

I contorni dell'integrazione sindacale

La cooperazione strategica tra la Repubblica di Bielorussia e la Federazione Russa è ormai completa e multidimensionale. Nelle difficili condizioni della pandemia di coronavirus, le parti continuano a mantenere intensi contatti ai massimi e alti livelli, vari formati di interazione intergovernativa, interparlamentare e tra agenzie che hanno garantito una dinamica tradizionalmente elevata delle relazioni bilaterali. Nel settembre 2021 il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le linee guida per l'attuazione delle disposizioni del Trattato dello Stato dell'Unione 2021-2023 e 28 programmi dello Stato dell'Unione volti a rafforzare l'integrazione Bielorussia-Russia, approfondendo la cooperazione industriale. Allo stesso tempo, le parti hanno notato che il partenariato diretto tra le regioni sta diventando un fattore sempre più importante per rafforzare la fiducia reciproca e la cooperazione economica. Ciò è confermato dalla pratica specifica della cooperazione interregionale bielorusso-russa nel 2021, che è stata attuata in vari formati. Il modo in cui questo avviene nella pratica è discusso nei materiali dello studio proposto.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.





I contorni dell'integrazione sindacale

*Evoluzione della cooperazione tra le regioni della
Bielorussia e della Russia*

Boris Zalesky

Boris Zalessky

I contorni dell'integrazione sindacale

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

I contorni dell'integrazione sindacale

**Evoluzione della cooperazione tra le regioni
della Bielorussia e della Russia**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74295-3.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04193-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 12
CAPITOLO 212
CAPITOLO 326
CAPITOLO 443
CAPITOLO 556
CAPITOLO 673
Letteratura83

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 1

Questioni di attualità dell'interazione regionale Bielorussia-Russia

Già nel maggio 2016, il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha adottato una risoluzione "Sul piano d'azione per la creazione di uno spazio informativo comune dello Stato dell'Unione per il periodo 2016-2020", la cui attuazione consentirebbe di sistematizzare le attività di informazione nello Stato dell'Unione e di migliorare la qualità delle pubblicazioni di attualità, anche per quanto riguarda la cooperazione tra le regioni di Bielorussia e Russia, che rappresenta un settore cruciale delle relazioni bilaterali all'interno dello Stato dell'Unione. ¹Del resto, come è stato osservato al V Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi a Mogilev nell'ottobre 2018, "è nelle regioni dei nostri Paesi che iniziano molte filiere produttive, tecnologiche per la realizzazione di prodotti comuni". Basti pensare che il quadro contrattuale e giuridico di questa interazione comprende già più di trecento accordi sull'aumento del volume delle reciproche forniture di merci, sull'espansione della rete di distribuzione, sul rafforzamento della cooperazione produttiva, sulla creazione di impianti di assemblaggio. E oggi è molto importante che la realizzazione di questi progetti comuni sia costantemente sotto i riflettori dei media centrali e, soprattutto, regionali dei due Paesi.

Va notato che i Distretti Federali Centrale, degli Urali, del Volga e del Nord-Ovest sono da molti anni leader nella cooperazione interregionale russo-bielorussa. Il Distretto Federale del Caucaso Settentrionale (NCFD) è ancora molto indietro nello sviluppo delle relazioni di partenariato con la Repubblica di Bielorussia, ma, senza dubbio, ha un notevole potenziale e i presupposti per apportare cambiamenti positivi in questo senso. ²Dopotutto, "presenta

¹ Discorso alla sessione plenaria del V Forum delle regioni di Bielorussia e Russia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenamom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/.

² Strategia per lo sviluppo socio-economico del distretto federale del Caucaso settentrionale fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>

condizioni favorevoli per lo sviluppo del complesso agroindustriale, del turismo, della sfera sanatorio-residenziale, dei settori minerario e di trasformazione, nonché funzioni di transito sviluppate".³Un modo per sfruttare questi vantaggi naturali è quello di sviluppare attivamente le relazioni commerciali con l'estero, dato che uno dei fattori chiave per lo sviluppo socioeconomico a lungo termine del NCFD, come dichiarato nella Strategia per lo sviluppo socioeconomico del Distretto Federale del Caucaso del Nord fino al 2025, è l'integrazione nello spazio economico euro-asiatico, che "consentirà agli investimenti di affluire nelle regioni del NCFD, a condizione che si crei un clima attraente per gli investimenti e le imprese". In questo caso, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner effettivi delle entità del Distretto federale del Caucaso settentrionale. L'analisi delle pubblicazioni dei media bielorusse mostra che i leader nella creazione di partenariati con la Bielorussia nel Distretto federale del Caucaso settentrionale sono **Stavropol Krai, la Repubblica cecena e la Repubblica del Daghestan**.

A metà marzo 2017 è stato quindi firmato l'accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e socioculturale tra i governi **di Stavropol Krai** e della Repubblica di Bielorussia.⁴Questo documento ha ampliato notevolmente il quadro contrattuale e giuridico esistente dell'interazione di questa regione russa con la Bielorussia, evidenziando ancora una volta in modo eloquente la conclusione che "l'integrazione con le regioni della Bielorussia è una direzione concettuale dello sviluppo delle relazioni esterne del Territorio di Stavropol". Del resto, già nel 2000 e nel 2002 il governo regionale di Stavropol ha firmato accordi di cooperazione con i comitati esecutivi regionali di Brest e Gomel, che prevedono la cooperazione in campo commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale. L'accordo di cooperazione tra la Camera di Commercio e Industria di Stavropol Krai e la

³ Amirova E.A. Analisi delle caratteristiche di differenziazione socio-economica dello sviluppo delle regioni del Distretto Federale del Caucaso Settentrionale / E.A. Amirova // Problemi regionali di trasformazione economica. - 2014. - №9. - C. 159.

⁴ Vladimirov, V. L'espansione del mercato è sempre un vantaggio per gli imprenditori / V. Vladimirov // Unione economica eurasiatica: aspetto regionale: progetto informativo-integrativo / comp., intervistatore. B. Zalesskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 56.

Camera di Commercio e Industria bielorusa è stato adottato nel 2008. Oggi i prodotti di alcune importanti imprese industriali bielorusse sono ampiamente rappresentati nella regione. Tra queste, la Minsk Tractor Plant e la Minsk Automobile Plant. Anche i prodotti alimentari bielorusi sono molto apprezzati, tanto che a Stavropol è stata aperta una catena di negozi che vendono carne e prodotti caseari bielorusi. A loro volta, le imprese di Stavropol sono riuscite a rifornire il mercato bielorusso di: materie prime agricole e prodotti della loro prima lavorazione - grano, farina, olio di girasole e di girasole, lana di pecora; prodotti di ingegneria - contatori elettrici e semirimorchi; prodotti dell'industria chimica - materiali polimerici, plastica, aerosol.

Tutti questi fatti dimostrano che il Territorio di Stavropol è uno dei partner economici più promettenti della Bielorussia in Russia. Nel 2013, il fatturato commerciale tra la regione e la Repubblica è aumentato della metà rispetto al 2012 e ammontava a 6,7 miliardi di rubli russi. È vero, tuttavia, che in seguito si è registrato un certo calo. Solo nel 2016 il volume degli scambi reciproci ha raggiunto i 140 milioni di dollari. Ciò significa che dopo due anni di declino, la sua dinamica di crescita ha superato il 9%. Allo stesso tempo, questo fatto dimostra che il Territorio di Stavropol e la Repubblica di Bielorussia hanno ora un potenziale reale per un aumento significativo del fatturato commerciale e per l'espansione della cooperazione bilaterale.⁵ Per questo motivo, la visita del governatore della Regione di Stavropol V. Vladimirov in Bielorussia nel marzo 2017 è stata considerata a Minsk come una seria intenzione della parte russa "di aumentare in modo significativo il commercio reciproco e di lanciare nuovi progetti promettenti nei settori in cui siamo interessanti e utili l'uno all'altro". Tra queste aree promettenti le due parti ritengono che vi siano: lo sviluppo della cooperazione industriale; una cooperazione efficace nel settore agroindustriale; l'attuazione di progetti promettenti nel settore delle costruzioni; l'intensificazione della cooperazione nell'industria leggera; l'attualizzazione della

⁵ Colloqui con Vladimir Vladimirov, governatore del Territorio di Stavropol della Russia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirov-vladimirov-15800/>

componente innovativa del partenariato.

⁶Per quanto riguarda la cooperazione industriale, già nel 2013 è stato rilevato che "più di dieci imprese con la partecipazione di investimenti bielorusi sono registrate nel territorio di Stavropol". ⁷Inoltre, per espandere i legami di cooperazione, la parte bielorusa suggerisce di "realizzare progetti congiunti di MAZ e Autocomponents Holding con imprese del Territorio di Stavropol".

⁸Tanto più che il Territorio di Stavropol "vuole tornare a occuparsi dell'organizzazione della produzione di assemblaggio di macchinari bielorusi e della loro assistenza". Si parla anche di espandere le consegne di varie macchine dalla Bielorussia alla regione russa - macchine per il trasporto passeggeri, municipali, per il trasporto merci e per la costruzione di strade - per la realizzazione di grandi progetti infrastrutturali in quella regione. ⁹Allo stesso tempo, "i macchinari possono essere forniti in leasing". Nel settore agroindustriale due sono le aree di maggiore interesse: la fornitura di attrezzature tecnologiche moderne per la ricostruzione di allevamenti di bestiame con il coinvolgimento di specialisti bielorusi nella realizzazione di progetti di ricostruzione e costruzione di allevamenti di bestiame; la fornitura di attrezzature specializzate della Minsk Tractor Plant in vista dei piani di Stavropol Krai per lo sviluppo della viticoltura. Nel campo delle innovazioni, gli scienziati bielorusi e di Stavropol possono realmente cooperare in robotica e conservazione delle risorse, geoinformatica e geofisica,

⁶ Vysheslavov, V. In perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Single Economic Space: Integration of Regions: Informational-Integration Project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 79.

⁷ Incontro con il governatore del Territorio di Stavropol della Russia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7111>. [government.by/ru/content/7111](http://www.government.by/ru/content/7111)

⁸ Colloqui con Vladimir Vladimirov, governatore del Territorio di Stavropol della Russia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news-ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraia-rossii-vladimirov-vladimirovymru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraia-rossii-vladimirov-vladimirovym-15800/>

⁹ La Bielorussia conta di aumentare le forniture di macchinari al Territorio di Stavropol e di creare nuove joint venture - Kobiyakov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobiyakovrasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobiyakov-237868-2017/>

microbiologia e biotecnologia.

Per quanto riguarda la **Repubblica cecena**, essa ha firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e culturale con la Repubblica di Bielorussia nel giugno 2017 in occasione del Quarto Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. Questo documento ha seriamente rafforzato le basi contrattuali e legali della cooperazione tra Minsk e Grozny in quasi tutti i settori del partenariato, iniziata con l'accordo tra questa regione russa e il Comitato esecutivo della città di Minsk sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e culturale firmato nel luglio 2002. Questo documento è stato uno dei primi conclusi dalla Repubblica cecena con un Paese straniero dopo l'inizio del periodo di ricostruzione.¹⁰ "Tuttavia, a causa di ragioni oggettive esistenti all'epoca, tra cui la situazione socio-economica generale della Repubblica [cecena] e le preoccupazioni dei potenziali investitori per i possibili rischi nel campo delle attività di investimento, questi accordi, purtroppo, non sono stati ulteriormente sviluppati".

Ma anni dopo, quando il governo ceceno ha intensificato notevolmente gli sforzi per attuare tutti gli accordi precedentemente firmati con l'estero, anche le relazioni con la Bielorussia hanno iniziato ad evolversi. Un nuovo impulso alla cooperazione tra Bielorussia e Cecenia è stato dato dalla consapevolezza che questa regione russa ha un notevole potenziale economico e di risorse, che rende possibile la formazione di un'economia competitiva, vantaggiosa per lo sviluppo dell'interazione con le entità amministrative e territoriali bielorusse, le entità commerciali e le organizzazioni pubbliche e culturali. Per questo motivo, "al fine di discutere questioni di cooperazione reciprocamente vantaggiose, una delegazione della Repubblica cecena ha visitato la Bielorussia per la prima volta il 6 luglio 2015".

¹⁰ Kadyrov, R. È necessario dare un nuovo impulso alla cooperazione con la Bielorussia / R. Kadyrov // Bielorussia - Russia: cooperazione delle regioni: progetto di informazione-integrazione / co-comp. Zalesskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 58.

¹¹della Repubblica sotto la guida del vice primo ministro della Repubblica cecena nella Repubblica di Bielorussia". Nella regione russa sono iniziate le forniture di elettrodomestici, prodotti tessili, cosmetici e pneumatici bielorusi, nonché di attrezzature per la costruzione di strade, municipali e agricole della holding Amkodor.

¹²Tuttavia, una nuova fase della cooperazione tra le due parti è stata certamente aperta dalla visita del capo della Repubblica cecena, Ramzan Kadyrov, in Bielorussia nel settembre 2017, durante la quale l'attenzione si è concentrata sia sullo sviluppo della cooperazione commerciale che sul tema chiave della cooperazione bilaterale - la cooperazione industriale, che sia Minsk che Grozny considerano la forma più avanzata e reciprocamente vantaggiosa di cooperazione, "che aiuta a soddisfare le esigenze del mercato regionale e crea anche posti di lavoro ad alta tecnologia". Per quanto riguarda la cooperazione commerciale, le parti ritengono che il potenziale per la sua moltiplicazione nei prossimi anni risieda nella fornitura alla Cecenia di attrezzature bielorusse per il trasporto di passeggeri, merci, cave, agricoltura, costruzioni stradali e municipali. Un progetto concreto in tal senso potrebbe essere la partecipazione della Minsk Automobile Plant alla modernizzazione della flotta cecena di camion e autobus.

Il primo passo nello sviluppo della cooperazione produttiva bielorusso-cecena sembra essere la creazione di un impianto di assemblaggio in questa regione russa da parte dell'impresa bielorusa Bobruiskagromash. Almeno, un accordo in tal senso è già stato firmato con il Ministero dell'Agricoltura ceceno e c'è chiarezza sia sui siti che sulle fasi del progetto. ¹³E questo potrebbe diventare

¹¹ Umarov D., Umarov D. La direzione più promettente è vista nella creazione e nello sviluppo di legami di cooperazione nella sfera della produzione / D. Umarov // Interazione di regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautori, intervistatore: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 60.

¹² Incontro con il capo della Repubblica cecena Ramzan Kadyrov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzan-kadyrovvm-17164/>

¹³ Incontro con il capo della Repubblica cecena Ramzan Kadyrov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

una sorta di prologo alla cooperazione su larga scala delle parti nel campo della cooperazione produttiva, perché "la Bielorussia e la Cecenia hanno bisogno di sviluppare altri progetti comuni, soprattutto per fornire attrezzature e pezzi di ricambio alle imprese dell'industria automobilistica cecena". Tra le altre aree promettenti per la cooperazione, le parti hanno individuato le seguenti: settore agrario - introduzione di tecnologie avanzate nella produzione e nella lavorazione dei prodotti agricoli, creazione di aziende lattiero-casearie, fornitura di moderne sale di mungitura, produzione di colture, allevamento di bestiame e medicina veterinaria; settore delle costruzioni e dell'edilizia abitativa e di pubblica utilità - costruzione di strade, progettazione e costruzione di abitazioni e infrastrutture, fornitura di attrezzature per la costruzione di strade e di pubblica utilità, materiali da costruzione e ascensori.

¹⁴In altre parole, Minsk e Grozny si sono seriamente impegnate a riempire l'accordo firmato nel giugno 2017 con specifici progetti reciprocamente vantaggiosi, tenendo conto del principio espresso dal leader ceceno - "c'è interesse da parte cecena a lavorare direttamente, senza intermediari". E c'è motivo di credere che l'attuazione del piano d'azione per il 2018-20120, che delinea tutti i settori promettenti per la cooperazione bielorusso-cecena, sarà un'altra eloquente dimostrazione del fatto che l'instaurazione di legami tra la Bielorussia e la Cecenia rappresenta una nuova tappa nel rafforzamento delle relazioni bielorusso-russe.

Per quanto riguarda un altro soggetto del Distretto Federale del Caucaso Settentrionale - **la Repubblica del Daghestan** - la Repubblica di Bielorussia ha firmato con questa regione russa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale già nel 2002. Nell'aprile 2014, l'accordo tra il Comitato permanente dello Stato dell'Unione e il governo della

<http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>

¹⁴ Kadyrov, R. Sulla parola del Presidente, l'immagine della Cecenia e la cooperazione / R. Kadyrov // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i- sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/](http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-ilhttp://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i- sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/).

Repubblica del Daghestan sulla cooperazione nel campo del commercio, dell'economia, della scienza, della tecnica e della cultura è stato aggiunto al quadro giuridico di questa interazione interregionale, sulla base dell'interesse reciproco a mantenere ed espandere le relazioni bielorusso-russe, creando condizioni organizzative, economiche, giuridiche e di altro tipo adeguate per rafforzare il partenariato delle regioni, garantendo un'interazione efficace, lo scambio di esperienze e informazioni. Nel documento le parti hanno espresso l'intenzione di promuovere programmi ed eventi congiunti volti a sviluppare i legami economici tra le regioni della Bielorussia e del Daghestan, di creare le condizioni per espandere le relazioni commerciali ed economiche tra le entità imprenditoriali delle parti e di cooperare nel prendere decisioni sugli investimenti e sulle attività di innovazione, compresa l'attrazione di capitali stranieri e di tecnologie avanzate straniere.¹⁵ La parte daghestana ha immediatamente espresso il suo interesse per le forniture di macchinari agricoli bielorusi, perché "il Daghestan ha bisogno di organizzare la lavorazione dei prodotti agricoli".

¹⁶Nel 2014, il fatturato del commercio estero tra la Bielorussia e il Daghestan ha sfiorato i 14 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse pari a circa 13 milioni di dollari, basate su "prodotti minerali, prodotti metallici, legname, pasta di legno e prodotti cartacei, macchinari, attrezzature e veicoli, prodotti dell'industria chimica, gomma, tessile, prodotti tessili e calzature, pelli grezze, prodotti di pellicceria, prodotti alimentari e materie prime agricole".¹⁷ In occasione dell'evento "Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia", tenutosi a Makhachkala nel giugno 2014, le parti hanno concordato, nell'ambito

¹⁵ Accordo di cooperazione firmato con il Comitato permanente dello Stato dell'Unione Russia-Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2014 . - URL: https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestve_s_postovannyh_komi_tet_sovuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/

¹⁶ Abdulatipov, R. La cooperazione regionale è strategicamente necessaria nelle condizioni della politica sanzionatoria dell'Occidente / R. Abdulatipov // Interazione delle regioni: Stato dell'Unione - locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 22.

¹⁷ Daghestan e Bielorussia si accordano sulla cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729.dag.aif.ru/society/details/1186729>

dell'attuazione di progetti di investimento congiunti in Daghestan, di studiare "la questione dell'introduzione di tecnologie bielorusse per la coltivazione di prodotti agricoli, tecnologie di lavorazione del latte, produzione di formaggio, allevamento di carne di pollo e utilizzo di nuove tecnologie nella produzione di uova nella repubblica" . Nel settembre 2014, le parti hanno concordato di stabilire e attuare progetti congiunti finalizzati alla costruzione di infrastrutture per il turismo rurale. In particolare, il trattato di intenti è stato poi firmato dal Comitato per il turismo del Daghestan e dall'associazione pubblica bielorusa Recreation in the Countryside. ¹⁸Questo documento "implica l'interazione tra le parti nell'ambito del turismo rurale e della cooperazione culturale, attirando turisti e promuovendo il marchio del Daghestan come territorio turistico".

¹⁹Nel marzo 2015, Minsk Tractor Works ha aperto il suo centro di concessionari di macchinari in Daghestan - alla base di Dagselmash nel distretto di Buynaksky, dove in una prima fase "i trattori saranno restaurati e in futuro saranno venduti nuovi macchinari" . A tal fine, si è provveduto a preparare un'area espositiva per i trattori bielorusi, nonché a formare specialisti, offrendo loro l'opportunità di acquisire le competenze necessarie per la manutenzione e la riparazione delle macchine presso il centro di formazione Minsk Tractor Works. Sempre nel 2015, uno dei momenti salienti della cooperazione interregionale è stata la fiera dei produttori bielorusi in Daghestan, che ha presentato prodotti del settore agricolo e dell'industria leggera: dolci, miele di diverse varietà, insaccati, abbigliamento, calzature, tessuti e molto altro. Di conseguenza, la parte daghestana ha stimato che nel 2017 ha avuto "le maggiori operazioni commerciali con l'Azerbaigian - 47,93 milioni di dollari...

²⁰Iran - 34,54 milioni di dollari, Cina - 17,81 milioni di dollari, Bielorussia -

¹⁸ I bielorusi insegneranno ai daghestani a sviluppare il turismo rurale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841www.interfax.by/news/belarus/1167841>

¹⁹ MTZ ha aperto una concessionaria in Daghestan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkrvl-dilerskij-tsentr-vhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkrvl-dilerskij-tsentr-v-dagestane-i-0000020779.html>

²⁰ Sui risultati del commercio estero della Repubblica del Daghestan per il 2017. [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

16,67 milioni di dollari" .

Riassumiamo. Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quanto sia già ampia la gamma tematica delle pubblicazioni dei media di entrambi i Paesi sull'organizzazione della cooperazione tra le regioni di Bielorussia e Stavropol, Cecenia e Daghestan. Il compito più importante per i media bielorussi, di Stavropol, ceceni e daghestani è oggi quello di garantire un'adeguata articolazione mediatica di questa cooperazione interregionale, in modo che tutti i progetti comuni si riflettano pienamente nello spazio mediatico per garantire la transizione dell'integrazione dell'unione in uno stato qualitativamente nuovo - l'interazione totale a tutti i livelli.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 2

Le regioni ampliano i partenariati

²¹Il 7° Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nel settembre 2020, ha fissato l'obiettivo di intensificare le attività congiunte delle parti in un'ampia gamma di settori della politica, dell'economia, della sfera sociale, dell'istruzione, della cultura, e ha anche attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio mediatico e il rafforzamento della cooperazione economica su base paritaria".

L'Oblast di Pskov, situato nel distretto federale nord-occidentale della Federazione Russa, è tra le regioni russe che stanno compiendo passi concreti per raggiungere l'obiettivo in collaborazione con i partner bielorussi. Lo dimostra il piano d'azione per il periodo 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e dall'amministrazione dell'Oblast di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti in materia di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare il partenariato tra le regioni bielorusse e l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Del resto "il fatturato delle merci tra la Bielorussia e l'Oblast di Pskov nel periodo gennaio-settembre 2020 è stato di 77 milioni di dollari, il 17,3% in meno rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. ²²Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni di dollari".

Per ricordare che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. Successivamente, è stato affiancato da più di 20 altri accordi tra le entità municipali della Regione di Pskov e le regioni bielorusse. ²³Ciò ha contribuito al

²¹ Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>

²² La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiia-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiia-selskogo-hozj-aj-stva-v-stva-v-pskovskoi--oblasti-418071-2020>

²³ Le direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: il progetto di integrazione informativa / a cura di K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi 200 milioni di dollari e "più di 100 società con capitale bielorusso sono registrate nella regione".²⁴ È vero, già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov è stato di 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al 2018". Tuttavia, tutti questi fatti consentono alla leadership della regione russa di affermare a ragion veduta che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale estero".²⁵ Questa partnership rappresenta il 35% del fatturato commerciale".

Il piano d'azione triennale per lo sviluppo della cooperazione, adottato all'inizio di dicembre 2020, prevede l'attuazione di un ampio potenziale di cooperazione in una vasta gamma di settori.²⁶ In particolare, il documento "prevede misure per la partecipazione delle imprese bielorusse alla costruzione di strutture sociali e progetti di edilizia abitativa". Si tratta della costruzione di complessi residenziali, scuole, asili e ospedali, con l'utilizzo di risorse creditizie della Banca bielorusa per lo sviluppo. Il punto è che le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione in questo campo, dato che "sono state le imprese di costruzione bielorusse a costruire la più grande scuola di Pskov".²⁷ E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta".

Un'altra promettente area di cooperazione è la fornitura a questa regione russa di veicoli bielorusi per il trasporto di passeggeri, merci, per la costruzione di

²⁴ Roman Golovchenko ha suggerito al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/9588>

²⁵ Incontro con Mikhail Vedernikov, governatore dell'Oblast' di Pskov in Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskoi-ru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskoi-oblasti-rossii-mixailom-vedemikovv-oblasti-rossii-mixailom-vedemikovvm-24596/

²⁶ La regione di Pskov intende costruire strutture sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompaniiplaniruiut-stroit-sotsobiekty-s-uch-astiem-belorusskih-kompanii-418082-2020>

²⁷ La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblastihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblasti-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugamizainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

strade e per le municipalità.²⁸ A questo proposito, la parte bielorusa parte dalla consapevolezza che "la Regione di Pskov sta affrontando la questione del rinnovo cardinale della sua flotta di autobus urbani, principalmente nella capitale regionale". E già nel settembre 2020 il concessionario di Minsk Automobile Plant ha vinto la gara d'appalto per la consegna di 11 autobus extra large e 6 autobus large a Pskov. È stato anche effettuato con successo un esercizio pilota di un autobus a gas proveniente dalla Bielorussia.

Anche la cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe ricevere un ulteriore impulso allo sviluppo nei prossimi tre anni. Ciò sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia nazionale bielorusa per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia per lo sviluppo degli investimenti dell'Oblast di Pskov.²⁹ In questo documento, le parti hanno concordato, tra l'altro, di "creare condizioni favorevoli per l'attrazione reciproca degli investimenti, lo sviluppo e l'attuazione di progetti comuni, lo scambio di informazioni sulle condizioni commerciali, le opportunità di investimento e i progetti proposti, nonché la partecipazione congiunta a seminari tematici, conferenze, forum e altri eventi legati agli investimenti".

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione che si svilupperà nel prossimo futuro è quello dell'istruzione. Il punto è che la Bielorussia sta iniziando a formare personale medico per l'Oblast di Pskov.³⁰ A questo proposito, "è stato firmato un accordo di cooperazione e partenariato strategico tra l'Università statale di Pskov e tre università bielorusse". La rilevanza di questo tema per la regione russa può essere espressa da un dato: la carenza di personale medico nella regione di Pskov oggi è quasi del 50%. L'assistenza dei partner bielorusi è

²⁸ Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9668.government.by/ru/content/9668>

²⁹ Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e della Regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiamhttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiam-belarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvebelarusi-i-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>.

³⁰ La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

quindi più che necessaria in questo momento.

Un altro esempio interessante dello sviluppo delle relazioni con i partner bielorussi nello stesso Distretto Federale Nord-occidentale è rappresentato dalla **Regione di Leningrado**. Nel marzo 2021 si è tenuta la nona riunione della commissione congiunta per lo sviluppo della cooperazione tra l'Oblast' di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia, dove le parti hanno firmato un nuovo accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale. La cooperazione tra questa regione russa e la Bielorussia è iniziata nel 1997, quando sono stati firmati gli accordi quadro di cooperazione con quattro regioni bielorusse: Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Un anno dopo, gli accordi sono stati firmati dai governi dell'Oblast' di Leningrado e della Repubblica di Bielorussia.³¹ Questi documenti sono diventati la base per la creazione e lo sviluppo di relazioni reciprocamente vantaggiose negli anni successivi" .

Per molto tempo, l'area chiave della cooperazione tra la regione e la Repubblica in termini di intensità di interazione è rimasta la sfera del complesso agroindustriale, dove sono tradizionalmente mantenuti stretti legami tra le imprese agricole ed è stata stabilita una cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.³² Un dato interessante: "Circa il 20% delle sementi di cereali primaverili nella Regione di Leningrado sono seminate con varietà sviluppate da selezionatori bielorussi <...> Inoltre, le varietà coltivate anno dopo anno mostrano prestazioni elevate su tutti i parametri, a riprova dell'alto livello di sviluppo della selezione vegetale in Bielorussia". A questo proposito, la domanda di materiale sementiero bielorusso da parte degli agricoltori della regione russa continua a crescere.

Nel 2019, la Regione di Leningrado era all'11° posto tra le regioni russe in termini di fatturato commerciale con la Bielorussia, che allora ammontava a

³¹ Regioni della Russia verso la Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - C. 65.

³² Le direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: il progetto di integrazione informativa / a cura di K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

circa 600 milioni di dollari. È vero che nel 2020, per le note ragioni epidemiologiche, è leggermente diminuito: nella prima metà dell'anno è stato di circa 280 milioni di dollari.³³Ecco perché nel settembre 2020, ad alto livello, le parti hanno deciso di "aggiornare il programma di cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Leningrado e di fissare obiettivi chiari e specifici". Sempre nel 2020, la parte russa ha aumentato gli acquisti di attrezzature forestali bielorusse e ha iniziato ad acquistare macchinari stradali pesanti. Inoltre, nel bilancio della regione per il 2021 è previsto l'acquisto di oltre cento unità di tali attrezzature. "Anche il trasporto urbano è di interesse per l'Oblast di Leningrado. Piteravto sta pianificando un grande acquisto: fino a 1.500 autobus combinati.³⁴I primi cento autobus saranno acquistati già nel primo trimestre del 2021".

Per quanto riguarda il nuovo accordo di cooperazione firmato nel marzo 2021, esso si concentra su un settore importante come l'ecologia, che include tecnologie e attrezzature bielorusse per il trattamento delle acque e il riciclaggio dei rifiuti, tenendo conto delle prospettive di cooperazione. La regione russa sta infatti valutando la possibilità di collaborare con la parte bielorusse nella scelta delle tecnologie per la costruzione di impianti di riciclaggio dei rifiuti domestici, sulla base dell'esperienza della regione di Brest in materia. Basti pensare che "nell'ambito del progetto federale "Acqua pulita" nella regione di Leningrado sono già stati installati 13 impianti di trattamento dell'acqua di produzione bielorusse, mentre altri 9 impianti di trattamento dell'acqua e 4 impianti modulari di trattamento delle acque reflue sono in fase di installazione.³⁵Nel periodo 2021-2022 è previsto l'acquisto di 108 impianti di trattamento dell'acqua e 31 impianti di trattamento delle acque reflue di produzione bielorusse, per un

³³ Roman Golovchenko: La regione di Leningrado potrebbe diventare uno dei primi cinque partner commerciali della Bielorussia tra le regioni della Russia [Risorsa elettronica]: http://www.government.by/ru/content/95_86

³⁴ Incontro con Alexander Drozdenko, governatore della regione russa di Leningrado [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti><https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-rossii-aleksandrom-drozdenko>

³⁵ Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica].- 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

valore rispettivamente di 1,65 e 2,40 miliardi di rubli".³⁶ Inoltre, il piano d'azione per la cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale per il periodo 2021-2023, firmato in occasione della nona riunione della commissione mista, prevede "l'aumento delle forniture di mezzi di trasporto pubblico che utilizzano vari tipi di carburante, di attrezzature per la costruzione di strade, municipali e agricole all'Oblast' di Leningrado dalla Bielorussia, nonché le forniture di bestiame di razza, fertilizzanti, prodotti per l'ingegneria e per la lavorazione del legno alla Bielorussia".

Una buona aggiunta alla prevista espansione della cooperazione tra la regione e la repubblica nei prossimi tre anni potrebbe essere l'aumento della cooperazione tra le parti a livello comunale. Secondo i dati del Comitato per le relazioni esterne della Regione di Leningrado, ad oggi sono già stati stabiliti rapporti di partenariato o gemellaggio tra i distretti di: 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyr (2006); 3. Vyborg e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizh (2010); 5. Kingisepp e Svetlogorsk (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky e la città di Bobruisk (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priozersky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosno e Polotsk (2010). Tosno e Polotsk (2010); 16. Insediamento rurale di Shcheglovo e Distretto di Vileika (2012); 17. Città di Kommunar e di Polotsk (2018). Le città di Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Il distretto urbano di Sosnovoborski (2012). Distretto urbano di Sosnovoborski e distretto di Ostrovets (2012, 2016).

Come si vede, il potenziale di cooperazione tra la regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia è già notevole. È solo necessario aggiornarlo il più possibile in tutti i settori di interesse reciproco, secondo i piani adottati dalla

³⁶ La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasheniehttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie- o-sotrudnichestveo-sotrudnichestve-434519-2021/>.

commissione congiunta. E i risultati, su cui le parti contano, non tarderanno a manifestarsi.

Nel distretto federale siberiano, **la regione di Tomsk** ha intensificato seriamente la cooperazione con i partner bielorusi. Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con questa regione russa, durante la quale le parti hanno concordato di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, di considerare le opportunità di fabbricazione di nuovi prodotti, anche innovativi, e di aprire joint venture di varie forme di proprietà.³⁷Tanto più che "ci sono molti punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione dei bisogni di materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali". Inoltre, è previsto un rafforzamento dei contatti e della cooperazione in ambito scientifico, educativo e culturale. Questo è l'oggetto del piano aggiornato di attività congiunte per il periodo 2021-2023, che la parte di Tomsk ha presentato ai partner bielorusi per l'approvazione.

Va ricordato che l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Tomsk è stato firmato nel 2016 nell'ambito della sessione plenaria del Terzo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. In questo documento, che ha dato nuovo impulso alla cooperazione bilaterale tra la Repubblica e la Regione, le parti hanno individuato le principali priorità per il lavoro congiunto in una gamma molto ampia di settori, attingendo all'esperienza di interazione già esistente. E ben presto sono apparsi i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

³⁸Così, "il Centro Agrario della Regione di Tomsk ha firmato una serie di

³⁷ La Bielorussia è pronta a cooperare con la Regione di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Hudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitamoi-i-nauchnoi-sferah-i-nauchnoi-sferah-421752-2020/>.

³⁸ La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/ulhttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie->

accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione dell'agricoltura, l'Università Agraria Statale di Grodno e l'Università Tecnica Agraria Statale Bielorussa". L'Università Statale di Tomsk, l'Università Politecnica di Tomsk, l'Università di Tomsk per i sistemi di controllo e la radioelettronica e il Centro scientifico di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa hanno partecipato a progetti congiunti con partner bielorusi relativi alla ricerca fondamentale e applicata e allo sviluppo della mobilità accademica tra studenti laureati e membri della facoltà.

In particolare, nell'ambito del programma Union State Pramen, gli scienziati dell'Istituto di Ottica Atmosferica SB RAS di Tomsk e gli specialisti dell'Istituto di Fisica dell'Accademia delle Scienze bielorussa hanno sviluppato congiuntamente speciali complessi per il monitoraggio dell'atmosfera, che consentono non solo di determinare la distanza da un oggetto, ma anche di scansionare la composizione dell'atmosfera lungo il percorso. In questo modo, non è necessario effettuare campionamenti e analisi, poiché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto degli scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "per sviluppare rivestimenti nanocompositi resistenti alle radiazioni da utilizzare nei reattori nucleari".³⁹I risultati della ricerca potrebbero essere richiesti anche in altri settori in cui è previsto il funzionamento in situazioni estreme: ad esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche".

In linea con l'accordo firmato, la partnership tra la regione russa e il produttore bielorusso Amkodor si sta sviluppando in modo molto efficace. Nel giugno 2016, la Regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per espandere la fornitura dei suoi macchinari. E oggi, queste

[vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyezey-s-respublikoi-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyezey-s-respublikoi-belarus](#)

³⁹ Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione informativa / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

attrezzature sono utilizzate in questa regione russa nei settori dei servizi pubblici e della silvicoltura. In particolare, nel dicembre 2017, il Verkhneketsky leskhoz ha acquistato un complesso di taglio, che ha iniziato a essere utilizzato per l'abbattimento sanitario selettivo e a taglio netto nell'ambito dell'esecuzione di incarichi statali. "Questo è già il terzo complesso di taglio che Amkodor ha fornito alle imprese forestali della regione.⁴⁰Tra l'altro, ora la manutenzione di queste attrezzature sarà più facile, poiché l'azienda ha aperto un proprio centro di assistenza nella regione nell'estate del 2017".

Tutti questi fatti dimostrano che la base per la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk non è male, ma dovrebbe essere sviluppata, perché finora il commercio reciproco rappresenta una piccola parte del volume totale delle loro attività economiche estere - poco più di 10 milioni di dollari in 10 mesi del 2020.⁴¹La parte di Tomsk prevede di concentrare lo sviluppo del partenariato in aree quali "coltivazioni e allevamenti, caccia e pesca, industria e mercato dei consumatori, turismo ecologico e rurale, istruzione professionale supplementare e formazione avanzata, uso di sistemi informatici per esigenze statali e municipali, sostegno all'imprenditoria innovativa". La Bielorussia vede la possibilità di fornire un'ampia gamma di prodotti per l'esportazione: autobus, camion, veicoli municipali, macchinari per la costruzione di strade, In breve, il potenziale di partnership è notevole. In breve, il potenziale di partenariato tra le parti è molto solido. E ispira ottimismo il fatto che i piani di espansione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk, adottati durante la prima riunione della commissione di lavoro, saranno attuati con successo.

Parlando dei partner bielorussi del Distretto Federale Siberiano, bisogna ricordare la **Regione di Irkutsk**, dove nel dicembre 2016 è stato firmato un

⁴⁰ Direzioni prioritarie di sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / a cura di K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

⁴¹ La Regione di Tomsk e la Bielorussia concordano di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>.

accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica, culturale e umanitaria. In quell'occasione si è tenuta la prima riunione di un gruppo di lavoro formato dai rappresentanti delle parti per preparare una tabella di marcia - il Piano d'azione per il 2017-2019 - per l'attuazione dell'accordo firmato in tempi brevi, al fine di incrementare rapidamente la cooperazione commerciale ed economica. Il fatto è che il 2016 ha segnato un grave problema nello sviluppo dei legami di partenariato tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk - il fatturato commerciale tra le due parti è sceso di quasi la metà. Questo nonostante il fatto che nel 2015 la cifra del commercio reciproco sia stata la più alta degli ultimi cinque anni - 115 milioni di dollari.⁴² Questo ha dato alle due parti un motivo per rendere molto semplice il compito principale per il prossimo futuro: "La Bielorussia e la Regione russa di Irkutsk dovrebbero trovare riserve per costruire il commercio reciproco".

⁴³Vale la pena ricordare che nel periodo pre-crisi l'interazione commerciale ed economica tra le parti si è svolta in un'ampia gamma di settori, tra cui la creazione di un sistema di cooperazione commerciale che utilizza le moderne tecnologie dell'informazione e i sistemi elettronici, l'ampliamento della gamma di beni per le forniture reciproche, l'organizzazione di centri di assistenza e riparazione per le attrezzature di produzione bielorussa nella regione di Irkutsk, l'organizzazione e lo svolgimento di eventi fieristici ed espositivi congiunti, nonché la creazione di una rete di centri di assistenza e riparazione per le attrezzature bielorusse.

Nella ricerca di nuove riserve di cooperazione commerciale ed economica, le due parti hanno deciso di basarsi sull'esperienza esistente. In primo luogo, la Bielorussia ha suggerito di utilizzare il proprio potenziale di esportazione a Priangarye, dove esistono prospettive significative in termini di forniture di

⁴² Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/peregovorv-s-gubematorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/>

⁴³ Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto di integrazione informativa / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

cava, carico e altre attrezzature speciali, nonché di caricatori per i depositi di carbone e altri minerali nella regione russa. Dopotutto, la Bielorussia sa bene che l'Oblast' di Irkutsk è uno dei leader russi nel settore minerario, per cui le attrezzature minerarie dello Stabilimento Automobilistico Bielorusso per le aziende minerarie della regione sarebbero utili.⁴⁴ Inoltre, in quel momento lo stabilimento automobilistico di Minsk era "pronto a soddisfare la domanda della regione di veicoli passeggeri alimentati a gas". La parte bielorusa ha offerto schemi di finanziamento interessanti come il leasing, le sovvenzioni di bilancio e i prestiti preferenziali per le sue forniture all'esportazione, che potrebbero anche riguardare le ultime innovazioni bielorusse sotto forma di innovativi veicoli elettrici urbani - autobus elettrici e filobus con viaggio autonomo.

In secondo luogo, una sezione importante della tabella di marcia per la cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk è stata quella di includere la cooperazione industriale non solo con l'industria della difesa. A questo proposito, l'attenzione dei produttori bielorusi è stata attirata dal territorio di avanzato sviluppo socio-economico di Usolye-Sibirskoye, che gode di un regime fiscale speciale e potrebbe essere utilizzato per l'assemblaggio di trattori bielorusi. Tanto più che "si prevede di mettere in rotazione agricole grandi aree di terreno arabile inutilizzato nell'Oblast di Irkutsk". La regione russa sta riprendendo i programmi di leasing e di investimento per questo progetto.⁴⁵ Ciò dovrebbe facilitare la crescita delle vendite di attrezzature per trattori". Le parti hanno anche indicato l'agricoltura, l'edilizia, il disboscamento e le risorse idriche come altre riserve per intensificare la cooperazione. Nel complesso, questo elenco comprende più di una dozzina di promettenti aree di attività congiunte che, a giudicare da tutte le apparenze, continueranno a essere integrate. In particolare, si parla anche di interazione tra le istituzioni scientifiche, soprattutto

⁴⁴ Andrey Kobayakov ha incontrato il governatore della Regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016.

-

URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

⁴⁵ L'impianto di assemblaggio di trattori BELARUS potrebbe sorgere nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo- traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>.

quelle legate all'agricoltura, e nella sfera del turismo. Tutti questi fatti testimoniano la serietà delle intenzioni delle parti di portare le relazioni di partenariato a un livello qualitativamente nuovo. E, va detto, oggi questi piani stanno gradualmente prendendo forma.

Nel marzo 2021, la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno concordato la fornitura di oltre 160 trattori bielorusi a questa regione russa. Questi trattori dovrebbero integrare in modo significativo la flotta di macchine a marchio BELARUS, che già oggi sfiora le diecimila unità, richieste nella regione di Angara nel settore agricolo e dei servizi pubblici. Nell'ambito di un'ulteriore espansione di questa cooperazione, la parte bielorusa ha dichiarato la possibilità di "trasferire macchine forestali e macchine per impieghi speciali per un funzionamento di prova nelle organizzazioni della regione. Questo tipo di macchinari non è stato fornito alla regione in precedenza.⁴⁶Stiamo valutando la possibilità di acquistare veicoli per i volontari impegnati nello spegnimento degli incendi boschivi". Inoltre, i vertici della regione russa e l'azienda bielorusa hanno già discusso la possibilità di aprire un centro tecnico e di assistenza specializzato che permetta di riparare i trattori provenienti dalla Bielorussia in modo rapido ed economico.

Ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Works è stato firmato nel settembre 2020.⁴⁷In quell'occasione, la regione russa aveva suggerito di "creare diverse stazioni di servizio nella Regione di Irkutsk in modo da poter riparare i macchinari bielorusi, comprese le revisioni". Tanto più che la regione, come già detto, ha territori di avanzato sviluppo socio-economico con benefici, nonché un surplus di manodopera. Nel marzo 2021, i rappresentanti di MTZ hanno visitato il sito proposto dalla parte

⁴⁶ La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

⁴⁷ MTZ e la regione di Irkutsk hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

di Irkutsk per la revisione dei macchinari bielorusi, al fine di determinare in modo specifico tutte le componenti del progetto congiunto reciprocamente vantaggioso.

Si noti che già nel novembre 2018 le parti hanno concordato di creare e sviluppare joint venture in vari settori. "Soprattutto in quei settori di cui la regione è ricca.⁴⁸ Si tratta del complesso di lavorazione del legname, della costruzione di macchine, della costruzione di aerei". Nel settembre 2020, inoltre, la parte bielorusa ha annunciato la propria disponibilità a partecipare, insieme ad altri produttori, a gare d'appalto per la fornitura di materiale per il trasporto merci, legname, passeggeri, municipale, per la costruzione di strade per la realizzazione di progetti infrastrutturali su larga scala nella Regione di Irkutsk.

⁴⁹Tra le aree di cooperazione promettenti, ha sottolineato "la cooperazione nell'industria forestale, la protezione dell'ambiente e delle risorse naturali, il riciclaggio dei rifiuti urbani e la fornitura di acqua potabile alla popolazione".

L'intensificazione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Irkutsk cinque anni fa ha avuto un impatto positivo sul commercio bilaterale. Basti pensare che nel periodo 2016-2019 il volume del fatturato commerciale tra le parti è più che quadruplicato e ha raggiunto il livello record di 284 milioni di dollari nel 2019. La base delle esportazioni bielorusse a Priangarye era costituita allora da forniture di fili, fluoruri, camion, pneumatici, parti di automobili, materiale rotabile, pitture, vernici, ascensori, latte e panna. Per la prima volta nel 2019 sono stati spediti dalla Bielorussia alla Regione di Irkutsk veicoli speciali e apparecchiature a raggi X. Nel 2020 sono stati aperti anche due nuovi negozi di prodotti bielorusi, Traditions e Tastes. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che negli ultimi anni una varietà di beni e prodotti

⁴⁸ . Matveev, V. La Bielorussia e la regione di Irkutsk hanno concordato di creare e sviluppare la joint venture in diversi ambiti / V. Matveev // . [Risorsa elettronica] . -2018 . -
URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiu-sp-v-raznvh-sferah-325641-2018/>

⁴⁹ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di macchinari alla Regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

http://http://www.government.by/ru/content/9587_government.by/ru/content/9587

bielorussi è stata rappresentata nel mercato al dettaglio della regione.⁵⁰ Tra questi, "autocarri pesanti, veicoli passeggeri, autocarri trainati e con gru e pezzi di ricambio dei produttori bielorussi MAZ e MTZ, abbigliamento femminile - maglieria bielorussa, cosmetici, prodotti alimentari - formaggi, latticini, carne, prodotti ortofrutticoli".

⁵¹Ma il calo dell'attività economica causato dall'epidemia di coronavirus ha fatto sì che nel 2020, "nel periodo gennaio-ottobre, il fatturato commerciale sia diminuito di 2,1 volte". Per questo motivo, nel dicembre 2020, in occasione di una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sul ripristino del volume degli scambi reciproci nel 2021. Lo sviluppo della cooperazione nel settore industriale e nell'industria del legname, così come l'agricoltura e il complesso agroindustriale sono stati indicati come i settori più promettenti.⁵² Inoltre, "le attrezzature minerarie bielorusse, i macchinari da cava, i trasporti pubblici, le auto elettriche, i vari tipi di trasporto a gas e a motore" possono essere di interesse per la regione russa. Come possiamo vedere, le parti hanno la capacità di affrontare con successo la sfida. Speriamo che nel prossimo futuro vengano sfruttate al massimo delle loro potenzialità.

⁵⁰ Direzioni prioritarie di sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / a cura di K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

⁵¹ Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>.

⁵² Incontro con Igor Kobzev, governatore della regione russa di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskov-oblasti-rossii-igorem-kobzevm](https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskov-oblasti-rossii-igoremhttps://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskov-oblasti-rossii-igorem-kobzevm)

CAPITOLO 3

Orientamento alla cooperazione reciprocamente vantaggiosa

I risultati dei primi due mesi del 2021 mostrano che i legami commerciali ed economici tra Bielorussia e Russia continuano a svilupparsi su una traiettoria di crescita costante. Così, "il fatturato del commercio estero bielorusso-russo di beni e servizi nel periodo gennaio-febbraio 2021 è stato di 5,3 miliardi di dollari, con un aumento dell'11,9% rispetto allo stesso periodo del 2020.⁵³ Le esportazioni di beni e servizi verso la Russia sono state pari a 2,3 miliardi di dollari (+2%)".

Tra le aziende bielorusse che si sentono sicure del mercato russo c'è Minsk Motor Works (MMZ), che ha raddoppiato le sue consegne di esportazione in Russia nel primo trimestre del 2021. I principali consumatori dei suoi prodotti nel Paese vicino sono le imprese delle regioni di Kursk, Mosca, San Pietroburgo, Nizhny Novgorod e Yaroslavl, la Repubblica del Bashkortostan e la Repubblica di Mordovia. "Nel 2021 Minsk Motor Works continuerà a sviluppare la rete di distribuzione in Russia in due aree: motori e ricambi, nonché macchinari speciali, per mantenere lo slancio delle esportazioni.⁵⁴ L'esportazione dei prodotti è prevista in aumento dell'11%". L'azienda vede anche un'altra riserva per aumentare le sue forniture al mercato russo nel 2021 nell'organizzazione di un'esposizione permanente di una gamma più ampia di motori e macchinari speciali presso il sito commerciale ed espositivo della Trading House "Minsk Engine Plant" LLC a Noginsk e dei suoi partner in ogni distretto federale della Russia. Oggi collaborano con 59 aziende russe e i costruttori di motori di Minsk stanno lavorando per stabilire legami di cooperazione con altri dieci partner.

⁵³ Roman Golovchenko: Un pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione tra la Bielorussia e la Russia è in piena evoluzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

⁵⁴ Minsk Motor Works ha raddoppiato le consegne in Russia nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dvahttps://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva- raza- uvelichil-postavki-v-rossijuraza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>.

La bielorusa Gomselmash, che ha una rete di distribuzione di 60 entità in Russia, tra cui 34 concessionari, due joint venture e una casa commerciale in Siberia, ha anche annunciato piani ambiziosi per aumentare le forniture delle sue attrezzature in Russia nel 2021, vendendo più di 3.200 unità di mietitrebbie semoventi per cereali e foraggio sul mercato russo nei 13 anni della sua esistenza. Nel 2020, le vendite di attrezzature Gomselmash in Russia sono aumentate del 163%. Solo con Bryanskselemash sono state vendute più di mille mietitrebbie alle regioni russe.⁵⁵ Inoltre, "nel 2020, l'azienda ha ampliato i confini della fornitura e ha aperto un nuovo concessionario nel Primorsky Krai - AgroSupport LLC". Tutti questi fatti sono una buona ragione per l'azienda bielorusa di porsi un obiettivo davvero ambizioso nel 2021: triplicare le forniture alla Russia.

Anche l'acciaieria bielorusa (BSW) collabora attivamente con le aziende russe; i suoi partner in Russia sono sia fornitori di materie prime chiave che grandi consumatori di prodotti metallici. Basti pensare che "nel periodo gennaio-febbraio 2021, le esportazioni del BMZ verso la Russia hanno superato le 58 mila tonnellate, con un aumento dell'8% rispetto allo stesso periodo del 2020.⁵⁶ In termini monetari, le esportazioni verso la Federazione Russa hanno superato i 43 milioni di dollari, un terzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". Ciò è dovuto all'aumento delle vendite di tondo per cemento armato, laminati strutturali, fili d'acciaio e corde d'acciaio.

Lo stabilimento automobilistico bieloruso (BELAZ) è un altro buon esempio di tale piano. Solo nel marzo 2021 ha fornito oltre il 93% del volume totale di macchine e pezzi di ricambio prodotti ai mercati esteri, con un tasso di crescita delle esportazioni del 142%.⁵⁷ Un dettaglio importante: "Allo stesso tempo, la

⁵⁵ "Gomselmash prevede di triplicare le consegne di macchinari alle regioni russe nel 2021" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroitohttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godupostavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

⁵⁶ Il BMZ aumenta le consegne all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

⁵⁷ BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa

quota del mercato russo, il più grande tra i mercati tradizionali dell'azienda, è stata dell'89,1% (tasso di crescita 308,1%) sul totale delle spedizioni di marzo". In particolare, in base all'accordo di partnership strategica a lungo termine con la società mineraria Kuzbassrazrezugol JSC, BELAZ fornirà 29 dumper da miniera entro la fine di aprile 2021. Tre di essi, con una capacità di 220 tonnellate, sono stati spediti a una delle filiali produttive di Kuzbassrazrezugol - la miniera di carbone di Kedrovsky - alla fine di gennaio di quest'anno. È da notare che l'arrivo degli altri veicoli amplierà in modo sostanziale la flotta tecnologica di oltre mezzo migliaio di veicoli, che è dominata dalle attrezzature bielorusse nelle miniere di carbone.⁵⁸ "Le macchine BELAZ sono utilizzate anche nelle imprese dell'azienda mineraria di punta dell'Oblast di Kemerovo per le operazioni di estrazione e trasporto, e vengono utilizzati macchinari speciali del produttore bielorusso (camion per l'irrigazione, trattori, pale, bulldozer)".⁵⁹ La presenza di JSC BELAZ sul mercato russo è garantita anche dall'accordo di cooperazione firmato con l'Università mineraria di San Pietroburgo nell'aprile 2021, la cui attuazione dovrebbe contribuire a garantire che "nel settembre [2021] una delle più grandi università minerarie della Russia avrà aule moderne e specializzate dotate di attrezzature esclusive". In questo caso, si tratta dell'apertura dell'innovativo Centro di competenza BELAZ dell'università, che sarà modellato sulle migliori soluzioni tecnologiche di ingegneria meccanica, digitale e informatica dell'industria mineraria. La sua caratteristica principale sarà l'uso di tecnologie di realtà virtuale, che porteranno a un nuovo livello non solo la formazione degli studenti universitari, ma anche la formazione avanzata

elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelijihlhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelijihl-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsiiobjemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

⁵⁸ BELAZ consegnerà 29 dumper per una delle maggiori aziende carbonifere russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernihhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih- samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

⁵⁹ BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankthttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitetepeterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

di specialisti e manager delle aziende che operano con i macchinari del produttore bielorusso.

La Borsa Merci Universale Bielorusca (BUCE) sta anche costruendo attivamente legami con i suoi partner in Russia. La dinamica del crescente interesse delle imprese russe per il suo trading elettronico indica che nel 2021 la Russia potrebbe diventare leader della BUCE non solo per il numero di aziende accreditate, ma anche per il volume del fatturato delle merci scambiate.

⁶⁰Ricordiamo che "al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti in Russia utilizzavano i servizi della BUCE". ⁶¹E l'importo delle operazioni di cambio effettuate da questi ultimi nei mesi di gennaio e febbraio 2021, "è stato quasi tre volte superiore a quello dello stesso periodo del 2020, pari a 12 milioni di dollari". Ciò ha collocato la Russia al terzo posto nell'elenco dei maggiori mercati di esportazione dei BTUB. La Lituania (32 milioni di dollari) e la Lettonia (18 milioni di dollari) hanno mantenuto i primi due posti. Alla fine del primo trimestre del 2021, la somma di tutte le transazioni effettuate dagli operatori di cambio russi sfiorava i 38 milioni di dollari. La crescita delle esportazioni di merci bielorusse verso il mercato russo è il risultato delle misure globali adottate dalla BUCE per attirare le entità commerciali dalla Russia al mercato di scambio in Bieloruscia. Tra le principali vi sono: 1) semplificazione della procedura di accreditamento presso il BUTB; 2) webinar regolari e presentazioni online per i rappresentanti della comunità imprenditoriale russa; 3) visite in loco alle principali imprese industriali, di lavorazione del legno e agrarie in varie regioni russe. Di conseguenza, nei primi due mesi del 2021 sono state accreditate presso il BUTB 30 nuove aziende russe interessate ad acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bieloruschi, olio di colza e materiali da costruzione, nonché a concludere accordi di transito per la vendita delle loro merci a Paesi terzi. Va

⁶⁰ Zalessky, B. Con lo sguardo rivolto al futuro. Peculiarità della partnership multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

⁶¹ La Russia è uno dei tre principali mercati di esportazione per la BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb><https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>.

notato che, finora, il ruolo decisivo nell'aumento della domanda è stato quello di Le cifre relative agli scambi commerciali sono influenzate dalla stretta collaborazione di BUTB con le regioni russe di confine di Smolensk, Bryansk e Pskov.

In particolare, la menzione della **regione di Bryansk** in questo elenco si spiega con il fatto che la Bielorussia rappresenta circa la metà del fatturato del commercio estero di questa regione russa, il che di per sé testimonia un livello piuttosto elevato di cooperazione commerciale ed economica. Tuttavia, in occasione di un incontro di lavoro con la Camera di commercio e dell'industria della regione di Bryansk nel marzo 2021, le parti hanno rilevato il notevole potenziale per un'ulteriore espansione della cooperazione, in particolare nel campo degli scambi commerciali. ⁶²A questo proposito, quest'anno si porrà l'accento sul "settore agricolo e sulla vendita di beni industriali come aree più promettenti per lo sviluppo della cooperazione". A tal fine, la Camera di Commercio e dell'Industria della Regione di Bryansk utilizzerà tutta la sua rete di contatti commerciali per informare la comunità imprenditoriale della Regione di Bryansk sui vantaggi del commercio elettronico su BUTB.

La prevista cooperazione tra la Borsa dell'acciaio bielorussa e la **Regione di Chelyabinsk** sembra molto promettente. In occasione del webinar sul commercio di scambio con la Bielorussia, tenutosi a metà marzo 2021, diversi importanti produttori e commercianti della regione russa hanno annunciato la loro intenzione di aumentare le vendite di prodotti metallici alla Borsa bielorussa. "L'interesse per un'applicazione più attiva del meccanismo di scambio è stato espresso in particolare dai rappresentanti di Chelyabinsk Forging Press Plant, Liteiny Zavod LLC e Torgovy Dom MKK LLC. ⁶³In primo

⁶² BUTB e la Camera di commercio e industria dell'Oblast' di Bryansk hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

⁶³ Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate a vendere prodotti metallici a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoi-oblasti-https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoi-oblasti->

luogo, si tratta di un aumento delle forniture di laminati ferrosi che sono sempre molto richiesti dalle imprese industriali bielorusse. A proposito, va detto che quasi 800 aziende commerciano quotidianamente in metalli ferrosi e i loro prodotti presso la Borsa valori bielorusse, e il numero di transazioni in una sessione di trading può raggiungere i due milioni di euro. È chiaro che l'arrivo qui dei maggiori produttori russi di metalli dalla regione di Chelyabinsk - leader indiscusso nella metallurgia ferrosa tra le altre regioni russe - non potrà che aprire nuove opportunità e prospettive per tutti i partecipanti a queste sessioni di trading.

Alla fine di marzo 2021, con l'aiuto del Centro di supporto alle esportazioni **della regione di Volgograd**, si è tenuto presso il BUTB un incontro con i rappresentanti delle imprese di questa regione russa. Di conseguenza, diverse imprese della regione di Volgograd "hanno espresso interesse a vendere i loro prodotti all'interno della sezione industriale e dei beni di consumo del BUTB".

⁶⁴In particolare, si prevede di elaborare la questione delle offerte per i prodotti per l'industria delle costruzioni, i materiali da imballaggio e i prodotti alimentari". All'inizio di aprile 2021, le prospettive di aumento degli scambi commerciali in Bielorussia sono state discusse con i rappresentanti degli ambienti economici dell'Oblast' di **Kursk durante** una conferenza online. A seguito della discussione, alcune imprese della regione russa hanno espresso la loro disponibilità a inserire i loro prodotti sulla piattaforma di beni industriali e di consumo di BUTB. ⁶⁵Ad esempio, "si sta valutando la possibilità di vendere attrezzature per la lavorazione degli alimenti, prodotti in gomma ad alta tecnologia, materiali da imballaggio in carta e cartone ondulato". La BUOTB si

[zainteresovanv-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butboblasi-zainteresovanv-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoehhttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-sotrudnichestvo-s--vol-go-gradskoj--oblasti-iuiu-434981-2021/)

⁶⁴ BUTB progetta di stabilire una più stretta cooperazione con l'Oblast di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoehhttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-sotrudnichestvo-s--vol-go-gradskoj--oblasti-iuiu-434981-2021/>

⁶⁵ Le imprese della regione di Kursk intendono lavorare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-kurskoi-oblasti-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-kurskoi-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butbplanirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

aspetta anche risultati concreti dall'accordo raggiunto nel marzo 2021 sull'attivazione della cooperazione con la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. ⁶⁶La borsa è stata istituita nel 2008 ed è oggi la più grande borsa merci della Russia "specializzata nel commercio di petrolio, prodotti petroliferi, gas, legname e fertilizzanti minerali". Si deve presumere che l'attualizzazione della cooperazione con un partner così serio possa dare risultati altrettanto seri. Sembra che anche il ruolo della Russia nelle esportazioni bielorusse di servizi di costruzione nel 2021 aumenterà notevolmente. Ma prima di tutto, notiamo che la crescita delle esportazioni di servizi in generale è un'area importante per ridurre al minimo la dipendenza dell'economia bielorusa dai fattori chiave dell'ambiente economico estero. Nel 2021, la Bielorussia ha continuato a rafforzare i suoi sforzi per aumentare le esportazioni. In particolare, nel primo trimestre "le esportazioni di servizi sono aumentate del 3,8% a 2,287 miliardi di dollari <...>. ⁶⁷Il saldo del commercio estero di servizi è stato positivo per 1,041 miliardi di dollari (nel gennaio-marzo 2020, il surplus era di 1,014 miliardi di dollari)" . L'esportazione di servizi di costruzione, che ha superato il mezzo miliardo di dollari nel 2020, non è l'ultimo di questi dati. Oggi è una delle promettenti direzioni di sviluppo dell'industria edile bielorusa, dove si stanno adottando misure globali per aumentare ed espandere ulteriormente la sua portata geografica e dove il mercato russo, che ha un potenziale significativo, sta iniziando a giocare un ruolo sempre più importante. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "attualmente in Russia c'è una carenza di lavoratori edili. ⁶⁸È urgente attirarli per progetti di costruzione chiave, come i teatri e i centri culturali di

⁶⁶ BUTB e la Borsa Mercantile di San Pietroburgo concordano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaia-tovamo-svrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviesankt-peterburgskaia-tovamo-svrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

⁶⁷ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-ekspor-tovarov-i-uslug-tovarov-i-uslug-na--195-do-103-mlrd195-do-103-mlrd-441081-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksporhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-ekspor-tovarov-i-uslug-tovarov-i-uslug-na--195-do-103-mlrd195-do-103-mlrd-441081-2021/)

⁶⁸ Sivak: la Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainterisovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiiu-442169-2021/>

Vladivostok e Kaliningrad e il sito di lancio di Vostochny".

Data la crescita del settore edile nel Paese vicino, la Bielorussia sta già adottando misure concrete per promuovere i propri interessi di esportazione in quel Paese. Ad esempio, in sette regioni russe sono già stati creati dei sottogruppi di coordinamento per la cooperazione nel settore delle costruzioni e "in Russia è stato creato un portafoglio per il prossimo futuro che ammonta a oltre 3 miliardi di rubli russi. ⁶⁹Si tratta di scuole nelle regioni di Kaluga, Voronezh, Leningrado e San Pietroburgo e di edifici residenziali a Kaluga, Kursk e nella regione di Kaliningrad". Complessivamente, i costruttori bielorussi prevedono di costruire più di dieci strutture sociali in Russia entro la fine del 2025. ⁷⁰In particolare, la Belstroytsentr Holding "sta costruendo contemporaneamente circa cinque infrastrutture sociali nelle regioni di Leningrado e Kaluga".

⁷¹Per quanto riguarda l'**Oblast di Voronezh**, che è seriamente interessata a espandere la cooperazione con i partner bielorussi nel settore delle costruzioni, si parla innanzitutto dell'attuazione di un progetto pilota congiunto nell'insediamento di tipo urbano Strelitsa nel distretto di Semiluki per la costruzione di una scuola da 520 posti, della partecipazione delle società bielorusse BelinzhiniringstroyInvest LLC e Stroitelny Trust №12 OJSC alla costruzione di istituti prescolari e di istruzione generale nel distretto di Semiluki, nonché dell'utilizzo di "case prefabbricate bielorusse nella realizzazione del progetto". Il teatro e centro culturale di Vladivostok, già menzionato in precedenza, è destinato a diventare uno dei più grandi progetti di costruzione nel 2021 in cooperazione tra la Bielorussia e il Primorsky Krai. Il centro ospiterà

⁶⁹ Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroj-otrasli-i-u-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolnenv-7784>

⁷⁰ Più di 10 strutture sociali in Russia saranno costruite entro la fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://mas.gov.by/ru/news ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsia-postroit- bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/>

⁷¹ La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast- zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-bielarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

anche il palcoscenico marittimo del Teatro Mariinskij e mostre di famosi musei russi.⁷² E in generale, secondo il governatore di questa regione russa, O. Kozhemyako, questo centro "diventerà un vero e proprio gioiello dell'intera regione Asia-Pacifico e potrà essere paragonato, ad esempio, al teatro di Sydney, in Australia".

Un'altra regione russa in cui si sta valutando attentamente la possibilità di partecipazione di costruttori bielorusi alla costruzione di alloggi e strutture sociali è la **regione di Novgorod**. Qui sono già registrate 15 organizzazioni a capitale bielorusso, ma fino a poco tempo fa la cooperazione con i partner bielorusi riguardava soprattutto il settore agroindustriale, sotto forma di forniture di macchinari agricoli, prodotti alimentari e lavorazione. Ciò ha contribuito al fatto che nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti ha raggiunto i 57,5 milioni di dollari. In questo caso, le forniture di beni bielorusi - prodotti lattiero-caseari, uova, plastica, zucchero, legname, fertilizzanti, macchinari e attrezzature elettriche - sono aumentate di quasi il 20%. A quanto pare, è l'industria delle costruzioni che presto contribuirà a queste cifre. Il fatto è che "la regione ha bisogno di almeno due nuove scuole e diversi asili. La qualità del lavoro dei costruttori bielorusi è sempre piuttosto alta <...>. Abbiamo già avuto un'esperienza di interazione: La Bielorussia ha costruito per noi la cosiddetta casa medica.⁷³ Siamo interessati alle capacità di costruzione dei nostri colleghi bielorusi".

⁷⁴Le due parti stanno anche discutendo l'idea che gli specialisti bielorusi

⁷² Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorussskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuchhttps://www.belta.by/society/view/belorussskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch- zdanie-teatra-v-primorj- ee-434288-2021/>.

⁷³ Pivovar, E. L'Oblast di Novgorod sta lavorando sulla possibilità di partecipazione dei costruttori bielorusi alla costruzione di strutture sociali / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastijahttps://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija- belorussskih-stroitelei-v-vozvedenijbelorussskih-stroitelei-v-vozvedenij-438576-2021/>.

⁷⁴ Pivovar, E. Nella regione di Novgorod si progetta di ripristinare la comunicazione aerea con Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vhttps://www.belta.by/society/view/v- novgorodskoj-oblasti-planiruiut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemnogorodskoj-oblasti-planiruiut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

costruiscano una nuova pista "vicino a Veliky Novgorod, nel luogo in cui si trovava l'aeroporto militare di Krechevitsy". Anche le regioni di Bryansk e Gomel offrono grandi opportunità di cooperazione nel settore delle costruzioni.⁷⁵In particolare, nell'aprile 2021 le parti hanno discusso le prospettive di partecipazione delle imprese bielorusse alla realizzazione di progetti quali la "Costruzione dell'argine di protezione dell'autostrada Bryansk 1 - Bryansk 2 (prima fase)", l'istituto scolastico "Scuola secondaria n. 71" e il palazzo delle arti marziali nel distretto Sovetsky di Bryansk". Come si vede, il vettore russo delle esportazioni bielorusse di servizi di costruzione è già piuttosto ampio e diversificato. E continua ad espandersi. Speriamo che questa tendenza non possa che contribuire al successo dell'attuazione dei compiti stabiliti per i costruttori dei Paesi alleati.

Molte regioni russe stanno sviluppando attivamente i legami con i loro partner bielorusi nel 2021. Tra queste c'è **la Repubblica del Tatarstan**, che è tra quelle con cui il fatturato commerciale nel periodo gennaio-febbraio 2021 è cresciuto notevolmente, di oltre l'80%, raggiungendo quasi 175 milioni di dollari. Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse sono aumentate di quasi un quarto, raggiungendo quasi 55 milioni di dollari. Ciò è dovuto all'aumento delle forniture dalla Bielorussia di trattori e unità trattrici, gas petroliferi, fili metallici ferrosi senza isolamento elettrico, parti e accessori per auto e trattori, pneumatici, tubi senza saldatura e profilati in metalli ferrosi, scarti dell'estrazione dell'olio di soia, carne bovina fresca o refrigerata, fili d'acciaio non legati, formaggio e cagliata, materiale per cordicelle di pneumatici, vernici e prodotti per l'industria automobilistica.

lacche non acquose a base di polimeri sintetici, mobili e parti di mobili. Nell'aprile 2021, le parti hanno firmato un protocollo d'intesa che "prevede ulteriori interessi reciproci nello sviluppo di attività commerciali, economiche,

⁷⁵ Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva><https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>.

scientifiche, tecniche e umanitarie".

⁷⁶cooperazione tra Bielorussia e Tatarstan", che si concentrerà sullo sviluppo della cooperazione in ambito industriale e scientifico-tecnologico.

Va ricordato che l'interazione tra le parti si sta attualmente sviluppando nel quadro dell'Accordo intergovernativo sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale del 23 giugno 2004, che ha creato i presupposti per la formazione di uno spazio scientifico, tecnologico e di innovazione comune. Lo scorso anno è stato completato il Piano d'azione 2017-2020 per l'attuazione dell'accordo di base. Poiché il Tatarstan presta oggi particolare attenzione allo sviluppo della produzione di prodotti ad alta tecnologia e alla creazione di joint venture, in questa regione russa i partner bielorussi hanno la possibilità di lavorare nei "siti di investimento della Repubblica". ⁷⁷È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, innanzitutto nel campo dell'ingegneria meccanica e dell'alta tecnologia".

Va notato che già nel 2017 le due parti hanno fissato l'obiettivo di ripristinare il livello record di fatturato commerciale di due miliardi di dollari, raggiunto nel 2012. ⁷⁸La settima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Tatarstan, tenutasi nell'ottobre 2019, ha individuato aree specifiche per il lavoro congiunto nei prossimi anni per raggiungere l'obiettivo, "tra cui le forniture di autobus per passeggeri, macchinari Amkodor, una vasta gamma di attrezzature agricole; l'attuazione di progetti congiunti nel settore dei veicoli a gas, in particolare - produzione di veicoli per passeggeri, trattori, attrezzature

⁷⁶ Roman Golovchenko: Bielorussia e Tatarstan sviluppano attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9816.government.by/ru/content/9816>

⁷⁷ Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, in primo luogo, nell'ambito dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso allo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

⁷⁸ Il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa si è tenuto a Concern [Risorsa elettronica], - 2019. - URL:

<http://http://www.belneftkhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html.belneftkhim.by/press/news/ea42c9330d3164.html>

municipali e agricole, motori; l'espansione del volume e della gamma di forniture di veicoli e attrezzature alla Bielorussia". Allo stesso tempo, sono stati firmati accordi di cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Accademia delle scienze della Repubblica del Tatarstan, nonché tra l'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica e l'Università federale di Kazan.

Grazie all'attuazione delle disposizioni del piano quadriennale, entro febbraio 2020 il Tatarstan aveva già: due fabbriche di assemblaggio - trattori bielorusi e Mogilevliftmash - in funzione; quattro società a capitale bielorusso in funzione: OOO TIC MTZ-Tatarstan, OOO Amkodor-Bel, OOO Molodechnomebel Trading House e un ufficio di rappresentanza della Pinskdiv Holding rete di concessionari di imprese bielorusse come Gomselmash, Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash, Minsk Automobile Plant, Amkodor, Borisov Plant of Automobile and Tractor Electrical Equipment; TPC MTZ-Tatarstan LLC è diventato il distributore ufficiale di MTZ OJSC in Russia, disponendo di una propria base di produzione, di una divisione di trasporto e logistica e di un servizio di manutenzione. Il successo dello sviluppo della cooperazione nella costruzione di macchine ha portato al fatto che "quasi il 60% della flotta di macchine agricole del Tatarstan è equipaggiata con trattori MTZ, oltre il 60% delle macchine per la raccolta del foraggio e il 40% delle macchine per la raccolta del grano - con attrezzature Gomselmash".⁷⁹ La flotta di veicoli passeggeri a Kazan è composta per oltre il 50% da autobus MAZ e tram Belkommunmash". Ci sono buone prospettive di cooperazione anche nel settore dei veicoli a metano, dove ci sono progetti congiunti realizzati da RariTEK insieme agli stabilimenti di Minsk - automobili, trattori e motori.

⁸⁰Durante l'ottava riunione del Gruppo di lavoro sulla cooperazione, svoltasi nel

⁷⁹ Pivovar, E. Petrolchimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/neftehimijahttps://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstanpromkkooperatsija-transportnye-protv-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>.

⁸⁰ Bielorussia e Tatarstan approvano il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. -

novembre 2020 in videoconferenza, le parti hanno preso atto dell'attivo sviluppo dei legami economici tra le imprese dei settori ingegneristico e petrolchimico, nonché dell'agricoltura, del trasporto passeggeri, dell'ecologia e della scienza sanitaria, sottolineando al contempo che "l'area chiave rimane la cooperazione nel settore petrolchimico, che rappresenta la metà degli scambi commerciali tra Bielorussia e Tatarstan". Di conseguenza, è stato approvato il Piano d'azione 2021-2023, che prevede molti nuovi interessanti progetti comuni. ⁸¹Già nel gennaio 2021, nell'insediamento rurale di Kichketan, nel distretto municipale di Agryz, in Tatarstan, l'UP bielorussa "Polymerconstruction" "ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia del trattamento delle acque". E ora si sta risolvendo la questione della partecipazione di questa UE alla realizzazione di progetti su altri territori del Tatarstan.

Un'altra regione russa che vorrei citare in questo contesto è l'**Oblast' di Sakhalin**, che nel maggio 2021 ha firmato un piano d'azione per il periodo 2021-2023 per l'attuazione dell'accordo tra i governi sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. ⁸²Ciò è avvenuto durante una riunione del gruppo di lavoro per lo sviluppo della cooperazione bilaterale, che si è concentrata sulle prospettive di "aumento delle consegne di prodotti alimentari, macchinari per l'agricoltura, per le cave, per i passeggeri e per la costruzione di strade, attrezzature per ascensori e altri prodotti". Va ricordato che l'accordo di cooperazione tra le parti è stato firmato nel settembre 2015 nella sede del Secondo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. Gli

2020. - URL:

<http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

⁸¹ La società bielorussa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

⁸² La Bielorussia e la regione di Sakhalin hanno firmato un piano di cooperazione per il periodo 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskajahhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskajah-oblast-podpisali-plan-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-202-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-2023-gody-441087-2021>

obiettivi principali in esso delineati erano l'aumento del fatturato commerciale reciproco, l'intensificazione dei contatti commerciali e la cooperazione nella sfera sociale - assistenza sanitaria, istruzione e protezione sociale.

Si noti che questa regione russa è caratterizzata da un'attiva attività economica estera, che conduce principalmente con i Paesi della regione Asia-Pacifico - Corea del Sud, Giappone e Cina. Complessivamente, "il fatturato del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin nel 2020 è stato di 12,2 milioni di USD. ⁸³USD". Tuttavia, la Repubblica di Bielorussia sta sviluppando la sua nicchia in questi partenariati internazionali sin dalla firma dell'accordo di cooperazione, come dimostrano i fatti concreti.

Nel 2017, quindi, il volume degli scambi reciproci tra Bielorussia e Sakhalin è stato pari a quasi cinque milioni di dollari. Il mercato dei consumatori russi ha visto un forte aumento della carne bielorusca, degli insaccati, dei prodotti lattiero-caseari, dei prodotti tessili e della maglieria, delle calzature e della merceria in pelle. Basti pensare che nell'agosto 2020 nel centro amministrativo della regione russa - Yuzhno-Sakhalinsk - è stato aperto il quattordicesimo (!) negozio della rete di vendita al dettaglio Belorusskiy Firm, dove i prodotti bieloruschi sono rappresentati da un'ampia gamma di salsicce e prelibatezze a base di carne provenienti dagli stabilimenti di lavorazione della carne di Brest e Grodno, prodotti lattiero-caseari provenienti dallo Stabilimento lattiero-caseario di Minsk, prodotti dolciari di Kommunarka, Spartak, fabbriche produttrici di alimenti rossi, prodotti in scatola del Gruppo ABC. ⁸⁴"Oltre all'assortimento tradizionale, la linea di prodotti del negozio comprende ora anche gelati bieloruschi di 10-12 titoli". I macchinari di varie classi provenienti dalla Bielorussia per l'industria agroindustriale, i servizi abitativi e comunali, la costruzione di strade e il legname sono ampiamente utilizzati qui. "A causa del

⁸³ Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

⁸⁴ Un altro negozio "a marchio bielorusso" aperto a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

gran numero di macchine bielorusse in funzione nell'Oblast di Sakhalin, si è sentita la necessità di un centro di assistenza unificato per la loro manutenzione.

⁸⁵Grazie agli sforzi congiunti, nell'aprile 2017 è stato aperto nella capitale regionale un centro di assistenza di BelMashService LLC per la manutenzione delle apparecchiature prodotte nella Repubblica di Bielorussia".

Negli ultimi cinque anni, la partnership tra la repubblica e la regione russa nel campo dell'agricoltura si è fortemente sviluppata. ⁸⁶Già "nel 2016, la parte bielorusa ha ripreso la coltivazione della patata su Sakhalin dopo un'interruzione di 30 anni, piantando i suoi semi sull'isola sui primi 40 ettari". In seguito, presso il Sovkhoz di Korsakov è stato costruito un allevamento di bestiame da latte per mille capi, utilizzando tecnologie bielorusse. È interessante notare che questa costruzione fu divisa in due fasi. In un primo momento furono costruite otto trincee per il fieno e l'insilato con una capacità di duemila tonnellate ciascuna. Nella seconda fase sono stati costruiti gli edifici e le costruzioni delle principali infrastrutture di produzione, lavorazione della biomassa, ingegneria e trasporto. Sono state costruite tre stalle per le mucche e tre case per le giovenche per ospitare gli animali. Quando l'azienda raggiungerà la sua capacità progettuale, fornirà 7 mila tonnellate di latte e 200 tonnellate di carne all'anno agli abitanti della regione insulare". ⁸⁷<Il progetto agricolo, realizzato nel sud di Sakhalin, è stato inserito nel programma statale di sviluppo agricolo settoriale". Qui è stata costruita anche una città agricola con 50 case a un piano e tre camere da letto di tipo bielorusso. Nel febbraio 2018, le prime nove famiglie di lavoratori agricoli statali hanno ricevuto le chiavi degli appartamenti nei nuovi edifici di via Belorusskaya. ⁸⁸"Questo è ora il più grande

⁸⁵ Belik, A. I nostri piani sono di espandere la gamma di cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

⁸⁶ Zalesky, B. La formula del multivettorialismo. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

⁸⁷ Nel sud di Sakhalin è stata aperta un'azienda lattiero-casearia da 1.000 capi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

⁸⁸ Pivovar, E. A Sakhalin è stata costruita una città agricola basata su un progetto bielorusso [Risorsa

sviluppo abitativo rurale moderno dell'Oblast di Sakhalin".

Per quanto riguarda le altre aree di cooperazione, già nel dicembre 2017 la parte bielorusa ha proposto di migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin, in quanto queste proposte "possono migliorare in modo significativo l'infrastruttura della compagnia carbonifera dell'isola e dare un forte impulso allo sviluppo dell'industria mineraria del carbone nella regione nel suo complesso".⁸⁹ Si tratta di un livello di interazione completamente nuovo tra le nostre parti".⁹⁰ E già nel 2020 la miniera di carbone Solntsevo dell'isola "ha iniziato a utilizzare 14 nuovi dumper bielorusi con una capacità di 220 tonnellate". Le parti vedono un serio potenziale per l'ulteriore sviluppo dell'interazione nella cooperazione attiva attraverso le camere di commercio e dell'industria - nell'organizzazione di negoziati online, nell'organizzazione di mostre congiunte, di seminari e nella creazione di collegamenti diretti tra gli ambienti commerciali e le entità economiche della Repubblica e della regione. Hanno un occhio di riguardo per i risultati.

⁹¹ Durante l'incontro dell'aprile 2021 tra i leader dei governi di Bielorussia e Russia, è stato rilevato che "il tema dell'integrazione nella sfera economica è una questione prioritaria nell'agenda bilaterale". La tendenza al ripristino del fatturato commerciale bilaterale bielorusso-russo, che sta prendendo forma dall'inizio del 2021, dimostra che le parti stanno sviluppando con successo la cooperazione per l'integrazione in molti settori, nonostante le note difficoltà

elettronica]. -

2018. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozvelina-sahaline-289289-2018/>

⁸⁹ Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobvchi-i-transportirovki-ugli-a-na-sahaline-277311-2017/>

⁹⁰ Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

⁹¹ Roman Golovchenko: Un pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione tra la Bielorussia e la Russia è in piena evoluzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

oggettive. Questo dà un nuovo impulso positivo alla piena realizzazione del potenziale dello Stato dell'Unione.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 4

Forum delle regioni come generatore di nuove idee

L'ottavo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi tra la fine di giugno e l'inizio di luglio 2021, si è concentrato su temi di grande attualità per lo sviluppo dello Stato dell'Unione, quali: 1) la cooperazione russo-bielorussa nel campo della scienza e dell'istruzione nell'era delle "grandi sfide" e delle tecnologie digitali; 2) il ruolo della digitalizzazione nella formazione dello spazio scientifico e tecnologico comune dello Stato dell'Unione; 3) l'interazione tra Bielorussia e Russia nell'attuazione dei programmi dell'Unione e dei progetti di S&T nel quadro degli accordi internazionali; 4) il diritto e la digitalizzazione nello Stato dell'Unione: prospettive e direzioni; 5) i giovani online: l'ambiente digitale del futuro. ⁹²L'attenzione dei partecipanti al Forum per il tema dell'interazione tra le parti nei settori della scienza, della tecnologia e dell'innovazione si spiega con il fatto che la cooperazione su larga scala in questi campi viene attuata attraverso i programmi dello Stato dell'Unione, il cui utilizzo "consente di aumentare il livello di integrazione delle nostre economie, di sviluppare la cooperazione tra le imprese, di accrescere la competitività dei prodotti fabbricati in comune" e che oggi dovrebbero essere finalizzati non tanto al mantenimento di singole imprese e industrie, quanto alla creazione e allo sviluppo di nuove industrie. All'VIII Forum delle Regioni bielorusse e della Russia sono state menzionate come tali le seguenti industrie: 1) sistemi intellettuali di analisi dell'informazione; 2) supercomputer, reti neurali, intelligenza artificiale; 3) ingegneria e tecnologia degli strumenti spaziali; 4) nuovi materiali laser; 5) microelettronica; 6) trasporti elettrici; 7) sistemi multifunzionali senza pilota; 8) energia nucleare; 9) sicurezza informatica.

⁹³La formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune della

⁹² Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e delle innovazioni mira a creare uno spazio scientifico e tecnologico comune [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

⁹³ La Bielorussia e la Russia hanno ottenuto molto nella scienza e nella tecnologia - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-vhttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoy-sfere-karasinnauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>.

Bielorussia e della Russia, che preveda l'armonizzazione delle legislazioni nazionali in campo scientifico e tecnologico, è necessaria per creare pari opportunità per gli scienziati bielorusi e russi di lavorare nello Stato dell'Unione e di condurre ricerche e sviluppi congiunti in aree prioritarie per entrambi i Paesi, tra cui "nuovi materiali e procedure chimiche, ecologia e gestione ambientale, tecnologia per la vita".

⁹⁴Ricordiamo che durante l'esistenza dello Stato dell'Unione "sono già stati attuati più di 60 programmi dell'Unione nei settori dell'economia, dello spazio, della sicurezza, dell'agricoltura, con 41 miliardi di rubli russi spesi per questi scopi". In particolare, sono stati attuati programmi scientifici e tecnici sullo sviluppo del telerilevamento della Terra, sulla produzione di foraggio e sulla ricerca genetica. Nel 2020 è stato portato a termine un programma di S&T di importanza fondamentale per lo Stato dell'Unione come "Auto Electronics", che prevedeva "lo sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e sicurezza dei veicoli a motore speciali e a doppio uso". ⁹⁵I risultati del programma sono stati utilizzati per lo sviluppo di dumper da miniera robotizzati senza equipaggio BELAZ, che stanno già operando nelle cave della Siberian Coal Energy Company".

Ma oggi il compito è quello di partecipare ancora più attivamente alla preparazione delle proposte di nuovi programmi non solo alle autorità esecutive federali e repubblicane, ma anche ai rappresentanti delle regioni dei due Paesi.

⁹⁶Si noti che "otto programmi di S&T sono attualmente in corso di attuazione

⁹⁴ Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/mezentsevhttps://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionovna-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovka-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

⁹⁵ Bielorussia e Russia intendono creare un registro unico dei parchi tecnologici statali dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-.edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstvosozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

⁹⁶ Pivovar, E. Nello Stato dell'Unione sono in corso di attuazione 8 programmi scientifici e tecnici, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskijhttps://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskij-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjerprograms->

nello Stato dell'Unione e altri tre sono in fase di preparazione". Altre sei bozze di programmi sono in fase di preparazione:

- 1) "Superare": sviluppare tecnologie all'avanguardia per individuare e superare la resistenza ai farmaci nei microrganismi;
- 2) "Soyuzbiomembrane - nuovi prodotti medici cellulari";
- 3) "Additivity" - creazione di tecnologie, materiali e attrezzature per la stampa 3D;
- 4) "Acceleratore-SPR - sviluppo di un complesso basato su risonatori superconduttori;
- 5) "Componente F" - creazione di tecnologie innovative per lo sviluppo della base di componenti fotonici dello Stato dell'Unione; 6) "Complex-SG" - un nuovo programma nel campo dello spazio.

Inoltre, si sta preparando un progetto per espandere la rete informatica di ricerca per collegare i centri e le università più importanti non solo in Bielorussia e Russia, ma anche nell'intera Unione Economica Eurasiatica, che consentirà alle organizzazioni scientifiche ed educative dei Paesi partecipanti di interagire efficacemente, anche attraverso l'accesso remoto alle infrastrutture di ricerca. Il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, l'Associazione dei cluster e dei tecnoparchi della Russia e il Comitato permanente dello Stato dell'Unione stanno creando una piattaforma informatica per un registro unificato dei tecnoparchi dei due Paesi, con il conseguente sviluppo di un sistema di archiviazione, sistematizzazione, analisi e visualizzazione grafica dei dati.⁹⁷ Lo Stato dell'Unione ha inoltre recentemente avviato la preparazione di un programma comune di ricerca di base e di una tabella di marcia per la cooperazione, che definisce obiettivi e priorità quali "il rafforzamento delle capacità nella ricerca spaziale, l'espansione dei temi di ricerca nucleare,

gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/.

⁹⁷ Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato nel SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgsozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

l'informatica e la robotica, lo sviluppo della ricerca quantistica, la ricerca sulla creazione di nanomateriali avanzati". Tutto questo, naturalmente, deve ancora venire.

L'ottavo forum ha anche dimostrato l'ampio potenziale di ulteriore sviluppo dell'interazione tra le regioni specifiche dei due Paesi che compongono lo Stato dell'Unione. ⁹⁸Per quanto riguarda i contratti firmati durante il forum, "nel settore reale dell'economia, si tratta di circa 800 milioni di dollari". Senza dubbio, i risultati così elevati del partenariato bielorusso-russo sono facilitati dal fatto che circa 80 regioni sono coinvolte in questa cooperazione interregionale da parte russa. ⁹⁹"La Repubblica del Bashkortostan, la Regione di Samara, il Territorio di Stavropol, la Regione di Kursk, la Repubblica di Komi, la Repubblica di Kabardino-Balkaria, il Distretto autonomo di Nenets stanno sviluppando attivamente la cooperazione". Si può citare anche la **regione di Mosca**, tra i cui partner commerciali esteri la Bielorussia è seconda solo alla Cina. ¹⁰⁰Sono già "120 le aziende bielorusse che operano con successo in questa regione russa e sono stati aperti uffici di rappresentanza di aziende bielorusse che forniscono prodotti alimentari e ingegneristici". Mentre 23 aziende della regione di Mosca hanno concluso contratti di esportazione con partner bielorusi nell'intero anno 2020, 28 aziende lo hanno già fatto nella prima metà del 2021. Il ruolo dei partner russi è elevato anche per l'area metropolitana bielorusa. Innanzitutto, nei cinque mesi del 2021 il fatturato commerciale con la Russia è aumentato del 30% in una volta sola, per un ammontare di oltre 2,2 miliardi di

⁹⁸ Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionovhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannv-soglashenij-i-kontraktovsolidnyi-bagazh-iz-podpisannv-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

⁹⁹ Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskihhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih-regionov-uchastvujuv-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevregionov-uchastvujuv-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

¹⁰⁰ Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina in termini di commercio con la Regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/>.

dollari.¹⁰¹ In questo caso, le esportazioni dalla regione della capitale bielorusa sono aumentate di oltre un terzo e "il saldo del commercio estero con le merci è diventato positivo per 624,3 milioni di dollari". In secondo luogo, è aumentato anche il volume degli investimenti diretti esteri dalla Russia nel 2021. Solo nel primo trimestre sono stati quasi 95 milioni di dollari. E, a giudicare dai piani di cooperazione agli investimenti disponibili, questo valore è ben lungi dall'essere il limite.

Parlando della regione di Brest in questo contesto, notiamo che essa "ha concluso e sta attuando 26 accordi di cooperazione con regioni russe, tra cui le regioni di Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk,¹⁰² Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Yamalo-Nenets Autonomous District". Inoltre, esistono più di 40 accordi di cooperazione tra le città e i distretti della regione di Brest e le entità municipali russe. Questo potrebbe essere il motivo per cui, nel corso dei preparativi per l'VIII Forum delle Regioni bielorusse, le imprese della regione hanno firmato con i partner russi contratti commerciali per un valore di oltre 120 milioni di dollari. Si noti che la quota del mercato russo sul volume totale delle forniture della regione bielorusa supera il 60%. I principali prodotti di esportazione includono carne e prodotti caseari, carne di bovini, pesce pronto e in scatola, fornelli a gas e giocattoli per bambini. Nella regione di Brest sono registrate più di 330 imprese a capitale russo. Le più note sono JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, BelINEKO LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co LLC.

Il vettore russo di interazione rimane un'area di commercio estero fondamentale

¹⁰¹ La Regione di Minsk e la Russia hanno in programma l'attuazione di un progetto commerciale unico nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-ihhttps://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstvarossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

¹⁰² Le imprese della Regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskojhttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-.podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.

anche per la Regione di Grodno, in quanto rappresenta più della metà delle forniture estere provenienti da qui. La Regione di Grodno collabora con 74 regioni della Russia e ha firmato accordi di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con 27 regioni. La Repubblica del Bashkortostan e l'Oblast di Tomsk si sono aggiunte a questo elenco di partner in occasione dell'VIII Forum delle Regioni bielorusse. Con l'intensificarsi dei legami interregionali in Russia, le imprese dell'Oblast di Grodno sono in grado di aumentare la gamma di prodotti e di espandere la geografia delle forniture.¹⁰³ "L'importo totale dei contratti stipulati dai produttori della regione, soprattutto nel settore della carne e dei latticini, nonché dalle imprese industriali, con le controparti russe è di 12 miliardi di rubli russi".

Le relazioni economiche estere della Russia si stanno sviluppando con successo anche nell'Oblast' di Gomel. Il fatturato commerciale tra l'Oblast' e la Russia è aumentato di quasi il 20% nei primi cinque mesi del 2021, per un totale di quasi 2,5 miliardi di dollari. I primi cinque destinatari delle imprese dell'Oblast di Gomel sono l'Oblast di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk e Smolensk. I prodotti più richiesti sono barre e fili di ferro e acciaio non legato, prodotti lattiero-caseari, macchinari agricoli e parti di ricambio, fibre sintetiche, materiali non tessuti, articoli in metallo. Un'area di cooperazione altrettanto importante è quella degli investimenti.¹⁰⁴ "Nel periodo gennaio-marzo 2021, gli investimenti stranieri dalla Federazione Russa sono stati pari a 154,3 milioni di dollari". Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nella regione di Gomel operano già 361 aziende con capitale russo, 12 delle quali sono residenti nella zona franca di Gomel-

¹⁰³ La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastijupodpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastiju-448192-2021/](https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastijupodpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastiju-448192-2021/)

¹⁰⁴ Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/belarusi-i-rossii-neobhodimorazvivathttps://www.belta.by/societv/view/belarusi-i-rossii-neobhodimorazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

Raton. Inoltre, il Comitato esecutivo dell'Oblast di Gomel ha firmato 22 accordi bilaterali di cooperazione con le regioni russe. Altri 78 documenti simili sono stati firmati a livello di città e distretti della regione di Gomel e dei loro partner nel Paese vicino.

Tra le regioni russe che stanno sviluppando attivamente la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 c'è **la regione di Vladimir**. Nel maggio di quest'anno si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante la quale le parti hanno preso in considerazione l'intera gamma di cooperazione commerciale ed economica - nell'industria, nell'agricoltura, nell'edilizia, nel settore abitativo e dei servizi pubblici, nelle attività espositive e fieristiche, nonché a livello di distretti e città.¹⁰⁵ Il tono della discussione è stato definito dal fatto che nel 2020 il fatturato commerciale tra la Repubblica e la regione "è stato di 244 milioni di dollari ed è diminuito del 6,7% rispetto al 2019". A questo proposito, il gruppo di lavoro ha delineato i modi per correggere la situazione del commercio reciproco. A tal fine, sono stati individuati nuovi punti di crescita nello sviluppo di partnership con questa regione della Russia. Tra questi, la cooperazione nell'industria leggera, nell'ingegneria meccanica, nell'edilizia e nel complesso agroindustriale.

I due Paesi hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e socio-culturale nel settembre 2015, nell'ambito del Secondo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi a Sochi.¹⁰⁶ Questo documento conteneva accordi "per creare le necessarie condizioni organizzative, finanziarie, economiche e legali per il funzionamento di imprese comuni, lo sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi comuni di interesse reciproco".

¹⁰⁵ Chervikov: Nuovi punti di crescita individuati nel commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredelenvhttps://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredelenv-novve-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossiinovve-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/>

¹⁰⁶ Zalesky, B. Bielorussia-Russia: formula per l'integrazione. Cronaca della costruzione dell'unione. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

Nel dicembre 2017 è stato integrato da un piano d'azione per l'attuazione di questo accordo per il periodo 2018-2020, che ha svolto un ruolo positivo nel rafforzare l'interazione tra le parti. In particolare, già allora si era notato che "i prodotti delle aziende bielorusse sono di grande interesse per la Regione di Vladimir.¹⁰⁷Tra i prodotti importati ci sono i leganti per la produzione di stampi e anime per fonderia, la vetroresina e i prodotti in vetroresina, i formaggi e la ricotta, gli articoli da tavola e da cucina". All'epoca, sul territorio di questa regione russa operavano già 34 imprese, alle quali gli investitori bielorusi partecipavano in tutto o in parte al capitale di fondazione. E la ricerca di nuove aree di cooperazione è proseguita costantemente.

Nel maggio 2018, la parte bielorusa ha offerto ai suoi partner della regione di Vladimir di realizzare progetti di cooperazione congiunta nei settori dell'ingegneria meccanica, dell'energia, della costruzione di strutture sociali e di condomini.¹⁰⁸In particolare, si è parlato della possibile costruzione del "Quartiere bielorusso" a Vladimir, nonché "della possibilità e della disponibilità delle aziende bielorusse a soddisfare le esigenze della regione in materia di attrezzature di sollevamento per i nuovi edifici e le abitazioni in fase di ricostruzione, ad aumentare le forniture di prodotti, materiali, attrezzature e macchinari per l'edilizia, nonché a partecipare alla costruzione e alla riparazione delle autostrade della regione, all'organizzazione delle forniture di attrezzature per la costruzione di strade e di utilità necessarie a tale scopo".¹⁰⁹Nel giugno 2019 è stata avanzata la proposta bielorusa di ampliare il volume degli scambi

¹⁰⁷ Konyshv, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte considerevole degli oggetti del commercio regionale / A. Konyshv // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: progetto di informazione-integrazione / co-compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

¹⁰⁸ Pivovar, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel settore dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblastijuihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblastijui-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstvoproektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

¹⁰⁹ Valagin, A. La Bielorussia ha proposto di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiuihttps://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiui-oblast.html>

reciproci per includere la cooperazione industriale nella produzione alimentare, nonché di "fornire alla regione moderni veicoli elettrici nazionali". Nel settore delle costruzioni, le organizzazioni bielorusse di progettazione e produzione potrebbero partecipare ai programmi di costruzione di alloggi attuati nella regione, basati sul principio dello sviluppo integrato con la costruzione di strutture sociali, la costruzione e la riparazione di strade pubbliche e la fornitura delle necessarie attrezzature per la costruzione di strade e servizi.

Le due parti hanno avuto una discussione approfondita sulle modalità di espansione della cooperazione nell'ottobre 2020, quando una delegazione bielorusa ha visitato Vladimir. In quell'occasione sono stati delineati alcuni progetti comuni in termini di cooperazione tra le imprese industriali della Repubblica e della regione. "Si tratta dello Stabilimento elettromeccanico di Kovrov e dello Stabilimento motori di Minsk per quanto riguarda la produzione di carrelli elevatori con motore a combustione interna che saranno fabbricati in Bielorussia. ¹¹⁰I campioni sono ora in fase di test". Inoltre, anche altre entità commerciali di entrambe le parti hanno proposto progetti interessanti. Tra queste, l'azienda Betal di Vladimir, che produce serbatoi per l'acqua, e le aziende Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash e Novy Resource di Kovrov.

¹¹¹Nel dicembre 2020, in occasione del Congresso sugli investimenti di Vladimirskiy, è stato approvato un nuovo piano d'azione - per il periodo 2021-2023 - per l'attuazione dell'accordo di cooperazione volto a "espandere i legami diretti tra le entità commerciali di entrambe le parti" e ad aumentare il fatturato delle merci tra la Bielorussia e la regione di Vladimirskiy. Si ritiene che l'accordo rifletterà il tema dell'ulteriore sviluppo e dell'espansione del movimento di gemellaggio tra le città e le regioni delle parti, che ha già avuto

¹¹⁰ Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

¹¹¹ La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatii-po-realizatsii-soglashenija-ovladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatii-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

una notevole storia. Il trattato di gemellaggio tra le città di Vladimir e Bobruisk è stato firmato nel 1998.¹¹² Da allora "hanno sviluppato relazioni di partenariato reciprocamente vantaggiose nell'economia e negli affari, nella scienza, nella cultura, nell'istruzione, nello sport...". Dal 2006, Kovrov e Brest sono gemellate. Nel 2016 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale tra l'Amministrazione della Regione di Vladimir e il Comitato esecutivo regionale di Gomel. Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una buona base per progredire ulteriormente in termini di attuazione degli obiettivi fissati per aumentare il fatturato commerciale reciproco.

Un'altra regione russa su cui concentrarsi in questo contesto è **la Regione di Novosibirsk**. Nel giugno 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della Regione di Novosibirsk per discutere i risultati del Programma per lo sviluppo dell'interazione tra le parti per il 2019-2021. Si ricorda che il Governo della Bielorussia e l'Amministrazione della Regione di Novosibirsk hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e culturale nel 1998. Nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti ha superato i 150 milioni di dollari. La Regione di Novosibirsk è così diventata la terza in termini di scambi bilaterali con la Bielorussia tra le entità costituenti il Distretto Federale Siberiano, dopo Krasnoyarsk e Altai Krai. L'ampia gamma di interazioni commerciali ed economiche tra le parti è testimoniata dalle forniture bielorusse alla regione russa, la cui parte principale è costituita da trattori e autocarri, camion, pezzi di ricambio per auto e trattori, rimorchi e semirimorchi, strutture metalliche ferrose, barre e profili di alluminio, mobili, televisori, monitor e proiettori, carne, formaggio e ricotta, zucchero, verdure fresche e in scatola, calzetteria, calzature. È importante anche il fatto che oggi nell'Oblast' di Novosibirsk sono registrate più di 40 aziende con la partecipazione di persone

¹¹² La Regione di Vladimir partecipa al Forum delle Regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

giuridiche e fisiche bielorusse. In generale, la regione collabora con la Bielorussia non solo in base al già citato accordo del 1998, ma anche in base a una serie di altri accordi con le regioni di Mogilev, Grodno e Brest, che danno un risultato concreto nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti. In particolare, la cooperazione nel settore dei trasporti è stata recentemente intensificata. Ad esempio, nel 2020 Novosibirsk ha acquistato dai partner bielorusi "15 autobus con motore a gas di classe grande; quest'anno [2021] si prevede di acquistare altri 50 autobus urbani, 20 filobus a grande autonomia e 10 tram a pianale ribassato. È stato inoltre deciso in linea di principio di acquistare una grande partita di 150 autobus in leasing ¹¹³

"programmi" .

Ma forse ancora più promettente è l'intenzione delle parti di sviluppare la cooperazione nei settori della scienza, della tecnologia, dell'innovazione e dell'istruzione. Un dato interessante: in oltre 20 anni di accordo di cooperazione tra le università bielorusse e di Novosibirsk sono stati firmati 28 accordi diretti per lo sviluppo di partenariati, nell'ambito dei quali vengono attuati progetti scientifici, scambiate esperienze e organizzati eventi comuni. Altri 11 contratti e accordi sono stati firmati durante la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale. Ad esempio, "lo sviluppo di un programma congiunto tra il Dipartimento di Economia Digitale dell'Università Economica Statale Bielorussa e il Dipartimento di Informatica dell'Università Statale di Novosibirsk sembra promettente. ¹¹⁴Il Parco Scientifico e Tecnologico del "Politecnico" della BNTU è pronto per un'ulteriore cooperazione con i colleghi di Novosibirsk nell'attuazione del progetto bielorusso-russo sulla produzione di prodotti medici per la cardiocirurgia". La parte bielorussa ha inoltre suggerito

¹¹³ La Regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia accelerano il ritmo e la portata della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

¹¹⁴ Bielorussia e Russia interessate a rafforzare i contatti diretti tra istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepliat-priamve-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanijazainteresovany-ukrepliat-priamve-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

di continuare la pratica dello scambio di studenti universitari, laureati e post-laureati e di intensificare l'invito di scienziati di spicco nell'ambito del programma "Visiting Professor". Alcune università bielorusse sono state incluse nell'attuazione del progetto "Università 3.0". - trinità di scienza, istruzione e innovazioni tecnologiche, con tecnoparchi, laboratori interdisciplinari e centri di trasferimento tecnologico come piattaforma per la sua attuazione.

Tra i partecipanti attivi della cooperazione bielorusso-russa nel campo dell'istruzione c'è l'Università Tecnica Statale di Novosibirsk (NSTU), che sviluppa partenariati con le università bielorusse sulla base dell'Accordo di cooperazione in campo scientifico, tecnologico, culturale, sportivo, di mobilità studentesca e accademica NSTU nel 2016-2021, che è stato firmato con l'Università Statale Bielorussa nel 2017-2022 - con l'Università Bielorusso-Russa, accordi di cooperazione per il 2018-2023 - con l'Università Statale di Brest, con l'Università Statale Bielorussa di Tecnologia. Un altro progetto promettente a questo proposito è il Centro internazionale russo-bielorusso per la cooperazione interregionale nell'istruzione, nella scienza e nella cultura, i cui fondatori sono l'Università tecnica statale di Novosibirsk, l'Università russo-bielorusse, il Centro di cultura bielorusse di Novosibirsk e l'associazione pubblica sociale e culturale Heritage.¹¹⁵"Tra gli obiettivi principali del centro vi sono la creazione e lo sviluppo di partenariati efficaci e reciprocamente vantaggiosi tra organizzazioni scientifiche, educative, sociali, culturali, giovanili e sportive delle regioni di Mogilev e Novosibirsk; l'organizzazione della partecipazione a eventi scientifici, educativi, sportivi e culturali internazionali organizzati sulla base dei fondatori del centro; la conoscenza da parte dei cittadini della Bielorussia e della Russia della storia, della cultura, delle tradizioni dei popoli, dei loro risultati in campo economico, scientifico, culturale e sportivo". Nel 2020 ha contribuito all'organizzazione del dialogo culturale

¹¹⁵ La Bielorussia e la Regione di Novosibirsk interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblasthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

interetnico online "Russia e Bielorussia - 2020", che è diventato un'importante piattaforma educativa e culturale volta a sostenere e rafforzare lo Stato dell'Unione. Durante la riunione del Consiglio di cooperazione commerciale è stato stabilito di intensificare il lavoro del centro per promuovere le idee dello Stato dell'Unione, l'educazione patriottica e il coinvolgimento dei giovani nello sviluppo di iniziative civiche volte a sostenere e rafforzare la statualità.

Tutti questi fatti dimostrano che le riserve di cooperazione tra le regioni dei due Paesi sono davvero enormi. E ci sono buone ragioni per credere che saranno sicuramente utilizzate in un futuro molto prossimo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 5

Partenariati regionali diretti come strumento per rafforzare l'interazione economica

Nel settembre 2021 il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le linee guida per l'attuazione delle disposizioni del Trattato dello Stato dell'Unione per il periodo 2021-2023 e 28 programmi dell'Unione volti a svolgere compiti ambiziosi per rafforzare l'integrazione Bielorussia-Russia.¹¹⁶ Allo stesso tempo, le parti hanno sottolineato che "il partenariato diretto tra le regioni sta diventando un fattore sempre più importante per rafforzare la fiducia reciproca e la cooperazione economica". Ciò è confermato dalla pratica specifica della cooperazione interregionale bielorusso-russa nel 2021, che viene attuata in una varietà di formati. Prendiamone in considerazione alcuni.

Uno degli importanti partner commerciali ed economici della Repubblica di Bielorussia nel Distretto Federale Centrale della Federazione Russa è la **Regione di Voronezh**. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, umanitaria e culturale nell'ambito del Quinto Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nell'ottobre 2018. Il fatturato commerciale tra i due Paesi nella prima metà del 2021 è aumentato di quasi il 15% e ammonta a quasi 160 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia pari a quasi 102 milioni di dollari.¹¹⁷ "La maggior parte delle esportazioni bielorusse consisteva in strutture metalliche ferrose e altri prodotti metallici; parti e accessori per auto e trattori; formaggio e ricotta; carne bovina congelata; prodotti a base di olio di soia e burro".

Oltre al commercio di beni, si stanno sviluppando attivamente anche altre aree

¹¹⁶ Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sugli attuali sviluppi e le ulteriori misure per approfondire i processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

¹¹⁷ Pivovar, E. La delegazione bielorussa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/beloruskskaia-delegatsiia-vohttps://www.belta.by/societv/view/beloruskskaia-delegatsiia-vo- glave-s-semashko-posetit-voronezhglave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.

di cooperazione, in particolare i servizi di costruzione.¹¹⁸ Infatti, l'Oblast di Voronezh, insieme alle Oblast di Kaluga, Pskov e Leningrado, è tra le regioni russe in cui oggi "è stato elaborato uno schema per la costruzione di strutture sociali accettabile sia per i costruttori bielorusi che per i clienti".¹¹⁹ Nel febbraio 2021 una delegazione del Ministero dell'Architettura e dell'Edilizia bielorusso ha visitato la regione di Voronezh e ha discusso con i partner di Voronezh le opportunità di "attuazione di un progetto pilota congiunto nel villaggio urbano di Strelitsa del distretto di Semiluki per la costruzione di una scuola per 520 alunni, la partecipazione delle società bielorusse BelenginiringstroyInvest LLC e Building Trust №12 OJSC alla costruzione di istituti prescolari ed educativi nel distretto di Semiluki, nonché le prospettive per l'utilizzo di set di costruzione prefabbricati bielorusi durante la lavorazione di nuovi edifici e strutture". Alla vigilia del nuovo anno scolastico - alla fine di agosto 2021 - si è tenuta a Strelitsa la cerimonia di apertura di una scuola secondaria, che è diventata un progetto pilota per la cooperazione nel settore delle costruzioni tra la Bielorussia e la regione di Voronezh sulla base di investimenti e costruzioni - con l'utilizzo di crediti all'esportazione della Banca per lo sviluppo della Repubblica di Bielorussia e di produttori bielorusi di materiali e attrezzature da costruzione come "Mogilevliftmash", "Gomelstroymaterialy", "Keramin". L'appaltatore generale per la costruzione della scuola in tempi piuttosto brevi, meno di un anno, è stato Stroitelny Trest #12 di Mogilev, che ha già acquisito una buona immagine al di fuori della Bielorussia.¹²⁰ Nella regione di Voronezh "anche nella fase di costruzione i

¹¹⁸ Le esportazioni bielorusse di beni e servizi per l'edilizia nel periodo gennaio-giugno sono state pari a 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi><https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-v-i-anvare-anvare-ii-une-sostavil-637-mln-une-sostavil-637-mln-45-2543-2021/>.

¹¹⁹ Zalesky, B.L. Il vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

¹²⁰ Rusiy: prestazioni sostenibili della forza lavoro al centro del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustojchivaja-rabota><https://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo->

clienti sono più che soddisfatti della qualità e dell'avanzamento dei lavori e invitano i residenti di Mogilev a partecipare alla gara d'appalto per la costruzione di altre strutture".

L'esperienza di Strelitsa con il principio dell'investimento-costruzione ha dimostrato che è stato vantaggioso per tutte le parti coinvolte. La parte russa ha ricevuto un finanziamento stabile e una dilazione dei pagamenti di due anni, oltre a lavori di alta qualità a un costo accettabile. La parte bielorusa vede il vantaggio nel fatto che il prestito è soggetto a una serie di condizioni: dalla partecipazione obbligatoria di aziende bielorusse alla costruzione, che ricevono i loro profitti, alla consegna di materiali e attrezzature di costruzione dalla Bielorussia. Un dettaglio importante: uno schema simile sarà ora applicato alla costruzione di altre strutture sociali a partecipazione bielorusa nell'Oblast di Voronezh.

Una di queste nuove strutture sarà una megascuola da 2.560 posti a Voronezh. Nell'agosto 2021, la OOO Stroyengineering, fondata con la partecipazione della Bielorussia, ha ricevuto il diritto di costruirla. La struttura, un edificio di due o quattro piani con un costo di costruzione stimato in tre miliardi e mezzo di rubli russi, sarà una delle più grandi istituzioni educative della Russia. "Il megashop avrà 110 classi, che studieranno in un turno, con 220 insegnanti che insegneranno ai bambini. ¹²¹<Il progetto prevede unità di apprendimento segregate, la creazione di un ambiente privo di barriere, condizioni per lo sviluppo del potenziale creativo dei bambini e dello sport". Inoltre, gli specialisti bielorusi dovrebbero ricostruire il principale campo sportivo della regione. ¹²²Allo stesso tempo, "la ricostruzione dello stadio di calcio di Fakel è stimata in 812 milioni di rubli russi". Un'altra scuola e un asilo saranno costruiti con la

[blagopoluchija-strany-450830-2021/](https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/).

¹²¹ Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

¹²² Pivovar, E. La Bielorussia ricostruisce lo stadio e costruisce istituzioni educative nella regione di Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. -URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenij-a-457654-2021/>

partecipazione bielorusa nel villaggio di Semiluki.

Va notato che la Bielorussia e la Regione di Voronezh hanno una serie di altre aree di cooperazione: forniture di macchinari, prodotti alimentari, riciclaggio dei rifiuti e cooperazione industriale.¹²³ In particolare, la Borsa merci universale bielorusa "prevede di fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli, perché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa". Questo perché le farine di semi oleosi, gli integratori per foraggi, i cereali e le granaglie sono tradizionalmente richiesti dal mercato bielorusso e la regione di Voronezh, come sappiamo, è uno dei leader in questo segmento.¹²⁴ Nel 2022 la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Voronezh "prevedono di aumentare il volume del fatturato commerciale del 7-9% rispetto al livello del 2021 sulla base di progetti bilaterali". I piani concreti delineati dimostrano che le parti hanno tutto ciò che serve per raggiungere questo obiettivo.

Nel Distretto Federale del Caucaso Settentrionale (NCFD) della Federazione Russa, la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la **Repubblica Cabardino-Balcanica** (KBR) si sta sviluppando in modo interessante. Nell'ottobre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro congiunto per l'interazione tra le parti, durante la quale è stato firmato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale, adottato in occasione del VII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nel settembre 2020. Si ricorda che nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di oltre un quarto, raggiungendo gli 8,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il bilancio è positivo per la Repubblica di Bielorussia - più

¹²³ Zalesky, B.L. L'orientamento regionale come condizione per una partnership di successo / B.L. Zalesky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3.

¹²⁴ La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

¹²⁵3,1 milioni di dollari". Di fatto, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'interazione in ambito economico su una traiettoria di crescita. ¹²⁶Tanto più che "la Bielorussia e la Cabardino-Balcaria sono unite non solo da una lunga tradizione di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato economico multilaterale", che le parti intendono sviluppare ulteriormente. Questa tendenza è caratteristica dell'intero Distretto Federale del Caucaso Settentrionale, uno dei cui fattori chiave di sviluppo è l'integrazione nello spazio economico eurasiatico. ¹²⁷"Allo stesso tempo, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner effettivi delle entità del Distretto federale del Caucaso settentrionale".

Per quanto riguarda la partnership tra la Bielorussia e la CBD, essa si basa su una serie di legami economici tra imprese specifiche di entrambe le parti. Così, i prodotti del produttore di utensili diamantati, Terekalmaz JSC, sono ben noti sia presso gli stabilimenti di Minsk - trattori, automobili e motori, sia presso l'impianto di aggregazione automatica di Baranovichi, l'impianto di aggregazione automatica di Borisov, nonché presso le imprese Avtogydrousilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran e Belgeo. Il mercato bielorusso ha sviluppato attivamente la presenza dell'impianto di cavi JSC Kavkazkabel e dell'impianto di apparecchi ad alta tensione JSC Nalchik. ¹²⁸Un altro esempio interessante a questo proposito: "L'impianto di dispositivi a semiconduttore Prokhladnensky JSC (produzione di

¹²⁵ Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html> <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

¹²⁶ Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruiuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruiut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹²⁷ Zalesky B.L. SKFO - Bielorussia: temi mediatici di attualità e cooperazione / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: Materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.

¹²⁸ Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / comp. e interviste: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

regolatori di tensione integrati) è stato partner di JSC "Integral" per più di 20 anni, acquistando cristalli di transistor e microchip". Al fine di sviluppare attivamente i partenariati nel settore agricolo, nel 2014 si è tenuta a Prohladny la prima "Fiera Prohladnaya" internazionale, che comprendeva un'esposizione di macchinari agricoli bielorusi per la produzione di colture, l'orticoltura e l'allevamento e una dimostrazione di macchine a saturazione energetica dello stabilimento di trattori di Minsk.¹²⁹ Da allora sono state adottate anche misure per la coltivazione di semi originali di ibridi bielorusi zionali di vari gruppi di maturazione, che permetteranno di "fornire fino a 15 mila tonnellate di semi di mais al mercato bielorusso".

¹³⁰Tra le regioni bielorusse che intendono intensificare la loro cooperazione con la CBD c'è la regione di Brest, che "sta lavorando allo sviluppo di successo di iniziative commerciali, all'implementazione di progetti finalizzati alla produzione di prodotti competitivi, all'introduzione di innovazioni, all'espansione dei mercati, nonché alla creazione di joint venture" . Per sviluppare efficacemente i partenariati con questa regione russa, nell'aprile 2018 la filiale di Brest della Camera di commercio e dell'industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di commercio e dell'industria della Repubblica cabardino-balcanica".¹³¹ Questa struttura è uno dei centri di attività economica della regione russa, "creata per sostenere e assistere gli imprenditori e per sviluppare i contatti commerciali sia nella Repubblica che con altre regioni, nonché con i Paesi della CSI e non". Dobbiamo presumere che, con la comparsa del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare.

¹²⁹ Ibid. C. 27.

¹³⁰ Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum e alla fiera dei contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-
summu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-
forume-vstavke-delovyh-kontaktov-v-breste-summu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-forume-
vstavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/](https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vstavke-delovyh-kontaktov-v-breste-summu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vstavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/)

¹³¹ Missione, aree di attività [Risorsa elettronica].

-2021

- URL:

<https://kbr.tnprf.ru/it/mission/>

Un'importante area di partenariato con la Cabardino-Balkaria è quella socio-culturale. È infatti in questa regione russa che opera l'unico centro bielorusso del Distretto federale del Caucaso settentrionale, il movimento pubblico cabardino-balcanico "Per l'unità - Syabry", che ogni anno organizza una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti.¹³² Ad esempio, nel febbraio 2021, il centro ha organizzato l'incontro "Syabry Gathering Friends" con la partecipazione di altri centri culturali nazionali presso la Fondazione culturale cabardino-balcanica, durante il quale "sono stati presentati i giovani vincitori del festival-concorso internazionale di poesia e traduzioni poetiche "Shores of Friendship", dipinti e opere di artigianato artistico, sono state ascoltate poesie e canzoni".

Parlando di altre priorità in ambito socio-culturale, va ricordato anche un format interessante come l'annuale scuola estiva internazionale presso l'università statale locale "Le radici dell'amicizia tra i nostri popoli sono nella nostra storia", che coinvolge studenti, post-laurea e giovani scienziati provenienti da Bielorussia, Russia e Kazakistan.¹³³ Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta edizione di questa scuola estiva, è stata particolarmente interessante per gli studenti la lezione magistrale "L'educazione patriottica dei giovani attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia", "condotta da Tatiana Senkevich, dottore di ricerca, preside della Facoltà di Filologia dell'Università Pushkin di Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del Dipartimento principale per l'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Brest". Tutti questi fatti dimostrano che esistono i prerequisiti necessari per una cooperazione di successo.

Si stanno aprendo diverse opportunità di cooperazione tra la Repubblica di

¹³² Il Fondo di cultura della Repubblica cabardino-balcanica ha organizzato una serata tradizionale

"Syabry Gathering Friends" [Risorsa elettronica]:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹³³ I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato a una scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica].-2019:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Bielorussia e le regioni del Distretto Federale dell'Estremo Oriente. Lo conferma il fatto che nella prima decade di ottobre 2021 si sono tenute a Vladivostok le prime "Giornate della Repubblica di Bielorussia nel **Primorsky Krai**", alle quali hanno partecipato 160 rappresentanti di diversi settori - commerciale ed economico, investimenti, culturale - da parte bielorussa. Gli eventi più importanti nell'ambito delle Giornate sono stati: 1) riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con il Territorio di Primorsky; 2) fiera commerciale e vendita di beni e attrezzature bielorusse con la partecipazione di 18 grandi imprese bielorusse; 3) forum d'affari dei circoli economici bielorusi e di Primorsky sull'espansione della cooperazione con i partner già esistenti e sulla ricerca di nuovi.

A fare da sfondo a tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 le esportazioni delle aziende bielorusse verso questa regione russa sono aumentate del 43%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare dall'intensità e dalla concretezza con cui il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di realizzazione di nuovi progetti comuni. Ne citiamo alcuni. In particolare, è prevista la creazione di un vero e proprio centro espositivo e di assistenza nel territorio di Primorye per la vendita e l'assistenza delle apparecchiature bielorusse, che consentirà non solo di vendere le apparecchiature, ma anche di curarne l'assistenza e di presentarle a un'ampia cerchia di consumatori di Primorye. È prevista l'attuazione di un progetto di promozione dei prodotti di Mogilevliftmash nel settore industriale.¹³⁴ "Riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotanti e a carosello, una nuova direzione intrapresa dall'impresa". Nel settore agricolo

¹³⁴ Le esportazioni dell'Oblast di Mogilev verso il Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvlichilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvlichilsija-.na-84-463897-2021/>

sono previsti la promozione, il collaudo e l'introduzione di varietà bielorusse di patate nel Primorsky Krai, il supporto di esperti e l'assistenza scientifica nella coltivazione dei frutteti, nonché la conversione di macchine agricole in cingolati.

Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, nella piazza principale di Vladivostok sono stati esposti i macchinari municipali, agricoli e da costruzione delle fabbriche bielorusse. Un altro numero di imprese - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk meat packing plants - ha presentato prodotti dolciari, lattiero-caseari e a base di carne bielorusse, ben noti qui e tradizionalmente molto richiesti. Basti pensare che nel 2020 sono stati forniti a Primorye "2,1 milioni di dollari di prodotti alimentari bielorusse, con un aumento del 63% rispetto al 2019.¹³⁵ Quest'anno, solo nei primi otto mesi, le forniture sono aumentate del 34%, abbiamo già scambiato per 2 milioni di dollari".

Il forum commerciale tenutosi nell'ambito delle Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Territorio di Primorye ha dimostrato l'elevato interesse delle reti commerciali locali ad aumentare le forniture di prodotti alimentari bielorusse. Le trattative condotte dai rappresentanti dei circoli commerciali per aumentare l'assortimento dei prodotti forniti consentono di contare su una crescita multipla del loro volume nel prossimo futuro. Tra le aziende che hanno lavorato in modo molto proficuo a Vladivostok va menzionata la holding bielorusse AMKODOR, che comprende 30 entità legali, tra cui 21 stabilimenti in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania. In particolare, "è stato firmato un contratto per la fornitura di altre 15 macchine AMKODOR a una delle imprese.¹³⁶ Inoltre, è

¹³⁵ La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio russo di Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnvi--rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvii-a-v-a-v-primorskij--kraj_rossii-rossii-463698-2021/

¹³⁶ "AMKODOR consegnerà un altro lotto di macchinari a Primorsky Krai" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

stato firmato un altro contratto di concessione, sono state specificate le esigenze del Territorio di Primorsky in termini di macchine speciali AMKODOR per il 2022 e la portata della loro consegna".¹³⁷Poche settimane dopo, alla fine di ottobre 2021, si è tenuta a Vladivostok la presentazione di un'ampia gamma di macchine AMKODOR, che consente di "fornire un supporto completo all'industria forestale, che, a sua volta, aumenta la produttività e l'efficienza delle attrezzature del consumatore in ogni fase del processo produttivo". Sembra che i nuovi contratti siano dietro l'angolo.

Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessata ai macchinari bielorusi è confermato anche dal fatto che Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC ha firmato un contratto di concessione con Utyos LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di ammendanti chimici polverizzati a Primorsky Krai.¹³⁸Un dettaglio importante: "Per 22 anni, OOO "Utes" ha sviluppato la cava "Gora Glubinnaya" e ha dimostrato di essere un produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di calcare dolomitico, graniglia di calcare e polvere minerale per impianti di asfalto-calcestruzzo". Ora questa azienda russa utilizza come macchine principali per l'applicazione dei fertilizzanti minerali macchinari dell'Europa occidentale, che sono sette volte più costosi di quelli bielorusi. Ci sono quindi buone prospettive per le macchine di Bobruiskagromash nel mercato balneare.¹³⁹Ricordiamo che l'VIII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nell'estate del 2021, ha evidenziato "un ampio potenziale in termini di ulteriore sviluppo dell'interazione tra le regioni specifiche dei due Paesi membri dello Stato dell'Unione", che dovrebbe essere pienamente sfruttato nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nella cooperazione tra la Repubblica di

¹³⁷ La presentazione dei macchinari bielorusi per l'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica] URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹³⁸ Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

¹³⁹ Zalesky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

Bielorussia e il Primorsky Krai.

Il movimento dei gemellaggi è anche uno strumento molto efficace per lo sviluppo delle relazioni interregionali russo-bielorusse. Nell'ottobre 2021, la città bielorusa di Zhodino ha ospitato il loro 10° incontro, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due Paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk e molte altre. Va ricordato che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998 a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk e Mogilev.¹⁴⁰ È quasi tutti "sono diventati un'eloquente illustrazione della conclusione che il gemellaggio tra città bielorusse e russe crea un ambiente unico per il commercio produttivo e l'interazione economica, nonché per la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia nazionale". In particolare, il nono incontro tenutosi a marzo 2017 a Mogilev ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 russe, tra cui quelle di Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma. Il tema dell'incontro a Zhodzina è stato "Il gemellaggio come importante potenziale per il rafforzamento dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia e dell'unità dei popoli". Le aree di discussione specifiche dell'incontro, organizzato dall'organizzazione pubblica bielorusa "Città gemelle" (BOPG), comprendevano

¹⁴¹proposti come l'economia e gli affari, l'incoraggiamento degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione produttiva, "l'interazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, così come la cooperazione culturale, educativa e il gemellaggio come piattaforma per migliorare il lavoro dei giovani". Si noti che alla fine del 2020, le città del BOPAG erano 36, che hanno

¹⁴⁰ Zalesky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

¹⁴¹ Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodino discuteranno l'espansione dell'interazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

stabilito legami di gemellaggio e partenariato con oltre 450 città in 38 Paesi, con la Russia come chiaro leader.

La Bielorussia ritiene che questi incontri bilaterali delle città gemellate siano molto importanti per lo sviluppo del movimento dei gemellaggi nel suo complesso, in quanto rappresentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nell'attuazione di investimenti, relazioni commerciali ed economiche, programmi culturali ed educativi.¹⁴² Del resto, "le città gemellate sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui caratteristica è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e la gentilezza". Nello Stato dell'Unione queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come strumento efficace delle autorità locali per lo sviluppo di un dialogo costruttivo e l'attuazione di vari progetti di cooperazione.¹⁴³ L'obiettivo principale della cooperazione tra le città in questo senso è "lo sviluppo globale dell'ambiente urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'istruzione, dello sport, della ricreazione e delle opportunità di svago al fine di migliorare il benessere della popolazione, rafforzare la tolleranza, approfondire la cooperazione commerciale".

Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodino è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta della **Repubblica di Komi**. Il primo accordo per stabilire e sviluppare il commercio e le relazioni economiche, scientifiche, tecniche e culturali tra le due città è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale sugli investimenti "La regione di Grodno all'incrocio dei confini". Il nuovo documento prevede principalmente la cooperazione commerciale e industriale. Il fatto è che Grodno

¹⁴² Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie- malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizheniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie- malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/).

¹⁴³ Surikov, A. La diplomazia delle città - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia-Russia: Diplomazia delle città: progetto informativo-interattivo / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

ha oggi non pochi gemelli e partner in Russia. Tra questi ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Mosca Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la regione di Tuapse del Kraj di Krasnodar (2012) e Tambov (2015). Come si può notare, pochi di essi si trovano nella parte settentrionale del Paese confinante. Grazie al nuovo accordo, si prevede un aumento delle forniture da Grodno, non solo di carne e latticini, ma anche di altri prodotti.¹⁴⁴"Tra le aziende i cui prodotti potrebbero presto apparire in grandi quantità nella città russa [Ukhta] ci sono JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa".

L'intensificazione dei partenariati tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento della cooperazione tra la regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Il fatto è che già nell'aprile 2021 il Comitato esecutivo dell'Oblast' di Grodno ha rilevato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "Si prevede di stabilire legami con la comunità imprenditoriale della regione di Grodno a questo scopo. La parte russa è pronta a condividere l'esperienza di Grodno in questo campo.¹⁴⁵ È possibile anche una joint venture per la produzione di mobili". Nel settembre 2021, le regioni bielorusse e russe hanno tenuto il secondo incontro del gruppo di lavoro per discutere aree specifiche di cooperazione. I partner della Repubblica di Komi intendono condividere l'esperienza dell'Oblast di Grodno nel settore agricolo, dalla progettazione e costruzione di impianti agricoli all'implementazione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime; hanno inoltre intenzione di interagire nel settore delle costruzioni.¹⁴⁶"Esiste un grande potenziale di cooperazione nei

¹⁴⁴ Grodno e la russia Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/grodno-i-rossijskaia-uhhta-podpisi-dogovor-osotrudnichestve-463558-2021/>

¹⁴⁵ Si è tenuto un incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva presso il comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/

¹⁴⁶ La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e

settori dell'istruzione, della cultura, del turismo e dello sport". Va da sé che Grodno e Ukhta intendono dare il loro notevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami commerciali tra la Repubblica e l'oblast', che corrisponderanno pienamente ai contenuti dell'accordo firmato nell'ambito del 10° incontro delle città gemellate a Zhodino.

Un altro motore dell'impegno con le regioni russe nel 2021 è rappresentato dalle attività della Borsa merci universale bielorusse (BUCE). Basti pensare che da gennaio ad agosto 2021 il fatturato delle materie prime tra Bielorussia e Russia è aumentato della metà e ha raggiunto i 375 milioni di dollari. Si tratta dell'indice più alto tra i 68 Paesi rappresentati nella BUCE. Il fatto che più della metà di tutti i clienti stranieri della borsa - oltre 2.600 - siano aziende russe non residenti, la dice lunga.¹⁴⁷ Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni è rappresentato dai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk".

¹⁴⁸In larga misura, tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non esistono ostacoli all'utilizzo del potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento per l'attuazione dei programmi di integrazione dello Stato dell'Unione". Anche i partner russi sono attratti dall'opportunità di utilizzare il BUTB come una sorta di trampolino di lancio per entrare nei mercati dei Paesi terzi.¹⁴⁹ Negli otto mesi del 2021, l'importo delle transazioni di transito effettuate da offerenti della Federazione Russa è stato di 5,5 milioni di dollari. Si trattava principalmente di forniture di prodotti per la lavorazione

dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komina-merenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komina-merena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

¹⁴⁷ Zalesky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

¹⁴⁸ Le borse della Bielorussia e della Russia discutono la creazione di un mercato unificato delle merci di scambio dell'SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/>

¹⁴⁹ La Russia è leader nel commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiiemam-birzhevogo-tovarooborota-shttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiubelarusiju-462016-2021/>

del legno, petrolchimici, per l'edilizia, nonché di attrezzature e macchinari". Tutti questi prodotti sono stati venduti con successo attraverso BUTB a Estonia, Lettonia, Lituania e Polonia. In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a quanto pare, nel prossimo futuro queste aree di cooperazione bielorusso-russa riceveranno nuovi impulsi di sviluppo anche in altre regioni russe.

Ad esempio, c'è un grande interesse per la cooperazione con il BUTB nella **regione di Samara**, che è uno dei leader in termini di esportazioni di prodotti agricoli nel Distretto Federale del Volga. Nel novembre 2021, 30 imprese di produzione e commercio della regione hanno espresso la loro disponibilità a utilizzare il potenziale del BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, comprese le "vendite di prodotti agricoli della regione di Samara all'Unione Europea".¹⁵⁰ In particolare, il BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dagli Stati baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera, che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nell'ambito di accordi di transito". Va notato che finora questi Paesi si sono riforniti soprattutto di prodotti bielorusi a base di semi oleosi, il cui volume potrebbe superare i 70 milioni di dollari nel 2021. La regione russa può anche vedere un notevole potenziale nell'attrarre aziende metallurgiche nel BUTB per vendere prodotti metallici laminati ferrosi e non ferrosi, che vengono annualmente utilizzati nell'industria bielorusa in quantità considerevoli. Finora "di norma, il metallo di Samara arriva all'acquirente bielorusso attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo...".¹⁵¹, " .

¹⁵⁰ . BUTB e la Camera di commercio e industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agroindustriali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskojhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj- oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

¹⁵¹ La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti->

Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **territorio di Stavropol** è considerato un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura.¹⁵² Aggiornando i contatti con BUTB nel novembre 2021, i rappresentanti del Centro regionale di sostegno alle esportazioni hanno espresso la fiducia che questa piattaforma di scambio "diventerà "una finestra" per le aziende di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i Paesi dell'Europa, dell'Asia e del Medio Oriente, dove è piuttosto difficile fare affari senza una propria rete di distribuzione".

Per quanto riguarda l'**Oblast di Pskov**, si intravedono prospettive di utilizzo attivo del potenziale di BUTB per la vendita dei prodotti delle imprese dell'industria del legno della regione.¹⁵³ Lo dimostra il fatto che 30 aziende dell'Oblast di Pskov hanno partecipato al business forum tenutosi nell'ottobre 2021, dove è stato descritto in dettaglio come "il meccanismo di scambio consentirà alle aziende di Pskov di fornire le loro merci non solo al mercato bielorusso, ma anche ai Paesi europei e asiatici, dove la borsa ha già formato una rete di partner commerciali che sono pronti ad acquistare prodotti di legno in quasi tutti i volumi".

Anche la **Repubblica di Carelia** ha un progetto interessante presso il BUTB, che è principalmente interessato alla possibilità di applicare il meccanismo di scambio alla vendita di latte crudo dalle regioni russe vicine nella regione. È

[vidithttps://www.belta.by/economics/view/top-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitiij-a-a-birzhevoj-torgovli-torgovli-s-belarusji-u-4646u-464619-2021/](https://www.belta.by/economics/view/top-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitiij-a-a-birzhevoj-torgovli-torgovli-s-belarusji-u-4646u-464619-2021/)

¹⁵² Il Territorio di Stavropol è interessato a sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskijhttps://www.belta.by/economics/view/stavropolski-j-kraj-zamteresovan-v-razvitiij-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiukraj-zamteresovan-v-razvitiij-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiu-467948-2021/>

¹⁵³ BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-uvelijichit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-uvelijichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblastilesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

probabile che questa iniziativa di vendita di latte crudo proveniente da Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni del Distretto Federale Nord-Occidentale abbia tutte le possibilità di successo, dal momento che il BUBS considera il latte crudo una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere scoperto sul trading floor della borsa.¹⁵⁴ Inoltre, nel novembre 2021 la borsa bielorusa ha confermato la propria disponibilità "a organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che consentiranno alle <...> aziende di massimizzare l'effetto economico del meccanismo di borsa". Si spera quindi che i risultati non tardino ad arrivare.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵⁴ La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

CAPITOLO 6

Un fattore di fiducia e cooperazione

I partenariati diretti tra le regioni della Repubblica di Bielorussia e della Federazione Russa sono identificati nella dichiarazione congiunta di settembre (2021) dei Primi Ministri dei due Paesi come un fattore sempre più importante per la fiducia reciproca e la cooperazione economica nel quadro dello Stato dell'Unione.¹⁵⁵ A questo proposito, il seguente dato è eloquente: "Le regioni coinvolte nella cooperazione interregionale da parte russa sono circa 80".

La regione di Astrakhan, che ha firmato l'Accordo di cooperazione commerciale ed economica, scientifica, tecnica e culturale con la Repubblica di Bielorussia nel maggio 1999, è uno dei suoi partecipanti attivi e nel dicembre 2021 ha adottato un nuovo piano triennale di azioni congiunte per la sua attuazione per il periodo 2022-2024. Va notato che l'adozione del nuovo piano triennale di azioni congiunte è avvenuta in un momento di sviluppo molto positivo delle relazioni bilaterali tra la Bielorussia e la regione.¹⁵⁶ Dopo tutto, "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la Regione di Astrakhan nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021] è stato di 23,1 milioni di dollari, quasi il 29% in più rispetto allo stesso periodo del 2020". La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso la regione russa consisteva in pannelli truciolari, elettrodomestici, macchine e dispositivi per il sollevamento, la movimentazione, il carico e lo scarico, lana e parti di costruzione in plastica.¹⁵⁷ Ad esempio, "le spedizioni di carta e cartone non patinati solo nei primi 9 mesi di quest'anno [2021] sono aumentate di 11,7 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente".¹⁵⁸ Queste cifre sono in gran parte dovute alla rete di concessionari

¹⁵⁵ Zalessky, B. Punto di riferimento della partnership - successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

¹⁵⁶ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/10081>

¹⁵⁷ Governatore: l'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia hanno relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuii-oblast-oblast-s --belarusij-u-u-svj-azvvaj-ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij-aa-472693-2021/](https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiihttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuii-oblast-oblast-s--belarusij-u-u-svj-azvvaj-ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij-aa-472693-2021/).

¹⁵⁸ Il governatore dell'oblast' di Astrakhan: associamo il successo in agricoltura all'uso di macchinari

delle aziende bielorusse che operano nella regione di Astrakhan, tra cui Minsk Automobile and Tractor Plants, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, e "sono in corso i lavori per la creazione di un centro commerciale e di servizi per MTZ, che dovrebbe diventare operativo nel 2022" . Inoltre, ad Astrakhan operano con successo la catena di calzature bielorusse "Belwest", il salone di arredamento bielorusso "Megapolis" e cinque negozi specializzati in "alimenti bielorusi".¹⁵⁹ Altre "circa 3.500 imprese commerciali della regione vendono prodotti bielorusi - biancheria, cosmetici, vestiti, biancheria da letto, prodotti chimici per la casa".

Il nuovo piano d'azione congiunto triennale, firmato nel dicembre 2021, dovrebbe dare nuovo impulso alla cooperazione bilaterale e individuare le misure per approfondire ulteriormente la cooperazione nei settori più importanti e strategici.¹⁶⁰ In particolare, il documento contiene misure specifiche per "aumentare il fatturato commerciale, le attività congiunte nel settore agroalimentare e l'uso di tecnologie innovative". Così, uno dei paragrafi riguarda l'utilizzo dell'esperienza bielorusa nell'organizzazione del trasporto pubblico urbano, del traffico e del trasporto passeggeri, dell'automazione del controllo dei trasporti e del pagamento senza contanti delle tariffe, che oggi è molto rilevante per la regione russa. L'esperienza bielorusa nell'utilizzo di moderne tecnologie di produzione e posa di miscele di asfalto e nel ripristino delle caratteristiche operative del sistema di drenaggio delle acque piovane sarà introdotta anche nell'Oblast di Astrakhan. Anche le macchine agricole e le attrezzature per ascensori sono aree promettenti per la cooperazione.

bielorusi [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/politics/view/gubemator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svi-azyvaem-s-ispolzovaniem-beloruskoi-472691-2021/>

¹⁵⁹ Zhilkin, A. L'attuazione di progetti comuni richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Le direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: il progetto inform.-integr. / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

¹⁶⁰ La Bielorussia e la regione di Astrakhan hanno firmato un piano d'azione congiunto per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-godvoblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

Inoltre, durante la riunione di dicembre (2021) del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la repubblica e la regione, la parte di Astrakhan ha proposto ai partner bielorusi di "sfruttare il corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud.

¹⁶¹Il nuovo terminal container del porto di Olya ne farà parte". Il punto è che l'ITC Nord-Sud collega i Paesi scandinavi e la parte nord-occidentale dell'Unione economica eurasiatica con gli Stati dell'Asia centrale, il Golfo Persico e l'Oceano Indiano. Comprende infrastrutture di trasporto ferroviario, stradale e fluviale, porti sul Mar Caspio, tra cui Astrakhan, porti nel Golfo Persico, valichi di frontiera stradali e ferroviari, nonché aeroporti internazionali. Il principale vantaggio dell'ITC Nord-Sud rispetto ad altre rotte, tra cui il Canale di Suez, è una significativa riduzione dei tempi di trasporto, da 30 a 45 giorni. Allo stesso tempo, il porto di Olya, situato alla foce del fiume Volga, è uno dei porti più promettenti del Caspio. È già attivo sulle rotte turkmene e iraniane.

¹⁶²"In futuro saranno sviluppati i collegamenti via traghetto con l'Azerbaigian e il Kazakistan". Per questo motivo, qui si sta attirando attivamente nuovo traffico merci e si stanno creando nuovi complessi tecnologici per la lavorazione di merci che finora sono state trasportate lungo altre rotte. Il successo di questo porto sul Mar Caspio è facilitato anche dal fatto che si trova nella zona economica speciale Lotos, che offre condizioni favorevoli per progetti di investimento in un'ampia gamma di settori della produzione industriale e del supporto ai trasporti. Pertanto, la proposta dei partner per la cooperazione interregionale dalla regione di Astrakhan sembra molto promettente per le entità commerciali bielorusse.

Un'altra regione russa che intende intensificare la cooperazione con la Bielorussia nel prossimo futuro è la **Repubblica del Bashkortostan**. Nel dicembre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro per la cooperazione

¹⁶¹ La regione di Astrakhan ha proposto alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni verso il Sud-Est asiatico [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuiu-aziju-472703-2021/>

¹⁶² Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud: creare un quadro di trasporto per l'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - C. 28-29.

tra le parti per discutere le possibili interazioni nei principali settori della cooperazione commerciale ed economica - agricoltura, costruzione di macchine, macchine utensili ed edilizia. Ricordiamo che la Bielorussia e il Bashkortostan hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale nel giugno 1999. Da allora, "il Bashkortostan vede il potenziale di cooperazione con la Bielorussia nei settori in cui è possibile ottenere il massimo effetto pratico dell'integrazione dell'unione.¹⁶³ Si tratta innanzitutto di complessi petrolchimici, di costruzione di macchine e agroindustriali, di robotica e di elettronica". E bisogna ammettere che in più di vent'anni di sviluppo della partnership la Bielorussia e il Bashkortostan hanno compiuto notevoli progressi in molti settori. In particolare, questa regione russa ospita oggi fabbriche di assemblaggio di trattori MTZ, mietitrebbie Gomselmash e Lidselmash, macchinari Bobruiskagromash, filobus realizzati con veicoli MAZ e 14 imprese create con la partecipazione di capitale bielorusso.

¹⁶⁴Per quanto riguarda il commercio reciproco, anche se "la Bielorussia è al terzo posto in termini di fatturato commerciale con il Bashkortostan, dietro solo a Cina e Kazakistan, c'è ancora molta strada da fare per incrementare gli scambi reciproci". In effetti, nel 2018 le parti hanno raggiunto le cifre migliori per quanto riguarda il fatturato commerciale - quasi 750 milioni di dollari. Nel 2020 la cifra è stata di quasi 427 milioni di dollari e nei tre trimestri del 2021 ha superato di poco i 280 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "nei primi 10 mesi del 2021, le esportazioni bielorusse ammonteranno a quasi 427 milioni di dollari.¹⁶⁵ Nel 2021, le esportazioni di prodotti bielorusi nella Repubblica del

¹⁶³ Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Peculiarità della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

¹⁶⁴ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato reciproco delle materie prime [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanomhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogoposposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

¹⁶⁵ Il capo del Bashkortostan visita la Bielorussia con una grande delegazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.htmlrussia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

Bashkortostan hanno totalizzato 122,4 milioni di dollari, pari al 107% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". Frigoriferi, congelatori e attrezzature per la refrigerazione, piatti, fogli e pellicole di plastica, formaggio e ricotta hanno costituito la maggior parte delle forniture dalla Bielorussia.¹⁶⁶Inoltre, nel periodo gennaio-settembre 2021, "si è registrato un aumento significativo delle forniture di pannelli in fibra di legno (quasi 14 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), console, scrivanie e pannelli per apparecchiature elettriche (10 volte)". Complessivamente, le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le loro esportazioni verso questa regione della Russia di oltre un quarto, raggiungendo quasi i due milioni di dollari. "Tra i nuovi tipi di prodotti che hanno iniziato a essere forniti al Bashkortostan quest'anno [2021] c'è la carta da parati.¹⁶⁷La Belarusian Wallpaper Holding ha firmato un contratto a lungo termine con un'azienda di Ufa per la fornitura di vari assortimenti di carta da parati".

Nel dicembre 2021, tenendo conto delle dinamiche di cooperazione esistenti, le parti hanno concordato di intensificare il lavoro in una serie di settori al fine di ripristinare il più rapidamente possibile il fatturato commerciale pre-crisi, e in futuro di aumentarlo fino a un miliardo di dollari, sulla base di diverse priorità. "La prima è quella di espandere la cooperazione delle imprese industriali nella sfera delle forniture di macchinari speciali e pesanti.¹⁶⁸La seconda è la cooperazione nel complesso agroindustriale e la partecipazione alla modernizzazione tecnica del complesso agroindustriale del Bashkortostan".

¹⁶⁶ "Non ci spaventano né i covid né le sanzioni". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajuthttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-.-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusijuni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

¹⁶⁷ Le esportazioni delle imprese di Bellesbumprom in Bashkortostan nel periodo gennaio-ottobre sono cresciute del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatijhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij- bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vvyos-nabellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vvyos-na-27-473805-2021/>

¹⁶⁸ Forniture di attrezzature, agroalimentare e petrolchimica: Roman Golovchenko delinea le priorità della cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

Anche l'espansione della cooperazione nel settore petrolchimico e nell'edilizia, compresa la costruzione di strade, è un'area prioritaria. E, va detto, anche in questo caso ci sono buone prospettive.¹⁶⁹ Ad esempio, una regione russa con sette milioni di ettari di terreno coltivabile, dove a Bashkillakhoztekhnikha si assemblano solo trattori bielorusi a ruote, ha un estremo bisogno di macchinari montati su caterpillar: "Abbiamo bisogno di centinaia, non di decine, di trattori caterpillar". Di conseguenza, la questione del possibile assemblaggio di trattori caterpillar bielorusi sul territorio del Bashkortostan è stata sollevata nella pratica.

Un altro tema promettente riguarda le autostrade, la cui lunghezza totale in questa regione russa supera i 50 mila chilometri, e il Bashkortostan è al secondo posto in Russia per quanto riguarda la vasta rete di strade locali. Tutte le principali autostrade federali passano da qui. È previsto l'avvio della ricostruzione del tratto autostradale Kazan-Yekaterinburg che attraversa il territorio del Bashkir. A questo proposito sono interessati all'esperienza bielorusa dell'utilizzo di pavimentazioni in cemento-calcestruzzo, iniziata nel nostro Paese nel 2014. Il primo obiettivo è stata la seconda circonvallazione di Minsk, seguita da altre due piste artificiali - all'aeroporto nazionale e a Orsha. Il Bashkortostan è determinato a sviluppare la costruzione di strade con calcestruzzo cementizio ed è pronto a intensificare la cooperazione in questa direzione con i partner bielorusi.¹⁷⁰ Inoltre, in considerazione del fatto che i tempi di riparazione delle strade in cemento-cemento superano di gran lunga quelli delle strade in asfalto-cemento, il Bashkistan ha espresso il proprio interesse a collaborare con gli specialisti bielorusi "non solo nella costruzione

¹⁶⁹ Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorusi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochethttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

¹⁷⁰ Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorusa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izucheniihttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hoziaistvabelorusskogo-opyta-dorozhnogo-hoziaistva-473566-2021/>

di strade federali di alta classe, ma anche nella riabilitazione di strade regionali con copertura in ghiaia e macadam, che richiedono migliori caratteristiche di prestazione". E a quanto pare, la holding bielorusa Belavtodor è pronta a condividere l'esperienza delle sue organizzazioni con i partner bashkir in queste materie. Ricordiamo che tutti questi fatti sono solo una parte degli accordi raggiunti nel dicembre 2021 in più di 200 incontri di uomini d'affari a Minsk per sviluppare la cooperazione tra Bielorussia e Bashkortostan.

Nel gennaio 2022, anche la **Repubblica di Tyva**, una regione russa situata nel sud della Siberia orientale e che ospita 330 mila persone, ha fatto un'offerta significativa per aumentare la cooperazione con la parte bielorusa. È chiaro che la lontananza geografica comporta degli aggiustamenti nell'attuazione dei progetti congiunti delle parti. Lo dimostra il volume della cooperazione commerciale ed economica tra la Bielorussia e la Tyva, che è stato di circa 275 mila dollari nel 2020, e ancora meno - solo 47,5 mila dollari per 11 mesi del 2021.¹⁷¹"La maggior parte delle consegne dalla nostra Repubblica [Bielorussia] sono state forniture di macchine e dispositivi per il sollevamento, lo spostamento, il carico o lo scarico, strutture metalliche in metalli ferrosi, corsetteria e maglieria femminile".

¹⁷²La questione della necessità di intensificare la cooperazione tra le parti è stata sollevata tre anni fa - nel dicembre 2018 - in occasione di un incontro della leadership di Tyva con i rappresentanti della rete bielorusa di distribuzione delle merci nella regione, in cui è stato rilevato che "70 dumper BELAZ sono in funzione presso le imprese della Repubblica di Tyva; inoltre, la regione ha un serio potenziale per un'ulteriore espansione di questa flotta di attrezzature". E nel gennaio 2022, durante la prima visita in Bielorussia del capo della regione russa, V. Khovalyg, queste intenzioni hanno iniziato a prendere forma concreta.

¹⁷¹ Agricoltura, industria, turismo: la Regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. -2022 -.URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industriia-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

¹⁷² La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

Minsk vede le prospettive per lo sviluppo di questi partenariati nel prossimo futuro, al fine di aumentare significativamente il fatturato commerciale con la Repubblica di Tuva.¹⁷³ Soprattutto perché il potenziale in questo senso è notevole: dalle forniture di moderni macchinari bielorusi per il settore stradale, municipale, edile, forestale e passeggeri alla realizzazione di progetti congiunti "nel settore agricolo, dell'approvvigionamento idrico e delle fognature, della progettazione di strutture abitative e sociali". In particolare, uno dei risultati concreti della visita della delegazione del Tyva in Bielorussia è stato l'accordo che prevede la costruzione nella regione, con l'aiuto della Bielorussia, di un'azienda lattiero-casearia che sarà "dotata di attrezzature prodotte in Bielorussia e di bestiame bielorusso".¹⁷⁴ Il progetto dovrà essere realizzato entro un anno e poi l'esperienza potrà essere replicata" per soddisfare appieno la domanda di latte e prodotti lattiero-caseari della regione attraverso la creazione di una propria base. La parte bielorusa ha già espresso la propria disponibilità a presentare la documentazione del progetto per la costruzione di piccoli allevamenti di latte per circa 200 mucche, da riequipaggiare con attrezzature bielorusse per la mungitura e il raffreddamento. Ricordiamo che la Bielorussia ha una buona esperienza di cooperazione con le regioni siberiane nel settore agricolo. Basti pensare che

¹⁷⁵"Al distretto federale siberiano, di cui Tuva fa parte, la Bielorussia [nel 2021] ha fornito oltre 100 milioni di dollari di prodotti agricoli".

Un altro settore promettente è quello delle tecnologie informatiche. L'esperienza bielorusa relativa al sistema di formazione di specialisti IT, in cui i programmi di educazione all'IT sono implementati a tutti i livelli, dalle università agli asili,

¹⁷³ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tuva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/10135.government.by/ru/content/10135>

¹⁷⁴ La Bielorussia aiuterà la Tuva a costruire un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermyhhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermv-480369-2022/>.

¹⁷⁵ Ibidem.

ha suscitato grande interesse nei partner di Tyva.¹⁷⁶ A seguito dell'incontro nel Parco Hi-Tech di Minsk, "sono stati trovati punti di interazione tra le due parti, il che è particolarmente importante per la delegazione russa alle soglie e all'apertura del proprio parco IT, previsto per il prossimo [2023] anno".

Tra le regioni bielorusse, la regione di Grodno è molto interessata alla cooperazione con la Repubblica di Tuva. Nel gennaio del 2022, le due parti hanno sostanzialmente preso in considerazione possibili progetti comuni nel settore dell'agricoltura, "poiché l'amministrazione di Tyva prevede di triplicare la propria quota del prodotto regionale lordo".¹⁷⁷ Inoltre, è possibile la partecipazione di specialisti bielorusi allo sviluppo delle infrastrutture dell'impianto minerario e di lavorazione di Ak-Sug, in fase di costruzione". A quanto pare, il dialogo tra le due parti continuerà già a fine giugno 2022 in occasione del 9° Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, che si terrà a Grodno, dove tutti gli accordi raggiunti a gennaio potranno essere formalizzati come accordi rilevanti.

Nel gennaio 2022, la Regione di Gomel ha firmato un protocollo d'intesa sulla cooperazione con la Repubblica di Tuva per sviluppare attivamente relazioni reciprocamente vantaggiose in diversi settori. Tra i progetti più vicini vi è la fornitura alla regione russa di macchinari Gomselmash e lo sviluppo di alte tecnologie, anche nell'allevamento del bestiame.¹⁷⁸ Nella regione di Gomel ha sede l'azienda Agrokomplekt, che progetta attrezzature per il settore lattiero-

¹⁷⁶ La Repubblica di Tuva è interessata all'esperienza bielorusa di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tvva-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/respublika-tvva-zainteresovana-v-belorusskom-opvte-podgotovki-it-spetsialistovbelorusskom-opvte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

¹⁷⁷ Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tuva: dobbiamo trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-shttps://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tvva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnve-proektv-tvva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnve-proektv-480387-2022/>.

¹⁷⁸ Economia, tecnologia, agroalimentare: la regione di Gomel e la Repubblica di Tuva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomikahttps://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tvva-namereny-razvivat-sotrudnichestvotehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tvva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>.

caseario, per allevamenti "con vari volumi di produzione di latte e diverse capacità - da 200 a 1200 vacche con diversi tassi di mungitura". Potrebbe diventare un partecipante attivo in questa collaborazione interregionale per sostenere l'attuazione dei progetti in Tyva, dalla progettazione all'avvio dell'azienda.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Discorso alla sessione plenaria del V Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenamom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/
2. Strategia per lo sviluppo socio-economico del distretto federale del Caucaso settentrionale fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <http://http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>
3. Amirova E.A. Analisi delle caratteristiche di differenziazione socio-economica dello sviluppo delle regioni del Distretto Federale del Caucaso Settentrionale / E.A. Amirova // Problemi regionali di trasformazione economica. - 2014. - №9. - C. 155-159.
4. Vladimirov, V. L'espansione del mercato è sempre un vantaggio per gli imprenditori / V. Vladimirov // Unione economica eurasiatica: aspetto regionale: progetto informativo-integrativo / comp., intervistatore. B. Zalesskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 55-58.
5. Colloqui con Vladimir Vladimirov, governatore del Territorio di Stavropol della Russia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraj-a-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/
6. Vysheslavov, V. In Perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Single Economic Space: integration of regions: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 77-79.
7. Incontro con il governatore del Territorio di Stavropol della Russia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7111.government.by/ru/content/7111>
8. La Bielorussia conta di aumentare le forniture di macchinari al Territorio di Stavropol e di creare nuove joint venture - Kobaykov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>
9. Kadyrov, R. È necessario dare un nuovo impulso alla cooperazione con la Bielorussia / R. Kadyrov // Bielorussia - Russia: cooperazione delle regioni: progetto di informazione-integrazione / co-comp. Zalesskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 58-61.
10. Umarov D., Umarov D. La direzione più promettente è vista nella creazione e nello sviluppo di legami di cooperazione nella sfera della produzione / D. Umarov // Interazione di regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautori, intervistatore: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 59-63.
11. Incontro con il capo della Repubblica cecena Ramzan Kadyrov [Risorsa

- elettronica]. -2017. - URL:
http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respublikiru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-171ramzanom-kadyrovym-17164/
12. Incontro con il capo della Repubblica cecena Ramzan Kadyrov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>
13. Kadyrov, R. Sulla parola del Presidente, l'immagine della Cecenia e la cooperazione / R. Kadyrov //. [Risorsa elettronica]. -2017. - URL:
<http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelisja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>
14. Accordo di cooperazione firmato con il Comitato permanente dello Stato dell'Unione Russia-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL:
https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestv_e_s_postovanny_m_komitet_sovuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/.
15. Abdulatipov, R. La cooperazione regionale è strategicamente necessaria nelle condizioni della politica sanzionatoria dell'Occidente / R. Abdulatipov // Interazione delle regioni: Stato dell'Unione - locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 21-24.
16. Daghestan e Bielorussia si accordano sulla cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. URL:
<http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>
17. I bielorussi insegneranno ai daghestani a sviluppare il turismo rurale [Risorsa elettronica]. -2014. - URL:
<https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>
18. MTZ ha aperto una concessionaria in Daghestan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskijhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-tsentr-v-dagestane_i_0000020779.html
19. Sui risultati del commercio estero della Repubblica del Daghestan per il 2017. [Risorsa elettronica]. -2018. - URL:
https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6On/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false
20. Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>
21. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat->

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblastiprogrammah-razvitiija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

22. Le direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: il progetto di integrazione informativa / a cura di K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

23. Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare l'interazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9588.government.by/ru/content/9588>

24. Incontro con Mikhail Vedernikov, Governatore dell'Oblast' di Pskov in Russia [Risorsa elettronica]. -2020 -.URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

25. La regione di Pskov progetta di costruire strutture sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

26. La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugamiagorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>.

27. Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

28. Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e della Regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvepskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>.

29. La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarushttps://www.belta.by/society/view/belarus-budget-gotovit-meditinskije-kadry-dlja-pskovskoj-budet-gotovit-meditinskije-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

30. Regioni della Russia verso la Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione. B. Zalesskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

31. Roman Golovchenko: La regione di Leningrado potrebbe entrare nella top five dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni della Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586.government.by/ru/content/9586>
32. Incontro con Alexander Drozdenko, governatore della regione russa di Leningrado [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>
33. Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>
34. La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>
35. La Bielorussia è pronta a cooperare con la Regione di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Hudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblasti-u-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>
36. La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnostihttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazeyj-respublikoj-belarus>
37. Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione informativa / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.
38. La Regione di Tomsk e la Bielorussia concordano di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskava-oblast-ihttps://tomsk.sm.news/tomskava-oblast-i-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3tbelarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>
39. Negoziati con il governatore della regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. -2016 . - Modalità di accesso : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Data di accesso: 12.12.2016.
40. Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto di informazione e integrazione / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ins.
41. Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica] : <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Data di accesso: 12.12.2016.

42. L'impianto di assemblaggio di trattori BELARUS potrebbe sorgere nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarushttp://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Data di accesso: 12.12.2016.
43. La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica] . URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>
44. MTZ e la regione di Irkutsk hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>.
45. Matveev, V. La Bielorussia e la regione di Irkutsk si sono accordate per creare e sviluppare JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilishttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018-o-sozdanii-i-razviti-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>.
46. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di macchinari alla Regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>
47. Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica] . -2020 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>
48. Incontro con Igor Kobzev, governatore della regione russa di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrechas-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>
49. Roman Golovchenko: Un pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione tra la Bielorussia e la Russia è in piena evoluzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>
50. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha raddoppiato le consegne in Russia nel primo trimestre [Risorsa elettronica] . -2021 . -URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-velichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>
51. "Gomselmash prevede di triplicare le consegne di macchinari alle regioni russe nel 2021" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehnikiv-rossijskie-regiony-v-2021-goduv-rossijskie-regiony-v-2021->

godu-436585-2021/.

52. Il BMZ aumenta le consegne all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

53. BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

54. BELAZ consegnerà 29 dumper per una delle maggiori aziende carbonifere russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

55. BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

56. Zalesky, B. Con lo sguardo rivolto al futuro. Peculiarità della partnership multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

57. La Russia è uno dei primi tre mercati di esportazione per la BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

58. BUTB e la Camera di commercio e industria dell'Oblast' di Bryansk hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpb-brianskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

59. Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate a vendere prodotti metallici a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskij-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

60. BUTB progetta di stabilire una più stretta cooperazione con la regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleesotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/>

61. Le imprese della regione di Kursk intendono operare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-robotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

62. BUTB e la Borsa Mercantile di San Pietroburgo concordano di intensificare

la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevajhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviebirzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>.

63. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelicila-eksport-tovar-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

64. Sivak: la Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashivaniihttps://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiueksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>.

65. Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitorasljiu-zadachi-vhttps://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitorasljiu-zadachi-v-etometom-godu-budut-vypolnenv-godu-budut-vypolnenv-7784>

66. Più di 10 strutture sociali in Russia saranno costruite entro la fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://mas.gov.by/ru/http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

67. La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstverasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/>.

68. Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorye [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

69. Pivovar, E. L'Oblast di Novgorod studia la possibilità di partecipazione dei costruttori bielorusi alla costruzione di oggetti sociali / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-v-vozvedenii-438576-2021/>

70. Pivovar, E. Nella regione di Novgorod si progetta di ripristinare la comunicazione aerea con Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti->

[planirujut-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/](https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/).

71. Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno dello sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica], -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitiiehttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitiie-.sotrudnichestva-437066-2021/>

72. Roman Golovchenko: Bielorussia e Tatarstan sviluppano attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

73. Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, in primo luogo, nell'ambito dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso allo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

74. Il Concern ha ospitato il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa [Risorsa elettronica], -2019 . - URL:

<http://www.belneftekhim.by/press/news/efaf42c9330d3164.html>

75. Pivovar, E. Petrolchimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

76. Bielorussia e Tatarstan approvano il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica], -2020 . - URL:

<http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

77. La società bielorussa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica], -2021 . - URL:

<http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

78. La Bielorussia e la regione di Sakhalin hanno firmato un piano di cooperazione per il periodo 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprij-atij-po-po-sotrudnichestvu-sotrudnichestvu-na-2021-2023-godygody-441087-2021>

79. Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

80. Un altro negozio "a marchio bielorosso" è stato aperto a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica], -2020 . - URL:

<http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

81. Belik, A. I nostri piani sono di espandere la gamma di cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

82. Zalesky, B. La formula del multivettorialismo. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

83. Inaugurata un'azienda lattiero-casearia da 1.000 capi nel sud di Sakhalin [Risorsa elettronica]. -2019 . - URL:

[https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[ttnews\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[ttnews]=12461)

84. Pivovar, E. A Sakhalin è stata costruita una città agricola basata su un progetto bielorusso[Risorsa elettronica]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

85. Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvmetody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

86. Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

87. Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e delle innovazioni mira a creare uno spazio scientifico e tecnologico comune [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

88. La Bielorussia e la Russia hanno ottenuto molto nella sfera scientifica e tecnica - Karasin [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

89. Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

90. Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj->

reestr- tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/

91. Pivovar, E. 8 programmi tecnico-scientifici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della RF / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

92. Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune nell'SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhl-uskorit-sozdanie-edinogohttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhl-uskorit-sozdanie-edinogo-.tehnologicheskogo-prostranstva-sgnauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

93. Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazhhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-.podpisannyh-soglashenij-i-kontraktoviz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

94. Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskikh-regionov-uchastvujut-vhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskikh-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevmezhhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

95. Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina in termini di commercio con la Regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

96. La Regione di Minsk e la Russia intendono realizzare un progetto commerciale unico nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozijajstva-451727-2021/>

97. Le imprese della Regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisalikhhttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisalikh-.regionov-kontrakty-na-120-mlnforumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

98. La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisivaet-soglashenija-shttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast->

podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijurespublikoi-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/

99. Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>

100. Chervjakov: Individuati nuovi punti di crescita nel commercio con la regione russa di Vladimir[Risorsa elettronica]. -2021 . -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastj-u-rossii-443237-2021/>

101. Zalessky, B. Bielorussia-Russia: formula per l'integrazione. Cronaca della costruzione dell'unione. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

102. Konyshev, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali regionali / A. Konyshev // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

103. Pivovar, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel campo dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastjju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

104. Valagin, A. La Bielorussia ha proposto di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

105. Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

106. La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdilihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

107. La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2017 . - URL:

<https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

108. La Regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia accelerano il ritmo e la portata della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.nso.ru/news/47415www.nso.ru/news/47415>

109. Bielorussia e Russia interessate a rafforzare i contatti diretti tra istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany->

[ukrepljat pri amye-kontakty-mezhdu-amyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovani-446424-2021a-446424-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-pri-amyekontakty-mezhdu-amyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovani-446424-2021a-446424-2021/)

110. La Bielorussia e la Regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-.sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

111. Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sugli attuali sviluppi e le ulteriori misure per approfondire i processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

112. Pivovar, E. La delegazione bielorusa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-.voronezhposetit-voronezh-457530-2021/>

113. Le esportazioni bielorusse di beni e servizi per l'edilizia nel periodo gennaio-giugno sono state pari a 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

114. Zalessky, B.L. Vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.

115. Rusiy: prestazioni sostenibili della forza lavoro al centro del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustojchivaja-rabota-trudovyhhttps://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchijastranykollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchijastrany-450830-2021/>

116. Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroijat-odnu-izhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroijat-odnu-iz-kрупnejshih-shkol-v-rossiikрупnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

117. Pivovar, E. La Bielorussia ricostruisce lo stadio nella regione di Voronezh e costruisce istituzioni educative / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet->

<https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenijavoronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>.

118. Zalessky, B.L. L'orientamento regionale come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3-5.

119. La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

120. Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. -2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

121. Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. -2021. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkaria-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

122. Zalessky B.L. SKFO - Bielorussia: temi mediatici di attualità e cooperazione / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU: Materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

123. Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

124. Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum e alla fiera dei contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vvstavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vvstavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

125. Missione, Direzioni per l'azione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

126. La Fondazione culturale della Repubblica cabardino-balcanica ha ospitato una serata tradizionale "Syabry Gathering Friends". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.htmlmlrussia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

127. I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato a una scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. -2019. -

URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

128. Le esportazioni dell'Oblast di Mogilev verso il Primorsky Krai sono aumentate dell'84%. [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskej-oblasti-v-primorskij-kraj><https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskej-oblasti-v-primorskij-kraj> .-nauvelichilsja-na-84-463897-2021/

129. La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio russo di Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost><https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost> .-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/

130. "AMKODOR fomirà un altro lotto di macchinari al Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

131. La presentazione dei macchinari bielorusi per l'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeca1757.html><https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeca1757.html>

132. Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

133. Zalessky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

134. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materialy XII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

135. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemelle a Zhodino discuteranno l'espansione dell'interazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstva-462834-2021/>

136. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija><https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija> .-druzhbvolshoj-druzhbvy-7603/

137. Surikov, A. La diplomazia delle città - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica

eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia-Russia: diplomazia delle città: progetto informativo-interattivo / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

138. Grodno e la russa Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-ihhttps://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uh-ta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestverossijskaja-uh-ta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.

139. Si è tenuto un incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva presso il comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnohttps://grodno-region.by/ru/by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-ponews-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-po-komii-tyva-31118-2021/-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3111sotrudnichestvu-belarusi-i-i-respublik>

140. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorussa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica] . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

141. Zalesky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

142. Le borse della Bielorussia e della Russia discutono la creazione di un mercato unificato delle merci di scambio nel SG [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edino-go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

143. La Russia è leader nel commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica] . -2021 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

144. BUTB e la Camera di commercio e industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agroindustriali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

145. La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyjhttps://www.belta.by/economics/view/tp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitij-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusj-u-4646u-464619-2021/>

146. Il Territorio di Stavropol è interessato a sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiit-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusijubirzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>.

147. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica], -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelicicht-prodazhilesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

148. La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica], -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

149. Zalessky, B. Punto di riferimento della partnership - successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

150. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

151. Governatore: l'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia hanno relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusijuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenijasvjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>.

152. Il governatore dell'Oblast di Astrakhan: associamo il successo in agricoltura all'uso di macchinari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblastihttps://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskojuspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>.

153. Zhilkin, A. L'attuazione di progetti congiunti richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto informativo - integrativo / co-compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

154. La Bielorussia e la regione di Astrakhan hanno firmato un piano d'azione congiunto per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-godysovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

155. L'Oblast di Astrakhan ha suggerito alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni verso il Sud-est asiatico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhlila>

[belarusihttps://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/](https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/).

156. Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud: creare un quadro di trasporto per l'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - 124 c.

157. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Peculiarità della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

158. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogobelarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>.

159. Il capo del Bashkortostan ha visitato la Bielorussia con un'ampia delegazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/cra/news/f288069d32f80b7a.html>

160. "Non ci spaventano né i covid né le sanzioni". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsiihttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusijubashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>.

161. Le esportazioni delle imprese di Bellesbumprom in Bashkortostan sono cresciute del 27% nel periodo gennaio-ottobre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

162. Forniture tecniche, agroalimentare e petrolchimica: Roman Golovchenko delinea le priorità della cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

163. Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorusi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborkuhttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bes-pilotnikamibelorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bes-pilotnikami-473514-2021/>.

164. Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorussa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

165. Agricoltura, industria, turismo: la Regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-oturizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>.

166. La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa progettano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.htm>

167. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tuva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/10135>

168. La Bielorussia aiuterà la Tyva a costruire un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

169. La Repubblica di Tuva è interessata all'esperienza bielorussa di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. -2022. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

170. Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tuva: dobbiamo trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

171. Economia, tecnologia, agroalimentare: la regione di Gomel e la Repubblica di Tuva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo! Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY