

Priorità - progetti concreti

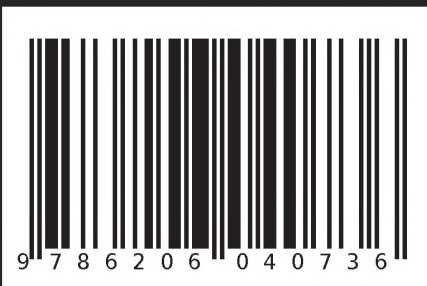
Il 2022 ha segnato la fine della presidenza bielorusa nella Comunità degli Stati Indipendenti, che si è basata sui principi di continuità e ha mirato ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori. Le misure adottate nel 2021 sotto gli auspici della presidenza bielorusa, insieme agli sforzi degli Stati a livello nazionale, hanno permesso di garantire la crescita dei più importanti indicatori macroeconomici del Commonwealth. Il raggiungimento di questa dinamica positiva è in gran parte dovuto alla zona di libero scambio della CSI, che fornisce condizioni favorevoli allo sviluppo delle economie degli Stati membri della CSI. Nel 2021, la presidenza bielorusa ha continuato a lavorare attivamente con gli altri Stati su un progetto di accordo sul libero scambio di servizi, che ha lo scopo di fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Il lavoro dovrebbe portare alla firma di questo documento nel maggio 2022. Queste e altre questioni di integrazione della CSI sono discusse nel presente studio.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



Boris Zalessky



Priorità - progetti concreti

Cronaca dell'interazione di integrazione nello spazio post-sovietico
Spazio post-sovietico

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Priorità - progetti concreti

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Priorità - progetti concreti

**Cronaca dell'interazione di integrazione nello
spazio post-sovieticoSpazio post-sovietico**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74145-1.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04073-6

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 12
CAPITOLO 216
CAPITOLO 326
CAPITOLO 436
CAPITOLO 549
CAPITOLO 666
CAPITOLO 770
CAPITOLO 882
CAPITOLO 985
CAPITOLO 1088
CAPITOLO 1198
Letteratura102

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 1

Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza e istruzione

La presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori, terminerà nel 2022. Le misure adottate nel 2021 sotto gli auspici della presidenza bielorussa, combinate con gli sforzi degli Stati a livello nazionale, hanno permesso di aumentare i più importanti indicatori macroeconomici della CSI nel periodo gennaio-agosto.

¹"La produzione industriale è cresciuta del 4,3%, il trasporto merci (escluso il trasporto via pipeline) del 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio dell'8,5%". La zona di libero scambio della CSI, che offre condizioni favorevoli allo sviluppo delle economie dei suoi membri, ha contribuito notevolmente a queste tendenze positive.

Nel 2021, grazie alla presidenza bielorussa della CSI, è proseguito il lavoro attivo con altri Stati su una bozza di **accordo sul libero scambio di servizi**, concepito per fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. ²Un dettaglio importante è che "i lavori per la preparazione di questo accordo vanno avanti da nove anni, dal 2012". Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma del documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza risiede nel fatto che il commercio dei servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei Paesi della CSI. L'eliminazione delle barriere in questo settore darà ulteriore impulso alla cooperazione economica nello spazio post-sovietico, dove i legami di

¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a promuovere l'integrazione regionale [Risorsa elettronica]:
<http://www.government.by/ru/content/10051>

² Lebedev: l'accordo di libero scambio di servizi della CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-ohhttps://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-godasvobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

integrazione sono stati costantemente ripristinati.^{3 4 5 6} Così, nella prima metà di quest'anno [2021], il commercio reciproco è cresciuto di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero di oltre un quarto, il volume del prodotto interno lordo dell'intero Commonwealth è aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto merci e la produzione industriale sono in crescita".

Un altro documento molto importante sviluppato durante la presidenza della Bielorussia in questa organizzazione internazionale è il **Piano d'azione complesso per il 2021-2025** per l'attuazione del Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione della CSI fino al 2030, approvato dal Consiglio dei capi di governo della CSI nel novembre 2021.⁴ A questo proposito è opportuno ricordare che la riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei capi di governo della CSI ha adottato una Dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, pur considerando il commercio e la cooperazione economica come un fattore chiave per l'ulteriore approfondimento dell'integrazione economica e dello sviluppo sostenibile degli Stati membri della CSI, i leader di tali Stati hanno dichiarato la necessità di "indirizzare gli sforzi verso una crescita economica stabile attraverso lo sviluppo della green economy, della digitalizzazione, della cooperazione industriale, dell'ampia applicazione dell'innovazione...".

⁷ A titolo di promemoria, il 2020 ha visto il completamento del **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI**, approvato nell'ottobre 2011 e il cui compito principale era quello di "creare uno spazio

³ Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sne-469224-2021/>

⁴ I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica].

- 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sne-priniali-zaiavlenie-v-svizi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

⁷ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL:

<https://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>

interstatale che unisse le capacità dei sistemi nazionali di innovazione, dando un carattere sistemico sostenibile allo sviluppo dell'innovazione, promuovendo l'uso efficace degli sviluppi scientifici e tecnologici e delle invenzioni". Durante la sua attuazione, sono stati raggiunti alcuni risultati. Tra questi, la formulazione di un meccanismo funzionante per l'attuazione di progetti interstatali, la creazione di un quadro giuridico per un'interazione efficace tra i partecipanti e la formazione di un'infrastruttura per l'innovazione.

Per quanto riguarda la partecipazione della Repubblica di Bielorussia all'attuazione delle disposizioni del programma completato, le organizzazioni bielorusse sono diventate agenzie esecutive in nove dei dieci progetti interstatali. Tra i più significativi vi è lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo integrato per il monitoraggio delle previsioni aerospaziali delle emergenze naturali, che consente di ridurre i danni di tali situazioni e i costi per affrontarne le conseguenze fino al 20% grazie a misure tempestive. Un altro esempio interessante in questo contesto è lo sviluppo di un sistema di test altamente sensibile per la rilevazione dell'epatite E negli esseri umani, nei suini selvatici e domestici, nei conigli e nei cervi, sulla base del quale la Bielorussia ha sviluppato un sistema di misure antiepidemiche per la popolazione.

Una continuazione del lavoro sistematico in questo settore è stata l'adozione, nel novembre 2020, in occasione di una riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, di una decisione sul **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030**. Questo documento è un "sistema di misure interconnesse in termini di obiettivi, risorse e tempi, che tiene conto dell'esperienza accumulata".⁸ In particolare, viene prestata molta attenzione all'attrazione di fonti di finanziamento extra-bilancio per progetti di innovazione interstatali". Il compito principale del nuovo programma è l'organizzazione della produzione su larga scala di beni competitivi ad alta intensità di conoscenza e gli sviluppi prospettici nello spazio

⁸ Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/e-cis.info/page/3758/89205/>

innovativo comune eurasiatico. Una delle innovazioni che distinguono il nuovo documento dal precedente è che il nuovo programma è diventato più flessibile nella sua attuazione.⁹ Mentre in precedenza era prevista la condizione rigida che almeno tre Paesi del Commonwealth partecipassero a un progetto di innovazione, ora il programma "prevede la possibilità di lanciare progetti che coinvolgano due Stati membri della CSI, e altri Paesi interessati possono unirsi in seguito". L'attenzione alle misure per aumentare l'efficienza dell'attività innovativa è dettata dal fatto che, nel periodo fino al 2030, i processi economici mondiali saranno caratterizzati da una maggiore incertezza e instabilità, con possibili cambiamenti anche radicali sotto l'influenza di fattori geopolitici. Ma le tendenze più importanti, che nel prossimo decennio potranno realmente influenzare lo sviluppo dei processi mondiali, rimarranno le nuove tecnologie, le soluzioni innovative nell'economia, la creazione di un gran numero di industrie proprie ad alta tecnologia.¹⁰ A questo proposito, il Commonwealth ha ancora molto da fare per eliminare gli ostacoli nel campo delle innovazioni che ancora oggi gli Stati membri della CSI devono affrontare, dove c'è ancora "una certa inerzia, non si tiene conto del fattore tempo, il livello di pianificazione strategica nei settori dello sviluppo innovativo e della cooperazione scientifica e tecnica internazionale è basso, le misure di sostegno all'imprenditorialità scientifica e tecnica e innovativa di piccole e medie dimensioni, compresa quella giovanile, non sono abbastanza efficaci". Il successo dell'attuazione delle disposizioni del nuovo programma aiuterebbe a raggiungere gli effetti previsti in 14 direzioni contemporaneamente, tra cui: l'aumento del numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti fornendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; la costruzione di capacità all'interno della CSI per aumentare il numero di aziende - leader tecnologiche mondiali; l'espansione della

⁹ Il programma di cooperazione per l'innovazione della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/programmahttps://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi--i-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoi--shumilin-421-shumilin-421456-2020/>

¹⁰ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI fino al 2030. - M., 2020. - C.8.

cooperazione scientifica, tecnologica e dell'innovazione come base per la creazione di prodotti competitivi comuni, anche nei mercati dei Paesi terzi.

Il Piano d'azione globale approvato per il 2021-2025, che contiene attività, iniziative e progetti specifici con esecutori responsabili e scadenze, è strutturato in cinque aree principali riguardanti il supporto normativo-legale, organizzativo, informativo, finanziario e del personale per l'attuazione del programma.¹¹ Il successo dell'attuazione di questo piano dovrebbe rafforzare la posizione della CSI nella nuova architettura del sistema economico globale e creare le condizioni per il raggiungimento di risultati quali "lo sviluppo della cooperazione interstatale in materia di innovazione, la creazione di riserve tecnico-scientifiche e tecnologiche per organizzare la produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità di conoscenza all'interno dello spazio comune dell'innovazione del Commonwealth". A completamento di queste disposizioni, si prevede che questa associazione di integrazione sviluppi anche un programma per lo sviluppo di complessi industriali fino al 2025, che costituirà un ulteriore passo avanti nello sviluppo della CSI.

Un altro obiettivo prioritario della presidenza bielorrussa della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è stato quello di ottenere un effetto sinergico dalla cooperazione dei suoi Stati membri in vari settori dello spazio post-sovietico, al fine di coinvolgere la più ampia gamma possibile di partecipanti nell'approfondimento dell'integrazione, rispettando il principio dell'integrazione a più livelli e a più velocità.¹² Nel settore della **scienza e della tecnologia**, l'obiettivo è stato quello di "creare meccanismi efficaci per collegare gli sforzi degli Stati membri della CSI nei settori della scienza, della tecnologia e

¹¹ Approvato un piano d'azione quinquennale per la cooperazione innovativa nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdn-planhttps://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdn-plan-meroprijatij-na-piatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvumeroprijatij-na-piatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>.

¹² Concetto di Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314cis.minsk.by/page/19314>

dell'innovazione, per rafforzare la componente innovativa della crescita economica attraverso la creazione di sistemi nazionali di innovazione e l'attuazione di progetti di innovazione interstatali". Questo è uno dei primi passi concreti verso questo obiettivo. Uno dei passi concreti è stata l'organizzazione a Minsk, nell'ultima decade di novembre 2021, di diversi importanti eventi volti a rafforzare i legami e ad ampliare i contatti tra la comunità degli scienziati e le organizzazioni scientifiche dei Paesi della CSI, tra cui il 3° Forum degli scienziati, il 9° incontro del Consiglio per la cooperazione nelle scienze fondamentali e la 29° sessione del Consiglio interstatale per la cooperazione nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione.

Il 3° Forum degli scienziati della CSI ha riunito oltre 150 partecipanti - capi e scienziati di spicco delle accademie delle scienze, dei principali centri scientifici e di ricerca, delle organizzazioni educative di Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Moldavia, Russia, Tagikistan, Turkmenistan e Uzbekistan. I suoi obiettivi principali sono stati quelli di: ¹³1) intensificare la cooperazione scientifica e tecnica tra gli Stati del Commonwealth; 2) stimolare nuove ricerche in collaborazione; 3) proporre modi per sviluppare la politica dell'innovazione nello spazio post-sovietico; 4) formare un "sistema di mobilità internazionale per scienziati e giovani specialisti della comunità professionale". In tre tavole rotonde - "Stato e prospettive della scienza di base", "Miglioramento della cooperazione scientifica nell'era digitale", "Ricerca scientifica innovativa" - è stato rilevato che nel contesto della transizione al modello di economia digitale dei Paesi del Commonwealth l'importanza della scienza aumenta drasticamente, laddove l'interazione si basa su una strategia di cooperazione reciprocamente vantaggiosa e paritaria e dove i seguenti principi sono fondamentali 1) conservazione e ulteriore sviluppo dei legami storici e culturali dei popoli dei Paesi della CSI; 2) unione degli sforzi

¹³ Gli scienziati della CSI adottano una dichiarazione sulla cooperazione scientifica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenve-stran-sng-primut-deklaratsiiu-o-sotrudnichestve-vhttps://www.belta.by/society/view/uchenve-stran-sng-primut-deklaratsiiu-o-sotrudnichestve-v-nauchnoi-sferenauchnoj-sfere-471428-2021/>.

per realizzare gli interessi nazionali nell'attuazione di programmi e progetti scientifici; 3) formazione di partenariati reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche dei Paesi del Commonwealth; 4) flessibilità dei formati di cooperazione collettiva e dei meccanismi decisionali nell'attuazione della ricerca scientifica comune. ¹⁴La Dichiarazione "Science in the Context of Global Challenges", adottata al termine del 3° Forum, rileva che "la politica scientifica e tecnica perseguita dai Paesi del Commonwealth è volta a unire gli sforzi degli scienziati dei Paesi della CSI nella ricerca di nuove forme di interazione nel campo della ricerca scientifica per risolvere i problemi di modernizzazione dei sistemi socio-economici nazionali e di aumento del livello di benessere e della qualità della vita delle persone".

La nona riunione del Consiglio della CSI per la cooperazione nelle scienze fondamentali ha preso atto del ruolo crescente della scienza fondamentale nello sviluppo della società come base della prosperità e del benessere delle future generazioni dei nostri paesi e ha proposto di sviluppare un piano di cooperazione biennale in questo settore, concentrandosi su aree di particolare interesse per la comunità scientifica della CSI - ecologia, esplorazione spaziale, biotecnologia, digitalizzazione, e mirando ad affrontare i problemi di interazione esistenti nella sfera scientifica a livello nazionale. ¹⁵Uno di questi è la mancanza di finanziamenti centralizzati per lo sviluppo scientifico". Nel dicembre 2021, una bozza di elenco di progetti di ricerca promettenti corrispondenti alle aree prioritarie della ricerca di base dei Paesi della CSI è stata finalizzata e inviata agli Stati del Commonwealth per il completamento

¹⁴ I rappresentanti della comunità scientifica della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 20231. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/predstavitelihttps://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vvzovovnauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vvzovovov-471791-2021/>.

¹⁵ La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [Risorsa elettronica] :

<https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

dell'accordo intrastatale. ¹⁶"Sei Stati partecipano al lavoro sulla bozza di elenco: Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan". La bozza concordata include la ricerca in aree quali le scienze fisiche, matematiche e chimiche, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le nuove sostanze e i materiali, le scienze biologiche, agricole e mediche, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, la gestione e la protezione dell'ambiente, l'energia nucleare, alternativa e rinnovabile, l'ingegneria meccanica e la strumentazione, le scienze socioeconomiche e umane e l'esplorazione spaziale.

¹⁷In occasione della **29a riunione del Consiglio interstatale per la cooperazione in campo scientifico, tecnologico e dell'innovazione**, è stata annunciata una bozza di concetto di cooperazione scientifica, tecnica e tecnologica dei Paesi della CSI, che prevede compiti quali "lo sviluppo e l'implementazione di nuove tecnologie di punta nelle direzioni prioritarie delle attività scientifiche e tecnologiche, nonché la creazione di nuove imprese industriali ad alta tecnologia per la produzione di prodotti innovativi e ad alta tecnologia". Anche il sistema di formazione di personale scientifico e ingegneristico altamente qualificato subirà cambiamenti significativi nel prossimo futuro.

Il concetto di presidenza bielorussa nella CSI nel 2021 prevedeva anche che una delle priorità della presidenza in questa organizzazione internazionale fosse l'ulteriore rafforzamento dei legami umanitari e l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione e della scienza. ¹⁸La questione in questione è il proseguimento dei lavori per lo sviluppo del quadro giuridico finalizzato alla

¹⁶ Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

¹⁷ La CSI ha elaborato un concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. -2021 - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

¹⁸ Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021

[Risorsa elettronica]. 2020. - URL:

<https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

formazione di uno **spazio educativo comune** del Commonwealth, la promozione di "relazioni di partenariato tra le organizzazioni educative degli Stati membri della CSI e l'attuazione di progetti e programmi educativi comuni". Va ricordato che l'**Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione** tra gli Stati membri del Commonwealth è stato firmato nel maggio 1992 a Tashkent.¹⁹In questo documento, le parti hanno concordato di sostenere la ricerca scientifica congiunta, "di contribuire in ogni modo al mantenimento e allo sviluppo di partenariati educativi diretti tra i territori e le istituzioni educative degli Stati membri".²⁰Cinque anni dopo, nel gennaio 1997, la base giuridica della cooperazione in questo campo è stata completata dall'**Accordo sulla cooperazione per la creazione di uno spazio educativo comune (comune) della CSI**, in cui le parti, perseguendo il compito stabilito da questo documento, hanno dichiarato l'intenzione di creare "un meccanismo di coordinamento dei processi di integrazione nel campo dell'istruzione, della formazione e dell'attestazione del personale scientifico e pedagogico" e hanno creato il **Consiglio per la cooperazione nell'istruzione** degli Stati membri della CSI. Da allora, su iniziativa di questo organismo di coordinamento sono stati adottati circa quaranta documenti nella CSI. Tra questi: le decisioni sui concetti di sviluppo dell'educazione degli adulti (2006) e dell'apprendimento a distanza (2007); gli accordi sul coordinamento del lavoro nel campo dell'informatizzazione dei sistemi educativi (2007), sullo sviluppo professionale degli insegnanti delle organizzazioni educative (2007), sul riconoscimento reciproco dei documenti sull'istruzione professionale superiore (2013); i regolamenti sul Congresso degli insegnanti e dei dipendenti dell'istruzione (2018). Inoltre, all'interno del Commonwealth 17 istituti di istruzione superiore hanno ottenuto lo status di organizzazioni di base in vari settori delle attività

¹⁹ Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

²⁰ Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

educative, tra cui le università bielorusse: l'Istituto ambientale statale internazionale Sakharov dell'Università statale bielorusa - di base nella CSI nell'educazione ambientale; l'Istituto repubblicano di istruzione professionale - di base nella formazione, riqualificazione e sviluppo professionale nell'istruzione professionale e secondaria e nella formazione del personale.

Un altro progetto interessante nell'ambito dell'istruzione del Commonwealth è la **CIS Network University**, nata nel 2009 da un accordo consortile firmato dai rettori di 11 importanti università del Commonwealth per formare personale altamente qualificato e sviluppare uno spazio educativo comune della CSI. Inizialmente era prevista la formazione di personale nelle discipline umanistiche e sociali. Tuttavia, nel 2010, il settore tecnico ha iniziato a svilupparsi e sono comparsi settori come l'ingegneria del petrolio e del gas e l'edilizia.²¹ L'essenza della formazione degli specialisti è che "quando gli studenti dei Paesi del Commonwealth studiano in un'università della rete, hanno l'opportunità di ottenere un documento di formazione bilaterale, e questo migliora automaticamente la loro competitività sul mercato del lavoro". Notiamo che dal 2010 al 2019, 1.100 studenti di master hanno studiato qui.²² Oggi 38 università di 9 Stati membri della CSI "partecipano a questo progetto", tra cui due università nazionali - l'Università statale bielorusa e l'Università tecnica nazionale bielorusa. In particolare, i laureandi dell'Università statale bielorusa studiano diritto internazionale nei settori "Management", "Economia", "Filologia" e "Relazioni internazionali".²³ E "dopo aver superato con successo l'esame di Stato e aver difeso una tesi di laurea magistrale, il laureato riceve due diplomi: russo e bielorusso".

²¹ . Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Networking University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-snghttps://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>.

²² Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

²³ CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net- università](https://ums.bsu.by/ru/am/cis-nethttps://ums.bsu.by/ru/am/cis-net- università)

Nel maggio 2020, durante la riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, è stato firmato l'Accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI, che ha di fatto legalizzato a livello governativo il progetto interuniversitario che esisteva da più di dieci anni. Nel dicembre 2020 la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha ratificato questo documento, che dovrebbe dare un nuovo impulso allo sviluppo dell'interazione educativa nel Commonwealth.²⁴ L'entrata in vigore di questo accordo, firmato per migliorare la qualità della formazione negli istituti di istruzione superiore, la realizzazione di progetti scientifici e tecnico-scientifici congiunti di importanza prioritaria per gli Stati membri, il sostegno all'apprendimento delle lingue, della cultura e delle tradizioni dei popoli dei Paesi della CSI, "creerà le condizioni necessarie per espandere e approfondire i contatti tra i Paesi nella sfera umanitaria ed educativa", rafforzerà la cooperazione e le relazioni interuniversitarie nel campo dell'istruzione superiore in Eurasia. Di conseguenza, contribuirà all'attuazione del compito di creare uno spazio educativo comune della CSI.

Tra i passi concreti compiuti nel 2021 per promuovere la formazione di uno spazio educativo comune del Commonwealth c'è il **6° Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione** della CSI, che si è tenuto a fine ottobre a Dushanbe e ha riunito i rappresentanti del sistema educativo di Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Tagikistan e Uzbekistan, con il tema principale "Lo spazio educativo della Comunità degli Stati Indipendenti - una risorsa strategica per lo sviluppo sostenibile".²⁵ Va detto subito che l'organizzazione di un evento del genere è un fenomeno unico nella pratica mondiale, poiché "in nessun'altra regione del mondo esiste una

²⁴ I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovalihttps://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sngsoglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

²⁵ Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774cis.minsk.by/page/show?id=7774>

cooperazione interstatale nel campo dell'istruzione, che copre l'intero spettro dei servizi educativi, dall'infanzia all'orientamento professionale per i giovani, all'istruzione professionale superiore e all'educazione degli adulti".

Il quinto Congresso si è tenuto a Bishkek nell'ottobre 2018. I tre anni trascorsi da allora hanno dimostrato che i sistemi educativi nazionali dei Paesi del Commonwealth si sono sviluppati con successo in diverse aree: dal miglioramento della gestione e l'aggiornamento dei contenuti dell'istruzione, all'introduzione di tecnologie informatiche innovative, alla formazione di un ambiente educativo moderno, all'aumento delle competenze professionali del personale docente e allo sviluppo di un approccio inclusivo nell'istruzione.

²⁶Una delle tendenze positive di questo periodo è "l'attivazione dell'interazione tra i Paesi della CSI sulla base di accordi bilaterali e multilaterali sull'istruzione". In particolare, nell'ultimo periodo, le autorità educative bielorusse hanno concluso 10 accordi e trattati di cooperazione, tra cui un accordo con il Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Repubblica del Tagikistan sulla cooperazione nell'istruzione professionale secondaria.

Tra gli altri progetti realizzati dalla Bielorussia nel periodo intercorso tra i due Congressi, occorre citarne alcuni. Per quanto riguarda l'implementazione di approcci moderni nel campo dell'istruzione in Bielorussia, è stata pubblicata una serie di manuali "Approccio basato sulle competenze" per i gradi 1-9 in tutti i curricula. Nel 2019 è stato realizzato lo studio scientifico "Sviluppo del supporto scientifico e metodologico per la formazione di competenze sovraprofessionali degli specialisti delle industrie innovative nel processo di formazione professionale continua". Per quanto riguarda la formazione di approcci comuni alla valutazione dei risultati dell'istruzione basata sulle competenze e lo sviluppo di sistemi statali e indipendenti di valutazione della qualità dell'istruzione, va notato che il progetto della Banca Mondiale "Modernizzazione dell'istruzione

²⁶ I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica] : [https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-
www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-
vzaimodej-stvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021](https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-
www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-
vzaimodej-stvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021)

superiore nella Repubblica di Bielorussia" prevedeva la creazione di una nuova agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione e l'adesione all'Associazione europea delle agenzie di garanzia della qualità.²⁷ E all'inizio di dicembre 2021, "il governo ha concordato l'istituzione di un'Agenzia nazionale per l'assicurazione della qualità nell'istruzione da parte del Ministero dell'Istruzione".

Sviluppando l'infrastruttura e le tecnologie digitali nel campo della gestione dell'istruzione, la Bielorussia ha sviluppato una risorsa informativa ed educativa unificata per il software e il supporto metodologico del processo educativo, e la risorsa "Profile Learning" per il supporto educativo e metodologico allo studio delle discipline accademiche a livello avanzato nel grado 10 è in funzione dal 1° settembre 2020. Per quanto riguarda l'istruzione prescolare, si stanno sviluppando strumenti per la valutazione della sua qualità nel contesto dell'approccio basato sulle competenze, nonché un supporto scientifico e metodologico per lo sviluppo di un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione a livello prescolare, secondario generale e speciale. Si prevede che, sulla base dei risultati ottenuti, entro il 2030 verrà creato un sistema nazionale per la valutazione della qualità dell'istruzione prescolare.

In Bielorussia vengono sostenuti programmi educativi aggiuntivi per bambini e ragazzi nelle seguenti aree: tecnica, sport e tecnica, turismo e storia locale, ecologia e biologia, educazione fisica e sport, arte, socio-economia, socio-pedagogia, cultura e tempo libero, patriottismo militare, materie naturali e matematiche, questioni sociali e umanitarie. Nel Paese si sta creando un tipo speciale di istituzione educativa, il Parco Tecnologico Nazionale dei Bambini, per lavorare con i bambini e i giovani dotati su base sistematica. L'integrazione tra istruzione e scienza nella CSI è stata attivamente perseguita negli ultimi tre

²⁷ In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespechenijuhttps://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusikachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

anni, anche attraverso la cooperazione tra istituzioni scientifiche e università. Ad esempio, i partecipanti bielorussi hanno interagito in modo particolarmente efficace e continueranno ad ampliare questi partenariati con istituzioni e organizzazioni dell'Azerbaijan, della Russia e dell'Uzbekistan nel quadro degli accordi di cooperazione scientifica, tecnico-scientifica e innovativa.

La risoluzione adottata dal 6° Congresso delinea un programma d'azione dettagliato per lo sviluppo dello spazio educativo comune del Commonwealth, in cui si presta molta attenzione alla cooperazione internazionale.²⁸ In particolare, prevede di "ampliare la gamma dei programmi educativi, compresi i programmi congiunti, per sviluppare l'importazione e l'esportazione di servizi educativi negli Stati membri della CSI". Tutto ciò consentirà di formare uno spazio educativo comune a tutti i livelli: prescolare, scolastico, secondario e superiore, professionale, post-laurea e accademico.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁸ Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

CAPITOLO 2

Comunità degli Stati Indipendenti: verso il primo Forum delle Regioni

Nel dicembre 2021 si è tenuta la decima riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e frontaliere della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) per discutere i preparativi per il primo Forum delle Regioni della CSI. A causa della situazione epidemiologica sfavorevole, il forum si terrà nel 2022. La bozza del programma del forum prevede quattro sessioni di discussione, un'esposizione di prodotti agricoli e risultati delle regioni della CSI. Le sessioni si concentreranno sullo sviluppo della cooperazione regionale nei settori dell'industria, dei trasporti e del transito, dell'agricoltura e dell'imprenditoria.

²⁹L'attenzione del Consiglio su questo tema si spiega con il fatto che "la cooperazione interregionale è la base per l'ulteriore sviluppo del commercio reciproco e comporta la cooperazione nel mercato della produzione, degli investimenti e delle risorse lavorative". Le cifre dimostrano quanto questo tema sia rilevante per la Repubblica di Bielorussia. Nelle regioni bielorusse sono in vigore più di 800 documenti di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e umanitaria con i partner dei Paesi della CSI. Nel periodo gennaio-ottobre 2021 il fatturato del commercio estero con questi Paesi è aumentato del 36% e ha sfiorato i 40 miliardi di dollari. Questa interazione è particolarmente attiva con le regioni di Russia, Kazakistan, Kirghizistan, Uzbekistan e Tagikistan.

In particolare, la **Russia rappresenta** circa l'80% di tutti i documenti di cooperazione interregionale e una delle forme più riuscite di sviluppo di questi partenariati è stata l'organizzazione di forum regionali bilaterali. ³⁰Nel 2021 si è svolto l'ottavo forum di questo tipo, durante il quale sono stati firmati contratti

²⁹ Strahar: La cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnootrudnichestvo-iaavljaetsja-bazisom-dlja-razvitiija-vzaimnoi-torgovli-v-sng-474946-2021/>.

³⁰ Zalesky, B.L. Dal forum delle regioni all'espansione della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione I.TD. - C. 16.

nel settore reale per un valore di 800 milioni di dollari, facilitati dal fatto che "da parte russa ci sono circa 80 regioni coinvolte in questa cooperazione interregionale". Una delle regioni leader sul versante russo è **Mosca**. Nei dieci mesi del 2021 il fatturato commerciale tra la Repubblica di Bielorussia e la Russia è aumentato subito del 27% e ha superato i 3,7 miliardi di dollari, con un surplus di oltre 1,2 miliardi di dollari per la parte bielorrussa. Ciò è dovuto alle consegne dalla Bielorussia di automobili, calzature con tomaie in cuoio naturale, barre di acciaio non legato, vagoni ferroviari e tranviari, formaggio e ricotta, calzetteria, pesce essiccato, salato e affumicato, burro, mobili e loro parti. È anche un dato di fatto che "circa il 20% delle importazioni alimentari della capitale russa provengono dalla Bielorussia, in particolare i prodotti caseari.³¹ < Molte automobili di produzione bielorrussa sono utilizzate dai servizi pubblici della città e i moderni trasporti elettrici ecologici sono particolarmente apprezzati dalla popolazione...". Si presume che tutte queste tendenze positive saranno mantenute e continuate nel nuovo programma di cooperazione delle parti per il periodo 2023-2025, che sarà sviluppato nel 2022.

Per quanto riguarda il **Kazakistan**, le sue regioni interagiscono con i partner bielorussi nell'ambito di circa 20 documenti di cooperazione interregionale. Un buon esempio in questo senso è rappresentato dalle regioni di **Kostanay** e **Grodno**, che alla fine di settembre 2021 hanno firmato una roadmap di cooperazione per il periodo 2022-2023. Per la regione bielorrussa, questo Paese dell'Asia centrale è generalmente uno dei cinque maggiori partner economici esteri, con un fatturato commerciale che è aumentato della metà negli ultimi cinque anni. Allo stesso tempo, "ora la Regione di Grodno fornisce i suoi prodotti a 13 regioni del Kazakistan. Le principali posizioni merceologiche includono carne e prodotti caseari, prodotti per la lavorazione del legno e per

³¹ Industria, trasporti, settore umanitario: a Minsk si discutono le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitamaia-sfera-v-minske-obsudili-napravlenij-a-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

l'ingegneria meccanica. ³²Nei primi sei mesi del 2021, le esportazioni verso la Regione di Kostanay sono state pari a 3,1 milioni di dollari". Si ritiene che l'adozione della road map, che riguarda l'intensificazione della cooperazione nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia, nonché dell'agricoltura, del turismo, della cultura, della sanità e dell'istruzione, darà nuovo impulso a questa interazione e porterà a nuove forniture di prodotti da parte delle imprese della Regione di Grodno e alla possibile organizzazione di una produzione di assemblaggio comune nella Regione di Kostanay.

Le capitali di **Minsk** e **Bishkek** rimangono i fiori all'occhiello nello sviluppo della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del **Kirghizistan**. Nel novembre 2021, le città gemelle hanno raggiunto nuovi accordi pratici nell'attuazione del partenariato. La capitale kirghisa ha oggi bisogno di circa 1.200 unità di trasporto pubblico urbano. Sono necessari sia autobus a metano che autobus elettrici. Alcune imprese di Minsk hanno già espresso la loro disponibilità a fornire l'assistenza necessaria ai loro partner di Bishkek. ³³Tanto più che di recente sono apparse "diverse auto per l'irrigazione prodotte in Bielorussia", che sono piaciute agli abitanti della capitale. Di conseguenza, Minsk ha discusso non solo la fornitura di alcuni veicoli dalla capitale bielorussa, ma anche la creazione di joint venture a Bishkek per la manutenzione e l'assemblaggio. A questo proposito, ricordiamo che "a Bishkek è già stato allestito un impianto di assemblaggio di trattori BELARUS. Anche le macchine per le esigenze del settore municipale possono essere assemblate lì. Il sito è pronto, ci sono specialisti qualificati, un centro di assistenza. ³⁴Per avviare la

³² Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una road map per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-do-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaj-a-i-kostanaj-skaj-a-oblasti-462339-2021/>.

³³ Il sindaco di Bishkek: siamo interessati ad acquistare macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2021.

URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-mv-zainteresovanv-v-zakupke-belorusskoij-tehniki-169870-2021/>

³⁴ Bishkek intende acquistare macchinari da MTZ per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulitshttps://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>.

produzione, dobbiamo risolvere i problemi legati alla fornitura dei componenti". I legami di partenariato tra le regioni di Bielorussia e **Uzbekistan** si sono sviluppati in modo interessante nel 2021. In particolare, a maggio, la Regione bielorussa **di Gomel** e la **Regione** uzbeka **di Navoi** hanno delineato le principali aree di sviluppo della cooperazione bilaterale nel commercio e negli investimenti economici, nell'istruzione, nel turismo e nell'agricoltura, nonché nella gestione di parchi tecnologici e nella creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo dell'industria informatica. Questi accordi sono la logica continuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario, che le due regioni hanno firmato nel 2019 in occasione del Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan. Ora, le regioni di Gomel e Navoi hanno espresso l'intenzione di intensificare significativamente la loro partnership.

I residenti di Gomel stanno sviluppando la cooperazione con altri partner uzbeki, i cui accordi di cooperazione sono stati firmati in occasione del Primo Forum delle Regioni dei due Paesi. Nel luglio 2020 si è tenuto un forum online dei rappresentanti dei circoli economici delle regioni di Gomel e **Fergana**, al quale hanno partecipato entità economiche bielorusse come la Gomel Meat and Milk Holding Management Company OJSC, l'impresa statale Gomeloblprom e la Sozh Trading House OJSC. I partecipanti al forum online hanno esaminato in modo costruttivo "le questioni della cooperazione bilaterale in termini di commercio di frutta e verdura, prodotti tessili, carne e latticini, materiali da costruzione",

macchine e attrezzature agricole.³⁵ Le parti hanno anche discusso la possibilità di aprire una casa commerciale della regione di Fergana a Gomel". In particolare, uno dei maggiori esportatori di prodotti ortofrutticoli della regione di Fergana - Uz-Segang JV LLC - ha proposto una cooperazione con i partner

³⁵ Le aziende uzbekhe sono interessate a collaborare con partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii><https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

della regione di Gomel sotto forma di creazione di un centro di distribuzione unico per i prodotti vitaminici uzbeki. La Gomeloblprom ha chiesto all'azienda tessile A. Akbarali Ltd. di stabilire una fornitura di cotone per la regione di Ferghana. Akbarali per stabilire le forniture di filato di cotone alla regione bielorusa.

La Regione di **Khorezm** è il terzo partner uzbeko della Regione di Gomel.

³⁶Nell'accordo di cooperazione firmato dalle parti nel luglio 2019, tra i settori promettenti per la cooperazione sono stati indicati "il commercio e le sfere economiche, scientifiche e culturali, il turismo e la sanità". Allo stesso tempo, Gomselmash ha stipulato un accordo di cooperazione con Urgenchkormmash, una società per azioni della regione di Khorezm, un impianto di raccolta di foraggio. Nel complesso, in preparazione al Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, le aziende dell'Oblast di Gomel hanno firmato contratti con i loro partner uzbeki per un valore di quasi 1,5 milioni di dollari.

Tutti questi fatti suggeriscono che il mercato uzbeko è molto promettente per le imprese della regione di Gomel. Nel 2020, il fatturato commerciale della regione bielorusa con questo Paese dell'Asia centrale è cresciuto di quasi il 65% e ha superato i 17 milioni di dollari. "In Uzbekistan si esportano polimeri, prodotti lattiero-caseari, carta da parati, viti, ferramenta, legname. ³⁷Tra gli esportatori figurano KolorMaster JLLC (cloruro di polivinile), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (dispositivi meccanici, macchine utensili), Milkavita OJSC, Kalinkovichi Dairy Plant UE (latte in polvere), SvetlogorskHimvolokno OJSC (filati chimici)".

³⁸Ovviamente, il già citato Primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan,

³⁶ La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al Primo Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-shttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-.-na-i-forume-regionovuzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

³⁷ La Regione di Gomel e la Regione di Navoi dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otraslinavoijskij-regione-uzbekistan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

³⁸ Il Forum delle Regioni apre nuovi orizzonti per Bielorussia e Uzbekistan in molti settori - Safaev

che si è svolto a Minsk nel luglio 2019 e che ha aperto "nuovi orizzonti di cooperazione in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, l'industria alimentare, nonché in ambito culturale, umanitario, dell'informazione e della comunicazione e scientifico", ha contribuito a un aumento significativo della cooperazione tra regioni specifiche dei due paesi. Al forum hanno partecipato oltre duecento persone provenienti da regioni uzbeke come Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent. L'impatto del forum è testimoniato dal fatto che durante il forum sono stati adottati 26 accordi diretti tra le regioni. Oltre ai tre documenti dell'Oblast di Gomel, sono stati firmati accordi di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnologico e umanitario dalle regioni di Grodno con Samarcanda e Andijan, Vitebsk con Namangan, Brest con Bukhara e Syrdarya. Documenti simili sono stati firmati tra le regioni di Mogilev, Andijan e Dzhizak. Il Comitato esecutivo dell'Oblast di Minsk ha concordato la cooperazione in ambito sociale con l'Oblast di Tashkent.³⁹ È stato firmato un piano d'azione per il 2019-2020 per l'attuazione dell'accordo tra il Khokimiyat di Tashkent e il Comitato esecutivo della città di Minsk sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale".

La crescente importanza dei partner uzbeci per le regioni bielorusse nel loro complesso è evidenziata da queste cifre già per il 2021. Secondo i risultati del primo trimestre, il volume del commercio reciproco tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di un altro quarto, raggiungendo i 67,5 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "L'esportazione di beni bielorusi in questo periodo è

[Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/forum-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-_-novve-gorizontv-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjakh-safaevotkryl-novve-gorizontv-dlja-belarusi-i-uzbekistan-vo-mnogih-oblastjakh-safaev-356612-2019/

³⁹ Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-imezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

aumentata del 37,4% a 58,7 milioni di dollari <...>. ⁴⁰Il saldo del commercio estero di beni della Bielorussia è stato positivo e pari a 49,8 milioni di dollari". Ciò è avvenuto grazie all'aumento delle forniture di carne bovina refrigerata e congelata, di medicinali e polimeri, di trattori e camion al mercato uzbeko. Senza l'impegno delle regioni bielorusse sarebbe stato estremamente difficile raggiungere tali risultati.

Il Tagikistan è anche uno dei Paesi dell'Asia centrale le cui relazioni commerciali ed economiche con le regioni della Repubblica di Bielorussia si sono sviluppate in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. ⁴¹⁴²Così, mentre nel 2020 il volume degli scambi reciproci è aumentato "di quasi tre volte e ha superato i 111 milioni di dollari", nel solo periodo gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale ha sfiorato i 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari". Le forniture dalla Bielorussia, come trattori e autocarri, zucchero, veicoli a motore progettati per trasportare dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, articoli di cancelleria in carta e cartone e pneumatici, hanno svolto un ruolo importante nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che in Tagikistan ci siano già "circa 20 concessionari di produttori bielorusi" la dice lunga. Stiamo parlando di assemblaggio di trattori, macchinari Bobruiskagromash e Gomselmash. ⁴³Si stanno preparando anche progetti comuni nel settore lattiero-caseario", in ognuno dei quali la cooperazione tra regioni specifiche dei due Paesi dovrebbe

⁴⁰ Il fatturato commerciale Bielorussia-Uzbekistan nel primo trimestre è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdudhttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-.i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mlnbelarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

⁴¹ Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-vhttps://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-daj-ut-ut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021-effekt-459969-2021/>

⁴² Commercio e cooperazione economica [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: https://taijistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relazioni/bielorussia_tajikistan/commercio/economia/

⁴³ Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per la cooperazione a tutto tondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzha-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaia-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>.

svolgere un ruolo decisivo.

⁴⁴Va ricordato che il tema dell'intensificazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile 2021 in occasione del 14° incontro della Commissione intergovernativa tagico-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, dove sono state prese in considerazione "questioni di attualità della cooperazione nell'industria e nella cooperazione produttiva, nell'agricoltura e nei trasporti, nella sanità e nell'istruzione, negli investimenti e nelle tecnologie dell'informazione". Un dettaglio importante: oggi queste regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando legami commerciali ed economici, scientifici, tecnici e culturali nel quadro degli accordi di cooperazione firmati: La regione di Sughd - con le regioni di Vitebsk, Minsk e Mogilev, Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, i distretti di Yavan e Uzden.

La Regione di Minsk è uno dei partecipanti più attivi alla cooperazione interregionale Bielorussia-Tagikistan, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è più che triplicato e ha superato i 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. L'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **Regione di Sughd**, firmato nel 2014, ha svolto un ruolo fondamentale nel raggiungimento di tali indicatori. Allo stesso tempo, le parti non intendono riposare sugli allori, delineando nuovi piani per partenariati reciprocamente vantaggiosi. In particolare, in occasione di un incontro tra i leader regionali A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021, hanno discusso una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle ovvie priorità è l'industria leggera bielorussa, che può utilizzare il cotone tagiko come materia prima. La Bielorussia ha anche espresso il suo interesse a creare joint venture per la lavorazione del cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorussa, essi sono interessati "a fornire ortaggi e frutta alla Bielorussia, nonché a ricevere semi di patata bielorussi di alta qualità".

⁴⁴ Zalesky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13.

⁴⁵Entro 3-4 anni, la regione prevede di aumentare la produzione di patate a 1 milione di tonnellate". Nel complesso, le due parti hanno intenzione di espandere seriamente i loro legami bilaterali nel prossimo futuro. ⁴⁶Lo dimostra il fatto che, in occasione di un incontro d'affari nel novembre 2021, "i rappresentanti di oltre 30 aziende tagike e bielorusse hanno discusso di una possibile cooperazione nei settori dell'ingegneria meccanica, della sanità, della lavorazione del legno, dell'industria alimentare e della trasformazione". Anche un memorandum di cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe contribuire a espandere la cooperazione tra le due regioni.

La Regione di Mogilev intende inoltre sviluppare attivamente i partenariati con la Regione di Sughd. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. E nei tre trimestri del 2021, il fatturato commerciale tra le due regioni è aumentato di quasi un terzo. In questo caso si tratta di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la creazione di impianti di produzione comuni. Dato che a Mogilev ha sede Mogotex, il più grande produttore tessile bielorusso, Mogotex è seriamente interessata a fornire cotone dal Tagikistan. E i partner tagiki, che ogni anno aumentano la superficie coltivata di questa coltura, hanno il loro stesso interesse: creare una joint venture con la Bielorussia per la lavorazione del cotone. ⁴⁷"Questo permetterà di creare diverse migliaia di nuovi posti di lavoro qui [nell'Oblast' di Sughd]". Mogilevliftmash sta anche progettando di avviare una produzione congiunta di ascensori nella regione tagica. Questa è solo una parte delle proposte espresse

⁴⁵ Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-fruktiv-semena-kartofeli-a-minskai-a-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

⁴⁶ Le imprese degli oblast di Minsk e Sughd sono interessate a cooperare nella sfera dell'industria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriatija-minskoi-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.

⁴⁷ Zayats: la Regione di Mogilev e la Regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskii-region-i-sogdijaskaia-oblast-tadzhikistanahttps://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskii-region-i-sogdijaskaia-oblast-tadzhikistana-.v-tesnom-sotrudnichestve-izainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>.

nel novembre 2021 in occasione di un incontro d'affari a Mogilev, durante il quale è stato firmato l'accordo di cooperazione tra la filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria dell'Oblast di Sughd.⁴⁸ Inoltre, "lo stabilimento di Mogilev Strommashina OJSC e Nord Asia Metal CJSC hanno concordato di firmare una lettera di intenti per la realizzazione del progetto sulla produzione e la fornitura di attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre in cemento-amianto". E i rappresentanti di altre imprese di Mogilev, appartenenti a diversi settori industriali, hanno stabilito contatti per il commercio di prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

Come si vede, i legami tra le regioni dello spazio post-sovietico si stanno gradualmente riempiendo di progetti concreti, stimolando oggi i processi di integrazione nel Commonwealth e dimostrando l'importanza di organizzare il Primo Forum delle Regioni della CSI nel 2022.

⁴⁸ La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria dell'Oblast di Sughd del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tp-p-sogdij-skoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

**Unione economica eurasiatica:
basarsi sui
meccanismi di cooperazione
già esistenti**

Il Quadro strategico per l'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, approvato nel dicembre 2020, elenca tra gli obiettivi principali l'ulteriore formazione del quadro contrattuale e giuridico dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) con i Paesi terzi e le loro associazioni di integrazione per creare regimi commerciali preferenziali per lo sviluppo e l'approfondimento a tutto tondo della cooperazione commerciale ed economica.⁴⁹ Nei prossimi cinque anni, infatti, l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali dovrebbe diventare uno dei settori più importanti dell'UEEA, che "consentirà di lavorare in modo coordinato sui processi di integrazione nello spazio eurasiatico".

Nel dicembre 2021, una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali della EAEU per il 2022, che riguardano lo sviluppo dei meccanismi di cooperazione già stabiliti con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché l'identificazione di partner potenzialmente promettenti.

⁵⁰In particolare, "la cooperazione con la Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), l'Unione Europea (UE), l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai (SCO), l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), il forum della Cooperazione Economica Asia-Pacifico (APEC)... sarà una priorità per la EAEU nel 2022". Allo stesso tempo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come lo sviluppo delle esportazioni, le

⁴⁹ Zalessky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto del grande partenariato sul continente / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24.

⁵⁰ L'UEE ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniyahttps://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya- mezhhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-godmezhhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-god/>.

infrastrutture di trasporto ed energetiche, la cooperazione industriale, l'introduzione di nuove tecnologie, nonché la creazione di condizioni per l'ingresso congiunto delle imprese degli Stati membri nei mercati dei Paesi terzi, compresi gli Stati del Sud-est asiatico, del Medio Oriente, della regione indo-pacifica, del Nord Africa e del continente latino-americano.

Nel 2022, la presidenza dell'UEEA è passata al Kirghizistan, che intende concentrarsi principalmente sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti nelle direzioni strategiche dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025.

⁵¹Una priorità indiscutibile in questo senso è la cooperazione internazionale, per la quale è "importante sviluppare sia il formato di dialogo della cooperazione che le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi, firmando accordi commerciali per entrare in nuovi mercati promettenti...", in modo che i produttori dei Paesi che fanno parte di questa formazione di integrazione, tra cui la Bielorussia, "ricevano le condizioni più favorevoli quando esportano i loro prodotti sui mercati esteri e i consumatori ricevano merci sicure, di alta qualità e a prezzi accessibili" xml-ph-

Per ricordare che all'inizio del 2022 l'UEEA aveva già concluso accordi preferenziali sulle zone di libero scambio (ALS) con Vietnam, Serbia, Singapore e un accordo intermedio con l'Iran. È entrato in vigore anche un accordo di cooperazione commerciale ed economica con la Repubblica Popolare Cinese.

⁵³Per quanto riguarda la ricerca di potenziali partner, "i negoziati per un accordo di libero scambio con Egitto e Israele sono in fase attiva, si sta lavorando per

⁵¹ Discorso del presidente Sadyr Japarov ai capi degli Stati membri dell'UEE in occasione della presidenza kirghisa dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eacuuiion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstvhttps://eec.eacuuiion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-E2%80%93-chlenov-eacs-po-sluchayu-predsedatelstvovaniva-kvrgvzstana-v-or-ganakh-soyuza-v%E2%80%93chlenov-eacs-po-sluchu-predsedatelstvovaniva-kvrgvzstana-v-or-ganakh-soyuza-v-2022-godugodu/>.

⁵² Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11.

⁵³ Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promvshlennyhhttps://www.belta.by/economics/view/bez-promvshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>.

preparare il primo ciclo di negoziati con l'India e sono iniziati i negoziati per preparare un accordo di libero scambio completo con Mongolia e Indonesia". Continua inoltre l'intenso lavoro di identificazione e negoziazione di nuovi partner.

Così, nel dicembre 2021, a seguito del Secondo Forum Unione Economica Eurasiatica (EAEU)-America Latina e Caraibi (LACB): Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commissione economica eurasiatica (CEE) ha firmato una dichiarazione congiunta con il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano, in cui le parti hanno ribadito il loro impegno a sviluppare e rafforzare la cooperazione a tutto tondo, sottolineando l'importanza strategica delle relazioni tra le due regioni. Si noti che per la UEEA la regione dell'America Latina e dei Caraibi è strategicamente importante. Lo dimostra il fatto che la dinamica degli scambi commerciali tra le parti "ha raggiunto un picco nel 2018 di 17,6 miliardi di dollari". 17,6 MILIARDI DI DOLLARI. I prodotti agricoli, frutta e noci, semi oleosi e frutta, carne e pesce rimangono le principali importazioni.⁵⁴ I Paesi dell'EAEU a loro volta esportano verso la LACB fertilizzanti, metalli ferrosi, combustibili minerali, cereali e altri beni". Di recente è iniziata la cooperazione in settori quali la farmaceutica, l'ingegneria meccanica e i servizi di informazione e comunicazione. La bioingegneria, la tecnologia verde e servizi come il turismo e l'istruzione potrebbero essere nuove aree di cooperazione.⁵⁵ Tra le principali ragioni del livello ancora insufficiente di cooperazione commerciale ed economica, nella dichiarazione congiunta si legge che "il basso livello di

⁵⁴ L'UEEA e i Paesi dell'America Latina mirano a raggiungere le prestazioni commerciali pre-crisi nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-stranvhttps://eec.eaeunion.org/news/caes-i-stranv-latinskoi-ameriki-namerenv-vviti-na-dokrizisnve-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-godalatinskoi-ameriki-namerenv-vviti-na-dokrizisnve-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

⁵⁵ L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano dichiarano il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postovannvi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvesistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/](https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postovannvi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoihttps://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postovannvi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvesistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/)

consapevolezza dei soggetti delle relazioni economiche circa le esigenze e le opportunità di business nell'UEE e nella LEC, <...> la mancanza di accordi commerciali ed economici moderni tra i Paesi e le associazioni di integrazione dell'UEE e della LECB". Di conseguenza, è stato raggiunto un accordo per passare da un accordo su aree generali di cooperazione a negoziati sostanziali che coinvolgano i rappresentanti delle imprese interessate. Tra le possibili aree di cooperazione figurano la post-commodity e la green economy, i metodi economici per combattere il cambiamento climatico, la garanzia di una crescita sostenibile e inclusiva e l'espansione della partecipazione delle piccole e medie imprese al commercio estero.

Il Piano d'azione congiunto 2025 dell'EAEU con Cuba, firmato nel dicembre 2021, che copre 34 aree di cooperazione, sembra essere una sorta di complemento allo sviluppo delle relazioni con la LACB. Per Cuba, il documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale di sviluppo economico e sociale del Paese fino al 2030 e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi globale causata dalla pandemia COVID-19.⁵⁶ Allo stesso tempo, "la parte cubana ha mostrato un particolare interesse nel rafforzare il dialogo settoriale, in particolare nelle aree della regolamentazione tecnica e della regolamentazione della circolazione dei farmaci nella CEEA".

Tra le altre organizzazioni internazionali con cui l'UEE intende intensificare la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nel prossimo futuro vi è l'Organizzazione Internazionale dello Zucchero (ISO), che attualmente riunisce 87 Stati e promuove la cooperazione internazionale in termini di produzione, consumo e circolazione dello zucchero.⁵⁷ Nel dicembre 2021, la CEE e l'ISO

⁵⁶ L'UEE e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

⁵⁷ L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniioorganizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

hanno firmato un Memorandum d'intesa (MoU) che stabilisce le principali direzioni e attività di cooperazione per portare le due organizzazioni "all'orizzonte della cooperazione pratica <...> per sviluppare misure efficaci per lo sviluppo di un mercato comune dello zucchero e dei prodotti contenenti zucchero".

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione dell'EAEU con i partner dei diversi continenti, alla fine del 2021 le sue strutture erano particolarmente attive nell'interazione con paesi asiatici come Cina, Iran, Mongolia e Bangladesh. Così, nel dicembre 2021, in occasione della seconda riunione della Commissione congiunta per l'attuazione dell'Accordo sul commercio e la cooperazione economica tra l'UEEA e la RPC, è stato rilevato che il volume degli scambi reciproci nel 2021 avrebbe superato il livello pre-pandemia e raggiunto la cifra record di 165 miliardi di dollari, a dimostrazione dell'elevata intensità e della reciproca complementarietà delle relazioni commerciali.

⁵⁸Discutendo dei progressi della tabella di marcia per l'attuazione dell'accordo EAEU-Cina, entrato in vigore nel 2019, le parti hanno evidenziato come sezione principale di questo documento lo sviluppo di corridoi di trasporto digitali, in quanto "la digitalizzazione del trasporto ferroviario può avere un effetto cumulativo". ⁵⁹Non sono stati trascurati il commercio e gli investimenti verdi, con la parte cinese che ha suggerito di rafforzare l'interazione tra la RPC e l'UEEA sull'agenda climatica globale, nonché le prospettive di cooperazione in tre aree che "riguardano le dogane intelligenti, le frontiere doganali intelligenti e l'interconnettività intelligente". Allo stesso tempo, la parte cinese ha espresso la volontà di condividere la propria esperienza nell'attuazione del concetto delle

⁵⁸ Andrey Slepnev: "La cooperazione tra la CEEA e la Repubblica popolare cinese sta guadagnando slancio e integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes- knr-nabiraet- oborotv-ono-organichnohttps://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes- knr-nabiraet- oborotv-ono-organichno- .-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

⁵⁹ Sportello unico e dogana intelligente discussi da CEE e Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogohttps://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo- okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitavaokna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>

"tre sfere intelligenti", che si basa sulla tecnologia moderna con l'applicazione di nuovi metodi, sistemi e attrezzature, ai fini del controllo e della gestione intelligente delle dogane.

Per quanto riguarda l'Iran, un accordo temporaneo di libero scambio è entrato in vigore nell'ottobre 2019. ⁶⁰Grazie a questo documento, "l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEE, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti petroliferi, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici". Nel dicembre 2021, questo accordo temporaneo è stato esteso fino al 2025. Gli ultimi due anni hanno dimostrato che la cooperazione tra le parti si sta sviluppando a un ritmo eccezionale. ⁶¹Ad esempio, nella prima metà del 2021 "le esportazioni degli Stati membri dell'Unione sono aumentate di quasi il 47%, raggiungendo 1,35 miliardi di dollari, mentre le importazioni sono aumentate del 34%, raggiungendo 825 milioni di dollari", il che dimostra le grandi prospettive di questa cooperazione.

Un altro promettente partner dell'EAEU in Asia è la Mongolia, con cui è stato firmato un memorandum di cooperazione già nel 2015. Nel dicembre 2021 si è tenuta la quarta riunione del gruppo di lavoro congiunto sulla cooperazione tra la CEE e il governo mongolo, durante la quale è stato rilevato che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra le parti è stato di un miliardo e mezzo di dollari. ⁶²E "nei primi nove mesi di quest'anno [2021] il fatturato commerciale tra i Paesi dell'UEEA e la Mongolia è aumentato del 23%, mentre il potenziale del commercio reciproco non è chiaramente sfruttato appieno". Per mantenere

⁶⁰ Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // Materiały XV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 20.

⁶¹ Pivovarov, E. La validità dell'accordo temporaneo di libero scambio tra l'UEE e l'Iran è stata estesa fino al 2025 / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-iiranom-prodleno-do-iranom-prodleno-do-2025-goda-47goda-474217-2021](https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-ihttps://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-iranom-prodleno-do-2025-goda-47goda-474217-2021)

⁶² La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di cooperazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-plan-razvitiya-vzaimodejstviya-s-uee-do-2025-goda>

aspetti della politica commerciale, nonché in altri settori di attività dell'Unione".

⁶⁵La rilevanza del vettore europeo della cooperazione internazionale dell'EAEU è già spiegata dal fatto che "l'Unione Europea continua ad essere il principale partner commerciale ed economico dell'Unione Economica Eurasiatica, rappresentando il 35,5% delle importazioni dell'EAEU". Gli Stati membri dell'UE sono i principali acquirenti dei beni esportati da Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Nel 2021, il commercio tra questi Paesi aumenterà di un altro 40% circa e "si prevede che raggiungerà circa 330 miliardi di dollari". ⁶⁶330 MILIARDI DI DOLLARI". E questo è tutt'altro che un limite se si risolvono una serie di questioni urgenti nel commercio tra le parti. Molte di queste sono state discusse nel dicembre 2021 durante l'ottavo ciclo di dialogo tecnico tra la CEE e la CE, in cui le parti hanno affrontato le difficoltà che le imprese incontrano nelle loro operazioni. In particolare, si è parlato della registrazione di farmaci e dispositivi medici nei Paesi dell'UEE, nonché del funzionamento del regolamento tecnico "Sulla sicurezza dei prodotti alcolici". Sono stati discussi i temi della regolamentazione tecnica nel settore del trasporto ferroviario nei Paesi dell'UE, del commercio elettronico, dello sviluppo del meccanismo dello "sportello unico" come strumento per semplificare le procedure commerciali. ⁶⁷Un dettaglio importante: essendosi convinte dell'utilità del dialogo tecnico, "entrambe le parti prevedono <...> di continuare l'interazione in questo formato nel 2022, nonché di prendere in considerazione la possibilità di organizzare webinar specializzati su argomenti di attualità".

Nella stessa riunione del dicembre 2021 con l'Associazione delle imprese

⁶⁵ Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazevhttps://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-C2%ABstrategiva-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB%C2%ABstrategia-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

⁶⁶ La direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica ha incontrato l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. -2021 -URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostovalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/>

⁶⁷ La CEE e la Commissione europea tengono consultazioni su temi di attualità delle operazioni commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-evrokomissiva-provelihttps://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-evrokomissiva-proveli-.po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesakonsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

europee sono state discusse in termini pratici le questioni relative agli accordi di libero scambio, le risposte al cambiamento climatico, l'etichettatura, il commercio elettronico, le regole per l'importazione di alcuni tipi di merci e la determinazione dei valori doganali. ⁶⁸Presso la CEE si è tenuto anche un incontro con dirigenti e rappresentanti della Camera di Commercio russo-tedesca, della Camera di Commercio e Industria franco-russa, dell'Associazione degli industriali italiani in Russia, del Gruppo di lavoro sullo Spazio economico comune da Lisbona a Vladivostok per discutere un'ampia gamma di questioni rilevanti per le comunità imprenditoriali europee, tra cui "la proprietà intellettuale, la tassazione, la migrazione dei lavoratori, la regolamentazione della circolazione dei farmaci".

Tra i singoli Stati membri dell'UE con cui la EAEU intende intensificare seriamente l'interazione nel prossimo futuro c'è il Portogallo. Nel novembre 2021, il 4° Forum dell'innovazione russo-portoghese "Nuove opportunità e sfide nell'innovazione" ha affrontato il tema della promozione dei prodotti ad alta tecnologia, nonché la promozione della diversificazione delle relazioni commerciali ed economiche tra l'UEEA e i Paesi di lingua portoghese. ⁶⁹È stato sottolineato che "la comunità imprenditoriale del Portogallo e dei Paesi lusofoni sta costruendo le proprie strategie commerciali, tenendo conto del fattore dell'integrazione economica eurasiatica e delle opportunità ad esso associate". Di conseguenza, i partecipanti al forum hanno potuto prendere in considerazione promettenti progetti di cooperazione in settori quali le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la bioenergia, l'agricoltura, la sanità, le infrastrutture di trasporto e la cooperazione interregionale. Nella stessa linea di partner promettenti dell'UEEA in direzione europea, si possono citare anche le

⁶⁸ Ruslan Beketaev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra imprenditori e investitori CEE ed europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABprvamoi-dialog-%E2%80%93-effektivni-eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABprvamoi-dialog-%E2%80%93-effektivni->

<mstrument-%20vzaimodeistviva-eek-s-evropeiskimi-predprimatestvami-i-mvestorami%C2%BB/>

⁶⁹ Gohar Barseghian: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'UEE".

[Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/goar-barseghian-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rvnke-eaes%C2%BB/>

imprese tedesche, i cui rappresentanti nel settembre 2021 hanno partecipato al seminario organizzato dalla CEE.⁷⁰ Lo scambio di opinioni si è concentrato su aree di cooperazione quali "agenda digitale, economia verde, cooperazione doganale". Uno dei risultati di questo evento è stata l'opinione consolidata dei partecipanti sull'importanza di continuare il dialogo tra l'UEEA e le imprese tedesche in varie forme, al fine di promuovere il commercio reciproco e facilitare le attività economiche estere delle entità commerciali, nonché di creare un meccanismo di dialogo per risolvere le questioni controverse.

È chiaro che tutte queste misure volte all'espansione dei mercati esteri e alla diversificazione delle esportazioni dei Paesi membri dell'EAEU sono estremamente importanti per la Bielorussia, che sta partecipando molto attivamente a tutti i lavori di sistema per creare zone di libero scambio con Paesi terzi e interagire con le organizzazioni internazionali.

⁷⁰ La CEE ha organizzato un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'UEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-provela-seminar-dlva-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniva-vneshneekonomicheskoi-devatelnosti-v-eaes/>.

Bielorussia - Russia:

il forum regionale come generatore di nuove idee

L'ottavo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi tra la fine di giugno e l'inizio di luglio 2021, si è concentrato sulle questioni di attualità dello sviluppo dello Stato dell'Unione in cinque sezioni tematiche, quali: 1) la cooperazione russo-bielorussa nel campo della scienza e dell'istruzione nell'era delle "grandi sfide" e delle tecnologie digitali; 2) il ruolo della digitalizzazione nella formazione dello spazio scientifico e tecnologico comune dello Stato dell'Unione; 3) l'interazione tra Bielorussia e Russia nell'attuazione dei programmi dell'Unione e dei progetti di S&T nel quadro degli accordi internazionali; 4) il diritto e la digitalizzazione nello Stato dell'Unione: prospettive e direzioni; 5) i giovani online: l'ambiente digitale del futuro.

⁷¹L'attenzione dei partecipanti al Forum per il tema dell'interazione tra le parti nei settori della scienza, della tecnologia e dell'innovazione si spiega con il fatto che la cooperazione su larga scala in questi campi viene attuata attraverso i programmi dello Stato dell'Unione, il cui utilizzo "consente di aumentare il livello di integrazione delle nostre economie, di sviluppare la cooperazione tra le imprese, di accrescere la competitività dei prodotti fabbricati in comune" e che oggi dovrebbe essere finalizzato non tanto al mantenimento di singole imprese e industrie, quanto alla creazione e allo sviluppo di nuovi settori. All'VIII Forum delle Regioni bielorusse e della Russia sono state menzionate come tali le seguenti industrie: 1) sistemi intellettuali di analisi dell'informazione; 2) supercomputer, reti neurali, intelligenza artificiale; 3) ingegneria e tecnologia degli strumenti spaziali; 4) nuovi materiali laser; 5) microelettronica; 6) trasporti elettrici; 7) sistemi multifunzionali senza pilota; 8) energia nucleare; 9) sicurezza informatica.

⁷²La formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune della

⁷¹ Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e delle innovazioni mira a creare uno spazio scientifico e tecnologico comune [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

⁷² La Bielorussia e la Russia hanno ottenuto molto nella scienza e nella tecnologia - Karasin [Risorsa

Bielorussia e della Russia, che preveda l'armonizzazione delle legislazioni nazionali in campo scientifico e tecnologico, è necessaria per creare pari opportunità per gli scienziati bielorusi e russi di lavorare nello Stato dell'Unione e di condurre ricerche e sviluppi congiunti in aree prioritarie per entrambi i Paesi, tra cui "nuovi materiali e procedure chimiche, ecologia e gestione ambientale, tecnologia per la vita".

⁷³Ricordiamo che durante l'esistenza dello Stato dell'Unione "sono già stati attuati più di 60 programmi dell'Unione nei settori dell'economia, dello spazio, della sicurezza, dell'agricoltura, con 41 miliardi di rubli russi spesi per questi scopi". In particolare, sono stati attuati programmi scientifici e tecnici sullo sviluppo del telerilevamento della Terra, sulla produzione di foraggio e sulla ricerca genetica. Nel 2020 è stato portato a termine un programma di S&T di importanza fondamentale per lo Stato dell'Unione come Auto Electronics, che prevedeva "lo sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e di sicurezza dei veicoli a motore speciali e a doppio uso".

⁷⁴I risultati del programma sono stati utilizzati per lo sviluppo di dumper da miniera robotizzati senza equipaggio BELAZ, che stanno già operando nelle cave della Siberian Coal Energy Company".

Ma oggi il compito è quello di partecipare ancora più attivamente alla preparazione delle proposte di nuovi programmi non solo alle autorità esecutive federali e repubblicane, ma anche ai rappresentanti delle regioni dei due Paesi.

⁷⁵Si noti che "otto programmi di S&T sono attualmente in corso di attuazione

elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-vhttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasinnauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>.

⁷³ Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsevhttps://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionovna-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovka-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

⁷⁴ Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei parchi tecnologici statali dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut.-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstvasozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

⁷⁵ Pivovarov, E. Nello Stato dell'Unione sono in corso di attuazione 8 programmi scientifici e tecnici, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovarov // [Risorsa

nello Stato dell'Unione e altri tre sono in fase di preparazione". Altre sei bozze di programmi sono in fase di preparazione:

- 1) "Superare": sviluppare tecnologie all'avanguardia per individuare e superare la resistenza ai farmaci nei microrganismi;
- 2) "Soyuzbiomembrane - nuovi prodotti medici cellulari";
- 3) "Additivity" - creazione di tecnologie, materiali e attrezzature per la stampa 3D;
- 4) "Acceleratore-SPR - sviluppo di un complesso basato su risonatori superconduttori;
- 5) "Componente F" - creazione di tecnologie innovative per lo sviluppo della base di componenti fotonici dello Stato dell'Unione; 6) "Complex-SG" - un nuovo programma nel campo dello spazio.

Inoltre, si sta preparando un progetto per espandere la rete informatica di ricerca per collegare i centri e le università più importanti non solo in Bielorussia e Russia, ma anche nell'intera Unione Economica Eurasiatica, che consentirà alle organizzazioni scientifiche ed educative dei Paesi partecipanti di interagire efficacemente, anche attraverso l'accesso remoto alle infrastrutture di ricerca. Il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, l'Associazione dei cluster e dei tecnoparchi della Russia e il Comitato permanente dello Stato dell'Unione stanno creando una piattaforma informatica per un registro unificato dei tecnoparchi dei due Paesi, con il conseguente sviluppo di un sistema di archiviazione, sistematizzazione, analisi e visualizzazione grafica dei dati.⁷⁶ Lo Stato dell'Unione ha inoltre recentemente avviato la preparazione di un programma comune di ricerca di base e di una tabella di marcia per la cooperazione, che definisce obiettivi e priorità quali "il rafforzamento delle

elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujtsja-8-nauchno-tehnicheskikhhttps://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujtsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjerprogramsgotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

⁷⁶ Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato nel SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhil-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgsozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

capacità nella ricerca spaziale, l'espansione dei temi di ricerca nucleare, l'informatica e la robotica, lo sviluppo della ricerca quantistica, la ricerca sulla creazione di nanomateriali avanzati". Tutto questo, naturalmente, deve ancora venire.

L'ottavo forum ha anche dimostrato l'ampio potenziale di ulteriore sviluppo dell'interazione tra le regioni specifiche dei due Paesi che compongono lo Stato dell'Unione. ⁷⁷Per quanto riguarda i contratti firmati durante il forum, "nel settore reale dell'economia, si tratta di circa 800 milioni di dollari". Indubbiamente, i risultati così elevati del partenariato bielorusso-russo sono facilitati dal fatto che circa 80 regioni sono coinvolte in questa cooperazione interregionale da parte russa. ⁷⁸"La Repubblica del Bashkortostan, la Regione di Samara, il Territorio di Stavropol, la Regione di Kursk, la Repubblica di Komi, la Repubblica di Kabardino-Balkaria, il Distretto autonomo di Nenets stanno sviluppando attivamente la cooperazione". Si può citare anche la regione di Mosca, tra i cui partner commerciali esteri la Bielorussia è seconda solo alla Cina. ⁷⁹Sono già "120 le aziende bielorusse che operano con successo in questa regione russa e sono stati aperti uffici di rappresentanza di aziende bielorusse che forniscono prodotti alimentari e ingegneristici". Mentre 23 aziende della regione di Mosca hanno concluso contratti di esportazione con partner bielorusi nell'intero anno 2020, 28 aziende lo hanno già fatto nella prima metà del 2021. Il ruolo dei partner russi è elevato anche per l'area metropolitana bielorusa. In primo luogo, nei cinque mesi del 2021 il fatturato commerciale con la Russia è

⁷⁷ Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionovhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnivi-bagazh-iz-podpisannvh-soglashenij-i-kontraktovsolidnivi-bagazh-iz-podpisannvh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

⁷⁸ Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskihhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobievregionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

⁷⁹ Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina in termini di commercio con la Regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/>.

aumentato del 30% in un colpo solo, per un ammontare di oltre 2,2 miliardi di dollari.⁸⁰In questo caso, le esportazioni della regione della capitale bielorusse sono aumentate di oltre un terzo e "il saldo del commercio estero con le merci è diventato positivo per 624,3 milioni di dollari". In secondo luogo, è aumentato anche il volume degli investimenti diretti esteri dalla Russia nel 2021. Solo nel primo trimestre sono stati quasi 95 milioni di dollari. E, a giudicare dai piani di cooperazione agli investimenti disponibili, questo valore è ben lungi dall'essere il limite.

Parlando della regione di Brest in questo contesto, notiamo che essa "ha concluso e sta attuando 26 accordi di cooperazione con regioni russe, tra cui le regioni di Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk,⁸¹Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Yamalo-Nenets Autonomous District". Inoltre, esistono più di 40 accordi di cooperazione tra le città e i distretti della regione di Brest e le entità municipali russe. Questo potrebbe essere il motivo per cui, nel corso dei preparativi per l'VIII Forum delle Regioni bielorusse, le imprese della regione hanno firmato con i partner russi contratti commerciali per un valore di oltre 120 milioni di dollari. Si noti che la quota del mercato russo sul volume totale delle forniture della regione bielorusse supera il 60%. I principali prodotti di esportazione includono carne e prodotti caseari, carne di bovini, pesce pronto e in scatola, fornelli a gas e giocattoli per bambini. Nella regione di Brest sono registrate più di 330 imprese a capitale russo. Le più note sono JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, BELINEKO LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co LLC.

Il vettore russo di interazione rimane un'area di commercio estero fondamentale

⁸⁰ La Regione di Minsk e la Russia intendono realizzare un progetto commerciale unico nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaia-oblast-ihhttps://www.belta.by/economics/view/minskaia-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnvi-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

⁸¹ Le imprese della Regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-brestskoihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-brestskoi--podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.

anche per la Regione di Grodno, in quanto rappresenta più della metà delle forniture estere provenienti da qui. La Regione di Grodno collabora con 74 regioni della Russia e ha firmato accordi di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con 27 regioni. La Repubblica del Bashkortostan e l'Oblast di Tomsk si sono aggiunte a questo elenco di partner in occasione dell'VIII Forum delle Regioni bielorusse. Con l'intensificarsi dei legami interregionali in Russia, le imprese dell'Oblast di Grodno sono in grado di aumentare la gamma di prodotti e di espandere la geografia delle forniture.⁸² "L'importo totale dei contratti stipulati dai produttori della regione, soprattutto nel settore della carne e dei latticini, nonché dalle imprese industriali, con le controparti russe è di 12 miliardi di rubli russi".

Le relazioni economiche estere della Russia si stanno sviluppando con successo anche nell'Oblast' di Gomel. Il fatturato commerciale tra l'Oblast' e la Russia è aumentato di quasi il 20% nei primi cinque mesi del 2021, per un totale di quasi 2,5 miliardi di dollari. I primi cinque destinatari delle imprese dell'Oblast di Gomel sono l'Oblast di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk e Smolensk. I prodotti più richiesti sono barre e fili di ferro e acciaio non legato, prodotti lattiero-caseari, macchinari agricoli e parti di ricambio, fibre sintetiche, materiali non tessuti, articoli in metallo. Un'area di cooperazione altrettanto importante è quella degli investimenti.⁸³ "Nel periodo gennaio-marzo 2021, gli investimenti stranieri dalla Federazione Russa sono stati pari a 154,3 milioni di dollari". Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nella regione di Gomel operano già 361 aziende con capitale russo, 12 delle quali sono residenti nella zona franca di Gomel-Raton. Inoltre, il Comitato esecutivo dell'Oblast di Gomel ha firmato 22 accordi bilaterali di cooperazione con le regioni russe. Altri 78 documenti simili sono

⁸² La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijupodpisyvaet-soglasheniija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/](https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijupodpisyvaet-soglasheniija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/)

⁸³ Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivathttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

stati firmati a livello di città e distretti della regione di Gomel e dei loro partner nel Paese vicino.

Tra le regioni russe che stanno sviluppando attivamente la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 c'è la regione di Vladimir. Nel maggio di quest'anno si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante la quale le parti hanno preso in considerazione l'intera gamma di cooperazione commerciale ed economica - nell'industria, nell'agricoltura, nell'edilizia, nel settore abitativo e dei servizi pubblici, nelle attività espositive e fieristiche, nonché a livello di distretti e città.⁸⁴ Il tono della discussione è stato definito dal fatto che nel 2020 il fatturato commerciale tra la Repubblica e la regione "è stato di 244 milioni di dollari ed è diminuito del 6,7% rispetto al 2019". A questo proposito, il gruppo di lavoro ha delineato i modi per correggere la situazione del commercio reciproco. A tal fine, sono stati individuati nuovi punti di crescita nello sviluppo di partnership con questa regione della Russia. Tra questi, la cooperazione nell'industria leggera, nell'ingegneria meccanica, nell'edilizia e nel complesso agroindustriale.

I due Paesi hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e socio-culturale nel settembre 2015, nell'ambito del Secondo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi a Sochi.⁸⁵ Questo documento conteneva accordi "per creare le necessarie condizioni organizzative, finanziarie, economiche e legali per il funzionamento di imprese comuni, lo sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi comuni di interesse reciproco". Nel dicembre 2017 è stato integrato da un piano d'azione per l'attuazione di questo accordo per il periodo 2018-2020, che ha svolto un ruolo positivo nel rafforzare l'interazione tra le parti. In particolare, già allora si era notato che "i

⁸⁴ Cherviakov: Nuovi punti di crescita individuati nel commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-opredelenyhttps://www.belta.by/economics/view/cherviakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossiiinovye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/>

⁸⁵ Zalessky, B. Bielorussia-Russia: formula per l'integrazione. Cronaca della costruzione dell'unione. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

prodotti delle aziende bielorusse sono di grande interesse per la Regione di Vladimir.⁸⁶Tra i prodotti importati ci sono i leganti per la produzione di stampi e anime per fonderia, la vetroresina e i prodotti in vetroresina, i formaggi e la ricotta, gli articoli da tavola e da cucina". All'epoca, sul territorio di questa regione russa operavano già 34 imprese, alle quali gli investitori bielorusi partecipavano in tutto o in parte al capitale di fondazione. La ricerca di nuove aree di cooperazione è proseguita costantemente.

Nel maggio 2018, la parte bielorusa ha offerto ai suoi partner della regione di Vladimir di realizzare progetti di cooperazione congiunta nei settori dell'ingegneria meccanica, dell'energia, della costruzione di strutture sociali e di condomini.⁸⁷In particolare, si è parlato della possibile costruzione del "Quartiere bielorusso" a Vladimir, nonché "della possibilità e della disponibilità delle aziende bielorusse a soddisfare le esigenze della regione in materia di attrezzature di sollevamento per i nuovi edifici e le abitazioni in fase di ricostruzione, ad aumentare le forniture di prodotti, materiali, attrezzature e macchinari per l'edilizia, nonché a partecipare alla costruzione e alla riparazione delle autostrade della regione, all'organizzazione delle forniture di attrezzature per la costruzione di strade e di utilità necessarie a tale scopo".⁸⁸Nel giugno 2019 è stata avanzata la proposta bielorusa di ampliare il volume degli scambi reciproci per includere la cooperazione industriale nella produzione alimentare, nonché di "fornire alla regione moderni veicoli elettrici nazionali". Nel settore delle costruzioni, le organizzazioni bielorusse di progettazione e produzione potrebbero partecipare ai programmi di costruzione di alloggi attuati nella

⁸⁶ Konyshv, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte considerevole degli oggetti del commercio regionale / A. Konyshv // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

⁸⁷ Pivovarov, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel settore dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblastijuihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblastijui-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstveproektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

⁸⁸ Valagin, A. La Bielorussia ha proposto di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiihttps://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuii-oblast.html>

regione, basati sul principio dello sviluppo integrato con la costruzione di strutture sociali, la costruzione e la riparazione di strade pubbliche e la fornitura delle necessarie attrezzature per la costruzione di strade e servizi.

Le due parti hanno avuto una discussione approfondita sulle modalità di espansione della cooperazione nell'ottobre 2020, quando una delegazione bielorusa ha visitato Vladimir. In quell'occasione sono stati delineati alcuni progetti comuni in termini di cooperazione tra le imprese industriali della Repubblica e della regione. "Si tratta dello Stabilimento elettromeccanico di Kovrov e dello Stabilimento motori di Minsk per quanto riguarda la produzione di carrelli elevatori con motore a combustione interna che saranno fabbricati in Bielorussia.⁸⁹ I campioni sono ora in fase di test". Inoltre, anche altre entità commerciali di entrambe le parti hanno proposto progetti interessanti. Tra queste, l'azienda Betal di Vladimir, che produce serbatoi per l'acqua, e le aziende Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash e Novy Resource di Kovrov.

⁹⁰Nel dicembre 2020, in occasione del Congresso sugli investimenti di Vladimirskiy, è stato approvato un nuovo piano d'azione - per il periodo 2021-2023 - per l'attuazione dell'accordo di cooperazione volto a "espandere i legami diretti tra le entità commerciali di entrambe le parti" e ad aumentare il fatturato delle merci tra la Bielorussia e la regione di Vladimirskiy. Si ritiene che l'accordo rifletterà il tema dell'ulteriore sviluppo e dell'espansione del movimento di gemellaggio tra le città e le regioni delle parti, che ha già avuto una notevole storia. Il trattato di gemellaggio tra le città di Vladimir e Bobruisk è stato firmato nel 1998.⁹¹ Da allora "hanno sviluppato relazioni di partenariato

⁸⁹ Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

⁹⁰ La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-ovladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

⁹¹ La Regione di Vladimir partecipa al Forum delle Regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

reciprocamente vantaggiose nell'economia e negli affari, nella scienza, nella cultura, nell'istruzione, nello sport...". Dal 2006, Kovrov e Brest sono gemellate. Nel 2016 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale tra l'Amministrazione della Regione di Vladimir e il Comitato esecutivo regionale di Gomel. Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una buona base per progredire ulteriormente in termini di attuazione degli obiettivi fissati per aumentare il fatturato commerciale reciproco.

Un'altra regione russa su cui concentrarsi in questo contesto è la Regione di Novosibirsk. Nel giugno 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della Regione di Novosibirsk per discutere i risultati del Programma per lo sviluppo dell'interazione tra le parti per il periodo 2019-2021. Ricordiamo che il Governo della Bielorussia e l'Amministrazione della Regione di Novosibirsk hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e culturale nel 1998. Nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti ha superato i 150 milioni di dollari. La Regione di Novosibirsk è così diventata la terza in termini di scambi bilaterali con la Bielorussia tra le entità costituenti il Distretto Federale Siberiano, dopo Krasnoyarsk e Altai Krai. L'ampia gamma di interazioni commerciali ed economiche tra le parti è testimoniata dalle forniture bielorusse alla regione russa, la cui parte principale è costituita da trattori e autocarri, camion, pezzi di ricambio per auto e trattori, rimorchi e semirimorchi, strutture metalliche ferrose, barre e profili di alluminio, mobili, televisori, monitor e proiettori, carne, formaggio e ricotta, zucchero, verdure fresche e in scatola, calzetteria, calzature. È importante anche il fatto che oggi nell'Oblast' di Novosibirsk sono registrate più di 40 aziende con la partecipazione di persone giuridiche e fisiche bielorusse. In generale, la regione coopera con la Bielorussia non solo in base al già citato accordo del 1998, ma anche in base a una serie di altri accordi con le regioni di Mogilev, Grodno e

Brest, che danno un risultato concreto nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti. In particolare, la cooperazione nel settore dei trasporti è stata recentemente intensificata. Ad esempio, nel 2020 Novosibirsk ha acquistato dai partner bielorusi "15 autobus con motore a gas di classe grande; quest'anno [2021] prevede di acquistare altri 50 autobus urbani, 20 filobus a grande autonomia e 10 tram a pianale ribassato.⁹² È stato inoltre deciso in linea di principio di acquistare un grosso lotto di 150 autobus nell'ambito di programmi di leasing".

Ma forse ancora più promettente è l'intenzione delle parti di sviluppare la cooperazione nei settori della scienza, della tecnologia, dell'innovazione e dell'istruzione. Un dato interessante: in oltre 20 anni di accordo di cooperazione tra le università bielorusse e di Novosibirsk sono stati firmati 28 accordi diretti per lo sviluppo di partenariati, nell'ambito dei quali vengono attuati progetti scientifici, scambiate esperienze e organizzati eventi comuni. Altri 11 contratti e accordi sono stati firmati durante la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale. Ad esempio, "lo sviluppo di un programma congiunto tra il Dipartimento di economia digitale dell'Università economica statale bielorusa e il Dipartimento di tecnologia dell'informazione dell'Università statale di Novosibirsk sembra promettente.

⁹³Il Parco Politecnico Scientifico e Tecnologico BNTU è pronto per un'ulteriore cooperazione con i colleghi di Novosibirsk nella realizzazione del progetto bielorusso-russo sulla produzione di prodotti medici per la cardiocirurgia". La parte bielorusa ha inoltre suggerito di continuare la pratica dello scambio di studenti universitari, laureati e post-laurea e di intensificare l'invito di scienziati di spicco nell'ambito del programma "Visiting Professor". Alcune università

⁹² La Regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia accelerano il ritmo e la portata della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

⁹³ Bielorussia e Russia interessate a rafforzare i contatti diretti tra istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/societv/view/belarus-i-rossija-zainterestovany-ukrepliat-priamve-kontaktv-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniiazainterestovany-ukrepliat-priamve-kontaktv-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniija-446424-2021/](https://www.belta.by/societv/view/belarus-i-rossijahttps://www.belta.by/societv/view/belarus-i-rossija-zainterestovany-ukrepliat-priamve-kontaktv-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniiazainterestovany-ukrepliat-priamve-kontaktv-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniija-446424-2021/)

bielorusse sono state incluse nell'attuazione del progetto "Università 3.0". - trinità di scienza, istruzione e innovazioni tecnologiche, con tecnoparchi, laboratori interdisciplinari e centri di trasferimento tecnologico come piattaforma per la sua attuazione.

Tra i partecipanti attivi della cooperazione bielorusso-russa nel campo dell'istruzione c'è l'Università Tecnica Statale di Novosibirsk (NSTU), che sviluppa partenariati con le università bielorusse sulla base dell'Accordo di cooperazione in campo scientifico, tecnologico, culturale, sportivo, di mobilità studentesca e accademica NSTU nel 2016-2021, che è stato firmato con l'Università Statale Bielorussa nel 2017-2022 - con l'Università Bielorusso-Russa, accordi di cooperazione per il 2018-2023 - con l'Università Statale di Brest, con l'Università Statale Bielorussa di Tecnologia. Un altro progetto promettente a questo proposito è il Centro internazionale russo-bielorusso per la cooperazione interregionale nell'istruzione, nella scienza e nella cultura, i cui fondatori sono l'Università tecnica statale di Novosibirsk, l'Università russo-bielorusse, il Centro di cultura bielorusse di Novosibirsk e l'associazione pubblica sociale e culturale Heritage.⁹⁴ Tra gli obiettivi principali del centro vi sono la creazione e lo sviluppo di partenariati efficaci e reciprocamente vantaggiosi tra organizzazioni scientifiche, educative, sociali, culturali, giovanili e sportive delle regioni di Mogilev e Novosibirsk; l'organizzazione della partecipazione a eventi scientifici, educativi, sportivi e culturali internazionali organizzati sulla base dei fondatori del centro; la conoscenza da parte dei cittadini della Bielorussia e della Russia della storia, della cultura, delle tradizioni dei popoli, dei loro risultati in campo economico, scientifico, culturale e sportivo". Nel 2020 ha contribuito all'organizzazione del dialogo culturale interetnico online "Russia e Bielorussia - 2020", che è diventato un'importante piattaforma educativa e culturale volta a sostenere e rafforzare lo Stato

⁹⁴ La Bielorussia e la Regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblasthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

dell'Unione. Durante la riunione del Consiglio di cooperazione commerciale è stato stabilito di intensificare il lavoro del centro per promuovere le idee dello Stato dell'Unione, l'educazione patriottica e il coinvolgimento dei giovani nello sviluppo di iniziative civiche volte a sostenere e rafforzare la statualità.

Tutti questi fatti dimostrano che le riserve di cooperazione tra le regioni dei due Paesi sono davvero enormi. E ci sono buone ragioni per credere che saranno sicuramente utilizzate in un futuro molto prossimo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 5

Bielorussia-Russia: i partenariati regionali diretti come fattore di rafforzamento della cooperazione economica

Nel settembre 2021 il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le linee guida per l'attuazione delle disposizioni del Trattato dello Stato dell'Unione per il periodo 2021-2023 e 28 programmi dell'Unione volti a svolgere compiti ambiziosi per rafforzare l'integrazione Bielorussia-Russia.⁹⁵ Allo stesso tempo, le parti hanno sottolineato che "il partenariato diretto tra le regioni sta diventando un fattore sempre più importante per rafforzare la fiducia reciproca e la cooperazione economica". Ciò è confermato dalla pratica specifica della cooperazione interregionale bielorusso-russa nel 2021, che viene attuata in una varietà di formati. Prendiamone in considerazione alcuni.

Uno degli importanti partner commerciali ed economici della Repubblica di Bielorussia nel Distretto Federale Centrale della Federazione Russa è la **Regione di Voronezh**. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, umanitaria e culturale nell'ambito del Quinto Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nell'ottobre 2018. Il fatturato commerciale tra i due Paesi nella prima metà del 2021 è aumentato di quasi il 15% e ammonta a quasi 160 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia pari a quasi 102 milioni di dollari.⁹⁶ "La maggior parte delle esportazioni bielorusse consisteva in strutture metalliche ferrose e altri prodotti metallici; parti e accessori per auto e trattori; formaggio e ricotta; carne bovina congelata; prodotti a base di olio di soia e burro".

Oltre al commercio di beni, si stanno sviluppando attivamente anche altre aree

⁹⁵ Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sugli attuali sviluppi e le ulteriori misure per approfondire i processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

⁹⁶ Pivovar, E. La delegazione bielorusca guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusaskaia-delegatsiia-vohttps://www.belta.by/society/view/belorusaskaia-delegatsiia-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezhglave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.

di cooperazione, in particolare i servizi di costruzione.⁹⁷ Infatti, l'Oblast di Voronezh, insieme alle Oblast di Kaluga, Pskov e Leningrado, è tra le regioni russe in cui oggi "è stato elaborato uno schema per la costruzione di strutture sociali accettabile sia per i costruttori bielorusi che per i clienti".⁹⁸ Nel febbraio 2021 una delegazione del Ministero dell'Architettura e dell'Edilizia bielorusso ha visitato la regione di Voronezh per discutere con i partner di Voronezh le opportunità di "attuazione di un progetto pilota congiunto nel villaggio urbano di Strelitsa del distretto di Semiluki per la costruzione di una scuola per 520 alunni, la partecipazione delle società bielorusse BelenginiringstroyInvest LLC e Building Trust №12 OJSC alla costruzione di istituti pre-scolastici ed educativi nel distretto di Semiluki, nonché le prospettive per l'utilizzo di set di costruzione prefabbricati bielorusi per la costruzione di un asilo nel distretto di Semiluki". Alla vigilia del nuovo anno scolastico - alla fine di agosto 2021 - si è tenuta a Strelitsa la cerimonia di inaugurazione di una scuola secondaria, che è diventata un progetto pilota per la cooperazione nel settore delle costruzioni tra la Bielorussia e la regione di Voronezh secondo il principio dell'investimento-costruzione, con l'utilizzo del credito all'esportazione della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia e di produttori bielorusi di materiali e attrezzature da costruzione come "Mogilevliftmash", "Gomelstroymaterialy", "Keramin". L'appaltatore generale per la costruzione della scuola in tempi piuttosto brevi, meno di un anno, è stato Stroitelny Trest #12 di Mogilev, che ha già acquisito una buona immagine al di fuori della Bielorussia.⁹⁹ Nella regione di Voronezh "anche nella fase di costruzione i clienti sono più che soddisfatti

⁹⁷ Le esportazioni bielorusse di beni e servizi per l'edilizia nel periodo gennaio-giugno sono state pari a 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-v-anvare-anvare-ii-une-sostavil-637-mlnune-sostavil-637-mln-45-2543-2021/>.

⁹⁸ Zalessky, B.L. Il vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

⁹⁹ Rusyi: Prestazioni sostenibili della forza lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustoichivaia-rabotahttps://www.belta.by/economics/view/rusvi-ustoichivaia-rabota-trudovvh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchiiia-stranytrudovvh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchiiia-strany-450830-2021/>.

della qualità e dell'avanzamento dei lavori e invitano i residenti di Mogilev a partecipare alla gara d'appalto per la costruzione di altre strutture".

L'esperienza di Strelitsa con il principio dell'investimento-costruzione ha dimostrato che è stato vantaggioso per tutte le parti coinvolte. La parte russa ha ricevuto un finanziamento stabile e una dilazione dei pagamenti di due anni, oltre a lavori di alta qualità a un costo accettabile. La parte bielorusa vede il vantaggio nel fatto che il prestito è soggetto a una serie di condizioni: dalla partecipazione obbligatoria di aziende bielorusse alla costruzione, che ricevono i loro profitti, alla consegna di materiali e attrezzature di costruzione dalla Bielorussia. Un dettaglio importante: uno schema simile sarà ora applicato alla costruzione di altre strutture sociali a partecipazione bielorusa nell'Oblast di Voronezh.

Una di queste nuove strutture sarà una megascuola da 2.560 posti a Voronezh. Nell'agosto 2021, la OOO Stroyengineering, fondata con la partecipazione della Bielorussia, ha ricevuto il diritto di costruirla. La struttura, un edificio di due o quattro piani con un costo di costruzione stimato in tre miliardi e mezzo di rubli russi, sarà una delle più grandi istituzioni educative della Russia. "Il megashop avrà 110 classi, che studieranno in un turno, con 220 insegnanti che insegneranno ai bambini.¹⁰⁰ Il progetto prevede unità di apprendimento segregate, la creazione di un ambiente privo di barriere, condizioni per lo sviluppo del potenziale creativo dei bambini e dello sport". Inoltre, gli specialisti bielorusi dovrebbero ricostruire il principale campo sportivo della regione.¹⁰¹ Allo stesso tempo, "la ricostruzione dello stadio di calcio di Fakel è stimata in 812 milioni di rubli russi". Un'altra scuola e un asilo saranno costruiti con la partecipazione bielorusa nel villaggio di Semiluki.

¹⁰⁰ Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-posttojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiiposttojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

¹⁰¹ Pivovar, E. La Bielorussia ricostruisce lo stadio nella regione di Voronezh e costruisce istituzioni educative / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-obrazovatelnye-uchrezhdenij_a-457654-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroithttps://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-obrazovatelnye-uchrezhdenij_a-457654-2021/).

Va notato che la Bielorussia e la Regione di Voronezh hanno una serie di altre aree di cooperazione: forniture di macchinari, prodotti alimentari, riciclaggio dei rifiuti e cooperazione industriale.¹⁰²In particolare, la Borsa merci universale bielorussa "prevede di fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli, perché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa". Questo perché le farine di semi oleosi, gli integratori per foraggi, i cereali e le granaglie sono tradizionalmente richiesti dal mercato bielorosso e la regione di Voronezh, come sappiamo, è uno dei leader in questo segmento.¹⁰³Nel 2022 la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Voronezh "prevedono di aumentare il volume del fatturato commerciale del 7-9% rispetto al livello del 2021 sulla base di progetti bilaterali". I piani concreti delineati dimostrano che le parti hanno tutto ciò che serve per raggiungere questo obiettivo.

Nel Distretto Federale del Caucaso Settentrionale (NCFD) della Federazione Russa, la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la **Repubblica Cabardino-Balcanica** (KBR) si sta sviluppando in modo interessante. Nell'ottobre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro congiunto per l'interazione tra le parti, durante la quale è stato firmato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale, adottato in occasione del VII Forum delle Regioni bielorusse e russe, tenutosi nel settembre 2020. Si ricorda che nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di oltre un quarto, raggiungendo gli 8,6 milioni di dollari.¹⁰⁴ Allo stesso tempo, "il saldo è positivo

¹⁰² Zalesky, B.L. L'orientamento regionale come condizione per una partnership di successo / B.L. Zalesky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3.

¹⁰³ La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://tass.ru/ekonomika/12260267>

¹⁰⁴ Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

per la Repubblica di Bielorussia - "più" 3,1 milioni di dollari". Di fatto, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'impegno nel settore economico su una traiettoria di crescita.¹⁰⁵Tanto più che "la Bielorussia e la Cabardino-Balcaria sono unite non solo da una lunga tradizione di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato economico multilaterale", che le due parti intendono sviluppare ulteriormente. Questa tendenza è caratteristica dell'intero Distretto Federale del Caucaso Settentrionale, uno dei cui fattori chiave di sviluppo è l'integrazione nello spazio economico eurasiatico.¹⁰⁶Allo stesso tempo, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner effettivi delle entità del Distretto federale del Caucaso settentrionale".

Per quanto riguarda la partnership tra la Bielorussia e la CBD, essa si basa su una serie di legami economici tra imprese specifiche di entrambe le parti. Così, i prodotti del produttore di utensili diamantati, Terekalmaz JSC, sono ben noti sia presso gli stabilimenti di Minsk - trattori, automobili e motori, sia presso l'impianto di aggregazione automatica di Baranovichi, l'impianto di aggregazione automatica di Borisov, nonché presso le imprese Avtogydrousilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran e Belgeo. Sul mercato bielorusso si è sviluppata attivamente la presenza dell'impianto di cavi JSC Kavkazkabel e dell'impianto di apparecchi ad alta tensione JSC Nalchik.¹⁰⁷Un altro esempio interessante a questo proposito: "L'impianto di dispositivi a semiconduttore Prokhladnensky JSC (produzione di regolatori di tensione integrati) è stato partner di JSC "Integral" per più di 20

¹⁰⁵ Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruiuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruiut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>.

¹⁰⁶ Zalesky B.L. SKFU - Bielorussia: temi mediatici di attualità e cooperazione / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: Materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.

¹⁰⁷ Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / comp. e interviste: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

anni, acquistando cristalli di transistor e microchip". Al fine di sviluppare attivamente i partenariati nel settore agricolo, nel 2014 si è tenuta a Prohladny la prima "Fiera Prohladnaya" internazionale, che comprendeva un'esposizione di macchinari agricoli bielorusi per la produzione di colture, l'orticoltura e l'allevamento e una dimostrazione di macchine a saturazione energetica dello stabilimento di trattori di Minsk.¹⁰⁸ Da allora sono state adottate anche misure per la riproduzione di sementi originali di ibridi bielorusi zionali di vari gruppi di maturazione, che consentiranno di "fornire fino a 15 mila tonnellate di sementi di mais al mercato bielorusso".

¹⁰⁹Tra le regioni bielorusse che intendono intensificare la loro cooperazione con la CBD c'è la regione di Brest, che "sta lavorando allo sviluppo di successo di iniziative commerciali, all'implementazione di progetti finalizzati alla produzione di prodotti competitivi, all'introduzione di innovazioni, all'espansione dei mercati, nonché alla creazione di joint venture". Per sviluppare efficacemente i partenariati con questa regione russa, nell'aprile 2018 la filiale di Brest della Camera di commercio e dell'industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di commercio e dell'industria della Repubblica cabardino-balcanica".¹¹⁰ Questa struttura è uno dei centri di attività economica della regione russa, "creata per sostenere e assistere gli imprenditori e per sviluppare i contatti commerciali sia nella Repubblica che con altre regioni, nonché con i Paesi della CSI e non". Dobbiamo presumere che, con la comparsa del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare.

Un'importante area di partenariato con la Cabardino-Balkaria è quella socio-culturale. È infatti in questa regione russa che opera l'unico centro bielorusso del

¹⁰⁸ Ibid. C. 27.

¹⁰⁹ Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum di contatti commerciali e alla mostra di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniinahttps://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniina-summu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vvstavke-delovvh-kontaktov-v-brestesummu-svvshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vvstavke-delovvh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

¹¹⁰ Missione, aree di attività [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://kbr.tpprf.ru/iv/mission/>

Distretto federale del Caucaso settentrionale, il movimento pubblico cabardino-balcanico "Per l'unità - Syabry", che ogni anno organizza una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti.¹¹¹ Ad esempio, nel febbraio 2021, il centro ha organizzato l'incontro "Syabry Gathering Friends" con la partecipazione di altri centri culturali nazionali presso la Fondazione culturale cabardino-balcanica, durante il quale "sono stati presentati i giovani vincitori del festival-concorso internazionale di poesia e traduzioni poetiche "Shores of Friendship", dipinti e opere di artigianato artistico, sono state ascoltate poesie e canzoni".

Parlando di altre priorità in ambito socio-culturale, va ricordato anche un format interessante come l'annuale scuola estiva internazionale presso l'università statale locale "Le radici dell'amicizia tra i nostri popoli sono nella nostra storia", che coinvolge studenti, post-laurea e giovani scienziati provenienti da Bielorussia, Russia e Kazakistan.¹¹² Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta edizione di questa scuola estiva, è stata particolarmente interessante per gli studenti la lezione magistrale "L'educazione patriottica dei giovani attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia", "condotta da Tatiana Senkevich, dottore di ricerca, preside della Facoltà di Filologia dell'Università Pushkin di Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del Dipartimento principale per l'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Brest". Tutti questi fatti dimostrano che esistono i prerequisiti necessari per una cooperazione di successo.

Si stanno aprendo diverse opportunità di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e le regioni del Distretto Federale dell'Estremo Oriente. Lo conferma il fatto che nella prima decade di ottobre 2021 si sono tenute a Vladivostok le

¹¹¹ Il Fondo di cultura della Repubblica cabardino-balcanica ha ospitato una serata tradizionale "Syabry Gathering Friends" [Risorsa elettronica] :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹¹² I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato a una scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica].-2019: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

prime "Giornate della Repubblica di Bielorussia nel **Primorsky Krai**", alle quali hanno partecipato 160 rappresentanti di diversi settori - commerciale ed economico, investimenti, culturale - da parte bielorussa. Gli eventi più importanti nell'ambito delle Giornate sono stati: 1) riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con il Territorio di Primorsky; 2) fiera commerciale e vendita di beni e attrezzature bielorusse con la partecipazione di 18 grandi imprese bielorusse; 3) forum d'affari dei circoli economici bielorusi e di Primorsky sull'espansione della cooperazione con i partner già esistenti e sulla ricerca di nuovi.

A fare da sfondo a tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 le esportazioni delle aziende bielorusse verso questa regione russa sono aumentate del 43%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare dall'intensità e dalla concretezza con cui il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di realizzazione di nuovi progetti comuni. Ne citiamo alcuni. In particolare, è prevista la creazione di un vero e proprio centro espositivo e di assistenza nel territorio di Primorye per la vendita e l'assistenza delle apparecchiature bielorusse, che consentirà non solo di vendere le apparecchiature, ma anche di curarne l'assistenza e di presentarle a un'ampia cerchia di consumatori di Primorye. È prevista l'attuazione di un progetto di promozione dei prodotti di Mogilevliftmash nel settore industriale.¹¹³ "Riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotanti e a carosello, una nuova direzione intrapresa dall'impresa". Nel settore agricolo sono previsti la promozione, il collaudo e l'introduzione di varietà bielorusse di patate nel Primorsky Krai, il supporto di esperti e l'assistenza scientifica nella

¹¹³ Le esportazioni dell'Oblast di Mogilev verso il Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoi-oblasti-v-primorskij-krai-ij-uvelichilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoi-oblasti-v-primorskij-krai-ij-uvelichilsija-.na-84-463897-2021/>

coltivazione dei frutteti, nonché la conversione di macchine agricole in cingolati.

Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, nella piazza principale di Vladivostok sono stati esposti i macchinari municipali, agricoli e da costruzione delle fabbriche bielorusse. Un altro numero di imprese - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk meat packing plants - ha presentato prodotti dolciari, lattiero-caseari e a base di carne bielorusse, ben noti qui e tradizionalmente molto richiesti. Basti pensare che nel 2020 sono stati forniti a Primorye "2,1 milioni di dollari di prodotti alimentari bielorusse, con un aumento del 63% rispetto al 2019. ¹¹⁴Quest'anno, solo nei primi otto mesi, le forniture sono aumentate del 34%, abbiamo già scambiato per 2 milioni di dollari" .

Il forum commerciale tenutosi nell'ambito delle Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Territorio di Primorye ha dimostrato l'elevato interesse delle reti commerciali locali ad aumentare le forniture di prodotti alimentari bielorusse. Le trattative condotte dai rappresentanti dei circoli commerciali per aumentare l'assortimento dei prodotti forniti consentono di contare su una crescita multipla del loro volume nel prossimo futuro. Tra le aziende che hanno lavorato in modo molto proficuo a Vladivostok va menzionata la holding bielorusse AMKODOR, che comprende 30 entità legali, tra cui 21 stabilimenti in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania. In particolare, "è stato firmato un contratto per la fornitura di altre 15 macchine AMKODOR a una delle imprese. ¹¹⁵Inoltre, è stato firmato un altro contratto di concessione, sono state specificate le esigenze del Territorio di Primorsky in termini di macchine speciali AMKODOR per il

¹¹⁴ La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio russo di Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-na- kratnvi -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvii a-v-a-v-primorskij -kraj_rossii-rossii-463698-2021/

¹¹⁵ "AMKODOR consegnerà un altro lotto di macchinari a Primorsky Krai" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-nostavit-ocherednuuu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuuu-partiiu-tehniki-v-primorskij -kraj -463805-2021/>

2022 e la portata della loro consegna". ¹¹⁶Poche settimane dopo, alla fine di ottobre 2021, si è tenuta a Vladivostok la presentazione di un'ampia gamma di macchine AMKODOR, che consente di "fornire un supporto completo all'industria forestale, che, a sua volta, aumenta la produttività e l'efficienza delle attrezzature del consumatore in ogni fase del processo produttivo". Sembra che i nuovi contratti siano dietro l'angolo.

Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessata ai macchinari bielorusi è confermato anche dal fatto che Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC ha firmato un contratto di concessione con Utyos LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di ammendanti chimici polverizzati a Primorsky Krai. ¹¹⁷Un dettaglio importante: "Per 22 anni, OOO "Utes" ha sviluppato la cava "Gora Glubinnaya" e ha dimostrato di essere un produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di calcare dolomitico, graniglia di calcare e polvere minerale per impianti di asfalto-calcestruzzo". Ora questa azienda russa utilizza come macchine principali per l'applicazione dei fertilizzanti minerali macchinari dell'Europa occidentale, che sono sette volte più costosi di quelli bielorusi. Ci sono quindi buone prospettive per le macchine di Bobruiskagromash nel mercato balneare. ¹¹⁸Ricordiamo che l'VIII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nell'estate del 2021, ha evidenziato "un ampio potenziale in termini di ulteriore sviluppo della cooperazione tra le regioni specifiche dei due Paesi membri dello Stato dell'Unione", che dovrebbe essere sfruttato al massimo nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nella cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai.

Il movimento dei gemellaggi è anche uno strumento molto efficace per lo

¹¹⁶ La presentazione dei macchinari bielorusi per l'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica] URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹¹⁷ Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

¹¹⁸ Zalessky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

sviluppo dei legami interregionali bielorusso-russi. Nell'ottobre 2021, la città bielorusa di Zhodino ha ospitato il loro 10° incontro, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due Paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk e molte altre. Va ricordato che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998 a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk e Mogilev. ¹¹⁹E quasi tutti "sono diventati un'eloquente illustrazione della conclusione che il gemellaggio tra città bielorusse e russe crea un ambiente unico per il commercio produttivo e l'interazione economica, nonché per la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia nazionale". In particolare, il nono incontro tenutosi a marzo 2017 a Mogilev ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 russe, tra cui quelle di Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma. Il tema dell'incontro a Zhodzina è stato "Il gemellaggio come importante potenziale per il rafforzamento dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia e dell'unità dei popoli". Le aree di discussione specifiche dell'incontro, organizzato dall'organizzazione pubblica bielorusa "Città gemelle" (BOPG), comprendevano

¹²⁰proposti come l'economia e gli affari, l'incoraggiamento degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione produttiva, "l'interazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, così come la cooperazione culturale, educativa e il gemellaggio come piattaforma per migliorare il lavoro dei giovani". Si noti che alla fine del 2020, le città del BOPAG erano 36, che hanno stabilito legami di gemellaggio e partenariato con oltre 450 città in 38 Paesi, con la Russia come chiaro leader.

¹¹⁹ Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // *Materials XII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

¹²⁰ Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodino discuteranno l'espansione dell'interazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

La Bielorussia ritiene che questi incontri bilaterali delle città gemellate siano molto importanti per lo sviluppo del movimento dei gemellaggi nel suo complesso, in quanto rappresentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nell'attuazione di investimenti, relazioni commerciali ed economiche, programmi culturali ed educativi. ¹²¹Del resto, "le città gemellate sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale. la cui caratteristica è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e la gentilezza". Nello Stato dell'Unione queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come strumento efficace delle autorità locali per lo sviluppo di un dialogo costruttivo e l'attuazione di vari progetti di cooperazione. ¹²²L'obiettivo principale della cooperazione tra le città in questo senso è "lo sviluppo globale dell'ambiente urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'istruzione, dello sport, della ricreazione e delle opportunità di svago al fine di migliorare il benessere della popolazione, rafforzare la tolleranza, approfondire la cooperazione commerciale".

Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodino è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta della **Repubblica di Komi**. Il primo accordo per stabilire e sviluppare il commercio e le relazioni economiche, scientifiche, tecniche e culturali tra le due città è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale sugli investimenti "La regione di Grodno all'incrocio dei confini". Il nuovo documento prevede principalmente la cooperazione commerciale e industriale. Il fatto è che Grodno ha oggi non pochi gemelli e partner in Russia. Tra questi ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Mosca Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary

¹²¹ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizheniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603/>.

¹²² Surikov, A. La diplomazia delle città - un modo efficace per l'integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia - Russia: diplomazia delle città: progetto informativo-interattivo / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

(2009), la regione di Tuapse del Kraj di Krasnodar (2012) e Tambov (2015). Come si può notare, pochi di essi si trovano nella parte settentrionale del Paese confinante. Grazie al nuovo accordo, si prevede un aumento delle forniture da Grodno, non solo di carne e latticini, ma anche di altri prodotti. ¹²³"Tra le aziende i cui prodotti potrebbero presto apparire in grandi quantità nella città russa [Ukhta] ci sono JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa".

L'intensificazione dei partenariati tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento della cooperazione tra la regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Il fatto è che già nell'aprile 2021 il Comitato esecutivo dell'Oblast' di Grodno ha rilevato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "Si prevede di stabilire legami con la comunità imprenditoriale della regione di Grodno a questo scopo. La parte russa è pronta a condividere l'esperienza di Grodno in questo campo. ¹²⁴È possibile anche una joint venture per la produzione di mobili". Nel settembre 2021, le regioni bielorusse e russe hanno tenuto il secondo incontro del gruppo di lavoro per discutere aree specifiche di cooperazione. I partner della Repubblica di Komi intendono condividere l'esperienza dell'Oblast di Grodno nel settore agricolo, dalla progettazione e costruzione di impianti agricoli all'implementazione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime; hanno inoltre intenzione di interagire nel settore delle costruzioni. ¹²⁵"Esiste un grande potenziale di cooperazione nei settori dell'istruzione, della cultura, del turismo e dello sport". Va da sé che

¹²³ Grodno e la russa Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnicestve-463558-2021/>

¹²⁴ Si è tenuto un incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva presso il comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-_-proshlo-zasedanie-po-sotrudnicestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnicestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/

¹²⁵ La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opvt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opvt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

Grodno e Ukhta intendono dare il loro notevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami commerciali tra la Repubblica e l'oblast', che corrisponderanno pienamente ai contenuti dell'accordo firmato nell'ambito del 10° incontro delle città gemellate a Zhodino.

Un altro motore dell'impegno con le regioni russe nel 2021 è rappresentato dalle attività della Borsa merci universale bielorusse (BUCE). Basti pensare che da gennaio ad agosto 2021 il fatturato delle materie prime tra Bielorussia e Russia è aumentato della metà e ha raggiunto i 375 milioni di dollari. Si tratta dell'indice più alto tra i 68 Paesi rappresentati nella BUCE. Il fatto che più della metà di tutti i clienti stranieri della borsa - oltre 2.600 - siano aziende russe non residenti la dice lunga. ¹²⁶Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni è rappresentato dai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk".

¹²⁷In larga misura, tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non esistono ostacoli all'utilizzo del potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento per l'attuazione dei programmi di integrazione dello Stato dell'Unione". Anche i partner russi sono attratti dall'opportunità di utilizzare il BUTB come una sorta di trampolino di lancio per entrare nei mercati dei Paesi terzi. ¹²⁸"Negli otto mesi del 2021, l'importo delle transazioni di transito effettuate da offerenti della Federazione Russa è stato di 5,5 milioni di dollari. Si trattava principalmente di forniture di prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici, per l'edilizia, nonché di attrezzature e macchinari". Tutti questi prodotti sono stati venduti con successo attraverso BUTB a Estonia, Lettonia, Lituania e Polonia. B

¹²⁶ Zalesky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

¹²⁷Le borse della Bielorussia e della Russia discutono la creazione di un mercato unificato delle merci di scambio dell'SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rvnska-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rvnska-sg-467052-2021/>

¹²⁸ La Russia è leader nel commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-shttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusjubelarusju-462016-2021/>

In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a quanto pare, nel prossimo futuro queste aree di cooperazione bielorusso-russa riceveranno un nuovo impulso per lo sviluppo anche in altre regioni russe.

Ad esempio, c'è un grande interesse per la cooperazione con il BUTB nella **regione di Samara**, che è uno dei leader in termini di esportazioni di prodotti agricoli nel Distretto Federale del Volga. Nel novembre 2021, 30 imprese di produzione e commercio della regione hanno espresso la loro disponibilità a utilizzare il potenziale del BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, comprese le "vendite di prodotti agricoli della regione di Samara all'Unione Europea".¹²⁹ In particolare, il BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dagli Stati baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera, che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nell'ambito di accordi di transito". Va notato che finora questi Paesi si sono riforniti soprattutto di prodotti bielorusi a base di semi oleosi, il cui volume potrebbe superare i 70 milioni di dollari nel 2021. La regione russa può anche vedere un notevole potenziale nell'attrarre aziende metallurgiche nel BUTB per vendere prodotti metallici laminati ferrosi e non ferrosi, che vengono annualmente utilizzati nell'industria bielorusa in quantità considerevoli. Finora "di norma, il metallo di Samara arriva all'acquirente bielorusso attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo...".¹³⁰, "

¹²⁹ . BUTB e la Camera di commercio e industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agroindustriali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj><https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namerenv-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namerenv-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

¹³⁰ La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit><https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-potentsial-razvitiij-a-a-birzhevoj-torgovli-torgovli-s-belarusji-u-4646u-464619-2021/>

Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **territorio di Stavropol** è considerato un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura.¹³¹ Aggiornando i contatti con BUTB nel novembre 2021, i rappresentanti del Centro regionale di sostegno alle esportazioni hanno espresso la fiducia che questa piattaforma di scambio "diventerà "una finestra" per le aziende di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i Paesi dell'Europa, dell'Asia e del Medio Oriente, dove è piuttosto difficile fare affari senza una propria rete di distribuzione".

Per quanto riguarda l'**Oblast di Pskov**, si intravedono prospettive di utilizzo attivo del potenziale di BUTB per la vendita dei prodotti delle imprese dell'industria del legno della regione.¹³² Lo dimostra il fatto che 30 aziende dell'Oblast di Pskov hanno partecipato al business forum tenutosi nell'ottobre 2021, dove è stato descritto in dettaglio come "il meccanismo di scambio consentirà alle aziende di Pskov di fornire le loro merci non solo al mercato bielorusso, ma anche ai Paesi europei e asiatici, dove la borsa ha già formato una rete di partner commerciali che sono pronti ad acquistare prodotti di legno in quasi tutti i volumi".

Anche la **Repubblica di Carelia** ha un progetto interessante presso il BUTB, che è principalmente interessato alla possibilità di applicare il meccanismo di scambio alla vendita di latte crudo dalle regioni russe vicine nella regione. È probabile che questa iniziativa di vendita di latte crudo proveniente da Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni del Distretto Federale Nord-Occidentale abbia

¹³¹ Il Krai di Stavropol è interessato a sviluppare gli scambi di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskiihttps://www.belta.by/economics/view/stavropolski-j-krai-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiukrai-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

¹³² BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-uvelijit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-uvelijit-prodazhi-lesoproductsij-iz-pskovskoj-oblastilesoproductsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

tutte le possibilità di successo, dal momento che il BUBS considera il latte crudo una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere scoperto sul trading floor della borsa. ¹³³Inoltre, nel novembre 2021 la borsa bielorusa ha confermato la propria disponibilità "a organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che consentiranno alle <...> aziende di massimizzare l'effetto economico del meccanismo di borsa". Si spera quindi che i risultati non tardino ad arrivare.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹³³ La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoi-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

**Bielorussia-Russia:
priorità -
Spazio
unico
per
la scienza, la tecnologia
e l'innovazione**

La serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione per il periodo 2021-2025, approvata dal governo bielorusso nel dicembre 2021, include tra le attività principali la necessità di sviluppare la cooperazione interstatale in materia di scienza, tecnologia e innovazione all'interno dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia. Alla settima sessione della Commissione per la creazione di uno spazio scientifico-tecnologico comune dello Stato dell'Unione (STS), tenutasi a Minsk nel dicembre 2021, le parti hanno concordato di intensificare la cooperazione bilaterale in materia di scienza, tecnologia e innovazione, soprattutto attraverso nuovi programmi e progetti dell'Unione. A tal fine, è stato preso in considerazione un elenco provvisorio di priorità.

Come promemoria, nel 2021 erano in corso di attuazione quattro programmi nello Stato dell'Unione: 1) "DNA-ID"; 2) "Sviluppo del sistema di sicurezza idrometeorologica dello Stato dell'Unione"; 3) "Kombikorm-SG"; e 4) "Integration-SG". Erano in cantiere numerosi altri nuovi programmi ad alta tecnologia.¹³⁴Tra questi, "l'introduzione di localizzatori mobili a fibre ottiche, sistemi di sensori per la prevenzione di disastri naturali e causati dall'uomo, sistemi di progettazione e produzione di microchip, tecnologie agricole ad alta resa e un'industria alimentare incentrata sul miglioramento della salute pubblica, nonché sviluppi nelle tecnologie additive e nella produzione di moderne stampanti 3D industriali e di consumo". Complessivamente, gli scienziati dei

¹³⁴ Bielorussia e Russia delineano un meccanismo per approfondire la cooperazione scientifica, tecnologica e innovativa [Risorsa elettronica]. - 20211. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nameili-mehanizmv-uglublenija-nauchno-technicheskogo-i-innovatsionnogo-475398-2021/>

due Paesi stanno sviluppando i concetti di più di dieci programmi di unione, dove, ad esempio, l'Accademia russa delle scienze, l'Istituto Kurchatov, l'Università statale di Mosca e l'Istituto congiunto per la ricerca nucleare sono solo partner dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia.¹³⁵ E questo dimostra già "la formazione di un'infrastruttura comune di ricerca scientifica fondamentale e applicata dello Stato dell'Unione, e il lavoro congiunto su un vaccino probiotico, che completerà la serie di vaccini contro il COVID-19". Inoltre, si stanno sviluppando programmi all'avanguardia nel campo della genetica, della biologia, dell'atomo pacifico e della medicina nucleare. Tra i nuovi programmi di attualità vi sono concetti nel campo della chimica di piccolo e medio tonnellaggio. Nel settore agroindustriale, i programmi si concentrano "sulla riproduzione di nuovi animali da allevamento e tipi di piante."¹³⁶ Si tratta di concetti come Smart Farm e Intelligent Farming".

Un compito importante anche per i nuovi programmi di alleanza è quello di raggiungere un alto livello di innovazione nello sviluppo di nuovi materiali. Tanto più che entrambi i Paesi hanno il potenziale necessario per farlo. Ad esempio, in Bielorussia, nell'ambito dell'Accademia nazionale delle scienze e dell'Università tecnologica statale bielorusa, si svolgono lavori relativi a nuove unità di stoccaggio dell'energia elettrica e alla produzione di nuovi materiali.¹³⁷ E la Russia sta attuando il programma Arktika, "che richiede nuovi combustibili e nuovi materiali in grado di funzionare a temperature bassissime". Molti sviluppi promettenti in questo settore sono stati dimostrati da scienziati e specialisti dei due Paesi nell'autunno 2021 alla fiera "Chemical and Oil & Gas Industry Innovations" tenutasi a Minsk. Ad esempio, i ricercatori dell'Università

¹³⁵ Dindilevich, N. NAS della Bielorussia: più di una dozzina di programmi scientifici dello Stato dell'Unione sono in fase di sviluppo / N. Dindilevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatyvaetsya-bolee-desyatka-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva>

¹³⁶ Timofeeva, P. Gli scienziati di Bielorussia e Russia hanno sviluppato più di 15 nuovi programmi sindacali / P. Timofeeva // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bolee-15-novyh-sovuznyh-programm>

¹³⁷ Kubrin: nell'ambito dei programmi scientifici dello Stato dell'Unione si presta molta attenzione alla creazione di nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udelyaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

statale Yanka Kupala di Grodno hanno mostrato materiali nanocompositi ad alta resistenza per il fissaggio di cavi ad alta potenza.¹³⁸ L'Università tecnica statale di Kuzbass, intitolata a T.F. Gorbaciov, ha presentato un sorbente magnetico al carbonio per la pulizia degli ambienti acquatici dagli idrocarburi e la Belpetskomplekt LLC ha presentato un materiale per la creazione di barriere per la liquidazione delle fuoriuscite di emergenza di petrolio/prodotti petroliferi".

Il registro unificato dei tecnoparchi della Bielorussia e della Russia, che includerà 28 soggetti di spicco della struttura innovativa dei due Paesi, dovrebbe diventare un passo importante sulla strada della creazione dello spazio unificato della scienza e della tecnologia e dell'innovazione dell'Unione Sovietica. Anche il concorso per i tecnoparchi di Bielorussia e Russia, annunciato in occasione del X Forum delle istituzioni statali di istruzione superiore dell'Unione nel campo dell'ingegneria e della tecnologia, che si è tenuto a Minsk nel dicembre 2021, dovrebbe svolgere un ruolo positivo nel raggiungimento degli obiettivi prefissati. Gli organizzatori si basano sulla consapevolezza che i tecnoparchi sono un esempio di sviluppo dell'infrastruttura universitaria per la commercializzazione della conoscenza. Ciò significa che, una volta individuate le migliori entità innovative di ogni Paese durante il concorso, i loro residenti riceveranno un sostegno per mettere in pratica i risultati delle loro attività.¹³⁹ Inoltre, verrà fornita assistenza per la padronanza della produzione di prodotti industriali creati principalmente nell'ambito dei programmi scientifici e tecnologici dello Stato dell'Unione".

¹³⁸ Scienziati bielorussi e russi hanno presentato più di 20 sviluppi congiunti alla Fiera dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizacija-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenve-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-yarmarke-innovacij>

¹³⁹ Timofeeva, P. La Bielorussia e la Russia terranno il concorso dell'Unione dei parchi tecnologici statali / P. Timofeeva // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizacija-sovuznyh-programm-i-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-sovuznogo-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-sovuznogo-gosudarstva>

¹⁴⁰Si noti che uno spazio scientifico, tecnologico e di innovazione comune è necessario "per creare pari opportunità per gli scienziati bielorusi e russi di lavorare sul territorio dello Stato dell'Unione e di condurre ricerche e sviluppi congiunti in aree prioritarie per i due Paesi..." . Come possiamo vedere, le parti stanno adottando misure concrete molto diverse per affrontare con successo questo compito nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁴⁰ Zalesky, B. Il fulcro è il pragmatismo. La cooperazione internazionale sottoposta a vincoli / B. Zaleski. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 40.

Bielorussia-Kazakistan: piani per il futuro - nella road map

Nel maggio 2021, il 16° incontro della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan sul commercio e l'economia è stato organizzato da un gruppo di esperti.

L'incontro è stato seguito dall'adozione di una tabella di marcia o programma di attività per il periodo 2021-2022. I risultati della cooperazione tra i due Paesi nel primo trimestre del 2021 sono stati una sorta di diapason per questo incontro. ¹⁴¹"Il fatturato commerciale è stato di 215 milioni di dollari e rispetto al periodo corrispondente del 2020 è aumentato del 12%". Allo stesso tempo, il surplus per la Bielorussia è stato di 133,5 milioni di dollari. Tra le attività principali della roadmap adottata c'è lo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nella cooperazione industriale e nelle forniture di macchinari, nell'agricoltura e nell'edilizia, nonché nell'interazione tra le regioni dei due Paesi.

Un altro evento importante nell'impegno bielorusso-kazako ha avuto luogo alla fine di giugno 2021, quando una delegazione governativa bielorusa guidata dal Primo Ministro R. Golovchenko ha visitato il Kazakistan, durante la quale le parti hanno compiuto seri progressi in termini di sviluppo delle **relazioni commerciali ed economiche** bilaterali. La visita si è svolta nel contesto di una dinamica molto positiva del commercio reciproco tra i due Paesi. ¹⁴²Basti pensare che "nel 2020 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan è stato di 847,9 milioni di dollari. Le principali voci di esportazione bielorusse sono state trattori, mietitrebbie, carne bovina, latte, panna, zucchero, formaggio, ricotta, mobili e medicinali". Anche le cifre parlano chiaro. Cinquantaquattro

¹⁴¹ Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dnihttps://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissiikulturv-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

¹⁴² Ruslan Golovchenko ha visitato le principali imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/roman-golovchenko-posetil-krupnve-predpriatija-kazahstana-447818-2021/>

aziende a capitale kazako, di cui 13 joint venture e 36 straniere, operano oggi sul territorio bielorusso. E 366 aziende a partecipazione bielorusse operano in Kazakistan. Inoltre, ci sono imprese con tecnologie bielorusse che operano in diverse regioni del Paese in dieci siti produttivi.¹⁴³E ora le parti si concentrano sull'aumento della localizzazione dei macchinari prodotti in Kazakistan - gli stessi trattori e le automobili - in modo da raggiungere nel 2021 "nuove cifre nel commercio reciproco - per beni e servizi per un totale di oltre 1 miliardo di dollari all'anno".

I contratti firmati tra le entità economiche dei due Paesi alla fine di giugno 2021 dovrebbero contribuire al raggiungimento di questo obiettivo. In particolare, la Minsk Tractor Plant fornirà al Kazakistan 590 veicoli per un valore di dieci milioni di dollari.¹⁴⁴"Un altro contratto è stato firmato tra MAZ e Hyundai Trans Auto LLP per la fornitura di rimorchi MAZ per 1,3 milioni di dollari; inoltre, BELAZ e ASTANABEI.AZSERVICE LLP hanno firmato un contratto per la fornitura di macchinari BELAZ per 1,2 milioni di dollari". Nella stessa lista di esportatori bielorusi c'è Bobruiskagromash, un'azienda che da cinque anni lavora a stretto contatto con il mercato kazako, dove ha un impianto di assemblaggio per rimorchi, rotopresse e falciatrici. Nel 2020 ha aumentato di una volta e mezza le esportazioni di macchine agricole in quel Paese. Nel 2021, i risultati promettono di non essere peggiori. Almeno, questo è quanto promette il contratto da un milione di dollari firmato con la rete di distribuzione di Bobruiskagromash in Kazakistan. Un accordo per sviluppare la cooperazione nel 2021-2022 è stato firmato anche da Gomselmash e AgromashHolding KZ JSC, l'unica impresa industriale di questo Paese che produce una vasta gamma di mietitrebbie, trattori e altri prodotti ed è il distributore esclusivo della

¹⁴³ La Bielorussia negozia con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

¹⁴⁴ La Bielorussia aumenta le forniture di attrezzature al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

produzione Gomel in Kazakistan.

Ma la fabbrica di trattori di Minsk, che ha già tre impianti di assemblaggio e una propria casa commerciale in Kazakistan, è forse la più importante in termini di sviluppo della **cooperazione produttiva** con i partner kazaki, e ha in programma di sviluppare un altro impianto di assemblaggio in questo Paese dell'Asia centrale - con un investimento di 50 milioni di dollari - presso il Composite Group Kazakhstan a Kostanai. Ora la linea di assemblaggio qui è calcolata per il rilascio di 1200 trattori "Belarus". Ma sono già stati elaborati piani per lo sviluppo di una piattaforma, la creazione di nuovi posti di lavoro, l'aumento della quantità di operazioni tecnologiche svolte e la crescita della localizzazione della produzione. In particolare, "nella prima fase, verrà costruita un'officina per la produzione di cabine insieme ai nostri partner kazaki. La fase successiva prevede la costruzione di un altro edificio di 25.000 metri quadrati per l'assemblaggio di motori e radiatori di ogni tipo.¹⁴⁵ È prevista anche la produzione di un nuovo prodotto, le pompe diesel". È molto probabile che l'impresa diventi un elemento importante del polo industriale bielorusso che si sta creando nella zona industriale di Kostanay.¹⁴⁶ "Si tratterà di una struttura multidisciplinare che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti". E ci sono tutte le ragioni per credere che questo centro possa diventare il fulcro dello sviluppo innovativo.

Tra gli altri settori della cooperazione bielorusso-kazaka che dovrebbero ricevere uno sviluppo accelerato nel prossimo futuro c'è **l'agricoltura**. Il

¹⁴⁵ Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare importanti contratti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiata-belarusi-i-kazahstanahttps://www.belta.by/economics/view/prompredpriiata-belarusi-i-kazahstana-.podpisat-krupnye-kontrakty-447namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

¹⁴⁶ Golovchenko: le fondamenta della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan sono le relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-.belorusko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenijafundament-belorusko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

mercato di questo Paese dell'Asia centrale è importante per gli agricoltori bielorusi perché è al secondo posto dopo la Russia in termini di forniture alimentari dalla Bielorussia.¹⁴⁷ Entro la fine del 2021, la parte bielorusa prevede di "raggiungere il 120% delle nostre esportazioni in Kazakistan rispetto all'anno scorso: nel 2020 è stato di oltre 300 milioni di dollari".

A questo proposito, è importante ricordare i risultati del 2020, che hanno mostrato che anche a fronte delle restrizioni legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus, il complesso agroindustriale di entrambi i Paesi ha continuato a mostrare tendenze di crescita nel 2020. In particolare, i dati della Commissione economica eurasiatica indicano che "la produzione agricola nel territorio degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) è aumentata del 2,3% nel 2020, raggiungendo i 114,3 miliardi di dollari USA.¹⁴⁸ La crescita maggiore della produzione tra i Paesi dell'EAEU è stata registrata in Kazakistan (del 5,6%) e in Bielorussia (del 4,9%)".

Tendenze positive nella crescita dell'interazione tra i due Paesi nel complesso agroindustriale sono state registrate anche nel secondo incontro del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-kazako sullo sviluppo di aree promettenti per la cooperazione bilaterale in agricoltura, che si è tenuto a Minsk nel febbraio 2021.¹⁴⁹ L'incontro si è concentrato sui temi del commercio dei prodotti alimentari, della produzione vegetale e zootecnica, della medicina veterinaria, dell'allevamento e della selezione, tenendo conto che "nel 2020 il fatturato commerciale dei prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Kazakistan è

¹⁴⁷ Brylo: le esportazioni alimentari bielorusse in Kazakistan aumentano ogni anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/brvlo-eksport-belorusskogohttps://www.belta.by/economics/view/brvlo-eksport-belorusskogo-prodovolstvij_a-v-kazahstan-a-v-kazahstan-kazhdvi_god-god-uvlichivaetsi_a-447a-447921-2021/.

¹⁴⁸ Sull'incontro tra l'ambasciatore della Bielorussia e il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

¹⁴⁹ Le esportazioni agricole bielorusse in Kazakistan sono aumentate di oltre il 20% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-naselhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

aumentato di 1,2 volte rispetto al 2019 e ha raggiunto i 307,2 milioni di dollari. L'esportazione è stata pari a 289,9 milioni di dollari (una crescita di oltre il 20%)". Le due parti hanno rilevato il serio potenziale per un'ulteriore crescita stabile del fatturato commerciale e per il consolidamento delle tendenze positive negli scambi reciproci.

Da parte bielorusa, queste prospettive sono viste nella fornitura di attrezzature per la costruzione di aziende lattiero-casearie, nell'introduzione di nuove tecnologie, nell'espansione degli acquisti di attrezzature agricole e nella riqualificazione del personale per il complesso agroindustriale. La parte kazaka è particolarmente interessata all'esperienza bielorusa nello sviluppo dell'industria lattiero-casearia e saccarifera, nonché di altri settori della produzione agricola. La natura di questo interesse risiede nel fatto che "il coronavirus ha dimostrato quanta domanda ci sia oggi per tutti i prodotti agricoli.¹⁵⁰ Si stanno aprendo nuove nicchie".

In particolare, le parti ripongono grandi speranze nel proseguimento della cooperazione tra la bielorusa Gomselmash e il più grande produttore kazako di macchine agricole AgromashHolding KZ, che nel 2020 ha aumentato la propria produzione di 1,7 volte. L'assemblaggio congiunto di mietitrebbie da parte di queste aziende sul territorio kazako è iniziato nel 2007.¹⁵¹ "Nel 2019 l'organizzazione ha prodotto 429 mietitrebbie e trattori e nel 2020 730 unità di macchinari". Tra queste c'è la prima mietitrebbia ESSIL KZS-790, che è già stata testata nella regione di Karaganda e ha dato buoni risultati. La nuova macchina è dotata di una maggiore potenza del motore e di una maggiore superficie di pulizia, mentre la trebbiatura avviene tramite una combinazione di tamburo e rotore. Nel 2021 prevediamo di avviare la produzione in serie di

¹⁵⁰ Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo dell'industria lattiero-casearia e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-vhttps://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorussskom-opvte-razvitiija-belorussskom-opvte-razvitiija-molochnoj-i-saharnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

¹⁵¹ "Gomselmash e AgromashHolding KZ amplieranno la gamma di macchine agricole nel 2021" [Risorsa elettronica].- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godtu-424825-2021/>

questo modello. Inoltre, aumenterà anche la produzione di falciatrici semoventi, il che si spiega con la crescente domanda da parte degli agricoltori del Kazakistan. Ricordiamo che nell'estate del 2020 sono stati spediti da Gomel in Kazakistan più di 70 set di macchine del modello KZS-10 MAX. "Le innovazioni introdotte su questo modello di mietitrebbia, soprattutto per quanto riguarda un lavoro più confortevole per gli operatori, sono state apprezzate dagli agricoltori del Kazakistan.

¹⁵²Questo li ha spinti a ordinare altre 30 mietitrebbie di questo tipo". E nella seconda metà di dicembre 2020, questo ulteriore lotto di 30 set di macchine è stato spedito ai partner kazaki.

Tra gli eventi che dovrebbero influenzare positivamente lo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nel settore agricolo nel 2021, ne citiamo alcuni. In primo luogo, un risultato interessante potrebbe essere portato dall'idea discussa alla riunione del Consiglio d'affari Bielorussia-Kazakistan del novembre 2020, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 160 imprese dei due Paesi. ¹⁵³Dato che una delle questioni più importanti nello sviluppo delle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'organizzazione di mostre, "Bielorussia e Kazakistan stanno valutando la possibilità di organizzare un road show agricolo Belagro in Kazakistan". Questo potrebbe essere un altro passo concreto verso l'intensificazione della cooperazione bilaterale e l'aumento del fatturato commerciale reciproco. In secondo luogo, già nel novembre 2020, la Borsa merci universale bielorussa (BUCE) ha offerto alle aziende kazake di acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorussi e zucchero nelle contrattazioni della borsa. Allo stesso tempo, la BUCE potrebbe aiutare le

¹⁵² "Gomselmash ha spedito altri 30 set di macchine KZS-10 MAX al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otguzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

¹⁵³ Utyupin: si sta valutando la possibilità di organizzare la mostra Belagro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utiupin-rassmatrivaetsia-vozmozhnost-vozmozhnost-provedenij-a-vvstavki-belagro-v-kazahstane-vvstavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

aziende kazake a vendere i loro prodotti sul mercato bielorusso.¹⁵⁴In seguito a questa proposta, nel gennaio 2021, la BUOTB ha deciso di intensificare la cooperazione nel commercio elettronico con l'Astana Universal Commodity Exchange, che "consentirà la creazione di un database unificato con le offerte commerciali delle aziende bielorusse e kazake e faciliterà la crescita del commercio reciproco".

Un'altra importante area di cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan che dovrebbe essere intensamente sviluppata nel prossimo futuro è il **settore delle costruzioni, poiché** le parti sono seriamente interessate a questa interazione.

¹⁵⁵Ciò si spiega con il fatto che "oggi la Bielorussia e il Kazakistan dispongono di complessi edilizi multifunzionali, che svolgono continuamente le loro attività, aumentando il ritmo ogni anno". Tra le priorità della cooperazione in questo settore, le parti vedono aree di cooperazione come la costruzione di imprese industriali, la costruzione di complessi abitativi e caseifici, la produzione e la fornitura di materiali da costruzione, nonché la creazione di una casa commerciale di materiali da costruzione bielorusi in Kazakistan e l'espansione delle forniture di maioliche sanitarie, materiali per l'isolamento termico e per la copertura di tetti e pavimenti al Paese dell'Asia centrale.

¹⁵⁶Per quanto riguarda l'edilizia industriale, nel corso del 16° incontro della Commissione intergovernativa è stato rilevato che "la costruzione di un impianto per la produzione di cabine per trattori e assali anteriori da parte della MTZ OJSC in Kazakistan sarà un passo importante nella cooperazione". Aggiungiamo che i lavori per la realizzazione delle aree industriali specificate

¹⁵⁴ BUTB e Astana Exchange del Kazakistan intendono sviluppare la cooperazione nel settore dell'e-commerce [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-ihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaia-birzha-astana-namerenv-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoi-torgovlikazahstanskaia-birzha-astana-namerenv-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoi-torgovli-425206-2021>

¹⁵⁵ Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/belarus-i-kazahstanhttps://www.belta.by/societv/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovanv-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sferezainteresovanv-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

¹⁵⁶ Sull'organizzazione della 16a sessione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021 . - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

nella città kazaka di Kostanay sono già iniziati. "Circa 7 milioni di dollari di investimenti saranno destinati alla realizzazione del progetto.¹⁵⁷ In totale si prevede di investire circa 50 milioni di dollari per lo sviluppo degli impianti produttivi".

Inoltre, le parti stanno attualmente lavorando a una joint venture per la produzione di piastrelle di ceramica in Kazakistan. Questo progetto sarà realizzato in realtà se nel sottosuolo del Paese ci saranno materie prime sufficienti per la produzione di questi prodotti.¹⁵⁸ Per questo "ora i servizi geologici e ambientali del Kazakistan stanno studiando il volume delle risorse disponibili".

Un altro interessante progetto edilizio in fase di elaborazione tra le parti riguarda la costruzione di un "quartiere bielorusso" a Nur-Sultan. La parte bielorusa potrebbe utilizzarlo come esempio per dimostrare la propria capacità di progettare e costruire complessi residenziali.¹⁵⁹ La particolarità di questo progetto sta nel fatto che non esclude "la possibilità di dotare le abitazioni costruite di mobili ed elettrodomestici bielorusi, dato che alcune imprese di costruzione in Kazakistan hanno la pratica di vendere abitazioni completamente finite".

A questo proposito, il prossimo progetto discusso dalle parti sembra logico: l'apertura di una casa commerciale in Kazakistan, che includerà imprese bielorusse del settore edile come Keramin, Berezastryomaterialy e Belarusian Glass Company. Il Ministero bielorusso dell'Architettura e delle Costruzioni ritiene che Bellesbumprom si unirà a loro probabilmente in un secondo momento. Il fatto è che solo nei primi quattro mesi del 2021 le sue imprese

¹⁵⁷ Contratti multimilionari e accordi per la fornitura di petrolio: una sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9894.government.by/ru/content/9894>

¹⁵⁸ Una fabbrica congiunta di piastrelle di ceramica e Belorusskiy Kvartal potrebbe apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sovmostnvi-zavod-keramicheskoi-plitki-i-plitki-i-belorusskij-kvartal--kvartal-mo-gut-gut-poi-avitsj-a-v-kazahstane-v-kazahstane-45-2553-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sovmostnvi-zavodhttps://www.belta.by/economics/view/sovmostnvi-zavod-keramicheskoi-plitki-i-plitki-i-belorusskij-kvartal--kvartal-mo-gut-gut-poi-avitsj-a-v-kazahstane-v-kazahstane-45-2553-2021/)

¹⁵⁹ La Bielorussia è interessata alla costruzione del "quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainterisovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupinstroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>.

hanno aumentato le esportazioni verso il mercato kazako di quasi il 30%, superando i sette milioni di dollari. "Prima di tutto, si tratta di mobili: vengono consegnati per oltre 2 milioni di dollari. I mobili imbottiti bielorusi e i mobili in legno massiccio sono particolarmente popolari in Kazakistan.¹⁶⁰In questo Paese vengono esportati anche pannelli truciolari e in fibra, compensato, finestre e porte in legno, carta da parati, carta, cartone e legname..." . C'è motivo di credere che le vendite di prodotti bielorusi per la lavorazione del legno sul mercato kazako continueranno a crescere costantemente.

Il potenziale di un punto vendita specializzato può solo aprire nuove opportunità di vendita in questo senso.

Infine, per quanto riguarda la costruzione di strutture agricole, la parte kazaka è particolarmente interessata a questo tema.¹⁶¹Alla fine di giugno 2021, è stato addirittura concordato un incontro con i partner kazaki in Bielorussia, dove "mostreremo loro la nostra capacità di costruire allevamenti abbastanza grandi per 2.400 animali". Se questa esperienza bielorusa sarà accolta favorevolmente dalla parte kazaka, in futuro un analogo progetto di allevamento bieloruso "chiavi in mano" potrebbe essere realizzato in Kazakistan, con una sua ulteriore espansione in tutto il Paese. Il termine "chiavi in mano" in questo caso comprende la progettazione, la costruzione da parte di aziende bielorusse, la fornitura di attrezzature e di bestiame di razza.

Anche la **cooperazione interregionale** svolge un ruolo importante nello sviluppo del partenariato Bielorussia-Kazakistan. Basti pensare che esistono circa 30 accordi di cooperazione tra regioni bielorusse e kazake. In particolare, i Comitati esecutivi delle Regioni di Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk e Mogilev e

¹⁶⁰ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% nel periodo gennaio-aprile [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatijia-www.belta.by/economics/view/predpriatijia-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

¹⁶¹ La Bielorussia intende raddoppiare l'esportazione di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroj-materialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

L'Akimat della Regione di Karaganda hanno firmato i relativi documenti. Le regioni di Gomel e Vitebsk hanno un accordo di cooperazione con l'Oblast del Kazakistan settentrionale, mentre l'Oblast di Brest ha un accordo di cooperazione con l'Oblast del Kazakistan orientale. La Regione di Grodno collabora con le Regioni di Aktobe, Kostanay e Mangistaus, la Regione di Gomel con le Regioni di Almaty e Atyrau. Questi partenariati tra le due regioni sono integrati da documenti di cooperazione tra città come Minsk e Nur-Sultan, Brest e Semey, Bobruisk e Ust-Kamenogorsk, Mogilev e Shymkent.¹⁶²Ma poiché "nel 2020 lo sviluppo della cooperazione regionale è stato in qualche modo ostacolato dall'introduzione di restrizioni di quarantena legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus COVID-19", nel 2021 l'obiettivo non è solo quello di attivare i partenariati esistenti, ma anche di lavorare alla creazione di nuovi.

In particolare, l'Oblast di Gomel dimostra serie intenzioni in tal senso, offrendo ai suoi partner kazaki di espandere la cooperazione, anche attraverso joint venture, piccole imprese, infrastrutture di trasporto e turismo. Nel 2020, il commercio estero della regione con il Kazakistan ha superato i 115 milioni di dollari.¹⁶³"Il tasso di crescita del fatturato commerciale nel periodo gennaio-aprile [2021] ha raggiunto il 161% rispetto ai quattro mesi dell'anno scorso", e Gomselmash e l'azienda di carne e latticini sono tra i principali fornitori. La stessa Gomselmash ha firmato un accordo di sviluppo della cooperazione nel giugno 2021-2022 con la kazaka Agromashholding JSC. Il succo è che "la parte kazaka ha richiesto 570 unità [mietitrici] per quest'anno - 60 milioni di dollari.

¹⁶² Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/regionrelazioni/economia_commerciale/regione/

¹⁶³ JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-biznes-turizmturizm-gomelskaj-a-oblast-namerena-a-oblast-namerena-rasshiri-at-sotrudnichestvo-at-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-4465-kazahstanom-446559-2021/>.

¹⁶⁴Nei prossimi tre anni il compito è di produrre fino a 1.000 unità di mietitrebbie all'anno". Le parti stanno discutendo anche di altre aree di cooperazione. In particolare, ci sono prospettive di partnership reciprocamente vantaggiose nell'industria chimica e del vetro. Degna di nota è anche la proposta del capo della missione diplomatica del Kazakistan in Bielorussia, A. Beisenbayev, intervenuto a Gomel, sulla necessità di organizzare un forum delle regioni dei due Paesi.

La Regione di Brest, che supera i 130 milioni di dollari di fatturato del commercio estero con il Kazakistan nel 2020, intende sviluppare attivamente la cooperazione con la parte kazaka. Attualmente nella Regione di Brest sono registrate nove imprese con capitale kazako. Ma c'è sicuramente spazio e potenziale per un'ulteriore cooperazione. ¹⁶⁵E oggi si parla di "forniture di prodotti con plusvalore principalmente in settori come la lavorazione del legno e l'industria alimentare".

Una vera svolta nello sviluppo della cooperazione tra le regioni dei due Paesi potrebbe essere la nascita del Centro industriale bielorusso nella Regione di Kostanay, concordato dalle parti nel giugno 2021. ¹⁶⁶"Si tratterà di una struttura multidisciplinare che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti". Il centro sarà situato nella Zona industriale di Kostanay, inaugurata nel 2017, un sito industriale di 400 ettari, dotato di comunicazioni, dove sono già presenti imprese di ingegneria meccanica, industria alimentare e leggera, produzione di materiali da costruzione e strutture e attrezzature agricole. È interessante notare che la prima "rondine" di questa zona è stata la "Belarus Tractor Production Plant of

¹⁶⁴ Contratti multimilionari e accordi per la fornitura di petrolio: una sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9894> [www.government.by/ru/content/9894](http://http://www.government.by/ru/content/9894)

¹⁶⁵ La Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruetsya><https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruetsya><https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruetsya>

¹⁶⁶ Nella zona industriale di Kostanay sorgerà un centro industriale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnvy-tsentr-povavitsya-v-industrialnov-zone-kostonava.html><https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnvy-tsentr-povavitsya-v-industrialnov-zone-kostonava.html>

Composite Group Kazakhstan Holding Company". ¹⁶⁷È stato aperto nel 2018 e ora si sta sviluppando con successo". Quindi, le basi per la nascita del polo industriale bielorusso sono già qui.

Come si vede, la Bielorussia e il Kazakistan hanno grandi prospettive di cooperazione in vari settori, e sono già state gettate buone basi per una cooperazione a lungo termine tra i complessi industriali, agroindustriali ed edilizi, nonché a livello delle regioni dei due Paesi. Ci auguriamo che tutti questi piani sopra menzionati vengano attuati con successo.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁶⁷ Goray, O. La zona industriale di Kostanay si sta gradualmente riempiendo di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>.

Bielorussia-Uzbekistan: la partecipazione alle fiere come strumento di promozione sui mercati esteri

Nel 2021, le imprese bielorusse che hanno partecipato alle mostre e ai forum organizzati da Belinterexpo, una società fieristica della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusse, hanno firmato 86 accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari.¹⁶⁸ Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari". Tra i più efficaci in termini di quantità di contratti firmati c'è l'esposizione nazionale organizzata nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - **"INNOPROM". Le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - INNOPROM e UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la **"Grande settimana industriale dell'Uzbekistan"**, tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo l'interruzione causata dalla pandemia.¹⁶⁹ L'esposizione ha riunito "oltre 200 aziende operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, dell'industria chimica e della medicina provenienti da Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Italia, Giappone, Repubblica di Corea, Turchia, Uzbekistan, Paesi dell'EAEC e dell'Asia centrale". Il padiglione bielorusso comprendeva 65 aziende e organizzazioni che esponevano prodotti ingegneristici, metallurgici, chimici, farmaceutici, attrezzature mediche, sviluppi scientifici e beni di consumo.¹⁷⁰ Uno dei risultati concreti della partecipazione

¹⁶⁸ Le imprese nazionali hanno firmato contratti per 80 milioni di dollari ai forum e alle esposizioni di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.beha.by/economics/view/na-forumah-ihttps://www.beha.by/economics/view/na-forumah-i-vvstavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontraktv-na-80-mlnvvstavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontraktv-na-80-mln-476100-2021/>.

¹⁶⁹ Più di 20 aziende bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale a Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleec-20-belorusskih-predpriiatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vvstavke-v-uzbekistanebelorusskih-predpriiatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vvstavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

¹⁷⁰ Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP

alla fiera è stata la "firma di una lettera di intenti da parte di una filiale della Minsk Automobile Plant in Uzbekistan, la MAZ-Tashkent LLC, per la fornitura di telai e kit di assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un valore di 10 milioni di dollari. È stato inoltre concluso un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 veicoli MAZ per un importo totale di 3 milioni di dollari". È interessante notare che nell'aprile 2022 la fiera uzbeka si terrà con un nuovo nome: "INNOPROM. Asia Centrale" e comprenderà sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, prodotti chimici, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. Una sessione plenaria su "Asia centrale. Territorio di svolta tecnologica" e sessioni specializzate su progetti infrastrutturali, logistica, strumenti finanziari e istruzione. Si può ipotizzare che la partecipazione bielorusa a questo business forum sarà ancora più rappresentativa, visto che "le esportazioni di beni bielorusi in Uzbekistan sono cresciute di sei volte in cinque anni. I macchinari bielorusi (trattori e motrici, camion), i prodotti chimici, i prodotti alimentari, i metalli ferrosi e non ferrosi, le risorse energetiche, i prodotti petroliferi sono i più richiesti.¹⁷¹ In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di tutti i settori".

Le fiere agricole e alimentari **UzAgroExpo** e **UzProdExpo**, che si tengono a Tashkent nel novembre 2021, sono i più grandi business forum del settore in Uzbekistan e questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove hanno esposto 17 aziende, ha dimostrato le capacità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, macchinari agricoli e scienza. Il primo comprendeva carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale

LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

¹⁷¹ Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato alla mostra INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnvi-pavilj-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

marino,¹⁷² barrette di frutta ottenute da una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo; cioccolato al latte proteico ad alto contenuto proteico; e "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata ottenuta da acqua artesiana sulla base di cereali nazionali - segale, grano, malto d'orzo". Gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie per la riabilitazione dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato e i cosmetici, sono stati illustrati ai numerosi visitatori delle mostre dell'Università Statale Bielorussa, dell'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, dell'Università Bielorussa-Russa e dell'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche.¹⁷³ Minsk Automobile Plant e Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka anche attrezzature innovative: un dumper MAZ-65012K appositamente progettato per il mercato uzbeko, "con un corpo in metallo che si inclina grazie a un meccanismo idraulico ed è progettato per il trasporto di materiali sciolti, anche per scopi agricoli", e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone, la coltura più diffusa in questo Paese dell'Asia centrale.¹⁷⁴ Un risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, la società MAZ-Tashkent, e l'impresa Nurafshon Maxsus Texnika per la fornitura di macchinari per un importo di 1 milione di dollari". Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi sulla costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

¹⁷² Il Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnvi-pavilion-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

¹⁷³ La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novvi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-47samosval-na-vvstavke-v-uzbekistane-471501-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novvi-gazovyihttps://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novvi-gazovvi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-47samosval-na-vvstavke-v-uzbekistane-471501-2021/).

¹⁷⁴ MAZ ha firmato un contratto per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan per 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

Bielorussia-Armenia: i progetti di cooperazione come strumento di sviluppo del partenariato

Nel novembre 2021 si è tenuta la 15a sessione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti hanno esaminato i modi per rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei rispettivi mercati, espandere la rete di distribuzione delle merci e cooperare nel settore agricolo, scientifico e tecnologico. Una caratteristica della partnership tra i due Paesi è il fatto che il fatturato commerciale tra i due Paesi cresce ogni anno.¹⁷⁵ "Così, mentre nel 2016 era di poco superiore ai 32 milioni di dollari, nel 2020 ha già superato gli 82 milioni di dollari. La crescita del fatturato commerciale è stata registrata anche nei primi nove mesi di quest'anno [2021], ha superato i 62 milioni di dollari". Prodotti lattiero-caseari, mobili, computer per l'elaborazione automatica dei dati e farmaci hanno costituito la maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato armeno. Ciò ha permesso di raggiungere un surplus negli scambi reciproci superiore a 32 milioni di dollari nel 2020. Un'altra tendenza positiva osservata oggi nelle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'aumento degli investimenti armeni nell'economia bielorusa. Nella prima metà del 2021 hanno superato i dieci milioni di dollari. Complessivamente, in Bielorussia operano 46 società con capitale armeno, tra cui 11 joint venture e 35 imprese straniere.

Discutendo le prospettive di sviluppo del partenariato durante la riunione della commissione intergovernativa, le parti hanno osservato che esistono notevoli riserve per aumentare il volume degli scambi reciproci.¹⁷⁶ Una di queste è che

¹⁷⁵ Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-razahhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-razah-471337-2021/>

¹⁷⁶ Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervyhttps://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy- dli a-a-naraschivaniy a-a-vzaimnoj .torgovli-47-torgovli-471650-2021/>

"la via economica dello sviluppo del commercio attraverso l'aumento delle forniture di gruppi di prodotti tradizionali è superata ed è necessario avviare progetti di cooperazione", che garantiranno una cooperazione a lungo termine e fruttuosa, meno dipendente dalle varie fluttuazioni del mercato. Le parti stanno già compiendo alcuni passi concreti in questa direzione. Ad esempio, nell'ambito del programma di ammodernamento del settore ascensoristico di Yerevan, Mogilevliftmash ha fornito all'Armenia cinquecento set di attrezzature per ascensori. Inoltre, si sta già lavorando alla creazione di un impianto di assemblaggio comune per la produzione di ascensori in Armenia. Le aziende bielorusse hanno grandi opportunità di partecipare all'attuazione di altri programmi di sviluppo industriale e infrastrutturale del governo armeno.

La Bielorussia vede un'altra riserva per aumentare gli scambi con i partner armeni nell'uso attivo delle fiere e delle esposizioni che si svolgono nel Paese del Caucaso meridionale. L'elevato interesse dei produttori bielorusi per il mercato armeno è stato dimostrato in modo eloquente dall'esposizione Made in Belarus al 20° forum regionale universale del commercio e dell'industria Armenia Expo, che si è tenuto a Yerevan nel settembre 2021. Basti pensare che 17 imprese della "Belgospisheprom" Concern sono diventate espositori in questa che è una delle più grandi esposizioni del Transcaucaso: "Red Foodstuffs", "Kommunarka", "Red Mozyryanin", "Spartak" e "KF Slodych",

"Malorita KOSK, Gamma Vkusa, Mashpischeprod, Fabbrica di spumanti di Minsk, Raffineria di zucchero di Slutsk, Zuccherificio di Gorodeisk, Minsk Kristall - la società di gestione di Minsk Kristall Group Holding, Krinitza, Fabbrica di margarina di Minsk, Lidapischekontsy, Belcofe, Interferm. La loro presenza a questo business forum a Yerevan si spiega con il fatto che "praticamente tutti i prodotti delle organizzazioni della Concern sono forniti all'Armenia".¹⁷⁷ Nel periodo gennaio-luglio 2021, le esportazioni verso questo

¹⁷⁷ "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-nahttps://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na>

Paese sono state pari a 640.700 dollari, ovvero il 215,4% dello stesso periodo dell'anno precedente".

Dopo aver mostrato i migliori campioni dei loro prodotti alla mostra, gli esportatori bielorusi hanno intenzione di espandere significativamente la loro presenza sul mercato armeno. Un buon esempio in questo senso è stato dimostrato dalla Kalinkovichi Dairy Plant, che durante la fiera ha firmato un contratto di 55.000 dollari per la fornitura di latte scremato in polvere per la produzione di gelati.¹⁷⁸ "L'azienda ha inoltre raggiunto un accordo per la firma di un altro contratto per la fornitura di prodotti per la produzione di gelato". Il caseificio di Slutsk aumenterà notevolmente le forniture al mercato armeno, visto che ha mostrato a Yerevan i prodotti del marchio "Yas Belous" - formaggio, latte in polvere e burro, che insieme alla panna e alla ricotta hanno dominato l'esportazione di prodotti bielorusi in Armenia nel 2020. Anche i produttori bielorusi di macchine agricole vedono buone prospettive qui: Gomselmash, le cui due macchine a marchio Palesse operano nei campi di questo Paese dal 2020, Grodnooblselkhoztech Holding Management Company OJSC, che produce macchine per la lavorazione del terreno, per il foraggio e per il post-raccolto e macchine per la mungitura, e Gomel Electromechanical Plant OJSC, produttore di locomotive e materiale rotabile ferroviario. Tutte queste aziende hanno attirato l'attenzione dei visitatori dell'esposizione internazionale Armenia Expo. E c'è motivo di credere che i nuovi contratti con i partner armeni non tarderanno ad arrivare.

Nel complesso, come è stato sottolineato durante la 15a sessione della Commissione intergovernativa, il potenziale di cooperazione tra la Bielorussia e l'Armenia è ancora piuttosto ampio: joint venture, cooperazione, agricoltura, cooperazione umanitaria e interregionale.

[vstavke-armenia-expo-v-erevane-460vstavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/](https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij_-molochnyi_-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tvskombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tvs-460231-2021/)

¹⁷⁸ Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi ha firmato un contratto da 55.000 dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij_-molochnyi_-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tvskombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tvs-460231-2021/

CAPITOLO 10

Bielorussia: ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla Legge sulle Zone Economiche Libere (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo.¹⁷⁹ "Allo stesso tempo, il presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali nei confini delle zone economiche libere". Questa novità dovrebbe accorciare i tempi dall'idea all'avvio di nuovi progetti di investimento in questi territori, considerati punti di crescita delle regioni, in quanto incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES.¹⁸⁰ Per loro rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati solo per specifici progetti di investimento". Si ricorda che la stessa legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998.¹⁸¹ In essa, uno degli obiettivi principali della nascita delle ZES è definito come "attrazione di investimenti per la creazione e lo sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie". Va notato che in Bielorussia sono attive solo sei FEZ. Al 1° ottobre 2021 erano registrate 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, dove vengono realizzati progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari da più di 30 Paesi. Il fatto che le ZES siano i luoghi dove oggi è possibile costruire imprese di successo è confermato anche dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è aumentato di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a un quinto del totale del Paese.

¹⁷⁹ Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle Zone economiche franche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-ohhttps://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-0-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-47svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

¹⁸⁰ Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimola gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnajahttps://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnai-a-a-i-urisdiktstj-a-aktiviziruets-pritok-a-aktiviziruets-pritok-investitsii-475406-2021/>

¹⁸¹ Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64.

In particolare, i residenti della FEZ **Grodnoinvest**, il cui volume di esportazioni ha superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre, stanno ottenendo risultati elevati nel 2021. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna e Turchia. ¹⁸²"In 9 mesi è stato registrato un surplus commerciale di 540 milioni di dollari, che è il miglior dato tra le FEZ bielorusse". Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. ¹⁸³Basti pensare che qui "l'esportazione di attrezzature informatiche, elettroniche e ottiche è raddoppiata nei nove mesi di quest'anno [2021]". In totale, finora si sono registrate a Grodnoinvest nove aziende nel settore dell'ingegneria meccanica e altre sette nella lavorazione dei metalli. In totale, sono 75 le aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi che risiedono nella zona economica libera. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti per la lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È degno di nota il fatto che nella FEZ "Grodnoinvest" stiano nascendo nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera

¹⁸² Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-j-anvare-anvare-senti-abre-abre-prevvsiil-1-mlrd-47-mlrd-472551-2021/>.

¹⁸³ I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparaturvudvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparaturv-473562-2021/>.

regione di Grodno. In particolare, presso il sito Smorgon della FEZ, Europlastex Invest LLC ha già avviato il suo secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati e prodotti di cotone. Il secondo progetto prevede la creazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smorgon, il cui valore complessivo supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista per il 2022.¹⁸⁴ La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso l'Asia centrale, l'Europa occidentale e il Medio Oriente". A tal fine, saranno costruiti nuovi impianti di produzione e ammodernati quelli esistenti, e saranno acquistate attrezzature di processo all'avanguardia per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, metterà in funzione impianti inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

¹⁸⁵ Va notato che nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, operano già con successo nei siti industriali della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, che dal 2015 hanno "investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione". È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà - il 48% - di tutta la produzione industriale della FEZ "Grodnoinvest". Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "la città di Grodno rappresenta il 29% della produzione e il distretto di Lidsky l'8%.¹⁸⁶ I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)".

¹⁸⁴ Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannvi-investor-organizuet-v-smorgonihttps://www.belta.by/regions/view/inostrannvi-investor-organi-zuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stal'nyh-trubproizvodstvo-stal'nyh-trub-454884-2021/>

¹⁸⁵ Completata a Smorgon la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

¹⁸⁶ La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Il fatto è che nell'agosto del 2021 è stato messo in funzione a Smorgon il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di traffico della città - Industrial Avenue, che collega la zona residenziale con il parco industriale FEZ e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 sarà avviata la terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più interessanti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Grodno continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. La prima, la società Unis Trade, sta avviando la produzione di costruzioni metalliche a Grandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, è stata registrata qui nel giugno 2021 e creerà un'impresa per la produzione di un'ampia gamma di prodotti da polimeri sintetici. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente creerà ulteriori prerequisiti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ presso il sito industriale dell'area "Auls", dove residenti come PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice JSC, PT Typhoon LLC stanno già realizzando con successo i loro progetti.¹⁸⁷ Inoltre, "è stata recentemente avviata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro". Anche in questo caso, quindi, le prospettive di crescita della componente export sono molto serie. Nei primi tre trimestri del 2021, i residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato le loro esportazioni di oltre il 60%, portando il loro volume a 623

¹⁸⁷ Una nuova FEZ "Grodnoinvest" residente creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/presshttps://grodnoinvest.by/press-center/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/center/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

milioni di dollari e collaborando con partner di 73 Paesi. Come risultato del lavoro di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti a quasi

I prodotti dell'azienda sono stati spediti verso i Paesi più lontani della metà e verso il Regno Unito, gli Emirati Arabi Uniti, l'India, il Pakistan, Israele e il Brasile di tre o più volte.¹⁸⁸ Inoltre, "per la prima volta sono stati forniti cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumo alla Polonia, pelli di pelliccia alla Cina, biancheria al Cile e cavi isolati alla Francia". Gli oltre 50 progetti di investimento attualmente in corso nella zona economica libera saranno probabilmente integrati nel prossimo futuro da una serie di nuovi progetti, in quanto gli investitori stranieri stanno mostrando interesse nell'avviare la produzione di materiali compositi, macchinari, lavorazione del legno e produzione di materiali a base di legno, nonché la produzione di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per la produzione di mobili con un volume di investimenti di 100 milioni di euro.¹⁸⁹ "Un'azienda tedesca sta progettando di avviare la produzione di decking per un valore di circa 9 milioni di dollari". Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari.¹⁹⁰ In tutto ci sono "circa

¹⁸⁸ I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvarehttps://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-v-janvare-.-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-nasentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

¹⁸⁹ Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebskprojavlajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>.

¹⁹⁰ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-vitebsk-za-9mesij-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-47atsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323->

altri 8 progetti in cantiere, la cui realizzazione attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk".

Vale la pena ricordare che attualmente in questa FEZ sono in corso di realizzazione 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna. Nel primo trimestre del 2021, tre nuovi residenti si sono registrati qui con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e automobili.

¹⁹¹"I progetti hanno attirato 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk".

I residenti della **FEZ Gomel-Raton** hanno anche esportato più della metà dei beni prodotti nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono state spedite verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non è un indicatore negativo se si considera che il 1° ottobre 2021 nella Zona Economica Libera lavoravano 69 entità economiche, di cui 30 - le società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate altre tre società residenti con circa 50 milioni di dollari di investimenti. ¹⁹²Complessivamente "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ Gomel-Raton per 9 mesi per la realizzazione di progetti di investimento". Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella Regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ dovrebbe aumentare la produzione del 18,5%

2021/

¹⁹¹ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9- mesi -narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-47atsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

¹⁹² I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-naraton-za-9-mesiatsev-uvelichili-proizvodstvo-promduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

grazie al potenziamento delle strutture esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. Ad esempio, "l'impresa Alkopak sta costruendo un nuovo edificio in cui prevede di produrre nuovi prodotti medici".¹⁹³ "Polikap sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa". Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-Engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, ha già fornito più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a esternalizzare la produzione di componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende coinvolte nella produzione di moduli e assemblaggi elettronici.¹⁹⁴ Si noti che "nel 2020 sono stati investiti 230 milioni di dollari nella FEZ di Gomel-Raton".

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, il suo potenziale è stato presentato nel gennaio 2022 all'Esposizione Universale 2020 negli Emirati Arabi Uniti per la prima volta sulla piattaforma dell'esposizione nazionale bielorusa con un padiglione separato. I numerosi visitatori del forum mondiale hanno visto aziende residenti nella FEZ come Santa Bremor JV LLC, il gruppo di aziende STiM e Barhim OJSC.¹⁹⁵ La stessa presenza della FEZ "Brest" a "EKPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove possono svilupparsi attività manifatturiere, tecnologiche e logistiche", per l'economia della regione di Brest.

Va ricordato che nel 2021 i residenti di questa FEZ rappresentavano un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Sono state consegnate all'estero merci per un valore di 936 milioni di dollari (tasso di

¹⁹³ I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-gomel-ratonhttps://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-gomel-raton-namerenv-uvlichit-objem-proizvodstva-namerenv-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v185-v-2021-godu-434576-2021/>

¹⁹⁴ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asluk-434551-2021/www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asluk-434551-2021/>

¹⁹⁵ Zalesky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalesky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 67.

crescita: 123,9%).¹⁹⁶La quota della FEZ sul totale delle esportazioni dell'Oblast' di Brest è stata del 29%, con un surplus del commercio estero di 289 milioni di dollari". Nel dicembre 2021 vi erano 72 residenti, di cui 42 con capitale straniero, e 21,5 mila persone che vi lavoravano. Nel 2021 sono stati creati altri 700 posti di lavoro nella FEZ. Alla fine di dicembre 2021 il 73° residente della zona economica libera di Brest era "Green-Glass" LLC con il progetto di investimento sulla modernizzazione della produzione di articoli in vetro fino al ciclo completo. "L'investitore intende investire oltre 500.000 euro nell'attività entro tre anni.¹⁹⁷La gamma di prodotti comprende lastre di vetro lavorato, vetro piano temperato e multistrato, specchi di vetro, finestre a uno e due vetri".

In precedenza, nell'ottobre 2021, Cesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata in legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici su di esso, dove, dopo la ricostruzione, sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato e prodotti in legno laminato incollato, che hanno una vasta gamma di applicazioni".

¹⁹⁸Gran parte dei prodotti sarà esportata sui mercati esteri". L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial, s.r.o. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ di Brest oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività delle aziende che operano qui da molto tempo. Nel 2016, infatti, il suo territorio è stato ampliato

¹⁹⁶ Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato in una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnvi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-www.belta.by/regions/view/investitsionnvi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vstavke-v-dubae-480588-2022/>

¹⁹⁷ Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

¹⁹⁸ L'azienda di lavorazione del legno si unisce ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvauschee-predpriatie-.chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/](https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvauschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvauschee-predpriatie-.chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/)

soprattutto grazie alle aziende che avevano spazi liberi. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle strutture inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui la Fabbrica di lampade elettriche, la Fabbrica di tappeti e la Fabbrica elettromeccanica. Nel complesso, i residenti della FEZ

"Brest" sono ora di stanza sia nel centro regionale e nel distretto di Brest che a Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Ad esempio, nell'agosto 2021, Anrex FLLC, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquistato dalla Tsvetotron OJSC di Brest i locali per la produzione, l'amministrazione e la casa e vi ha avviato la produzione di mobili.

"Il progetto prevede un investimento di circa 60 milioni di franchi svizzeri e la creazione di 500 posti di lavoro. ¹⁹⁹Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione..." . Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto un nuovo impianto di produzione.

Un altro esempio in questo contesto è Arlait & K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui un impianto di produzione di LED ad alta tecnologia, che viene utilizzato per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione che sono richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari. ²⁰⁰Nel 2021 è stata messa in funzione una nuova linea che "raddoppierà la capacità dell'impianto e produrrà fino a 3.000 luci lineari e 350 km di strisce LED al mese". Ciò consentirà di aumentare il numero di dipendenti a 250 unità.

¹⁹⁹ Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ptoschadjah-brestdskogo-tsvetotronahhttps://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ptoschadjah-brestdskogo-tsvetotronah-.-mebelnoe-proizvodstvo-45sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

²⁰⁰ Un produttore di LED nella FEZ di Brest prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brestd-planiruethhttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brestd-planirueth-udvoit-objem-proizvodstva-45udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

Anche altre aziende residenti stanno progettando di ampliare i propri impianti di produzione. ²⁰¹Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020 e "settima azienda della FEZ con capitale tedesco", sta costruendo a Ivatsevichi un grande impianto per la produzione di mobili imbottiti con un investimento previsto di 26 milioni di euro. "La IE "Inko-Food" Ltd. sta per lanciare una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate. ²⁰²Santa Bremor JV Ltd. sta investendo almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione". Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo prospettico. E che, una volta dimostrata all'esposizione mondiale Expo 2020 di Dubai, potrebbe ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo. In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. L'adozione di emendamenti alla legge "sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire a mantenere le dinamiche di sviluppo positive che sono già riuscite a raggiungere negli oltre 20 anni trascorsi dalla nascita delle ZES in Bielorussia.

²⁰¹ Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

²⁰² Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorse elettroniche]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novvh-predpriiatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/www.belta.by/regions/view/piat-novvh-predpriiatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

Bielorussia: un piano di idee innovative basato sulle riserve locali

Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Piano d'azione nazionale per la green economy per il periodo 2021-2025, che definisce come obiettivo strategico lo sviluppo di un'economia digitale intelligente che contribuisca agli Obiettivi di sviluppo sostenibile.²⁰³ Il documento prevede lo sviluppo della green economy bielorusa sulla base di principi quali: sviluppo sostenibile, intersectorialità inclusiva, innovatività, scienza, efficienza e residualità, conservazione delle risorse, gestione dei rifiuti come risorse, aumento della competitività e rafforzamento delle posizioni detenute nei mercati globali "tenendo conto delle tendenze globali di greening, trasparenza, cooperazione internazionale e responsabilità". Ricordiamo che il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, approvato nel luglio 2021, afferma che nei prossimi cinque anni "l'accento sarà posto sull'introduzione di strumenti a sostegno dell'economia verde."²⁰⁴ Saranno intensificati i lavori per la formazione di un sistema nazionale di regolamentazione del carbonio, l'attrazione di investimenti verdi, lo sviluppo di eco-innovazioni e la creazione di posti di lavoro verdi".

Tra le aree prioritarie di sviluppo dell'economia verde in Bielorussia, il piano nazionale definisce le seguenti: 1) introduzione di principi di consumo e produzione sostenibili; 2) sviluppo dell'economia circolare o a ciclo chiuso; 3) produzione di prodotti biologici; 4) ecologia e agroecoturismo; 5) formazione di città intelligenti ed efficienti dal punto di vista energetico; 6) sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture.²⁰⁵ In altre parole, il piano "stabilisce

²⁰³ Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-gorodahttps://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsj-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

²⁰⁴ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/documenthttps://pravo.by/document/?guid=3871=3871&p0=P&p0=P32100292>

²⁰⁵ Il Piano nazionale per la green economy rafforzerà i segmenti ambientali e di innovazione

una traiettoria orientata alla pratica, prevedendo l'attuazione di idee innovative promettenti nelle regioni, facendo affidamento sulle risorse locali e creando condizioni di vita confortevoli per le persone". Questo dovrebbe certamente includere lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture.

²⁰⁶Va notato che già nel marzo 2020 la Bielorussia ha emanato un decreto "sull'incoraggiamento dell'uso dei veicoli elettrici", che conteneva "misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni". All'inizio del 2021 c'erano già più di mille auto elettriche nel nostro Paese, e all'inizio della seconda metà dell'anno più di quattromila. ²⁰⁷Per quanto riguarda il piano quinquennale più prossimo, "entro il 2025 la Bielorussia potrebbe avvicinarsi al traguardo di 100 mila veicoli di questo tipo, ed entro il 2030 circa il 20% dei bielorussi avrà un motore elettrico". La tendenza importante è che in Bielorussia non solo i cittadini iniziano a passare alle auto elettriche, ma anche le imprese industriali, che ottengono notevoli risparmi dal loro funzionamento. ²⁰⁸"Questo è stato dimostrato da Gomelenergo, che è stata una delle prime organizzazioni di fornitura di energia ad attuare un progetto pilota per aggiornare il proprio parco veicoli con auto elettriche".

Anche la rete di stazioni di ricarica rapida per i veicoli elettrici si sta sviluppando rapidamente nel Paese. Dal 2018 è passata da 14 a 486 ed entro l'inizio del 2022 dovrebbe già comprendere 600 strutture di questo tipo, che

dell'Agenda 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj - ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmyvekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

²⁰⁶ Zalessky, B. I.a chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

²⁰⁷ "Belorusneft: il Paese ha creato la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per veicoli elettrici dell'EAEU [Risorsa elettronica]". -2021 -.URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupneishaja-v-eaes-set-bvstvtv-zari adnyh-stantsij -dlj a-elektromobilej -474986-2021/>

²⁰⁸ Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4 mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tyshhttps://www.belta.by/societv/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tysh-karankevich-45karankevich-450761-2021/>

consentiranno di gestire oltre 25.000 veicoli di questo tipo. Nel giro di pochi anni, si prevede che i proprietari di questi veicoli non passeranno più tempo nelle stazioni di ricarica rispetto ai proprietari di auto con motore a combustione interna nelle stazioni di servizio. Un ruolo importante in questo senso è assegnato alla JSC Vityaz di Vitebsk, un'impresa diversificata che oggi sviluppa circa venti tipi di attività. Nel 2017 ha iniziato a produrre stazioni di ricarica per veicoli elettrici. Oggi collabora attivamente con l'operatore nazionale di infrastrutture di ricarica RUE PA Belorusneft, a cui fornisce prodotti ad alta tecnologia con il marchio Malanka. Allo stesso tempo, l'azienda prevede di sviluppare una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA. L'obiettivo è quello di "sviluppare la nicchia dei cosiddetti caricabatterie lenti".²⁰⁹ Le strutture della rete saranno installate in aree residenziali, centri commerciali e altri luoghi in cui è possibile lasciare un'auto nel parcheggio e collegarla contemporaneamente a una stazione di ricarica elettrica". Le prime due stazioni di ricarica di questo tipo sono già state messe in funzione a Vitebsk, vicino al sito di produzione di Vityaz. È prevista l'apertura della prima stazione di ricarica elettrica di marca a Minsk e di diverse altre strutture nelle aree residenziali della capitale bielorusa.

I modelli nazionali di questi veicoli ecologici dovrebbero comparire in Bielorussia nel prossimo futuro. In particolare, è prevista la fornitura al mercato delle auto elettriche Geometry C di BELJI CJSC, i cui test sono stati completati nell'agosto 2021. Questa auto elettrica bielorusso-cinese "presenta molte soluzioni innovative: dai sistemi di sicurezza attiva al design sofisticato.²¹⁰ <L'autonomia con una singola carica è di 550 km". Se ci sarà una domanda

²⁰⁹ "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitiaz-budet-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/vitiaz-budet-razvivat-sobstvennuiu-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskrasobstvennuiu-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

²¹⁰ "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet>

per questi veicoli, l'azienda utilizzerà gli impianti di produzione corrispondenti per la produzione di nuovi veicoli elettrici già nel 2022. Quindi, questo veicolo innovativo ha un buon futuro in Bielorussia. E il suo sviluppo sarà un contributo significativo all'attuazione del Piano d'azione nazionale per lo sviluppo della green economy nel nostro Paese fino al 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Lebedev: l'accordo di libero scambio di servizi della CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle><https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda>[469260-2021](https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021)
3. Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>
4. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. -2021 .- URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudastv-sng-priniali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>
6. Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.pageinfo/page/3758/89205/>
7. Il programma di cooperazione per l'innovazione della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva><https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin>[421456-2020/](https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/)
8. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI fino al 2030. - M., 2020. - 41 c.
9. Approvato in CSI il piano di misure quinquennale sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-piatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Concetto di Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Gli scienziati della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione scientifica [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

12. I rappresentanti della comunità scientifica della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 20231. -

URL: [https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovprinjalideklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovov-471791-2021/](https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-snghttps://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovprinjalideklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovov-471791-2021/).

13. La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14. Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektovhttps://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-po-prioritetnym-napravenij-am-fundamentalnyh-am-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

15. La CSI ha preparato una bozza di concetto per la cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16. Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL:

<https://www.mfa.gov.by/multimedia/belaruscischairmanship2021/>

17. Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

18. Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

19. Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Networking University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/bolee800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20. Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383>

21. CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-universityums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22. I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie->

<https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-snguchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>.

23. Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24. I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

25. Creazione dell'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniija-sozdatut-v-belarusi-473393-2021>

26. Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis./cooperation/3info/cooperazione/3173/96167/>

27. Strahar: La cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvohttps://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo- javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sngjavljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

28. Zalesky, B.L. Dal forum delle regioni all'espansione della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16-18.

29. Industria, trasporti, sfera umanitaria: a Minsk si sono discusse le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/promyshlennosthttps://www.belta.by/society/view/promyshlennost- transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-nappravlenija-sotrudnichestvatransport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-nappravlenija-sotrudnichestva- .-sbelarusi-s-474907-2021/](https://www.belta.by/society/view/promyshlennosthttps://www.belta.by/society/view/promyshlennost- transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestvatransport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-nappravlenija-sotrudnichestva- .-sbelarusi-s-474907-2021/)

30. Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una road map per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva- podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31. Il sindaco di Bishkek: siamo interessati ad acquistare macchinari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainterisovany-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>.

32. Bishkek intende acquistare attrezzature MTZ per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

33. Le aziende uzbeke sono interessate a collaborare con partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnicestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>
34. La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al Primo Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>
35. La Regione di Gomel e la Regione di Navoi dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoiiskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>
36. Il Forum delle Regioni apre nuovi orizzonti per Bielorussia e Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistan-vo-mno-gih-oblastj-ah-safaev-356612-2019/>
37. Un pacchetto di accordi di cooperazione interregionale firmati al Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnicestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>
38. Il fatturato commerciale Bielorussia-Uzbekistan nel primo trimestre è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistan-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>
39. Ambasciatore: i progetti bielorussi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-nehttps://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-.obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effektprosto-obosnovany-a-dajut-ekonom-ekkheshij-effekt-459969-2021/>
40. Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relazioni/bielorussia_tajikistan/commercio/economia/
41. Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per la cooperazione a tutto tondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>
42. Zalesky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13-15.

43. Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja><https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.
44. Le imprese degli oblast di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej><https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennostizainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.
45. Zayats: la Regione di Mogilev e la Regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zaiats-mogilevskij><https://www.belta.by/regions/view/zaiats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-iregion-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>.
46. La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp><https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-tp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-oi-tp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>.
47. Zalessky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto del grande partenariato sul continente / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C.24-27.
48. L'UEE ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya><https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-godmezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-god/>.
49. Discorso del presidente Sadyr Japarov ai capi degli Stati membri dell'UEE in occasione della presidenza kirghisa dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/obrashhenie><https://eec.eaunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-poprezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgvzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godusluchu-predsedatelstvovaniya-kyrgvzstan-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>.

50. Zalessky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinardni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11-13.

51. Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenijahttps://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovojeksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>.

52. L'UEEA e i Paesi dell'America Latina mirano a raggiungere le prestazioni commerciali pre-crisi nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-nahttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-godadokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>.

53. L'ECE e il Segretariato Permanente del Sistema Economico Latinoamericano dichiarano l'avvio di negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskojhttps://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvetorgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>.

54. L'UEE e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kubahttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-godapodpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda-/>.

55. L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharuhttps://eec.eaeunion.org/news/eek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniipodpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>.

56. Andrey Slepnev: "La cooperazione tra la CEEA e la Repubblica Popolare Cinese sta guadagnando slancio; essa integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andreyhttps://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnvaetslepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnvaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstvustoronnie-otnosheniya-nih-gosudarstv/>.

57. Finestra unica e dogane intelligenti discusse da CEE e Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%A2Bedinogo-okna%C2%BB-i-https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%A2Bedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitavaintellektualnyyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>
58. Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 19-21.
59. Pivovar, E. La validità dell'accordo temporaneo di libero scambio tra l'UEE e l'Iran è stata estesa fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvievremennogohttps://www.belta.by/society/view/dejstvievremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>
60. La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di interazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviva-do-2025-goda/>
61. I Paesi dell'UEE e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlva-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollari-ssha/>
62. . Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 60 c.
63. Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%A2strategiya-2025-eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%A2strategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>
64. La direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica ha incontrato l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrechaurukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/>
65. La CEE e la Commissione europea tengono consultazioni su questioni commerciali di attualità [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>
66. Ruslan Beketayev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra imprenditori e investitori CEE ed europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%A2pravomoi-dialog-%E2%80%93-93-effektivnyi-instrument-%E2%80%93-20vzaimodejstviva-eek-s-evropejskimi->

[predinimatelyami-i-investorami%C2%BB/](#).

67. Gohar Barseghian: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'UEE" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://eec.eaunion.org/news/goar-barsegvan-%C2%A%Bportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

68. La CEE ha organizzato un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'UEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniva-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

69. Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e delle innovazioni mira a creare uno spazio scientifico e tecnologico comune [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

70. La Bielorussia e la Russia hanno ottenuto molto nella sfera scientifica e tecnica - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

71. Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

72. Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

73. Pivovarov, E. 8 programmi tecnico-scientifici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della RF / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskij-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

74. Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di una scienza unificata dello spazio tecnologico SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogohttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-technicheskogo-prostranstva-sgnauchno-technicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

75. Kochanov: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazhhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktoviz-podpisannyh>

[soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/](#)

76. Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevmezhhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

77. Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina in termini di commercio con la Regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

78. La Regione di Minsk e la Russia intendono realizzare un progetto commerciale unico nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hoziajstva-451727-2021/>

79. Le imprese della Regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-kontrakt-na-120-mlnforumu-regionov-kontraktv-na-120-mln-447664-2021/>

80. La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijurespublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

81. Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

82. Chervjakov: Individuati nuovi punti di crescita nel commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

83. Zalesky, B. Bielorussia-Russia: formula per l'integrazione. Cronaca della costruzione dell'unione. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

84. Konyshev, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte considerevole degli oggetti del commercio regionale / A. Konyshev // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

85. Pivovarov, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel campo dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastiju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>
86. Valagin, A. La Bielorussia ha proposto di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>
87. Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskayahttp://export33.ru/news/vladimirskaya-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvooblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>
88. La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdilihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>
89. La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni russe e bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>
90. La Regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia accelerano il ritmo e la portata della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415www.nso.ru/news/47415>
91. Bielorussia e Russia interessate a rafforzare i contatti diretti tra istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljathhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-pri-amye-kontakty-mezhdu-amye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenij-amiami-obrazovaniij-.446424-2021a-446424-2021/>
92. La Bielorussia e la Regione di Novosibirsk interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniija-446260-2021/>
93. Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sugli attuali sviluppi e le ulteriori misure per approfondire i processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>
94. Pivovarov, E. La delegazione bielorussa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s->

[semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glaves-semashko-.voronezhposetit-voronezh-457530-2021/](https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glaves-semashko-.voronezhposetit-voronezh-457530-2021/)

95. Le esportazioni bielorusse di beni e servizi per l'edilizia nel periodo gennaio-giugno sono state pari a 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>.

96. Zalessky, B.L. Il vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.

97. Rusiy: La performance sostenibile della forza lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyhhttps://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranykollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>.

98. Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-izhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiikrupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

99. Pivovar, E. La Bielorussia ricostruisce lo stadio nella regione di Voronezh e costruisce istituzioni educative / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>.

100. Zalessky, B.L. L'orientamento regionale come condizione per una partnership di successo / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3-5.

101. La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

102. Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

103. Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut>

aktivizirujut- ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/.

104. Zalesky B.L. SCFD - Bielorussia: temi mediatici di cooperazione / B.L. Zalesky // Mediachteniya SCFU: Materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

105. Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zaleski, M. Valkouski. A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

106. Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum e alla mostra dei contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/.](https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/)

107. Missione, Direzioni per l'azione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

108. La Fondazione della cultura della Repubblica cabardino-balcanica ha ospitato la serata tradizionale "Syabry riunisce gli amici". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.htmlrussia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

109. I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato a una scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. -2019.- URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

110. Le esportazioni dell'Oblast di Mogilev verso il Primorsky Krai sono aumentate dell'84%. [Risorsa elettronica]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj- uvelichilsia-na-84-463897-2021/>

111. La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio russo di Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rosthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

112. "AMKODOR fornirà un altro lotto di macchinari al Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki- v-primorskij-kraj-463805-2021/>

113. La presentazione dei macchinari bielorusi per l'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>
114. Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>
115. Zalesky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.
116. Zalesky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.
117. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemelle a Zhodino discuteranno l'espansione dell'interazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>.
118. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenijahttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.druzhybolshoj-druzhy-7603/>
119. Surikov, A. La diplomazia delle città - un modo efficace per l'integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // *Bielorussia - Russia: diplomazia delle città: progetto informativo-interattivo / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy.* - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.
120. Grodno e la russa Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-ihhttps://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestverossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.
121. Si è tenuto un incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva presso il comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnohttps://grodno-region.by/ru/by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-ponews-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-po-komii-tyva-31118-2021/-.belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3111sotrudnichestvu-belarusi-i-i-respublik>
122. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

123. Zalessky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

124. Le borse di Bielorussia e Russia discutono la creazione di un unico mercato di scambio delle materie prime nel SG [Risorsa elettronica]. - 2021 . -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edino-go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

125. La Russia è leader nel commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2021 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

126. BUTB e la Camera di commercio e industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agroindustriali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

127. La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyjhttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitij-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusij-u-4646u-464619-2021/>

128. Il Krai di Stavropol' è interessato a sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL.:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiihttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusijubirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

129. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

130. La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

131. Bielorussia e Russia delinano il meccanismo di approfondimento della cooperazione scientifica, tecnologica e dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 20211. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-mehanizmy-uglublenija-nauchno-technicheskogo-i-innovatsionnogo-475398->

2021/

132. Dindilevich, N. NAS della Bielorussia: più di una dozzina di programmi scientifici dello Stato dell'Unione sono in fase di sviluppo / N. Dindilevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatyvaetsya-bolee-desyatka-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva>

133. Timofeeva, P. Gli scienziati di Bielorussia e Russia hanno sviluppato più di 15 nuovi programmi sindacali / P. Timofeeva // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bolee-15-novyh-sovuznyh-programm>

134. Kubrin: nell'ambito dei programmi scientifici dello Stato dell'Unione si presta molta attenzione alla creazione di nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-sovuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udeljaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

135. Scienziati bielorussi e russi hanno presentato più di 20 sviluppi congiunti alla Fiera dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-varmarke-innovaciy>

136. Timofeeva, P. Bielorussia e Russia organizzeranno un concorso di tecnoparchi dello Stato dell'Unione / P. Timofeeva // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sovuz.by/realizaciya-sovuznyh-programm-i-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-sovuznogo-gosudarstva>

137. Zalesky, B. Il fulcro è il pragmatismo. La cooperazione internazionale sottoposta a vincoli / B. Zaleski. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 168 c.

138. Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarusi-https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarusi-i-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

139. Ruslan Golovchenko ha visitato le principali imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/romanhttps://www.belta.by/society/view/roman-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstanagolovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstana-447818-2021/>

140. La Bielorussia ha raggiunto un accordo con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

141. La Bielorussia aumenta le forniture di attrezzature al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus->

[naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstanpostavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstanpostavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/).

142. Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare importanti contratti [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

143. Golovchenko: le fondamenta della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan sono le relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskieto-noshenija-447956-2021/>.

144. Brylo: le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Kazakistan aumentano ogni anno [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvelichivaetsja-447921-2021/>

145. Sull'incontro tra l'ambasciatore della Bielorussia e il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL:

<http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

146. Le esportazioni agricole bielorusse in Kazakistan sono aumentate di oltre il 20% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-vkazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-nagodu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

147. Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo dell'industria lattiero-casearia e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opytehttps://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitij-a-molochnoj-i-saharnoj-amolochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

148. "Gomselmash e AgromashHolding KZ amplieranno la gamma di macchine agricole nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjathhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linej-kuku-agrotehniki-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021godu-424825-2021/>

149. "Gomselmash ha spedito un ulteriore 30

Set di macchine KZS-10 MAX [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-vhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-maxkazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

150. Utyupin: si sta valutando la possibilità di organizzare la mostra Belagro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/utjupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

151. BUTB e Astana Exchange del Kazakistan intendono sviluppare la cooperazione nel settore dell'e-commerce [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

152. Bielorussia e Kazakistan sono interessati ad ampliare la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stelnoj-sfere-452678-2021/>

153. Sull'organizzazione della 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

154. Contratti multimilionari e accordi per la fornitura di petrolio: una sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9894.government.by/ru/content/9894>

155. Una fabbrica congiunta di piastrelle di ceramica e Belorusskiy Kvartal potrebbe apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sovmestnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-ihhttps://www.belta.by/economics/view/sovmestnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal--kvartal-mo-gut-gut-poj-avitsj-a-v-kazahstane-452553-2021a-v-kazahstane-452553-2021/>

156. La Bielorussia è interessata a costruire un "quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

157. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% nel periodo gennaio-aprile [Risorse elettroniche]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriijatij-a-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

158. La Bielorussia intende raddoppiare le esportazioni di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - 2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

159. Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral-relazioni/commerciali-economiche/regione/>

160. JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la

- cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast- namerena-rasshiriat-sotrudnichestvo-s-kazahstanomnamerena-rasshiriat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>
161. La commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija- planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>
162. Nella zona industriale di Kostanay sorgerà un polo industriale bielorusso [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnov-zone-kostonaya.html>
163. Goray, O. La zona industriale di Kostanay si sta gradualmente riempiendo di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymihttps://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi- proizvodstvamiiproizvodstvami/>.
164. Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspohttps://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo- otechestvennye-otechestvennye-predprii atij a-podpisali-kontraktj-a-podpisali-kontraktj-na- - 80-mln-476100-202180-mln-476100-2021/>.
165. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-predpriijatij-prinjalihttps://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-predpriijatij-prinjali- uchastie-v-uchastie-v-krupnoj --promyshlennoj .vystavke-v-uzbekistane-436286-2021-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>
166. Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.
167. Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato all'esposizione INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budethhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet- predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistanepredstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.
168. Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na- vystavke-v-tashkente-471340-2021/>
169. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021.-

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

170. MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

171. Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

172. Drozhza: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-narashchivanija-a-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>.

173. "Belgospisheprom ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vvstavke-armenia-expo-v-crevane-460163-2021/>

174. Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi ha firmato un contratto da 55.000 dollari all'Armenia Expo [Risorsa elettronica]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zaključil-kontrakt-na-55-tyś-460231-2021/>

175. Il Consiglio della Repubblica ha approvato un disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-osvobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

176. Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimolerà gli investimenti [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

177. Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64-79.

178. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

179. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno raddoppiato le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport->

[elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/](#)

180. Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/inostrannvy-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnvh-trub-454884-2021/>

181. Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

182. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14%. [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

183. Una nuova FEZ "Grodnoinvest" residente creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021.

- URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

184. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabrehttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-.eksport-tovarov-pochti-naulichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

185. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-khttps://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k.-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebskrealizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

186. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-.produksii-bolee-chem-na-40-47proizvodstvo-produksii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

187. I residenti della FEZ di Vitsebsk hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

188. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

189. I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichithttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-obj_em-proizvodstva-na-185-em-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021godu-434576-2021/.
190. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sezhhttps://www.belta.by/regions/view/sez- j avlj aj utsj a-a-draj verom-verom-razvitij a-territorij-a-territorij-aslj uk-434551-434551-2021-2021/>.
191. Il potenziale di investimento della FEZ di Brest sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potencial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>
192. Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentahhttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta- zaregistrovali-v-sez-brestzaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>.
193. L'impresa di lavorazione del legno si unisce ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvajuushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>
194. Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha aperto una fabbrica di mobili [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>
195. Il produttore di LED della FEZ di Brest prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>
196. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.
197. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorse elettroniche]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>.
198. Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransporthttps://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusikak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>
199. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia

- per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>
200. Il Piano nazionale per la green economy rafforzerà i segmenti ambientali e di innovazione del programma 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekolo-gicheskij-i-i-innovatsionnyj-segmenty-pro-grammy-2025-475288-2021-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
201. Zalessky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
202. "Belorusneft: nel Paese è stata creata la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per auto elettriche dell'UEE [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupneishaja-v-https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupneishaja-v-eaes-set-bystryh-eaes-set-bystryh-zari-adnyhadnyh-stantsij-stantsij-dlj-a-a-elektromobilej-474986-2021-474986-2021/>
203. Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-velichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
204. "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuiu-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
205. "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY