

## La priorité est donnée à des projets spécifiques

L'année 2022 a marqué la fin de la présidence biélorusse de la Communauté des États indépendants, qui était basée sur les principes de continuité et visait à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans différents domaines. Les mesures prises en 2021 sous les auspices de la présidence biélorusse, associées aux efforts des États au niveau national, ont permis d'assurer la croissance des indicateurs macroéconomiques les plus importants de la Communauté. Cette dynamique positive est en grande partie due à la zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies des États membres de la CEI. En 2021, la présidence biélorusse a continué à travailler activement avec d'autres États sur un projet d'accord de libre-échange des services, qui vise à offrir des possibilités supplémentaires de développement économique durable dans l'espace post-soviétique. Ces travaux devraient aboutir à la signature de ce document en mai 2022. Ces questions et d'autres questions relatives à l'intégration de la CEI sont abordées dans la présente étude.



### **Boris Zalessky**

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



## La priorité est donnée à des projets spécifiques

*Chronique de l'interaction de l'intégration dans l'espace post-soviétique  
Espace post-soviétique*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**La priorité est donnée à des projets spécifiques**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **La priorité est donnée à des projets spécifiques**

**Chronique de l'interaction de l'intégration dans  
l'espace post-soviétiqueEspace post-soviétique**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencliaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74145-1.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04071-2**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Contenu

|                   |     |
|-------------------|-----|
| CHAPITRE 1 .....  | 2   |
| CHAPITRE 2 .....  | 17  |
| CHAPITRE 3 .....  | 27  |
| CHAPITRE 4 .....  | 37  |
| CHAPITRE 5 .....  | 51  |
| CHAPITRE 6 .....  | 68  |
| CHAPITRE 7 .....  | 72  |
| CHAPITRE 8 .....  | 84  |
| CHAPITRE 9 .....  | 88  |
| CHAPITRE 10 ..... | 92  |
| CHAPITRE 11 ..... | 103 |
| Littérature ..... | 107 |

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 1

### **Communauté des États indépendants : libre-échange des services, innovation, science, éducation**

La présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui repose sur les principes de continuité et vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans différents domaines, s'achèvera en 2022. Les mesures prises en 2021 sous l'égide de la présidence biélorusse combinées aux efforts des États au niveau national ont permis de relever les principaux indicateurs macroéconomiques de la CEI en janvier-août. <sup>1</sup>Ainsi, la production industrielle a augmenté de 4,3 %, le transport de marchandises (à l'exclusion du transport par pipeline) de 5,2 %, le chiffre d'affaires du commerce de détail de 8,5 %. La zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies de ses membres, a largement contribué à ces tendances positives.

En 2021, grâce à la présidence biélorusse de la CEI, le travail actif s'est poursuivi avec d'autres États sur un projet d'**accord de libre-échange des services**, qui vise à fournir des opportunités supplémentaires pour un développement économique durable dans l'espace post-soviétique. <sup>2</sup>Un détail important à cet égard est que "les travaux de préparation de cet accord durent depuis neuf ans, depuis 2012". Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce document en mai 2022. L'intérêt de cet accord réside dans le fait que le commerce des services représente aujourd'hui près de la moitié du produit brut des pays de la CEI. La levée des barrières dans ce domaine permettra de renforcer la coopération économique dans l'espace post-soviétique où les liens

---

<sup>1</sup> Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à promouvoir l'intégration régionale [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/10051>

<sup>2</sup> Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-godasvobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

d'intégration ont été progressivement rétablis.<sup>3 4 5 6</sup> Ainsi, au cours du premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27 %, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le volume du produit intérieur brut de l'ensemble de la Communauté a augmenté de près de 4,5 %, le transport de marchandises et la production industrielle sont en hausse". Un autre document très important élaboré pendant la présidence du Belarus au sein de cette organisation internationale est le **Plan d'action complexe pour 2021-2025** visant à mettre en œuvre le Programme interétatique de coopération en matière d'innovation de la CEI jusqu'en 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI en novembre 2021.<sup>4</sup> Il convient ici de rappeler que la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, tout en considérant la coopération commerciale et économique comme un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité "d'orienter les efforts vers une croissance économique stable grâce au développement de l'économie verte, de la numérisation, de la coopération industrielle, d'une large application de l'innovation..." .

<sup>7</sup> Pour rappel, l'année 2020 a vu l'achèvement du **Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI**, qui a été approuvé en octobre 2011 et dont la tâche principale était de "créer un espace interétatique

---

<sup>3</sup> Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

<sup>4</sup> Les chefs d'Etat de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-priniali-zaiaвление-v-svizi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

<sup>7</sup> Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>

unissant les capacités des systèmes d'innovation nationaux, donnant un caractère systémique durable au développement de l'innovation, promouvant l'utilisation efficace des développements scientifiques et technologiques et des inventions". Au cours de sa mise en œuvre, certains résultats ont été obtenus. Il s'agit notamment de la formulation d'un mécanisme fonctionnel pour la mise en œuvre de projets interétatiques, de la création d'un cadre juridique pour une interaction réussie entre les participants et de la formation d'une infrastructure d'innovation. En ce qui concerne la participation de la République du Bélarus à la mise en œuvre des dispositions du programme achevé, les organisations biélorusses sont devenues des agences d'exécution dans neuf des dix projets interétatiques. Parmi les plus importants, on peut citer le développement et la mise en œuvre d'un système d'information intégré pour la surveillance des prévisions aérospatiales en cas d'urgence naturelle, qui permet de réduire les dommages causés par de telles situations et le coût de la gestion de leurs conséquences jusqu'à 20 % grâce à des mesures opportunes. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est le développement d'un système de test très sensible pour la détection de l'hépatite E chez les humains, les porcs sauvages et domestiques, les lapins et les cerfs, sur la base duquel la Biélorussie a développé un système de mesures anti-épidémiques pour la population.

L'adoption en novembre 2020, lors d'une réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, d'une décision sur le **programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030**, s'inscrit dans le prolongement des travaux systématiques menés dans ce domaine. Ce document est un " système de mesures interconnectées en termes d'objectifs, de ressources et de calendrier, qui tient compte de l'expérience accumulée ".<sup>8</sup> En particulier, une grande attention est accordée à l'attraction de sources de financement extrabudgétaires pour les projets d'innovation interétatiques". La tâche principale du nouveau programme

---

<sup>8</sup> Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/e-cis.info/page/3758/89205/>

est l'organisation de la production à grande échelle de biens compétitifs à forte intensité de connaissances et les perspectives de développement dans l'espace innovant commun de l'Eurasie. L'une des innovations qui distinguent le nouveau document du précédent est que le nouveau programme est devenu plus flexible dans sa mise en œuvre.<sup>9</sup> Alors qu'auparavant, la condition stricte était qu'au moins trois pays du Commonwealth participent à un projet d'innovation, il "envisage désormais la possibilité de lancer des projets impliquant deux États membres de la CEI, et d'autres pays intéressés peuvent se joindre ultérieurement". L'accent mis sur les mesures visant à accroître l'efficacité de l'activité innovante est dicté par le fait que, d'ici 2030, les processus économiques mondiaux seront caractérisés par une incertitude et une instabilité accrues, voire par d'éventuels changements radicaux sous l'influence de facteurs géopolitiques. Mais les tendances les plus importantes qui, au cours de la prochaine décennie, peuvent réellement affecter le développement des processus mondiaux, resteront les nouvelles technologies, les solutions innovantes dans l'économie, la création d'un grand nombre d'industries de haute technologie propres.<sup>10</sup> À cet égard, la Communauté a encore beaucoup à faire pour éliminer les obstacles dans le domaine de l'innovation, auxquels les États membres de la CEI sont encore confrontés aujourd'hui, à savoir "une certaine inertie, la non-prise en compte du facteur temps, le faible niveau de planification stratégique dans les domaines du développement de l'innovation et de la coopération scientifique et technique internationale, le manque d'efficacité des mesures visant à soutenir les petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes, dans les domaines scientifique et technique et dans celui de l'innovation". Une mise en œuvre réussie des dispositions du nouveau programme permettrait d'obtenir les effets escomptés dans 14 directions à la fois, notamment : augmenter le

---

<sup>9</sup> Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programmahttps://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoj-shumilin-421-shumilin-421456-2020/>

<sup>10</sup> Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI jusqu'en 2030. - M., 2020. - C.8.

nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; renforcer les capacités au sein de la CEI afin d'augmenter le nombre d'entreprises - leaders technologiques mondiaux ; développer la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation en tant que base pour la création de produits compétitifs communs, y compris sur les marchés des pays tiers.

Quant au plan d'action global 2021-2025 approuvé, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques assortis de responsables et de délais, il est structuré en cinq domaines principaux concernant le soutien normatif-légal, organisationnel, informationnel, financier et personnel pour la mise en œuvre du programme.<sup>11</sup> La mise en œuvre réussie de ce plan devrait renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et créer les conditions permettant d'atteindre des résultats tels que "le développement de la coopération interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques, techniques et technologiques pour organiser la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité de connaissances au sein de l'espace commun d'innovation de la Communauté". En complément de ces dispositions, cette association d'intégration devrait également élaborer un programme de développement des complexes industriels jusqu'en 2025, ce qui constituera une nouvelle étape dans le développement de la CEI.

Un autre objectif prioritaire de la présidence biélorusse de la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 était d'obtenir un effet synergique de la coopération de ses États membres dans divers domaines de l'espace post-soviétique afin d'impliquer le plus grand nombre possible de participants dans

---

<sup>11</sup> Un plan d'action quinquennal pour la coopération innovante a été approuvé dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-planhttps://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvumeroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>.

l'approfondissement de l'intégration, tout en respectant le principe d'une intégration à plusieurs niveaux et à plusieurs vitesses. <sup>12</sup>Dans le domaine de la **science et de la technologie**, l'objectif était de "créer des mécanismes efficaces pour relier les efforts des États membres de la CEI dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation, afin de renforcer la composante innovation de la croissance économique par la création de systèmes nationaux d'innovation et la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques". Il s'agit de l'une des premières mesures concrètes prises pour atteindre cet objectif. L'une des mesures concrètes a été l'organisation à Minsk, au cours de la dernière décennie de novembre 2021, de plusieurs événements importants visant à renforcer les liens et à élargir les contacts entre la communauté des scientifiques et les organisations scientifiques des pays de la CEI, notamment le 3e forum des scientifiques, la 9e réunion du Conseil de coopération en science fondamentale et la 29e session du Conseil interétatique pour la coopération en science, technologie et innovation.

**Le troisième forum scientifique de la CEI** a rassemblé plus de 150 participants - des chefs et des scientifiques de premier plan des académies des sciences, des principaux centres scientifiques et de recherche, des organisations éducatives d'Arménie, d'Azerbaïdjan, de Biélorussie, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Moldavie, de Russie, du Tadjikistan, du Turkménistan et de l'Ouzbékistan. Ses principaux objectifs sont les suivants <sup>13</sup>1) intensifier la coopération scientifique et technique entre les États du Commonwealth ; 2) stimuler de nouvelles recherches en collaboration ; 3) proposer des moyens de développer la politique d'innovation dans l'espace post-soviétique ; et 4) mettre en place un "système de mobilité internationale pour les scientifiques et les jeunes spécialistes de la communauté professionnelle". Lors de trois tables

---

<sup>12</sup> Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

<sup>13</sup> Les scientifiques de la CEI adoptent une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiiu-o-sotrudnichestve-v-nauchnoy-sferenauchnoj-sfere-471428-2021/>

rondes - "Statut et perspectives de la science fondamentale", "Amélioration de la coopération scientifique à l'ère numérique", "Recherche scientifique innovante" - il a été noté que dans le contexte de la transition vers le modèle d'économie numérique des pays du Commonwealth, l'importance de la science augmente de façon spectaculaire, où l'interaction est basée sur une stratégie de coopération mutuellement bénéfique et égale et où les principes suivants sont fondamentaux

- 1) la préservation et le développement des liens historiques et culturels entre les peuples des pays de la CEI ;
- 2) la conjugaison des efforts pour mettre en œuvre les intérêts nationaux dans la mise en œuvre des programmes et projets scientifiques ;
- 3) la formation de partenariats mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques des pays du Commonwealth ;
- 4) la flexibilité des formats de coopération collective et des mécanismes de prise de décision dans la mise en œuvre de la recherche scientifique conjointe.

<sup>14</sup>La déclaration "La science dans le contexte des défis mondiaux", adoptée à l'issue du 3e forum, note que "la politique scientifique et technique menée par les pays du Commonwealth vise à unir les efforts des scientifiques des pays de la CEI dans la recherche de nouvelles formes d'interaction dans le domaine de la recherche scientifique afin de résoudre les problèmes de modernisation des systèmes socio-économiques nationaux et d'accroître le niveau de bien-être et la qualité de vie des populations".

**La 9e réunion du Conseil de la CEI pour la coopération en matière de science fondamentale** a noté le rôle croissant de la science fondamentale dans le développement de la société en tant que base de la prospérité et du bien-être des générations futures de nos pays et a proposé d'élaborer un plan de coopération de deux ans dans ce domaine, en se concentrant sur les domaines présentant un intérêt particulier pour la communauté scientifique de la CEI -

<sup>14</sup> Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/predstavitelihttps://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnvh-vyzovovnauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnvh-vyzovovov-471791-2021/>

l'écologie, l'exploration spatiale, la biotechnologie, la numérisation, et visant à résoudre les problèmes existants d'interaction dans la sphère scientifique à l'échelle de la CEI. <sup>15</sup>"L'un d'entre eux est le manque de financement centralisé pour le développement scientifique". En décembre 2021, un projet de liste de projets de recherche prometteurs correspondant aux domaines prioritaires de la recherche fondamentale des pays de la CEI a été finalisé et envoyé aux États du Commonwealth pour la conclusion de l'accord intra-étatique. <sup>16</sup>Six États participent aux travaux sur le projet de liste : l'Arménie, la Biélorussie, le Kazakhstan, le Kirghizistan, la Russie et le Tadjikistan. Le projet approuvé inclut la recherche dans des domaines tels que les sciences physiques, mathématiques et chimiques, les technologies de l'information et de la communication, les nouvelles substances et les nouveaux matériaux, les sciences biologiques, agricoles et médicales, la biotechnologie et le génie génétique, la gestion et la protection de l'environnement, l'énergie nucléaire, alternative et renouvelable, l'ingénierie mécanique et l'instrumentation, les sciences socio-économiques et humaines, et l'exploration de l'espace.

<sup>17</sup>**Lors de la 29e réunion du Conseil interétatique pour la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation, un projet de concept de coopération scientifique, technique et technologique des pays de la CEI a été annoncé, qui prévoit des tâches telles que "le développement et la mise en œuvre de nouvelles technologies de pointe dans les directions prioritaires des activités scientifiques et technologiques, ainsi que la création de nouvelles**

---

<sup>15</sup> La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

<sup>16</sup> Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-doraboti-perechen-proektov-po-prioritetnym-napavlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

<sup>17</sup> La CEI a préparé un projet de concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

entreprises industrielles de haute technologie pour produire des produits de haute technologie et innovants". Le système de formation du personnel scientifique et technique hautement qualifié subira également d'importants changements dans un avenir proche.

Le concept de la présidence biélorusse de la CEI en 2021 prévoyait également que l'une des priorités de la présidence de cette organisation internationale serait de renforcer les liens humanitaires et d'élargir les contacts dans le domaine de l'éducation et de la science. <sup>18</sup> Il s'agit de la poursuite des travaux d'élaboration du cadre juridique visant à la formation d'un **espace éducatif commun** de la Communauté, de la promotion des "relations de partenariat entre les organisations éducatives des États membres de la CEI, et de la mise en œuvre de projets et de programmes éducatifs conjoints" .

Il convient de rappeler que **l'accord de coopération dans le domaine de l'éducation** entre les États membres du Commonwealth a été signé en mai 1992 à Tachkent. <sup>19</sup> Dans ce document, les parties se sont engagées à soutenir la recherche scientifique conjointe, "à faciliter dans toute la mesure du possible le maintien et le développement de partenariats éducatifs directs entre les territoires et les établissements d'enseignement des États membres". <sup>20</sup> Cinq ans plus tard, en janvier 1997, la base juridique de la coopération dans ce domaine a été complétée par **l'accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la CEI**, dans lequel les parties, poursuivant la tâche fixée par ce document, ont déclaré leur intention de créer "un mécanisme de coordination des processus d'intégration dans le domaine de l'éducation, de la

---

<sup>18</sup> Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

<sup>19</sup> Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

<sup>20</sup> Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552cis.minsk.by/page/7552>

formation et de l'attestation du personnel scientifique et pédagogique", et ont créé le **Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation** des États membres de la CEI. Depuis lors, à l'initiative de cet organe de coordination, une quarantaine de documents ont été adoptés dans la CEI. Parmi eux : les décisions sur les concepts de développement de l'éducation des adultes (2006) et de l'apprentissage à distance (2007) ; les accords sur la coordination du travail dans le domaine de l'informatisation des systèmes éducatifs (2007), sur le développement professionnel des enseignants des organisations éducatives (2007), sur la reconnaissance mutuelle des documents sur l'enseignement professionnel supérieur (2013) ; les règlements du Congrès des enseignants et des employés de l'éducation (2018). En outre, au sein du Commonwealth, 17 établissements d'enseignement supérieur ont reçu le statut d'organisations de base dans divers domaines d'activités éducatives, y compris des universités biélorusses : l'Institut international d'État pour l'environnement Sakharov de l'Université d'État biélorusse - de base dans la CEI en matière d'éducation environnementale ; l'Institut républicain d'éducation professionnelle - de base en matière de formation, de recyclage et de développement professionnel dans l'enseignement professionnel et secondaire et la formation du personnel.

Un autre projet intéressant dans la sphère éducative du Commonwealth est l'**université du réseau de la CEI**, créée en 2009 par un accord de consortium signé par les recteurs de 11 grandes universités du Commonwealth afin de former du personnel hautement qualifié et de développer un espace éducatif commun à la CEI. Au départ, il était prévu de former du personnel dans les domaines des sciences humaines et sociales. Cependant, en 2010, le vecteur technique a commencé à se développer, et des domaines tels que l'ingénierie pétrolière et gazière et la construction ont commencé à apparaître.<sup>21</sup> L'essence de la formation de spécialistes ici est que "lorsque les étudiants des pays du

---

<sup>21</sup> . Plus de 800 personnes ont été formées à la CIS Networking University [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-snghttps://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>.

Commonwealth étudient dans une université du réseau, ils ont la possibilité d'obtenir un document d'éducation bilatéral, ce qui améliore automatiquement leur compétitivité sur le marché du travail". Notons que de 2010 à 2019, 1 100 étudiants en master ont étudié ici. <sup>22</sup>Aujourd'hui, 38 universités de 9 États membres de la CEI "participent à ce projet", dont deux universités nationales - l'Université d'État du Bélarus et l'Université technique nationale du Bélarus. Les étudiants de premier cycle de l'université d'État du Bélarus étudient notamment le droit international dans les domaines de la gestion, de l'économie, de la philologie et des relations internationales. <sup>23</sup>Et "après avoir réussi l'examen d'État et soutenu une thèse de maîtrise, le diplômé reçoit deux diplômes : russe et biélorusse".

En mai 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, l'Accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI a été signé, ce qui a effectivement légalisé au niveau gouvernemental le projet interuniversitaire qui existait depuis plus de dix ans. En décembre 2020, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a ratifié ce document, qui devrait donner un nouvel élan au développement de l'interaction éducative dans le Commonwealth. <sup>24</sup>L'entrée en vigueur de cet accord, signé pour améliorer la qualité de la formation dans les établissements d'enseignement supérieur, la mise en œuvre de projets scientifiques et scientifico-techniques communs d'importance prioritaire pour les États membres, soutenir l'apprentissage des langues, de la culture et des traditions des peuples des pays de la CEI, "créera les conditions nécessaires à

<sup>22</sup> Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

<sup>23</sup> Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-> université

<sup>24</sup> Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sngsoglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

l'expansion et à l'approfondissement des contacts entre les pays dans le domaine humanitaire et éducatif", renforcera la coopération et les relations interuniversitaires dans le domaine de l'enseignement supérieur en Eurasie. En conséquence, il facilitera la mise en œuvre de la tâche consistant à créer un espace éducatif commun de la CEI.

Parmi les mesures concrètes qui ont été prises en 2021 pour promouvoir la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté, on peut citer le **6e congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la CEI**, qui s'est tenu fin octobre à Douchanbé et a rassemblé des représentants du système éducatif d'Arménie, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Russie, du Tadjikistan et de l'Ouzbékistan, avec pour thème principal "L'espace éducatif de la Communauté des États indépendants - une ressource stratégique pour le développement durable".<sup>25</sup> Il faut dire que l'organisation d'un tel événement est un phénomène unique dans la pratique mondiale, car "dans aucune autre région du monde il n'existe de coopération interétatique dans le domaine de l'éducation, couvrant toute la gamme des services éducatifs, de l'enfance à l'orientation professionnelle des jeunes, à l'enseignement professionnel supérieur et à l'éducation des adultes".

Le cinquième congrès s'est tenu à Bichkek en octobre 2018. Les trois années qui se sont écoulées depuis ont montré que les systèmes éducatifs nationaux des pays de la Communauté se sont développés avec succès dans un certain nombre de domaines : de l'amélioration de la gestion et de la mise à jour du contenu de l'éducation, de l'introduction de technologies de l'information innovantes à la formation d'un environnement éducatif moderne, à l'augmentation des compétences professionnelles du personnel enseignant et au développement d'une approche inclusive dans l'éducation.<sup>26</sup> L'une des tendances positives de

---

<sup>25</sup> Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

<sup>26</sup> Les pays de la CEI ont l'intention de renforcer leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/stranv-sng-namereny->

cette période est "l'activation de l'interaction entre les pays de la CEI sur la base d'accords bilatéraux et multilatéraux sur l'éducation". En particulier, au cours de la période écoulée, les autorités éducatives du Belarus ont conclu 10 accords et traités de coopération, dont un accord avec le ministère de l'éducation et de la science de la République du Tadjikistan sur la coopération dans l'enseignement secondaire professionnel.

Parmi les autres projets mis en œuvre par la partie biélorusse entre les deux congrès, il convient d'en mentionner quelques-uns. En ce qui concerne la mise en œuvre d'approches modernes dans le domaine de l'éducation au Belarus, une série de manuels "Approche basée sur les compétences" pour les classes 1 à 9 dans tous les programmes a été publiée. En 2019, une étude scientifique intitulée "Développement d'un soutien scientifique et méthodologique pour la formation des compétences supraprofessionnelles des spécialistes des industries innovantes dans le cadre de la formation professionnelle continue" a été réalisée. En ce qui concerne la formation d'approches communes pour l'évaluation des résultats de l'éducation basée sur les compétences et le développement de systèmes nationaux et indépendants d'évaluation de la qualité de l'éducation, il convient de noter que le projet de la Banque mondiale "Modernisation de l'enseignement supérieur en République du Belarus" prévoyait la création d'une nouvelle agence nationale pour l'assurance qualité de l'éducation et l'adhésion à l'Association européenne des agences d'assurance de la qualité.<sup>27</sup> Au début du mois de décembre 2021, "le gouvernement a convenu de la création d'une agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation par le ministère de l'éducation".

En développant l'infrastructure numérique et les technologies de gestion de

---

[aktivizirovat-\[www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzajimodejstvije-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021\]\(https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzajimodejstvije-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021\)](https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzajimodejstvije-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021)

<sup>27</sup> L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespechenijuhttps://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusikachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

l'éducation, le Belarus a mis au point une ressource unifiée d'information et d'éducation pour le soutien logiciel et méthodologique du processus éducatif et, depuis le 1er septembre 2020, la ressource "Profile Learning" pour le soutien éducatif et méthodologique de l'étude des disciplines académiques à un niveau avancé dans la 10e année a commencé à fonctionner. Dans l'enseignement préscolaire, des outils sont développés pour l'évaluation de sa qualité dans le contexte de l'approche basée sur les compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation aux niveaux préscolaire, secondaire général et de l'éducation spéciale. Sur la base des résultats obtenus, un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation préscolaire devrait être créé d'ici 2030.

Au Belarus, des programmes d'éducation complémentaires pour les enfants et les jeunes sont soutenus dans les domaines suivants : technique, sport et technique, tourisme et histoire locale, écologie et biologie, éducation physique et sportive, art, socio-économique, socio-pédagogie, culture et loisirs, patriotisme militaire, sciences naturelles et mathématiques, et questions sociales et humanitaires. Un type particulier d'établissement d'enseignement, le parc technologique national pour enfants, est en train d'être créé dans le pays afin de travailler de manière systématique avec les enfants et les jeunes doués. L'intégration de l'éducation et de la science dans la CEI a été activement poursuivie au cours des trois dernières années, notamment par le biais de la coopération entre les institutions scientifiques et les universités. Par exemple, les participants biélorusses ont interagi de manière particulièrement efficace et continueront à développer ces partenariats avec des institutions et des organisations d'Azerbaïdjan, de Russie et d'Ouzbékistan dans le cadre d'accords sur la coopération scientifique, scientifique et technique et sur la coopération en matière d'innovation.

La résolution adoptée par le 6e congrès présente un programme d'action détaillé pour le développement de l'espace éducatif commun du Commonwealth, qui

accorde une grande attention à la coopération internationale.<sup>28</sup> Elle prévoit notamment "d'élargir l'éventail des programmes éducatifs, y compris les programmes conjoints, afin de développer l'importation et l'exportation de services éducatifs dans les États membres de la CEI". Tout cela permettra de créer un espace éducatif commun à tous les niveaux : préscolaire, scolaire, secondaire et supérieur, professionnel, postuniversitaire et académique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>28</sup> Résolution du VI<sup>e</sup> Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. -  
URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

## CHAPITRE 2

### **Communauté des États indépendants : vers le premier forum des régions**

En décembre 2021, la dixième réunion du Conseil de coopération interrégionale et frontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable, le forum se tiendra en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre sessions d'experts, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions se concentreront sur le développement de la coopération régionale dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat. <sup>29</sup>L'accent mis par le Conseil sur ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est la base du développement du commerce mutuel et qui implique la coopération sur le marché de la production, de l'investissement et des ressources en main-d'œuvre". Les chiffres montrent à quel point cette question est importante pour la République du Belarus. Plus de 800 documents sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et humanitaire avec des partenaires des pays de la CEI sont en vigueur dans les régions biélorusses. De janvier à octobre 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec ces pays a augmenté de 36 % et s'est élevé à près de 40 milliards de dollars. Cette interaction est particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de l'Ouzbékistan et du Tadjikistan. En particulier, la **Russie représente** environ 80 % de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux. <sup>30</sup>Le huitième de ces forums a eu lieu en 2021, au cours duquel des

---

<sup>29</sup> Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>.

<sup>30</sup> Zalesky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science -

contrats d'une valeur de 800 millions de dollars ont été signés dans le secteur immobilier, ce qui a été facilité par le fait qu'"environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe". L'un des chefs de file du côté russe est **Moscou**. Au cours des dix mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la République du Belarus et la Russie a augmenté de 27 % en une seule fois et a dépassé 3,7 milliards de dollars, avec un excédent de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorussienne. Cela est dû aux livraisons de voitures, de chaussures à dessus en cuir naturel, de barres en acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramway, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de pièces détachées en provenance de la Biélorussie. Il est également vrai qu'"environ 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Belarus, en particulier les produits laitiers.<sup>31</sup> <De nombreuses automobiles fabriquées au Bélarus sont utilisées par les services publics de la ville, et les transports électriques modernes et écologiques sont particulièrement appréciés par la population...". Il faut s'attendre à ce que toutes ces tendances positives soient préservées et poursuivies dans le nouveau programme de coopération des parties pour 2023-2025, qui sera élaboré en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, ses régions interagissent avec des partenaires biélorusses dans le cadre d'une vingtaine de documents de coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est donné par les régions de **Kostanay** et de **Grodno**, qui ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2023 à la fin du mois de septembre 2021. Pour la région biélorusse, ce pays d'Asie centrale est généralement l'un des cinq plus grands partenaires économiques étrangers, avec un chiffre d'affaires commercial qui a augmenté de moitié au cours des cinq dernières années. Parallèlement, "la région de Grodno fournit aujourd'hui ses

---

2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16.

<sup>31</sup> Industrie, transport, secteur humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre la Biélorussie et Moscou [Ressource électronique]. -2021 -URL : <https://www.belta.by/society/view/promyvshlennost-transport-gumanitamaia-sfera-v-minske-obsudili-napravlenii-a-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

produits à 13 régions du Kazakhstan. Les principales marchandises sont la viande et les produits laitiers, le travail du bois et les produits d'ingénierie mécanique.<sup>32</sup> Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations vers la région de Kostanay ont totalisé 3,1 millions de dollars". On pense que l'adoption de la feuille de route, qui traite de l'intensification de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, des soins de santé et de l'éducation, donnera un nouvel élan à cette interaction et conduira à de nouvelles livraisons de produits des entreprises de la région de Grodno et à l'organisation éventuelle d'une production conjointe d'assemblages dans la région de Kostanay.

Les capitales de **Minsk** et de **Bichkek** restent les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de nouveaux accords pratiques pour la mise en œuvre du partenariat. Le fait est que la capitale kirghize a aujourd'hui besoin d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Des bus au GNC et des bus électriques sont nécessaires. Un certain nombre d'entreprises de Minsk ont déjà exprimé leur volonté de fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de Bichkek.<sup>33</sup> D'autant plus que "plusieurs voitures d'arrosage fabriquées en Biélorussie" ont récemment fait leur apparition, ce qui a plu aux habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains véhicules depuis la capitale biélorusse, mais aussi de la création d'entreprises conjointes à Bichkek pour l'entretien et l'assemblage de ces véhicules. A cet égard, nous vous rappelons qu'"un atelier d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été créé à Bichkek". Il est également possible d'y assembler des machines pour les besoins du secteur municipal. Le site est prêt, il

---

<sup>32</sup> Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyju-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaj-a-i-kostanaj-skaj-a-oblasti-462339-2021/>.

<sup>33</sup> Maire de Bishkek : nous sommes intéressés par l'achat de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-beloruskoj-tehniki-469870-2021/>

y a des spécialistes qualifiés, un centre de service.<sup>34</sup> Pour commencer la production, nous devons résoudre les problèmes liés à la fourniture des composants".

Les liens de partenariat entre les régions du Belarus et de l'Ouzbékistan se sont développés de manière intéressante en 2021. Plus précisément, en mai, la région biélorusse de **Gomel** et la **région ouzbèke de Navoï** ont défini les principaux domaines de développement de la coopération bilatérale dans les domaines du commerce, de l'économie et des investissements, de l'éducation, du tourisme et de l'agriculture, ainsi que de l'exploitation de parcs technologiques et de la création de conditions favorables au développement de l'industrie des technologies de l'information. Ces accords sont la suite logique de l'accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, que les deux régions ont signé en 2019 lors du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan. Désormais, les régions de Gomel et de Navoï ont exprimé leur intention d'intensifier significativement leur partenariat.

Les habitants de Gomel développent la coopération avec d'autres partenaires ouzbeks, avec lesquels des accords de coopération ont été signés lors du premier forum des régions des deux pays. En juillet 2020, un forum en ligne réunissant des représentants des milieux d'affaires des régions de Gomel et de **Fergana** a été organisé, avec la participation d'entreprises biélorusses telles que Gomel Meat and Milk Holding Management Company OJSC, l'entreprise d'État Gomeloblprom et Sozh Trading House OJSC. Les participants au forum en ligne ont examiné de manière constructive "les questions de coopération bilatérale en termes de commerce de fruits et légumes, de textile, de viande et de produits laitiers, de matériaux de construction",

---

<sup>34</sup> Bishkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulitshttps://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>.

les machines et équipements agricoles.<sup>35</sup> Les parties ont également discuté de la possibilité d'ouvrir une maison de commerce de la région de Fergana à Gomel". En particulier, l'un des principaux exportateurs de fruits et légumes de la région de Ferghana, Uz-Segang JV LLC, a proposé une coopération avec des partenaires de la région de Gomel sous la forme de la création d'un centre de distribution unique pour les produits vitaminés ouzbeks. Gomeloblprom a demandé à l'entreprise textile A. Akbarali Ltd. Akbarali pour établir des livraisons de fil de coton dans la région biélorusse.

La région de **Khorezm** est le troisième partenaire ouzbek de la région de Gomel.<sup>36</sup> L'accord de coopération signé par les parties en juillet 2019 mentionne "le commerce et les sphères économiques, scientifiques et culturelles, le tourisme et les soins de santé" parmi les domaines de coopération prometteurs. Parallèlement, Gomselmash a conclu un accord de coopération avec Urgenchkormash, une société anonyme de la région de Khorezm, une usine de récolte de fourrage. Au total, dans le cadre de la préparation du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, les entreprises de la région de Gomel ont signé avec leurs partenaires ouzbeks des contrats d'une valeur de près de 1,5 million de dollars.

Tous ces faits suggèrent que le marché ouzbek est très prometteur pour les entreprises de la région de Gomel. En 2020, le chiffre d'affaires commercial de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a augmenté de près de 65 % et a dépassé les 17 millions de dollars. "Polymères, produits laitiers, papiers peints, vis, quincaillerie, bois sont exportés vers l'Ouzbékistan."<sup>37</sup> Parmi les exportateurs

---

<sup>35</sup> Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompaniihttps://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblastizainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

<sup>36</sup> La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-shttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-na-i-forume-regionovuzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

<sup>37</sup> La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast->

figurent KolorMaster JLLC (chlorure de polyvinyle), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (appareils mécaniques, machines-outils), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (lait en poudre), SvetlogorskHimvolokno OJSC (fils chimiques)".

<sup>38</sup>De toute évidence, le premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert "de nouveaux horizons de coopération dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, l'industrie alimentaire, ainsi que dans les domaines culturel, humanitaire, de l'information et de la communication et scientifique", a contribué à une augmentation significative de la coopération entre des régions spécifiques des deux pays. Le forum a réuni plus de deux cents participants venus de régions ouzbèkes comme Andijan, Boukhara, Jizzax, Namangan, Samarkand, Khorezm, Fergana et Tachkent. L'impact du forum est confirmé par le fait que 26 accords directs entre les régions ont été adoptés lors du forum. Outre les trois documents de l'Oblast de Gomel, des accords de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technologique et humanitaire ont été signés par les régions de Grodno avec Samarkand et Andijan, Vitebsk avec Namangan, Brest avec Bukhara et Syrdarya. Des documents similaires ont été signés entre les régions de Mogilev, Andijan et Dzhizak. Le comité exécutif de l'oblast de Minsk a convenu d'une coopération dans le domaine social avec l'oblast de Tachkent. <sup>39</sup>Un plan d'action a été signé pour 2019-2020 afin de mettre en œuvre l'accord entre le Khokimiyat de

---

<https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otraslinavoijskij-region-uzbekistan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

<sup>38</sup> Le Forum des régions ouvre de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/forum-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-.novve-gorizontv-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaevotkryl-novve-gorizontv-dlja-belarusi-i-uzbekistan-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

<sup>39</sup> Un ensemble d'accords de coopération interrégionale signés lors du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pakethttps://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-imezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

Tachkent et le comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle.

L'importance croissante des partenaires ouzbeks pour l'ensemble des régions biélorusses est attestée par ces chiffres dès 2021. Selon les résultats du premier trimestre, le volume du commerce mutuel entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a encore augmenté d'un quart pour atteindre 67,5 millions de dollars. Détail important : "L'exportation de biens biélorusses au cours de cette période a augmenté de 37,4 % pour atteindre 58,7 millions de dollars <...>".<sup>40</sup> Le solde du commerce extérieur de marchandises de la Biélorussie était positif et s'élevait à 49,8 millions de dollars". Cela est dû à l'augmentation des livraisons de bœuf réfrigéré et congelé, de médicaments et de polymères, de tracteurs et de camions sur le marché ouzbek. Sans l'engagement des régions biélorusses, il aurait été extrêmement difficile d'obtenir de tels résultats.

Le Tadjikistan fait également partie des pays d'Asie centrale dont les relations commerciales et économiques avec les régions de la République de Biélorussie se développent de manière particulièrement intensive depuis un an et demi.<sup>41</sup><sup>42</sup> Ainsi, alors qu'en 2020 le volume des échanges mutuels entre eux a été multiplié " par près de trois et a dépassé 111 millions de dollars " , pour la seule période janvier-août 2021, le chiffre d'affaires commercial a frôlé les 110 millions de dollars, " y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars " . Les fournitures en provenance du Bélarus, telles que les tracteurs et les camions tracteurs, le sucre, les voitures conçues pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, le papier et le

<sup>40</sup> Le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu- -i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsia-na-253-do-675-mlnbelarusjiu-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

<sup>41</sup> Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-vhttps://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v- tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-daj ut-ut-ekonomicheskij .effekt-459969-2021-effekt-459969-2021/>

<sup>42</sup> Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : [https://taiikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/tadzhikistan/ commerce economique/](https://taiikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral%20relations/tadzhikistan/ commerce economique/)

carton, la papeterie et les pneus, ont joué un rôle décisif dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses - au Tadjikistan - en dit long. Nous parlons de l'assemblage de tracteurs, de machines Bobruiskagromash et Gomselmash.<sup>43</sup> Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en cours de préparation", dans chacun desquels la coopération entre des régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif.

<sup>44</sup> Il convient de rappeler que le thème de l'intensification de la coopération interrégionale a déjà été abordé en avril 2021 lors de la 14e réunion de la commission intergouvernementale tadjiko-biélorusse sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle ont été examinées "les questions d'actualité relatives à la coopération dans les domaines de l'industrie et de la production, de l'agriculture et des transports, de la santé et de l'éducation, de l'investissement et des technologies de l'information". Détail important : aujourd'hui, ces régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux et économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre des accords de coopération signés : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Dushanbe, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

La **région de Minsk** est l'un des participants les plus actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et le Tadjikistan, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé et dépassé 22 millions USD au cours des huit premiers mois de 2021. La mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014, a joué un rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs. Dans le même temps, les parties n'ont pas l'intention de se reposer sur leurs lauriers, et esquissent de nouveaux plans pour

---

<sup>43</sup> Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL. <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>.

<sup>44</sup> Zalessky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Education et science". - C. 13.

des partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors d'une réunion entre les dirigeants régionaux A. Turchin et R. Ahmadzoda au début du mois de novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, qui peut utiliser le coton tadjik comme matière première. Le Belarus a également exprimé son intérêt pour l'établissement de coentreprises pour la transformation du coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse, ils souhaitent "fournir des légumes et des fruits au Belarus, ainsi que recevoir des semences de pommes de terre biélorusses de haute qualité". <sup>45</sup> D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit de porter sa production de pommes de terre à 1 million de tonnes". Dans l'ensemble, les deux parties prévoient de développer sérieusement leurs relations bilatérales dans un avenir proche. <sup>46</sup> Pour preuve, lors d'une réunion d'affaires en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, des soins de santé, du travail du bois, de l'alimentation et de l'industrie de transformation". Un mémorandum de coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également permettre de développer la coopération entre les deux régions.

La **région de Mogilev** a également l'intention de développer activement des partenariats avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Au cours des trois trimestres de l'année 2021, les échanges commerciaux entre les deux régions ont augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, il s'agit d'une recherche active de nouvelles opportunités de coopération. L'une des priorités est de mettre en place des installations de production

---

<sup>45</sup> Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaj-a-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

<sup>46</sup> Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.

communes. Étant donné que Mogilev est le siège de Mogotex, le plus grand producteur textile biélorusse, Mogotex est sérieusement intéressé par l'approvisionnement en coton du Tadjikistan. Les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont leur propre intérêt : créer une entreprise commune avec la partie biélorussienne pour transformer le coton. <sup>47</sup>"Cela permettra de créer plusieurs milliers d'emplois ici [dans l'oblast de Sughd]. Mogilevliftmash envisage également de mettre en place une production conjointe d'ascenseurs dans la région du Tadjikistan. Ce n'est là qu'une partie des propositions formulées en novembre 2021 lors d'une réunion d'affaires à Mogilev, au cours de laquelle l'accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de l'oblast de Sughd. <sup>48</sup>En outre, "l'usine de Mogilev Strommashina OJSC et Nord Asia Metal CJSC ont accepté de signer une lettre d'intention pour la mise en œuvre du projet de production et de fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment". Des représentants d'autres entreprises de Mogilev, issues d'un certain nombre d'industries, ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. C'est encourageant.

Comme on peut le constater, les liens entre les régions de l'espace post-soviétique se remplissent progressivement de projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans la Communauté et démontrant la pertinence de l'organisation du premier Forum des régions de la CEI en 2022.

---

<sup>47</sup> Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijaskaia-oblast-tadzhikistanahhttps://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijaskaia-oblast-tadzhikistanah> -v-tesnom-sotrudnichestve-izainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/

<sup>48</sup> La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

### **Union économique eurasiennne : s' appuyer sur les mécanismes de coopération déjà en place**

Le cadre stratégique pour l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025, approuvé en décembre 2020, compte parmi ses principaux objectifs la poursuite de la formation du cadre contractuel et juridique de l'Union économique eurasiennne (EAEU) avec les pays tiers et leurs associations d'intégration afin de créer des régimes commerciaux préférentiels pour le développement et l'approfondissement global de la coopération commerciale et économique.<sup>49</sup> En fait, l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales au cours des cinq prochaines années devrait devenir l'un des domaines les plus importants de l'UEEA, ce qui "permettra de coordonner les processus d'intégration dans l'espace eurasiennne".

En décembre 2021, une réunion du Conseil économique suprême eurasiennne a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'UEE pour 2022, qui portent sur le développement des mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que sur l'identification de partenaires potentiellement prometteurs.<sup>50</sup> En particulier, "la coopération avec la Communauté des États indépendants (CEI), l'Union européenne (UE), l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), le Forum de coopération économique Asie-Pacifique (APEC)... sera une priorité pour l'EAEU en 2022". Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne telles que

---

<sup>49</sup> Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume I. Przemysł : Nauka i studia. - C.24.

<sup>50</sup> L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-nappravleniyahttps://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-nappravleniya- mezhdunarodnoi-devatelnosti-na-2022-godmezhdunarodnoi-devatelnosti-na-2022-god/](https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniyahttps://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-nappravleniya- mezhdunarodnoi-devatelnosti-na-2022-godmezhdunarodnoi-devatelnosti-na-2022-god/).

le développement des exportations, les infrastructures de transport et d'énergie, la coopération industrielle, l'introduction de nouvelles technologies, ainsi que la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers, y compris les États d'Asie du Sud-Est, du Moyen-Orient, de la région indo-pacifique, de l'Afrique du Nord et du continent latino-américain.

En 2022, la présidence de l'EAEU est passée au Kirghizstan, qui entend se concentrer en priorité sur la réalisation des objectifs fixés dans les orientations stratégiques de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025.<sup>5152</sup> Une priorité incontestable à cet égard est la coopération internationale, qui est "importante pour développer à la fois le format de dialogue de la coopération et les relations commerciales et économiques avec les pays tiers en signant des accords commerciaux afin de pénétrer de nouveaux marchés prometteurs...", de sorte que les producteurs des pays qui font partie de cette formation d'intégration, y compris la Biélorussie, "bénéficient des conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers et que les consommateurs reçoivent des marchandises sûres, de haute qualité et bon marché" xml-ph-

Pour rappel, début 2022, l'EAEU avait déjà conclu des accords préférentiels sur les zones de libre-échange (ZLE) avec le Vietnam, la Serbie, Singapour, ainsi qu'un accord intérimaire avec l'Iran. Un accord de coopération commerciale et économique avec la République populaire de Chine est également entré en vigueur.<sup>53</sup> En ce qui concerne la recherche de partenaires potentiels, "les

---

<sup>51</sup> Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'UEE à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeuion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstvhttps://eec.eaeuion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-E2%80%93chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniva-kyrgyzstana-v-organakh-sovuzav-v%80%93chlenov-eaes-po-sluchu-predsedatelstvovaniva-kyrgyzstana-v-organakh-sovuzav-v-2022-godugodu/>.

<sup>52</sup> Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasienne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalessky // *Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019"*. Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Education et science". - C. 11.

<sup>53</sup> Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez->

négociations en vue d'un accord de libre-échange avec l'Égypte et Israël sont à un stade actif, des travaux sont en cours pour préparer le premier cycle de négociations avec l'Inde, et des négociations ont commencé pour préparer un accord de libre-échange complet avec la Mongolie et l'Indonésie...". Par ailleurs, l'identification et la négociation de nouveaux partenaires se poursuivent de manière intensive.

Ainsi, en décembre 2021, à la suite du deuxième forum Union économique eurasiennne (EAEU) - Amérique latine et Caraïbes (LACB) : "Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commission économique eurasiennne (CEE) a signé une déclaration conjointe avec le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain, dans laquelle les parties ont réaffirmé leur engagement à développer et à renforcer la coopération tous azimuts, notant l'importance stratégique des relations entre les deux régions. Il convient de noter que pour l'EAEU, la région de l'Amérique latine et des Caraïbes revêt une importance stratégique. En témoigne le fait que la dynamique des échanges commerciaux entre les parties "a atteint en 2018 un sommet de 17,6 milliards de dollars". 17,6 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS. Les produits agricoles, les fruits et les noix, les oléagineux et les fruits, la viande et le poisson restent les principales importations.<sup>54</sup> Les pays de l'EAEU exportent à leur tour vers l'ALCB des engrais, des métaux ferreux, des combustibles minéraux, des céréales et d'autres marchandises". Récemment, la coopération dans des domaines tels que les produits pharmaceutiques, l'ingénierie mécanique et les services d'information et de communication a commencé à se développer. La bio-ingénierie, les technologies vertes et les services tels que le tourisme et l'éducation pourraient constituer de nouveaux

---

[promyvshlennyyhhttps://www.belta.by/economics/view/bez-promyvshlennyyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bez-promyvshlennyyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/)

<sup>54</sup> L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les performances commerciales d'avant la crise en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/caes-i-stranvhttps://eec.eacunion.org/news/caes-i-stranv-latinskoi-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-godalatinskoi-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

domaines de coopération.<sup>55</sup> Parmi les principales raisons expliquant le niveau encore insuffisant de la coopération commerciale et économique dans la déclaration conjointe, on trouve "le faible niveau de sensibilisation des sujets des relations économiques aux besoins et aux opportunités d'affaires dans l'EEE et les PECO, <...> l'absence d'accords commerciaux et économiques modernes entre les pays et les associations d'intégration de l'EEE et des PECO". En conséquence, il a été convenu de passer d'un accord sur les domaines généraux de coopération à des négociations de fond impliquant les représentants des entreprises intéressées. Les domaines de coopération possibles comprennent l'économie verte et l'économie post-marchandise, les méthodes économiques de lutte contre le changement climatique, la garantie d'une croissance durable et inclusive, et l'élargissement de la participation des petites et moyennes entreprises au commerce extérieur.

Le plan d'action conjoint 2025 de l'EAEU avec Cuba, signé en décembre 2021, qui couvre 34 domaines de coopération, semble être une sorte de complément au développement des relations avec l'ALCB. Pour Cuba, le document est important dans le contexte de la mise en œuvre du plan national de développement économique et social du pays jusqu'en 2030 et de la stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19.<sup>56</sup> Dans le même temps, "la partie cubaine a manifesté un intérêt particulier pour le renforcement du dialogue sectoriel, notamment dans les domaines de la réglementation technique et de la réglementation de la circulation des médicaments dans l'UEE".

Parmi les autres organisations internationales avec lesquelles l'UEE prévoit

---

<sup>55</sup> La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain déclarent passer aux négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/EEK-i-postovannvi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi> <https://eec.eaunion.org/news/EEK-i-postovannvi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovorom-o-torgovo-ekonomicheskoi-sotrudnichestvesistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovorom-o-torgovo-ekonomicheskoi-sotrudnichestve/>

<sup>56</sup> L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions communes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-deistvii-do-2025-goda-/>

d'intensifier la coopération mutuellement bénéfique dans un avenir proche figure l'Organisation internationale du sucre (ISO), qui regroupe aujourd'hui 87 États et promeut la coopération internationale en termes de production, de consommation et de circulation du sucre.<sup>57</sup> En décembre 2021, la CEE et l'ISO ont signé un protocole d'accord qui définit les principales orientations et activités de coopération afin d'amener les deux organisations à "l'horizon de la coopération pratique <...> pour élaborer des mesures efficaces visant à développer un marché commun du sucre et des produits à base de sucre".

En ce qui concerne le développement de la coopération de l'EAEU avec des partenaires de différents continents, à la fin de l'année 2021, ses structures étaient particulièrement actives dans l'interaction avec des pays asiatiques tels que la Chine, l'Iran, la Mongolie et le Bangladesh. Ainsi, en décembre 2021, lors de la deuxième réunion de la Commission mixte pour la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC, il a été noté que le volume du commerce mutuel en 2021 dépasserait le niveau d'avant la pandémie et atteindrait le chiffre record de 165 milliards de dollars, ce qui démontre la forte intensité et la complémentarité des relations commerciales.

<sup>58</sup> Discutant de l'avancement de la feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord EAEU-Chine, qui est entré en vigueur en 2019, les parties ont souligné que le développement de corridors de transport numériques constituait la section principale de ce document, car "la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif".<sup>59</sup> Le commerce vert et l'investissement vert n'ont pas

---

<sup>57</sup> La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnavahttps://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnava-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniiorganizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

<sup>58</sup> Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-RPC prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oborotv-ono-organichnohttps://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oborotv-ono-organichno-.dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv-dopolnivaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

<sup>59</sup> Le guichet unique et la douane intelligente discutés par la CEE et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%A4Bedinogohttps://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%A4Bedinogo-okna%C2%BB-i->

été oubliés, la partie chinoise suggérant de renforcer l'interaction entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines qui "concernent les douanes intelligentes, les frontières douanières intelligentes et l'interconnectivité intelligente" . Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur la technologie moderne avec l'application de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, dans le but d'un contrôle et d'une gestion douaniers intelligents.

Quant à l'Iran, un accord de libre-échange temporaire avec ce pays est entré en vigueur en octobre 2019. <sup>60</sup>Grâce à ce document, " la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'UEE, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits pétroliers, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques" . En décembre 2021, cet accord temporaire a été prolongé jusqu'en 2025. Les deux dernières années ont montré que la coopération entre les parties se développe à un rythme exceptionnel. <sup>61</sup>Ainsi, au premier semestre 2021, "les exportations des États membres de l'Union ont augmenté de près de 47 % pour atteindre 1,35 milliard de dollars et les importations de 34 % pour atteindre 825 millions de dollars", ce qui laisse entrevoir de belles perspectives pour cette coopération.

Un autre partenaire prometteur de l'EAEU en Asie est la Mongolie, avec laquelle un mémorandum de coopération a été signé en 2015. En décembre 2021, la quatrième réunion du groupe de travail conjoint sur la coopération entre la CEE et le gouvernement mongol s'est tenue, au cours de laquelle il a été noté

---

[intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitavaokna%C2%BB-i-intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/](https://www.belta.by/society/view/dejstvje-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021)

<sup>60</sup> Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 20.

<sup>61</sup> Pivovar, E. Validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvje-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

qu'en 2020, le volume du commerce mutuel entre les parties s'élevait à un milliard et demi de dollars. <sup>62</sup>Et "au cours des neuf premiers mois de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Mongolie a augmenté de 23 %, alors que le potentiel du commerce mutuel n'est manifestement pas pleinement exploité". Pour maintenir cette tendance positive, il a été décidé de mettre à jour le plan d'activités conjointes pour mettre en œuvre le mémorandum susmentionné jusqu'en 2025. Les parties ont identifié l'intensification des échanges commerciaux et économiques comme une réserve essentielle pour le développement des relations commerciales et économiques.

les contacts entre la communauté des affaires et les associations d'entreprises. À cette fin, un forum d'affaires se tiendra à Oulan-Bator en 2022, comme l'a proposé la partie mongole.

C'est également en décembre 2021 qu'a eu lieu la première réunion du groupe de travail conjoint de la CEE et du gouvernement du Bangladesh sur la mise en œuvre du mémorandum de coopération, signé en mai 2019. Il a été noté que le volume des échanges commerciaux entre les deux parties a été multiplié par six au cours des dix dernières années. En 2020, il a continué à croître de 11 % supplémentaires pour atteindre plus de deux milliards et demi de dollars. Et "en janvier-septembre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et le Bangladesh a été multiplié par une fois et demie pour atteindre 2,2 milliards de dollars. <sup>63</sup>2,2 MILLIARDS DE DOLLARS". Les parties envisagent désormais d'augmenter ce chiffre à trois milliards de dollars, un objectif réaliste. Il existe des réserves pour cela : les produits agricoles, les machines, les équipements, les véhicules, les produits pharmaceutiques, ainsi que d'autres types de produits avec une part relativement élevée de valeur ajoutée.

---

<sup>62</sup> La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans de coopération jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaemunion.org/news/EEK-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-planvhttps://eec.eaemunion.org/news/EEK-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-planv-vzaimodejstviva-stviva-do-2025-godagoda/>.

<sup>63</sup> Les pays de l'EUE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaemunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlivahttps://eec.eaemunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dliva-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-sshadostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollars-ssha/>

Parmi les organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit de développer activement la coopération en 2022, l'Union européenne (UE) doit également être mentionnée.<sup>64</sup> Il s'agit en particulier de développer le dialogue entre la Commission économique eurasiennne (CEE) et la Commission européenne (CE), y compris l'interaction avec les organes spécialisés de l'UE, "dans les domaines de la réglementation technique, de l'application des mesures sanitaires et vétérinaires, de la circulation des médicaments et des produits médicaux, de la concurrence, de certains aspects de la politique commerciale, ainsi que dans d'autres domaines d'activité de l'Union".

<sup>65</sup> La pertinence du vecteur européen de la coopération internationale de l'EAEU s'explique déjà par le fait que "l'Union européenne reste le principal partenaire commercial et économique de l'Union économique eurasiennne, représentant 35,5 % des importations de l'EAEU". Les États membres de l'UE sont les principaux acheteurs des biens exportés par la Russie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizstan et l'Arménie. En 2021, les échanges commerciaux entre ces pays augmenteront encore d'environ 40 % et "devraient atteindre environ 330 milliards de dollars".<sup>66</sup> 330 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS". Et cela est loin d'être une limite si un certain nombre de problèmes urgents dans le commerce entre les parties sont résolus. Nombre d'entre elles ont été abordées en décembre 2021 lors du 8e cycle de dialogue technique entre la CEE et la CE, au cours duquel les parties se sont penchées sur les difficultés rencontrées par les entreprises dans le cadre de leurs activités. Elles ont notamment abordé la question de l'enregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux dans les pays de l'UEE, ainsi que le fonctionnement du règlement technique "relatif à

---

<sup>64</sup> . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

<sup>65</sup> Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazevhttps://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evraziiskogo-tak-i-evropeiskogo-biznesa%C2%BB%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evraziiskogo-tak-i-evropeiskogo-biznesa%C2%BB/>

<sup>66</sup> Les dirigeants du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne ont rencontré l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostovalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-assotsiatsiev-evropeyskogo-biznesa/>

la sécurité des produits alcoolisés". La réglementation technique dans le domaine du transport ferroviaire dans les pays de l'UE, le commerce électronique, le développement du mécanisme du "guichet unique" en tant qu'outil de simplification des procédures commerciales ont également été abordés. <sup>67</sup>Détail important : convaincues de l'utilité du dialogue technique, "les deux parties envisagent de poursuivre l'interaction sous cette forme en 2022 et d'étudier la possibilité d'organiser des séminaires en ligne spécialisés sur des sujets d'actualité".

La même réunion de décembre 2021 avec l'Association des entreprises européennes a permis de discuter en termes pratiques de questions liées aux accords de libre-échange, aux réponses au changement climatique, à l'étiquetage, au commerce électronique, aux règles d'importation de certains types de marchandises et à la détermination des valeurs en douane. <sup>68</sup>Une réunion a également eu lieu à la CEE avec des dirigeants et des représentants de la Chambre de commerce russo-allemande, de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe, de l'Association des industriels italiens en Russie, du groupe de travail sur l'espace économique commun de Lisbonne à Vladivostok, afin de discuter d'un large éventail de questions pertinentes pour les communautés d'affaires européennes, y compris "la propriété intellectuelle, la fiscalité, la migration de la main-d'œuvre, la réglementation de la circulation des produits pharmaceutiques".

Le Portugal figure parmi les États membres de l'UE avec lesquels l'EAEU a l'intention d'intensifier sérieusement son interaction dans un avenir proche. En novembre 2021, le 4e forum russo-portugais sur l'innovation, intitulé "Nouvelles

---

<sup>67</sup> La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-evrokommisiva-proveli><https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-evrokommisiva-proveli> -po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesakonsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/

<sup>68</sup> Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre les entrepreneurs et les investisseurs de la CEE et de l'Europe". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-cek-s-evropeiskimi-predprimatejstviymi-i-mvestorami%C2%BB/>

opportunités et nouveaux défis en matière d'innovation", a abordé la question de la promotion des produits de haute technologie, ainsi que celle de la diversification des relations commerciales et économiques entre l'UEEO et les pays lusophones.<sup>69</sup> Il a été souligné que "la communauté des affaires du Portugal et des pays lusophones élabore ses stratégies commerciales en tenant compte du facteur d'intégration économique eurasiennne et des opportunités qui y sont associées". Les participants au forum ont ainsi pu envisager des projets de coopération prometteurs dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, la bioénergie, l'agriculture, les soins de santé, les infrastructures de transport et la coopération interrégionale. Dans la même lignée de partenaires prometteurs de l'EAEU dans la direction européenne, on peut également mentionner les entreprises allemandes, dont les représentants ont participé au séminaire organisé par la CEE en septembre 2021.<sup>70</sup> L'échange de vues a porté sur des domaines de coopération tels que "l'agenda numérique, l'économie verte, la coopération douanière". L'un des résultats de cet événement a été l'opinion consolidée de ses participants sur l'importance de poursuivre le dialogue entre l'EAEU et les entreprises allemandes sous différents formats afin de promouvoir le commerce mutuel et de faciliter les activités économiques étrangères des entités commerciales, ainsi que de créer un mécanisme de dialogue pour résoudre les questions litigieuses.

Il est clair que toutes ces mesures visant à élargir les marchés étrangers et à diversifier les exportations des pays membres de l'EAEU sont extrêmement importantes pour le Belarus, qui participe très activement à tous les travaux systémiques visant à créer des zones de libre-échange avec des pays tiers et à interagir avec des organisations internationales.

---

<sup>69</sup> Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghian-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruët-novve-vozmozhnosti-na-rvne-eaes%C2%BB/>

<sup>70</sup> La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-provela-seminar-dlva-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskij-devatelnosti-v-eaes/>

## CHAPITRE 4

### **Biélorussie - Russie :**

#### **le forum régional comme générateur d'idées nouvelles**

Le huitième Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu fin juin - début juillet 2021, s'est concentré sur les questions d'actualité du développement de l'État de l'Union dans cinq sections thématiques, telles que :

- 1) la coopération russo-biélorusse en matière de science et d'éducation à l'ère des "grands défis" et des technologies numériques ;
- 2) le rôle de la numérisation dans la formation de l'espace scientifique et technologique commun de l'État de l'Union ;
- 3) l'interaction de la Biélorussie et de la Russie sur la mise en œuvre des programmes de l'Union et des projets scientifiques et technologiques dans le cadre d'accords internationaux ;
- 4) le droit et la numérisation dans l'État de l'Union : perspectives et orientations ;
- 5) les jeunes en ligne : l'environnement numérique de l'avenir.

<sup>71</sup>L'attention portée par les participants au Forum à l'interaction des parties dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation s'explique par le fait que la coopération à grande échelle dans ces domaines est mise en œuvre par le biais des programmes de l'État de l'Union, dont l'utilisation "permet d'augmenter le niveau d'intégration de nos économies, de développer la coopération entre les entreprises, d'accroître la compétitivité des produits fabriqués en commun" et qui, aujourd'hui, devraient viser non pas tant à maintenir les entreprises et les industries individuelles qu'à créer et à développer des entreprises et des industries de pointe. Les industries suivantes ont été mentionnées comme telles lors du VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie :

- 1) systèmes intellectuels d'analyse de l'information ;
- 2) superordinateurs, réseaux de neurones, intelligence artificielle ;
- 3) ingénierie et technologie des instruments spatiaux ;
- 4) nouveaux matériaux laser ;
- 5) microélectronique ;
- 6) transport électrique ;
- 7) systèmes multifonctionnels sans pilote ;
- 8) énergie nucléaire ;
- 9) sécurité de l'information.

---

<sup>71</sup> Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à créer un espace scientifique et technologique commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

<sup>72</sup>La création d'un espace scientifique et technologique commun au Belarus et à la Russie, qui prévoit l'harmonisation des législations nationales dans le domaine scientifique et technologique, est nécessaire pour donner aux scientifiques biélorussiens et russes des chances égales de travailler dans l'État de l'Union et de mener des activités communes de recherche et de développement dans les domaines prioritaires pour les deux pays, parmi lesquels "les nouveaux matériaux et procédés chimiques, l'écologie et la gestion de l'environnement, la technologie pour la vie".

<sup>73</sup>Rappelons qu'au cours de l'existence de l'État de l'Union, "plus de 60 programmes de l'Union ont déjà été mis en œuvre dans les domaines de l'économie, de l'espace, de la sécurité et de l'agriculture, et 41 milliards de roubles russes ont été dépensés à ces fins". En particulier, des programmes scientifiques et techniques sur le développement de la télédétection de la Terre, la production de fourrage et la recherche génétique ont été mis en œuvre. En 2020, un programme scientifique et technique phare de l'État de l'Union, intitulé "Électronique automobile", a été achevé. Il prévoyait "le développement d'une nouvelle génération de composants électroniques pour les systèmes de contrôle et de sécurité des véhicules à moteur spéciaux et à double usage". <sup>74</sup>Les résultats du programme ont été utilisés pour le développement des camions-bennes robotisés sans conducteur BELAZ, qui fonctionnent déjà dans les carrières de la Siberian Coal Energy Company".

Mais aujourd'hui, il s'agit de s'impliquer encore plus activement dans la préparation de propositions de nouveaux programmes, non seulement auprès des

---

<sup>72</sup> Le Belarus et la Russie ont beaucoup progressé dans le domaine de la science et de la technologie - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>.

<sup>73</sup> Lors du Forum des régions, Mezentsev a appelé à une participation plus active à la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

<sup>74</sup> Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs d'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>.

autorités exécutives fédérales et républicaines, mais aussi auprès des représentants des régions des deux pays. <sup>75</sup>Il convient de noter que "huit programmes scientifiques et technologiques sont actuellement mis en œuvre dans l'État de l'Union et trois autres sont en cours de préparation". Six autres projets de concepts de programmes sont à un haut degré de préparation :

- 1) "Surmonter" - développer des technologies de pointe pour détecter et surmonter la résistance aux médicaments chez les micro-organismes ;
- 2) "Soyuzbiomembranes - nouveaux produits cellulaires médicaux ;
- 3) "Additivité" - création de technologies, de matériaux et d'équipements pour l'impression 3D ;
- 4) "Accélérateur-SPR - développement d'un complexe à base de résonateurs supraconducteurs ;
- 5) "Composant F" - création de technologies innovantes pour le développement de la base de composants photoniques de l'État de l'Union ; 6) "Complex-SG" - nouveau programme dans le domaine de l'espace.

En outre, un projet est en cours de préparation pour étendre le réseau informatique de recherche afin de connecter les principaux centres et universités non seulement du Belarus et de la Russie, mais aussi de l'ensemble de l'Union économique eurasiennne, ce qui permettra aux organisations scientifiques et éducatives des pays participants d'interagir efficacement, notamment en accédant à distance à l'infrastructure de recherche. Le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus, l'Association des clusters et des technoparcs de Russie et le Comité permanent de l'État de l'Union sont en train de créer une plateforme informatique pour un registre unifié des technoparcs des deux pays, avec le développement ultérieur d'un système de stockage, de

---

<sup>75</sup> Pivovarov, E. Dans l'État de l'Union, 8 programmes scientifiques et techniques sont en cours de réalisation, 3 autres sont en préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjerprogram-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

systématisation, d'analyse et de visualisation graphique des données. <sup>76</sup>L'État de l'Union a également commencé récemment à préparer un programme commun de recherche fondamentale et une feuille de route pour la coopération, qui définit des objectifs et des priorités tels que "le renforcement des capacités dans la recherche spatiale, l'expansion des thèmes de recherche nucléaire, l'informatique et la robotique, le développement de la recherche quantique, la recherche sur la création de nanomatériaux avancés". Tout cela, bien sûr, reste à venir.

Le huitième forum a également démontré le très grand potentiel de développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays qui composent l'État de l'Union. <sup>77</sup>En ce qui concerne les contrats signés pendant le forum, "dans le secteur réel de l'économie, il s'agit d'environ 800 millions de dollars". Il ne fait aucun doute que ces résultats élevés du partenariat biélorusse-russe sont facilités par le fait qu'environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe. <sup>78</sup>"La République du Bachkortostan, la région de Samara, le territoire de Stavropol, la région de Koursk, la République de Komi, la République de Kabardino-Balkarie, le district autonome de Nenets développent activement leur coopération". La région de Moscou, dont le Belarus est le deuxième partenaire commercial étranger après la Chine, peut également être mentionnée. <sup>79</sup>Il y a déjà "120 entreprises biélorussiennes qui opèrent avec

---

<sup>76</sup> Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique unifié au sein du SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorithttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit- sozдание-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgozдание-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

<sup>77</sup> Kochanova : le Forum des régions dispose d'un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionovhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov- solidnvi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktovsolidnvi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

<sup>78</sup> Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskihhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih- regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusijuvorobjevregionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusijuvorobjev-448283-2021>

<sup>79</sup> Pivovar, E. Le Belarus est le deuxième pays après la Chine en termes de commerce avec la région de Moscou - Gouverneur // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pohttps://www.belta.by/economics/view/belarus-po>

succès dans cette région russe, et des bureaux de représentation d'entreprises biélorussiennes fournissant des produits alimentaires et des produits d'ingénierie ont été ouverts". Alors que 23 entreprises de la région de Moscou ont conclu des contrats d'exportation avec des partenaires biélorusses sur l'ensemble de l'année 2020, 28 entreprises l'ont déjà fait au cours du premier semestre 2021.

Le rôle des partenaires russes est également important pour la région métropolitaine du Belarus. Tout d'abord, au cours des cinq mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires du commerce avec la Russie a augmenté de 30 % en une seule fois, s'élevant à plus de 2,2 milliards de dollars.<sup>80</sup> Dans ce cas, les exportations de la région de la capitale biélorusse ont augmenté de plus d'un tiers, et "la balance du commerce extérieur avec les marchandises est devenue positive à 624,3 millions de dollars". Deuxièmement, le volume des investissements directs étrangers en provenance de Russie en 2021 a également augmenté. Au cours du seul premier trimestre, ils se sont élevés à près de 95 millions de dollars. Et, à en juger par les plans de coopération en matière d'investissement disponibles, cette valeur est loin d'être la limite.

S'agissant de la région de Brest dans ce contexte, on note qu'elle "a conclu et met en œuvre 26 accords de coopération avec des régions russes, dont les régions de Penza, Astrakhan, Belgorod, Briansk, Irkoutsk,<sup>81</sup> Kaliningrad, Kalouga, Kostroma, Lipetsk, Novossibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, les régions de Tioumen, le territoire de Stavropol, la Karatchaï-Tcherkessie, la Bouriatie, l'Oudmourtie, le district autonome de Yamalo-Nenets". En outre, il existe plus de 40 accords de coopération entre les villes et districts de la région

---

[objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/).

<sup>80</sup> La région de Minsk et la Russie envisagent de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

<sup>81</sup> Les entreprises du Pays de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

[https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj](https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskojhttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-podpisali-k-forumu-regionov-kontraktv-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontraktv-na-120-mln-447664-2021/)

[-podpisali-k-forumu-regionov-kontraktv-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontraktv-na-120-mln-447664-2021/](https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-podpisali-k-forumu-regionov-kontraktv-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontraktv-na-120-mln-447664-2021/).

de Brest et des entités municipales russes. C'est peut-être la raison pour laquelle, au cours des préparatifs du VIII<sup>e</sup> Forum des régions biélorusses et russes, les entreprises de la région ont signé des contrats commerciaux d'une valeur de plus de 120 millions de dollars avec des partenaires russes. Il est à noter que la part du marché russe dans le volume total des livraisons de la région biélorusse dépasse 60 %. Les principaux produits d'exportation sont la viande et les produits laitiers, la viande bovine, le poisson prêt à l'emploi et en conserve, les gazinières et les jouets pour enfants. Plus de 330 entreprises à capitaux russes sont enregistrées dans la région de Brest. Les plus connues sont JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, BelINEKO LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co LLC.

Le vecteur d'interaction russe reste également une zone clé du commerce extérieur de la région de Grodno, puisqu'il représente plus de la moitié des approvisionnements étrangers en provenance de cette région. La région de Grodno travaille avec 74 régions de Russie et a signé des accords de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec 27 régions. La République du Bashkortostan et l'oblast de Tomsk se sont ajoutés à cette liste de partenaires lors du VIII<sup>e</sup> forum des régions biélorusses et russes. L'intensification des liens interrégionaux en Russie permet aux entreprises de l'oblast de Grodno d'élargir la gamme de leurs produits et la géographie de leurs approvisionnements. <sup>82</sup>"Le montant total des contrats des producteurs de la région, principalement dans les secteurs de la viande et des produits laitiers, ainsi que des entreprises industrielles, avec des contreparties russes s'élève à 12 milliards de roubles russes".

Les relations économiques extérieures de la Russie se développent également avec succès dans l'oblast de Gomel. Le chiffre d'affaires commercial entre l'oblast et la Russie a augmenté de près de 20 % au cours des cinq premiers mois

---

<sup>82</sup> La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijipodpisvvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/>

de 2021 et s'est élevé à près de 2,5 milliards de dollars. Les cinq premiers destinataires des entreprises de l'oblast de Gomel sont l'oblast de Moscou, les oblasts de Moscou, Saint-Petersbourg, Briansk et Smolensk. Les produits les plus populaires sont les barres et les fils en fer et en acier non allié, les produits laitiers, les machines agricoles et les pièces détachées, les fibres synthétiques, les matériaux non tissés et les articles en métal. L'investissement est un domaine de coopération tout aussi important. <sup>83</sup>En janvier-mars 2021, les investissements étrangers en provenance de la Fédération de Russie se sont élevés à 154,3 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait que 361 entreprises à capitaux russes opèrent déjà dans la région de Gomel, dont 12 résident dans la zone franche de Gomel-Raton. En outre, le comité exécutif de la région de Gomel a signé 22 accords bilatéraux de coopération avec des régions russes. Soixante-dix-huit autres documents similaires ont été signés au niveau des villes et des districts de la région de Gomel et de leurs partenaires dans le pays voisin.

La région de Vladimir figure parmi les régions russes qui développent activement la coopération avec les partenaires biélorussiens en 2021. En mai de cette année, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Belarus et cette région russe s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné l'ensemble de la coopération commerciale et économique - dans l'industrie, l'agriculture, la construction, le secteur du logement et des services publics, les activités d'exposition et de foire, ainsi qu'au niveau des districts et des villes. <sup>84</sup>Le ton de la discussion a été donné par le fait qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre la république et la région "s'est élevé à 244

---

<sup>83</sup> Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Lukyanov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>

<sup>84</sup> Cherviaikov : Nouveaux points de croissance identifiés dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-opredeleny-https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoi-oblasti-ju-rossii-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoi-oblasti-ju-rossii-443237-2021/>

millions de dollars et a chuté de 6,7 % par rapport à 2019" . À cet égard, le groupe de travail a esquissé des pistes pour redresser la situation des échanges mutuels. À cette fin, de nouveaux points de croissance dans le développement des partenariats avec cette région de la Russie ont été identifiés. Il s'agit notamment de la coopération dans les domaines de l'industrie légère, de l'ingénierie mécanique, de la construction et du complexe agro-industriel.

Les deux pays ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et socioculturelle en septembre 2015 dans le cadre du deuxième forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu à Sotchi.

<sup>85</sup>Ce document contenait des accords visant à "créer les conditions organisationnelles, financières, économiques et juridiques nécessaires au fonctionnement d'entreprises communes, au développement et à la mise en œuvre de projets et de programmes communs d'intérêt mutuel". En décembre 2017, il a été complété par un plan d'action pour la mise en œuvre de cet accord pour 2018-2020, qui a joué un rôle positif pour stimuler l'interaction entre les parties. En particulier, il était déjà noté à l'époque que " les produits des entreprises biélorusses sont d'un grand intérêt pour la région de Vladimir.

<sup>86</sup>Parmi les produits importés figurent des liants pour la production de moules et de noyaux de fonderie, de la fibre de verre et des produits en fibre de verre, des fromages et du fromage blanc, de la vaisselle et des ustensiles de cuisine". À cette époque, 34 entreprises, dans lesquelles des investisseurs biélorusses ont participé entièrement ou partiellement au capital fondateur, opéraient déjà sur le territoire de cette région russe. La recherche de nouveaux domaines de coopération s'est poursuivie sans relâche.

En mai 2018, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de la région de Vladimir de mettre en œuvre des projets de coopération communs dans les

---

<sup>85</sup> Zalessky, B. Belarus-Russie : une formule d'intégration. Chronique de la construction d'une union. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

<sup>86</sup> Konyshov, A. Les produits biélorusses sont vendus dans une grande partie des objets commerciaux régionaux / A. Konyshov // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet d'information et d'intégration / compilé, interviewé par : K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 118.

domaines de la mécanique, de l'énergie, de la construction d'équipements sociaux et d'immeubles d'habitation. <sup>87</sup>Plus précisément, ils ont évoqué la construction éventuelle du "quartier biélorusse" à Vladimir, ainsi que "la possibilité et la volonté des entreprises biélorusses de répondre aux besoins de la région en matière d'équipements de levage pour les nouveaux bâtiments et les logements en cours de reconstruction, d'augmenter les fournitures de produits de construction, de matériaux, d'équipements et de machines, ainsi que de participer à la construction et à la réparation des autoroutes de la région, à l'organisation des fournitures de construction de routes et d'équipements utilitaires nécessaires à cette fin". <sup>88</sup>En juin 2019, le Bélarus a proposé d'étendre le volume des échanges mutuels à la coopération industrielle dans le domaine de la production alimentaire, ainsi que de "fournir à la région des véhicules électriques domestiques modernes". Dans le secteur de la construction, les organisations biélorusses de conception et de fabrication pourraient participer aux programmes de construction de logements mis en œuvre dans la région, sur la base du principe de développement intégré avec la construction d'équipements sociaux, la construction et la réparation de routes publiques, et la fourniture des équipements nécessaires à la construction des routes et aux services publics.

Les deux parties ont eu une discussion approfondie sur les moyens de développer la coopération en octobre 2020, lors de la visite d'une délégation biélorusse à Vladimir. Plusieurs projets communs de coopération entre des entreprises industrielles de la république et de la région ont alors été évoqués. "Il s'agit de l'usine électromécanique de Kovrov et de l'usine de moteurs de Minsk concernant la production de chariots élévateurs utilisant le moteur à combustion

---

<sup>87</sup> Pivovarov, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijjuhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstveproektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>.

<sup>88</sup> Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiuhhttps://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiuh-oblast.html>

interne qui sera fabriqué en Biélorussie.<sup>89</sup> Des échantillons sont actuellement testés". En outre, d'autres entreprises des deux parties ont également proposé des projets intéressants. Parmi elles, la société Betal de Vladimir, qui produit des réservoirs d'eau, ainsi que Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash et Novy Resource de Kovrov.

<sup>90</sup>En décembre 2020, lors du congrès d'investissement de Vladimirskiy, un nouveau plan d'action a été approuvé - pour la période 2021-2023 - afin de mettre en œuvre l'accord de coopération visant à "développer les liens directs entre les entités commerciales des deux parties" et à augmenter le chiffre d'affaires des marchandises entre le Belarus et la région de Vladimirskiy. On pense que l'accord reflétera le thème de la poursuite du développement et de l'expansion du mouvement de jumelage entre les villes et les régions des parties, qui a déjà eu une histoire considérable. Le traité de jumelage entre les villes de Vladimir et de Bobruisk a été signé en 1998.<sup>91</sup> Depuis, "elles ont développé des relations de partenariat mutuellement avantageuses dans les domaines de l'économie et des affaires, de la science, de la culture, de l'éducation, du sport...". Depuis 2006, Kovrov et Brest sont jumelées. En 2016, un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle a été signé entre l'administration de la région de Vladimir et le comité exécutif de la région de Gomel. Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une bonne base pour continuer à progresser en termes de mise en œuvre des objectifs fixés pour augmenter le chiffre d'affaires commercial

---

<sup>89</sup> Région de Vladimir / Biélorussie - élargissement de la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

<sup>90</sup> Le Belarus et la région de Vladimir ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-ovladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

<sup>91</sup> La région de Vladimir participe au Forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

mutuel.

La région de Novossibirsk est une autre région russe sur laquelle il convient de se pencher dans ce contexte. En juin 2021, la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale de la République du Belarus et de la région de Novossibirsk s'est tenue pour discuter des résultats du programme de développement de l'interaction entre les parties pour la période 2019-2021. Pour rappel, le gouvernement du Belarus et l'administration de la région de Novossibirsk ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et culturelle en 1998. En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé les 150 millions de dollars. La région de Novossibirsk occupe ainsi la troisième place en termes de commerce bilatéral avec la Biélorussie parmi les entités constitutives du district fédéral de Sibérie, après Krasnoïarsk et le kraï de l'Altaï. Le large éventail d'interactions commerciales et économiques entre les deux parties est mis en évidence par les livraisons biélorusses à cette région russe, dont la majeure partie est constituée de tracteurs et de tracteurs routiers, de camions, de pièces détachées pour voitures et tracteurs, de remorques et de semi-remorques, de structures en métaux ferreux, de barres et de profilés en aluminium, de meubles, de téléviseurs, d'écrans et de projecteurs, de viande, de fromage et de fromage blanc, de sucre, de fruits et de légumes frais et en conserve, de bonneterie et de chaussures. Il est également important de noter que plus de 40 entreprises avec la participation de personnes morales et physiques biélorusses sont aujourd'hui enregistrées dans l'oblast de Novossibirsk. En général, la région coopère avec le Belarus non seulement dans le cadre de l'accord susmentionné de 1998, mais aussi dans le cadre d'un certain nombre d'autres accords avec les régions de Mogilev, Grodno et Brest, ce qui donne des résultats concrets dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture et des transports. En particulier, la coopération dans le secteur des transports s'est récemment intensifiée. Par exemple, en 2020, Novossibirsk a acheté à ses partenaires biélorusses "15 autobus à moteur à gaz de grande classe ; cette année [2021], il est prévu d'acheter 50 autobus urbains

supplémentaires, 20 trolleybus à grande autonomie de fonctionnement et 10 tramways à plancher bas. <sup>92</sup>Il a également été décidé en principe d'acheter un grand lot de 150 autobus dans le cadre de programmes de location".

Mais l'intention des parties de développer la coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de l'innovation et de l'éducation est peut-être encore plus prometteuse. Fait intéressant : en plus de 20 ans d'accord de coopération entre les universités du Belarus et de Novossibirsk, 28 accords directs sur le développement de partenariats ont été signés, dans le cadre desquels des projets scientifiques sont mis en œuvre, des expériences sont échangées et des événements conjoints sont organisés. Onze autres contrats et accords ont été signés lors de la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale. Par exemple, "le développement d'un programme commun entre le département de l'économie numérique de l'université économique d'État du Belarus et le département des technologies de l'information de l'université d'État de Novossibirsk semble prometteur.

<sup>93</sup>Le parc scientifique et technologique polytechnique BNTU est prêt à poursuivre sa coopération avec ses collègues de Novossibirsk dans le cadre de la mise en œuvre du projet biélorusse-russe de production de produits médicaux pour la cardiochirurgie". La partie biélorusse a également suggéré de poursuivre la pratique de l'échange d'étudiants de premier, deuxième et troisième cycle et d'intensifier l'invitation de scientifiques de premier plan dans le cadre du programme de "professeurs invités". Un certain nombre d'universités biélorusses participent à la mise en œuvre du projet "Université 3.0". - trinité de la science, de l'éducation et des innovations technologiques. avec des technoparcs, des laboratoires interdisciplinaires et des centres de transfert de technologie comme

---

<sup>92</sup> La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie accélèrent le rythme et l'étendue de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415>  
<https://www.nso.ru/news/47415>

<sup>93</sup> Le Belarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossijahttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepliat-priamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanijazainteresovany-ukrepliat-priamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

plateforme pour sa mise en œuvre.

Parmi les participants actifs à la coopération biélorusse dans le domaine de l'éducation figure l'Université technique d'État de Novossibirsk (NSTU), qui développe des partenariats avec des universités biélorusses sur la base de l'accord de coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de la culture, du sport, de la mobilité des étudiants et des universitaires NSTU pour 2016-2021, qui a été signé avec l'Université d'État biélorusse en 2017-2022 - avec l'Université biélorusse-russe, des accords de coopération pour 2018-2023 - avec l'Université d'État de Brest, avec l'Université de technologie d'État biélorusse. Un autre projet prometteur à cet égard est le Centre international russo-biélorusse pour la coopération interrégionale dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture, dont les fondateurs sont l'Université technique d'État de Novossibirsk, l'Université russo-biélorusse, le Centre de la culture biélorusse de Novossibirsk et l'association publique sociale et culturelle Heritage.<sup>94</sup> Parmi les principaux objectifs du centre figurent l'établissement et le développement de partenariats efficaces et mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques, éducatives, sociales, culturelles, de jeunesse et sportives des régions de Mogilev et de Novossibirsk ; l'organisation de la participation à des événements scientifiques, éducatifs, sportifs et culturels internationaux organisés sur la base des fondateurs du centre ; la connaissance par les citoyens du Belarus et de la Russie de l'histoire, de la culture, des traditions des peuples, de leurs réalisations dans les domaines de l'économie, de la science, de la culture et du sport". En 2020, il a contribué à l'organisation d'un dialogue culturel interethnique en ligne intitulé "Russie et Biélorussie - 2020", qui est devenu une importante plateforme éducative et culturelle visant à soutenir et à renforcer l'État de l'Union. Lors de la réunion du Conseil de coopération commerciale, il a été décidé d'intensifier le travail du centre pour

---

<sup>94</sup> Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

promouvoir les idées de l'État de l'Union, l'éducation patriotique et l'implication des jeunes dans le développement d'initiatives civiques visant à soutenir et à renforcer l'État de l'Union.

Tous ces faits montrent que les réserves de coopération entre les régions des deux pays sont effectivement énormes. Et il y a de bonnes raisons de croire qu'elles seront certainement utilisées dans un avenir très proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 5

### **Biélorus-Russie : les partenariats régionaux directs comme facteur de renforcement de la coopération économique**

En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a approuvé les lignes directrices pour la mise en œuvre des dispositions du traité de l'État de l'Union pour 2021-2023 et 28 programmes de l'Union visant à réaliser des tâches ambitieuses pour renforcer l'intégration entre le Belarus et la Russie.<sup>95</sup> Dans le même temps, les parties ont souligné que "le partenariat direct entre les régions devient un facteur de plus en plus important pour le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique". Cela est confirmé par la pratique spécifique de la coopération interrégionale biélorusse-russe en 2021, qui est mise en œuvre sous diverses formes. Examinons-en quelques-uns.

L'un des partenaires commerciaux et économiques importants de la République de Biélorussie dans le district fédéral central de la Fédération de Russie est la **région de Voronej**. Les parties ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique, humanitaire et culturelle dans le cadre du cinquième forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en octobre 2018. Le chiffre d'affaires commercial entre elles au premier semestre 2021 a augmenté de près de 15 % et s'est élevé à près de 160 millions de dollars, la part des approvisionnements en provenance de Biélorussie s'élevant à près de 102 millions de dollars.<sup>96</sup> "La majeure partie des exportations biélorusses était constituée de structures en métaux ferreux et d'autres produits métalliques ; de pièces et d'accessoires pour les voitures et les tracteurs ; de fromage et de fromage blanc ; de bœuf congelé ; de produits à base d'huile de soja ; et de beurre." .

---

<sup>95</sup> Déclaration conjointe de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9960> [government.by/ru/content/9960](http://www.government.by/ru/content/9960)

<sup>96</sup> Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/societv/view/beloruskaja-delegatsiia-vohttps://www.belta.by/societv/view/beloruskaja-delegatsiia-vo- glave-s-semashko-posetit-voronezhglave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

Outre les échanges de marchandises, d'autres domaines de coopération se développent activement, notamment les services de construction. <sup>97</sup>En effet, l'oblast de Voronej, tout comme les oblasts de Kaluga, Pskov et Leningrad, fait partie des régions russes où a été élaboré "un programme de construction d'équipements sociaux acceptable pour les constructeurs et les clients biélorusses". <sup>98</sup>En février 2021, une délégation du ministère biélorusse de l'architecture et de la construction s'est rendue dans la région de Voronezh pour discuter avec les partenaires de Voronezh des possibilités de "mise en œuvre d'un projet pilote commun dans le village urbain de Strelitsa du district de Semiluki pour la construction d'une école de 520 élèves, la participation des sociétés biélorusses BelenginiringstroyInvest LLC et Building Trust №12 OJSC à la construction d'établissements préscolaires et éducatifs dans le district de Semiluki, ainsi que les perspectives d'utilisation de kits de construction préfabriqués biélorusses pour la construction d'un jardin d'enfants dans le district de Semiluki". À la veille de la nouvelle année scolaire - fin août 2021 - une cérémonie d'ouverture d'une école secondaire a eu lieu à Strelitsa. L'école est devenue un projet pilote pour la coopération dans le domaine de la construction entre la Biélorussie et la région de Voronezh sur le principe de l'investissement-construction avec l'utilisation du crédit à l'exportation de la Banque de développement de la République de Biélorussie et des fabricants biélorusses de matériaux de construction et d'équipement tels que "Mogilevliftmash", "Gomelstroyaterialy", "Keramin". L'entrepreneur général chargé de la construction de l'école dans un délai assez court, moins d'un an, était Stroitelny Trest #12 de Mogilev, qui a déjà acquis une bonne image en dehors du Belarus.

---

<sup>97</sup> Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi- v-v-i-anvare-anvare-ii-une-sostavil-637-mln-une-sostavil-637-mln-45-2543-2021/>.

<sup>98</sup> Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

<sup>99</sup>Dans la région de Voronezh, "même au stade de la construction, les clients sont plus que satisfaits de la qualité et de l'avancement des travaux et invitent les habitants de Mogilev à participer à l'appel d'offres pour la construction de plusieurs autres établissements".

L'expérience de Strelitsa avec le principe d'investissement-construction a montré qu'il était bénéfique pour toutes les parties impliquées. La partie russe a bénéficié d'un financement stable et d'un report de paiement de deux ans, ainsi que d'un travail de grande qualité à un coût acceptable. La partie biélorusse voit l'avantage dans le fait que le prêt est soumis à un certain nombre de conditions - de la participation obligatoire d'entreprises biélorusses à la construction, qui reçoivent leurs bénéfices, à la livraison de matériaux de construction et d'équipements en provenance de Biélorussie. Détail important : un système similaire sera désormais appliqué à la construction d'autres équipements sociaux à participation biélorusse dans l'oblast de Voronezh.

L'une de ces nouvelles installations sera un mégashool de 2 560 places à Voronezh. En août 2021, OOO Stroyengineering, créée avec la participation de la partie biélorusse, a reçu le droit de la construire. L'établissement, un bâtiment de deux à quatre étages dont le coût de construction est estimé à trois milliards et demi de roubles russes, sera l'un des plus grands établissements d'enseignement de Russie. "La méga-boutique comptera 110 classes, qui étudieront par roulement, et 220 enseignants qui dispenseront des cours aux enfants. <sup>100</sup><Le projet prévoit des unités d'apprentissage séparées, la création d'un environnement sans barrières, des conditions propices au développement du potentiel créatif des enfants et des sports". En outre, les spécialistes biélorusses

---

<sup>99</sup> Rusiy : La performance durable de la main-d'œuvre à la base du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustoichivaia-rabotahttps://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustoichivaia-rabota- trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchiiia-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchiiia-strany-450830-2021/>.

<sup>100</sup> Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty- posttojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

devraient reconstruire le principal terrain de sport de la région.<sup>101</sup> Parallèlement, "la reconstruction du stade de football de Fakel est estimée à 812 millions de roubles russes". Une autre école et un jardin d'enfants doivent être construits avec la participation du Belarus dans le village de Semiluki.

A noter que le Belarus et la région de Voronej ont de nombreux autres domaines de coopération : fourniture de machines, de denrées alimentaires, recyclage des déchets, coopération industrielle.<sup>102</sup> En particulier, la Bourse universelle de marchandises du Bélarus "prévoit de fournir un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe". En effet, les farines de graines oléagineuses, les compléments de fourrage, les céréales et les grains sont traditionnellement demandés sur le marché biélorusse, et la région de Voronej, comme nous le savons, est l'un des leaders dans ce segment.<sup>103</sup> En 2022, la République du Belarus et la région de Voronej "prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux de 7 à 9 % par rapport au niveau de 2021 sur la base de projets bilatéraux". Les plans concrets esquissés montrent que les parties ont tout ce qu'il faut pour atteindre cet objectif.

Dans le district fédéral du Nord-Caucase (DFNCC) de la Fédération de Russie, la coopération entre la République de Biélorussie et la **République de Kabardino-Balkarie** (KBR) se développe de manière intéressante. En octobre 2021, une réunion du groupe de travail conjoint pour l'interaction entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle un plan d'action a été signé pour mettre en œuvre l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique,

<sup>101</sup> Pivovarov, E. Le Belarus reconstruit un stade dans la région de Voronej et construit des établissements d'enseignement / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroithttps://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-obrazovatelnye-uchrezhdenij\\_a-457654-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroithttps://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-obrazovatelnye-uchrezhdenij_a-457654-2021/).

<sup>102</sup> Zalesky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalesky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3.

<sup>103</sup> La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

scientifique et technique et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de plus d'un quart pour atteindre 8,6 millions de dollars.<sup>104</sup> Dans le même temps, "la balance est positive pour la République du Belarus - "plus" 3,1 millions de dollars". En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de remettre l'engagement dans le secteur économique sur une trajectoire de croissance.

<sup>105</sup> D'autant plus que "la Biélorussie et la Kabardino-Balkarie sont unies non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat économique multilatéral", que les deux parties entendent développer davantage. Cette tendance est caractéristique de l'ensemble du district fédéral du Caucase du Nord, l'un des facteurs clés de son développement étant son intégration dans l'espace économique eurasien.<sup>106</sup> Dans le même temps, la République du Belarus peut être l'un des partenaires efficaces des entités du district fédéral du Caucase du Nord".

En ce qui concerne le partenariat entre le Belarus et la CDB, il est basé sur une variété de liens économiques entre des entreprises spécifiques des deux côtés. Ainsi, les produits du fabricant d'outils diamantés Terekalmaz JSC sont bien connus tant dans les usines de Minsk - tracteurs, automobiles et travaux motorisés - que dans les usines de Baranovichi Auto Aggregate Plant et Borisov Auto Aggregate Plant, ainsi que dans les entreprises Avtogydrousilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran et Belgeo. Le marché biélorusse a activement développé la présence de l'usine de câbles JSC Kavkazkabel et de

---

<sup>104</sup> Questions d'actualité relatives à la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html> [russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html](https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html)

<sup>105</sup> Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariaia-aktiviziruuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariaia-aktiviziruut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

<sup>106</sup> Zalesky B.L. SKFO - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 174.

l'usine d'appareils à haute tension JSC Nalchik.<sup>107</sup> Autre exemple intéressant : "L'usine de semi-conducteurs Prokhladnensky JSC (production de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire de JSC "Integral" depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistors et de microprocesseurs". Afin de développer activement les partenariats dans le secteur agricole, la première foire internationale "Prokhladnaya Fair" a été organisée en 2014 à Prokhladny, qui comprenait une exposition de machines agricoles biélorusses pour la production végétale, l'horticulture et l'élevage, ainsi qu'une démonstration de machines saturées en énergie de l'usine de tracteurs de Minsk.<sup>108</sup> Depuis lors, des mesures ont également été prises pour sélectionner des semences originales d'hybrides biélorusses zonés de différents groupes de maturité, ce qui permettra de "fournir jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs au marché biélorusse".

<sup>109</sup>Parmi les régions biélorusses qui prévoient d'intensifier leur coopération avec la CDB, on trouve la région de Brest, qui "travaille au développement réussi d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à produire des produits compétitifs, à l'introduction d'innovations, à l'expansion des marchés, ainsi qu'à l'établissement de coentreprises". Pour développer efficacement les partenariats avec cette région russe, l'antenne brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé en avril 2018 un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et d'industrie de la République kabardino-balkanique".<sup>110</sup> Cette structure est l'un des centres d'activité commerciale de la région russe, "créée pour soutenir et assister les entrepreneurs et pour développer les contacts commerciaux tant dans la

<sup>107</sup> Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25.

<sup>108</sup> Ibid. C. 27.

<sup>109</sup> Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum de contacts commerciaux et du salon de Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniia-na-summumu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovnyh-kontaktov-v-brestesummumu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovnyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

<sup>110</sup> Mission, domaines d'activité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/en/mission/>

république qu'avec d'autres régions, ainsi qu'avec les pays de la CEI et hors CEI". On peut penser qu'avec l'apparition du plan d'action, les résultats ne se feront pas attendre.

Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est le domaine socioculturel. En effet, c'est dans cette région russe que se trouve le seul centre biélorusse du district fédéral du Caucase du Nord, le mouvement public kabardino-balkanique "Pour l'unité - Syabry", qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels entre les deux parties.<sup>111</sup> Par exemple, en février 2021, ce centre a organisé une réunion intitulée "Syabry Gathering Friends" avec la participation d'autres centres culturels nationaux à la Fondation culturelle kabardino-balkarienne, au cours de laquelle "les jeunes lauréats du festival international de poésie et de traductions poétiques pour la jeunesse "Rivages de l'amitié", des peintures et des œuvres d'art et d'artisanat ont été présentés, des poèmes et des chansons ont été entendus".

En ce qui concerne les autres priorités de la sphère socioculturelle, nous devrions également nous souvenir d'un format aussi intéressant que l'université d'été internationale annuelle à l'université d'État locale "Les racines de l'amitié entre nos peuples sont dans notre histoire", à laquelle participent des étudiants, des étudiants de troisième cycle et de jeunes scientifiques du Belarus, de la Russie et du Kazakhstan.<sup>112</sup> En août 2019, dans le cadre de la quatrième université d'été de ce type, la classe de maître "Éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie", qui a été "dirigée par Tatiana Senkevich, docteur en philosophie, doyenne de la faculté de philologie de l'Université Pouchkine de Brest, et Alla

---

<sup>111</sup> Le Fonds de la culture de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée traditionnelle intitulée "Syabry Gathering Friends" [Ressource électronique] :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

<sup>112</sup> Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé à un cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique].-2019 : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Senkevich, responsable adjointe du travail éducatif du Département principal de l'éducation du Comité exécutif régional de Brest", a présenté un intérêt particulier pour les étudiants" . Tous ces faits montrent que les conditions nécessaires à une coopération fructueuse sont réunies.

De nombreuses possibilités de coopération s'ouvrent entre la République du Belarus et les régions du district fédéral d'Extrême-Orient. Ceci est confirmé par le fait que les premières "Journées de la République de Biélorussie dans le **Kraï de Primorski**" se sont tenues dans la première décennie d'octobre 2021 à Vladivostok, où 160 représentants de différents domaines - commercial, économique, investissement, culturel - ont représenté la partie biélorusse. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) la réunion du groupe de travail sur la coopération de la République de Biélorussie avec le Territoire de Primorsky ; 2) la foire commerciale et la vente de marchandises et d'équipements biélorusses avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) le forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et de Primorsky sur l'expansion de la coopération avec les partenaires déjà existants et la recherche de nouveaux partenaires.

Le fait qu'en 2021, les exportations des entreprises biélorusses vers cette région russe aient augmenté de 43 % pour atteindre 13 millions de dollars constitue une bonne toile de fond pour tous ces événements. Toutefois, si l'on en juge par l'empressement et le sérieux avec lesquels le groupe de travail a discuté à Vladivostok des perspectives d'interaction entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ pour la mise en œuvre de nouveaux projets communs. Citons-en quelques-uns. Il est notamment prévu de créer sur le territoire de Primorye un véritable centre d'exposition et de services pour la vente et l'assistance des équipements biélorusses, ce qui permettra non seulement de vendre les équipements, mais aussi de les entretenir et de les présenter à un large

cercle de consommateurs de Primorye. Un projet de promotion des produits de Mogilevliftmash devrait être mis en œuvre dans le secteur industriel. <sup>113</sup>Il concerne à la fois les ascenseurs et les équipements de levage, ainsi que les parkings rotatifs et à carrousel, une nouvelle orientation maîtrisée par l'entreprise". Dans le domaine de l'agriculture, il est prévu de promouvoir, de tester et d'introduire des variétés de pommes de terre biélorusses dans le kraï de Primorsky, d'apporter un soutien d'experts et une assistance scientifique à la culture des vergers, ainsi que de convertir les machines agricoles en chenilles.

En ce qui concerne l'exposition des produits des entreprises biélorusses, la place principale de Vladivostok a présenté des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines de la Biélorussie. D'autres entreprises - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk meat packing plants - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et des produits à base de viande biélorusses, qui sont bien connus ici et sont traditionnellement très demandés. Il suffit de dire qu'en 2020, "2,1 millions de dollars de produits alimentaires biélorusses ont été fournis à Primorye, ce qui représente une augmentation de 63 % par rapport à 2019.

<sup>114</sup>Cette année, rien qu'au cours des huit premiers mois, les approvisionnements ont augmenté de 34%, nous avons déjà négocié pour 2 millions de dollars".

Le forum d'affaires organisé dans le cadre des Journées de la République de Biélorussie sur le territoire de Primorye a démontré le grand intérêt des réseaux commerciaux locaux pour l'augmentation des livraisons de produits alimentaires biélorusses. Les négociations menées par les représentants des milieux d'affaires pour augmenter l'assortiment des produits fournis permettent de tabler sur une

---

<sup>113</sup> Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krai-ij-uvelijichilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krai-ij-uvelijichilsija-nana-84-463897-2021/>.

<sup>114</sup> Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na- kratnyi -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvii a-v-a-v-primorskij --krai\\_rossii-rossii-463698-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na- kratnyi -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvii a-v-a-v-primorskij --krai_rossii-rossii-463698-2021/)

croissance multiple de leur volume dans un avenir proche. Le holding biélorusse AMKODOR, qui regroupe 30 entités juridiques, dont 21 usines au Belarus, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie, doit être mentionné parmi les entreprises qui ont travaillé de manière très fructueuse à Vladivostok. En particulier, "un contrat a été signé pour fournir 15 machines AMKODOR supplémentaires à l'une des entreprises."<sup>115</sup> En outre, un autre contrat de concessionnaire a été signé, les besoins du territoire de Primorsky en machines AMKODOR spéciales pour 2022 et l'étendue de leur livraison ont été spécifiés".<sup>116</sup> Quelques semaines plus tard, à la fin du mois d'octobre 2021, une présentation d'une large gamme de machines AMKODOR a eu lieu à Vladivostok. Elle permet de "fournir un soutien complet à l'industrie forestière, ce qui, à son tour, augmente la productivité et l'efficacité de l'équipement acheté par le client à chaque étape du processus de production". Il semble que de nouveaux contrats se profilent à l'horizon.

Le fait que Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorussiennes est également confirmé par le fait que Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC a signé un contrat de concession avec Utyos LLC avec le droit de vendre des machines pour l'épandage de méliorants chimiques dans Primorsky Krai.<sup>117</sup> Détail important : "Depuis 22 ans, OOO "Utes" exploite la carrière "Gora Glubinnaya" et s'est avéré être un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, grit de calcaire et poudre minérale pour les usines d'asphalte". Aujourd'hui, cette entreprise russe utilise principalement des machines d'Europe occidentale pour l'application d'engrais minéraux, qui sont sept fois plus chères que les machines biélorusses. Les machines de

<sup>115</sup> "AMKODOR livrera un nouveau lot de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-primorskij-krai-463805-2021/>

<sup>116</sup> Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique]  
URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

<sup>117</sup> Primorsky Krai s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-krai-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

Bobruiskagromash ont donc de bonnes perspectives sur le marché du bord de mer.<sup>118</sup> Rappelons que le VIII<sup>e</sup> Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu durant l'été 2021, a révélé "un vaste potentiel en termes de développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays membres de l'État de l'Union", qui devrait être pleinement exploité dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans la coopération entre la République du Belarus et Primorsky Krai.

Le mouvement de jumelage est également un outil très efficace pour le développement des relations interrégionales entre le Belarus et la Russie. En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli leur 10<sup>e</sup> réunion, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Il convient de rappeler que les neuf réunions précédentes se sont tenues depuis 1998 à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk et Mogilev.<sup>119</sup> Presque toutes ces rencontres "illustrent de manière éloquente la conclusion selon laquelle les jumelages entre villes biélorusses et russes créent un environnement unique pour des échanges commerciaux et économiques productifs, ainsi que pour la composante spirituelle de la fraternité entre les deux peuples et le développement de la diplomatie nationale". En particulier, la 9<sup>e</sup> réunion qui s'est tenue en mars 2017 à Mogilev a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et 35 villes russes, notamment de Moscou, Vologda, Toula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma.

Le thème de la réunion de Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour le renforcement de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie et de l'unité des peuples". L'organisation publique biélorusse "Villes jumelles"

---

<sup>118</sup> Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

<sup>119</sup> Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materiały XII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

(BOPG) a notamment abordé les points suivants lors de la réunion

<sup>120</sup>Les thèmes proposés sont l'économie et les affaires, l'encouragement des investissements mutuels, l'expansion de la coopération en matière de production, "l'interaction dans la sphère sociale, le développement des infrastructures, ainsi que la coopération culturelle et éducative et le jumelage en tant que plateforme pour améliorer le travail des jeunes". A noter que fin 2020, le BOPAG comptait 36 villes qui ont établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté.

Le Belarus estime que ces réunions bilatérales des villes jumelles sont très importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles représentent de nouvelles possibilités d'élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, des relations commerciales et économiques, des programmes culturels et éducatifs. <sup>121</sup>Après tout, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la caractéristique est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance". Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace des autorités locales pour le développement d'un dialogue constructif et la mise en œuvre de divers projets de coopération.

<sup>122</sup>L'objectif principal de la coopération entre les villes à cet égard est "le développement global de l'environnement urbain, de l'infrastructure, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, du sport, des loisirs et des possibilités de détente afin d'améliorer le bien-être de la population, de renforcer

---

<sup>120</sup> Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront de l'expansion de l'interaction lors de la réunion des villes jumelées à Zhodino / A. Grishkevich // [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodeistviia-462834-2021/>

<sup>121</sup> Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizheniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/)

<sup>122</sup> Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus - Russie : diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

la tolérance et d'approfondir la coopération commerciale".

L'un des résultats concrets de cette réunion de jumelage à Zhodino a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et Ukhta de la **République de Komi**. Le premier accord visant à établir et développer des relations commerciales et économiques, scientifiques, techniques et culturelles entre elles a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement " La région de Grodno au carrefour des frontières ". Le nouveau document envisage principalement une coopération commerciale et industrielle. Le fait est que Grodno a aujourd'hui pas mal de jumeaux et de partenaires en Russie. Parmi eux figurent Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscou Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la région de Tuapse dans le kraï de Krasnodar (2012) et Tambov (2015). Comme on peut le constater, peu d'entre eux sont situés dans la partie nord du pays voisin. Grâce au nouvel accord, les livraisons de Grodno devraient augmenter, non seulement pour la viande et les produits laitiers, mais aussi pour d'autres produits.

<sup>123</sup>"Parmi les entreprises dont les produits pourraient bientôt apparaître en grandes quantités dans la ville russe [Ukhta] figurent JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa".

L'intensification des partenariats entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de la coopération entre la région de Grodno et la République de Komi au niveau municipal. En effet, en avril 2021, le comité exécutif de l'oblast de Grodno a noté que cette région russe était intéressée par une coopération dans le domaine de la transformation du bois et de la production de meubles. "À cette fin, il est prévu d'établir des liens avec la communauté d'affaires de la région de Grodno. La partie russe est prête à partager l'expérience de Grodno dans ce domaine. <sup>124</sup>Il est également possible de créer

---

<sup>123</sup> Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

<sup>124</sup> Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodno->

une entreprise commune pour la production de meubles". En septembre 2021, les régions biélorusses et russes ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail pour discuter de domaines de coopération spécifiques. Les partenaires de la République des Komis ont l'intention de partager l'expérience de la région de Grodno dans le domaine agricole, depuis la conception et la construction d'installations agricoles jusqu'à la mise en œuvre de technologies de transformation des matières premières ; ils prévoient également d'interagir dans l'industrie de la construction.<sup>125</sup> "Il existe un grand potentiel de coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et des sports". Il va sans dire que Grodno et Ukhta prévoient d'apporter leur contribution considérable au développement de tous ces liens commerciaux entre la république et l'oblast, ce qui correspondra pleinement au contenu de l'accord signé dans le cadre de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino.

Les activités du Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) constituent un autre moteur de l'engagement avec les régions russes en 2021. Il suffit de dire que de janvier à août 2021, le chiffre d'affaires des marchandises entre le Belarus et la Russie a augmenté de moitié et atteint 375 millions de dollars. Il s'agit de l'indice le plus élevé parmi les 68 pays représentés à la BUCE. Le fait que plus de la moitié des clients étrangers de la bourse - plus de 2 600 - soient des entreprises russes non résidentes est également un bon indicateur.<sup>126</sup> Dans le même temps, "le plus grand volume de transactions est réalisé par des représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk".

<sup>127</sup> Dans une large mesure, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait

---

[region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/vnews-ru/view/v-.-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/](https://region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-.-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/)

<sup>125</sup> La République de Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoi-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoi-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

<sup>126</sup> Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

<sup>127</sup> Les bourses de Biélorussie et de Russie discutent de la création d'un marché unifié des marchandises du SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi->

qu'aujourd'hui, il n'existe aucun obstacle à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'État de l'Union". Les partenaires russes sont également attirés par la possibilité d'utiliser la BUTB comme une sorte de tremplin pour pénétrer les marchés des pays tiers. <sup>128</sup>"Au cours des huit mois de l'année 2021, le montant des transactions de transit effectuées par des soumissionnaires de la Fédération de Russie s'est élevé à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de fournitures pour le travail du bois, de produits pétrochimiques, de produits de construction, ainsi que d'équipements et de machines". Tous ces produits ont été vendus avec succès à l'Estonie, à la Lettonie, à la Lituanie et à la Pologne par l'intermédiaire de BUTB. B

En particulier, une trentaine d'entreprises des régions de Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont eu recours à ce mécanisme. Et, selon toute apparence, dans un avenir proche, ces domaines de coopération d'échange entre le Belarus et la Russie recevront un nouvel élan pour se développer dans d'autres régions russes également.

Par exemple, la coopération avec la BUTB suscite un grand intérêt dans la **région de Samara**, qui est l'un des leaders en termes d'exportations de produits agricoles dans le district fédéral de la Volga. En novembre 2021, 30 entreprises de production et de commerce de la région se sont déclarées prêtes à utiliser le potentiel de la BUTB pour accroître le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "les ventes de produits agricoles de la région de Samara à l'Union européenne". <sup>129</sup>En particulier, la BUTB a déjà constitué un pool

---

[belarusi-i-rossii](https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzheвого-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzheвого-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/)<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzheвого-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzheвого-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/>.

<sup>128</sup> La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiiemam-birzheвого-tovarooborota-shhttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiiemam-birzheвого-tovarooborota-s-belarusiubelarusiiu-462016-2021/>

<sup>129</sup> La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-](https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoi-oblasti-namerenv-sovmestno-)  
[samarskoi](https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoi-oblasti-namerenv-sovmestno-)<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoi-oblasti-namerenv-sovmestno->

d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des États baltes, de Pologne et de Suisse, qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre d'accords de transit". Il est à noter que jusqu'à présent, ces pays ont surtout été approvisionnés en produits oléagineux biélorusses, dont le volume pourrait dépasser les 70 millions de dollars en 2021. La région russe peut également voir un potentiel considérable en attirant des entreprises métallurgiques dans le BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont utilisés chaque année dans l'industrie biélorussienne en quantités considérables. Jusqu'à présent, "en règle générale, le métal de Samara est acheminé vers l'acheteur biélorussien par le biais d'intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif..."<sup>130</sup>, " .

Le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie dans le **territoire de Stavropol** est considéré comme un facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel et à la diversification de sa structure.

<sup>131</sup> Lors de la mise à jour des contacts avec le BUTB en novembre 2021, les représentants du Centre régional de soutien à l'exportation ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un guichet unique pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où il est très difficile de faire des affaires sans leur propre réseau de distribution".

---

[razvivat-birzhevuij-u-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuij-u-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/](http://razvivat-birzhevuij-u-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuij-u-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/)

<sup>130</sup> La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidihttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit- znachitelnyj -potentsial--potentsial-razvitij a-a-birzhevoj -torgovli--torgovli-s --belarusij u-4646u-464619-2021/>

<sup>131</sup> Le Territoire de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskiihttps://www.belta.by/economics/view/stavropolski-j- kraj-zamteresovan-v-razvitij-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusijukraj-zamteresovan-v-razvitij-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusij u-467948-2021/>

**L'Oblast de Pskov, quant à lui,** entrevoit la possibilité d'utiliser activement le potentiel du BUTB pour vendre les produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. <sup>132</sup>Pour preuve, 30 entreprises de la région de Pskov ont participé au forum d'affaires organisé en octobre 2021, où il a été décrit en détail comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs produits non seulement au marché biélorusse, mais aussi aux pays européens et asiatiques, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux qui sont prêts à acheter des produits du bois dans presque n'importe quel volume".

**La République de Carélie** a également un projet intéressant à la BUTB, qui s'intéresse principalement à la possibilité d'appliquer le mécanisme d'échange à la vente de lait cru des régions russes voisines dans la région. Il est probable que cette initiative de vente de lait cru en provenance des régions de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions du district fédéral du Nord-Ouest ait toutes les chances de réussir, étant donné que la BUTB considère le lait cru comme une position de marchandise avec un grand potentiel, qui doit encore être découvert sur le parquet de la bourse. <sup>133</sup>En outre, en novembre 2021, la bourse biélorusse a confirmé qu'elle était prête à "organiser des séances de négociation séparées spécialement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises de tirer le maximum d'avantages économiques du mécanisme de la bourse". Il faut donc espérer que les résultats ne se feront pas attendre.

---

<sup>132</sup> BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblastilesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

<sup>133</sup> La Carélie souhaite vendre des produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

### **Belarus-Russie : Priorité - Espace unique pour la science, la technologie et l'innovation**

L'ensemble des mesures visant à développer le système national d'innovation pour 2021-2025, approuvé par le gouvernement biélorusse en décembre 2021, inclut la nécessité de développer la coopération interétatique en matière de science, de technologie et d'innovation au sein de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie parmi les principales activités. Lors de la 7<sup>e</sup> session de la Commission pour la création d'un espace scientifique et technologique commun de l'État de l'Union (STS), qui s'est tenue à Minsk en décembre 2021, les parties ont convenu d'intensifier la coopération bilatérale en matière de science, de technologie et d'innovation, surtout par le biais de nouveaux programmes et projets de l'Union. À cette fin, une liste provisoire de priorités a été envisagée. Pour rappel, quatre programmes étaient en cours de mise en œuvre dans l'État de l'Union en 2021 : 1) "DNA-ID" ; 2) "Développement du système de sécurité hydrométéorologique de l'État de l'Union" ; 3) "Kombikorm-SG" ; et 4) "Integration-SG". Un certain nombre d'autres nouveaux programmes de haute technologie sont en cours d'élaboration.<sup>134</sup> Il s'agit notamment de "l'introduction de localisateurs mobiles à fibre optique, de systèmes de capteurs pour la prévention des catastrophes naturelles et d'origine humaine, de systèmes de conception et de production de microprocesseurs, de technologies agricoles à haut rendement et d'une industrie alimentaire axée sur l'amélioration de la santé publique, ainsi que de développements dans le domaine des technologies additives et de la production d'imprimantes 3D modernes, industrielles et grand

---

<sup>134</sup> Le Belarus et la Russie définissent un mécanisme pour approfondir la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-mehanizmy-uglublenija-nauchno-technicheskogo-i-innovatsionnogo-475398-2021/>

public". Au total, les scientifiques des deux pays élaborent actuellement les concepts de plus de dix programmes d'union supplémentaires, dans le cadre desquels, par exemple, l'Académie russe des sciences, l'Institut Kurchatov, l'Université d'État de Moscou et l'Institut commun de recherche nucléaire sont uniquement des partenaires de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

<sup>135</sup> Cela démontre déjà "la formation d'une infrastructure commune de recherche scientifique fondamentale et appliquée de l'État de l'Union, et un travail commun sur un vaccin probiotique, qui complétera la série de vaccins contre le COVID-19". En outre, des programmes sont développés à la pointe de la génétique, de la biologie, de l'atome pacifique et de la médecine nucléaire. Parmi les nouveaux programmes thématiques, on trouve des concepts dans le domaine de la chimie des petits et moyens tonnages. Dans le secteur agro-industriel, les programmes se concentrent "sur l'élevage de nouveaux animaux de ferme et de nouveaux types de plantes. <sup>136</sup> Il s'agit de concepts tels que Smart Farm et Intelligent Farming".

Une tâche importante pour les nouveaux programmes de l'alliance est également d'atteindre un niveau élevé d'innovation dans le développement de nouveaux matériaux. D'autant plus que les deux pays disposent du potentiel nécessaire à cet effet. Par exemple, au Belarus, dans le cadre de l'Académie nationale des sciences et de l'Université technologique d'État du Belarus, des travaux sont menés sur les nouvelles unités de stockage de l'énergie électrique et la production de nouveaux matériaux. <sup>137</sup> La Russie met actuellement en œuvre le programme Arktika, "qui nécessite de nouveaux combustibles et de nouveaux

---

<sup>135</sup> Dindilevich, N. NAS of Belarus : more than a dozen scientific programs of the Union State are being developed / N. Dindilevich // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://soyuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatvyaetsya-bole-desvatka-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva>

<sup>136</sup> Timofeeva, P. Les scientifiques du Belarus et de la Russie ont développé plus de 15 nouveaux programmes syndicaux / P. Timofeeva // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://soyuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bole-15-novyh-sovuznyh-programm>

<sup>137</sup> Kubrin : dans le cadre des programmes scientifiques de l'État de l'Union, une grande attention est accordée à la création de nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://soyuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udelyaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

matériaux capables de fonctionner à des températures ultra-basses". De nombreux développements prometteurs dans ce domaine ont été présentés par des scientifiques et des spécialistes des deux pays à l'automne 2021, lors de la foire "Chemical and Oil & Gas Industry Innovations" qui s'est tenue à Minsk. Par exemple, des chercheurs de l'université d'État Yanka Kupala de Grodno ont présenté des matériaux nanocomposites à haute résistance pour la fixation de câbles à haute puissance.<sup>138</sup> L'université technique d'État de Kuzbass, qui porte le nom de T.F. Gorbachev, a présenté un sorbant magnétique à base de carbone pour nettoyer les milieux aquatiques des hydrocarbures, et Belspetskomplekt LLC a présenté un matériau permettant de créer des barrières pour la liquidation des déversements d'urgence de pétrole/produits pétroliers.

Le registre unifié des technoparcs du Belarus et de la Russie, qui comprendra 28 sujets majeurs de la structure innovante des deux pays, devrait constituer une étape importante sur la voie de la création de l'espace unifié de la science, de la technologie et de l'innovation de l'Union européenne. Le concours des technoparcs du Belarus et de la Russie, annoncé lors du Xe forum des établissements d'enseignement supérieur de l'Union, qui s'est tenu à Minsk en décembre 2021, devrait également jouer un rôle positif dans la réalisation des objectifs fixés. Les organisateurs s'appuient sur le fait que les technoparcs sont un exemple de développement de l'infrastructure universitaire pour la commercialisation des connaissances. Cela signifie que lorsque les meilleures entités innovantes de chaque pays seront identifiées lors du concours, leurs résidents recevront un soutien pour mettre en pratique les résultats de leurs activités.<sup>139</sup> En outre, une assistance sera également fournie pour maîtriser la production de produits industriels créés principalement dans le cadre des

---

<sup>138</sup> Des scientifiques du Belarus et de la Russie ont présenté plus de 20 développements conjoints à la Foire de l'innovation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-varmarke-innovativ>

<sup>139</sup> Timofeeva, P. Le Belarus et la Russie organisent le concours de l'Union des technopoles d'État / P. Timofeeva // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-varmarke-innovativ>

programmes scientifiques et technologiques de l'État de l'Union".

<sup>140</sup>Il convient de noter qu'un espace scientifique, technologique et d'innovation commun est nécessaire pour "créer des opportunités égales pour les scientifiques biélorusses et russes de travailler sur le territoire de l'État de l'Union et de mener des activités de recherche et de développement conjointes dans les domaines prioritaires pour les deux pays...". Comme nous pouvons le constater, les parties prennent des mesures concrètes très différentes pour mener à bien cette tâche dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>140</sup> Zalessky, B. Le point d'appui est le pragmatisme. La coopération internationale sous contraintes / B. Zaleski. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 40.

## CHAPITRE 7

### **Bélarus-Kazakhstan : des projets pour l'avenir - dans la feuille de route**

En mai 2021, la 16<sup>e</sup> réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kazakhstanaise sur le commerce et l'économie s'est tenue à Bruxelles.

La réunion a été suivie par l'adoption d'une feuille de route ou d'un programme d'activités pour 2021-2022. Les résultats de la coopération entre les deux pays au premier trimestre 2021 ont été une sorte de diapason pour cette réunion.<sup>141</sup>

Le chiffre d'affaires commercial s'est élevé à 215 millions de dollars et, par rapport à la période correspondante de 2020, a augmenté de 12 %". Dans le même temps, l'excédent pour la partie biélorusse s'est élevé à 133,5 millions de dollars. Parmi les principales activités de la feuille de route adoptée figure le développement de la coopération entre la Biélorussie et le Kazakhstan dans les domaines de la coopération industrielle et de la fourniture de machines, de l'agriculture et de la construction, ainsi que dans l'interaction entre les régions des deux pays.

Un autre événement important dans l'engagement biélorusse-kazakhstanaï a eu lieu fin juin 2021, lorsqu'une délégation gouvernementale biélorusse dirigée par le Premier ministre R. Golovchenko s'est rendue au Kazakhstan, au cours de laquelle les deux parties ont réalisé de sérieux progrès en termes de développement des **relations commerciales et économiques** bilatérales. Cette visite s'est déroulée dans le contexte d'une dynamique très positive des échanges commerciaux entre les deux pays.<sup>142</sup> Il suffit de rappeler qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kazakhstan s'est élevé à 847,9

---

<sup>141</sup> Promcooperation et Journées de la Culture - Le Belarus et le Kazakhstan ont tenu une réunion de la commission intergouvernementale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dnihttps://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazakhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-kultury-belarus-i-kazakhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>.

<sup>142</sup> Ruslan Golovchenko a visité de grandes entreprises au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriiia-kazakhstana-447818-2021/>.

millions de dollars, les principaux produits d'exportation biélorusses étant les tracteurs, les moissonneuses-batteuses, le bœuf, le lait, la crème, le sucre, le fromage, le fromage blanc, les meubles et les médicaments".... Les chiffres parlent d'eux-mêmes. Cinquante-quatre sociétés à capitaux kazakhs, dont 13 coentreprises et 36 sociétés étrangères, opèrent aujourd'hui sur le sol biélorussien. Et 366 entreprises à participation biélorussienne opèrent au Kazakhstan. En outre, des entreprises utilisant des technologies biélorusses opèrent dans différentes régions du pays sur dix sites de production.<sup>143</sup> Aujourd'hui, les parties s'efforcent d'accroître la localisation des machines produites dans le pays, comme les tracteurs et les voitures, afin qu'en 2021, "les échanges mutuels atteignent de nouveaux chiffres - pour des biens et des services totalisant plus d'un milliard de dollars par an".

Les contrats signés entre les entités économiques des deux pays fin juin 2021 devraient permettre d'atteindre cet objectif. Minsk Tractor Plant fournira notamment 590 véhicules d'une valeur de dix millions de dollars au Kazakhstan.<sup>144</sup> Un autre contrat a été signé entre MAZ et Hyundai Trans Auto LLP pour la fourniture de remorques MAZ pour un montant de 1,3 million de dollars. De même, BELAZ et ASTANABELAZSERVICE LLP ont signé un contrat pour la fourniture de machines BELAZ pour un montant de 1,2 million de dollars". Dans la même liste d'exportateurs biélorusses figure Bobruiskagromash, une entreprise qui travaille en étroite collaboration avec le marché kazakh depuis cinq ans, où elle dispose d'une installation d'assemblage de remorques, de presses à balles et de faucheuses. En 2020, elle a multiplié par un et demi ses exportations de machines agricoles vers ce pays. En 2021, les résultats promettent d'être encore meilleurs. C'est du moins ce que promet le contrat d'un

---

<sup>143</sup> Le Belarus négocie avec le Kazakhstan sur les livraisons de pétrole [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

<sup>144</sup> La Biélorussie augmente ses livraisons d'équipements au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazakhstan-447970-2021/>

million de dollars signé avec le réseau de distribution de Bobruiskagromash au Kazakhstan. Un accord pour développer la coopération en 2021-2022 a également été signé par Gomselmash et AgromashHolding KZ JSC, qui est la seule entreprise industrielle de ce pays à produire une large gamme de moissonneuses-batteuses, de tracteurs et d'autres produits et qui est le distributeur exclusif des produits de Gomel au Kazakhstan.

Mais l'usine de tracteurs de Minsk, qui possède déjà trois usines d'assemblage et sa propre maison de commerce au Kazakhstan, est peut-être la plus importante en termes de développement de la **coopération de production** avec des partenaires kazakhs, et prévoit de développer une autre usine d'assemblage dans ce pays d'Asie centrale - avec un investissement de 50 millions de dollars - sur la base du Composite Group Kazakhstan à Kostanai. Aujourd'hui, la ligne d'assemblage est calculée pour la production de 1200 tracteurs "Belarus". Mais des projets de développement d'une plateforme, de création de nouveaux postes de travail, d'augmentation de la quantité d'opérations technologiques réalisées, visant à accroître la localisation de la fabrication, ont déjà été élaborés. En particulier, "dans un premier temps, un atelier de production de cabines sera construit avec nos partenaires kazakhs. L'étape suivante est la construction d'un autre bâtiment de 25 000 mètres carrés pour l'assemblage de moteurs et de radiateurs de tous types. <sup>145</sup>Il est également prévu de fabriquer un nouveau produit - des pompes à diesel". Il est fort possible que l'entreprise devienne un élément important du centre industriel biélorusse en cours de création dans la zone industrielle de Kostanay. <sup>146</sup>Il s'agira d'une structure multidisciplinaire qui

---

<sup>145</sup> Les entreprises industrielles du Belarus et du Kazakhstan ont l'intention de signer des contrats importants [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazakhstanah><https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazakhstanah> -podpisat-krupnye-kontrakty-447namerenv-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/

<sup>146</sup> Golovchenko : les relations commerciales et économiques sont le fondement de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko><https://www.belta.by/economics/view/golovchenko> -belorussko-kazhastanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenijafundament-

combinera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes". Et tout porte à croire qu'un tel centre pourrait devenir le cœur d'un développement innovant.

L'**agriculture** est l'un des domaines de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan qui devrait connaître un développement accéléré dans un avenir proche. Le marché de ce pays d'Asie centrale est important pour les agriculteurs biélorusses, car il se classe deuxième après la Russie en termes d'approvisionnement en denrées alimentaires en provenance de la Biélorussie.

<sup>147</sup>D'ici la fin de l'année 2021, la partie biélorusse prévoit "d'atteindre 120 % de nos exportations vers le Kazakhstan par rapport à l'année dernière : en 2020, ce chiffre s'élevait à plus de 300 millions de dollars...".

À cet égard, il est important de rappeler les résultats de 2020, qui ont montré que même face aux restrictions liées à la propagation de l'infection par le coronavirus, le complexe agro-industriel des deux pays a continué à afficher des tendances de croissance en 2020. En particulier, les données de la Commission économique eurasiennne indiquent que "la production agricole sur le territoire des États membres de l'Union économique eurasiennne (EAEU) a augmenté de 2,3 % en 2020 pour atteindre 114,3 milliards de dollars américains. <sup>148</sup>La plus forte croissance de la production parmi les pays de l'EAEU a été enregistrée au Kazakhstan (5,6 %) et au Belarus (4,9 %)".

Des tendances positives dans la croissance de l'interaction entre les deux pays dans le complexe agro-industriel ont également été enregistrées lors de la deuxième réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-kazakh sur le développement de domaines prometteurs pour la coopération bilatérale dans

---

[belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniia-447956-2021/](https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-a-v-kazahstan-a-v-kazahstan-kazhdvj-god-god-uvelichivaetsi-a-447a-447921-2021/)

<sup>147</sup> Brylo : les exportations de produits alimentaires du Belarus vers le Kazakhstan augmentent chaque année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-a-v-kazahstan-a-v-kazahstan-kazhdvj-god-god-uvelichivaetsi-a-447a-447921-2021/>.

<sup>148</sup> Sur la rencontre entre l'ambassadeur de Biélorussie et le ministre de l'Agriculture du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

l'agriculture, qui s'est tenue à Minsk en février 2021.<sup>149</sup> La réunion s'est concentrée sur les questions du commerce des denrées alimentaires, de la production végétale et animale, de la médecine vétérinaire, de l'élevage et de la sélection, compte tenu du fait qu'"en 2020, le chiffre d'affaires du commerce des produits agricoles et des denrées alimentaires entre la Biélorussie et le Kazakhstan a été multiplié par 1,2 par rapport à 2019 et a atteint 307,2 millions de dollars, tandis que les exportations étaient égales à 289,9 millions de dollars (plus de 20% de croissance)". Les deux parties ont noté le potentiel important de croissance stable du chiffre d'affaires commercial et de consolidation des tendances positives dans le commerce mutuel.

Du côté biélorusse, ces perspectives se traduisent par la fourniture d'équipements pour la construction de fermes laitières, l'introduction de nouvelles technologies, l'expansion des achats d'équipements agricoles et le recyclage du personnel pour le complexe agro-industriel. La partie kazakhe est particulièrement intéressée par l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière, ainsi que dans d'autres domaines de la production agricole. Cet intérêt s'explique par le fait que "le coronavirus a montré l'ampleur de la demande pour tous les produits agricoles.

<sup>150</sup> "De nouvelles niches s'ouvrent".

Les parties fondent notamment de grands espoirs sur la poursuite de la coopération entre l'entreprise biélorusse Gomselmash et le plus grand fabricant de machines agricoles du Kazakhstan, AgromashHolding KZ, qui a multiplié sa production par 1,7 en 2020. L'assemblage conjoint de moissonneuses-batteuses

---

<sup>149</sup> Les exportations agricoles biélorusses vers le Kazakhstan ont augmenté de plus de 20 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-kazakhstan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-naselhozproduksii-v-kazakhstan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

<sup>150</sup> Le Kazakhstan s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kazakhstan-zainteresovan-vhttps://www.belta.by/economics/view/kazakhstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoi-i-saharnoi-otraslej-430102-2021>

par ces entreprises sur le sol kazakh a commencé dès 2007.<sup>151</sup> "En 2019, l'organisation a produit 429 moissonneuses et tracteurs, et en 2020, 730 unités de machines". Cela inclut la première moissonneuse-batteuse ESSIL KZS-790, qui a déjà été testée dans la région de Karaganda et a donné de bons résultats. La nouvelle machine est dotée d'un moteur plus puissant et d'une surface de nettoyage plus grande, et le battage est effectué par une combinaison de tambour et de rotor. En 2021, nous prévoyons de commencer la production en série de ce modèle. En outre, la production de faucheuses automotrices augmentera également, ce qui s'explique par la demande croissante des agriculteurs au Kazakhstan. Nous rappelons également que plus de 70 ensembles de machines du modèle KZS-10 MAX ont été envoyés de Gomel au Kazakhstan dès l'été 2020. "Les innovations introduites sur ce modèle de moissonneuse-batteuse, portant principalement sur un travail plus confortable des opérateurs de la machine, ont été appréciées par les agrariens du Kazakhstan.

<sup>152</sup> Cela les a incités à commander 30 autres moissonneuses de ce type". Au cours de la deuxième quinzaine de décembre 2020, ce lot supplémentaire de 30 machines a été expédié aux partenaires kazakhs.

Parmi les événements qui devraient avoir un impact positif sur le développement de la coopération entre la Biélorussie et le Kazakhstan dans le domaine de l'agriculture en 2021, citons-en quelques-uns. Tout d'abord, un résultat intéressant pourrait être apporté par l'idée discutée lors de la réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Kazakhstan en novembre 2020, à laquelle ont participé des représentants de plus de 160 entreprises des deux pays.<sup>153</sup> Étant donné que l'une

---

<sup>151</sup> "Gomselmash et AgromashHolding KZ élargiront la gamme de machines agricoles en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshiriat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

<sup>152</sup> "Gomselmash a expédié 30 ensembles de machines KZS-10 MAX supplémentaires au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazakhstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

<sup>153</sup> Utyupin : la possibilité d'organiser l'exposition Belagro au Kazakhstan est à l'étude [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsia-vozmozhnost-vozmozhnost-provedenij-a-vystavki-belagro-v-kazhastanea-vvstavki-belagro-v-kazhastane-417045->

des questions les plus importantes dans le développement des relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est l'organisation d'expositions, "le Belarus et le Kazakhstan envisagent la possibilité d'organiser une exposition agricole itinérante Belagro au Kazakhstan". Il pourrait s'agir d'une nouvelle étape concrète vers l'intensification de la coopération bilatérale et l'augmentation du chiffre d'affaires commercial mutuel. Deuxièmement, en novembre 2020, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) a proposé aux entreprises kazakhes d'acheter de la viande et des produits laitiers biélorusses ainsi que du sucre sur les marchés boursiers. Dans le même temps, la BUCE pourrait aider les entreprises kazakhes à vendre leurs produits sur le marché biélorusse.<sup>154</sup> Suite à cette proposition, en janvier 2021, la BUTB a accepté d'intensifier la coopération en matière de commerce électronique avec l'Astana Universal Commodity Exchange, ce qui "permettra de former une base de données unifiée avec les offres commerciales des entreprises biélorusses et kazakhes et facilitera la croissance du commerce mutuel".

**Le secteur de la construction est un** autre domaine de coopération important entre le Belarus et le Kazakhstan qui devrait être développé de manière intensive dans un avenir très proche, car les parties sont sérieusement intéressées par cette interaction.<sup>155</sup> Cela s'explique par le fait qu'"aujourd'hui, le Belarus et le Kazakhstan disposent de complexes de construction multifonctionnels, qui mènent leurs activités en continu, à un rythme qui s'accélère chaque année". Parmi les priorités de la coopération dans ce domaine, les parties considèrent la construction d'entreprises industrielles, la construction de logements et de

---

2020/.

<sup>154</sup> La BUTB et l'Astana Exchange du Kazakhstan entendent développer leur coopération dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaia-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoi-torgovlikazahstanskaia-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoi-torgovli-425206-2021>

<sup>155</sup> Le Belarus et le Kazakhstan souhaitent développer leur coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoi-sferezainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoi-sfere-452678-2021/>

complexes laitiers, la production et la fourniture de matériaux de construction, ainsi que l'établissement d'une maison de commerce de matériaux de construction biélorusses au Kazakhstan et l'expansion des fournitures de faïence sanitaire, d'isolation thermique, de matériaux de toiture et de revêtements de sol à ce pays d'Asie centrale.

<sup>156</sup>En ce qui concerne la construction industrielle, il a été noté lors de la 16e réunion de la Commission intergouvernementale que "la construction d'une usine pour la production de cabines de tracteurs et d'essieux avant par MTZ OJSC au Kazakhstan constituera une étape importante dans la coopération". Ajoutons que les travaux sur les zones industrielles spécifiées dans la ville de Kostanay au Kazakhstan ont déjà commencé. "Environ 7 millions de dollars d'investissements seront consacrés à la réalisation du projet. <sup>157</sup>Au total, il est prévu d'investir environ 50 millions de dollars dans le développement des installations de production".

En outre, les parties travaillent actuellement à la création d'une entreprise commune pour la production de carreaux de céramique au Kazakhstan. Ce projet se concrétisera s'il y a suffisamment de matières premières pour la production de ces produits dans le sous-sol de ce pays. <sup>158</sup>C'est pourquoi "les services géologiques et environnementaux du Kazakhstan étudient actuellement le volume des ressources disponibles".

Un autre projet de construction intéressant élaboré par les parties concerne la construction d'un "quartier biélorusse" à Nur-Sultan. La partie biélorusse pourrait s'en servir comme exemple pour démontrer sa capacité à concevoir et à

---

<sup>156</sup> Sur la tenue de la 16e session de la Commission intergouvernementale Belarus-Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

<sup>157</sup> Contrats de plusieurs millions de dollars et accords d'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9894.government.by/ru/content/9894>

<sup>158</sup> Une usine de carreaux de céramique et Belorusskiy Kvartal pourraient voir le jour au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovместnvi-zavod-keramicheskoi-plitki-i-plitki-i-belorusskij-kvartal-kvartal-mo-gut-gut-poj-avitsi-a-v-kazahstane-a-v-kazahstane-45-2553-2021/>

construire des complexes résidentiels. <sup>159</sup>La particularité de ce projet réside dans le fait qu'il n'exclut pas "la possibilité d'équiper les logements construits de meubles et d'appareils électroménagers biélorusses, car certaines entreprises de construction au Kazakhstan ont l'habitude de vendre des logements complètement terminés...".

À cet égard, le prochain projet discuté par les parties semble logique, à savoir l'ouverture d'une maison de commerce au Kazakhstan, qui comprendra des entreprises biélorusses du secteur de la construction telles que Keramin, Berezastroymaterialy et Belarusian Glass Company. Le ministère biélorusse de l'architecture et de la construction estime que Bellesbumprom les rejoindra probablement plus tard. Le fait est qu'au cours des quatre premiers mois de l'année 2021, ses entreprises ont augmenté leurs exportations vers le marché kazakh de près de 30 %, pour atteindre plus de sept millions de dollars. "Il s'agit tout d'abord de meubles : ils sont livrés pour plus de deux millions de dollars. Les meubles rembourrés et les meubles en bois massif biélorusses sont particulièrement appréciés au Kazakhstan. <sup>160</sup>Les panneaux de particules et de fibres de bois, le contreplaqué, les fenêtres et les portes en bois, le papier peint, le papier, le carton et le bois d'œuvre sont également exportés vers ce pays..." . Il y a tout lieu de croire que les ventes de produits du bois biélorusses sur le marché kazakh continueront de croître régulièrement.

Le potentiel d'un point de vente spécialisé ne peut qu'ouvrir de nouvelles opportunités de vente à cet égard.

Enfin, en ce qui concerne la construction d'installations agricoles, la partie kazakhe est particulièrement intéressée par cette question. <sup>161</sup>Fin juin 2021, il a

<sup>159</sup> La Biélorussie est intéressée par la construction d'un "quartier biélorusse" au Kazakhstan - Utyupin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazhstane-utiupinstroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazhstane-utiupin-451644-2021/>.

<sup>160</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations vers le Kazakhstan de 28,7% en janvier-avril [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazhstan-na-287-448021-2021/>

<sup>161</sup> Le Belarus prévoit de doubler ses exportations de matériaux de construction vers le Kazakhstan -

même été convenu de rencontrer des partenaires kazakhs en Biélorussie, où "nous leur montrerons notre capacité à construire des fermes assez importantes pour 2 400 animaux". Si cette expérience biélorusse est accueillie favorablement par la partie kazakhe, alors à l'avenir un projet similaire de ferme biélorusse clé en main au Kazakhstan pourrait être mis en œuvre, avec son extension à l'ensemble du pays. L'expression "clé en main" comprend ici la conception, la construction par des entreprises biélorussiennes, la fourniture d'équipements et de bétail de race.

**La coopération interrégionale** joue également un rôle important dans le développement du partenariat entre le Belarus et le Kazakhstan. Il suffit de dire qu'il existe une trentaine d'accords de coopération entre les régions biélorusses et kazakhes. Les comités exécutifs des régions de Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk et Mogilev et l'Akimat de la région de Karaganda ont notamment signé les documents correspondants. Les oblasts de Gomel et de Vitebsk ont conclu un accord de coopération avec l'oblast du Kazakhstan du Nord, et l'oblast de Brest a conclu un accord de coopération avec l'oblast du Kazakhstan de l'Est. La région de Grodno coopère avec les régions d'Aktobe, de Kostanay et de Mangistaus, et la région de Gomel avec les régions d'Almaty et d'Atyrau. Ces partenariats entre les deux régions sont complétés par des documents de coopération entre des villes telles que Minsk et Nur-Sultan, Brest et Semey, Bobruisk et Ust-Kamenogorsk, Mogilev et Shymkent.<sup>162</sup> Mais comme "en 2020, le développement de la coopération régionale a été dans une certaine mesure entravé par l'introduction de restrictions de quarantaine liées à la propagation de l'infection par le coronavirus COVID-19", en 2021, l'objectif est non seulement d'activer les partenariats existants, mais aussi de travailler à l'établissement de

---

Parkhamovich [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroj-materialov-v-kazakhstan-parhamovich-447920-2021/>

<sup>162</sup> Sur la coopération interrégionale entre la République du Belarus et la République du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/relations/trade-economic/regioneconomic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/relations/trade-economic/regioneconomic/region/)

nouveaux partenariats.

L'oblast de Gomel, en particulier, fait preuve d'intentions sérieuses à cet égard, en proposant à ses partenaires kazakhs d'étendre leur coopération, notamment par le biais de coentreprises, de petites entreprises, d'infrastructures de transport et de tourisme. En 2020, le commerce extérieur de la région avec le Kazakhstan a dépassé 115 millions de dollars.<sup>163</sup> "Le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial en janvier-avril [2021] a atteint 161 % par rapport aux quatre mois de l'année dernière", et Gomselmash et la société de viande et de produits laitiers figurent parmi les principaux fournisseurs. Le même Gomselmash a signé un accord de développement de la coopération en juin 2021-2022 avec Agromashholding JSC du Kazakhstan. Le nœud du problème est que "la partie kazakhe a demandé 570 unités [moissonneuses] pour cette année - 60 millions de dollars."<sup>164</sup> Au cours des trois prochaines années, il s'agira de produire jusqu'à 1 000 unités de moissonneuses-batteuses par an". Les parties discutent également d'autres domaines de coopération. En particulier, il existe des perspectives de partenariat mutuellement bénéfique dans les secteurs de la chimie et du verre. Il convient également de noter la proposition du chef de la mission diplomatique du Kazakhstan au Belarus, A. Beisenbayev, qui s'est exprimé à Gomel, sur la nécessité d'organiser un forum des régions des deux pays.

La Région de Brest, qui dépasse les 130 millions de dollars de chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Kazakhstan en 2020, entend développer activement la coopération avec la partie kazakhe. Aujourd'hui, neuf entreprises à capitaux kazakhs sont enregistrées dans la région de Brest. Mais il y a

---

<sup>163</sup> JV, petites entreprises, tourisme - La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-bizneshttps://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-biznes-turizmturizm-gomelskai-a-oblast-namerena-a-oblast-namerena-rasshirj-at-sotrudnichestvo-at-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-4465-kazahstanom-446559-2021/>.

<sup>164</sup> Contrats de plusieurs millions de dollars et accords d'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9894.government.by/ru/content/9894>

certainement de la place et du potentiel pour une coopération plus poussée.<sup>165</sup> Et nous parlons aujourd'hui de "fournitures de produits à plus-value principalement dans des secteurs tels que le travail du bois et l'industrie alimentaire".

Une véritable percée dans le développement de la coopération entre les régions des deux pays pourrait être l'émergence du Centre industriel biélorusse dans la région de Kostanay, qui a fait l'objet d'un accord entre les parties en juin 2021.

<sup>166</sup>"Il s'agira d'une structure multidisciplinaire qui combinera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes. Le centre sera situé dans la zone industrielle de Kostanay, inaugurée en 2017. Il s'agit d'un site industriel de 400 hectares, doté de moyens de communication, où sont déjà implantées des entreprises d'ingénierie mécanique, d'industrie alimentaire et légère, de production de matériaux de construction et de structures, ainsi que d'équipements agricoles. Il est intéressant de noter que la première "hirondelle" de cette zone a été l'usine de tracteurs biélorusses de Composite Group Kazakhstan Holding Company.<sup>167</sup> Elle a été inaugurée en 2018 et se développe aujourd'hui avec succès". Les bases de l'apparition du centre industriel biélorusse sont donc déjà en place.

Comme nous pouvons le constater, le Belarus et le Kazakhstan ont de grandes perspectives de coopération dans divers domaines, et de bonnes bases ont déjà été jetées pour une coopération à long terme entre les complexes industriels, agro-industriels et de construction, ainsi qu'au niveau des régions des deux pays. Espérons que tous les projets mentionnés ci-dessus seront mis en œuvre avec succès.

---

<sup>165</sup> La commission intergouvernementale Biélorussie-Kazakhstan prévoit de se réunir à Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruethttps://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet.-v-brestesobratsja-v-breste-434510-2021/>

<sup>166</sup> Un centre industriel biélorusse verra le jour dans la zone industrielle de Kostanay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnvy-tsentr-povavitsya-https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnvy-tsentr-povavitsya-v-industrialnov-zone-industrialnov-zone-kostonava.html>

<sup>167</sup> Goray, O. La zone industrielle de Kostanay se remplit progressivement de nouvelles productions / O. Goray // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

### **Belarus-Uzbekistan : la participation aux foires commerciales comme outil de promotion sur les marchés étrangers**

En 2021, les entreprises biélorusses participant aux expositions et forums organisés par Belinterexpo, une société d'exposition de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, ont signé 86 accords et contrats d'une valeur de plus de 80 millions de dollars. <sup>168</sup>Dans le même temps, "des accords et des contrats d'une valeur de 15 millions de dollars ont été signés dans le cadre d'expositions nationales". Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - "INNOPROM" - sont parmi les plus efficaces en termes de nombre de contrats signés. **Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - INNOPROM et UzProdExpo/UzAgroExpo.**

En ce qui concerne le premier, il convient de noter que la **"Grande semaine industrielle en Ouzbékistan"**, qui s'est tenue en avril 2021 à Tachkent, a été le plus grand événement dans ce pays d'Asie centrale après une interruption due à la pandémie. <sup>169</sup>L'exposition a alors réuni "plus de 200 entreprises travaillant dans les domaines de la mécanique, de la métallurgie, de l'énergie, de la pharmacie, de l'industrie chimique et de la médecine en provenance d'Arménie, de Biélorussie, de Chine, de République tchèque, de France, d'Allemagne, d'Italie, du Japon, de la République de Corée, de Turquie, d'Ouzbékistan, et des pays de la CEEA et d'Asie centrale". Le pavillon biélorusse comprenait 65 entreprises et organisations exposant des produits d'ingénierie, métallurgiques, chimiques, pharmaceutiques, des équipements médicaux, des développements

<sup>168</sup> Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.beha.by/economics/view/na-forumah-https://www.beha.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprii-tija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprii-tija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>.

<sup>169</sup> Plus de 20 entreprises biélorussiennes ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskikh-predprii-tij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-belorusskikh-predprii-tij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

scientifiques et des biens de consommation.<sup>170</sup> L'un des résultats concrets de leur participation à cette exposition a été "la signature d'une lettre d'intention par une filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, MAZ-Tashkent LLC, pour la fourniture de châssis et de kits d'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été conclu avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 véhicules MAZ pour un montant total de 3 millions de dollars". Il est intéressant de noter qu'en avril 2022, l'exposition ouzbèke se tiendra sous un nouveau nom - **"INNOPROM. Central Asia"** et **comprendra** six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie, énergie, produits chimiques, automatisation industrielle, produits pharmaceutiques et médecine. Une session plénière sur "l'Asie centrale. Territoire de percée technologique" et des sessions spécialisées sur les projets d'infrastructure, la logistique, les instruments financiers et l'éducation. On peut supposer que la participation biélorusse à ce forum d'affaires sera d'autant plus représentative que "les exportations de produits biélorusses vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par six en cinq ans. Les machines biélorusses (tracteurs, camions), les produits chimiques, les denrées alimentaires, les métaux ferreux et non ferreux, les ressources énergétiques et les produits pétroliers sont les plus demandés.<sup>171</sup> Au total, le Belarus fournit à l'Ouzbékistan 360 produits de base, toutes industries confondues".

Quant aux expositions agricoles et alimentaires **UzAgroExpo** et **UzProdExpo**, qui se sont tenues à Tachkent en novembre 2021, elles constituent les plus grands forums d'affaires de l'industrie en Ouzbékistan et ont rassemblé cette fois-ci 120 entreprises de 18 pays. Le pavillon national de la Biélorussie, où 17 entreprises ont exposé, a démontré les capacités d'exportation des entreprises nationales dans trois domaines principaux : l'industrie alimentaire, les machines agricoles et la science. La première catégorie comprenait du bœuf à la sauce aux

---

<sup>170</sup> Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

<sup>171</sup> Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-pavilj-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

airelles, du fromage à pâte molle fabriqué selon la technologie italienne à partir du lactosérum de la ricotta, du café de haute qualité produit selon sa propre technologie brevetée, de la pâte d'arachide au sel de mer,<sup>172</sup> des barres aux fruits fabriquées à partir d'un mélange de pruneaux séchés, de pommes séchées, de flocons d'avoine et de sirop ; du chocolat au lait protéiné à teneur accrue en protéines ; et du "whisky biélorussien, une boisson alcoolisée mélangée fabriquée à partir d'eau artésienne sur la base de céréales nationales - seigle, blé, malt d'orge". Les développements scientifiques dans les domaines agro-industriel et alimentaire, y compris les technologies de réhabilitation des sols endommagés, les méthodes de production de boissons lactées fermentées innovantes, les cosmétiques, ont été présentés aux nombreux visiteurs des expositions de l'université d'État du Belarus, de l'université technique nationale du Belarus, de l'université biélorusse et de l'université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques.<sup>173</sup> L'usine automobile de Minsk et Lidselmash ont également apporté des équipements innovants dans la capitale ouzbèke, notamment un camion-benne MAZ-65012K spécialement conçu pour le marché ouzbek, "doté d'une caisse métallique qui s'incline à l'aide d'un mécanisme hydraulique et qui est destiné au transport de matériaux en vrac, y compris à des fins agricoles", et de nouvelles modifications d'un cultivateur pour la culture du coton - la culture la plus populaire dans ce pays d'Asie centrale.<sup>174</sup> Un résultat concret du travail effectué lors de ces expositions a été "un accord entre le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, la société MAZ-Tashkent, et l'entreprise Nurafshon Maxsus Texnika sur la livraison de

<sup>172</sup> Le pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

<sup>173</sup> L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyihttps://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/).

<sup>174</sup> MAZ a signé un contrat de fourniture de machines à l'Ouzbékistan pour un montant de 1 million de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

produits mécaniques pour un montant d'un million de dollars". Lors du forum agricole Ouzbékistan-Belarus, des accords ont été conclus sur la construction et la reconstruction d'un complexe laitier utilisant des technologies biélorusses sur le sol ouzbek.

FOR AUTHOR USE ONLY

### **Biélorussie-Arménie : les projets de coopération comme outil de développement du partenariat**

En novembre 2021, la 15<sup>e</sup> session de la Commission intergouvernementale biélorusse-arménienne pour le commerce et la coopération économique s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné les moyens de renforcer la position des exportateurs biélorusses et arméniens sur les marchés de l'autre pays, d'étendre le réseau de distribution des produits de base et de coopérer dans les domaines de l'agriculture, de la science et de la technologie. Le partenariat entre les deux pays se caractérise par le fait que les échanges commerciaux augmentent chaque année.<sup>175</sup> Ainsi, alors qu'en 2016 il était d'un peu plus de 32 millions de dollars, en 2020 il a déjà dépassé 82 millions de dollars. La croissance du chiffre d'affaires commercial a été enregistrée au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] également, il a dépassé 62 millions de dollars".... Les produits laitiers, les meubles, les ordinateurs pour le traitement automatique des données et les médicaments ont constitué l'essentiel des exportations biélorusses vers le marché arménien. Cela a permis d'atteindre un excédent commercial mutuel de plus de 32 millions de dollars en 2020. Une autre tendance positive observée aujourd'hui dans les relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est l'augmentation des investissements arméniens dans l'économie biélorusse. Au premier semestre 2021, ils s'élèvent à plus de dix millions de dollars. Au total, 46 entreprises à capitaux arméniens opèrent en Biélorussie, dont 11 joint-ventures et 35 entreprises étrangères. Lors de l'examen des perspectives de développement du partenariat à l'occasion de la réunion de la commission intergouvernementale, les parties ont constaté qu'il existe d'importantes réserves pour accroître le volume des échanges

---

<sup>175</sup> Le Belarus et l'Arménie multiplient leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-razahhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-razah-471337-2021/>.

mutuels.<sup>176</sup> L'une d'entre elles est que "la voie économique du développement du commerce par l'augmentation de l'offre de groupes de produits traditionnels est dépassée et qu'il est nécessaire de s'engager dans des projets de coopération", ce qui garantira une coopération à long terme et fructueuse, moins dépendante des diverses fluctuations du marché. Les deux parties ont déjà pris certaines mesures concrètes dans ce sens. Ainsi, dans le cadre du programme de modernisation du secteur des ascenseurs à Erevan, Mogilevliftmash a fourni cinq cents équipements d'ascenseurs à l'Arménie. La question de la création d'une installation d'assemblage commune pour la production d'ascenseurs en Arménie est déjà à l'étude. Les entreprises biélorusses ont de grandes possibilités de participer à la mise en œuvre d'autres programmes d'infrastructure et de développement industriel du gouvernement arménien.

La partie biélorusse voit une autre réserve pour augmenter ses échanges avec ses partenaires arméniens dans l'utilisation active des foires commerciales et des expositions qui ont lieu dans ce pays du Caucase du Sud. Ainsi, le grand intérêt des fabricants biélorusses pour le marché arménien a été démontré de manière éloquente par l'exposition "Made in Belarus" lors du 20e forum commercial et industriel régional universel Armenia Expo, qui s'est tenu à Erevan en septembre 2021. Il suffit de dire que 17 entreprises du groupe "Belgospischeprom" ont participé à l'une des plus grandes expositions de Transcaucasie : "Red Foodstuffs", "Kommunarka", "Red Mozyryanin", "Spartak" et "KF Slodych",

"Malorita KOSK, Gamma Vkusa, Mashpischeprod, Minsk Sparkling Wine Factory, Slutsk Sugar Refinery, Gorodeisk Sugar Factory, Minsk Kristall - la société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, Krinitza, Minsk Margarine Factory, Lidapischekonksy, Belcofe, Interferm. Leur présence à ce forum d'affaires à Erevan s'explique par le fait que "pratiquement tous les produits des

---

<sup>176</sup> Drozha : le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervyhttps://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlj-a-a-narashchivaniya-a-a-vzaimnoj-torgovli-47-torgovli-471650-2021/>

organisations du Concern sont fournis à l'Arménie". <sup>177</sup>En janvier-juillet 2021, les exportations vers ce pays se sont élevées à 640 700 dollars, soit 215,4 % de la même période de l'année précédente".

Après avoir présenté les meilleurs échantillons de leurs produits lors de l'exposition, les exportateurs biélorusses prévoient d'étendre considérablement leur présence sur le marché arménien. Un bon exemple à cet égard a été donné par l'usine laitière de Kalinkovichi, qui a signé un contrat de 55 000 USD pour la fourniture de lait écrémé en poudre destiné à la production de crème glacée pendant l'exposition. <sup>178</sup>"L'entreprise a également conclu un accord en vue de signer un autre contrat pour la fourniture de produits destinés à la production de crème glacée. La fromagerie de Slutsk augmentera considérablement ses livraisons sur le marché arménien, car elle a présenté à Erevan les produits de la marque "Yas Belous" - fromage, lait en poudre et beurre - qui, avec la crème et le fromage blanc, ont dominé les exportations de produits biélorusses vers l'Arménie en 2020. Les fabricants biélorusses de machines agricoles voient également de bonnes perspectives ici - Gomselmash, dont les deux machines de la marque Palesse fonctionnent dans les champs de ce pays depuis 2020, et Grodnooblselkhoztech Holding Management Company OJSC, qui produit des machines de travail du sol, de fourrage, de post-récolte et des machines à traire, ainsi que Gomel Electromechanical Plant OJSC, producteur de locomotives de chemin de fer et de matériel roulant. Toutes ces entreprises ont attiré l'attention des visiteurs de l'exposition internationale Armenia Expo. Et tout porte à croire que de nouveaux contrats avec des partenaires arméniens ne tarderont pas à voir le jour.

Dans l'ensemble, comme cela a été souligné lors de la 15e session de la

---

<sup>177</sup> "Belgospisheprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-nahttps://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460vvstavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>.

<sup>178</sup> La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à l'Armenia Expo. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij--molochnyi-.na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tyskombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tyvs-460231-2021/>

Commission intergouvernementale, le potentiel de coopération entre la Biélorussie et l'Arménie est encore très important, qu'il s'agisse d'entreprises communes, de coopération, d'agriculture, d'aide humanitaire ou de coopération interrégionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Bélarus : des mesures incitatives pour les investisseurs

<sup>179</sup> Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-ob-otkrytykh-svobodnykh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

<sup>180</sup> Nikitina : Une juridiction nationale attrayant stimulus l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnajahhttps://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnai-a-a-i-urisdiksii-a-aktiviziru-et-pritok-a-aktiviziru-et-pritok-investitsii-475406-2021/>

<sup>181</sup> Zalesky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalesky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays. En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie. <sup>182</sup>Sur 9 mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été enregistré, ce qui est le meilleur chiffre parmi les FEZ biélorusses". En conséquence, les résidents de la FEZ représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ. <sup>183</sup>Il suffit de dire qu'ici "l'exportation d'équipements informatiques, électroniques et optiques a doublé au cours des neuf mois de cette année [2021]". Au total, neuf entreprises se sont enregistrées à Grodnoinvest dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans celui de la métallurgie. Au total, 75 entreprises ayant investi dans 40 pays résident dans la zone franche. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles, de l'ingénierie mécanique et du travail des métaux, de l'industrie alimentaire, chimique et légère, de l'agriculture, et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits du travail du bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, et de produits textiles.

Il convient de noter que de nouveaux projets d'investissement sont mis en place

<sup>182</sup> Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-i-anvare-anvare-senti-abre-abre-prevvsil-1 mlrd-47-mlrd-472551-2021/>.

<sup>183</sup> Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>.

dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur les exportations de la zone franche industrielle elle-même et de l'ensemble de la région de Grodno. En particulier, sur le site de Smorgon de la FEZ, Europlastex Invest LLC a déjà entrepris son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en coton. Le second projet concerne la création d'une usine de traitement des métaux à Smorgon, dont la valeur totale dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués en 2022.<sup>184</sup> La plupart de ces produits "seront destinés à l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale et le Moyen-Orient". À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites, les installations existantes seront modernisées et des équipements de pointe seront achetés pour la production de tubes et de profilés en acier. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, mettra en service des installations inutilisées et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

<sup>185</sup> Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, qui, depuis 2015, ont "investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation". C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodnoinvest a été réalisée en 2020. Quant aux autres sites industriels de la FEZ, "la ville de Grodno représente 29 % de la production et le district de

---

<sup>184</sup> Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyi-investor-organizuet-v-smorgonihttps://www.belta.by/regions/view/inostrannyi-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnih-trubproizvodstvo-stalnih-trub-454884-2021/>

<sup>185</sup> La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

Lidsky 8 %. <sup>186</sup>Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136%), Grodno (123%) et Svisloch (123%)".

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. Le fait est qu'en août 2021, le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et l'aménagement du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage, a été mis en service à Smorgon. En 2021, la troisième étape du projet sera lancée ici, impliquant la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place une production de constructions métalliques à Grandichi. La seconde, OV-PlastSnab LLC, a été enregistrée ici en juin 2021 et créera une entreprise pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident créera des conditions supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la FEZ sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice OJSC, PT Typhoon LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. <sup>187</sup>Et "la construction d'une usine unique

---

<sup>186</sup> La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sezhhttps://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sezh-grodnoinvest-vvroslo-na-grodnoinvest-vvroslo-na-14-430320-2021/>.

<sup>187</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/presshttps://grodnoinvest.by/press-center/noviy-rezident-sezh-grodnoinvest->

pour la production de produits en verre a récemment commencé". Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce au travail de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à atteindre presque

Les produits de l'entreprise ont été expédiés vers les pays lointains pour moitié, et vers le Royaume-Uni, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël et le Brésil pour un facteur de trois ou plus.<sup>188</sup> En outre, "pour la première fois, des câbles à fibre optique ont été fournis à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du linge au Chili et des câbles isolés en France". Les plus de 50 projets d'investissement actuellement en cours de réalisation dans la zone franche devraient être complétés dans un avenir proche par une série de nouveaux projets, les investisseurs étrangers manifestant leur intérêt pour la production de matériaux composites, de machines, pour la transformation du bois et la fabrication de matériaux à base de bois, ainsi que pour la production de micro-fertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation de bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement de 100 millions d'euros."<sup>189</sup> Une entreprise allemande

---

[sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdeliicenter/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/](https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvarehttps://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvare-.uvelichili-eksport-tovarov-pochti-nasentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/)

<sup>188</sup> Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvarehttps://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvare-.uvelichili-eksport-tovarov-pochti-nasentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

<sup>189</sup> Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

prévoit de mettre en place une production de terrasses d'une valeur d'environ 9 millions de dollars". En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars.<sup>190</sup> Au total, il y a "environ 8 autres projets en cours de préparation, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk".

Il convient de mentionner qu'actuellement 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette FEZ dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans cette zone avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures.<sup>191</sup> Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette, soit plus de 40% du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk".

Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont également exporté plus de la moitié des marchandises produites entre janvier et septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 sociétés à capitaux étrangers

---

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stranhttps://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavliaiut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebskprojavliaiut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

<sup>190</sup> Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9- mes i -narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-47atsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

<sup>191</sup> Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9- mesi -narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-47atsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

de 16 pays, travaillaient dans la zone économique franche. En 2021, trois autres sociétés résidentes, avec des investissements d'environ 50 millions de dollars, ont été enregistrées ici. <sup>192</sup>Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la FEZ Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de projets d'investissement". Cela représente près de la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter sa production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "la société Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux. <sup>193</sup>"Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose". Les résidents tels que Veza-G et Multipak augmenteront également leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui produit des appareils de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques. <sup>194</sup>À noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés dans la zone franche industrielle de Gomel-Raton".

Quant au **FEZ Brest**, son potentiel a été présenté en janvier 2022 lors de l'Exposition universelle 2020 aux Émirats arabes unis, pour la première fois sur

---

<sup>192</sup> Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel><https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatssev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktov-bolee-chem-naraton-za-9-mesiatssev-uvlichili-proizvodstvo-promduktov-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

<sup>193</sup> Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatssev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktov-bolee-chem-naraton-za-9-mesiatssev-uvlichili-proizvodstvo-promduktov-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

<sup>194</sup> Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsia-draiverom-razvitiia-territorii-asluk-434551-2021><https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsia-draiverom-razvitiia-territorii-asluk-434551-2021/>

la plateforme de l'exposition nationale biélorusse avec un pavillon séparé. Les nombreux visiteurs du forum mondial ont vu des entreprises résidentes de la FEZ telles que Santa Bremor JV LLC, le groupe d'entreprises STiM et Barhim OJSC.<sup>195</sup> La présence de la FEZ "Brest" à "EKPO-2020" illustre de manière éloquente le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profiles, où les activités manufacturières, technologiques et logistiques peuvent se développer", pour l'économie de la région de Brest.

Il convient de rappeler qu'en 2021, les résidents de cette zone franche représentaient un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. "Des marchandises d'une valeur de 936 millions de dollars ont été livrées à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9%).<sup>196</sup> La part de la FEZ dans les exportations totales de l'Oblast de Brest était de 29%, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars". En décembre 2021, 72 résidents, dont 42 avec des capitaux étrangers, et 21,5 milliers de personnes y travaillaient. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la zone économique franche de Brest était "Green-Glass" LLC avec le projet d'investissement sur la modernisation de la production d'articles en verre jusqu'au cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans l'entreprise dans les trois ans.<sup>197</sup> La gamme de produits comprend des feuilles de verre traitées, du verre plat trempé et multicouche, des miroirs en verre, des fenêtres à simple ou double vitrage".

Auparavant, en octobre 2021, Cesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, basée à Kobrin et spécialisée dans le bois d'œuvre, est

---

<sup>195</sup> Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

<sup>196</sup> Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnvi-potensial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

<sup>197</sup> Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié et de produits en bois lamellé-collé, qui ont un large éventail d'applications".<sup>198</sup> Une grande partie des produits sera exportée vers les marchés étrangers". La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial, s.r.o. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le secteur de la transformation du bois.

Il est à noter que la ZFE de Brest se caractérise aujourd'hui non seulement par l'émergence de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont déjà implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, son territoire s'est agrandi principalement grâce à des entreprises qui disposaient d'espaces vacants. En cinq ans, quelque 80 entreprises se sont installées dans les installations inutilisées d'anciens géants industriels, notamment l'usine de lampes électriques, l'usine de tapis et l'usine électromécanique. Dans l'ensemble, les résidents de la FEZ

"Brest" sont désormais stationnés à la fois dans le centre régional et le district de Brest, ainsi qu'à Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichi.

Par exemple, en août 2021, Anrex FLLC, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acheté à la société brestoise Tsvetotron OJSC des locaux de production, des locaux administratifs et des locaux à usage domestique, et y a installé une production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros et de créer 500 emplois dans le cadre de ce projet."<sup>199</sup> Le premier

---

<sup>198</sup> Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents du FI:Z de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvvauschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvvauschee-predpriatie-.chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

<sup>199</sup> Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ptoschadjah-breestkogo-tsvetotronahhttps://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ptoschadjah-breestkogo-tsvetotronah>

complexe de démarrage a déjà été mis en service..." . La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et s'est dotée d'une nouvelle installation de production. Un autre exemple dans ce contexte est celui d'Arlait & K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise y a créé une installation de production de LED de haute technologie, utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, l'entreprise a expédié pour 3,7 millions de dollars de produits à des partenaires étrangers. <sup>200</sup>En 2021, une nouvelle ligne a été mise en service ici, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 000 lumières linéaires et 350 km de bandes LED par mois" . Cela permettra de porter le nombre d'employés à 250.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes existantes prévoient également d'agrandir leurs installations de production. <sup>201</sup>Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020 et "septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands", construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichi avec un investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. <sup>202</sup>Santa Bremor JV Ltd. investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production". Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose

---

[tsvetotrona-.mebelnoe-proizvodstvo-45sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/](https://tvetotrona-.mebelnoe-proizvodstvo-45sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/)

<sup>200</sup> Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruethhttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planirueth-udvoit-obiem-proizvodstva-45-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>.

<sup>201</sup> Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 7.

<sup>202</sup> Cinq nouvelles entreprises seront créées dans la zone franche industrielle de Brest cette année [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novvh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/www.belta.by/regions/view/piat-novvh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

aujourd'hui le FEZ "Brest" en termes de développement prospectif. Et qui, une fois démontré lors de l'exposition mondiale Expo 2020 à Dubaï, pourrait recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive qu'elles ont déjà réussi à atteindre au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 11

### **Biélorussie : un plan pour des idées innovantes basées sur les réserves locales**

En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé le plan d'action national pour l'économie verte pour 2021-2025, qui définit comme objectif stratégique le développement d'une économie numérique intelligente contribuant aux objectifs de développement durable.<sup>203</sup> Ce document envisage le développement de l'économie verte biélorusse sur la base de principes tels que : le développement durable, l'inclusivité, l'intersectorialité, l'innovation, la science, l'efficacité et la résidualité, la conservation des ressources, la gestion des déchets en tant que ressources, l'augmentation de la compétitivité et le renforcement des positions occupées sur les marchés mondiaux "en tenant compte des tendances mondiales de l'écologisation, de la transparence, de la coopération internationale et de la responsabilité". Rappelons que le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, approuvé en juillet 2021, stipule qu'au cours des cinq prochaines années, "l'accent sera mis sur l'introduction d'outils de soutien à l'économie verte."<sup>204</sup> Le travail sur la formation d'un système national de régulation du carbone, l'attraction d'investissements verts, le développement d'éco-innovations et la création d'emplois verts seront intensifiés".

Parmi les domaines prioritaires pour le développement d'une économie verte au Belarus, le plan national identifie les suivants : 1) l'introduction de principes de consommation et de production durables ; 2) le développement d'une économie circulaire ou en cycle fermé ; 3) la production de produits biologiques ; 4) l'écotourisme et l'agro-écotourisme ; 5) la formation de villes intelligentes et économes en énergie ; 6) le développement du transport électrique et de son

---

<sup>203</sup> Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte se développera au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-gorodahttps://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsj-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

<sup>204</sup> Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/documenthttps://pravo.by/document/?guid=3871=3871&p0=P&p0=P32100292>

infrastructure.<sup>205</sup> En d'autres termes, le plan "établit une trajectoire orientée vers la pratique, prévoyant la mise en œuvre d'idées innovantes prometteuses dans les régions, en s'appuyant sur les ressources locales et en créant des conditions de vie confortables pour les personnes". Cela devrait certainement inclure le développement du transport électrique et de son infrastructure.

<sup>206</sup> Il convient de noter que dès mars 2020, la Biélorussie a publié un décret "sur l'encouragement de l'utilisation des véhicules électriques", qui contenait "des mesures visant à stimuler la demande pour ce véhicule respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'une infrastructure de charge et de service appropriée dans les régions". Au début de l'année 2021, il y avait déjà plus d'un millier de voitures électriques dans notre pays, et au début du second semestre de l'année, plus de quatre mille.<sup>207</sup> En ce qui concerne le plan quinquennal le plus proche, "d'ici 2025, le Belarus pourrait approcher la barre des 100 000 véhicules de ce type, et d'ici 2030, environ 20 % des Bélarussiens seront équipés de moteurs électriques". La tendance la plus importante est qu'au Belarus, ce ne sont pas seulement les citoyens qui commencent à adopter les voitures électriques, mais aussi les entreprises industrielles, qui réalisent des économies considérables grâce à leur fonctionnement.<sup>208</sup> Cela a été démontré par Gomelenergo, qui a été l'une des premières organisations de fourniture d'énergie à mettre en œuvre un projet pilote visant à moderniser son parc de

---

<sup>205</sup> Le Plan national pour une économie verte renforcera les volets environnement et innovation de l'Agenda 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoi-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmyekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

<sup>206</sup> Zalessky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

<sup>207</sup> "Belorusneft : le pays a créé le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour les véhicules électriques dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bvstvzh-zari-adnyh-stantsij-dlj-a-elektromobilej-474986-2021/>

<sup>208</sup> Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tyshhttps://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tysh-karankevich-45karankevich-450761-2021/>

véhicules avec des voitures électriques".

Le réseau de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques se développe également rapidement dans le pays. Depuis 2018, il est passé de 14 à 486, et début 2022, il devrait déjà compter 600 installations de ce type, ce qui permettra de faire rouler plus de 25 000 véhicules de ce type. Dans quelques années, on s'attend à ce que les propriétaires de ces véhicules ne passent pas plus de temps dans les stations de recharge que les propriétaires de voitures à moteur à combustion interne dans les stations-service. Un rôle important à cet égard est attribué à Vitebsk JSC Vityaz, une entreprise diversifiée qui développe aujourd'hui une vingtaine de types d'activités. Elle a commencé à fabriquer des stations de recharge électrique pour les véhicules électriques en 2017. Aujourd'hui, elle coopère activement avec l'opérateur national d'infrastructures de recharge RUE PA Belorusneft, à qui elle fournit des produits de haute technologie sous la marque Malanka. Parallèlement, l'entreprise prévoit de développer son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA. L'objectif est de "développer le créneau des chargeurs dits lents".<sup>209</sup> Les équipements du réseau seront installés dans des zones résidentielles, des centres d'affaires et d'autres sites où il est possible de laisser une voiture dans le parking et de la connecter à une station de recharge électrique en même temps". Les deux premières stations de recharge ont déjà été testées à Vitebsk, près du site de production de Vityaz. L'ouverture de la première station de recharge électrique de marque à Minsk et plusieurs autres installations dans les zones résidentielles de la capitale biélorusse sont en cours.

Des modèles nationaux de ces véhicules respectueux de l'environnement devraient apparaître au Belarus dans un avenir proche. Il est notamment prévu

---

<sup>209</sup> "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitiaz-budet-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/vitiaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozariadnyh-stantsii-pod-brendom-iskrasobstvennuju-set-elektrozariadnyh-stantsii-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

de fournir au marché des voitures électriques Geometry C de BELJI CJSC, dont les essais se sont achevés en août 2021. Cette voiture électrique biélorusse et chinoise "comporte de nombreuses solutions innovantes : des systèmes de sécurité active au design sophistiqué.<sup>210</sup> <L'autonomie avec une seule charge est de 550 km". S'il y a une demande pour ces véhicules, l'entreprise utilisera déjà les capacités correspondantes de l'usine pour la production de nouveaux véhicules électriques en 2022. Ce véhicule innovant a donc un bel avenir au Belarus. Et son développement contribuera de manière significative à la mise en œuvre du plan d'action national pour le développement de l'économie verte dans notre pays jusqu'en 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>210</sup> "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-godaprodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

## Littérature

1. Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>.government.by/ru/content/10051
2. Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovlehttps://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mac-2022-godauslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mac-2022-goda-469260-2021>
3. Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>
4. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. -2021.- URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>
6. Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis./pageinfo/page/3758/89205/>
7. Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogoSotrudnichestvahttps://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogoSotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilinstran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI jusqu'en 2030. - M., 2020. - 41 c.
9. Dans la CEI, le plan de mesures quinquennales sur la coopération innovante est approuvé [Ressource électronique]. -2021.-URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Les scientifiques de la CEI adopteront une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. -2021.-URL :

<https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

12. Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-snghttps://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng- prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovprinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovov-471791-2021/>

13. La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva- v- oblasti- fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14. Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektovhttps://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov- po-prioritetnym-po-prioritetnym-napraavlennij am-fundamentalnyh-am-fundamentalnyh-issledovaniy -473644-2021>

15. La CEI a préparé un projet de concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno- tehnikeskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16. Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruschairmanship2021/>

17. Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570cis.minsk.by/page/7570>

18. Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552cis.minsk.by/page/7552>

19. Plus de 800 personnes ont été formées à la CIS Networking University [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/boleehhttps://www.belta.by/society/view/boleechelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20. Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

21. Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-universityums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22. Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de

- l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-snguchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>.
23. Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>
24. Les pays de la CEI ont l'intention d'intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>
25. Agence nationale pour l'assurance de la qualité de l'enseignement à créer au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozhdut-v-belarusi-473393-2021>
26. Résolution du VI<sup>e</sup> Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://ehhttps://e-cis./cooperation/3info/cooperation/3173/961677>
27. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvohttps://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-\\_\\_\\_\\_\\_javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sngjavljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/](https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvohttps://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-_____javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sngjavljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/)
28. Zalessky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVII<sup>e</sup> conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16-18.
29. Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/promyshlennosthttps://www.belta.by/society/view/promyshlennost-\\_\\_\\_\\_\\_transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestvatransport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-\\_-sbelarusi-s-474907-2021/](https://www.belta.by/society/view/promyshlennosthttps://www.belta.by/society/view/promyshlennost-_____transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestvatransport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-_-sbelarusi-s-474907-2021/)
30. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>
31. Bishkek mayor : we are interested in buying Belarusian machinery [Electronic resource]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>
32. Bishkek prévoit d'acheter du matériel MTZ pour le nettoyage des rues

- [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>
33. Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>
34. La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>
35. La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>
36. Le Forum des régions ouvre de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistan-vo-mno-gib-oblasti-ah-safaev-356612-2019/>
37. Un ensemble d'accords de coopération interrégionale signés lors du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>
38. Le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistan-za-i-kvartal-uvelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>
39. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-nehttps://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-.obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effektprsto-obosnovany-a-dajut-ekonomie-ekkkhesij-effekt-459969-2021/>
40. Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://tadjikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/belarus tadjikistan/ commerce economique/](https://tadjikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral%20relations/belarus%20tadjikistan/commerce%20economique/)
41. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i->

[tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/](#)

42. Zalessky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.

43. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskajahttps://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanomoblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

44. Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastejhttps://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.

45. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskijhttps://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>.

46. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltphttps://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-oi-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>.

47. Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C.24-27.

48. L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniyahttps://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-godmezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>.

49. Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'UEE à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource

électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-poprezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluhavu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godusluhu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstan-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>.

50. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11-13.

51. Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenijahttps://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovojeksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>.

52. L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les performances commerciales d'avant la crise en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vvyiti-nahttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vvyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-godadokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>.

53. La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain déclarent s'orienter vers des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoihttps://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-oekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvetorgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>.

54. L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions communes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kubahttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-godapodpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>.

55. La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharuhttps://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniipodpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>.

56. Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-RPC prend de l'ampleur ; elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États

- [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-kr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaetslepnev-sotrudnichestvo-eaes-kr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv-dvustoronnie-otnosheniya-nih-gosudarstv/>
57. Le guichet unique et la douane intelligente discutés par la CEE et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitayaintellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>
58. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalessky // Materialy XV Miedzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 19-21.
59. Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-soglasheniija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>
60. La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans d'interaction jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>
61. Les pays de l'UE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollars-ssha/>
62. Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 60 c.
63. Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>
64. La direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne a rencontré l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciey-evropeyskogo-biznesa/>
65. La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource

électronique ]. -2021 . - URL :

<https://eec.eaunion.org/news/cek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-rabotv-biznesa/>

66. Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre les entrepreneurs et les investisseurs de la CEE et de l'Europe". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketayev-%C2%ABpryamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnvi-instrument-%20vzaimodejstviya-cek-s-evropeiskimi-predprinimateljami-investorami%C2%BB/>.

67. Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE" [Ressource électronique]. -2021 . -

URL :

<https://eec.eaunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

68. La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-devatelnosti-v-eaes/>

69. Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à créer un espace scientifique et technologique commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

70. Le Belarus et la Russie ont réalisé beaucoup de choses dans le domaine scientifique et technique - Karasin [Ressource électronique ]. -2021 .

- URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

71. Lors du Forum des régions, Mezentssev a appelé à une participation plus active à la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

72. Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs de l'État de l'Union [Ressource électronique ]. -2021 .-

URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

73. Pivovar, E. 8 programmes scientifiques et techniques sont mis en œuvre dans l'État de l'Union, trois autres sont en cours de préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovyatsja-esche-3-vitse->

premier-448523-2021/.

74. Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un système scientifique unifié.

de l'espace technologique SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogohttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgnauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

75. Kochanova : le Forum des régions dispose d'un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazhhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-.podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

76. Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-vhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevmezgionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

77. Pivovar, E. Le Belarus est le deuxième pays après la Chine en termes de commerce avec la région de Moscou - Gouverneur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

78. La région de Minsk et la Russie envisagent de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

79. Les entreprises du Pays de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-khttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-.regionov-kontrakty-na-120-mlnforumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

80. La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvvaet-soglashenija-shttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijurespublikoi-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

81. Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine

des technologies de l'information - Loukianov [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331> -2021/

82. Cherviakov : Nouveaux points de croissance identifiés dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie [Ressource électronique ]. -2021 .

-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblasti-u-rossii-443237-2021/>

83. Zalesky, B. Belarus-Russie : une formule d'intégration. Chronique de la construction d'une union. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

84. Konyshchik, A. Les produits biélorusses sont vendus dans une grande partie des objets commerciaux régionaux / A. Konyshchik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet d'information et d'intégration / compilé, interviewé par : K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

85. Pivovarov, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction / E. Pivovarov // [Ressource électronique ]. -2018. -

URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblasti-u-proektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>

86. Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

87. Région de Vladimir / Biélorussie - élargissement de la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://export33.ru/news/vladimirskayahttp://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvooblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>

88. Le Belarus et la région de Vladimir ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdilahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdila-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>

89. La région de Vladimir participe au forum des régions russes et biélorusses [Ressource électronique].-URL :

<https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

90. La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie accélèrent le rythme et l'étendue de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415www.nso.ru/news/47415>

91. Le Belarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les

établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljathhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepliat- pri amve-kontakty-mezhdu-amve-kontakty-mezhdu-uchrezhdenij amiami- obrazovaniij a-446424-2021a-446424-2021/>.

92. Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany- .sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniija-446260-2021/>.

93. Déclaration conjointe de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.gouvernement.by/ru/content/9960.gouvernement.by/ru/content/9960>

94. Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko- .voronezhposetit-voronezh-457530-2021/>.

95. Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v- janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>.

96. Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 6-9.

97. Rusiy : La performance durable de la main-d'œuvre à la base du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustojchivaja-rabota-trudovyhhttps://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustojchivaja-rabota-trudovyh- kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranykollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>.

98. Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-izhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiikrupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

99. Pivovar, E. Le Bélarus reconstruit un stade dans la région de Voronej et

- construit des établissements d'enseignement / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>
100. Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3-5.
101. La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>
102. Questions d'actualité relatives à la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>
103. Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkariia-aktivizirujuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkariia-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>
104. Zalessky B.L. SCFD - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalessky // Mediachteniya SCFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 173-176.
105. Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.
106. Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum et de l'exposition sur les contacts commerciaux à Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>
107. Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mision/kbr.tpprf.ru/ru/mision/>
108. La Fondation culturelle de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée traditionnelle intitulée "Syabry Gathering Friends". [Ressource

- électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>
109. Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé à une université d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>
110. Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84%. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj- uvelichilsia-na-84-463897-2021/>
111. Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-na-kratnyj-rost- .-prodovolstviya-v-primorskij-kraj-rossiipostavok-prodovolstviya-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>
112. "AMKODOR fournira un nouveau lot de machines au Kraï de Primorski [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki- v-primorskij-kraj-463805-2021/>
113. Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>
114. Le Kraï de Primorski s'intéresse aux machines agricoles du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj- selhoztehnike-464889-2021/>
115. Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.
116. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // *Materialsy XII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.
117. Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront du développement de leurs relations lors de la rencontre des villes jumelées à Zhodino / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na- vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya- 462834-2021/>
118. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie->

<https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.druzhbybolshoj-druzhby-7603/>

119. Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus - Russie : diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

120. Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestverossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.

121. Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodno.by/ru/by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-ponews-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-po-komii-tyva-31118-2021/-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3111sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik>

122. La République de Komi a l'intention d'adapter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoi-opyt-v-agrarnoi-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

123. Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

124. Les bourses de Biélorussie et de Russie discutent de la création d'un marché unique des matières premières dans le SG [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edino-go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

125. La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique ]. -2021 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

126. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiei-apk-471097-2021/>

127. La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit->

[znachitelnyj](https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-potentsial-razvitiy-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusi-u-4646u-464619-2021/)<https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-potentsial-razvitiy-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusi-u-4646u-464619-2021/>

128. Le Kraï de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiijhttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiij-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusijubirzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>.

129. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

130. La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

131. Le Bélarus et la Russie définissent un mécanisme d'approfondissement de la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-mehanizmy-uglublenija-nauchno-technicheskogo-i-innovatsionnogo-475398-2021/>

132. Dindilevich, N. NAS of Belarus : more than a dozen scientific programs of the Union State are being developed / N. Dindilevich // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatyvaetsya-bolee-desyatka-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva>

133. Timofeeva, P. Les scientifiques du Belarus et de la Russie ont développé plus de 15 nouveaux programmes syndicaux / P. Timofeeva // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bolee-15-novyh-sovuznyh-programm>

134. Kubrin : dans le cadre des programmes scientifiques de l'État de l'Union, une grande attention est accordée à la création de nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udelyaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

135. Des scientifiques du Belarus et de la Russie ont présenté plus de 20 développements conjoints à la Foire de l'innovation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-varmarke-innovacy>

136. Timofeeva, P. La Biélorussie et la Russie organiseront un concours des technoparcs de l'État de l'Union / P. Timofeeva // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-soyuznogo-gosudarstva>
137. Zalesky, B. Le point d'appui est le pragmatisme. La coopération internationale sous contraintes / B. Zaleski. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 168 c.
138. Promcooperation et Journées de la Culture - Le Belarus et le Kazakhstan ont tenu une réunion de la commission intergouvernementale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-ihttps://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-proveli-zasedanie-mezhpravkomissiikazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>
139. Ruslan Golovchenko a visité de grandes entreprises au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/romanhttps://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstanagolovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstana-447818-2021/>
140. La Biélorussie a conclu un accord avec le Kazakhstan sur l'approvisionnement en pétrole [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>
141. La Biélorussie augmente ses livraisons d'équipements au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaethhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstanpostavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>
142. Les entreprises industrielles du Belarus et du Kazakhstan ont l'intention de signer des contrats importants [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>
143. Golovchenko : les relations commerciales et économiques sont le fondement de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskic-otnoshenija-447956-2021/>
144. Brylo : les exportations de produits alimentaires du Belarus vers le Kazakhstan augmentent chaque année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdvj-god-uvelichivaetsj-a-447921-2021/>

145. Sur la rencontre entre l'ambassadeur du Belarus et le ministre de l'agriculture du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

146. Les exportations agricoles biélorusses vers le Kazakhstan ont augmenté de plus de 20 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-vkazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-nagodu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

147. Le Kazakhstan s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-amolochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

148. "Gomselmash et AgromashHolding KZ élargiront la gamme de machines agricoles en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjathhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linej-kuku-agrotehnik-i-agrotehnik-i-v-2021-godu-424825-2021godu-424825-2021/>

149. "Gomselmash a expédié 30 KZS-10 MAX machine sets [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-vkazakhstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-maxkazakhstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

150. Utyupin : la possibilité d'organiser l'exposition Belagro au Kazakhstan est à l'étude [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

151. La BUTB et l'Astana Exchange du Kazakhstan entendent développer leur coopération dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

152. Le Belarus et le Kazakhstan souhaitent développer leur coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stelnoj-sfere-452678-2021/>

153. Sur la tenue de la 16ème réunion de la Commission intergouvernementale Belarus-Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.htmlka>

[zakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html](http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html)

154. Contrats de plusieurs millions de dollars et accords d'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9894.government.by/ru/content/9894>

155. Une usine de carreaux de céramique et Belorusskiy Kvartal pourraient voir le jour au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-kvartal-mo-gut-gut-poj-avitsj-a-v-kazahstane-452553-2021a-v-kazahstane-452553-2021/>

156. La Biélorussie souhaite construire un "quartier biélorusse" au Kazakhstan - Utyupin [Electronic resource ]. -2021.-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

157. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations vers le Kazakhstan de 28,7 % en janvier-avril [Ressource électronique ]. -2021 .- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatij-a-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

158. Le Bélarus prévoit de doubler ses exportations de matériaux de construction vers le Kazakhstan - Parkhamovich [Electronic resource ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroymaterialov-v-kazahstan-parkhamovich-447920-2021/>

159. Sur la coopération interrégionale entre la République du Belarus et la République du Kazakhstan [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

[https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/commerce economique/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral%20relations/commerce%20economique/region/)

160. JV, petites entreprises, tourisme - La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblasti-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

161. La commission intergouvernementale Belarus-Kazakhstan prévoit de se réunir à Brest [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/belorussko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

162. Un centre industriel biélorusse verra le jour dans la zone industrielle de Kostanay [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.sb.by/articles/belorusskiy-industrialnyj-tsentr-povavitsja-v-industrialnoj-zone-kostonava.html>

163. Goray, O. La zone industrielle de Kostanay se remplit progressivement de

nouvelles productions / O. Goray // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami-proizvodstvami/>.

164. Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-otechestvennye-predpriiatij-a-podpisali-kontrakty-a-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-202180-mln-476100-2021/>.

165. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriiatij-prinjali-https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriiatij-prinjali-uchastie-v-uchastie-v-krupnoj--promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021-vvstavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

166. Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

167. Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyi-paviljon-budet-https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyi-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistanepredstavlen-na-vvstavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.

168. Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

169. L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion-benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

170. MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

171. Le Belarus et l'Arménie multiplient leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>.

172. Drozha : le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est->

[rezervv-dljahttps://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervv-dlja-naraschivanij-a-a-vzaimnoj-torgovli-471650-2021-torgovli-471650-2021/](https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervv-dlja-naraschivanij-a-a-vzaimnoj-torgovli-471650-2021-torgovli-471650-2021/).

173. "Belgospisheprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

174. La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à Armenia Expo [Ressource électronique]. -EURL :

<https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zaključil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

175. Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. -2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-osvobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

176. Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimulera les investissements [Ressource électronique]. -2021.-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

177. Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.

178. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

179. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont doublé leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

180. Un investisseur étranger organise la production de tuyaux en acier à Smorgon [Ressource électronique]. -2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

181. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

182. La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14%. [Ressource électronique]. -2021.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

183. Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production

innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

184. Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabrehttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-.eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

185. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-khttps://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-.proektov-na-ploschadkah-sez-vitebskrealizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

186. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-.produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

187. Les résidents de la zone franche de Vitsebsk ont augmenté leurs exportations de près de 30 % au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyi-kvartal-442145-2021/>

188. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

189. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichithttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-obj-em-proizvodstva-na-185-em-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021godu-434576-2021/>

190. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sezhhttps://www.belta.by/regions/view/sez-aj-avli-aj-utsi-a-a-draj-verom-verom-razvitij-a-territorij-a-territorij-aslj-uk-434551-434551-2021-2021/>

191. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>
192. Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentabhttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brestzaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>
193. Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents de la FEZ de Brest [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>
194. Un investisseur a installé une usine de meubles dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestdskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>
195. Le fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>
196. Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation I.TD. - C. 6-8.
197. Cinq nouvelles entreprises seront créées dans la zone franche industrielle de Brest cette année [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>
198. Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte se développera au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransporthttps://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusikak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>
199. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>
200. Le plan national pour une économie verte renforcera les volets environnement et innovation du programme 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoi-ekonomike-usilithhttps://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoi-ekonomike-usilit-ekolo-gicheskij-i-i-innovatsionnyj-segmenty-pro-grammy-2025-475288-2021-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

201. Zalessky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
202. "Belorusneft : le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour voitures électriques de l'UEE a été créé dans le pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-stranc-sozdana-krupneishaja-v-https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-stranc-sozdana-krupneishaja-v-eaes-set-bystryh-eaes-set-bystryh-zariadnyhadnyh- stantsij-stantsij-dlj a-a-elektromobilej -474986-2021-474986-2021/>.
203. Le nombre de voitures électriques en Biélorussie est passé à 4 000 - Karankevich [Electronic resource ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4- tys-karankevich-450761-2021/>
204. "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>.
205. "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY