

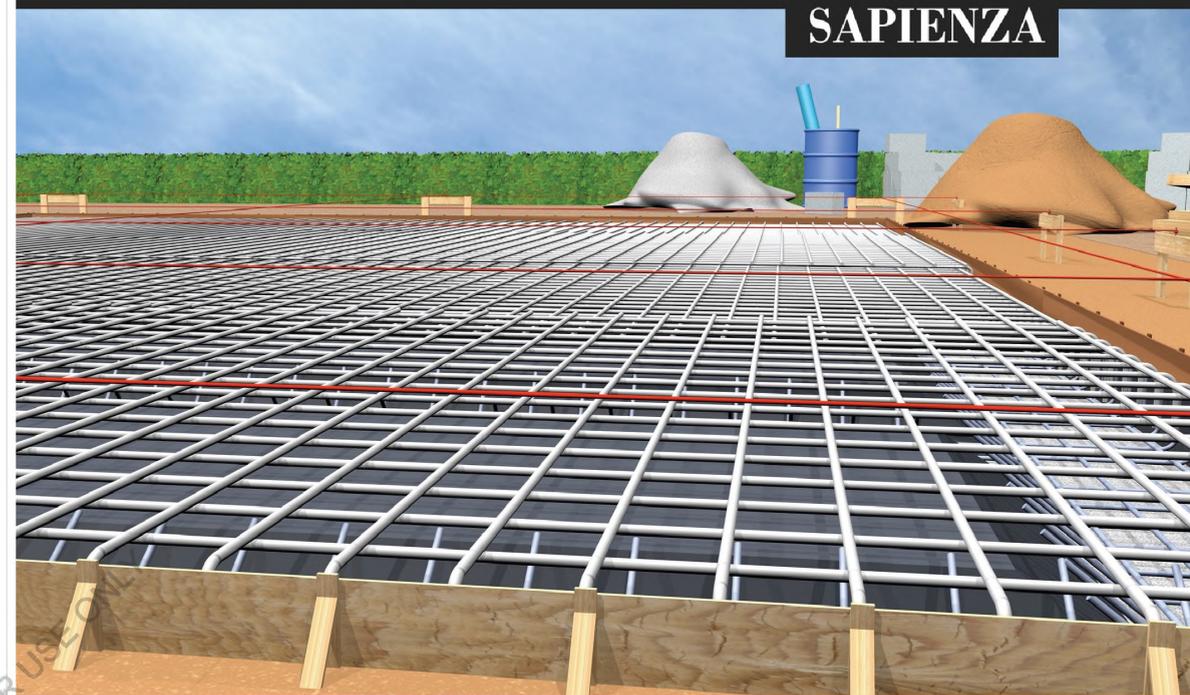
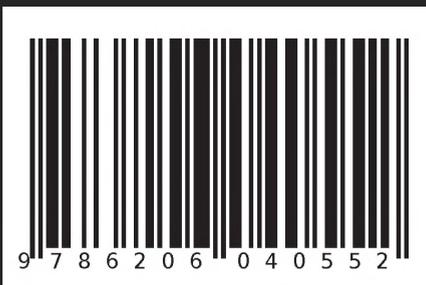
Sui fondamenti del pragmatismo

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020 ha delineato l'obiettivo di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo di industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del Paese, al fine di raggiungere un aumento annuale della produzione che sostituisce le importazioni di almeno 600 milioni di dollari. In Bielorussia, l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare l'importazione di beni e servizi stimolando i produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitali stranieri, a organizzare la produzione di prodotti precedentemente importati, è formulato non come una sostituzione meccanica dei beni importati, ma come lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva. La percentuale di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese è già vicina al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. E questo non è il limite. Come viene affrontato oggi questo compito? La risposta a questa domanda si trova nello studio proposto.



Boris Zalessky

Esperienza professionale nel giornalismo: cinquant'anni. Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Sui fondamenti del pragmatismo

Caratteristiche della cooperazione economica internazionale nel contesto attuale

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Sui fondamenti del pragmatismo

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Sui fondamenti del pragmatismo

**Caratteristiche della cooperazione economica
internazionale nel contesto attuale**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20410-9.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04055-2

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 12
CAPITOLO 25
CAPITOLO 39
CAPITOLO 419
CAPITOLO 523
CAPITOLO 627
CAPITOLO 731
CAPITOLO 835
CAPITOLO 939
Letteratura43

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 1

Unione Economica Eurasiatica: Agroexpress come strumento di diversificazione delle esportazioni

Nel febbraio 2022, il Consiglio intergovernativo eurasiatico, in occasione della riunione di Nur-Sultan, ha sostenuto l'attuazione di un progetto congiunto dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) per l'accelerazione del trasporto ferroviario e multimodale, Eurasian AgroExpress, finalizzato ad aumentare le forniture reciproche e le esportazioni di prodotti agricoli e alimentari, nonché la loro diversificazione. Inizialmente si prevede di organizzare spedizioni regolari al di fuori dell'UEEA da e verso la Cina e l'Uzbekistan. "In futuro, le rotte di attuazione potranno essere estese ad altri Paesi della regione asiatica ed europea.

¹La regolarità delle spedizioni consentirà di formare tariffe di trasporto marittimo competitive, nonché di ridurre i tempi di consegna delle merci (fino a 10-14 giorni per la Cina e 4-7 giorni per l'Uzbekistan)".

Si tratta principalmente di consegne di olio e grassi, prodotti caseari, carne, frutta e verdura e alimenti pronti per il consumo. Questo progetto congiunto prevede il lancio di due treni completi a settimana lungo la rotta Bielorussia-Russia-Kirghizistan-Kazakistan-Cina, compresi i treni con container refrigerati per i prodotti surgelati. Il volume mensile dei trasporti in direzione della Cina può raggiungere circa 10 mila tonnellate. Questo progetto è coordinato da ANO Eurasian Agrologistics, e Bremino Group LLC (Bielorussia), KTZ Express JSC (Kazakistan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizistan), RZD Logistics JSC (Russia) e Slavtrans-Service JSC (Russia) hanno confermato la loro partecipazione al progetto.

²La parte bielorussa, notando "l'importanza dell'attuazione del progetto Eurasian

¹ Pivovar, E. I primi ministri dell'UEE hanno approvato il progetto Eurasian AgroExpress per la consegna accelerata di alimenti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke--dostavke-prodovolstvii-aa-486781-2022/](https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-pohttps://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke--dostavke-prodovolstvii-aa-486781-2022/).

² Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

AgroExpress per le esportazioni di prodotti alimentari", spera di utilizzarlo per aumentare le forniture di prodotti alimentari, in primo luogo verso la Cina. ³Il fatto è che oggi i vettori dei prodotti bielorusi "sono per lo più aziende cinesi". Il lancio di questo progetto fornirà un'altra opportunità lucrativa in questo senso. Tanto più che il mercato del Celeste Impero è tradizionalmente una delle principali aree di sviluppo delle esportazioni alimentari bielorusse. "Nel 2021 la Bielorussia ha esportato in Cina prodotti per un valore di 366,1 milioni di dollari (+47,9% sul 2020). ⁴Nel 2016 le esportazioni di prodotti alimentari verso la Cina ammontavano a 18,8 milioni di dollari. La quota principale nella crescita delle esportazioni è rappresentata dalla carne bovina in forma tagliata, dal latte in polvere e dal siero di latte, dal cioccolato e dai prodotti dolciari, dal latte intero e da altri prodotti". Sono aumentate anche le forniture di amido, marmellate e gelatine di frutta, prodotti di pasticceria e maccheroni, fiocchi di cereali e burro. Inoltre, 119 aziende bielorusse accreditate hanno ottenuto il diritto di fornire prodotti agricoli al mercato cinese. Tutto ciò indica notevoli prospettive di diversificazione dei flussi di esportazione di prodotti di base dalla Bielorussia non solo nel gruppo della carne e dei latticini, ma anche in quello dello zucchero, dell'olio vegetale e dei prodotti ittici.

Alla luce delle tendenze osservate negli ultimi anni, il progetto Eurasian AgroExpress potrebbe diventare rilevante anche per la Bielorussia in direzione dell'Uzbekistan. Va ricordato che nella stessa riunione di febbraio (2022) del Consiglio intergovernativo eurasiatico a Nur-Sultan, è stata approvata l'iniziativa dell'Uzbekistan di espandere la sua partecipazione all'UEE in quattro aree di

https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsijahttps://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-_-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljucevvh-zadachah-eaesimpportozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljucevvh-zadachah-eaes-486890-2022/

³ La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-_-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressarasschitvvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/

⁴ Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo //. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/mterview/view/ustojchivij-spros-v-sttanc-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

interesse reciproco: questioni dell'agenda climatica, digitalizzazione del trasporto ferroviario di merci, commercio elettronico e attuazione del progetto Eurasian AgroExpress. Al Paese centroasiatico è stato concesso lo status di osservatore nell'UEE nel dicembre 2020. ⁵E "nel periodo 2016-2021, il fatturato commerciale totale dell'Uzbekistan con gli Stati membri dell'UEE è aumentato di oltre 2,5 volte: da 4,5 miliardi di dollari a 11,6 miliardi di dollari".

Per quanto riguarda la Bielorussia, l'agricoltura è uno dei settori più promettenti nello sviluppo del commercio bilaterale e della cooperazione economica con l'Uzbekistan. ⁶Basti pensare che "nel 2019, dalla Bielorussia sono stati forniti al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018". La dinamica positiva del commercio reciproco è proseguita negli anni successivi. Così, nel 2021 il fatturato del commercio bielorusso-uzbeko ha superato i 300 milioni di dollari e "è aumentato del 7,8% rispetto al livello del 2020, le esportazioni - 245,4 milioni di dollari (crescita del 3,3%). ⁷Il saldo è positivo - 188,9 milioni di dollari". La carne e i prodotti a base di carne, il latte in polvere, il formaggio e la ricotta sono stati tra le principali voci dell'export bielorusso.

Certamente, l'attuale dinamica della cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan nella fornitura di prodotti alimentari e agricoli suggerisce che il progetto congiunto Eurasian AgroExpress dei Paesi dell'EAEU potrebbe diventare uno strumento molto tempestivo ed efficace per Minsk e Tashkent per diversificare le loro forniture di esportazione.

⁵ Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica] . - 2022 - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

⁶ Zalesky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9.

⁷ Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.

CAPITOLO 2

Unione economica eurasiatica: lo sviluppo delle esportazioni come strumento per intensificare l'interazione economica

Una delle aree di sviluppo più importanti dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) fino al 2025 è l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali.⁸ "In questo modo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come lo sviluppo delle esportazioni...". L'inizio del 2022 dimostra che l'UEEA ha preso molto sul serio questo compito. Basti pensare che a gennaio di quest'anno il volume del commercio estero dei Paesi dell'Unione è aumentato di oltre il 60% e ha superato i 76 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di merci verso Paesi esterni all'UEE nel gennaio 2022 sono aumentate del 76,5% rispetto al gennaio 2021, raggiungendo i 50,8 miliardi di dollari. La crescita delle esportazioni verso i mercati esteri è dovuta all'aumento delle esportazioni dal Kazakistan del 94,1%, dalla Russia del 76,8%, dall'Armenia del 59,5% e dalla Bielorussia del 41,5%.⁹ I principali acquirenti dei beni esportati dall'EAEU sono stati l'Unione Europea (la loro quota è stata del 48,2% delle forniture per l'esportazione) e l'APEC (25,5%)".

Il raggiungimento di tali prestazioni elevate è facilitato dallo sviluppo di meccanismi di cooperazione già consolidati con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché dalla creazione di condizioni per un'interazione di successo con potenziali partner potenziali. Così, già nel marzo 2022, la CEEA ha prorogato l'accordo temporaneo di zona di libero scambio con l'Iran e ha deciso di intensificare la preparazione di un accordo permanente, che dovrebbe garantire la transizione verso un regime di

⁸ Zalesky, B. Il formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

⁹ Pivovarov, E. Il commercio estero nell'EAEU a gennaio è cresciuto del 62,6%, quello interno del 17,3% / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshniaia-torgovlja-v-eaes-v-j-anvare-vyrosla-na-626-vnutrenni-aia-na-173-491806-2022/>.

libero scambio a tutti gli effetti con questo Paese. Si ricorda che l'accordo provvisorio per la creazione di una zona di libero scambio tra l'UEE e i suoi Stati membri, da un lato, e l'Iran, dall'altro, è stato concluso il 17 maggio 2018 ed è in vigore dal 27 ottobre 2019. Di conseguenza, "il fatturato dell'UEEA con l'Iran nel 2021 è stato di 5,037 miliardi di dollari, con un aumento del 73,5% rispetto al 2020.¹⁰ Allo stesso tempo, le esportazioni sono cresciute di 2,1 volte e le importazioni del 28,8%".

Altri partner promettenti dell'UEE sono gli **Emirati Arabi Uniti (EAU)**. Nel novembre 2021, la Commissione economica eurasiatica (CEE) ha ricevuto una richiesta dagli Emirati Arabi Uniti, che conteneva l'interesse a concludere un accordo di libero scambio globale, il cui potenziale non è ancora stato sbloccato dalle parti. Il fatto è che anche senza quel documento, "il fatturato commerciale tra gli Stati dell'UEE e gli EAU nel 2021 ha raggiunto il record di 5,4 miliardi di dollari.¹¹ DOLLARI USA". Nel febbraio 2022, le parti hanno concordato di concludere un memorandum sulla cooperazione, che dovrebbe sistematizzare il livello di partnership raggiunto e creare ulteriori infrastrutture per il commercio e la cooperazione economica. Il documento prevede la creazione di un gruppo di lavoro, una piattaforma di dialogo per intensificare i contatti tra gli esperti e la comunità imprenditoriale per sviluppare partnership e promuovere l'aumento del fatturato commerciale. L'interazione con gli Emirati Arabi Uniti è promettente anche in termini di sviluppo dei legami commerciali ed economici dell'EAEU con le associazioni di integrazione di cui il Paese è membro. In particolare, si tratta della Lega degli Stati arabi e del Consiglio di cooperazione per gli Stati arabi del Golfo Persico.

Un altro Paese con cui l'UEEA intende sviluppare attivamente l'interazione nel

¹⁰ Pivovarov, E. L'UEE e l'Iran estendono l'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoitorgovli-491161-2022/>.

¹¹ L'UEE e gli EAU stanno valutando un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oe-rassmatrivayuthttps://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oe-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestvevozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

prossimo futuro è l'**Ecuador**. Nel 2021, il fatturato commerciale tra le parti ha superato i due miliardi di dollari, con un aumento di quasi il 20% rispetto al 2020. "Allo stesso tempo, le esportazioni dell'UEEA sono raddoppiate, passando da 237,6 milioni di dollari a 475,4 milioni di dollari. ¹²USD". Per approfondire la cooperazione e l'apertura reciproca dei mercati, nel marzo 2022 le due parti hanno concordato di intensificare il lavoro del Comitato congiunto istituito nell'ambito del Memorandum d'intesa e di cooperazione commerciale ed economica del 24 novembre 2017.

Nelle Americhe, un altro Paese che ha in programma di intensificare l'impegno commerciale con i partner dell'EAEU è **Cuba**. Va ricordato che nel dicembre 2021 le parti hanno firmato un piano d'azione congiunto fino al 2025, "che copre 34 aree di cooperazione". ¹³Per Cuba, il documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale di sviluppo economico e sociale 2030 del Paese e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi globale causata dalla pandemia COVID-19". E nel febbraio 2022 sono già iniziate le discussioni per la creazione di progetti di cooperazione congiunta sfruttando le possibilità della Zona speciale di sviluppo (ZES) cubana Mariel, dove esistono interessanti prospettive per l'organizzazione di un parco industriale separato dell'EAEU. Va notato che questa ZES è stata istituita nel novembre 2013. È "situata nel nord della provincia di Artemisa, a 45 km da L'Avana. ¹⁴Attualmente nell'OZR Mariel operano 61 istituzioni di 21 Paesi e 11 società multinazionali". Offre una serie di regimi e incentivi speciali, che rendono l'AMP molto attraente non solo per gli investimenti nazionali ma anche

¹² Le prospettive di cooperazione commerciale ed economica tra l'EAEU e l'Ecuador sono state discusse dal presidente del collegio CEE Mikhail Myasnikovich e dall'ambasciatore ecuadoriano in Russia Juan Fernando Holguin Flores [Risorsa elettronica] : <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsdatel-kollegii-ee/>

¹³ Zalessky, B.L. Integrazione eurasiatica e cooperazione internazionale / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Ricerche attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 16.

¹⁴ L'UEE e Cuba stanno valutando progetti di cooperazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavuthttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavut-.realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

per quelli stranieri. Pertanto, l'emergere di residenti degli Stati membri dell'EAEU su questo territorio è abbastanza realistico nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 3

Bielorussia: dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

¹⁵Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020 ha delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo di industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del Paese, al fine di raggiungere "un aumento annuale della produzione che sostituisce le importazioni di almeno 600 milioni di dollari". ¹⁶Si noti che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi attraverso la stimolazione dei produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitale straniero per organizzare la produzione di prodotti che in precedenza venivano importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva". Il Ministero dell'Economia bielorusso stima che la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si sia già avvicinata al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite all'esportazione di prodotti sostitutivi delle importazioni è salita al 50%". ¹⁷Ciò suggerisce che non sono competitivi solo sul mercato interno, ma anche nella domanda all'estero".

¹⁵ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF> http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

¹⁶ Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ru/>

¹⁷ La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusso si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschajuschei-produksii-v-promvshlennosti-belarusi-priblihaetsia-k-40-379006-2020/>

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno avuto successo nel risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali prodotti di quasi il 10% e ne hanno prodotti per un valore di oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, i prodotti sostitutivi delle importazioni sono stati prodotti da 26 imprese in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra e truciolato, compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e non rivestito, sacchi di carta, carta da giornale e carta igienica.¹⁸In particolare, "nel 2019 Svetlogorsk CKK ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di legno, 5,6 volte in più rispetto al 2018" . Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa, a Rechitsa è entrato in funzione un impianto di resina sintetica. Uno degli impieghi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune utilizzata nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare direttamente le eccedenze. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda.¹⁹Complessivamente, "la produzione di resina propria ha fatto risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo". Il segreto del successo delle aziende del Gruppo è l'ammodernamento degli impianti di lavorazione del legno di base, che ha permesso di ampliare notevolmente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando sono entrati in funzione i nuovi impianti, il volume dei prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità di attività, la Bellesbumprom Concern vede direzioni promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene,

¹⁸ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica], -2020 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/>

¹⁹ Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://dneprovec.by/companvnews/2020/02/14/25_898

nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria tipografica, alimentare, farmaceutica e cosmetica.

²⁰Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni".

²¹Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche dall'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk, dove nel 2019 "è stato esportato l'86% del volume totale per un valore di 112 milioni di dollari. L'impresa di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia". È opportuno aggiungere che l'associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone, fornendo prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Una serie di esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni può essere osservata anche nelle imprese della regione di Gomel. ²²In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso". Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene si stia sviluppando, ha ancora un enorme potenziale che molti attori del mercato devono padroneggiare, concentrandosi sulle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

Per questo motivo il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, adottato a metà del 2021,

²⁰ Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

²¹ Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimovimportozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

²² Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

prevedeva il rafforzamento della politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche all'interno dell'Unione economica eurasiatica.

²³Il documento afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese "aumenterà a 22,3 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio, con un aumento della produzione totale di 4 miliardi di dollari".

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, pur considerando i problemi di fornitura ininterrotta di componenti e materiali necessari affrontati dai produttori nazionali, ha fissato l'obiettivo di massimizzare la localizzazione della produzione bielorussa, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, viste le tendenze positive osservate negli sforzi di sostituzione delle importazioni. In effetti, in un periodo di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è passata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non sono utilizzati solo all'interno del Paese, ma vengono anche esportati". ²⁴Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero dei beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari". Tra le misure per incoraggiare le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri, sono state indicate: l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali, l'attrazione di piccole e medie imprese. ²⁵Il Ministero

²³ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

²⁴ Nel contesto delle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10092.government.by/ru/content/10092>

²⁵ Cherviakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakovhttps://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia-sanktsiiamimportozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia->

dell'Economia ha scelto i 47 progetti più significativi, con investimenti per circa otto miliardi di rubli bielorusi, che permetteranno di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di oltre nove miliardi di rubli bielorusi.

²⁶La ditta Bellesbumprom ha nuovamente elaborato un piano d'azione per lo sviluppo della produzione sostitutiva delle importazioni per il 2022, che "definisce un obiettivo per la produzione e la vendita di prodotti sostitutivi delle importazioni del valore di 876,1 milioni di dollari (che è superiore del 31% rispetto al piano nazionale)". L'azienda intende raggiungere questo obiettivo grazie allo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi 26 imprese dell'industria del legno e della carta producono pasta di legno, pannelli truciolari, pannelli di fibra, compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e relative scatole, sacchi di carta, cartone non rivestito, carta da giornale e carta per usi sanitari, prodotti di questo tipo", spiega Bellesbumprom. ²⁷Nel 2021 il tasso di crescita dei prodotti sostitutivi delle importazioni nel settore è del 163% entro il 2020".

Interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate nel 2021 anche presso Krichevcementoshifer OJSC, una delle maggiori imprese bielorusse per la produzione di materiali da costruzione. In particolare, il cemento sabbioso è stato utilizzato attivamente a questo scopo. Nel periodo gennaio-ottobre 2021, le forniture di cemento sabbioso sono aumentate di quattro volte, fino a 270 mila tonnellate, rispetto al 2020. Al posto delle scorie estere, al cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di

sanktsiam-473567-2021/

²⁶ Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivaniehttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importhozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godimportozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

²⁷ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichilihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-naeksport-na-482-485259-2022/>

silice".²⁸ Il grado e la qualità del cemento rimangono allo stesso livello, ma il costo primario del prodotto diminuisce notevolmente". In altre parole, a parità di capacità, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a scapito della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, alla fine di dicembre 2021, presso la Medplast OJSC di Gomel, di un sito per la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche erano soddisfatte dalle forniture di importazione". Nella stazione sono state installate attrezzature all'avanguardia.²⁹ L'impianto produrrà 121 tipi diversi di tubi di varie dimensioni e volumi, nel rispetto di tutti gli standard sanitari". Un dettaglio importante: la Bielorussia è il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, ad avere una produzione su larga scala di questi prodotti medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso si trovano ora ad affrontare compiti particolarmente impegnativi anche in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "La soluzione a questo compito richiede un aumento significativo delle esportazioni - fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari).³⁰ Le organizzazioni del Ministero dell'Industria devono padroneggiare la produzione di quasi 400 nuovi

²⁸ Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochtjhttps://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochtj-40-PRODUKTSIIPRODUKTSII-470044-2021/>

²⁹ Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnh-probirok-dlja-zabora-venoznoj_krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnh-probirok-dlja-zabora-venoznoj_krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/)

³⁰ Parkhomchik, P. L'industria bielorusso nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijahhttps://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vzvovami-planah-po-proizvodstvu-isanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vzvovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

prodotti". Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo riconoscono i problemi emergenti, ma li considerano anche come impulsi rilevanti per il progresso tecnologico per aprire nuove direzioni e padroneggiare nuove nicchie di sviluppo.

Ad esempio, Mogilevliftmash ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022.³¹ "In precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle restrizioni imposte dalle sanzioni, l'importazione di argani è stata interrotta". Ora l'azienda prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di abbandonare completamente gli acquisti importati, nonché di iniziare a venderli ad altre aziende. Zenit sta inoltre lavorando attivamente alla sostituzione delle importazioni, dove sta sviluppando componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che permetteranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo in Bielorussia, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Success Mill" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC Mogilevkhimvolokno. Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Per la sua produzione utilizza spunlace, che viene prodotto da filati "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov.³² Poi questa materia prima torna a Mogilev". In seguito all'accordo

³¹ "Mogilevliftmash ha acquisito la padronanza della produzione di nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novvh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

³² Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

raggiunto con BelEmsa, il filato verrà spostato da un capo all'altro di Mogilev.

I molteplici sforzi per sostituire le forniture importate sono caratteristici anche del settore energetico bielorusso, dove esistono grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Ricordiamo che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questo prodotto alle organizzazioni dell'industria del cemento e dei servizi abitativi e comunali.³³ Ad esempio, negli ultimi cinque anni, il consumo di torba tagliata nelle caldaie del settore abitativo e dei servizi comuni è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021". Entro la fine del 2025, si prevede che questi volumi aumenteranno a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha aumentato il consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, l'Oblast di Brest sta lavorando alla creazione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questo prodotto nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato.³⁴ Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni".

L'Oblast di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altri settori per sostituire i prodotti importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie per il trattamento dell'argilla refrattaria per la OJSC Berezastroymaterialy e delle

³³ Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno intensificato il lavoro di sostituzione delle importazioni a fronte delle sanzioni / V Karankevich // [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

³⁴ Ibidem.

sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUP "Granit" in cambio di materie prime ucraine di basalto per l'impresa Gomel, che produce lana minerale. Il produttore nazionale di prodotti polimerici Riona LLC è pronto a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene.³⁵ A tal fine, l'azienda produttrice di carne e latticini sta attirando investimenti per 3 milioni di euro dalla Banca per lo sviluppo".

Si noti che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nella Repubblica.³⁶ Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione del Paese che sostituisce le importazioni". Il potenziale è quindi molto significativo. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. Si sta lavorando su più fronti contemporaneamente.

In particolare, la Bielorussia ha già lanciato un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, sulla base dell'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di rendere "ogni

³⁵ Shuleika ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblasoveta-ob-osnovnyh-napravlenii-importozameschenii-492478-2022/>.

³⁶ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenii-a-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-uslovij-ah-sanktsij-8115/>.

produttore, anche il più piccolo, consapevole di questo settore di cooperazione".³⁷ <È necessario promuovere "manualmente" questa idea presso ogni imprenditore, spiegando i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene cooperative". E questo lavoro è già in corso in Bielorussia.

³⁸Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese bielorusse", ha organizzato un seminario espositivo per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato oltre cento rappresentanti di 63 organizzazioni che potrebbero essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorusa. L'azienda è fiduciosa che la padronanza di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà certamente tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni risultanti da questa interazione saranno richiesti non solo dallo Stabilimento Automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico sia in Bielorussia che in Russia, e in altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica. Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni, al fine di essere all'avanguardia. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

³⁷ Ibidem.

³⁸ Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>.

CAPITOLO 4

Bielorussia: nuovi residenti - nuovi progetti

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni.³⁹E questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, nelle zone economiche libere sono state registrate 432 entità economiche, sono stati implementati progetti che coinvolgono investimenti provenienti da più di 30 Paesi con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, alle FEZ si sono aggiunti 25 nuovi residenti con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)".

In particolare, nel 2021 sono state registrate come residenti nella **FEZ Grodnoinvest** quattro aziende impegnate nell'industria chimica, industrie metalmeccaniche e logistiche. Ad esempio, Portela, una società con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche.⁴⁰L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022". La società OV-PlastSnab sta inoltre progettando di produrre una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici presso il sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, il ServicePromPack Group Ltd. si è registrato nella FEZ con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina destinati all'esportazione e ad

³⁹ I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentv-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuii-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

⁴⁰ Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

altri residenti della FEZ, da realizzare nel distretto di Grandiče.

"Il lancio del primo lotto di prodotti è previsto per il secondo trimestre del 2022.

⁴¹È prevista la creazione di 45 posti di lavoro".

Nel 2021 sono comparse nella **ZFE di Minsk** sette nuove imprese con investimenti non solo dalla Bielorussia, ma anche da Russia, Italia, Romania e Bulgaria. ⁴²"Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari e nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera "Minsk". E le esportazioni di beni da parte dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione di nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". ⁴³Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorusso sia all'esportazione".

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "Entro tre anni dovrebbe sorgere un complesso di serre hi-tech con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno. ⁴⁴Il

⁴¹ La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vvsokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

⁴² L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

⁴³ Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>

⁴⁴ Un nuovo residente della FEZ di Brest si dedicherà alla produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom->

volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di euro". Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione di ortaggi sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. ⁴⁵Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro", nonché l'incremento delle esportazioni e la risoluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

Nel febbraio 2022, la prima residente con capitale iraniano, BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa che produce stoviglie e imballaggi biodegradabili, è stata registrata nella **FEZ di Vitebsk**. ⁴⁶"L'attuazione del progetto mira a ridurre gradualmente l'uso di imballaggi in polimeri e a sostituirli con imballaggi sicuri per l'ambiente, che è stato identificato come una delle priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia". Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

⁴⁷Tutti questi fatti dimostrano che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES

[ovoschei-480900-2022/](https://www.belstat.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovani-v-sez-brest-490538-2022/)

⁴⁵ Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belstat.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovani-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴⁶ Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belstat.by/regions/view/pervij-rezident-s-iranskim-ka-pitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

⁴⁷ Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności -

continuano a essere uno strumento efficace per lo sviluppo accelerato di territori "dove oggi si possono costruire imprese di successo" e affrontano efficacemente le questioni urgenti dello sviluppo dell'economia bielorusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

**Borsa merci universale bielorusse: il
vettore asiatico come
area
promettente
per l'e-commerce**

I risultati della Borsa Merci Universale Bielorusse (BUCE) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza degli acquisti e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusse. Ricordiamo che "alla fine del 2021, oltre 27.500 entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano già state registrate sulla BUCE.^{48 49} <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi costantemente sulla BUCE". A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro beni per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della piattaforma di scambio nel settore del commercio estero.¹⁹ Prima di tutto la diversificazione delle esportazioni di beni bielorusse, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici...". E, va detto, la BUTB sta già adottando misure energetiche per affrontare i compiti di cui sopra.

In particolare, per quanto riguarda la direzione cinese, nel febbraio 2022, la China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte della società Gitina Merchants Group, ha espresso la volontà di diventare un operatore logistico per lo scambio bielorusso-bielorusso per facilitare attivamente lo sviluppo del commercio di scambio bielorusso-cinese. Il fatto è

⁴⁸ Zalesky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali per la XVIII Conferenza Internazionale Scientifica e Pratica, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴⁹ Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

che questa società ha molti clienti importanti che vorrebbero acquistare legname e altri prodotti in Bielorussia, ed è noto che quasi tutti i principali esportatori bielorusi sono concentrati sulla BUET. Lo dimostrano le statistiche. Nel 2021, "l'esportazione di legname sul BUTB ammontava a circa 2 milioni di metri cubi.⁵⁰ Quest'anno [2022], <...> questa cifra supererà i 3 milioni di metri cubi". Complessivamente, nel 2021 le vendite di legname bielorusso in Cina sono state pari a 44 milioni di dollari. Un dettaglio importante: la partnership con China Merchants permetterà a BUTB di offrire soluzioni logistiche più flessibili agli offerenti di e-commerce.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di diversificazione delle esportazioni in borsa raggiungendo i consumatori finali del Medio Oriente, va notato che, fino a poco tempo fa, i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla borsa bielorusa. Nel febbraio 2022 si sono aggiunti alla lista gli Emirati Arabi Uniti, quando è stato concluso il primo accordo per la vendita di prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico sulla BUTB. Durante la sessione di commercio di esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di legname di legno duro bordato da un'azienda bielorusa di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata al Paese di destinazione dall'acquirente. Per BUTB la priorità è ora quella di farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica.⁵¹ "Ciò significa che, fornendo i propri prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti da Africa, Sud-est asiatico e altre regioni".

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUTB in Asia centrale, va

⁵⁰ La società cinese CMCB diventerà l'operatore logistico di BUTB in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj_skaia-skaja-kompanij_a-cmcb-cmcb_stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravleniistanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/

⁵¹ Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervve-prodanv-v-oe-cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervve-prodanv-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>.

notato che nel marzo 2022 la borsa bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan, First-KO LLP, che è diventato 16^m nella rete di agenti di cambio BUTB, che rappresenta già 11 Paesi. Si prevede che l'arrivo di questo broker aumenterà il numero di offerenti dal Kazakistan, che al 1° marzo 2022 era già accreditato a 85, e contribuirà anche alla crescita del fatturato commerciale bielorusso-kazako.⁵² A titolo di riferimento, nel 2021 "il fatturato delle merci tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre gli acquirenti bielorusi erano interessati soprattutto al carbone e ai prodotti laminati in metallo ferroso". Il nuovo broker renderà il più semplice possibile per le aziende kazake operare sul mercato bielorusso e concentrarsi sui prodotti per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico.

Prodotti lattiero-caseari, patate, pneumatici e ricambi per macchinari specializzati.

Un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio con i Paesi asiatici e mediorientali è stato compiuto da BUTB nel febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unendo i propri sforzi a quelli di BUTB si può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali nei mercati non CSI e facilitare l'espansione della geografia delle vendite. Ciò non significa solo un lavoro intensivo sul mercato cinese. Da tutte le indicazioni, saranno affrontati anche altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente.⁵³ Si tratta di mercati con un

⁵² BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

⁵³ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnvi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

grande potenziale di esportazione che <...> devono ancora essere sbloccati insieme alla Borsa". E ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro questo impegno sarà molto efficace nell'aumentare le esportazioni bielorusse verso i Paesi del continente asiatico.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Kazakistan: concentrandosi sulla cooperazione regionale

Nel novembre 2017 Bielorussia e Kazakistan hanno firmato un trattato di cooperazione sociale ed economica fino al 2026. In questo documento le parti hanno delineato l'attuazione di una fase qualitativamente nuova nelle relazioni bilaterali. ⁵⁴Alla fine di giugno 2021, durante la visita della delegazione governativa bielorusa nel Paese centroasiatico, è stato espresso un compito corrispondente a questa nuova fase: "raggiungere nuovi indicatori nel commercio reciproco di beni e servizi - oltre 1 miliardo di dollari all'anno" entro la fine dell'anno in corso. Nel febbraio 2022, riassumendo i risultati dell'ultimo anno, le parti hanno dichiarato ad alto livello che il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nella storia. Per essere assolutamente precisi, "ammonta a 1,092,5 miliardi di dollari ed è aumentato del 31,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020], le esportazioni - 911,8 milioni di dollari (crescita del 25%). ⁵⁵Il saldo è positivo - 731,1 milioni di dollari". Le consegne della Bielorussia si sono basate su una varietà di prodotti alimentari - carne bovina fresca o refrigerata, latte e panna condensati e secchi, formaggio e ricotta, salsicce e prodotti a base di carne simili, zucchero, oltre a parti di materiale rotabile, mietitrebbie, mobili e loro parti. La rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse in Kazakistan comprende più di 40 aziende e più di 170 entità della rete di rivenditori. In Kazakistan operano anche diverse strutture congiunte per l'assemblaggio di macchinari e attrezzature bielorusse. Il successo dello sviluppo della cooperazione tra le regioni dei due Paesi gioca un ruolo fondamentale nel raggiungimento di questi indicatori.

⁵⁴ Zalesskij, B.L. La cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zalesskij // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

⁵⁵ Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta 1 miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervve-prevvsil-1-mldr-486829-2022/>.

Tra i partecipanti bielorusi a questa interazione produttiva c'è la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con il Kazakistan è aumentato di un altro 7,5%, raggiungendo i 190 milioni di dollari nel 2021. Le esportazioni hanno rappresentato quasi 180 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 107,2%.⁵⁶Nel commercio estero si è registrato un surplus di quasi 170 milioni di dollari. Gli investimenti diretti esteri dal Kazakistan sono stati di oltre 1,2 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 137,2% rispetto al 2020". Le regioni di Karaganda e Pavlodar sono tra i partner kazaki attivi della regione della capitale bielorusa.

Ad esempio, già nel 1996 è stato firmato un accordo di cooperazione tra la Regione di Minsk e la **Regione di Karaganda**, che prevedeva misure di cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della sanità e dell'istruzione. Nel giugno 2013, la JV KazBelAZ LLP, una joint venture per la revisione di unità e gruppi, la produzione di pezzi di ricambio e la fabbricazione di macchinari dello stabilimento automobilistico bielorusso, ha iniziato la sua attività in questa regione kazaka.⁵⁷"La produzione ha sede presso l'impianto di fusione e meccanica di Karaganda (KLMZ), una filiale della Kazakhmys Corporation LLP. Questa joint venture è diventata una delle più grandi nel programma statale di sviluppo industriale e innovativo accelerato ed è stata inclusa nella mappa dell'industrializzazione del Kazakistan per il periodo 2010-2014.⁵⁸Il primo dumper bielorusso è stato assemblato a Karaganda nell'agosto 2013 da "ingegneri automobilistici di Karaganda formati nello stabilimento bielorusso". Nell'ottobre 2021, le parti avevano già discusso la creazione di una produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda.

⁵⁶ Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevvm-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoi-oblasti-i-kazahstanom-486296-2022/>.

⁵⁷ Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomemov-evolvutsij/>

⁵⁸ Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [httpshhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervvj-belorusskij-samosval/](httpshhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervvj-belorusskij-samosval/www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervvj-belorusskij-samosval/)

All'epoca "nella regione kazaka operavano già 21 joint venture.⁵⁹Tra queste c'è la società per l'assemblaggio di dumper, la riparazione e la manutenzione dei macchinari BelAZ". A quanto pare, questa interazione può essere ulteriormente ampliata, dal momento che la regione è interessata ad attirare le aziende bielorusse ed è pronta a creare condizioni favorevoli per la loro "partecipazione a progetti agricoli e alla costruzione di scuole".⁶⁰È possibile anche una cooperazione nel settore informatico".

Per quanto riguarda la **regione di Pavlodar**, nel 2009 la regione di Minsk ha firmato con essa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Nel 2017, le parti hanno concordato di cooperare nel settore agricolo. I kazaki si sono dimostrati molto interessati all'esperienza bielorusa nella costruzione di complessi lattiero-caseari. "Passare un pacchetto di progetti standard alla regione di Pavlodar

⁶¹I rappresentanti della regione della capitale bielorusa hanno espresso la loro disponibilità non solo a fornire consulenza su questo tema, ma anche a costruire i loro complessi lattiero-caseari a condizioni reciprocamente vantaggiose". Inoltre, le zone economiche libere dell'oblast' di Pavlodar hanno invitato le aziende interessate dell'oblast' di Minsk a partecipare a progetti per l'utilizzo congiunto del sottosuolo della regione. Uno di questi è un cluster di alluminio con il coinvolgimento di grandi aziende provenienti da Germania, Polonia e Turchia. Si noti che la tecnica dell'impianto automobilistico bielorusso è già utilizzata abbastanza attivamente in quest'area del Kazakistan. In particolare, nel febbraio 2021 su una piattaforma di assemblaggio del parco tecnologico della

⁵⁹ Bielorussia e Kazakistan potrebbero avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica].
https://primepress.by/news/kompanii/belarus_e_kazakistan_mogut_sovmestnoe_proizvodstvo_pozh_arnov_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

⁶⁰ Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁶¹ Zalessky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 98.

miniera di superficie di Vostochny della JSC "EEC" del gruppo Eurasian (ERG) è stato completato l'assemblaggio di tre dumper BelAZ con capacità di carico utile di 130 tonnellate che sono entrati a far parte di questa impresa mineraria.⁶²Essi si sono aggiunti ai "sette fratelli, che già da due anni operano nei siti di spoliazione a flusso ciclico della miniera di superficie, meritando ai minatori di Ekibastuz la reputazione di macchine da miniera affidabili e altamente produttive". Come si vede, la gamma di collegamenti tra le regioni di Minsk e Pavlodar potrebbe essere ancora molto ampia.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶² BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvalv-v-kazahstan-428544-2021/www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvalv-v-kazahstan-428544-2021/>

Oblast di Vitebsk: vettore di partenariato uzbeko

L'intensificazione dei legami regionali bielorusso-uzbeki sta diventando una delle aree più importanti per lo sviluppo della cooperazione tra i due Paesi nelle circostanze attuali.⁶³ Il primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 e che ha aperto nuove opportunità di partenariato in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale e l'industria alimentare, e che ha riunito solo da parte uzbeka "oltre duecento rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent", ha contribuito a intensificare in modo significativo questa interazione.

Da parte bielorusa, uno dei partecipanti attivi a questo forum è stata la Regione di **Vitebsk**, la cui dinamica positiva della cooperazione commerciale ed economica con i partner uzbeki è stata osservata negli ultimi anni. Basti pensare che nel 2019 l'Uzbekistan è entrato a far parte dell'elenco dei partner chiave della Regione di Vitebsk tra i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. Il fatturato del commercio estero tra le parti è aumentato di oltre un quarto e ha superato i nove milioni di dollari. Le esportazioni dalla regione bielorusa "sono cresciute della metà, raggiungendo i 6,7 milioni di dollari. Le esportazioni di prodotti alimentari sono state pari a 0,9 milioni di dollari, ovvero il 13,4% del totale.⁶⁴ I formaggi e i prodotti caseari dell'impianto lattiero-caseario di Postavy, dell'impianto per la produzione di burro e formaggio di Verkhnedvinsk e dell'impianto lattiero-caseario di Polotsk, così come i prodotti a base di carne dell'impianto di lavorazione della carne di Vitebsk, sono già noti ai consumatori uzbeki e sono molto richiesti da loro. Inoltre, all'epoca, la Regione di Vitebsk

⁶³ Zalessky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

⁶⁴ Tikhonov, A. Forum agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramvy-forum-poslesloviyeprodukt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramvy-forum-posleslovie>

forniva con successo al mercato uzbeko alimenti per bambini, un'ampia gamma di vaccini per combattere le malattie degli animali domestici e prodotti farmaceutici.

Nel 2021, il volume degli scambi reciproci tra la Bielorussia e questo Paese dell'Asia centrale ha superato i 12,5 milioni di dollari, con un valore delle esportazioni di Vitebsk di quasi 10 milioni di dollari, basate su medicinali, carne bovina, latte e siero essiccati, burro, formaggio, oltre a prodotti in polietilene, plastica e fibra di vetro e cavi in fibra ottica. Inoltre, è stata avviata in territorio uzbeko una joint venture con la holding di pelletteria e calzature Marko. Altri progetti di cooperazione produttiva sono all'orizzonte. In particolare, dal 2020 l'Oblast di Vitebsk ha avviato colloqui per l'apertura di una joint venture con BelVitonifarm in Uzbekistan, che inizialmente venderà farmaci e successivamente ne avvierà la produzione. Un ufficio di rappresentanza del produttore bielorusso di farmaci veterinari è stato aperto a Tashkent nel dicembre 2021. ⁶⁵E già "si stanno elaborando le questioni di finanziamento del progetto per arrivare a vendere farmaci per un ammontare di 2 milioni di dollari all'anno".

Altre aree promettenti di cooperazione tra le imprese della regione e i suoi partner uzbeki nel marzo 2022 includevano le forniture di frutta e verdura, carne e prodotti lattiero-caseari, nonché la cooperazione in segmenti del settore industriale come l'ingegneria meccanica, l'energia, le industrie chimiche e del gas. Un ruolo significativo in questo senso dovrebbe essere svolto dall'attivazione di relazioni di partenariato tra la Regione di Vitebsk e alcune regioni uzbeke, in particolare la Regione di **Namangan**. Le regioni di Vitebsk e Namangan hanno infatti firmato nel luglio 2019 un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale nell'ambito del Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, già citato in

⁶⁵ Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese dell'Oblast di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij_u-49u-491940-2022/.

precedenza. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire legami commerciali ed economici reciprocamente vantaggiosi tra le imprese e le organizzazioni delle regioni, fornire "un supporto completo alle strutture imprenditoriali nella conclusione di contratti reciprocamente accettabili per la fornitura di beni e servizi". ⁶⁶Si tratta anche di seminari commerciali congiunti, mostre e fiere con la partecipazione di rappresentanti dei circoli imprenditoriali e commerciali".

L'accordo di cooperazione tra le amministrazioni delle zone economiche libere (FEZ) di Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, firmato contestualmente, ha anche lo scopo di ampliare le possibili aree di cooperazione commerciale, economica e di investimento tra le regioni bielorusse e uzbekhe, che non solo crea una base per la condivisione di esperienze e la promozione di partenariati tra i residenti delle FEZ, ma costituisce anche la base per le parti per mettere in comune le loro capacità nella conduzione di attività comuni. Si noti che Cosonsoy-Pharm è una delle sette FEZ farmaceutiche istituite nel maggio 2017 in sei regioni uzbekhe.

⁶⁷Oltre ad essa, sono comparse "Nukus-Pharm" in Karakalpakstan, "Zomin-Pharm" nell'oblast' di Jizzak, "Sirdaryo-Pharm" in Syrdarya, "Boysun-Pharm" in Surkhandarya e "Parkent-Pharm" nell'oblast' di Tashkent". Sono soggette a speciali regimi fiscali, doganali e valutari. Sono tutte specializzate nello sviluppo di aziende nel settore farmaceutico. Anche diversi residenti della FEZ "Vitebsk" sono impegnati in questo settore. Ecco perché "l'attrazione di investimenti in progetti per la creazione di produzione di farmaci e prodotti medicali è una delle direzioni più promettenti della cooperazione tra le amministrazioni dei due Paesi".

⁶⁸FEZ". E c'è motivo di credere che questa interazione tra le zone economiche

⁶⁶ La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskava_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

⁶⁷ Sette FEZ farmaceutiche stanno per essere istituite in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.

⁶⁸ FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-201-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.

libere bielorusse e uzbeke rafforzerà ulteriormente il partenariato emergente tra le regioni di Vitebsk e Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-India: costruire sull'attivismo regionale

Nell'aprile 2022 ricorrerà il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e India. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione con questo Paese "come una delle priorità della politica estera bielorussa in Asia. ⁶⁹Oggi l'India è un potente Stato moderno con un'economia sviluppata, un grande mercato e un serio potenziale scientifico e industriale". ⁷⁰L'esperienza delle relazioni diplomatiche, sia multilaterali che bilaterali, dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, con cui si sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione". Sviluppando un'interazione basata sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le parti sono riuscite a raggiungere un fatturato commerciale annuale costantemente superiore al mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. ⁷¹Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche". Pertanto, l'anno 2022 può essere definito il momento per individuare nuove aree di sviluppo nella cooperazione tra Bielorussia e India. E le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

Ad esempio, **la regione di Grodno** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto di costruire uno stabilimento

⁶⁹ Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenkohttps://www.belta.by/politics/view/andreichenko-.-belarusi-i-indii-razvivajutsia-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenijaotnoshenija-belarusi-indii-razvivajutsia-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁷⁰ Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁷¹ Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dli-a-belarusi-a-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/](https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dli-a-belarusi-a-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/)

farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impianto è stato costruito. ⁷²Ora <...> è importante portarlo congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione". Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero è destinato ad aumentare ulteriormente. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nel settore farmaceutico, nell'industria chimica, nei macchinari agricoli e nella produzione alimentare, compresi i prodotti caseari.

Nella regione di Gomel, i principali punti di crescita della cooperazione con l'India dovrebbero essere le tecnologie innovative, il settore informatico e la medicina. L'esperienza dimostra che la cooperazione tra la regione sud-orientale bielorusa e i partner indiani è cresciuta negli ultimi anni. "Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si attesterà al 508,4%. ⁷³I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la cellulosa, il legname, gli apparecchi di controllo della corrente elettrica e i prodotti lapidei, sono richiesti in India". Nel 2022 le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership nel campo dell'istruzione, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato presso l'Università statale di medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora solo 178 indiani si sono laureati presso l'università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. Attualmente sono iscritti alla SMMU 290

⁷² Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiejobrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

⁷³ Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnyehttps://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferytehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

studenti provenienti dall'Asia meridionale. I piani per il prossimo futuro prevedono

- L'Università Statale di Gomel intitolata a Frantsysk Skaryna è coinvolta più attivamente in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev** prevede inoltre di ampliare le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021 il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. Le forniture bielorusse consistevano principalmente in nerofumo, carta da giornale e legname, mentre quelle indiane comprendevano filamenti sintetici, medicinali, parti di calzature e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad ampliarsi. In particolare, Technolit CPRC collabora con successo con il mercato indiano producendo parti e ricambi per varie attrezzature. L'azienda riceve "pezzi grezzi indiani", che vengono lavorati in impianti di altissima precisione e poi esportati in altri Paesi. Sono più di 30 i Paesi in cui è possibile esportare <...>. ⁷⁴Inoltre, sono già iniziate le discussioni per la fornitura dei prodotti finiti di Technolit al mercato indiano". Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgrin LLC che opera a Mogilev con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. ⁷⁵Si occupa del recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei macchinari speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle turbine eoliche e nelle batterie solari". La FEZ "Mogilev", che parteciperà all'Esposizione

⁷⁴ Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskii-tehnolit-vhttps://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprosvtsh-uslovijah-pokazyvaet-neprosvtsh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493u-effektivnost-493160-2022>

⁷⁵ Agricoltura, tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehttps://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestvahozejajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

Universale del marzo 2022, sta inoltre intensificando in modo significativo la cooperazione con la parte indiana.

2020 di Dubai ha firmato accordi con due società di quel Paese per realizzare progetti di investimento nella FEZ.

Tutti questi fatti testimoniano che l'area di cooperazione indiana sta diventando sempre più popolare per le regioni bielorusse. E ci sono prospettive significative per l'attività economica straniera.

FOR AUTHOR USE ONLY

Great Stone Industrial Park: dai memorandum ai progetti di cooperazione concreti

Nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025, il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" è stato identificato come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative.⁷⁶ Uno dei suoi compiti principali per i prossimi cinque anni è "garantire l'effettiva attività dei suoi residenti, l'attrazione di nuovi, lo sviluppo attivo di attività di innovazione, startup, cooperazione tra cluster...". La crescita record di 21 residenti nel 2021 è la prova di come questo obiettivo sia stato raggiunto. Il parco è particolarmente attivo nella produzione di componenti automobilistici, elettronici e farmaceutici. L'emergente cooperazione tra Great Stone e analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi probabilmente sbloccherà ulteriormente il potenziale di queste aree innovative. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan.

⁷⁷ Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona Speciale di Sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione di investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali della Bielorussia e di Cuba, nonché nell'interazione informativa". Le aree prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri da L'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, comprendono i settori dell'elettronica, della logistica, dei prodotti farmaceutici, dell'energia, nonché i settori finanziario e bancario.

⁷⁶ Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

⁷⁷ "La Grande Pietra e la Zona di Sviluppo Speciale Mariel di Cuba coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. -2021 -. URL": <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudnicnat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

⁷⁸Nel gennaio 2022, le parti avevano già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane". Considerando che il settore farmaceutico è attualmente in crescita nella Grande Pietra, non è difficile ipotizzare che i risultati concreti di questa collaborazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere uzbeke (FEZ) Jizzakh e Syrdarya. ⁷⁹All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione della Grande Pietra ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "l'istituzione di una cooperazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti, prodotti finiti". Le parti hanno concordato di firmare un memorandum sulla cooperazione che illustri la loro aspirazione a realizzare progetti comuni. Il fatto che possano esistere progetti di questo tipo è dimostrato dalla specializzazione delle ZES uzbeke.

In particolare, la FEZ di Jizzakh è stata creata nel marzo 2013 nella regione di Jizzakh per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già alcuni esempi interessanti in questo senso. Ad esempio, nel marzo 2020 è stato firmato qui un accordo per stabilire la produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base di Jizzakh Automobile Plant LLC. L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche saranno consegnate qui in forma completa per ricerche di mercato e analisi di marketing. A partire dal 2022, inizierà il "ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e

⁷⁸ "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriiatijami-487548-2022/>.

⁷⁹ "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

assemblaggio"... <>. ⁸⁰Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan".

Un altro esempio interessante è l'impresa uzbeka ADM Jizzakh, situata nella FEZ di Jizzakh e che produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021, ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio su piccola scala di questi veicoli. ⁸¹In totale saranno prodotti "314 pezzi e componenti e sarà avviata un'officina di saldatura e verniciatura". Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di aumentare la localizzazione della produzione al 30%. Sembra che questa esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ Syrdarya, è stata istituita sulla base della filiale della FEZ Djizak nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. ⁸²Uno dei suoi obiettivi principali è garantire un uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "basato sulla lavorazione profonda delle risorse minerarie, sull'espansione della produzione di prodotti ad alto valore aggiunto sostitutivi delle importazioni richiesti dai mercati esteri". Le seguenti aree produttive sono state identificate come prioritarie per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di prodotti orticoli e altri prodotti agricoli, tessile, calzaturiero, pelletteria, chimico, alimentare, elettrotecnico, macchine agricole e industria dei materiali da costruzione. Con l'aiuto della FEZ si intende rafforzare in modo significativo

⁸³componente export della regione, dove "operano già più di 80 aziende esportatrici che forniscono più di 50 tipi di prodotti all'estero". Anche in questo

⁸⁰ La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
⁸¹ Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-pohhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povvsit-lokalizatsivu-do-30-2vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povvsit-lokalizatsivu-do-30-21019614.html>

⁸² Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?a=%2Fru%2F94899784>

caso, quindi, la gamma di interessi comuni con la Grande Pietra potrebbe essere piuttosto ampia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Pivovar, E. I primi ministri dell'UEE approvano il progetto Eurasian AgroExpress per la consegna accelerata di alimenti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>.
3. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>.
4. Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo // [Risorsa elettronica]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-48688-2022/>.
6. Zalessky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9-11.
7. Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale

- tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.
8. Zalessky, B. Il formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.
9. Pivovar, E. Il commercio estero nell'EAEU a gennaio è cresciuto del 62,6%, quello interno del 17,3% / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-caes-v-janvare-vyrosla-https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-caes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennijaja-na-na-626-vnutrennijaja-na-173-491806-2022/>.
10. Pivovar, E. L'UEE e l'Iran estendono l'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-zone-svobodnoj-torgovli-491161--torgovli-491161-2022/>.
11. L'UEEA e gli EAU stanno valutando un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. -2022.-URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestve/>
12. Le prospettive di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e l'Ecuador sono state discusse dal presidente del collegio CEE Mikhail Myasnikovich e dall'ambasciatore ecuadoriano presso la Federazione Russa Juan Fernando Holguín Flores [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-eeec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

13. Zalessky, B.L. Integrazione eurasiatica e cooperazione internazionale / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Ricerche attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 14-17.
14. L'UEE e Cuba stanno valutando progetti di cooperazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>
15. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
16. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
17. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40%. [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dorja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
18. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu- uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
19. Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>
20. Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di

prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

7

21. Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-2020/>
www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/

22. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

23. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

24. Di fronte alle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]:

<http://www.government.by/ru/content/10092>

25. Cherviakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-](https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-2021/)

[importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/](https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/)

26. Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-](https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-2022/)

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

27. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

28. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

29. Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

30. Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

31. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica risorsa]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

32. "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uiti-ot-importnyh->

[zakupok-494830-2022/](#)

33. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

34. Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatambrestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>.

35. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

36. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

37. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovalihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelejpjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>.

38. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest

aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metallobrabotka-sez-https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metallobrabotka-sez-grodnoinvest-grodnoinvest-v-2021-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-4813-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>.

39. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà realizzata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. -2021 .
- URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

40. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZES di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/pervogohttps://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minskv-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/](https://www.belta.by/regions/view/pervogo-https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minskv-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/).

42. Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschejrezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.

43. Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentahttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brestzaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

44. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ "Vitebsk"

[Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

45. Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Zalessky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Indagini e sviluppo attuali - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

47. Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economic/view/mart-obochnich-priorita-razvitiia-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

48. La società cinese CMCB diventerà l'operatore logistico di BUTB in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

49. Legname bielorusso venduto per la prima volta agli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodanv-v-oac-cherez-butb-485480-2022/>

50. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovalahttps://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstanenovogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

51. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. -2022 . -

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

52. Zalesskij, B.L. La cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zalesskij // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-ję konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

53. Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan nel 2021 supera per la prima volta il miliardo di dollari [Risorsa elettronica].
-2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

54. Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiu-i-kazahstanom-486296-2022/>.

55. Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsesshttps://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsiizakonomernoy-evolyutsii/>.

56. Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altynhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervvi-belorusskij-samosvalkz/karagandincy-sobrali-pervvyj-belorusskij-samosval/>.

57. Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021 . - [https://primepress.by/news/kompanii/belarus e kazakistan mogut zaput sovmest noe proizvodstvo pozharnoy tekhniki na territorii karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus-e-kazakistan-mogut-zaput-sovmest-noe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/)

58. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Zalessky, B. Current media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism - 2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 92-102.

60. BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstantonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Zalessky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

62. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese dell'Oblast di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhethttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-stat-dlij-a-a-predprij-atij-vitebskoj-oblasti-tramplinom--vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlij-a-postavok-v-azijua-postavok-v-aziju-491940-2022/>

64. La regione di Namangan coopererà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-viteb-skom.html>

65. Sette FEZ farmaceutiche stanno per essere istituite in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

66. FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut><https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvorazvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.

67. Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii><https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj-utsj-a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij-a-i-a-i-uvazhenij-a-47a-479047-2022/>.

69. Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

70. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

71. Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>.

72. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i><https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferygomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

73. Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Agricoltura, tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaia-492918-2022>
75. Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.
76. "Great Stone" e la "Mariel Special Development Zone" di Cuba collaboreranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>
77. "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>
78. "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione "[Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>
79. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
80. KIA e lo stabilimento Lada in Uzbekistan aumenteranno la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i->

lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html

81. La creazione di una nuova zona economica libera nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. -2018 . - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?a=%2Fru%2F94899784>

82. Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

FOR AUTHOR USE ONLY