

Per andare avanti

La Repubblica di Bielorussia sta sviluppando attivamente le attività scientifiche e tecnologiche e di innovazione, anche attraverso l'utilizzo delle migliori pratiche internazionali nello sviluppo della scienza e della tecnologia. Ad esempio, nel 2021 sono stati lanciati il Programma statale per lo sviluppo innovativo fino al 2025 e nuovi programmi scientifici e tecnici. Dati i vantaggi competitivi, sono stati avviati progetti innovativi per la creazione di impianti di produzione ad alta tecnologia basati sugli sviluppi degli scienziati nazionali, che hanno un grande potenziale di commercializzazione sia nel Paese che all'estero. Le capacità di innovazione della Bielorussia sono rafforzate dalla creazione di piattaforme digitali come strumenti chiave per la trasformazione digitale delle industrie tradizionali e dalla cooperazione internazionale nell'uso delle moderne tecnologie, nell'istruzione e nella produzione, nonché nello sviluppo e nella produzione in serie di prodotti ad alta intensità di conoscenza. La cooperazione con i partner stranieri dovrebbe svolgere un ruolo fondamentale in questo senso. Come viene attuato nella pratica questo processo di innovazione che promuove gli interessi della Bielorussia? Questo è il tema della raccolta di articoli proposta.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



Raccolta di articoli

Boris Zalessky



Per andare avanti

Raccolta di articoli

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Per andare avanti

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Per andare avanti

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-18162-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04418-5

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 1	2
CAPITOLO 2	17
CAPITOLO 3	33
CAPITOLO 4	54
CAPITOLO 5	64
CAPITOLO 6	74
CAPITOLO 7	79
CAPITOLO 8	89
CAPITOLO 9	99
CAPITOLO 10	108
CAPITOLO 11	120
CAPITOLO 12	124
CAPITOLO 13	136
CAPITOLO 14	145
CAPITOLO 15	172
CAPITOLO 16	176
CAPITOLO 17	179
CAPITOLO 18	189
CAPITOLO 19	192
CAPITOLO 20	201
CAPITOLO 21	212
Letteratura	222

CAPITOLO 1

Il multivettorialismo come principio di base della politica estera e dei media

Il sistema di politica estera statale, definito "multivettoriale", ha iniziato a prendere forma nello spazio post-sovietico nella prima metà degli anni Novanta. La scelta di questo sistema per la maggior parte delle ex repubbliche sovietiche è stata dettata dalla necessità di sopravvivere nelle difficili condizioni causate dal crollo dell'Unione Sovietica .

La multidirezionalità è diventata uno strumento che ha corretto gli svantaggi naturali e sfruttato i punti di forza dei nuovi Stati indipendenti nell'intraprendere il proprio percorso di politica estera. Il fatto è che non esiste ancora una descrizione scientifica del termine "multivettorialità", già ampiamente utilizzato nel lessico diplomatico e delle scienze politiche. Tuttavia, esistono alcune definizioni che, a nostro avviso, possono trasmettere il significato del termine in modo molto completo.

In primo luogo, "una politica estera multivettoriale è

¹una politica estera indipendente e autonoma, il cui tratto distintivo è un atteggiamento equilibrato e paritario contemporaneamente con diversi importanti centri di potere e con i principali attori mondiali e regionali" . ²In secondo luogo, per i nuovi Stati indipendenti dello spazio post-sovietico il multivettorialismo significava "un certo stile diplomatico, un metodo vantaggioso di condurre la politica estera, seguendo il quale gli interessi nazionali formulati dall'élite al potere vengono realizzati nel modo più completo". In terzo luogo, attira l'attenzione l'interpretazione del principio della politica estera multivettoriale data dal Presidente del Kazakistan Nazarbayev: "In realtà, tutti gli Stati possono essere definiti multivettoriali. ³Ciò significa che

¹ Delovarova, L.F. Alcuni aspetti teorici del multivettorialismo / L.F. Delovarova // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>

² Karavaev, A. Multivettorialità "avversaria" e "discreta" degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

³ Incontro con i rappresentanti dei principali canali televisivi nazionali [Risorsa elettronica]. -2014. URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_notizie/conferenze_stampa/pagina_218761_vstrecha-s-

in condizioni di indipendenza, autosufficienza, ogni Stato può comunicare, commerciare, concludere accordi politici con tutti coloro con cui è vantaggioso farlo".⁴In quarto luogo, anche nella politica estera della Federazione Russa il multivettorialismo è una delle caratteristiche principali, come sottolinea il capo del dipartimento diplomatico russo, Sergey Lavrov: "Seguire questo principio significa solo una cosa: ogni vettore è prezioso per noi, e qualsiasi schema mutuamente esclusivo o "compensativo" è inaccettabile".⁵In altre parole, il principio dell'attività multivettoriale della politica estera russa è "l'aspirazione a sviluppare relazioni paritarie e reciprocamente vantaggiose con tutti i Paesi, senza eccezioni, che sono pronti a farlo".

In effetti, nella prima fase della formazione della Comunità degli Stati Indipendenti, la necessità di una politica estera multivettoriale da parte dei membri di questa associazione è emersa come esigenza di ampliare la cerchia degli alleati e di ottenere un meccanismo efficace per trovarli. All'epoca, il Turkmenistan scelse quasi subito la strada della neutralità e dichiarò che non avrebbe aderito ad alcuna unione o associazione. L'Uzbekistan dichiarò di aver scelto la strada dell'indipendenza. Il Tagikistan ha proclamato una politica della "porta aperta", cercando di instaurare relazioni paritarie con tutti i Paesi. In Kazakistan, l'attenzione era rivolta allo sviluppo di relazioni amichevoli e prevedibili con tutti gli Stati che svolgono un ruolo significativo negli affari mondiali e sono di interesse pratico.

La Bielorussia non fa eccezione in questo senso. Le dichiarazioni sulla necessità di una politica estera multivettoriale della Repubblica di Bielorussia sono riecheggiate nei documenti e nei discorsi dei funzionari bielorussi quasi fin dai primi mesi dell'indipendenza del Paese.⁶Nel 1997, un approccio multivettoriale

predstavitelnyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov

⁴ Lavrov, S. L'ascesa dell'Asia e il vettore orientale della politica estera russa / S. Lavrov // [Risorsa elettronica]. - 2006. - URL: <http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/6566>

⁵ Intervista del Ministro degli Esteri S.V. Lavrov alla VGTRK in occasione del giubileo di E.M. Primakov [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://phhttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>

⁶ Shadursky, V.G. Il principio multivettoriale nella politica estera della Bielorussia / V.G. Shadursky // Problemi di politica estera e di sicurezza : Bielorussia - Polonia : storia e prospettive di cooperazione /

è stato dichiarato come il principio alla base della politica estera della Bielorussia, la cui attuazione richiedeva "la massima precisione, dichiarazioni e azioni ben ponderate da parte della diplomazia bielorussa, senza lasciare spazio a errori".

I crescenti processi di globalizzazione hanno anche dato un forte impulso alla politica estera multivettoriale degli Stati post-sovietici.⁷ Dopo tutto, "il problema della distanza nell'era della globalizzazione sta diventando sempre meno un ostacolo alla creazione di reti". Pertanto, nel processo di sviluppo della cooperazione internazionale tra Stati situati in diverse regioni del pianeta, è emersa l'opportunità di comprendere la diversità del mondo e la specificità di diversi Paesi e popoli. È stata la globalizzazione a fornire ai Paesi dell'ex Unione Sovietica reali opportunità e capacità di combinare beneficamente diversi vettori geopolitici e di utilizzarli attivamente per integrare le varie direzioni della politica estera in un unico percorso. Infatti, con l'intensificarsi della globalizzazione è nata la possibilità di un multivettorialismo a più livelli, dove un vettore poteva portare valutazioni qualitative del regime politico, un altro poteva influenzare e sostenere seriamente l'élite locale senza un contesto ideologico e il terzo poteva essere contraddistinto da specifici progetti pragmatici benefici.

⁸Ma non bisogna dimenticare che "per i piccoli Stati, con un numero limitato di risorse politiche ed economiche, il multivettorialismo comporta alcuni pericoli". Non è un segreto che le grandi potenze o i centri di gravità inviano costantemente segnali agli Stati più piccoli, facendo capire che devono decidere un partner o un vettore principale.⁹ In questa situazione, la politica del

a cura di. Caporedattore: A. V. Rusakovich (a cura di) [etc.]. - Minsk : Teseo, 2009. - C. 43.

⁷ Shadursky, V.G. Implementazione del principio multivettoriale nella politica estera bielorussa / V.G. Shadursky // Atti della Facoltà di Relazioni Internazionali 2010 : collezione scientifica. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 48.

⁸ Karavaev, A. Multivettorialità "avversaria" e "discreta" degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

⁹ Politica estera multidirezionale: il fenomeno dell'Asia centrale. - 2015. - URL: [http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki- fenomen-centralnoy-fenomen-centralnoy-azii.html](http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politikihttp://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki- fenomen-centralnoy-fenomen-centralnoy-azii.html)

multivettorialismo rischia di rimanere solo in teoria, mentre in pratica gli Stati, guidati dall'interesse di preservare la sovranità, scivoleranno verso un'enfasi sulle relazioni più strette con uno dei grandi partner".¹⁰ Tra gli attributi negativi di una politica estera multivettoriale vi sono anche il mascheramento della loro reale politica estera, l'incoerenza nelle relazioni interstatali, i tentativi momentanei di correggere l'equilibrio a favore dell'uno o dell'altro, l'incostanza e la corsa tra i centri geopolitici, l'isolazionismo, la corsa da un punto di riferimento all'altro, la dipendenza dalla congiuntura politica, "la promiscuità, l'onnivorismo".

Tuttavia, il perseguimento del multivettorialismo è un modo efficace per ridistribuire i rischi di politica estera in diversi "panieri". È importante che, pur sviluppando un'ampia gamma di relazioni di politica estera in diverse direzioni, siano esse Est, Ovest, Nord o Sud, uno Stato che persegue una politica multivettoriale mantenga l'iniziativa di prendere decisioni indipendenti, piuttosto che diventare oggetto di giochi stranieri. È chiaro che la comprensione reciproca tra questi fenomeni geopolitici dovrebbe basarsi su una profonda conoscenza delle peculiarità di ciascuno di essi, poiché contiene enormi opportunità che devono essere sfruttate a vantaggio dei Paesi e dei popoli che interagiscono.¹¹ In altre parole, "lo sviluppo di relazioni amichevoli con Stati correlati a fenomeni geopolitici come l'Est, l'Ovest, il Nord e il Sud determina il contenuto di una politica estera multidirezionale".

Naturalmente, è possibile ottenere il successo nell'attuazione di una politica estera equilibrata e pragmatica, con vantaggi reciproci e una ferma affermazione degli interessi nazionali, con un approccio differenziato e multilivello all'interazione con vari Paesi stranieri e organizzazioni internazionali in condizioni di processi e tendenze ambigue nell'attuale sistema di relazioni

¹⁰ Alcuni aspetti teorici del multivettorialismo nelle politiche estere degli Stati dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL:

<http://http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

¹¹ Medeubaeva J.M. Multi-vectorism - the conceptual foundation of the foreign policy doctrine of Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014. - URL:

<http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

internazionali, che si esprimono in tutti i tipi di contraddizioni e conflitti tra i loro partecipanti, solo se lo Stato utilizzerà l'intero composito delle relazioni internazionali del Paese. Inoltre, "la necessità di costruire un'opinione pubblica a sostegno della cooperazione con un determinato Stato è uno dei fattori più importanti per il successo della cooperazione".

¹²compiti complessi della politica multivettoriale", che, per definizione, dovrebbero essere affrontati dal segmento internazionale del giornalismo nazionale di ogni Paese che aderisce al principio del multivettorialismo nella sua politica estera. La pratica reale dimostra che non tutti i Paesi post-sovietici hanno risolto questo problema con i loro giornalisti.

Gli attori internazionali hanno avuto successo. Ciò è dovuto a una serie di circostanze. Vediamone alcune.

È noto che la qualità della copertura internazionale nei media di un determinato Stato dipende, in primo luogo, dall'attività della posizione internazionale del Paese stesso, ma anche da fattori quali l'interesse dei lettori, degli spettatori e degli ascoltatori per le questioni internazionali. L'esperienza della formazione del giornalismo internazionale nello spazio post-sovietico negli ultimi due decenni ha dimostrato la seguente correlazione: con il netto deterioramento della situazione socio-economica dei Paesi, anche l'interesse del pubblico verso il mondo esterno è diminuito seriamente. Ciò è stato evidenziato dal fatto che le questioni politiche ed economiche internazionali sono state sostituite da questioni puramente domestiche nella sfera dei media. ¹³Questa tendenza ha portato all'abbandono di giornalisti internazionali qualificati e al degrado della stessa copertura internazionale nella stampa, alla radio, alla televisione e su Internet, e ha portato alla triste conclusione che se "la società non è interessata agli eventi internazionali, mentre la politica estera dello Stato non ha interessi

¹² Karavaev, A. Multivettorialità "avversaria" e "discreta" degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

¹³ Usabaliev, E. Politica estera della KR e mass media: problemi di copertura internazionale / E.

Usabaliev // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<http://www.media.kg/blogs/usabaliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

globali o regionali, allora non ci si deve aspettare che i giornalisti <...> siano in grado di coprire questi o quegli eventi della vita internazionale".

Sembra che una formulazione così rigida della questione su questo piano tematico non sia ancora tipica della Repubblica di Bielorussia, il che si spiega con la relativa politica estera dello Stato bielorusso in tutte le fasi del suo sviluppo sovrano. ¹⁴Così, dalla seconda metà degli anni '90, questa politica "si è sviluppata attivamente e normalmente in due direzioni: verso est e verso sud, mentre verso ovest e verso nord (quest'ultimo è adiacente a quello occidentale) sta vivendo un grave squilibrio, soprattutto nella sfera politica, limitandosi principalmente alla sfera economica estera". E già alla fine degli anni '90, in Bielorussia è stato proclamato a livello statale il corso di una politica estera multivettoriale.

A livello legislativo, i principi, le finalità e gli obiettivi principali della politica estera bielorusa sono stati definiti nel 2005, nella legge "Sull'approvazione delle linee guida per la politica interna ed estera della Repubblica di Belarus". Tra i principi fondamentali della politica estera bielorusa, il documento indica lo sviluppo di una cooperazione globale con gli Stati esteri e le organizzazioni internazionali, la considerazione reciproca e il rispetto degli interessi di tutti i membri della comunità internazionale, sulla base dei principi e delle norme universalmente riconosciuti del diritto internazionale, come l'asse principale della politica estera bielorusa.

¹⁵La politica estera è "migliorare la politica economica estera dello Stato sulla base del multivettorialismo, della divisione internazionale del lavoro e dei mercati di beni e servizi".

¹⁴ Snapkovsky, V.E. La politica estera della Repubblica di Bielorussia: basi concettuali e direzioni prioritarie / V.E. Snapkovsky // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL:

<http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye><http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritnyye-osnovy-i-prioritnyye-napravleniya>

¹⁵ Sull'approvazione degli orientamenti di base della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2005 . - URL:
http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶La Repubblica di Bielorussia ha dovuto definire il proprio percorso internazionale multivettoriale in una situazione in cui il mondo è entrato in una fase di trasformazioni geopolitiche, economiche e sociali cardinali, caratterizzate da un'elevata intensità e dinamicità, in cui "la formazione di nuovi centri di potere è accompagnata dall'aggravarsi della rivalità tra gli Stati e dalla competizione dei modelli di sviluppo futuro". L'aumento delle tensioni internazionali negli ultimi anni ha ridotto notevolmente la credibilità dei partner a livello interstatale. L'emergere delle cosiddette minacce ibride e l'intensificarsi delle sanzioni hanno ulteriormente complicato l'approccio della comunità internazionale a soluzioni coerenti ai problemi del mondo. ¹⁷Inoltre, "le guerre dell'informazione, l'attivazione delle cosiddette quinte colonne e la formazione di un'opinione pubblica negativa attraverso i media e Internet hanno assunto un'enorme importanza".

Ancora più allarmante, in questi tempi turbolenti, è la perdita di fiducia reciproca tra gli attori globali, la loro mancanza di volontà di compromesso e il ritorno a elementi di confronto tra blocchi che stanno portando il mondo sull'orlo di una nuova guerra. In queste circostanze, vediamo una via d'uscita solo nella ricerca di modalità ottimali di sviluppo sostenibile per l'intera comunità globale, piuttosto che per i singoli Paesi. ¹⁸Per questo motivo la Bielorussia vede la nuova formula della cooperazione universale reciprocamente vantaggiosa nel fatto che, come ha dichiarato nella discussione generale della 70^a Assemblea generale delle Nazioni Unite, "il suo tema principale è l'idea dell'integrazione delle integrazioni come tendenza più rilevante del mondo moderno".

Tanto più che oggi le prospettive di cooperazione tra l'Unione Economica

¹⁶ Politica estera della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policy/policy/.

¹⁷ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/.

¹⁸ Discorso al dibattito generale della 70^a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-oon-12219/

Europea e l'Unione Economica Eurasiatica, l'attuazione del progetto su larga scala della Via della Seta, il Partenariato Trans-Pacifico e l'Area di Libero Scambio Transatlantica e una serie di altri progetti di integrazione stanno già diventando rilevanti a diversi livelli. Ecco perché una politica estera multivettoriale nel contesto moderno diventa lo strumento creativo che permette non solo di evitare un pericoloso e inutile confronto tra i modelli di integrazione, ma anche di raggiungere la loro compatibilità e il sostegno reciproco.

¹⁹La politica estera multivettoriale dello Stato bielorusso è un principio fondamentale, che implica lo sviluppo di relazioni equilibrate e costruttive con quei partner in varie regioni del mondo con i quali la Bielorussia "è guidata dai principi del pragmatismo e della coerenza, del rispetto reciproco, dell'uguaglianza, della non ingerenza negli affari interni, del rifiuto della pressione e della coercizione", costruendo un dialogo e una cooperazione reciprocamente vantaggiosa. Questo percorso multivettoriale della Bielorussia è condizionato da una serie di circostanze, tra le quali spiccano sia la posizione geografica del Paese, il cui territorio è attraversato dalle principali vie di comunicazione provenienti dall'Europa e dall'Asia, sia la storia dello Stato bielorusso, che ha vissuto le conseguenze disastrose di numerose guerre e conflitti europei. Oggi la Repubblica di Bielorussia è riconosciuta dall'intera comunità internazionale come uno Stato europeo sovrano, che persegue una politica estera indipendente, amante della pace e multivettoriale, sviluppando attivamente la cooperazione con partner stranieri in varie parti del mondo e contribuendo in modo sostanziale al rafforzamento della sicurezza e della stabilità internazionali.

La natura multivettoriale della politica estera della Bielorussia è evidenziata anche dai seguenti dati. All'inizio del 2016, la Bielorussia intratteneva relazioni diplomatiche con 174 Paesi. Oggi le rappresentanze diplomatiche bielorusse operano in 56 Paesi dei cinque continenti. Solo nel 2014 sono state aperte

¹⁹ Principi, obiettivi e finalità della Repubblica di Bielorussia nell'arena internazionale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_./aimspolicy/aims/

ambasciate bielorusse in Australia, Qatar, Mongolia, Pakistan ed Ecuador, mentre l'Italia ha aperto un Consolato Generale della Repubblica di Bielorussia a Milano. I Paesi stranieri a Minsk sono oggi rappresentati da 45 ambasciate, 4 filiali di ambasciate, 2 missioni commerciali, 35 uffici consolari, compresi i consoli onorari. Un altro dato importante è che 88 missioni straniere sono già state accreditate in Bielorussia.

Il suo status di crocevia geopolitico offre alla Repubblica di Bielorussia un'allettante possibilità di sfruttare al meglio la sua favorevole posizione geografica e il potenziale industriale e di transito disponibile, ma allo stesso tempo avvicina i conflitti ai suoi confini, che mai nella sua storia sovrana sono divampati e si sono sviluppati in modo così rapido e imprevedibile. Pertanto, pur aderendo ad approcci uniformi allo sviluppo delle relazioni con tutti i Paesi stranieri, la Bielorussia continua a concentrare i propri sforzi di politica estera multivettoriale su alcune delle aree più importanti e promettenti, tra le quali si possono evidenziare le seguenti priorità.

I. La **Federazione Russa**, il cui partenariato strategico è condizionato da fattori geografici, geopolitici e storici, dalla reciproca complementarità delle economie dei due Paesi, dagli stretti legami di cooperazione tra le imprese. I principali compiti economici esteri in questa direzione:

- 1) aumentare il volume delle esportazioni bielorusse;
- 2) utilizzare efficacemente il potenziale dei collegamenti diretti tra le regioni dei due Paesi;
- 3) approfondire la cooperazione;
- 4) l'espansione delle reti bielorusse di distribuzione delle merci;
- 5) attrarre gli investimenti.

L'area prioritaria di cooperazione tra Bielorussia e Russia è la cooperazione regionale finalizzata a

- 1) Aumentare il volume della fornitura reciproca di beni;
- 2) l'espansione della rete di distribuzione;
- 3) Rafforzamento della cooperazione produttiva;

4) la creazione di impianti di assemblaggio.

I leader nel commercio reciproco con la Bielorussia sono i Distretti Federali Centrale, degli Urali, del Volga e del Nord-Ovest, e tra i soggetti della Federazione Russa - Mosca, San Pietroburgo, Tyumen, Mosca, Smolensk,

²⁰Le regioni di Orenburg, Bryansk, Nizhny Novgorod e Kaluga e la Repubblica del Tatarstan, che rappresentano più del "70 per cento del fatturato commerciale bielorusso-russo".

II. I Paesi della **Comunità degli Stati Indipendenti** e dell'**Unione Economica Eurasiatica**, con i quali il processo di integrazione post-sovietica sta assumendo una forma sempre più concreta. Nella **CIS**, il potenziale di cooperazione per l'integrazione risiede nel commercio e nella cooperazione economica, oltre che nella cooperazione commerciale:

- 1) l'attuazione delle disposizioni del Trattato sulla zona di libero scambio;
- 2) L'istituzione di un'area di libero scambio per i servizi;
- 3) di dare ulteriore forma allo spazio educativo e di investimento;
- 4) sviluppare la cooperazione umanitaria, transfrontaliera e transnazionale;
- 5) rafforzare la sicurezza ambientale.

²¹I principali partner commerciali della Bielorussia nella CSI sono l'Ucraina, il Kazakistan, la Moldavia, il Turkmenistan e l'Azerbaijan, "che rappresentano oltre il 95% delle esportazioni bielorusse nella regione CSI (esclusa la Russia)".

L'EAEU sta creando ulteriori condizioni per lo sviluppo sostenibile dell'economia bielorusa a spese di

- 1) garantire la libertà di circolazione di beni, servizi, capitali e lavoro;
- 2) l'attuazione di politiche coerenti nei settori chiave dell'economia;
- 3) Lo sviluppo di legami di cooperazione;
- 4) L'attuazione di progetti comuni di investimento e innovazione;

²⁰ Cooperazione tra Bielorussia e regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/russia.gov.by/bilateral/russia regioni/>.

²¹ Bielorussia e Paesi della CSI e Georgia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis.gov.by/bilateral/cis/>

5) conformità alle regole, agli standard e ai requisiti uniformi di concorrenza per beni e servizi;

6) accesso ai servizi di monopolio naturale e al mercato degli appalti pubblici.

iii. I Paesi dell'**Unione Europea**, con i quali si stanno intensificando le relazioni in aree di reciproco interesse come il commercio e gli investimenti, i trasporti e il transito, la cooperazione transfrontaliera e regionale, la facilitazione dei visti e la tutela dell'ambiente. I principali partner commerciali ed economici della Bielorussia tra i Paesi europei sono Germania, Paesi Bassi, Polonia, Italia, Lituania, Regno Unito e Lettonia, mentre tra i principali investitori nell'economia bielorussa figurano Regno Unito, Cipro, Paesi Bassi, Austria, Polonia, Lituania, Lettonia e Germania.

Quello bielorosso mira a intensificare la cooperazione con i partner europei e a sviluppare progetti concreti finalizzati a

- 1) lo sviluppo di una rete di collegamenti energetici e di trasporto;
- 2) Rafforzare la sicurezza energetica regionale;
- 3) contrastare le minacce ambientali;
- 4) migliorare l'efficienza della sicurezza delle frontiere e della facilitazione del commercio doganale.

²²È sul vettore europeo che la Bielorussia ha costantemente promosso l'idea dell'integrazione delle integrazioni, che "in futuro potrà servire da base per l'armonizzazione dei processi di integrazione all'interno dell'Unione europea e dell'Unione economica eurasiatica, nonché per la creazione di uno spazio economico e umanitario comune da Vladivostok a Lisbona".

iv. ²³**La Repubblica Popolare Cinese**, con la quale le relazioni hanno raggiunto negli ultimi anni il livello di un partenariato strategico globale e sono costruite "sui principi del rispetto reciproco, del sostegno e della cooperazione multiforme", la cui struttura può essere suddivisa nelle seguenti aree principali:

²² Unione Europea [Risorsa elettronica]. -2015. - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

²³ Visita di Stato del Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsdatelja-knr-si-tszinpina-v-belarus-11366/>.

- 1) una profonda e reciproca integrazione di industrie e imprese;
- 2) tecnologia dell'informazione;
- 3) la formazione di centri comuni di ricerca e formazione;
- 4) sviluppo congiunto della scienza settoriale;
- 5) cooperazione interregionale diretta e sistematica.

Per garantire il successo della loro attuazione, si stanno già sviluppando meccanismi per incoraggiare gli investimenti diretti cinesi nel settore energetico, nella produzione di materiali da costruzione, nelle infrastrutture di trasporto e nella produzione e trasformazione di prodotti agricoli. Le regioni gemellate dei due Paesi hanno sviluppato una tabella di marcia per l'approfondimento della cooperazione commerciale ed economica, che fissa i progetti comuni prioritari e le aree promettenti per la cooperazione di tutte le regioni bielorusse e di Minsk con le province cinesi di Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei e la capitale, Pechino.

V. Paesi del **Sud globale**, dove nelle regioni dell'**Asia, dell'America Latina, del Medio Oriente e dell'Africa** la Bielorussia mira a diversificare gradualmente gli scambi e ad approfondire la cooperazione economica per creare ulteriori presupposti di crescita per la sua economia orientata all'esportazione. Le principali direzioni di sviluppo delle relazioni sono strutturate come segue:

- 1) Maggiore impegno politico ed economico con i partner tradizionali: Argentina, Brasile, Cuba, Egitto, India, Iran, Giappone, Siria, Sudafrica, Emirati Arabi Uniti, Venezuela e Vietnam;
- 2) Instaurazione di un dialogo e ingresso attivo in mercati con un significativo potenziale di cooperazione reciprocamente vantaggiosa - Angola, Australia, Bolivia, Cambogia, Colombia, Indonesia, Laos, Malesia, Mozambico, Mongolia, Nicaragua, Nigeria, Pakistan, Perù, Qatar, Arabia Saudita. Ecuador, Etiopia.

Con l'**Africa**, l'area chiave per la cooperazione commerciale ed economica della Bielorussia è l'espansione delle esportazioni bielorusse di beni e servizi e lo

sviluppo di nuovi mercati. L'area più promettente per l'impegno della Bielorussia con i Paesi del **Medio Oriente** è la cooperazione per gli investimenti, che prevede progetti comuni nei settori manifatturiero, edilizio, agricolo, alberghiero e commerciale. I Paesi **asiatici**, che hanno il più alto tasso di crescita del prodotto interno lordo del pianeta, sono sia un mercato promettente e in rapida espansione per i beni e i servizi bielorusi sia un promettente investitore nell'economia bielorussa. I Paesi dell'**America Latina sono** un vettore della politica estera bielorussa che mira a consolidare le relazioni a lungo termine, ad ampliare il dialogo politico, a rafforzare il quadro giuridico e a promuovere gli interessi delle aziende bielorusse, anche attraverso la creazione di joint venture, l'apertura di case commerciali e uffici di rappresentanza.

VI. Infine, **gli Stati Uniti d'America**, con i quali la Bielorussia si pone l'obiettivo di sviluppare un dialogo costruttivo e paritario basato sui reciproci interessi, nonché di espandere una vera e propria cooperazione bilaterale su questioni globali di grande attualità come la lotta al traffico di esseri umani, il contrasto alla diffusione di sostanze stupefacenti e psicotrope, la criminalità informatica e la pedopornografia su Internet, la protezione degli impianti nucleari e la non proliferazione delle armi di distruzione di massa.

Tutte queste direzioni della politica estera bielorussa presentate sopra sono molto eloquenti dell'idea che nelle attuali condizioni di superamento della crisi globale è necessario aumentare la cooperazione internazionale in tutti i settori. E questo sarà assolutamente in linea con la logica del principio della politica estera multivettoriale. In questo caso, la cooperazione internazionale dovrebbe basarsi non solo sulla conoscenza, sulle innovazioni e sulle tecnologie avanzate introdotte nella produzione di massa, ma anche sulla formazione attiva di uno spazio informativo e mediatico comune di interazione e partenariato, sull'introduzione dei principi di uguaglianza e rispetto reciproco nella coscienza di massa di milioni di persone.²⁴ Dopotutto, i media svolgono oggi un ruolo

²⁴ Discorso di benvenuto di L.S. Ananich, Ministro dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia //

estremamente importante nei processi di ulteriore avvicinamento dei Paesi e dei popoli: "La promozione attiva dell'idea <...> di integrazione presuppone una posizione creativa altrettanto attiva dei mass media, la loro responsabilità storica nei confronti della società".

La crescente responsabilità nei confronti dei lettori, degli ascoltatori e dei telespettatori indica presumibilmente ai media di oggi non solo il modo di seguire determinati criteri di valore, ma anche le più alte capacità professionali, basate su conoscenze competenti.

FOR AUTHOR USE ONLY

Sociale, etnico, linguistico, Religioso,
I media non sono l'unico modo per contrastare le guerre mediatiche a cui assistiamo oggi - guerre senza regole, di cui sempre più persone sul nostro pianeta sono vittime. Questo è l'unico modo per contrastare le guerre dell'informazione a cui stiamo assistendo oggi nella sfera dei media - guerre senza regole, di cui sempre più persone sul nostro pianeta sono testimoni e vittime.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 2

Caratteristiche della diplomazia parlamentare nel contesto delle sfide globali

Nel settembre 2016 la Repubblica di Bielorussia ha eletto il suo sesto Parlamento.²⁵ Il tempo trascorso da allora ha dimostrato che una delle aree più importanti delle sue attività sta diventando un aumento significativo della cosiddetta "diplomazia parlamentare", che dovrebbe essere basata sui compiti di "diversificazione dei mercati, promozione di beni e servizi bielorusi". Ricordiamo che il concetto di "diplomazia parlamentare" si riferisce all'insieme delle azioni attive del Parlamento, dei gruppi al suo interno o dei singoli parlamentari per raggiungere gli obiettivi di politica estera nei formati di dialogo, nonché ai vari aspetti delle attività internazionali dei parlamentari legati sia all'attuazione degli obblighi internazionali dello Stato sia alla promozione delle sue varie iniziative di politica estera ed economica estera.

Si ritiene che i formati di dialogo che i rappresentanti eletti dal popolo sono chiamati a costruire nell'arena internazionale possano facilitare la ricerca di strategie efficaci per risolvere i problemi e le contraddizioni globali e regionali. E se ricordiamo che l'attuale contesto internazionale è caratterizzato da una continua ed elevata volatilità e da una crescente incertezza dovuta alle trasformazioni globali in atto e all'impatto negativo delle sfide e delle minacce tradizionali e nuove, è facile comprendere perché oggi "la tendenza verso un'accresciuta attività multifunzionale dei parlamenti nelle relazioni internazionali è di natura universale."²⁶ Si estende praticamente a tutti gli Stati del mondo e alle strutture interparlamentari che hanno creato".

Nel valutare l'attuale stato di sviluppo della diplomazia parlamentare, si

²⁵ L'attivismo internazionale dei parlamentari dovrebbe contribuire al benessere del popolo - Andreichenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzhahttp://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-narodasposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-naroda-224872-2016/>.

²⁶ Likhachev, V. Diplomazia parlamentare / V. Likhachev // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: https://in.teraffairs.ru/j_author/material/122

dovrebbe anche comprendere che essa sta tornando sempre più all'interesse nazionale e sta iniziando ad affrontare serie questioni di politica estera ed economica. ²⁷E questo è abbastanza comprensibile, poiché "il ritorno agli interessi nazionali e agli approcci pragmatici non è per molti versi solo una reazione alle crisi esterne, ma anche un passo logico nel ripensare la metodologia di attuazione <...> degli obiettivi nella politica globale". ²⁸A sua volta, l'intensificazione dell'attività parlamentare nell'arena internazionale è un importante punto di crescita nello sviluppo dell'istituzione stessa del parlamentarismo e nell'affermazione del parlamento nazionale come uno dei centri di sviluppo della strategia di politica estera, poiché "l'aumento dell'impatto della diplomazia parlamentare a livello globale può essere osservato nell'aumento dei poteri, della portata geografica dell'attività e della gamma di questioni affrontate" .

In altre parole, la diplomazia parlamentare è uno strumento per migliorare il modo in cui discutiamo e creare un ambiente favorevole a cooperazione internazionale, sia a livello bilaterale che multilaterale. È importante che i parlamentari, nell'attuale realtà politica ed economica globale, si integrino organicamente nel sistema di attuazione della politica estera e nel processo decisionale efficace, basandosi su una componente analitica rafforzata del loro lavoro, poiché è proprio un'analisi approfondita della situazione nei Paesi stranieri che può rendere efficace la loro ricerca di possibili modi per influenzare la società civile ad affrontare le questioni di interazione esistenti.

In questo contesto è rilevante anche il tema del miglioramento del supporto informativo alle attività di politica estera del Parlamento nazionale, al fine di plasmare in modo mirato non solo la sua immagine internazionale, ma anche

²⁷ Gavrilov, S. La diplomazia parlamentare torna agli interessi nazionali / S. Gavrilov // . [Risorsa elettronica]. -2016 . - URL: http://185.37.61.231/news/ri/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvravaetsya_k_nacio_nalnym_interesam/

²⁸ Kondrashova, E.V. L'evoluzione del parlamentarismo nel contesto della politica estera della Russia / E.V. Kondrashova // [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

quella del Paese nel suo complesso.²⁹ Tanto più che "un problema importante nel campo dell'informazione è l'eccessiva chiusura dell'accesso alle informazioni, l'eccessivo livello di segretezza, i materiali presentati alla stampa potrebbero essere notevolmente ampliati specificando le aree di attività e l'elenco di alcune iniziative proposte".

Le principali forme di attività di politica estera da parte dei parlamenti nazionali sono oggi molteplici. In primo luogo, il rafforzamento istituzionale della politica internazionale

In secondo luogo, rafforzare la sicurezza internazionale attraverso la partecipazione dei parlamentari a conferenze internazionali, simposi, dibattiti, tavole rotonde, missioni di mantenimento della pace e missioni di osservazione elettorale in altri Paesi. In secondo luogo, il rafforzamento della sicurezza internazionale attraverso la partecipazione dei parlamentari a conferenze internazionali, simposi, dibattiti, tavole rotonde, missioni di mantenimento della pace e di osservazione delle elezioni in altri Paesi. In terzo luogo, lo sviluppo della cooperazione interparlamentare attraverso incontri internazionali di parlamentari e contatti personali con colleghi stranieri e rappresentanti di organizzazioni governative e non governative.

³⁰Per quanto riguarda il parlamento bielorusso, la cooperazione interparlamentare occupa un posto speciale nel suo sistema di attività di politica estera, in quanto "questa forma contiene il massimo potenziale per perseguire una propria politica internazionale attiva e per assistere la diplomazia ufficiale nell'attuazione delle iniziative di politica estera". Tra le priorità della diplomazia parlamentare bielorusa vi sono le questioni anti-crisi e la promozione del commercio, dell' economia e della produzione.

Il Parlamento bielorusso è un forum per la cooperazione e i legami

²⁹ Kondrashova, E.V. L'evoluzione del parlamentarismo nel contesto della politica estera della Russia / E.V. Kondrashova // [Risorsa elettronica], - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>, [lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html](http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html)

³⁰ Gorelik, A.A. Attività di politica estera del parlamento bielorusso in condizioni moderne / A.A. Gorelik // [Risorsa elettronica], - 2016. - URL: http://www.pac.by/ncatfileshttp://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

internazionali delle regioni bielorusse in tutti i settori. Analizzeremo come questa cooperazione viene attuata nella pratica, utilizzando l'esempio del partenariato del parlamento bielorusso con i colleghi del **Kazakistan, del Pakistan e della Malesia**.

Nel marzo 2017, una delegazione parlamentare **del Kazakistan, guidata** dal presidente del Majilis del Parlamento, N. Nigmatulin, ha visitato la Bielorussia. La visita ha segnalato il reciproco e vivo desiderio di Minsk e Astana di ampliare lo strumentario dell'impegno bielorusso-kazako attraverso una forma di dialogo bilaterale efficace come la diplomazia parlamentare. Pertanto, durante i numerosi incontri dei parlamentari kazaki in terra bielorusa si è discusso non solo di cooperazione interparlamentare, ma anche di interazione nella sfera commerciale ed economica, di miglioramento del quadro giuridico e di funzionamento delle strutture assembleari comuni in Kazakistan.

³¹L'impegno della diplomazia parlamentare per affrontare una serie di questioni nel partenariato tra Bielorussia e Kazakistan è molto opportuno, se non altro perché oggi le parti "devono impegnarsi per superare il declino del commercio e della cooperazione economica, sia a livello bilaterale che nel quadro dell'Unione economica eurasiatica". Nel 2014, infatti, il fatturato commerciale bielorusso-kazako ha raggiunto il record di quasi un miliardo di dollari. Tuttavia, nel 2016, il volume degli scambi reciproci è diminuito più del doppio, attestandosi a 419,1 milioni di dollari. Sebbene in questo caso il saldo commerciale sia stato positivo per la Bielorussia grazie alle forniture di trattori e autocarri bielorusi, latte e prodotti lattiero-caseari, macchine e meccanismi per la raccolta e la trebbiatura dei raccolti, autocarri e mobili al Kazakistan, il compito prioritario per i parlamentari dei due Paesi è oggi quello di "garantire un efficace sostegno legislativo a tutte le decisioni e gli accordi dei capi di Stato". ³²<Un altro

³¹ Incontro con Nurlan Nigmatulin, presidente del Majilis del Parlamento del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-ni-gmatulinym-15817/>.

³² Andreichenko e Nigmatulin hanno concordato di scambiare più attivamente le esperienze in ambito legislativo [Risorsa elettronica]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja->

compito importante è quello di lavorare sull'aumento del fatturato commerciale". Va notato che il principale documento sullo sviluppo pratico delle relazioni bilaterali tra Bielorussia e Kazakistan è oggi il piano d'azione intergovernativo per il 2017-2018, che copre tutte le aree di interazione, tra cui il commercio e le questioni economiche, scientifiche e tecniche, culturali e umanitarie e regionali. In base a questo documento, le parti hanno fissato l'obiettivo di ripristinare il livello del fatturato commerciale del 2014 e di superarlo in un futuro molto prossimo. E alcuni passi sono stati fatti in questa direzione.

In Kazakistan è già stato organizzato l'assemblaggio di attrezzature da cava e da miniera della Belarusian Automobile Plant, nonché di trattori bielorusi, mietitrebbie per cereali e foraggio, montacarichi e passeggeri e attrezzature antincendio. In totale, attualmente ci sono "otto fabbriche congiunte di assemblaggio di macchinari e attrezzature bielorusse in Bielorussia".³³ Le parti stanno lavorando per avviare altre sei fabbriche di assemblaggio". In particolare, la Pinsk Small Mechanization Equipment Plant e la Dorelektromash hanno in programma di partecipare alla produzione. Inoltre, la cooperazione nel settore industriale sarà presto ampliata con la creazione del Parco industriale e tecnologico bielorusso-kazako a Kokshetau. All'inizio del 2017, lo stabilimento di Astana Motors ad Almaty ha iniziato a produrre autocarri con il marchio Minsk Automobile Plant. È importante che "il progetto MAZ in Kazakistan non preveda solo l'assemblaggio su larga scala di autocarri. Già ora la quota di componenti locali è del 30%".³⁴ Entro la fine di quest'anno la percentuale di localizzazione della produzione aumenterà fino al 50%".

opvtom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/

³³ Una delegazione parlamentare del Kazakistan arriva in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaiija-delegatsiija-kazahstana-pribylahttp://www.belta.by/politics/view/parlamentskaiija-delegatsiija-kazahstana-pribyla-.belarusv-belarus-237708-2017/>

³⁴ I prodotti bielorusi sono richiesti dai consumatori del Kazakistan - Nigmatulin [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belorusskajahttp://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-produktsija-produktsija-polzuetsj-a-sprosom-u-a-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-v-kazahstane-nigmatulin-237925-237925-20-2017/>

Tutti questi fatti suggeriscono che le parti hanno creato una base certa per lo sviluppo e l'adozione del Programma di cooperazione sociale ed economica tra Bielorussia e Kazakistan fino al 2026, che dovrebbe essere firmato nel 2017. Questo documento, che sarà facilitato dai parlamentari dei due Paesi, potrà portare avanti e sviluppare sia i progetti già avviati per la creazione di un parco industriale e tecnologico di macchinari agricoli e municipali, l'assemblaggio congiunto di dumper municipali basati sull'impianto automobilistico di Minsk e le mietitrebbie Lidagroprommash, sia quelli ancora in fase di sviluppo.³⁵In particolare, questo programma potrebbe aprire "buone prospettive per la cooperazione nel settore dei droni, la cooperazione nell'industria spaziale", nonché la partecipazione della Bielorussia all'attuazione dell'iniziativa su larga scala del leader kazako Nursultan Nazarbayev per la terza modernizzazione del Paese. Va ricordato che alla fine di gennaio 2017, il capo del Kazakistan ha delineato cinque priorità principali per la riforma dell'economia kazaka, la cui attuazione garantirà una crescita superiore alla media globale e un avanzamento sostenibile tra i primi 30 Paesi avanzati.³⁶La prima priorità è l'accelerazione della modernizzazione tecnologica", nell'ambito della quale sarà creato un programma "Digital Kazakhstan", in cui gli sviluppi degli specialisti bielorussi potranno essere utilizzati con l'introduzione diffusa di elementi della quarta rivoluzione industriale come l'automazione, la robotica, l'intelligenza artificiale.

Il Pakistan è uno dei Paesi asiatici con cui la Bielorussia ha sviluppato le sue relazioni in modo particolarmente intenso negli ultimi anni. Le due visite del leader bielorusso in Pakistan nel 2015 e nel 2016 e le visite di scambio dei Primi Ministri Sharif e Kabiakoŭ nell'agosto e nel novembre 2015 hanno dimostrato che è arrivato il momento di cambiare radicalmente le relazioni bilaterali tra

³⁵ Incontro con la delegazione parlamentare del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7109.government.by/ru/content/7109>

³⁶ Muminov, A. Nursultan Nazarbayev nomina le cinque priorità per la modernizzazione del Kazakistan / A. Muminov // [Risorsa elettronica].-2017 : <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

Bielorussia e Pakistan. ³⁷La tabella di marcia per la cooperazione a breve e medio termine tra Bielorussia e Pakistan "fissa l'obiettivo di aumentare il commercio reciproco a 1 miliardo di dollari entro il 2020".

Nel 2017 le parti sono giunte all'intesa che "un'interazione regolare tra i parlamentari è necessaria per approfondire la cooperazione. ³⁸Sono i parlamenti a fungere da importanti ponti nella costruzione di contatti interpersonali, nell'approfondimento della comprensione reciproca e nello sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa". ³⁹Per questo motivo, nell'aprile 2017, la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Bielorussia e l'Assemblea nazionale del Parlamento del Pakistan hanno firmato una dichiarazione congiunta e un memorandum d'intesa, in cui si afferma che "non è possibile sviluppare un'interazione completa senza stabilire e rafforzare un dialogo interparlamentare efficace".

Va notato che il potenziale di espansione dell'attuale impegno bielorusso-pakistano si basa sulla consapevolezza che l'economia del Paese asiatico è in crescita e offre grandi opportunità di investimento nei settori dell'agricoltura, dell'agroindustria, della farmaceutica, dell'industria leggera, dell'ingegneria meccanica, dell'industria petrolifera e del gas. In alcuni di questi settori sono stati recentemente compiuti passi concreti in termini di cooperazione efficace con la Bielorussia. Ad esempio, alla fine di marzo 2017, la parte pakistana ha annunciato l'intenzione di realizzare un progetto di investimento per l'apertura di uno stabilimento di assemblaggio di trattori bielorussi nella provincia del Punjab, che qui sono già molto conosciuti.

³⁷ Grishkevich, A. La Bielorussia e il Pakistan possono aumentare il fatturato commerciale reciproco fino a 1 miliardo di dollari entro il 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/](http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyjhttp://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/).

³⁸ Le relazioni tra Pakistan e Bielorussia si sono sviluppate a un ritmo senza precedenti negli ultimi anni - Sharif [risorsa elettronica]. - 2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistanu-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespretседentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>.

³⁹ Bielorussia e Pakistan dichiarano l'importanza della cooperazione nell'agroalimentare [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-ohhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-.sotrudnichestva-v-sfere-apk-24vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>.

Va ricordato che Minsk Tractor Works ha iniziato a fornire i suoi macchinari al Pakistan nel 1955. Da allora ha esportato più di 130 mila macchine in Pakistan. Nel 2015, lo stabilimento Orient Tractor in Pakistan ha aperto un impianto di assemblaggio per la produzione di macchine bielorusse - circa quattromila trattori all'anno. Ma "ad oggi, il parco trattori del Pakistan è stimato in 700.000 macchine.⁴⁰ La domanda annuale del mercato è di 85-90 mila trattori". Per questo motivo c'è motivo di credere che il nuovo progetto di assemblaggio di macchine agricole bielorusse porterà reali benefici ai suoi partecipanti. Tanto più che la parte bielorusa ha offerto ai suoi partner pakistani non solo di assemblare trattori, ma anche di fornire agli agricoltori locali macchinari e tecnologie agricole. In futuro, la joint venture nello Stato del Punjab assemblerà non solo macchine agricole ma anche macchine municipali.

Il tema dello sviluppo della cooperazione bilaterale nel complesso agroindustriale ha recentemente ricevuto un forte impulso dalla prima conferenza congiunta Bielorussia-Pakistan.

La delegazione bielorusa, guidata dal presidente della Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale bielorusa V. Andreichenko, si è recata in Pakistan nell'aprile 2017 per partecipare al forum agricolo.⁴¹ Nell'ambito di questo evento di riferimento, la parte bielorusa ha espresso le principali priorità della cooperazione bilaterale nel settore agroindustriale, tra cui "l'aumento del fatturato reciproco, la creazione di impianti di trasformazione comuni, la condivisione di risultati avanzati nella scienza agraria e l'organizzazione di formazione congiunta".

Ad esempio, produttori bielorusi come Polotsk Dairy Factory OJSC, Vitebsk Broiler Poultry Factory OJSC, Orsha Meat Canning Factory OJSC potranno

⁴⁰ Il Pakistan è pronto a investire in un nuovo stabilimento BIELORUSSO per l'assemblaggio di trattori [Risorsa elettronica], -2017 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-traktorov-belarus-240149-2017/>

⁴¹ Andreichenko sulle priorità della cooperazione con il Pakistan: aumento del fatturato commerciale e creazione di joint venture [Risorsa elettronica]: <http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

intensificare le loro operazioni di esportazione nel mercato pakistano, CJSC Meat and Dairy Company, Biokom LLC, OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, OJSC Lidselmash, OJSC Gomselmash che hanno dimostrato il loro potenziale produttivo e tecnologico al primo forum agricolo congiunto. ⁴²Per quanto riguarda le nuove produzioni congiunte, si parla di "creazione di imprese di lavorazione della carne di pollame, costruzione di serre, complessi per l'essiccazione dei cereali", perché le parti hanno già buone pratiche nella progettazione e nell'allestimento di edifici per il bestiame, magazzini per frutta e verdura e complessi di serre. Per quanto riguarda lo scambio di risultati avanzati nel campo delle scienze agricole, il Memorandum di intesa e cooperazione tra l'Università tecnica agraria statale bielorusa e l'Università agraria di Faisalabad, firmato nell'aprile 2017, dovrebbe fornire ulteriori opportunità.

La Malesia è uno Stato del Sud-Est asiatico che la Repubblica di Bielorussia considera un partner importante e promettente nella regione, il cui potenziale di cooperazione deve ancora essere sbloccato. Nel 2015, il Paese si è classificato al 25° posto in termini di valore delle esportazioni bielorusse tra tutti i partner commerciali della Bielorussia. Le forniture reciproche ammontavano allora a quasi 160 milioni di dollari, con un surplus di 65,1 milioni di dollari per la parte bielorusa. Nel 2016, la tendenza è praticamente continuata: le esportazioni bielorusse verso la Malesia hanno superato gli 85 milioni di dollari in dieci mesi, con un surplus di quaranta milioni di dollari. Tuttavia, i fertilizzanti potassici hanno rappresentato la parte del leone delle forniture bielorusse, il che è comprensibile, perché la Malesia è uno dei maggiori consumatori di cloruro di potassio nel Sud-est asiatico. Nel 2015 sono state importate 406,9 mila tonnellate di questi fertilizzanti per un valore di 109,5 milioni di dollari e nel 2016 546,2 mila tonnellate per un valore di 104,6 milioni di dollari. Questi fatti dimostrano da soli che le parti hanno spazio per progredire in termini di

⁴² Bielorussia e Pakistan intendono creare joint venture [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namerenyhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-24202sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/>.

commercio e cooperazione economica - per diversificare le forniture reciproche. Ma per farlo, dobbiamo determinare i meccanismi più efficaci di cooperazione bilaterale.

⁴³Minsk ha una sua opinione in merito, che però è condivisa da Kuala Lumpur: "La cooperazione interparlamentare dovrebbe diventare una delle pietre miliari alla base delle relazioni bielorusso-malesi". E, a quanto pare, le parti stanno già facendo passi concreti verso questo obiettivo. Già nel febbraio 2013, all'interno dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia è stato istituito un gruppo di lavoro sulla cooperazione con il parlamento malese. ⁴⁴Come passo reciproco, nell'aprile 2014 è stato costituito il Gruppo di amicizia parlamentare malese-bielorusso nel Parlamento della Malesia, i cui rappresentanti, guidati dal vicepresidente della Camera dei rappresentanti R. Kiandi, sono arrivati a Minsk nell'agosto dello stesso anno, dove hanno formulato con i colleghi bielorusi uno dei compiti più importanti del partenariato bielorusso-malese: "I due Paesi devono creare e sviluppare il quadro giuridico per la cooperazione".

Sono stati immediatamente avviati i lavori su una serie di progetti di accordi bilaterali: sulla cooperazione economica, tecnico-scientifica e culturale; sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti; sulla cooperazione nella lotta alla criminalità; sull'abolizione reciproca dei visti; sulla cooperazione in ambito giuridico; sulla cooperazione tecnico-militare; sulla cooperazione tra la Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria nazionale della Malesia; sulla cooperazione tra la filiale di Minsk della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria internazionale della Malesia; sulla cooperazione nel campo della

⁴³ Incontro con Pandikar Amin Mulia, presidente della Camera dei rappresentanti della Malesia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamentaru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malaj-zii-pandikarom-aminom-mulia-zii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>

⁴⁴ La Bielorussia e la Malesia hanno grandi opportunità per sviluppare la cooperazione bilaterale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

cooperazione tecnico-militare.

Comitato esecutivo regionale di Minsk e il governo dello Stato di Sabah, sulla cooperazione tra Belteleradiocompany e la State TV and Radio Company of Malaysia RTM; sulla cooperazione nella sfera della prevenzione e della risposta alle emergenze. ⁴⁵Infine, nel 2016, le parti hanno firmato un Memorandum sulla cooperazione interparlamentare, rilevando che "la Bielorussia e la Malesia hanno le basi necessarie per approfondire il dialogo politico, sviluppare le relazioni commerciali ed economiche, la cooperazione nella cultura, nella scienza, nell'istruzione e nella sanità", che esiste un enorme potenziale di cooperazione non realizzato e che ci sono molti punti di contatto.

La visita a Minsk nel dicembre 2016 del presidente della Camera dei Rappresentanti del Parlamento malese P.A. Mulia ha dimostrato l'ampiezza del ventaglio tematico che vedrà impegnati i parlamentari dei due Paesi nella cooperazione bielorusso-malese nel prossimo futuro: industria, turismo, istruzione, alta tecnologia, complesso militare-industriale, creazione di joint venture, costruzione di legami interregionali e scientifici e tecnici. ⁴⁶In particolare, per quanto riguarda la cooperazione scientifica e tecnologica, "progetti di biotecnologia, microbiologia, ottica laser, nuovi materiali potrebbero essere realizzati come start-up". ⁴⁷Sono già in corso di definizione diversi accordi tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi su questioni relative alla formazione di specialisti, sia a livello universitario che di personale scientifico altamente qualificato, in quanto "una maggiore cooperazione nella formazione del personale contribuirebbe a sviluppare le relazioni politiche, commerciali ed economiche".

⁴⁵ Andreichenko: Bielorussia e Malesia hanno una base per approfondire il dialogo politico
[risorsa elettronica]:

<http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

⁴⁶ Andrei Kobyakov ha incontrato il Presidente della Camera dei rappresentanti del Parlamento della Malesia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

⁴⁷ La Bielorussia invita la Malesia a intensificare la cooperazione nella formazione del personale
[risorsa elettronica]:

<http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

Sembra che alcuni esportatori bielorusi possano avere interessanti opportunità nel mercato malese; finora, oltre ai fertilizzanti potassici, hanno fornito pneumatici, strumenti di misura, hardware e prodotti alimentari in piccole quantità. Nel 2016 sono state effettuate spedizioni di prova in quel Paese di fertilizzanti minerali misti da parte di Gomel Chemicals OJSC e di malto da parte di Belsolod OJSC. Grazie all'intenso sviluppo dell'agricoltura in Malesia, ci sono prospettive per la ripresa delle esportazioni di macchinari agricoli bielorusi. Le prime consegne di macchinari della Minsk Tractor Works in Malesia risalgono al 1968, ma allora venivano convogliate attraverso Singapore. Oggi, "la capacità del mercato malese delle macchine agricole è stimata in 70-80 milioni di dollari all'anno. Il parco trattori e altre macchine agricole conta circa 43 mila unità. ⁴⁸I principali utilizzatori di questi macchinari sono gli agricoltori delle piantagioni". Quindi, i trattori bielorusi potrebbero essere richiesti qui in quantità considerevoli.

La parte malese ha inoltre espresso il proprio interesse per aziende bielorusse come lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso di Zhodino e il 558° Stabilimento di Riparazione Aeronautica di Baranovichi. I dumper bielorusi potrebbero essere richiesti nel Paese asiatico perché "la Malesia ha grandi riserve di minerali. Si tratta di minerali di ferro, carbone e metalli non ferrosi. Il Paese è uno dei maggiori produttori di stagno al mondo. ⁴⁹<Ora stiamo entrando nella fase di ripresa del settore". Per quanto riguarda l'azienda di Baranovichi, essa è già stata coinvolta in contratti una tantum con clienti malesi. ⁵⁰Ma oggi la Malesia sta valutando le opportunità di espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle attrezzature per l'aviazione, per cui si parla di

⁴⁸ La Malesia considera l'acquisto di macchinari MTZ per lavorare nelle risaie [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>.

⁴⁹ Ogneva, Yu. I macchinari BelAZ possono essere interessanti per il settore privato in Malesia - Parkhomchik / Yu . Ogneva // [Risorsa elettronica].-2016: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>

⁵⁰ La Malesia è interessata ad ampliare la cooperazione con la Bielorussia per la riparazione di aerei militari [Risorsa elettronica]. -2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malaizija-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-po-remontu-voennoi-aviatehniki-224895-2016/>

espandere la cooperazione della parte bielorusa "con il Ministero della Difesa della Malesia per riparare e aggiornare gli aerei del tipo MiG-29".

A quanto pare, l'impegno bielorusso-malese nel settore delle attrezzature militari può essere ampliato in modo significativo nel prossimo futuro. Nel marzo 2017, almeno, la Bielorussia ha compiuto passi importanti in questa direzione, mostrando le sue ultime tecnologie di difesa alla 14esima fiera internazionale delle attrezzature aerospaziali e navali LIMA 2017, CHE si è tenuta in Malesia sull'isola di Langkawi. Si noti che il forum è una delle più grandi esposizioni di equipaggiamenti militari della regione Asia-Pacifico, che si tiene ogni due anni da 26 anni sotto il patrocinio del Ministero della Difesa malese. Questa volta hanno partecipato circa 350 aziende da 36 Paesi e circa 400 mila visitatori.⁵¹La partecipazione della Bielorussia all'evento è comprensibile, in quanto "le precedenti esposizioni DI LIMA hanno dimostrato di essere un'eccellente piattaforma per esporre e promuovere le più recenti attrezzature e tecnologie aerospaziali e navali al mercato malese e all'intera regione Asia-Pacifico".

Per questo motivo, lo stand congiunto del Comitato di Stato per l'Industria della Difesa ha presentato le più recenti tecnologie di difesa e le capacità del settore della difesa dell'economia bielorusa nello sviluppo e nella produzione di attrezzature robotiche, componenti per l'aviazione, moderne apparecchiature di radiolocalizzazione, stazioni e complessi di soppressione delle comunicazioni radio, prodotti ottici e optoelettronici, dispositivi di visualizzazione delle informazioni in grado di operare in condizioni operative difficili, nonché l'aggiornamento profondo dei complessi di difesa missilistica antiaerea. Anche lo Stabilimento di riparazione aeronautica 558 ha presentato la propria esposizione indipendente, esponendo una vasta gamma di veicoli aerei senza pilota - UAV tattici Berkut-1(2), Kondor-1(2), Moskit e quadcopteri a decollo e atterraggio verticale - Shershin, Satellite UAV e oltre 20 articoli di componenti

⁵¹ Zhybul, A. Le ultime tecnologie di difesa della Bielorussia saranno presentate alla fiera di LIMA in Malesia / A. Zhybul // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavlenyhttp://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>.

aeronautici prodotti dall'azienda di Baranovichi.

Esistono alcune prospettive di cooperazione tra le regioni della Bielorussia e della Malesia. Per quanto riguarda la Bielorussia, si tratta innanzitutto della regione di Minsk, che ospita la Belaruskali, un importante esportatore in Malesia.⁵² È interessante notare che "la quota di fertilizzanti potassici bielorussi tra tutti i prodotti simili sul mercato malese raggiunge il 25%". Ma le autorità regionali sperano che le esportazioni verso il mercato malese non si limitino ai fertilizzanti potassici. La loro gamma può essere ampliata per includere attrezzature agricole e per il trasporto merci, nonché prodotti alimentari. Da parte malese, lo Stato di Sabah sarà coinvolto in questa cooperazione interregionale. Se l'esperienza di cooperazione con questo Stato si rivelerà positiva, l'Oblast di Minsk non esclude lo sviluppo di stretti legami con altre regioni malesi.

Va notato che l'intensificazione degli sforzi per espandere l'impegno bielorusso-malese, che si basa sulla cooperazione interparlamentare, ha dato risultati tangibili negli ultimi anni.⁵³ In particolare, "il tasso di crescita delle esportazioni bielorusse in Malesia nel gennaio 2017 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è stato del 172,4% e il volume delle esportazioni è stato di 13,8 milioni di dollari". Uno strumento importante ed efficace per espandere la partnership reciprocamente vantaggiosa, come la Commissione intergovernativa Bielorussia-Malesia per il commercio e la cooperazione economica, è ora all'ordine del giorno per lo sviluppo delle relazioni bilaterali tra Bielorussia e Malesia. Si ritiene che la sua nascita nel 2017 possa diventare un fattore di ulteriore intensificazione delle relazioni tra i due Paesi, che nel marzo 2017 hanno compiuto 25 anni. Secondo Minsk e Kuala Lumpur, in un quarto di

⁵² La regione di Minsk progetta di sviluppare la cooperazione con lo Stato malese di Sabah [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/).

⁵³ Le esportazioni bielorusse verso Malesia, Singapore e Filippine sono aumentate nei primi mesi del 2017 [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-smgapur-i-fitippiny-235803-2017/>

secolo le due parti hanno assistito a un aumento del fatturato commerciale reciproco e allo sviluppo di legami politici e culturali. ⁵⁴L'ulteriore sviluppo di questo dialogo costruttivo non potrà che "influenzare positivamente la realizzazione del ricco potenziale esistente della cooperazione bielorusso-malese".

⁵⁵Come si evince dagli esempi citati di interazione tra il Parlamento bielorusso e i suoi colleghi kazaki, pakistani e malesi, "la componente parlamentare nel dialogo internazionale è un elemento importante di interazione su molte questioni". I parlamentari cercano di sfruttare le opportunità della diplomazia parlamentare per promuovere i legami commerciali ed economici, la cooperazione industriale e la realizzazione di promettenti progetti di investimento. La Bielorussia vede un ulteriore sviluppo della risorsa della diplomazia parlamentare nel suo uso più attivo nella preparazione e nell'attuazione delle tabelle di marcia e dei documenti politici firmati con i Paesi stranieri. ⁵⁶Tanto più che "i parlamentari, in virtù del loro status, sono in grado di sollevare argomenti molto delicati e i contatti parlamentari spesso si rivelano un'efficace alternativa per "allargare" le strozzature nelle relazioni interstatali". Ricordiamo che l'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia della sesta convocazione ha formato 70 gruppi di lavoro per la cooperazione con i parlamenti di Stati esteri, due commissioni interparlamentari per la cooperazione con l'Assemblea nazionale dell'Armenia e la Verkhovna Rada dell'Ucraina,

⁵⁴ I dirigenti dei ministeri degli Esteri bielorusso e malese rilevano un grande potenziale per le relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshojhttp://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenijpotentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705 -2017/>.

⁵⁵ Discorso ai membri del Parlamento della Repubblica del Sudan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatamiru/view/vystuplenie-pered-deputatami-.-respubliki-sudan-parlamenta-respubliki-sudan-15402/.

⁵⁶ Andreichenko, V. La diplomazia parlamentare può essere coinvolta più attivamente nella preparazione delle tabelle di marcia per la cooperazione / V. Andreichenko // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>.

nonché 13 delegazioni per il lavoro con le organizzazioni internazionali, tra cui l'Assemblea parlamentare dell'Unione Bielorussia-Russia, l'Assemblea interparlamentare della CSI, l'Assemblea parlamentare della Comunità degli Stati indipendenti, l'Assemblea parlamentare del Consiglio d'Europa.

Inoltre, il ruolo del Parlamento bielorusso sta aumentando in modo significativo nell'affrontare questioni di ampia portata come l'attrazione di volumi significativi di investimenti occidentali e di tecnologia per modernizzare l'economia bielorusa, cosa che non può essere fatta senza migliorare il clima degli investimenti nel Paese e migliorare ulteriormente la legislazione in questo settore.⁵⁷ Ecco perché "lo scambio di esperienze interparlamentari con i colleghi europei sull'ottimizzazione del regime giuridico per la protezione e la promozione degli investimenti e la tutela della proprietà intellettuale diventa particolarmente rilevante". Ecco perché la diplomazia parlamentare nel suo complesso, lavorando per rafforzare l'autorità e l'immagine della Bielorussia, per aumentare l'attrattiva degli investimenti, non solo contribuisce all'espansione dell'intero spettro della cooperazione internazionale, ma diventa un elemento molto importante dell'intero sistema di attuazione della politica estera bielorusa.

⁵⁷ Evdochenko ha esortato i parlamentari a lavorare per migliorare la legislazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. -2017 .- URL: <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstovanij-u-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

CAPITOLO 3

Temi attuali dello sviluppo delle esportazioni nel contesto della pubblicità e del supporto dei media

Garantire le condizioni per la crescita delle esportazioni di beni e servizi non è solo uno dei settori più importanti delle attività economiche estere per la Repubblica di Bielorussia, ma anche la principale priorità dell'economia bielorussa, dal momento che le esportazioni rappresentano più della metà del prodotto interno lordo nella sua struttura. Questo fatto la rende una delle fonti chiave per garantire una crescita economica sostenibile nel Paese.

La questione dello sviluppo del potenziale di esportazione della Bielorussia e dell'equilibrio del commercio estero ha assunto un'importanza particolare nel contesto attuale, "poiché la domanda estera dei prodotti dei produttori nazionali è il fattore più importante per caricare le capacità produttive, mantenere alti livelli di occupazione e garantire una crescita dinamica dell'economia".⁵⁸ Allo stesso tempo, un saldo positivo del commercio estero di beni e servizi assicura la stabilità finanziaria a livello macro, determinando parametri fondamentali della sicurezza economica del Paese come le riserve ufficiali di valuta estera, il debito estero lordo e pubblico, il tasso di cambio della valuta nazionale e le entrate del bilancio pubblico".

Le principali sfide e tendenze globali che hanno avuto un impatto significativo sulle esportazioni bielorusse negli ultimi anni sono: 1) l'aumento della concorrenza globale nei mercati dei beni e dei servizi, dei capitali e della tecnologia; 2) l'accesso sempre più ristretto alle materie prime, all'energia, all'acqua, ai prodotti alimentari e ai corridoi di trasporto; 3) il ruolo crescente della crescita economica innovativa e dell'espansione delle esportazioni, mentre i fattori tradizionali dello sviluppo economico nazionale stanno guadagnando importanza.⁵⁹ In queste condizioni, secondo il capo di Stato bielorosso, "la

⁵⁸ Programma nazionale di sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL:

<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm> levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm

⁵⁹ Incontro con il ministro degli Esteri Uladzimir Makiej [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL:

http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-

diversificazione delle esportazioni e la ricerca di nuovi mercati è una questione di primaria importanza, la sopravvivenza del nostro Paese".

Per questo motivo, dopo aver completato, nel complesso, la formazione a livello statale di un sistema di stimolo e sostegno delle esportazioni basato sulla prassi internazionale, la Repubblica di Bielorussia ha intrapreso un percorso di sviluppo, miglioramento e creazione delle condizioni per l'introduzione di nuovi meccanismi efficaci di questo sistema.⁶⁰ Ciò è comprensibile: nella situazione di sviluppo post-crisi del commercio mondiale, il vettore di sviluppo volto ad "aumentare i prodotti ad alta intensità scientifica e ad alta tecnologia nella struttura delle esportazioni e a diversificare le forniture a nuovi mercati" è oggettivamente rilevante per Paesi come la Bielorussia.

Uno strumento efficace per raggiungere gli obiettivi delineati in questo settore è l'attuazione di una politica economica estera multivettoriale, che mantiene contatti commerciali con la maggior parte dei Paesi stranieri e partecipa attivamente ai processi di integrazione internazionale. A questo proposito, i seguenti fatti sono eloquenti: "Oggi la Repubblica di Bielorussia ha missioni diplomatiche in 56 Paesi in tutto il mondo. Tenendo conto dell'accreditamento concomitante degli ambasciatori, la Bielorussia è rappresentata in 112 dei 174 Paesi con cui il nostro Paese è in contatto.

⁶¹relazioni diplomatiche". Nella Repubblica stessa, all'inizio del 2016 c'erano 46 ambasciate, 4 filiali di ambasciate e 2 missioni commerciali, 35 uffici consolari

di Stati esteri, 16 uffici di rappresentanza di organizzazioni internazionali e 86 ambasciate straniere accreditate a Minsk da Mosca, Vilnius, Varsavia e Kiev.

Questi fatti dimostrano che la Bielorussia ha un notevole potenziale, sia in termini di rafforzamento dei legami reciprocamente vantaggiosi con i suoi partner economici tradizionali e di sviluppo di nuovi mercati, sia in termini di

delru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-.makeem-vladimirom-makeem-10420/

⁶⁰ Esportazioni [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>.

⁶¹ Rassegna della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

diversificazione delle esportazioni come una delle condizioni per uno sviluppo economico stabile e per il miglioramento degli standard di vita dei suoi cittadini. È noto che i prodotti bielorusi destinati all'esportazione sono più di mille e i principali prodotti forniti ai mercati esteri includono prodotti petroliferi, fertilizzanti potassici e azotati, prodotti metallici laminati e corde metalliche, tautos, camion, autobus, frigoriferi e congelatori, fibre e filati chimici, caprolattame, pneumatici, legname e prodotti in legno, mobili, vestiti, calzature, prodotti lattiero-caseari e carne, zucchero.⁶²Questo elenco è completato da un'ampia gamma di prodotti tecnici sofisticati con "una domanda stabile nei mercati esteri: macchine agricole, filobus e tram, macchine per la costruzione di strade, apparecchiature tecnologiche ed elettroniche, cucine a gas, lavatrici, prodotti microelettronici e strumenti ottici".

Tuttavia, i risultati del 2015 hanno mostrato che la Bielorussia ha bisogno di concentrare ulteriormente gli sforzi per aumentare le esportazioni e trovare nuovi mercati: "La situazione conferma la necessità di uno spostamento più dinamico del centro di gravità della politica di esportazione dai mercati tradizionali ad altre aree di diversificazione geografica e di prodotto dei flussi di esportazione.⁶³Sono necessari beni e servizi qualitativamente innovativi".⁶⁴A questo proposito, il governo bielorusso si è posto l'obiettivo di "sfruttare al meglio gli accordi e gli sviluppi esistenti con tutti i Paesi, prestando particolare attenzione a quelli con i quali è stato elaborato un programma di azioni congiunte ai massimi e più alti livelli" .

Già nel 2014, quasi cinquanta Paesi sono stati identificati come nuovi mercati promettenti per gli esportatori bielorusi: 1. Australia. 2. Algeria. 3. Angola. 4.

⁶² Potenziale di esportazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

⁶³ Andrei Kobyakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/5967.government.by/ru/content/5967>

⁶⁴ Andrei Kabiakoŭ ha incontrato i capi delle missioni diplomatiche e degli uffici consolari della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>

Bahrein. 5. Bolivia. 6. Gabon. 7. Gambia. 8. Ghana. 9. Grecia. 10. Zimbabwe. 11. Giordania. 12. Irlanda. 13. Spagna. 14. Cambogia. 15. Camerun. 16. Colombia. 17. Costa d'Avorio. 18. Kuwait. 19. Laos. 20. Libano. 21. Malesia. 22. Mali. 23. Malta. 24. Marocco. 25. Mozambico. 26. Mongolia. 27. Myanmar. 28. Namibia. 29. Nigeria. 30. Nicaragua. 31. Oman. 32. Pakistan. 33. Perù. 34. Portogallo. 35. Arabia Saudita. 36. Senegal. 37. Singapore. 38. Slovenia. 39. Sudan. 40. Thailandia. 41. Togo. 42. Tunisia. 43. Filippine. 44. Croazia. 45. Sri Lanka. 46. ⁶⁵Ecuador . ⁶⁶Per adempiere a questo promettente compito, nello stesso anno sono state aperte "le ambasciate del nostro Paese in Australia, Ecuador, Mongolia, Pakistan e Qatar".

Tuttavia, nel 2014 la Bielorussia ha dovuto affrontare gravi sfide esterne legate al calo dei prezzi globali del petrolio e dei prodotti petroliferi esportati, alla svalutazione del rublo russo e all'escalation della situazione in Ucraina. Di conseguenza, le esportazioni di beni verso la Russia sono diminuite di quasi 1,5 miliardi di dollari. Anche se queste perdite sono state parzialmente compensate da un aumento delle forniture bielorusse in Europa, Asia, America e Africa di quasi un miliardo di dollari. America e Africa di quasi un miliardo di dollari, il volume totale delle esportazioni bielorusse verso i nuovi mercati promettenti è stato solo l'84% del livello del 2013.

⁶⁷Questa situazione è stata oggetto di una seria riflessione nel corso di una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri nel febbraio 2015, durante la quale il governo ha richiamato l'attenzione sui principali problemi nella diversificazione e nell'aumento delle esportazioni - la mancanza di un'efficace strategia di prezzo per i produttori bielorusi e i problemi con la qualità e la

⁶⁵ Il Ministero dell'Industria bielorusso aumenterà le esportazioni verso nuovi mercati fino a 168,7 milioni di dollari nel 2014 [Risorsa elettronica]. -2014 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

⁶⁶ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e del Ministero degli Affari Esteri nel 2014 [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28c4b86261.html>

⁶⁷ Andrei Kobayakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/5840.government.by/ru/content/5840>

manutenzione dei macchinari - e ha formulato misure specifiche per intensificare l'attività nei mercati non CSI utilizzando strumenti come "il marketing aggressivo, la partecipazione a gare d'appalto, la creazione di con Al fine di adottare ulteriori misure per sviluppare nuovi mercati esteri, ai funzionari bielorusi di alto livello sono stati assegnati paesi e regioni specifici, ed è stato designato l'organo di coordinamento per la diversificazione e l'espansione delle esportazioni.

Il Ministero degli Affari Esteri , che è stato incaricato di

⁶⁸"interagire direttamente con i funzionari assegnati ai paesi e alle regioni" . I seguenti Paesi sono già stati indicati come nuovi mercati promettenti per le esportazioni bielorusse per il 2015 1. Algeria. 2. Bangladesh. 3. Bahrein. 4. Bosnia-Erzegovina. 5. Grecia. 6. Danimarca. 7. Zimbabwe. 8. Giordania. 9. Spagna. 10. Cambogia. 11. Kenya. 12. Cipro. 13. Kuwait. 14. Laos. 15. Macedonia. 16. Malesia. 17. Marocco. 18. Nepal. 19. Norvegia. 20. Nicaragua. 21. Oman. 22. Panama. 23. Perù. 24. Portogallo. 25. Arabia Saudita. 26. Senegal. 27. Singapore 26. 28. Togo. 29. Tunisia. 30. Uruguay. 31. Filippine. 32. Croazia. 33. Montenegro. 34. Cile. 35. Sri Lanka.

Ciononostante, la situazione macroeconomica della Bielorussia ha continuato a svilupparsi nel primo trimestre del 2015, con un restringimento dei principali mercati di esportazione. Il volume delle esportazioni bielorusse di beni e servizi è diminuito di quasi un quarto nei primi due mesi. ⁶⁹"Le maggiori sfide e difficoltà sono state affrontate dalle imprese industriali, soprattutto nel settore della costruzione di macchine". Pertanto, già nell'aprile 2015, il governo ha suggerito la necessità di spostare in modo più dinamico il centro di gravità della politica di esportazione dal mercato russo ad altre destinazioni. È stata

⁶⁸ Grigorovich, T. Paesi e regioni specifici sono stati assegnati ai funzionari bielorusi per aumentare le esportazioni / T. Grigorovich // [Risorsa elettronica].- 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belomsskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

⁶⁹ Matveev, V. Il governo bielorusso attua una serie di misure a sostegno delle esportazioni / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. -2015 . - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

sottolineata la necessità di un'accelerazione della diversificazione geografica e merceologica dei flussi di esportazione, sostenuta da argomentazioni serie. In particolare, nonostante il calo complessivo dei volumi di esportazione nei mesi di gennaio e febbraio 2015, le esportazioni bielorusse verso i Paesi asiatici sono cresciute di 106,7 milioni di dollari. In alcuni Paesi, come India, Australia, Indonesia, Vietnam, Stati Uniti e Bulgaria, l'obiettivo è stato superato di due o tre volte.

Nel gennaio 2016, al fine di garantire un approccio sistematico a questo settore dello sviluppo strategico del Paese, il governo bielorusso e la Banca Nazionale hanno adottato una serie di misure per affrontare lo sviluppo socio-economico della Bielorussia nel 2016 e garantire l'equilibrio macroeconomico, tra cui 93 misure nell'ambito delle politiche economiche estere, di integrazione, di investimento, di innovazione, industriali, dei prezzi, antimonopolistiche, sociali, regionali e monetarie, oltre alle seguenti

⁷⁰Il primo punto del documento è "l'approvazione del Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020". Inoltre, si legge che è necessario sviluppare un piano di sostegno per gli esportatori bielorusi e attuare le decisioni del Consiglio intergovernativo eurasiatico sullo sviluppo congiunto delle esportazioni di beni e servizi verso Paesi terzi. ⁷¹Allo stesso tempo, "si presterà particolare attenzione alla diversificazione delle esportazioni" nel seguente rapporto: mercato dell'Unione Economica Eurasiatica - 37,3%; mercato dell'Unione Europea - 35,2%; mercati di altri Paesi - 27,5%.

A più lungo termine, entro il 2020, come si evince dalla Direttiva n. 3 "Sulle aree prioritarie per il rafforzamento della sicurezza economica dello Stato", aggiornata a fine gennaio 2016, si prevede di assicurare una sistematica

⁷⁰ Complesso di misure per affrontare i compiti dello sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia nel 2016 e per garantire l'equilibrio macroeconomico [Risorsa elettronica] .
URL:

<http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

⁷¹ È stata approvata una serie di misure per affrontare le sfide dello sviluppo socio-economico della Bielorussia nel 2016 [Risorsa elettronica]:
<http://www.government.by/ru/content/6206>

diversificazione delle esportazioni bielorusse per raggiungere un'equa distribuzione delle forniture dalla Bielorussia tra i mercati già citati nel rapporto: un terzo a un terzo. ⁷²In questo modo sarà possibile bilanciare il commercio estero della Bielorussia, sviluppare nuovi mercati e conquistarne di nuovi e ridurre il rischio che la crescita economica della Bielorussia dipenda dalla crescita dei singoli Paesi partner commerciali". In questo contesto, l'obiettivo è quello di trovare e implementare nuove forme e metodi per promuovere i beni, le opere e i servizi bielorusi nei mercati tradizionali e in quelli nuovi, e di espandere la cooperazione internazionale creando alleanze a lungo termine di vario tipo - joint venture al di fuori della Bielorussia, accordi di franchising, di licenza e di leasing - per sviluppare tecnologie avanzate, fabbricare nuovi prodotti e accompagnarne la vendita con i relativi servizi. Una delle priorità per la Bielorussia è stabilire una cooperazione tra i principali produttori bielorusi e le multinazionali per attrarre investimenti diretti esteri , che renderebbero possibile

L'utilizzo di tecnologie moderne, attrezzature, brevetti per la produzione di prodotti all'avanguardia e l'accesso alla rete di distribuzione delle multinazionali. La nascita di questi documenti politici all'inizio del 2016 è stata in gran parte dettata dal fatto che nel 2015 il fatturato complessivo del commercio estero dei beni bielorusi è sceso di quasi un quarto, a quasi 57 miliardi di dollari. Le esportazioni bielorusse sono diminuite di un importo ancora maggiore - 26% - a 26,7 miliardi di dollari. ⁷³Inoltre, con i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti "le esportazioni sono scese del 33,3% a 14,1 miliardi di dollari", con i Paesi non appartenenti alla CSI del 15,8% a 12,6 miliardi di dollari e con quelli dell'Unione Europea del 19,4% a quasi 8,6 miliardi di dollari.

⁷² La Bielorussia intende ridurre significativamente la sua dipendenza dai mercati tradizionali entro il 2020 [e-resource]:
<http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

⁷³ La Bielorussia ha ridotto le importazioni di beni del 25,2% nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-.-natovar-na-252-179684-2016/>

La Bielorussia vede la via d'uscita da questa situazione nell'attuazione di un'efficace politica di investimenti e innovazione basata sulla realizzazione di una serie di progetti concreti di riferimento. In primo luogo, l'attuazione di progetti di investimento congiunti nel quadro della cooperazione interregionale sino-bielorussa, dove il progetto di punta è lo sviluppo del Parco industriale sino-bielorusso Great Stone. In secondo luogo, l'attuazione di progetti d'investimento nell'ambito del Programma statale d'investimento 2016, in cui si presterà particolare attenzione alla costruzione di infrastrutture ingegneristiche presso la centrale nucleare bielorusa. Terzo, migliorare l'efficienza dello sviluppo economico delle regioni bielorusse approfondendo la loro specializzazione e sviluppando industrie che utilizzano materie prime e risorse locali, organizzando siti industriali dotati di infrastrutture ingegneristiche e di trasporto per realizzare progetti industriali con la creazione di nuove imprese. Quarto, attrazione di investimenti stranieri per la realizzazione di progetti nell'ambito della cooperazione transfrontaliera e interregionale, creazione congiunta di infrastrutture regionali, sviluppo del commercio e del turismo transfrontalieri.

Come si può notare, il ruolo delle regioni nell'attuazione di un'efficace politica di esportazione sta aumentando sensibilmente nelle condizioni moderne. Ciò si spiega con i gravi problemi che hanno dovuto affrontare di recente. Ad esempio, nel periodo gennaio-novembre 2015, la Regione di Vitebsk è riuscita a esportare solo il 54,6% delle sue merci rispetto al 2014. La regione vede la soluzione al problema nell'espansione della geografia delle forniture per l'esportazione. E alcuni passi in questa direzione sono già stati fatti. In particolare, nei primi 11 mesi del 2015, i prodotti della Regione di Vitebsk sono stati spediti nei mercati di otto Paesi: India, Camerun, Repubblica di Corea, Kuwait, Lussemburgo, Nigeria, Arabia Saudita e Montenegro. In altri otto Paesi - Kirghizistan, Azerbaigian, Georgia, Uzbekistan, Lituania, Polonia, Emirati Arabi Uniti e Mongolia - le esportazioni di Vitebsk hanno recuperato le posizioni raggiunte lo scorso anno grazie a nuove forniture di latte in polvere, siero di latte, additivi

per oli lubrificanti, lamiere per porte e preparati veterinari.⁷⁴ Inoltre, sono stati significativamente "intensificati i contatti interregionali con le regioni russe di Pskov, Chelyabinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kaluga, Lipetsk, Smolensk e Mosca, con la Slovacchia, la Repubblica Ceca e la Lettonia". In totale, la geografia delle esportazioni della regione si è già estesa a 77 Paesi.

Per quanto riguarda la regione di Grodno, essa rimane ancora estremamente dipendente dal mercato russo. In particolare, nel 2015 quasi il 97% della carne e dei prodotti lattiero-caseari della regione sono stati esportati in Russia. Ma i contorni della diversificazione geografica e merceologica delle esportazioni sono già delineati qui: "Nel 2015, per la prima volta, sono state effettuate forniture dalla Regione di Grodno in Afghanistan, Siria, Palestina, Iraq e Croazia.⁷⁵ Le esportazioni verso i Paesi lontani sono quasi raddoppiate e quelle verso gli Stati Uniti sono aumentate del 10%".

Nei primi dieci mesi del 2015, le esportazioni delle entità economiche della Regione di Brest sono diminuite di quasi il 29%.⁷⁶ La regione intende cambiare drasticamente questa tendenza negativa "attraverso la diversificazione geografica e merceologica delle esportazioni, aumentando l'esportazione di beni innovativi e ad alta intensità di conoscenza, approfondendo la cooperazione interregionale e migliorando le infrastrutture di esportazione". In particolare, sarà rafforzata la collaborazione con la Repubblica Popolare Cinese, dove le imprese della regione hanno già aumentato significativamente il volume delle

⁷⁴ Tikhonova, A. La regione di Vitebsk ha ampliato la geografia delle esportazioni a 77 paesi / A. Tikhonova // [Risorsa elettronica],-2016 : <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

⁷⁵ Stasiukevich, E. La regione di Grodno aumenterà le esportazioni verso nuovi Paesi preservando i mercati di prima fascia / E. Stasiukevich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁷⁶ Vechorko, S. L'espansione delle esportazioni identificata come il principale fattore di crescita dell'economia dell'Oblast di Brest nel 2016 / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti--oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/](http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rostahttp://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti--oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/).

esportazioni nel 2015, di 1,7 volte.⁷⁷ Allo stesso tempo, "la città di Xiaogan può diventare un trampolino di lancio su cui sviluppare l'intero mercato cinese".

⁷⁸La Regione di Minsk ha previsto di aumentare le esportazioni di beni di oltre il cinque per cento nel 2016 "attraverso l'attuazione di progetti di investimento per l'aggiornamento tecnico e la ricostruzione degli impianti di produzione al fine di migliorare la qualità e la competitività dei prodotti e potenziare le attività di marketing". In particolare, l'aumento delle esportazioni doveva essere garantito da: Gromin LLC, che sta completando la costruzione di un impianto di imballaggio in plastica; Omega Plus LLC, che sta completando la costruzione di un impianto di patatine crude; Evipack Industries LLC, che sta mettendo in funzione una nuova linea tecnologica per la produzione di attrezzature per l'imballaggio; e Adani Technologies CJSC, che sta progettando di mettere in funzione un impianto per la produzione di attrezzature ad alta tecnologia e radiografiche per applicazioni industriali e speciali. OJSC Dzerzhinsky Agrocomplex prevede di sviluppare nuovi mercati in Armenia, Azerbaigian, Georgia, Kazakistan, Moldavia, Turkmenistan, Uzbekistan e Ucraina, ampliando la gamma di prodotti forniti. L'aumento delle esportazioni di servizi sotto forma di maggiori trasporti tra i Paesi dell'Unione Europea, l'Asia Centrale, l'Azerbaigian e la Mongolia è incluso nei piani specifici di imprese di trasporto della regione di Minsk come Big-Trade LLC, Belspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC e Intertransavto LLC.

Il compito di trovare e implementare nuove forme e metodi di promozione di beni, opere e servizi bielorusi nei mercati tradizionali e in quelli nuovi per le industrie bielorusse del settore reale, dove la domanda di innovazione e

⁷⁷ Chernovolova, A. Le aziende cinesi sono interessate alla cooperazione con le imprese di trasformazione di Brest / A. Chernovolova // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-belta-by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predprijatijami-bresta-167088-2015/>

⁷⁸ La regione di Minsk prevede di aumentare le esportazioni di beni del 5,2% nel 2016 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/)

un'efficace politica di innovazione mirano a creare un'economia orientata all'innovazione, non è meno urgente. In alcuni settori questo obiettivo è già stato realisticamente raggiunto. In particolare, il Ministero dell'Industria della Repubblica di Bielorussia, che comprende diverse centinaia di aziende, tra cui 135 - ingegneria meccanica e lavorazione dei metalli, oltre 60 - ingegneria radio, 16 - ingegneria elettrica, 10 - optomeccanica, 8 - metallurgia, 5 - produzione di strumenti, 4 - industria elettronica.

È chiaro che in un mercato altamente competitivo, dove la concorrenza per i mercati e i consumatori è intensa praticamente in ogni continente, costruire una strategia per conquistare nuovi mercati è difficile e richiede tempo. È chiaro che prima di entrare in un determinato mercato, è necessario studiarlo a fondo e prendere in considerazione tutte le opzioni di azione. È chiaro che è importante collegare i dipartimenti di marketing delle aziende con i mercati e i consumatori potenziali, comprendendo il ruolo decisivo dei marketer nella formazione degli ordini ai dipartimenti di ingegneria, che, a loro volta, sulla base delle richieste dei consumatori e dell'analisi dell'ambiente competitivo, devono creare nuovi prodotti di ingegneria.

Il Ministero dell'Industria bielorusso considera diverse aree prioritarie per la diversificazione delle esportazioni: "La direzione principale è quella dei Paesi del Sud-Est asiatico, dell'India, del Pakistan e della Cina. <La seconda direzione prioritaria sono i Paesi dell'America Latina. ⁷⁹E la terza direzione è l'Africa". Ciò che si sta facendo concretamente per affrontare queste sfide è testimoniato dai fatti. In particolare, nei primi 10 mesi del 2015, i prodotti delle imprese del Ministero dell'Industria sono apparsi sui mercati di 12 Paesi in cui non venivano esportati prima: Irlanda, Montenegro, Repubblica Popolare Democratica di Corea, Nepal, Zimbabwe, Mauritania, Tanzania, Sierra Leone, Guinea Equatoriale, Colombia, Cile, Nuova Zelanda. Altri 27 Paesi hanno registrato un

⁷⁹ Vovk, V. La diversificazione delle esportazioni - uno dei compiti prioritari nel 2015 / V. Vovk // [Risorsa elettronica]. -2015 .-.URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoочerednyh-zadach- v-2015-godu-3697/>

aumento delle esportazioni rispetto al 2014. Tra questi, Armenia, Belgio, Germania, Spagna, Paesi Bassi, Regno Unito, Vietnam, Thailandia, Israele, Cina, Tunisia, Canada, Cuba e Australia. ⁸⁰In totale, "le imprese del Ministero dell'Industria hanno esportato i loro prodotti in 102 Paesi nel 2015".

Va da sé che ogni azienda sceglie la propria strategia per diversificare le forniture per l'esportazione. Nel 2015, ad esempio, la geografia dei partner commerciali esteri dello stabilimento automobilistico bielorusso comprendeva 42 Paesi, tra i primi dieci: Russia, Gran Bretagna, Kirghizistan, Mongolia, Bulgaria, Serbia, Vietnam, Iran, Italia e Kazakistan. Inoltre, "nel 2015 è aumentato anche il numero di nuovi Paesi consumatori dei prodotti BELAZ nel continente africano. ⁸¹Un grosso lotto di macchine è stato messo in funzione in Zimbabwe <...>, i bulldozer gommati BELAZ-78231 sono ora in funzione in Marocco". Nel 2015, lo stabilimento automobilistico di Minsk si è aggiudicato il primo posto in termini di vendite di autocarri nuovi di peso superiore a 3,5 tonnellate in Ucraina. Le statistiche sono le seguenti. In Ucraina sono stati immatricolati in totale oltre 900 nuovi autocarri, di cui 294 del marchio MAZ, con un aumento del 43,4% rispetto alle vendite del 2014. Per quanto riguarda i concorrenti, il "marchio numero due in Ucraina è Scania: lo scorso anno gli svedesi sono riusciti a vendere 137 autocarri. ⁸²Al terzo posto c'è MAN con 85 veicoli".

Gomselmash ha una propria geografia di diversificazione delle esportazioni, con le regioni russe che svolgono un ruolo significativo. In particolare, nel 2015, per la prima volta, gli agricoltori delle regioni di Samara e Tula, così come delle regioni di Krasnodar e Stavropol, hanno potuto conoscere i vantaggi delle

⁸⁰ Le imprese del Ministero dell'Industria nel periodo gennaio-ottobre 2015 hanno iniziato a fornire macchinari a 12 nuovi Paesi [Risorsa elettronica], -2015 . - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

⁸¹ Geografia del partenariato commerciale estero di BELAZ nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1858

⁸² MAZ è il marchio numero uno sul mercato dei nuovi autocarri in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1863

mietitrebbie KZS-1624.1. Le prime dieci unità di macchine "Palesse" sono state inviate alla regione di Leningrado. La prima mietitrebbia KZS-1218-29 fu venduta alla regione di Kaliningrad. Con l'aiuto dell'ufficio di rappresentanza Gomselmash nella Repubblica Ceca, i primi campioni di macchine sono stati inviati in Spagna, Ungheria e Turchia. Le macchine Palesse sono apparse in Pakistan e Thailandia. ⁸³Nel 2016, "si prevede la presenza di macchine Gomselmash in Egitto, Azerbaigian, Repubblica Sudafricana, Tagikistan, Georgia, Serbia e Germania".

La cooperazione tra la holding bielorusa Amkodor e la China International Investment Property Management Corporation CITIC Construction CO. LTD sulla produzione di prodotti orientati all'esportazione potrebbe rivelarsi efficace.

⁸⁴Nel gennaio 2016, le parti hanno firmato un memorandum "sulla costruzione di un impianto per la produzione di macchine speciali Amkodor Mash nel villaggio di Kolodishchi, distretto di Minsk".

La Belarusian Production and Trade Concern of Forestry, Woodworking, Pulp and Paper Industry, che riunisce 46 grandi imprese di varie forme di proprietà, dovrebbe anche garantire la crescita del potenziale di esportazione. Oggi le imprese del consorzio esportano i loro prodotti in 52 Paesi e la quota delle esportazioni sul volume totale della produzione è già del 56,4%. Tuttavia, in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia, l'azienda ha già sviluppato e iniziato ad attuare un piano d'azione per lo sviluppo del commercio estero, della cooperazione economica e degli investimenti per il 2016, il cui obiettivo principale è l'aumento del volume delle esportazioni delle imprese dell'azienda. ⁸⁵Il compito di aumentare le esportazioni

⁸³ Konovalov, E. "Gomselmash" con la parola "per la prima volta" / E. Konovalov // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1857

"AMKODOR ha firmato un memorandum di cooperazione con un'importante società d'investimento cinese [Risorsa elettronica]". -2016 . - URL:

http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

⁸⁴ Kasko, M. Bellesbumprom ha definito i punti di riferimento della crescita delle esportazioni per il 2015 / M. Kasko // [Risorsa elettronica]. -2015 .- URL:

<http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opomye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

"sarà risolto attraverso la ricerca e lo sviluppo di nuovi mercati esteri, anche attraverso lo sviluppo di reti di distribuzione dei prodotti, la diversificazione merceologica e geografica della struttura delle esportazioni, il raggiungimento di un livello strategico di relazioni con i Paesi a sviluppo dinamico".

La diversificazione delle esportazioni sarà finalizzata a una combinazione flessibile di diversi vettori principali: in primo luogo, lo sviluppo della cooperazione e della specializzazione nell'Unione Economica Eurasiatica basata sull'approfondimento delle relazioni economiche, in primo luogo con la Russia; in secondo luogo, l'offerta di partenariati con i Paesi dell'Unione Europea, tenendo conto della possibile adesione della Repubblica di Bielorussia all'Organizzazione Mondiale del Commercio, in primo luogo con la Slovacchia, la Polonia, la Bulgaria, la Romania e l'Ungheria; in terzo luogo, l'espansione della presenza delle imprese del Gruppo in mercati non convenzionali; in terzo luogo, l'espansione della presenza dei prodotti della Concern sul mercato mondiale. ⁸⁶<I mercati prioritari per l'espansione delle esportazioni del Gruppo nel 2016 sono Turchia, Iran, Pakistan, Spagna, Italia, Francia, Cina ed Egitto.

Tutti questi piani potranno diventare realtà solo se le imprese della Concern svilupperanno le capacità produttive dei progetti di investimento già attuati per le produzioni orientate all'esportazione e ampliaranno la gamma dei loro prodotti, oltre a creare nuove entità economiche orientate all'esportazione. La holding bielorusa di carta da parati, che fa parte della Bellesbumprom Concern, sta già dimostrando un'interessante esperienza in questo senso.

La holding incorpora quattro imprese: UP Gomeloboy, UP Minsk Wallpaper Factory, Dobrush Paper Factory Hero of Labor e la filiale di Belkarton. Nel 2015, queste imprese hanno aumentato le esportazioni di prodotti di cartone e carta del 44%, superando la cifra di sei milioni di dollari. L'esportazione di carta e cartone è aumentata ancora di più, dell'80%, raggiungendo le 8,6 mila tonnellate. È da notare che nel 2015 i principali destinatari dei prodotti di

⁸⁶ Attenzione alle esportazioni [e-resource]. -2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

cartone e carta delle carte da parati bielorusse sono stati i consumatori di Russia e Polonia - cinque milioni e mezzo di dollari - e di Lituania, Ucraina, Armenia, Kazakistan, Moldavia e Lettonia.

Il segreto del successo delle esportazioni delle imprese della holding risiede nello sviluppo tempestivo di produzioni orientate all'esportazione. In particolare, il maggior volume di consegne all'esportazione nel 2015 proviene dalla filiale di Belarusian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labor", dove "nel 2014 è stata modernizzata la macchina per la produzione della carta.⁸⁷ Questo ci ha permesso di ampliare significativamente la gamma di prodotti e di aumentare i volumi di produzione della metà". Ora in questa fabbrica si sta realizzando un altro progetto di investimento: la costruzione di un impianto per la produzione di cartone patinato e non patinato con una capacità di 200.000 tonnellate all'anno. Il completamento del progetto è previsto per il 2017. Avendo acquisito la padronanza della produzione di cartone patinato e non patinato, i produttori bielorusi non solo ridurranno le importazioni del prodotto dalla Comunità degli Stati Indipendenti e dall'Unione Europea, ma garantiranno anche la crescita delle esportazioni.

Come si vede, Bellesbumprom ha esperienza nello sviluppo di imprese orientate all'esportazione. Ed è pronta a condividerla con altri partecipanti a questo segmento dell'economia bielorusse. Lo dimostra, in particolare, il fatto che nel gennaio 2016, su iniziativa della Concern, è stata istituita nella Repubblica di Bielorussia l'Associazione dell'industria del mobile e della lavorazione del legno, uno dei cui obiettivi principali sarà quello di "promuovere la formazione di imprese orientate all'esportazione, ad alta tecnologia",

lavorazione del legname efficiente dal punto di vista delle risorse ,

⁸⁸: "industrie del legno e del mobile" .

⁸⁷ La Belarusian Wallpaper Holding ha aumentato le esportazioni di carta e cartone di 1,8 volte, raggiungendo le 8,6 mila tonnellate nel 2015 [Risorsa elettronica]. -2016 : <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvlechil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>

⁸⁸ Mobilieri e falegnami uniti in un'associazione [Risorsa elettronica]. -2016 . - URL: <http://http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-.by/ru/press->

Il settore delle costruzioni bielorusso è tra i segmenti dell'economia nazionale che hanno un potenziale di esportazione particolarmente elevato. Così, nel 2014, "l'esportazione di beni da parte delle organizzazioni del Ministero delle Costruzioni e dell'Architettura è aumentata del 3,7% <...>, l'esportazione di servizi - del 46%"⁸⁹. E nel 2015 gli obiettivi di esportazione per i servizi di costruzione, ingegneria e architettura sono stati raggiunti per un miliardo di dollari. Tuttavia, nel 2016, i costruttori bielorusi hanno il compito di aumentare ulteriormente l'esportazione di beni e servizi, concentrandosi sulla qualità del lavoro e sui tempi di realizzazione in conformità con gli obblighi contrattuali, nonché di "coordinare l'ottimizzazione dei costi delle imprese, riducendo i costi di produzione e introducendo nuove tecnologie".⁸⁹ ⁹⁰Le imprese devono garantire l'applicazione delle migliori pratiche internazionali nel settore delle costruzioni".

La strategia di sviluppo dell'industria edile bielorusa prevede diversi modi per affrontare questa sfida. In primo luogo, attraverso le nuove tecnologie. Un esempio: l'impresa Gomelglass, dove la modernizzazione in termini di lavorazione del vetro industriale sta per essere completata. Entro la fine del semestre completeremo la messa in funzione di una linea di produzione di vetro ad alta efficienza energetica, che dovrebbe produrre circa 4 milioni di metri quadrati di vetro nella prima fase, con la possibilità di aumentarne la quantità a 8 milioni di metri quadrati. Abbiamo già stipulato contratti preliminari per la fornitura di questo vetro per l'esportazione. Inoltre, l'elevato potenziale di esportazione del vetro bielorusso è dimostrato da fatti come questi. Abbiamo già firmato contratti per l'esportazione di 8,5 milioni di metri quadrati in Germania e Polonia e di 13 milioni di metri quadrati in Ucraina, oltre a piccole quantità in

tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu

⁸⁹ Dylenok, Y. In Bielorussia, la quota dell'edilizia nella struttura del PIL ha superato il 10%.

Y. Dylenok // [Risorsa elettronica].-2014 : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

⁹⁰ Anatoly Kalinin ha partecipato a una riunione del consiglio di amministrazione del Ministero delle Costruzioni e dell'Architettura [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

Turchia e in Italia.

La prossima voce di esportazione per i costruttori bielorusi è il cemento. È noto che il suo consumo interno non supera i quattro milioni di tonnellate all'anno, mentre la produzione solo a secco è di 6,6 milioni di tonnellate. Nel 2016, le forniture di cemento bielorusso in Europa aumenteranno di 500 mila tonnellate e le esportazioni in Russia raggiungeranno 1,2 milioni di tonnellate. È incoraggiante anche il potenziale di esportazione del pietrisco bielorusso, su cui si sta già lavorando con Polonia e Lituania. ⁹¹In particolare, "nel solo mese di gennaio 2016 è stato caricato un quantitativo di pietrisco pari a quello dell'intero primo trimestre dello scorso anno".

La seconda direzione è la diversificazione dei mercati esteri, dove si tratta soprattutto di espandere i mercati regionali russi. Un buon esempio è la regione di Kaluga, dove la società bielorusa MAPID sta costruendo il complesso residenziale Malinovka, nella periferia nord-orientale di Kaluga. Si compone di cinque blocchi di appartamenti con aree paesaggistiche e curate, strade, parcheggi, insiemi di piccole forme architettoniche, un bellissimo parco con un laghetto, percorsi pedonali e padiglioni. Nel quartiere sono già state costruite una casa a 3 sezioni di 9 piani con 188 appartamenti e una casa a 1 sezione di 19 piani con 126 appartamenti. Due edifici a 1 sezione di 19 piani con 126 appartamenti e un edificio di 19 piani con 106 appartamenti sono in fase di completamento. La collaborazione proseguirà con la costruzione di un altro complesso residenziale in un sito vicino, Malinovka 2, composto da cinque edifici con 698 appartamenti. Un promotore bielorusso, Vesta LLC, ha ottenuto il permesso di costruire il complesso residenziale Vesnushki nel distretto Pravoberezhnye di Kaluga. Nell'agosto 2015 abbiamo posato la prima pietra delle fondamenta della prima casa. In totale saranno sette, la superficie totale degli appartamenti sarà di 42968 metri quadrati e il numero di appartamenti sarà di

⁹¹ Mihovich, S. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture di cemento all'Europa di 500 mila tonnellate nel 2016 / S. Mihovich // [Risorsa elettronica].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

920. ⁹²VESTA ha lanciato anche un altro progetto, il complesso residenziale di "Annenki". Esiste anche un'interessante esperienza di cooperazione nel settore edilizio tra costruttori bielorusi e moscoviti. Già nel 2014, i russi hanno assicurato la realizzazione del progetto di miglioramento del cantiere di Mosca su Independence Avenue nella capitale bielorusa. ⁹³"Nel 2015, i Mincani hanno portato a termine un progetto reciproco: la struttura di miglioramento "Minsk Yard" nel distretto amministrativo meridionale di Mosca, in via Borisovskiye Prudy. È molto probabile che nel 2016 i costruttori bielorusi si presentino in altre regioni russe. Ad esempio, sono già state discusse le opportunità di partecipazione delle organizzazioni bielorusse di costruzione "al complesso programma di sviluppo del sistema di trasporto della Repubblica cecena". ⁹⁴In particolare, si è parlato della ricostruzione e della costruzione di infrastrutture di trasporto: aeroporti, stazioni ferroviarie, centri logistici".

⁹⁵All'inizio del 2016, la Bielorussia ha costituito la holding di costruzioni Belstroycentre, che "comprende 18 nostre imprese con una forza lavoro totale di circa 35.000 persone", indicando un importante impulso agli sforzi dell'industria per entrare in nuovi mercati.

Sullo sfondo della forte campagna di diversificazione delle esportazioni della Bielorussia, è importante che non passino in secondo piano le richieste di adottare misure aggiuntive per promuovere e pubblicizzare i prodotti bielorusi durante la riunione del Consiglio dei Ministri bielorusso dell'aprile 2015. In

⁹² Artamonov, A. La vita dimostra la nostra piena comprensione reciproca e la disponibilità a sostenersi a vicenda / A. Artamonov // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - un motore dell'integrazione eurasiatica : progetto di integrazione informativa / coautori, intervistando : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁹³ Cheremin, S. I prodotti bielorusi sono meritatamente richiesti dai moscoviti / S. Cheremin // Interazione di regioni: Stato dell'Unione - locomotiva dell'integrazione eurasiatica : progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

⁹⁴ Il complesso edilizio della Bielorussia e della Repubblica cecena: prospettive di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news/ru/view/strojkompleksru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvabelarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/>.

⁹⁵ Mihovich, S. Un'azienda di costruzioni è registrata in Bielorussia / S. Mihovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrovan-zaregistrovan-stroitelnyj-holding--holding-180247-2016/](http://www.belta.by/economics/view/v-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrovan-zaregistrovan-stroitelnyj-holding--holding-180247-2016/).

particolare, è stato proposto di formare gruppi di esperti composti da rappresentanti di organizzazioni di esportatori per studiare visite a Paesi i cui mercati sono promettenti per le esportazioni, di adottare misure aggiuntive per intensificare il lavoro nella sfera delle attività economiche estere dei bilaterali.⁹⁶ commissioni intergovernative, comitati e consigli, oltre a considerare la necessità di "incoraggiare l'uso di tecniche di marketing attivo e la pubblicazione di materiale pertinente su pubblicazioni specializzate a stampa, opportunità di esportazione su risorse Internet e social media".

Questo compito è stato molto tempestivo, poiché è un dato di fatto che nel 2015 la presenza di contenuti bieloruschi nello spazio informativo globale è aumentata notevolmente. Ciò è dimostrato, in particolare, dall'attività del corpo diplomatico bielorusso nei media stranieri. **Gennaio:** intervista di S. Sukhorenko, capo della missione diplomatica bielorusca in Armenia, all'agenzia Armenian News. **Febbraio:** conferenza stampa del ministro degli Esteri V. Makei sui risultati della sua visita in Siria, intervista del viceministro degli Esteri V. Rybakov al quotidiano sudcoreano Zhongan Ilbo, articolo dell'ambasciatore bielorusso in Finlandia A. Ostrovsky in Ostrovski - in Baltic Rim Economies, e un'intervista del capo della missione diplomatica bielorusca in Kazakistan A. Nichkasov - nella rivista Mangi El. **Marzo** - intervista del viceministro degli Affari esteri A. Guryanov al giornale lituano Verslo Zinios, dell'ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Bielorussia in Polonia A. Averyanov alla rivista Baltic Rim Economies. In Ucraina, V. Velichko - all'agenzia di informazione Svyat elit, in Mongolia - ai giornali Soembo e Zuuny Mede, in Ucraina - al giornale Verslo Zinios. In Mongolia è stato rappresentato da S. Chepurny per il giornale Soobo, Zuun Madã, e in Ucraina per l'agenzia di stampa Ukrainshk Novyny; in Russia da Igor Petrishenko per il giornale Soyuz. Bielorussia - Russia", in Egitto e Algeria (in contemporanea) - S. Rachkova per il giornale algerino "Al-Shaab". **Aprile** - interviste del primo viceministro degli

⁹⁶ Andrei Kobayakov ha tenuto una riunione del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://www.government.by/ru/content/5_897

Esteri A. Mikhnevich al quotidiano lituano Lietuvos Žines, del viceministro degli Esteri E. Kupčina al quotidiano ungherese Magyar Hirlap, di A. Kupčina al quotidiano ungherese Magyar Hirlap. Il primo viceministro degli Affari esteri E. Kupčynaū - al giornale ungherese Magyar Hirlap, A. Guryanū - al giornale estone Delovye Vedomosti, I. Petrishenka - al programma From First Person della televisione pubblica russa e al giornale Soiuznoe Veche, A. Nichkasov - all'agenzia di stampa Kazinform, il capo della missione diplomatica bielorusa nella Repubblica Ceca V. Markovich - al periodico Parviz Naviny. Markovich, capo della missione diplomatica bielorusa nella Repubblica Ceca, al periodico Parlamentni Listy. **Maggio** - articolo di V. Makei sulla rivista britannica Forced Migration Rewiew; intervista di V. Makei al quotidiano americano The Washington Post. E. Mayakay - al quotidiano americano The Washington Post; E. Kupčina - al quotidiano sloveno The Slovenia Times; A. Korol, ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Bielorussia in Lituania - all'edizione lituana Express-week; in Israele - a V. Skvortsov - al portale Israel in Persons. **Luglio** - interviste a V. Makei al canale televisivo Russia-24, a V. Rybakov all'agenzia di stampa russa TASS e al servizio russo della Radio dell'ONU, a I. Petrishenko a Rossiyskaya Gazeta, articolo congiunto dell'ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Bielorussia in Austria V. Voronetsky e degli ambasciatori armeni in Armenia e Bielorussia. Voronetsky e gli ambasciatori di Armenia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia in Austria - in Die Presse. **Agosto**: intervista di V. Skvortsov al portale Israel in Persons **Settembre**: intervista dell'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario di Bielorussia in Lettonia M. Dolgoplova al giornale lettone Business Vesti. Settembre, interviste a M. Dolgoplova, Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Lettonia, al quotidiano lettone Biznesa Vesti. **Ottobre** - interviste: V. Makei al quotidiano Kommersant, A. Mikhnevich al portale di informazione e analisi dello Stato dell'Unione, S. Rachkov alla Middle East News Agency. ⁹⁷**Dicembre** - intervista

⁹⁷ Interviste e pubblicazioni

di I. Nazaruk, ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Armenia, all'agenzia di stampa ArmInfo e di S. Rachkov alla rivista egiziana Diplomacy.

Si ritiene che questa interessante esperienza mediatica dei diplomatici bielorusi debba essere riflessa e ulteriormente sviluppata nelle pubblicazioni dei rappresentanti delle strutture regionali e settoriali bielorusse, con la partecipazione e il sostegno più attivi dei rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

Prospettive di cooperazione transfrontaliera tra regioni e media

Nella Repubblica di Bielorussia, i media regionali hanno tradizionalmente un forte impatto sul pubblico. ⁹⁸Secondo il primo viceministro dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, P. Legky, "in termini di influenza sulla coscienza pubblica e di portata del pubblico non sono inferiori a quelli repubblicani". Ciò spiega in larga misura i compiti su larga scala che la stampa regionale bielorussa deve affrontare oggi per riflettere le specificità dell'attuazione della politica statale di sviluppo delle regioni della Bielorussia, una delle cui componenti più importanti è l'approfondimento **della cooperazione transfrontaliera** con i partner stranieri, che implica un adeguato sviluppo anche del segmento internazionale del giornalismo regionale bielorusso. Nel fare ciò, i rappresentanti della sfera mediatica devono procedere da una serie di disposizioni di base delineate nei documenti politici.

⁹⁹A livello legislativo, nella Repubblica di Bielorussia, per **cooperazione transfrontaliera** si intende: in primo luogo, l'interazione con i Paesi stranieri a livello regionale e locale per risolvere tempestivamente i problemi di confine, attrarre investimenti stranieri per migliorare le infrastrutture di confine e di trasporto, creare organizzazioni commerciali con investimenti stranieri; in secondo luogo, lo sviluppo e l'attuazione di progetti di assistenza tecnica regionale finanziati da organizzazioni e programmi internazionali.

La Strategia nazionale per lo sviluppo socio-economico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, che definisce gli obiettivi, le fasi e le direzioni della transizione dello Stato bielorosso verso una società

⁹⁸ Legky, P. I media regionali non devono essere inferiori a quelli repubblicani / P. Legky // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smihttp://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimne-dolzny-ustupat-respublikanskim-6366/>.

⁹⁹ Legge della Repubblica di Bielorussia "Direzioni principali della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia" [Risorsa elettronica]: <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

post-industriale e uno sviluppo economico innovativo, identifica le regioni del Paese come il luogo in cui devono ancora essere create solide basi per un ulteriore sviluppo sostenibile basato sulla modernizzazione del sistema di relazioni economiche e su una gestione efficace, al fine di garantire un equilibrio tra il loro sviluppo sociale, economico e sicuro per l'ambiente. L'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è lo sviluppo globale di ogni regione e la riduzione delle disparità regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi, al fine di garantire elevati standard di vita, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale.

Si presume che fino al 2030 la politica di sviluppo regionale nella Repubblica di Bielorussia sarà attuata in due fasi. Nell'ambito della prima - fino al 2020 - si prevede di formare e sostenere i centri di sviluppo regionale, ridurre la differenziazione interregionale degli standard di vita, riorganizzare strutturalmente l'economia regionale, creare condizioni favorevoli allo sviluppo dell'attività imprenditoriale, rafforzare la base di risorse dei bilanci locali, risolvere i problemi delle aree in ritardo rispetto al livello medio nazionale, superare le barriere infrastrutturali e istituzionali allo sviluppo socio-economico delle regioni, aumentare l'efficienza

Nella seconda fase - fino al 2030 - la politica di sviluppo delle regioni bielorusse sarà orientata verso "l'espansione dell'autogoverno locale nell'affrontare le questioni socio-economiche" ,

¹⁰⁰ problemi ambientali ed ecologici, ridurre la sovvenzione delle aree e garantire un elevato standard di vita in tutte le regioni". Gli obiettivi principali per

La visione a lungo termine è quella di : migliorare

divisione amministrativo-territoriale ; approfondimento

Specializzazione delle economie dei distretti, rivelando le loro potenziali opportunità e vantaggi competitivi sui mercati nazionali ed **esteri** di beni e

¹⁰⁰¹⁰⁰ Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile della Repubblica di Bielorussia fino al 2030. - Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia. - Minsk, 2015. - C. 115.

servizi; sviluppo avanzato delle città e dei distretti, che agiscono come centri di cluster territoriali; aumento degli standard sociali di vita come crescita economica, la loro differenziazione tenendo conto delle caratteristiche dell'insediamento della popolazione, soprattutto per le aree rurali; promozione della mobilità territoriale delle risorse lavorative; **approfondimento della cooperazione transfrontaliera. Per quanto riguarda** quest'ultima, essa dovrà avvenire attraverso: in primo luogo, la formazione di catene tecnologiche cooperative con le industrie dell'Unione Economica Eurasiatica sotto forma di strutture di partecipazione e di cluster transfrontalieri nelle aree di confine e la creazione di alleanze di marketing congiunte con queste ultime nei mercati dei Paesi terzi; in secondo luogo, lo sviluppo di industrie sostitutive delle importazioni destinate al mercato dell'Unione Economica Eurasiatica, anche attraverso la creazione di filiali e impianti di assemblaggio di società transnazionali in quelle aree.

¹⁰¹Le Disposizioni principali del Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 stabiliscono il compito - "concentrando le risorse in aree chiave che possono garantire il massimo sviluppo dei territori, l'uso efficace del potenziale delle risorse locali e dei vantaggi competitivi" - di creare centri di crescita economica nelle regioni bieloruse, dove saranno concentrate moderne strutture produttive, infrastrutture ingegneristiche e sociali. Allo stesso tempo, lo sviluppo delle reti e degli oggetti principali di energia, trasporti, telecomunicazioni e altre infrastrutture sarà in linea con la strategia di sviluppo di una determinata regione. Ciò si spiega con il fatto che lo sviluppo delle infrastrutture in combinazione con la localizzazione della produzione garantirà lo sviluppo dei territori con una situazione economica difficile e ridurrà il divario nel livello e nella qualità della vita nelle città di diverse categorie e nelle aree rurali. Il sostegno alle regioni più arretrate si esprimerà nell'insediamento di nuove organizzazioni, filiali e laboratori di

¹⁰¹ Principali disposizioni DEL Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica]. -2016:
<http://shod.belta.by/programma/>

industrie esistenti legate ai servizi dell'agricoltura e della silvicoltura, alla trasformazione dei loro prodotti, alla produzione di beni a partire da materie prime locali, allo sviluppo della sfera dei servizi per la popolazione e del turismo. È inoltre importante che i progetti chiave che prevedono investimenti stranieri e il coinvolgimento nel processo di investimento di strutture produttive non utilizzate in modo efficiente e inattive siano previsti per attuare le direzioni strategiche dello sviluppo regionale. In particolare, "gli investitori stranieri saranno coinvolti, anche attraverso attivi contatti interregionali sino-bielorussi, per realizzare progetti di sviluppo regionale e creare infrastrutture turistiche e sociali. ¹⁰²I prestiti cinesi saranno un'ulteriore fonte di finanziamento per tali progetti".

In totale, si prevede la creazione di oltre 60 centri di crescita economica nelle regioni della Bielorussia, che coprono due terzi del territorio nazionale. La loro formazione terrà conto di tre vettori complementari: in primo luogo, la creazione di questi centri nei distretti e nelle città che hanno il potenziale per farlo; in secondo luogo, la creazione di posti di lavoro al di fuori dei centri di crescita economica a un'ora di distanza; in terzo luogo, la creazione di condizioni confortevoli in tutto il Paese che richiederanno un'infrastruttura moderna e sviluppata. A questo proposito, le attività di investimento dovrebbero coordinare tre politiche: scienza e tecnologia, industria e politiche regionali. La prima identificherebbe le attività economiche prioritarie, le nicchie tecnologiche e i corrispondenti progetti specifici da proporre alle imprese per la realizzazione. La seconda è la localizzazione dei progetti selezionati in base alla specializzazione dei distretti e tenendo conto del loro potenziale umano, produttivo e di materie prime. Allo stesso tempo, uno sviluppo equilibrato delle regioni dovrebbe essere una delle condizioni principali. ¹⁰³Il terzo è la

¹⁰² Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 // Consiglio dei ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

¹⁰³ In Bielorussia potrebbero essere creati più di 60 centri di crescita economica regionale - Zinovskiy [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

formazione di un pacchetto di misure di stimolo a livello nazionale e regionale per l'attuazione dei progetti". Se parliamo più specificamente delle prospettive di sviluppo delle regioni bielorusse, il quadro è il seguente.

Nell'Oblast di Brest, l'industria mineraria, il complesso agroindustriale, l'ingegneria meccanica, la lavorazione del legno e la produzione di mobili, i trasporti e la logistica e il turismo dovrebbero ricevere uno sviluppo prioritario. Le città di Brest, Baranovichi, Pinsk e i distretti adiacenti, nonché i distretti di Berezovsky, Pruzhansky, Ivatsevichy, Kobrininsky e Luninets diventeranno centri di crescita economica. Tra i principali progetti di investimento vi sono i seguenti: modernizzazione della CJSC Pinskdev Holding Company, con l'obiettivo di aumentare la produzione di compensato e parti di compensato curvato fino a centomila metri cubi all'anno; proseguimento della costruzione di un impianto di estrazione e lavorazione sulla base del giacimento di Sitnitskoye; creazione di Beldan, IOO - un'organizzazione agroindustriale per la macellazione e la lavorazione della pancetta di maiale con una capacità di 80 capi all'ora; garanzia di un ciclo completo di produzione di batterie al piombo presso Exide Technologies, IOO; ricostruzione del palazzo Soveiki e dell'insieme del parco da parte di LadaGarant, ZAO.

Nella **Regione di Vitebsk**, la crescita economica sarà garantita principalmente nella raffinazione del petrolio e nella petrolchimica, nell'energia, nella produzione di calzature, nel complesso agroindustriale, nella metallurgia, nella costruzione di macchine e nel turismo. Vitebsk e Novopolotsk, così come i distretti di Vitebsk, Orsha, Braslav, Verkhnedvinsk, Glubokoe, Miorki, Lepel, Polotsk, Pastavy e Chashniki dovrebbero diventare centri di attrazione degli investimenti. Per quanto riguarda i principali progetti di investimento, si tratta innanzitutto del completamento della ricostruzione del blocco sottovuoto dell'unità di distillazione AVT-2 per il trattamento dell'olio combustibile residuo e della costruzione di un'unità di coking ritardato a Naftan,

[http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v- belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij- 272081-2017/.](http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v- belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij- 272081-2017/)

dell'ammodernamento del mulino per il lino di Orsha, nonché della costruzione di fabbriche per la produzione di: lamiere e latta - MMPZ-Group nel Distretto di Miory, strutture metalliche - nel Distretto di Polotsk, attrezzature per il commercio - in Modern-Expo LLC.

La raffinazione e l'estrazione del petrolio, l'industria mineraria e chimica, la metallurgia e la costruzione di macchine, l'industria della cellulosa e della carta, la lavorazione del legno e le energie alternative dovrebbero diventare le aree di sviluppo chiave **dell'Oblast di Gomel**. Gomel e i distretti di Gomel, Mozyr, Rechytsia, Rogachev, Zhlobin e Svetlogorsk sono stati identificati come centri di crescita economica,

Kalinkovichi, Dobrush e Zhitkovichi. Tra i principali progetti di investimento figurano: la ricostruzione delle principali unità tecnologiche delle officine ad arco ¹ 1 e ¹ 2 e la costruzione di un complesso di acciai speciali presso la JSC "Acciaierie bielorusse" - la holding "Società metallurgica bielorusa", la creazione di due impianti nel distretto di Lelchitsy; l'impianto per la produzione di pasta di cellulosa sbiancata al solfato presso la JSC "Cartiera di Svetlogorsk", con una capacità di 400 mila tonnellate all'anno, un complesso di idrocracking di residui di olio pesante, un impianto per la produzione di pasta di legno.

Per quanto riguarda **l'Oblast di Grodno**, qui sorgerà un'industria fondamentalmente nuova per la Bielorussia, l'ingegneria dell'energia nucleare, nonché la produzione chimica, il complesso agroindustriale, la lavorazione del legno e il turismo. Non solo Grodno, ma anche i distretti di Grodno, Lidsky, Ostrovetsky, Mostovsky, Smorgonsky, Volkovysky e Slonimsky diventeranno centri di crescita economica. Se parliamo di grandi progetti di investimento, dobbiamo menzionare il completamento del riequipaggiamento tecnico della linea di produzione di anidride ftalica presso la JSC "Lakokraska" con un aumento della capacità fino a 48 mila tonnellate all'anno, la costruzione della linea di produzione di acido nitrico presso la JSC "GrodnoAzot", l'implementazione del progetto della JSC "Novalok" a Skidel per la produzione di forme farmaceutiche - compresse e capsule, la ricostruzione del complesso

alberghiero e di ristorazione "Grodno".

La produzione chimica, la farmaceutica e la chimica fine, il complesso automobilistico e agroindustriale, i trasporti e la logistica e il turismo dovrebbero ricevere uno sviluppo prioritario nella **Regione di Minsk**. I centri di crescita economica saranno formati a Zhodino, Borisov, Minsk, Smolevichi, Soligorsk, Dzerzhinsk, Molodechno, Slutsk, Pukhovichi, Logoisk, Nesvizh, Myadel e Volozhin. I principali progetti di investimento nell'Oblast' di Minsk comprenderanno la costruzione del Parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, l'impianto di estrazione e lavorazione Slavkaliy FLLC nel distretto di Luban, l'impianto di produzione di autovetture di Belji CJSC, l'impianto di lavorazione del latte di Nesvizh Baby Food Factory LLC, il complesso di trasporto e logistica nella Zona Economica Libera di Minsk, nonché la ricostruzione dell'impianto di ampole di Borisov Medical Preparations OJSC.

La regione di Mogilev si svilupperà attraverso la produzione chimica, la produzione di prodotti in gomma e plastica, materiali da costruzione, prodotti alimentari, lavorazione del legno, con centri di crescita economica a Mogilev, Bobruisk e nei distretti di Mogilev, Bobruisk, Osipovichi, Shklov, Bykhov, Gorki. Nella regione è prevista la ricostruzione delle capacità produttive di prodotti in gomma a Krichev, con un aumento della produzione di modelli di scarpe in polivinilcloruro a 250 mila paia all'anno; la costruzione di un complesso di produzione di poliestere presso la OJSC "Mogilevkhimvolokno"; l'espansione della produzione di carne di pollo da ingrasso presso la filiale "Servolux Agro" della CJSC "Servolux"; l'ammodernamento delle attrezzature per la fusione e la lavorazione della OJSC "Bobruisk machine building plant"; la prosecuzione dell'attuazione del Programma di sviluppo socio-economico del sud-est della Bielorussia.

Infine, a **Minsk** saranno sviluppate in via prioritaria la costruzione di macchinari e le industrie ad alta intensità scientifica, come la microelettronica, la strumentazione, le apparecchiature informatiche e di telecomunicazione, i

prodotti farmaceutici, la medicina e i servizi. Il più grande

Un progetto realizzato con capitale straniero nella capitale bielorusa potrebbe essere la costruzione di

¹⁰⁴un complesso multifunzionale sperimentale "Minsk World", che "prevede la costruzione di oltre 2 milioni di metri quadrati di abitazioni, 600 mila metri quadrati di locali amministrativi, pubblici e commerciali, tra cui un centro finanziario internazionale". Ciò consentirà di creare una piattaforma strategica per fare affari nella Repubblica di Bielorussia e contribuirà allo sviluppo del mercato finanziario nazionale e dei servizi correlati - turismo, banche, assicurazioni, outsourcing - che diventeranno un ulteriore incentivo per attrarre investitori stranieri. ¹⁰⁵"Gli investimenti del progetto ammonteranno a circa 3,5 miliardi di dollari".

Nel settore dell'ingegneria meccanica, alcune aziende della capitale saranno portate al livello successivo grazie a un programma di ammodernamento completo. Tra queste vi sono: OJSC Minsk Motor Plant Managing Company - società di gestione della Minsk Motor Plant holding attraverso la padronanza della produzione di ghisa ad alta precisione e ad alta resistenza e lo sviluppo di piccoli motori diesel con una potenza di 75 cavalli; OJSC Minsk Automobile Plant - società di gestione della Belavtomaz holding attraverso la ricostruzione della produzione di telai di cabina per i veicoli della famiglia MAZ; MAZ-Kupava Plant of Car Trailers and Bodies - attraverso l'introduzione della tecnologia di schiumatura degli idrocarburi nella produzione di pannelli isotermici del transaxle.

Nel settore della microelettronica e della strumentazione, si prevede di realizzare progetti per lo sviluppo di una filiale del Centro tecnico-scientifico "Belmicrosystems" della OJSC "Integral" - la società di gestione della holding "Integral"; per la creazione di una promettente tecnologia per l'imballaggio dei

¹⁰⁴ Programma di sviluppo socio-economico della città di Minsk per il periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica] URL:
<http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁵ Ibidem.

circuiti integrati e l'integrazione nella produzione di prodotti per uso industriale, speciale e duale; per lo sviluppo della produzione di strutture epitassiali e della tecnologia bipolare su piastre con un diametro di 150 millimetri. Entro il 2020 è prevista l'attuazione di un progetto pilota per la creazione nella capitale bielorusa di un cluster innovativo-industriale di alte tecnologie nel campo delle apparecchiature mediche complesse, dei sistemi di sicurezza, delle apparecchiature per i test non distruttivi e della produzione di strumenti analitici

, che riunirà

organizzazioni che producono strumenti ad alta tecnologia a Minsk, nonché organizzazioni scientifiche e istituzioni educative con una forte base di ricerca e un significativo potenziale di risorse umane. ¹⁰⁶L'attuazione di questo progetto pilota entro il 2020 dovrebbe "fornire entrate dalle vendite di beni (opere e servizi) per un ammontare di 450 milioni di dollari, creare 1.000 nuovi posti di lavoro, aumentare la quota di prodotti innovativi spediti sul volume totale dei prodotti spediti al 90%". ¹⁰⁷In generale, l'economia della capitale bielorusa nei cinque anni fino al 2020 "attrarrà almeno 38,1 miliardi di dollari di investimenti stranieri, di cui oltre 4,8 miliardi di dollari di investimenti diretti esteri (IDE) su base netta".

L'approfondimento della cooperazione transfrontaliera tra le regioni bielorusse dovrebbe essere organicamente integrato nello sviluppo della cooperazione internazionale e delle relazioni economiche esterne della Repubblica di Bielorussia nel suo complesso, i cui criteri più importanti sono i tassi di crescita sostenibili delle esportazioni di beni e servizi e il raggiungimento di un saldo positivo del commercio estero di beni e servizi. A questo proposito, fino al 2020 l'attenzione delle regioni bielorusse si concentrerà su: espansione e diversificazione delle relazioni commerciali ed economiche con diversi Paesi,

¹⁰⁶ Programma di sviluppo socio-economico della città di Minsk per il periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica] URL:

[http://pravo.by/document/?guid=12551 &p0=D917o0083491&p1=1 &p5=0](http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0)

¹⁰⁷ Minsk intende attrarre almeno 38 miliardi di dollari di investimenti esteri nel periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica4].-2017:

https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-mvestitsij_-25_2054-2017/

unioni regionali e organizzazioni economiche internazionali; sviluppo dell'integrazione economica all'interno dell'Unione Economica Eurasiatica; mantenimento di relazioni di buon vicinato e stretta collaborazione con la Federazione Russa; espansione della cooperazione globale con i Paesi dell'Unione Europea, inclusa l'iniziativa del Partenariato Orientale; ulteriore intensificazione degli scambi di beni e servizi con altri Paesi. La seconda fase, fino al 2030, si concentrerà sull'approfondimento della cooperazione transfrontaliera in tutti i settori del commercio, dell'economia , della scienza e della tecnologia e della facilitazione degli scambi.

Lo sviluppo della protezione ambientale dovrebbe essere un fattore essenziale per lo sviluppo sostenibile. Ciò faciliterà la creazione di strutture commerciali flessibili, attirando investimenti esterni per il miglioramento delle infrastrutture; il miglioramento della cooperazione transfrontaliera.

commercio, turismo; una cooperazione efficace in ambito culturale, sociale e ambientale; la formazione di uno spazio socio-culturale comune; lo sviluppo di un'attività congiunta di della politica regionale transfrontaliera. In queste condizioni, i media regionali dovrebbero diventare la parte più importante della comunicazione di massa per svolgere il loro ruolo socio-politico di consolidamento della società in termini di risoluzione dei compiti di sviluppo su larga scala delle regioni bielorusse nei prossimi 12-15 anni.

CAPITOLO 5

Dalla strategia di attrazione degli investimenti esteri alla cooperazione internazionale

Nel 2018 la Repubblica di Bielorussia, insieme a esperti internazionali, autorità governative, comunità scientifiche e imprenditoriali, ha iniziato a lavorare alla bozza della Strategia per gli investimenti diretti esteri fino al 2035. Nella fase preliminare di preparazione del documento, è stata effettuata un'analisi della legislazione nazionale, delle pratiche di applicazione della legge, dei fattori istituzionali e dell'esperienza dei Paesi stranieri nel campo degli investimenti. Secondo le intenzioni degli sviluppatori, la strategia dovrebbe definire le finalità, gli obiettivi, i principi, le direzioni e i risultati attesi a lungo termine dell'attrazione degli investimenti stranieri, tenendo in debito conto le priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia. Ad esempio, gli obiettivi a lungo termine della strategia sono il miglioramento del clima degli investimenti, l'aumento dell'afflusso di investimenti diretti esteri nell'economia, lo sviluppo delle infrastrutture, anche attraverso partenariati pubblico-privati, e l'aumento dell'efficienza delle attività di investimento. La strategia sarà attuata in quattro fasi: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035.¹⁰⁸ Allo stesso tempo, "per ogni fase sarà sviluppata una tabella di marcia delle misure, che definirà gli organi statali responsabili, i tempi di attuazione delle misure e i loro risultati".

L'attuazione di questa strategia dovrebbe far sì che la Bielorussia diventi uno dei primi trenta Paesi con il miglior clima imprenditoriale nella classifica Doing Business della Banca Mondiale, nonché uno dei primi trenta Paesi nell'indice Doing Business della Banca Mondiale:

- 1) Indice di competitività globale del World Economic Forum;
- 2) classifica della competitività globale dell'International Institute for Management Development;

¹⁰⁸ Il NAIP invita a discutere la bozza di strategia per l'attrazione degli investimenti diretti esteri in Bielorussia [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

3) Indice di attrattività internazionale dei Paesi di Ernst & Young per i fondi di venture capital e private equity.

Settori come le industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, la logistica, i trasporti e le infrastrutture digitali, il settore finanziario, il settore sociale - attraverso progetti di partenariato pubblico-privato - e l'industria del turismo sono considerati promettenti per attrarre investimenti diretti esteri nell'economia bielorusa.¹⁰⁹ Inoltre, è previsto "un pacchetto di preferenze aggiuntive per la creazione di micro, piccole e medie imprese industriali da parte di aziende nazionali e investitori stranieri in aree con una situazione economica difficile".

La prima "rondine" in questo senso può essere considerata la comparsa in Bielorussia del decreto presidenziale "Sullo sviluppo del distretto di Orsha della regione di Vitebsk", che ha seriamente stimolato l'interesse degli investitori nella regione. In particolare, dopo l'emanazione del decreto, "quattro investitori si sono subito rivolti al comitato esecutivo del distretto con offerte per realizzare vari progetti nel sito produttivo dell'ex stabilimento di prodotti in cemento armato. <Sono in corso lavori per la produzione di materiali non tessuti, una fabbrica di pellet e una fabbrica di mobili.¹¹⁰ La Forestale di Orsha sta attuando un piano per la creazione di un nuovo impianto di produzione con lavorazione avanzata del legno, compresa la costruzione di un impianto di pellet". Inoltre, sono già state avviate trattative con i rappresentanti di una società di logistica cinese per la creazione di una joint venture nell'area.

Utilizzando gli strumenti previsti per l'attuazione della strategia, che includono il lavoro per migliorare la legislazione sugli investimenti, la semplificazione delle procedure amministrative per le imprese, l'ulteriore digitalizzazione di tutti i

¹⁰⁹ La Bielorussia intende raddoppiare gli investimenti diretti esteri entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prj-amyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

¹¹⁰ Bogacheva, O. Il decreto sullo sviluppo del distretto di Orsha ha aumentato l'interesse degli investitori nella regione - Isachenko / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razviti-orsanskogo-rajona-povysil-intereshttps://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razviti-orsanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenkoinvestorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

processi per escludere il più possibile l'approccio soggettivo alla risoluzione dei problemi in futuro, la Bielorussia intende raddoppiare il volume di attrazione degli investimenti diretti esteri su base netta entro il 2025. ¹¹¹È inoltre previsto un lavoro attivo per attrarre investimenti stranieri e promuovere il potenziale di investimento della Bielorussia all'estero, anche attraverso eventi come le Giornate dell'economia bielorussa, i forum sugli investimenti, le conferenze, gli incontri con le imprese", nonché l'espansione della cooperazione con le principali istituzioni finanziarie internazionali.

In termini numerici, ciò significa che nella prima fase di attuazione della strategia, nel 2019-2020, l'ammontare degli investimenti diretti esteri dovrebbe essere di almeno 1,5 miliardi di dollari all'anno, e nella seconda fase, entro il 2025, di tre miliardi. Va ricordato che nel 2018, oltre alle banche, gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorussa, la maggior parte dei quali provenienti da entità commerciali di Russia, Regno Unito e Cipro. ¹¹²Allo stesso tempo, "l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a 8,5 miliardi di dollari, ovvero il 78,7% di tutti gli investimenti esteri in entrata". Inoltre, la spesa per macchinari e attrezzature è cresciuta in modo vertiginoso, compresi importanti progetti di investimento come l'ammodernamento delle raffinerie di petrolio, la costruzione di una centrale nucleare e i progetti Belaruskali e Slavkali.

Durante un'audizione al Parlamento bielorosso sugli aspetti legali e pratici del miglioramento del clima degli investimenti in Bielorussia nel novembre 2018, è stato osservato che finora la struttura degli investimenti diretti esteri dimostra la volontà del capitale straniero di continuare a "prevalere nei settori dell'economia

¹¹¹ La Bielorussia prevede di attrarre almeno 1,6 miliardi di dollari di IDE su base netta nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-planiruet-v-2019-godu-privlech-nee-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-201-osnove-350482-2019/>

¹¹² Gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrdinvestory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

che si ripagano rapidamente". In primis, questi sono il commercio e i servizi.¹¹³ Il nostro compito è quello di riorientarli gradualmente anche verso il settore industriale". A tal fine, si prevede di riformare l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni per renderla un vero e proprio "sportello unico" per gli investitori, e di prestare molta più attenzione alla politica di investimento a livello regionale, dove è necessario preparare siti di investimento con infrastrutture di trasporto e di ingegneria già pronte. Per quanto riguarda l'espansione della cooperazione con le principali istituzioni finanziarie internazionali, ci sono prospettive interessanti, in particolare per quanto riguarda la cooperazione con i loro rappresentanti, come la **Banca Eurasiatica di Sviluppo** e la **Banca Asiatica di Investimento per le Infrastrutture**.

La Banca Eurasiatica di Sviluppo (BDE) è un'istituzione finanziaria internazionale, fondata dalla Russia e dal Kazakistan nel gennaio 2006 per facilitare lo sviluppo delle economie di mercato nei suoi Stati membri, la loro crescita economica sostenibile e l'espansione dei reciproci legami commerciali ed economici. Oltre ad Armenia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan, anche la Repubblica di Bielorussia è membro della banca. Va notato che negli ultimi anni la banca si è sviluppata con grande successo, come dimostrano i seguenti dati: "Alla fine del 2018, il volume degli investimenti è aumentato di 2,5 volte rispetto al 2017 e ha raggiunto 1,6 miliardi di dollari. Questo indicatore ha raggiunto il massimo nella storia della banca <...>".¹¹⁴ Il portafoglio prestiti è cresciuto del 48% a 3,6 miliardi di dollari e ha raggiunto il valore più alto degli ultimi cinque anni". È interessante notare che la stessa banca considera il 2018 un anno di successo perché "sono stati ripristinati gli accantonamenti sui prestiti al gruppo Alutech in Bielorussia".¹¹⁵ Di conseguenza, la banca ha ricevuto 10

¹¹³ La Bielorussia prevede di raddoppiare gli investimenti entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-obiim-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

¹¹⁴ Belyaninov: è fondamentale per la BDE finanziare i progetti utilizzando le valute nazionali dei Paesi dell'EAEU [Risorsa elettronica]. URL: <https://www.belta.by/economics/view/belijaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-caes-345396-2019/>

¹¹⁵ La BDE prevede di far crescere il suo portafoglio prestiti a 2,9 miliardi di dollari nel 2019 [Risorsa

milioni di dollari di entrate aggiuntive". E nel 2019 la BDE ha previsto di aumentare il suo portafoglio prestiti a 2,9 miliardi di dollari. "Al 1° luglio [2019], l'attuale portafoglio di investimenti ammontava a 3,7 miliardi di dollari <...>. ¹¹⁶Al 30 giugno 2019, il patrimonio della BDE è cresciuto di 458 milioni di dollari, pari al 12,3%, raggiungendo i 4,2 miliardi di dollari" .

Per quanto riguarda la Repubblica di Bielorussia, durante la sua cooperazione con la Banca Eurasiatica di Sviluppo ha già realizzato 30 progetti per un valore di circa un miliardo di dollari. Se

¹¹⁷Ad oggi, "la Banca sta valutando progetti di investimento di imprese industriali bielorusse finalizzati all'ammodernamento degli impianti di produzione esistenti e alla creazione di nuovi impianti, anche con l'utilizzo di tecnologie di modalità tecnologica V e VI". Quest'area di attività della Banca Eurasiatica di Sviluppo è confermata dall'accordo di prestito firmato nel maggio 2019 per fornire alla Bielorussia 100 milioni di dollari per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti di Belaruskali per a condizioni reciprocamente vantaggiose. ¹¹⁸In totale, "più di sei progetti di vario importo in diversi settori sono oggi in corso di realizzazione in cooperazione tra la BDE e la Repubblica di Bielorussia". Sono stati firmati accordi di prestito sindacato con banche bielorusse, come la Belgazprombank e la Belarusbank, e sono state aperte linee di credito per il finanziamento del commercio e il sostegno alle PMI.

La partecipazione della BDE al capitale azionario di Belinvestbank è in corso di

elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogohttps://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo- portfelj a-va-v-2019-godu-godu-do-29 -29 -mlrd-345-mlrd-345498-2019/>.

¹¹⁶ Il portafoglio di investimenti della EDB ha superato gli 8 miliardi di dollari al 1° luglio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogohttps://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogo- portfelj a-eabr-a-eabr-na- - 1-1-ij ulja-ulja-prevysil-8 -8 -mlrd-mlrd-354493-2019>

¹¹⁷ Incontro con il presidente del consiglio di amministrazione della BDE Andrei Belyaninov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

¹¹⁸ La BDE stanzierà 100 milioni di dollari per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti della Belaruskali [Risorsa elettronica]. - 2019 . -

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo- kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>

negoziazione.¹¹⁹ A questo proposito, va ricordato che nell'ottobre 2018 Belinvestbank, con l'assistenza della BDE, ha attratto un prestito sindacato di 20 milioni di dollari USA della durata di un anno, i cui proventi sono "forniti per finanziare i contratti commerciali dei clienti di Belinvestbank relativi alle forniture di beni, attrezzature e servizi dalla Federazione Russa alla Repubblica di Bielorussia", che promuove le piccole e medie imprese nel nostro Paese - un segmento che dovrebbe diventare uno dei motori della crescita economica nel prossimo futuro.

In generale, la BDE prende in considerazione diversi progetti in relazione alla Bielorussia - nel settore stradale, degli alloggi e dei servizi pubblici, nonché nel settore energetico. La banca è quindi interessata all'imminente ricostruzione delle strade in Bielorussia: confine con la Russia - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitebsk.¹²⁰ Il costo della ricostruzione stradale può variare da 150 a 450 milioni di euro". La BDE potrebbe anche partecipare al contratto per l'acquisto da parte delle Ferrovie bielorusse di dieci elettrotreni Stadler a cinque carrozze per le linee internazionali di classe business. La consegna del primo elettrotreno è prevista per la fine del 2020. Poiché le parti stavano pianificando di reperire risorse di credito da primarie banche estere per questo caso, la Banca eurasiatica di sviluppo ha dichiarato già nel febbraio 2019 di essere altamente disposta a partecipare a questo progetto di investimento. Nel settore energetico, si tratta della costruzione di generatori di turbine a gas in Bielorussia per la centrale nucleare bielorusa. Inoltre, la BDE è interessata a collaborare con il Belarusian High Tech Park per essere presente con i suoi partner.¹²¹ In particolare, "stiamo parlando di una società russa che potrebbe diventare un residente dell'HTP".

¹¹⁹ La Belinvestbank ha ottenuto un prestito sindacato dalla Banca Eurasiatica di Sviluppo [Risorsa elettronica] : <https://www.belinvestbank.by/about->

www.belinvestbank.by/about-banca/articolo/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya
¹²⁰ La BDE considera la partecipazione al finanziamento della ricostruzione delle strade M10 e M3 in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ea-br-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovami-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

¹²¹ L'EDB è interessato a una presenza nell'HTP bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ea-br-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovaniihttps://www.belta.by/economics/view/ea-br-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusirekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

Tornando all'accordo di prestito su Belaruskali, esso aiuterà senza dubbio la società bielorusa a realizzare un progetto su larga scala per la costruzione dell'impianto di estrazione e lavorazione di Petrikov, che aumenterà la sua capacità di produzione.

fertilizzanti di potassio in Bielorussia. Un altro aspetto interessante delle operazioni della BDE in Bielorussia riguarda l'impegno della banca con il Parco industriale Cina-Bielorussia Velikiy Kamen. Nel febbraio 2019, le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione che apre ampie prospettive di collaborazione e prevede una stretta partnership nell'attrarre investitori strategici nel parco, oltre che nel finanziare singoli progetti. In particolare, la "banca ¹²²interessati a investire nella costruzione delle infrastrutture del parco" .

Per quanto riguarda la **Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture** (AIIB), la Repubblica di Bielorussia ne è diventata membro nel gennaio 2019 ed è il primo Stato della regione europea con cui questa istituzione finanziaria ha iniziato a cooperare per il finanziamento delle infrastrutture. Va ricordato che l'AIIB è stata istituita su iniziativa della Repubblica Popolare Cinese con un capitale sociale di 100 miliardi di dollari nell'ottobre 2014 per superare i vincoli infrastrutturali allo sviluppo economico non solo in Asia, ma anche al di fuori di essa, per rafforzare e integrare i finanziamenti di istituzioni internazionali di sviluppo come la Banca internazionale per la ricostruzione e lo sviluppo, la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo, la Banca europea per gli investimenti e la Banca eurasiatica di sviluppo. Oggi i maggiori azionisti della banca sono Cina, India e Russia. ¹²³In pochi anni, "i membri dell'AIIB sono passati da 57 a 93 Paesi". In particolare, sono stati recentemente ammessi sei nuovi membri sovrani: Serbia, Libia, Algeria, Ghana, Marocco e Togo.

¹²² "Great Stone" e l'EDB lavoreranno insieme per attrarre investitori nel parco [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kamen-i-cabr-budut-cabr-budut-vzaimodej-stvovat-v-privlechenii-v-park-stvovat-v-privlechenii-v-park-investitoriv-335625-335625-201-2019/>

¹²³ La Banca asiatica per gli investimenti in infrastrutture aggiunge 6 nuovi membri [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturyx-investicij-popolnilya-6-novymi-chlenami/>

¹²⁴Poiché tali "accordi finanziari regionali danno forma alla nuova architettura finanziaria globale e contribuiscono alla stabilità finanziaria globale agendo come meccanismo di prestito per gli Stati che partecipano a tali accordi finanziari quando hanno bisogno di assistenza", la stessa nascita di questa banca regionale multilaterale indipendente dall'Occidente ha attirato un forte sostegno da parte di un numero enorme di Paesi asiatici. ¹²⁵Inoltre, la creazione della nuova banca "ha segnato un importante cambiamento nell'attuale struttura delle istituzioni multilaterali di sviluppo nella regione Asia-Pacifico". Il fatto è che uno dei compiti più importanti dell'AIIB è quello di costruire una nuova "Via della Seta" all'interno del corridoio di trasporto Cina occidentale - Asia centrale - Europa. Ciò significa che per raggiungere i suoi obiettivi dichiarati di sviluppare l'integrazione e le infrastrutture che soddisfano le esigenze della regione asiatica, questa banca deve espandere rapidamente le aree e la scala delle sue operazioni.

In altre parole, l'AIIB dovrebbe essere lo strumento per portare il processo di integrazione economica regionale in Asia a livello multilaterale e oltre la regione, al fine di migliorare la coerenza delle relazioni commerciali, economiche e finanziarie e approfondire la cooperazione con i partner coinvolti nel progetto della Nuova Via della Seta. I primi passi in questa direzione sono già stati compiuti dalla nuova banca.

In pochi anni di esistenza, l'AIIB è riuscita a finanziare 24 progetti per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari. ¹²⁶E "la banca prevede di aumentare il volume medio annuo dei prestiti a 4-6 miliardi di dollari nei prossimi anni, e a 10-15 miliardi di dollari in seguito". In particolare, nel febbraio 2019, il capo

¹²⁴ Valkova, A.V. Asian Infrastructure Investment Bank: nuove iniziative finanziarie in APR / A.V. Valkova // International Finance. Sistema bancario. - 2016. - №1. - C. 27.

¹²⁵ Klishin, V.V. La creazione della Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali come strumento per migliorare la strategia di investimento dei Paesi in via di sviluppo della regione Asia-Pacifico / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Rivista economica e giuridica. - 2015. - №1. - C. 215.

¹²⁶ La Bielorussia prevede di attrarre la Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture per cofinanziare i progetti [Risorsa elettronica] . URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank- infrastruktturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

dell'AIIB, D. ¹²⁷Likun ha dichiarato che "la banca prevede di aumentare il finanziamento dei progetti da 3,3 miliardi di dollari nel 2018 a 4 miliardi di dollari nel 2019". Allo stesso tempo, il criterio principale per l'assegnazione dei fondi rimane la qualità dei progetti. E mentre la banca intende concentrarsi sul finanziamento di progetti nei Paesi asiatici, in particolare in Pakistan, i suoi prossimi passi saranno rivolti anche ad altri Paesi del mondo.

Per questo motivo Minsk ritiene che l'adesione della Bielorussia all'AIIB apra nuove opportunità per il Paese, perché le risorse della banca possono essere utilizzate per lo sviluppo dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road", di cui anche il nostro Paese fa parte. ¹²⁸E le risorse possono essere utilizzate "per creare e potenziare i corridoi di trasporto esistenti, le infrastrutture energetiche e urbane, le aree industriali e logistiche", anche nel Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone", nonché per il cofinanziamento di progetti con altre istituzioni finanziarie internazionali. Inoltre, l'interazione con l'AIIB può diventare un altro passo importante per la Repubblica di Bielorussia in termini di rafforzamento delle relazioni di partenariato strategico globale basato sulla fiducia e sulla cooperazione reciprocamente vantaggiosa con la Repubblica Popolare Cinese.

Il fatto che la Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture sia pronta ad avviare la programmazione di progetti di investimento per la Bielorussia, dato il suo mandato di finanziare lo sviluppo delle infrastrutture nei settori dei trasporti, dell'energia, dei servizi pubblici e dell'urbanizzazione, è stato annunciato nel maggio 2019 durante la prima visita ufficiale della delegazione dell'AIIB nel nostro Paese. ¹²⁹La parte bielorusca ha suggerito che la banca dovrebbe

¹²⁷ La Banca asiatica per gli investimenti in infrastrutture aumenterà i prestiti ai progetti del 20% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2019 - URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

¹²⁸ La Bielorussia è entrata a far parte della Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij>https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-bank-infrastrukturnyh-investitsij_-333276-2019/.

¹²⁹ La Bielorussia ha invitato la Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture a prendere in considerazione progetti nel settore dei trasporti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku->

concentrarsi su progetti nel settore dei trasporti come priorità di finanziamento nel breve termine, perché "i progetti di trasporto aumentano la connettività tra le diverse regioni della Bielorussia, forniscono un ponte terrestre tra l'Occidente e l'Oriente, che è pienamente in linea con uno dei principi chiave della banca per sviluppare e sostenere i legami con la regione asiatica". In particolare, si tratta di finanziare la costruzione e la ricostruzione delle autostrade M3 (Minsk-Vitebsk), M1 (Brest-Minsk-confine russo), dove oggi "la massima priorità è data agli investimenti in infrastrutture stradali".¹³⁰ L'AIIB sta inoltre valutando la possibilità di aderire al progetto di partenariato pubblico-privato per la ricostruzione della M10 [Gomel-Kobrin], attualmente perseguito attivamente dal Ministero dei Trasporti e delle Comunicazioni". L'ammontare del finanziamento da parte della banca sarà determinato dal costo del progetto e dalla capacità della Bielorussia di assorbire queste risorse. Ma è già chiaro che stiamo parlando di importi significativi.

[infrastrukturnyh](https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij--rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-20-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019)<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij--rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-20-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

¹³⁰ La Banca asiatica per gli investimenti in infrastrutture potrebbe iniziare a finanziare progetti in Bielorussia entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/aziatskij--bank-infrastrukturnyh--bank-infrastrukturnyh-investitsii--mozhet-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsanachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

L'attrazione degli investimenti esteri come tema di attualità per i media

L'intensificazione degli investimenti esteri è stata una priorità per l'economia bielorusa per diversi anni, a causa della limitatezza di altre fonti di crescita economica.¹³¹ Il discorso sullo Stato della Nazione al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale dell'agosto 2020 ha sottolineato che "gli investimenti sono la fonte più potente e sicura di crescita economica". Per questo motivo, le sfide dell'integrazione dell'economia bielorusa nel sistema delle moderne relazioni economiche globali e dell'utilizzo efficace del potenziale scientifico e tecnologico nazionale richiedono con urgenza il rinnovamento dei principali asset produttivi e l'implementazione delle più recenti tecnologie straniere. Tra i meccanismi esistenti di influenza dello Stato sull'attività di investimento, "insieme agli incentivi fiscali, ai prestiti preferenziali e al cofinanziamento",

¹³² Va menzionato anche il supporto informativo per le attività di investimento, tra cui l'amministrazione, la creazione di consigli speciali per gli investimenti, le organizzazioni di sviluppo regionale e i fondi di investimento". Le seguenti aree sono considerate promettenti per attrarre gli IDE nell'economia bielorusa industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, logistica, trasporti e infrastrutture digitali, il settore finanziario, la sfera sociale - attraverso progetti di partenariato pubblico-privato, nonché l'industria del turismo.¹³³ Inoltre, è previsto "un pacchetto di preferenze aggiuntive per la creazione di micro, piccole e medie imprese industriali da parte di imprese nazionali e investitori

¹³¹ Messaggio al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale [Risorsa elettronica]. - 2020. -

URL: http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

¹³² Zalesskii, B.L. Giornalismo internazionale bielorusso: peculiarità, tendenze, prospettive : libro di testo / B.L. Zalesskii. - Minsk: BSU, 2014. - C. 344.

¹³³ La Bielorussia intende raddoppiare gli investimenti diretti esteri entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsijnamerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

stranieri in aree con una situazione economica difficile".

Come è noto, la Bielorussia ha già elaborato una bozza di strategia per attrarre gli investimenti diretti esteri fino al 2035, che prevede il raddoppio del loro volume netto fino a tre miliardi di dollari entro il 2025. Ciò non comporterà solo il miglioramento della legislazione sugli investimenti, la semplificazione delle procedure amministrative per le imprese, ma anche l'intensificazione degli sforzi per attrarre gli investimenti esteri e promuovere il potenziale di investimento bielorusso all'estero attraverso vari strumenti, tra cui le giornate economiche. Anche i mass media nazionali, rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale, dovrebbero trovare la loro nicchia in questo contesto.

Si ricorda che nel 2019 gli investitori stranieri hanno investito 10 miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorusa.¹³⁴ Allo stesso tempo, "l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a 7,2 miliardi di dollari, ovvero il 72,3% di tutti gli investimenti esteri in entrata". I principali investitori sono stati gli enti commerciali russi, che hanno rappresentato poco meno della metà di tutti gli investimenti in entrata, così come le aziende della Gran Bretagna e di Cipro. Nella prima metà del 2020, la stessa cifra ammontava a 4,5 miliardi di dollari, e la quota degli investimenti diretti esteri in questo volume superava il 70%.¹³⁵ "I principali investitori di organizzazioni nella Repubblica sono stati enti della Federazione Russa (42,8% di tutti gli investimenti in entrata), di Cipro (10,9%) e dell'Austria (7,9%)".

La peculiarità dello stato attuale dell'economia bielorusa risiede nel fatto che oggi è necessario aumentare in modo significativo l'afflusso di investimenti stranieri nelle regioni della Bielorussia, dove essi "dovrebbero contribuire a una

¹³⁴ Gli investitori stranieri investono 10 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostranyehinvestory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrdinvestor-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>.

¹³⁵ Gli investitori stranieri hanno investito 4,5 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostranyeh-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdinvestory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

qualità sostenibile e alta",

¹³⁶allo sviluppo equilibrato delle piccole città del Paese e all'organizzazione della produzione di prodotti attraenti per il mercato internazionale". I media regionali possono e devono contribuire alla soluzione di questo problema rivelando, riassumendo e diffondendo nelle loro pubblicazioni le esperienze positive già esistenti e basate su esempi concreti, che nel nostro Paese sono piuttosto numerosi. In particolare, questo include le attività delle zone economiche libere (FEZ) in Bielorussia.

Ad esempio, solo la FEZ "Minsk", che ha registrato circa 120 residenti, ha ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nei primi sei mesi di quest'anno, l'85% dei quali erano investimenti diretti esteri, il 76% in più rispetto all'anno scorso. ¹³⁷"I principali investitori sono stati Svizzera, Cipro e Cina". Una politica attiva di attrazione degli investimenti esteri ha permesso un aumento significativo - quasi un terzo - delle esportazioni dei residenti della FEZ verso i Paesi dell'"arco lontano", raggiungendo un surplus commerciale estero di quasi 85 milioni di dollari. Inoltre, 482 persone sono state impiegate nei nuovi posti di lavoro.

Un altro esempio. Nella prima metà del 2020, la FEZ di Gomel-Raton ha attirato oltre 55 milioni di dollari in investimenti diretti esteri. La politica attiva perseguita dai residenti della FEZ, anche nelle attuali difficili condizioni epidemiologiche, ha permesso non solo un aumento del 2,6% della produzione industriale nei primi sei mesi di quest'anno, ma anche un aumento del 4% del tasso di crescita dei ricavi per beni e servizi, la creazione di 232 nuovi posti di lavoro in questo periodo e un surplus del commercio estero di quasi 300 milioni di dollari. ¹³⁸Il segreto del successo è anche il fatto che "i residenti della FEZ

¹³⁶ Zalessky, B.L. Brest Region: Aiming to attract foreign investments / B.L. Zalessky // Materials for XV international scientific practical conference, Present Investigations and Development - 2019, 15-22 gennaio 2019: Sofia: Byal GRAD-BG. - C. 28.

¹³⁷ Più di 118 milioni di dollari di investimenti stranieri sono arrivati nella FEZ di Minsk nel periodo gennaio-giugno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-.investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/](https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-.investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/)

¹³⁸ Più di 55 milioni di dollari di investimenti stranieri sono arrivati alla FEZ Gomel-Raton nella prima

Gomel-Raton vendono la maggior parte dei loro prodotti fuori dalla Bielorussia". Questo nonostante il fatto che al 1° agosto 2020 vi fossero registrate solo 69 entità commerciali con investimenti provenienti da 16 Paesi. Si noti che questa tendenza è caratteristica anche della regione di Gomel nel suo complesso. Basti pensare che nel 2019 Gomel ha registrato un aumento significativo dell'attrazione di investimenti esteri, pari a una volta e mezza. I maggiori investimenti sono stati effettuati nella modernizzazione degli impianti di produzione e nella costruzione di infrastrutture. Si tratta, in particolare, dell'ammodernamento tecnico del negozio di fertilizzanti minerali dell'impianto chimico di Gomel, dell'organizzazione della produzione di prodotti medici innovativi presso Medplast, della produzione di mobili, materassi e componenti presso Delcom40 e della ricostruzione di sezioni delle reti di riscaldamento di Gomelenergo.

¹³⁹Di conseguenza, "a Gomel sono stati creati più di 3.200 nuovi posti di lavoro grazie a nuove imprese e impianti di produzione".

La cooperazione per gli investimenti con partner stranieri si sta sviluppando in modo particolare nella Regione di Vitebsk, dove più della metà degli investimenti diretti esteri attratti nei primi sei mesi del 2020 sono stati effettuati da residenti della FEZ di Vitebsk. ¹⁴⁰E questo nonostante il fatto che "la quota dei dipendenti delle imprese FEZ sul numero degli occupati nell'economia della regione non superi il 3,5%". Ricordiamo che sul territorio della FEZ sono in corso di realizzazione 53 progetti di investimento, 26 dei quali coinvolgono capitali di 15 Paesi. E qui, nella prima metà del 2020, sono stati attratti quasi 22

metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/boleehhttps://www.belta.by/regions/view/boleee-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-ration-za-polugodie55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-ration-za-polugodie-404136-2020>

¹³⁹ Gomel ha superato l'obiettivo di attrarre investimenti esteri di 1,5 volte nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-vhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

¹⁴⁰ I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di quasi un terzo nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta - quasi un terzo in più rispetto al 2019. Di conseguenza, tali investimenti hanno fatto sì che la quota delle esportazioni dei residenti della FEZ sul volume totale dei prodotti venduti sia del 70% e che la geografia delle forniture includa 63 Paesi, di cui 23 dell'Unione Europea.

Tutti questi fatti, che potrebbero continuare all'infinito, dimostrano ancora una volta che il tema dell'attrazione degli investimenti esteri nell'economia bielorussa oggi si sta sviluppando in modo dinamico e sta diventando sempre più rilevante, soprattutto per le regioni del Paese. È ovvio che a questo proposito dovrebbe trovare il suo giusto posto ed essere saldamente fissato sulle pagine della stampa regionale bielorussa, cosa che, secondo le nostre osservazioni, purtroppo non sta ancora accadendo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 7

Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e i media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) globali in Bielorussia, composto da specialisti dei media dell'agenzia e da rappresentanti dei media televisivi e della stampa. L'obiettivo del gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro Paese.

Va ricordato che nel settembre 2015 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato una risoluzione intitolata "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile volti, tra l'altro, a sradicare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare i problemi legati al cambiamento climatico. L'evento ha richiesto che tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, si impegnino a creare meccanismi per raggiungere gli SDGs.

Un anno e mezzo dopo, nel maggio 2017, le basi istituzionali per gestire l'attuazione dei piani erano già pronte: in primo luogo, è stata istituita la carica di Coordinatore nazionale per gli Obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita un'architettura nazionale

Il sistema di gestione dell'attuazione degli SDG, che comprende il Consiglio per

lo sviluppo sostenibile, i

gruppi

parlamentari, regionali e di partenariato

per lo sviluppo sostenibile che assicurano un'

interazione

efficace

del settore pubblico con le

organizzazioni

della società civile

, il mondo accademico, la comunità imprenditoriale e i
partner
stranieri.

All'inizio del suo lavoro, il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha
assegnato ciascuno dei 17 SDG alle autorità pubbliche bielorusse,

FOR AUTHOR USE ONLY

Gli enti governativi coinvolti fanno tutti parte di quattro blocchi settoriali: economia, ambiente, sfera sociale e monitoraggio.¹⁴¹ Di conseguenza, "tutti gli enti governativi coinvolti rientrano in quattro blocchi settoriali: economia, ecologia, sfera sociale, monitoraggio".

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti verso gli Obiettivi di sviluppo sostenibile, la Bielorussia ha già presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale nel 2017, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione economica eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato essa stessa il forum regionale dei coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di un partenariato di Paesi e organizzazioni, in cui la Bielorussia si è classificata al 23° posto.¹⁴² Di conseguenza, l'Indice globale degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, ha classificato la Bielorussia al 23° posto, con un "punteggio superiore alla media della regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale".

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il Parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile. Queste includono leggi sui territori naturali specialmente protetti e sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati esaminati progetti di legge relativi all'assistenza sanitaria e ai diritti delle persone con disabilità.¹⁴³ Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile

¹⁴¹ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoehhttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoeh-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nasrazvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

¹⁴² La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs nel 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarushttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-201-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

¹⁴³ La Bielorussia vede l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich

dovrebbero inoltre diventare parte organica dello sviluppo socio-economico del Paese per raggiungere un prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare nel gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale".

¹⁴⁴Un'altra condizione importante per il successo del raggiungimento degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile di un Paese nel suo complesso è possibile solo se lo sviluppo di tutte le sue regioni è sostenibile". Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dai governi nazionali, ma anche e soprattutto dai rappresentanti dei governi locali, tenendo conto delle esigenze e degli interessi dei cittadini. Ecco perché in questo contesto appare estremamente importante il piano di sviluppo globale elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali per oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione consentirebbe di portare questi territori al livello medio repubblicano. Basti pensare che "ad oggi è stato messo insieme un pacchetto di 280 progetti. ¹⁴⁵Circa 54 progetti saranno avviati ex novo, 80 saranno investimenti in strutture produttive esistenti e 140 progetti sono di tipo infrastrutturale (con infrastrutture industriali per il 30% e strutture sociali per il resto)". A questi 280 progetti si aggiungono altre 224 proposte di investimento. Importante è anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri e istituzioni finanziarie internazionali che convogliano i fondi principalmente verso lo sviluppo delle infrastrutture,

[risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mj-asnikovich-333892-2019/>

¹⁴⁴ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/8943.government.by/ru/content/8943>

¹⁴⁵ 280 progetti proposti per l'inclusione nel piano di sviluppo delle regioni bielorusse in ritardo di sviluppo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitijahttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-ostajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektovotstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

come la costruzione di impianti di de-fertilizzazione dell'acqua o la conversione delle caldaie in combustibili locali, e lo sviluppo di fonti energetiche alternative".¹⁴⁶ I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per rinnovare scuole e ospedali".

Nel gennaio 2019 si è tenuto a Minsk il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, in cui oltre quattrocento partecipanti hanno esaminato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, l'attuazione della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le caratteristiche della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile per il periodo fino al 2035. È stata evidenziata l'esperienza positiva delle Regioni di Brest e Mogilev in questo senso. Oggi si tratta di superare il variegato movimento per organizzare questo lavoro in altre regioni bielorusse.

¹⁴⁷Lo stesso Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile ha anche rilevato che i media del Paese dovrebbero svolgere un ruolo importante nell'attuazione delle disposizioni chiave dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali e nei programmi settoriali e regionali, che "hanno ancora molto da fare per garantire un'ampia comprensione pubblica degli SDGs e del ruolo di ogni individuo nel loro raggiungimento". Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, nell'architettura nazionale di gestione degli SDG, per informare su tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile. Ma è già chiaro che gli sforzi di un solo gruppo di lavoro per realizzare un progetto mediatico così ambizioso non saranno sufficienti. Per ¹⁴⁸questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero

¹⁴⁶ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali SDG in Bielorussia deve essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴⁷ I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

¹⁴⁸ È stato annunciato il concorso nazionale per i media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali".

dell'Informazione, con il supporto del Coordinatore nazionale del progetto del Programma di sviluppo delle Nazioni Unite (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA) "Sostenere l'attuazione dell'architettura di gestione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia" ha indetto un concorso nazionale "Dagli Obiettivi globali alle azioni locali" per coinvolgere la società bielorussa nel processo di realizzazione degli SDG e valorizzare il lavoro dei giornalisti.

Fino al 1° dicembre 2019 sono stati accettati per questo concorso saggi, interviste, articoli, programmi televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni in sette categorie, comprendenti aree quali: 1) ambiente; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economia; 4) temi legati alle popolazioni vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e all'attuazione del principio No One Left Behind; 5) collaborazione tra agenzie sugli SDG; 6) progetti incentrati sugli SDG attuati dalle imprese, tra cui progetti di investimento a impatto; 7) iniziative comunitarie finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che si trattava di un buon test del livello di competenza, prima di tutto, dei giornalisti bielorussi e di un'altra opportunità per loro di liberare il proprio potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto varia sulle aree e gli obiettivi principali dello sviluppo sostenibile, sulle possibilità di attuazione e realizzazione. Non hanno partecipato solo giornalisti di spicco. Il concorso ha interessato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDG.¹⁴⁹In questo contesto, essi svolgono un ruolo cruciale:

URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dej-stvijam-359398-2019/>

¹⁴⁹ Le redazioni di 7 Days e Belaruskaya Dumk G hanno vinto il concorso per la copertura degli SDGs

educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni informate e responsabili su se stessi e sulle proprie famiglie e influenzare le decisioni delle autorità per l'attuazione degli SDGs".

Un dettaglio importante: nel 2020, la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare in modo significativo il lavoro per il raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, soprattutto a livello regionale.¹⁵⁰ Allo stesso tempo, i mass media regionali dovrebbero avere voce in capitolo, perché, secondo M. Shchetkina, coordinatrice nazionale per il raggiungimento degli SDG, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro per il raggiungimento degli SDG, non si può fare praticamente nulla". Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, riguardando praticamente tutti

17 degli Obiettivi di sviluppo sostenibile e tiene conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare che il lavoro dei media è strettamente allineato con l'Obiettivo 16, che mira a promuovere società e partenariati pacifici e inclusivi.

Come per gli altri SDG, l'Obiettivo 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che mira a sviluppare l'economia delle regioni bielorusse a un ritmo accelerato, è di particolare rilevanza per la Bielorussia nel contesto attuale.¹⁵¹ Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita e un ulteriore sviluppo è possibile solo con la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri".¹⁵² In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della

[Risorsa elettronica risorsa] . URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsii-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniiu-tsur-373180-2019/>

¹⁵⁰ La Bielorussia rafforzerà il lavoro sugli SDGs a livello regionale nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-vhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij-tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹⁵¹ Sergei Rumas: La Bielorussia sta elaborando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁵² Sergei Rumas presenta il primo vice primo ministro alla squadra [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9155.government.by/ru/content/9155>

Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre gli investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti". Allo stesso tempo, l'attenzione sarà rivolta alla politica regionale. In particolare, il governo bielorusso sta già lavorando attivamente a tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, che si occupa delle aree in ritardo di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Inoltre, il 2019 ha visto l'attuazione di progetti di investimento critici in settori quali l'industria automobilistica, la metallurgia e l'edilizia, la pasta e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, nonché i settori della raffinazione del petrolio, petrolchimico ed energetico.¹⁵³ In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti di investimento di alto profilo, 22 sono già stati messi in funzione", 12 dei quali hanno raggiunto la capacità di progettazione. Ma non sono solo questi grandi progetti a dover essere sotto i riflettori dei media regionali.

A livello regionale, la Regione di Vitebsk sta mostrando una tendenza positiva nell'attrarre investimenti esteri, in particolare dalla Lettonia. Nei tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti esteri da parte di investitori lettoni è aumentato di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Nell'Oblast' di Vitebsk sono già registrate 90 aziende nei settori del commercio, della lavorazione del legno, dei servizi di trasporto a motore, dei servizi di sartoria e della produzione di prodotti in plastica.¹⁵⁴ Il fatto che "siano stati conclusi 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e le municipalità lettoni" gioca senza dubbio un ruolo non secondario nel rafforzamento di queste tendenze positive.

L'Oblast di Brest, che prevede di attirare almeno 90 milioni di dollari di

¹⁵³ Sergei Rumas: 22 dei 34 progetti di investimento di alto profilo sono stati commissionati

URL:

<http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁵⁴ Shcherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è

aumentato di 3,5 volte / A. Shcherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/objem-latviiskih-investitsii-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

investimenti diretti esteri netti nella sua economia nel 2020, ha una performance ancora più forte in questo contesto. La metà di questi investimenti dovrebbe essere destinata alla Zona Economica Libera di Brest.¹⁵⁵ Per quanto riguarda le città specifiche della regione, "l'obiettivo per Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, e per Baranovichi e Pinsk di oltre 6 milioni di dollari". Poco meno della metà di questi fondi sarà utilizzata per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli al fine di creare circa seimila e cinquecento nuovi posti di lavoro attraverso l'ammodernamento e l'aggiornamento tecnico delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti produttivi.

A livello di specifiche entità commerciali, un'interessante esperienza di collaborazione con gli investimenti stranieri è dimostrata dall'azienda con quasi 60 anni di storia - Goryn Agricultural Combine OJSC, situata nell'insediamento operaio di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riorganizzazione firmando un accordo transattivo con i creditori. Avendo collaborato attivamente con investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto circa 800 mila dollari dal partner polacco per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso all'azienda di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, l'azienda "ha lanciato la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto completamente naturale, senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale.¹⁵⁶ La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di mezzo anno, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono preservati". Se si considera che i lavori per l'introduzione di nuove tecnologie nella produzione dell'agrocombinato sono

¹⁵⁵ Gli investimenti diretti esteri nell'economia dell'Oblast' di Brest nel 2020 ammonteranno ad almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-nee-menee-90-mln-374236-2019/>

¹⁵⁶ . Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi svizzeri nella produzione del complesso agroindustriale di Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-provodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

quasi terminati e hanno persino permesso di firmare un contratto con un'azienda russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete di vendita al dettaglio, questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata doppiamente riuscita. E può essere oggetto di uno studio approfondito non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti sopra descritti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, compreso l'SDG #5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro utilizzo efficace nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente fissata sulle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e rispecchiare il più possibile l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulata a questo proposito.¹⁵⁷ È inoltre importante promuovere il lavoro dei media in questa direzione, perché "i media non solo fissano la nostra percezione della realtà, ma modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi...".¹⁵⁸ Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i suoi problemi, le sue complessità e le sue contraddizioni, "per influenzare in futuro il cambiamento della situazione in meglio" .

¹⁵⁷ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-otdrugih-subjektov-sozdanija-informatsii-7drugih-subjektov-sozdanija-informatsii-7110/>.

¹⁵⁸ Karliukevich, A. Il compito principale dei mass media è riflettere la realtà con tutti i suoi problemi e le sue difficoltà / A. Karliukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html> news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html

Sicurezza informatica globale e stampa regionale

La digitalizzazione globale, di cui siamo tutti testimoni, sta cambiando rapidamente il mondo che ci circonda, anche nella sfera dell'informazione e dei media. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti di oggi, ma portano anche alla ribalta una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica deve rispondere. Alla conferenza internazionale scientifica e pratica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nel contesto della trasformazione digitale", tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "gli attori principali nel campo dell'informazione stanno ora costruendo frettolosamente linee di difesa.¹⁵⁹ Mentre qualche anno fa il dominio dell'informazione era dominato dai temi del libero commercio e dei diritti umani, la questione della sicurezza è ora quella dominante". Preoccupa anche l'apparente militarizzazione dello spazio informativo in alcuni Paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri attori della sfera dei media e dell'informazione.

Considerando tutte queste sfide e minacce, nel 2019 la Repubblica di Bielorussia ha lanciato una serie di iniziative per affrontare le questioni di sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il Concetto di sicurezza dell'informazione del Paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e alla neutralità dell'informazione come forma di comportamento responsabile dello Stato e di autocontrollo sull'uso di tecnologie dirompenti a scapito di altri Stati. Più specificamente, la sovranità informativa in Bielorussia sarà raggiunta attraverso la formazione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione che garantisca uno sviluppo sostenibile sicuro, giustizia sociale e armonia.

¹⁵⁹ Le capacità offensive dell'informazione sono già in atto in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. -2019 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

¹⁶⁰Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, educando e stimolando nella società "un atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per i fondamenti nazionali, le tradizioni e le violazioni delle norme della morale e del diritto nella sfera dell'informazione, l'intolleranza nei confronti della disinformazione, della manipolazione dell'informazione e di altre influenze informative-psicologiche implicite".

Nelle relazioni internazionali, la sovranità informativa dello Stato bielorusso dovrebbe essere garantita sulla base del principio della neutralità informativa.

¹⁶¹La sua essenza è che, pur difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con tutte le forze e i mezzi disponibili, la parte bielorusa mira a perseguire una politica estera pacifica in materia di informazione, a rispettare i diritti generalmente riconosciuti e accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, a escludere iniziative di "interferenza nella sfera dell'informazione di altri Paesi volte a screditare o a contestare i loro standard e le loro priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, nonché a causare danni al settore informativo". Il punto importante per i rappresentanti della comunità giornalistica in questo contesto è la

Il concetto di sicurezza delle informazioni della Repubblica di Bielorussia afferma che per garantire la politica di neutralità delle informazioni, è necessario aumentare la presenza della Bielorussia nello spazio informativo globale ed espandere lo scambio internazionale di informazioni.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti evidenziano la necessità di espandere la cooperazione interstatale e aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione. Sulla base dell'urgenza di questo problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale di alto livello

¹⁶⁰ Il concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<http://http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁶¹ Ibidem.

tenutasi a Minsk "Countering Terrorism through Innovative Approaches and the Use of New Emerging Technologies", la Bielorussia ha proposto di formare una "cintura digitale di buon vicinato" volta a disinnescare le tensioni nella sfera dell'informazione. Secondo il Presidente della Bielorussia A. ¹⁶²Lukashenka, "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità e neutralità digitale, che garantirebbero innanzitutto la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative". La Bielorussia considera la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza delle informazioni come un meccanismo per attuare questa iniziativa.

Parlando dall'alto della 74a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite nel settembre 2019 della necessità di espandere la cooperazione digitale interstatale e di rafforzare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la Bielorussia ha richiamato ancora una volta l'attenzione dell'intera comunità globale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, così come la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità dello Stato di controllare il proprio spazio informativo, prevenire e bloccare gli attacchi informatici e assicurare una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. ¹⁶³In definitiva, tali accordi potrebbero gettare le basi per regole internazionali di comportamento responsabile nello spazio virtuale".

Il lancio di questa "ondata di sicurezza digitale" potrebbe senza dubbio aumentare l'efficacia degli sforzi congiunti per contrastare le minacce

¹⁶² Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnojru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

¹⁶³ Dichiarazione del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nel dibattito generale della 74ª sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64mfa/b698116bea64ee66.html

terroristiche nello spazio virtuale.¹⁶⁴ In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i Paesi del mondo e, in particolare, con i suoi vicini, anche nella Comunità degli Stati Indipendenti, dove è in atto una ricerca attiva di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da un'ampia gamma di Stati e organizzazioni e dove, prima di tutto, "dovremmo essere d'accordo sul fatto che almeno non dovremmo incontrarci nei media e condurre questa guerra dell'informazione gli uni contro gli altri". Va notato che l'iniziativa bielorussa di creare una "cintura digitale di buon vicinato" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta, innanzitutto, dalla Russia, come annunciato dal capo del ministero della Politica estera del Paese, Sergey Lavrov, nel novembre 2019.¹⁶⁵ Secondo lui, l'iniziativa "corrisponde pienamente all'obiettivo della Russia di formare il maggior numero possibile di buoni vicini digitali".¹⁶⁶ Anche la Bielorussia ha parlato della necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione al vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva che si terrà a novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere saldamente stabilita tra le attività prioritarie della CSTO".¹⁶⁷ Inoltre, nel dicembre 2019, in occasione della 26esima riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri degli Stati partecipanti all'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di

¹⁶⁴ Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_/view/rabochij-vizit-v-turkmenistanru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁶⁵ Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk sulla sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁶ Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-oru/view/sammit-organizatsii-dogovora-olkolektivnoj-bezopasnosti-22481/

¹⁶⁷ Discorso del ministro degli Esteri bielorosso V. Makei alla 26ª riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html>, <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

concludere accordi internazionali nel campo della cybersicurezza, "simili agli accordi sulle misure aggiuntive di rafforzamento della fiducia e della sicurezza nella sfera politico-militare", per adattarsi meglio al mutevole ambiente della sicurezza e rafforzare così le azioni congiunte in materia. Un aspetto importante dell'attuazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente dei partenariati della Repubblica di Bielorussia e nel quadro delle relazioni bilaterali, sia a livello di singoli Stati che di regioni.

¹⁶⁸Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza che non è stata ancora pienamente sfruttata è la risorsa delle comunità di analisti ed esperti, che hanno un potenziale di ricerca unico". Si ritiene che i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nella sfera dell'informazione. Soprattutto per quanto riguarda la lotta alle false informazioni, la metodologia di comportamento responsabile nella sfera dell'informazione e dei media, le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

¹⁶⁹Va ricordato che nel già citato Concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, tra le sfide e le minacce moderne che emergono nella sfera dell'informazione e che mettono in pericolo i fondamenti costituzionali e l'attività vitale dello Stato, viene menzionata la "manipolazione della coscienza di massa, il discredito degli ideali e dei valori, l'erosione della sovranità nazionale, l'instabilità dell'infrastruttura informativa". ¹⁷⁰Partendo dal fatto che oggi la sfera dell'informazione è diventata di importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, la Bielorussia si è posta il compito di espandere la

¹⁶⁸ Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶⁹ Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia sarà approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsjahttps://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja- utverdit-v-utverdit-v-blichaj_shee-vremja-339646-2019shee-vremja-339646-2019/.

¹⁷⁰ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

sfera di influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il volume, la diversità e la qualità delle trasmissioni nazionali e la fiducia della popolazione nei mass media ufficiali".

Il fatto è che durante la "Grande conversazione con il presidente" all'inizio di marzo 2019, il capo di Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, mancano contenuti che siano assolutamente affidabili per il pubblico, Uno dei motivi sono le cosiddette fake news.¹⁷¹ Si diffondono istantaneamente, catturando il pubblico e stimolando i suoi pensieri". A questo proposito, il ruolo di deterrente nella lotta contro le fake news dovrebbe essere assunto oggi:

- 1) **media** autorevoli;
- 2) **Giornalisti** professionisti che osservano con costanza le leggi etiche e morali dello spazio mediatico e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;
- 3) **rappresentanti della comunità degli esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nel lavoro dei media.

Il fatto che i media tradizionali debbano diventare un potente fattore di unione nella lotta contro le false informazioni e gli approcci non professionali alla copertura delle attuali questioni estere e nazionali è stato menzionato nella risoluzione dell'XIII Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership per il futuro: un'agenda digitale per lo spazio mediatico", che si è svolto a Minsk nel settembre 2018.¹⁷² La risoluzione del forum ha sottolineato che è estremamente importante preservare l'autorità e la posizione dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - poiché sono questi soggetti del settore dell'informazione che possono pienamente "assumersi la responsabilità nei confronti della società per

¹⁷¹ Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica ed esperta, con i media bielorusi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smiru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

¹⁷² I media devono unirsi contro le informazioni false e la non professionalità - Risoluzione del Media Forum [Risorsa elettronica]. -2018 .- URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni presentate, hanno la capacità di garantire un approccio professionale alla creazione e alla distribuzione di prodotti informativi".

La pratica reale dimostra che la credibilità dei media presso un vasto pubblico nasce quando questi analizzano con competenza gli eventi che si verificano nella società e forniscono prontamente risposte esaurienti alle domande urgenti dei lettori, degli spettatori e degli ascoltatori.¹⁷³ In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo le minacce di un'influenza negativa dell'informazione sotto forma di fake news creando i propri contenuti interessanti, pertinenti e veritieri, in modo che "a qualsiasi fake news si possa rispondere con sicurezza e distruggerla alla radice". È chiaro che senza una stretta e costante interazione con i rappresentanti della comunità degli esperti, è improbabile che i media riescano a realizzare pienamente un compito di tale portata.

Al fine di rafforzare il coordinamento tra i media e le comunità di esperti in questo settore, sembra essere giunto il momento di iniziare a formare gruppi di **media e di esperti** professionisti nei settori più importanti della politica estera e interna bielorusa. In questo caso, la professionalità nella sfera dell'informazione va intesa come presentazione di alta qualità e interesse dei materiali, abile organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di opinioni di esperti e analisi basate su dati affidabili. Possiamo vedere qualcosa di simile, ad esempio, già durante l'implementazione degli Obiettivi globali di sviluppo sostenibile in Bielorussia, dove tra i gruppi di partner, come proposto dal Ministero dell'Informazione

In Bielorussia, l'architettura nazionale di gestione degli SDG ha istituito un gruppo di esperti in materia di media per condurre la sensibilizzazione dei media su tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile.

¹⁷³ Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. -2018 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovemoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648-2018/>

¹⁷⁴Un altro esempio interessante in questa direzione è il Piano di azioni congiunte per la copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media per il 2019, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorussa per promuovere "la diffusione di informazioni obiettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati". La componente fondamentale di questa interazione tra media ed esperti dovrebbe essere una serie di seminari per i giornalisti che si occupano di commercio estero, che non solo metterebbero in luce i problemi chiave delle esportazioni bielorusse, ma contribuirebbero anche ad aumentare la presenza di argomenti economici rilevanti nei media bielorusi a tutti i livelli, da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 contiene tra i suoi otto compiti principali l'obbligo **di promuovere la cultura dell'esportazione**, fissando nella coscienza di massa l'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società e aumentandone la priorità. In questo contesto, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e dell'Industria bielorussa di un piano d'azione congiunto per evidenziare il potenziale dell'export

La Bielorussia nella sfera dei media sembra essere un passo estremamente importante e necessario.

In questo contesto, l'interazione tra i media e le comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. ¹⁷⁵Il fatto è che "i media regionali occupano una nicchia unica in cui né i media nazionali né quelli

¹⁷⁴ Mininform e BelCCI firmano un piano d'azione congiunto sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstviju-povescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

¹⁷⁵ La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsilrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovny-a-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

internazionali possono competere".¹⁷⁶ Ma allo stesso tempo, "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano ancora contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico". Questo in un momento in cui lo spettro tematico in cui si inserisce la stampa regionale bielorusa si è ampliato a un ritmo eccezionale negli ultimi anni. Queste sono solo le aree che evidenziano la geografia della cooperazione internazionale delle regioni bielorusse emerse negli ultimi anni e che devono essere adeguatamente riflesse dai media regionali per contribuire alla risoluzione efficace dei problemi che si presentano:

- 1) sviluppare un'integrazione economica su larga scala con le regioni dell'Unione economica eurasiatica e in particolare con le entità russe della federazione all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati indipendenti;
- 2) Aumentare la cooperazione globale con le regioni dell'Unione europea, in particolare nell'ambito dell'iniziativa del partenariato orientale, e con le regioni dei Paesi della "cintura di buon vicinato", Polonia, Lituania e Lettonia;
- 3) approfondire l'interazione con le regioni dei Paesi che partecipano al megaprogetto One Belt, One Road e in particolare con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;
- 4) Ulteriore intensificazione delle relazioni commerciali ed economiche con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America Latina - e soprattutto con quelle in cui esiste un notevole potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggioso.

¹⁷⁷ La Repubblica di Bielorussia parte dal presupposto che il ruolo dei media regionali tradizionali diventerà sempre più importante, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende in generale dallo spazio informativo, dalla

¹⁷⁶ Le pubblicazioni distrettuali possono mantenere la fiducia del pubblico con un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. -2019 . -URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorij-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhiyat-iskljuchitelnoj-pradivostiju-melnikova-338797-2019/>

¹⁷⁷ Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regions-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

capacità di adattarsi rapidamente alle condizioni del mercato in rapida crescita delle tecnologie di comunicazione". Per questo motivo sono già necessarie strategie di informazione specifiche a livello internazionale e regionale, in grado di estendere in modo significativo la sfera di influenza di un particolare media grazie all'alta qualità del prodotto mediatico che genera.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 9

Le esportazioni come risposta alle sfide

Una crescita economica sostenuta a un tasso annuo del 3-4% è l'obiettivo specifico fissato oggi nella Repubblica di Bielorussia per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del Paese nel medio termine.¹⁷⁸ Per realizzarlo con successo, è necessario "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa e lo sviluppo equo e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati".¹⁷⁹ La presenza del tema delle esportazioni nell'elenco delle condizioni più importanti si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto garantisce l'afflusso di valuta nel Paese, i profitti alle imprese e le tasse al bilancio della Repubblica di Belarus". Tra le aziende bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va menzionato innanzitutto il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato globale dei dumper per carichi pesanti: la **Belarusian Automobile Plant**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando contemporaneamente lungo diversi vettori principali.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Ad esempio, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper BELAZ-75180 da 180 tonnellate è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk, in base a** un accordo firmato nel settembre 2019. Tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa nel febbraio 2020. In totale, nei prossimi tre anni arriveranno almeno 50 dumper, che saranno utilizzati per sviluppare i giacimenti di apatite-nefelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate

¹⁷⁸ Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷⁹ Zalesskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesskii // Journalshytko-2016: Status, Problems and Prospects: Mataryyaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11 Ist. 2016, Mshsk / a cura di S.V. Dubovsh (ed.) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

"saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. Le apparecchiature installate in aggiunta permetteranno di controllarli su lunghe distanze".¹⁸⁰ È previsto l'allestimento di un sito pilota per il funzionamento non presidiato dei macchinari da cava nel pozzo aperto di Nyorpakha della miniera di Vostochny".

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del produttore bielorusso sono entrati in funzione nel **Territorio di Krasnoyarsk** presso la Raffineria di allumina di Achinsk, parte di JSC Rusal Achinsk. L'aggiornamento della flotta mineraria della miniera Mazulsky consentirà di aumentare la produttività e di ridurre i costi nel processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Un dettaglio tipico: nel 2020 Russian Aluminum, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, poiché "queste macchine hanno elevate caratteristiche operative, sono più economiche nel consumo di carburante e lubrificanti".¹⁸¹ Le cabine di guida hanno una migliore visibilità e sistemi di controllo, e sono dotate di sedili confortevoli e sistemi di climatizzazione".

Un'altra regione russa, dove è stato consegnato il secondo dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate all'inizio del 2020, è la **regione di Sverdlovsk**, dove l'impresa di estrazione e lavorazione JSC Uralasbest gestisce già undici autocarri da 130 tonnellate, ognuno dei quali trasporta fino a quindici tonnellate di roccia estratta per turno. Quanto sia importante per la parte russa, lo dicono queste cifre. I camion BELAZ lavorano "alla base del giacimento di Bazhenovka, le cui riserve esplorate sono sufficienti per oltre 150 anni. Il giacimento è sviluppato con il metodo a cielo aperto".¹⁸² La cava è lunga 8 km, larga 2,5 km e profonda

¹⁸⁰ BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa Apatit [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuy-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuy-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/)

¹⁸¹ Nemankova, Y. I dumper da cava BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/karjemye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

¹⁸² Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

350 m".

Il secondo vettore è rappresentato dai Paesi **dell'Unione Economica Eurasiatica**. In particolare l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati inviati tre dumper BELAZ-75585 da 90 tonnellate. Sono entrati a far parte della flotta di attrezzature della miniera d'oro di Sotk, la più grande miniera d'oro dell'Armenia per produzione di oro puro, le cui riserve sono stimate in oltre 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate stanno già lavorando qui con grande efficienza. I nuovi dumper sono dotati di motori diesel in grado di erogare fino a 1.200 cavalli.¹⁸³ "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti del dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, mentre nelle aree più sollecitate sono state impiegate parti fuse".

Il terzo vettore è rappresentato dai Paesi **lontani**, la cui quota nelle esportazioni dello stabilimento automobilistico bielorusso è quasi raddoppiata della metà dall'inizio del 2020 e ha raggiunto il 40%. Ad aprile, otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone sull'isola di Kalimantan, in **Indonesia**. La loro configurazione tiene conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche.¹⁸⁴ Tra queste, opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata e uno speciale sistema di raffreddamento". La Belarus Automobile Plant sta espandendo attivamente la propria presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 è stato spedito un altro lotto di cinque pale frontali BELAZ-78221.¹⁸⁵ Inoltre, l'azienda intende "partecipare a fiere specializzate e condurre

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-narossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-](https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniiu-kariemye-samosvalyv-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/)

[v-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniiu-kariemye-samosvalyv-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/).

¹⁸⁴ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosemhttps://www.belta.by/economics/view/vosem-kariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdoneziikariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdonezii-387074-2020/>

¹⁸⁵ Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiiahttps://www.belta.by/economics/view/partiia-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhirpogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

trattative dirette con i consumatori interessati di macchine da cava nella regione".

Tra le aziende bielorusse attive sui mercati esteri, anche in condizioni difficili come quelle attuali, c'è **la Gomselmash holding**, produttrice di mietitrebbie per cereali e foraggio, macchine per la raccolta di mais e patate , falciatrici e altri prodotti.

macchine agricole che stanno già operando nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 macchine ai propri clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e set di macchine sono stati esportati al di fuori della Bielorussia. L'elenco dei Paesi in cui sono stati spediti i veicoli comprende Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia.¹⁸⁶ <In totale, le spedizioni rispetto allo stesso periodo del 2019 sono aumentate del 373%" .

Un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i propri prodotti sui mercati esteri è la **Minsk Tractor Works**. Dall'inizio del 2020 sono stati spediti più di 250 trattori solo in Pakistan.¹⁸⁷ Questa è un'eloquente testimonianza del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le consegne rimangono al livello previsto". In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila dei loro veicoli in questo Paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre dell'anno in corso, circa cinquecento unità di macchinari e kit di trattori sono stati esportati nei Paesi europei.¹⁸⁸ Il seguente dato parla da solo:

¹⁸⁶ "Nel primo trimestre Gomselmash ha fornito oltre 270 mietitrebbie e gruppi di macchine ai mercati esteri [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bole-270-kombaj nov-i-mashinokomplektov-3 88443 -2020>

¹⁸⁷ MTZ ha consegnato più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bole-250-traktorov-388294-2020/>.

¹⁸⁸ Nemankova, Y. Le esportazioni di prodotti MTZ verso i paesi africani sono aumentate del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70- 386540->

"L'esportazione di prodotti MTZ nei Paesi africani nel primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%". Nell'aprile di quest'anno per uno dei Paesi di questo continente - il Sudan - è stata formata la prossima "spedizione di oltre 100 trattori <...>. ¹⁸⁹Si tratta della seconda spedizione nel 2020". Le cifre che seguono completano il quadro in modo molto convincente. "Dall'inizio dell'anno l'azienda ha aumentato le consegne alle regioni russe del 20%. ¹⁹⁰Sono aumentate anche le esportazioni di attrezzature agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e Armenia". Le consegne in Tagikistan sono raddoppiate, con oltre cento trattori e kit di trattori spediti nei primi tre mesi dell'anno. ¹⁹¹Gran parte di questa crescita si spiega con il fatto che "a partire da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati nel territorio del Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non sono soggetti all'IVA e ai dazi doganali". Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti di Minsk Tractor Works sono stati spediti in più di trenta Paesi, tra cui 22 Paesi non appartenenti alla CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk ha** aumentato di quasi due volte e mezzo le forniture di attrezzature a Paesi non appartenenti alla CSI. Un elemento importante per il raggiungimento di questa cifra è stato il fatto che all'inizio di quest'anno l'azienda, insieme a Borisov Pozhsnab LLC, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso all'Agenzia per le situazioni di emergenza della Mongolia. Inoltre, MAZ ha già "iniziato a rispettare il contratto per la fornitura

[2020/](#)

¹⁸⁹ Nemanikova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemanikova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-3-86164-2020/](https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavithttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-3-86164-2020/).

¹⁹⁰ MTZ ha un buon andamento delle esportazioni: le consegne in Russia sono aumentate del 20%, le consegne in Russia del 70%.

- in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku](https://ont.by/news/u-mtz-horoshiehttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku)

¹⁹¹ MTZ ha raddoppiato le esportazioni in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produksii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

di telai e l'assemblaggio di veicoli passeggeri da esportare in Mongolia".¹⁹² Il progetto comune sarà realizzato nel corso di quest'anno".

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ**, un'impresa unitaria con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, spedendo ad aprile il suo primo lotto di prodotti nella regione russa, la Repubblica di Carelia.¹⁹³ Lì, queste sette gru a cavalletto con capacità di carico da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzate per l'attuazione di un progetto di investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza - "nei locali dell'ex stabilimento di trattori Onega, per creare una produzione a ciclo completo di alta tecnologia sostitutiva delle importazioni di attrezzature per la raccolta: mietitrebbie e forwarder, di classe media e pesante". Un dettaglio tipico: i carriponte inviati in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, che vengono controllate dal pavimento tramite un segnale radio, garantendo elevati standard di sicurezza per il personale. È importante anche il fatto che un secondo lotto di attrezzature provenienti da Dzerzhinsk, in Bielorussia, sarà inviato in Carelia questa primavera.

Un'altra azienda bielorusa che ha rafforzato significativamente la propria posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **LA SOCIETÀ BELJI**. Nei primi tre mesi di quest'anno, la società ha assemblato 5.059 veicoli e ne ha venduti in totale 5.230.¹⁹⁴ Allo stesso tempo, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, con 2.705 veicoli esportati nel primo trimestre". L'azienda prevede di vendere un totale di 28.000 veicoli nel 2020, di cui 18.000 saranno spediti in Russia.

¹⁹² Nemankova, Y. MAZ nel 1° trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁹³ "Amkodor-Onego in Carelia ha ricevuto il primo lotto di gru a ponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/](https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-kareliihttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/)

¹⁹⁴ "BELJI ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte nel 1° trimestre / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

Anche i produttori agroalimentari bielorusi continuano ad aumentare le loro consegne all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono cresciute di un altro 10 per cento, per un valore di quasi un miliardo e mezzo di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i Paesi della CSI esclusa la Russia del 24,7%, verso l'Asia e l'Oceania di 2,2 volte, verso le Americhe e i Caraibi del 52,4% e verso l'UE del 54,3%".¹⁹⁵ La destinazione cinese ha registrato un aumento di 2,4 volte". Le forniture di carne e prodotti a base di carne, latte e prodotti lattiero-caseari e patate bielorusi ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso nei primi tre mesi del 2020. Queste tendenze positive sono state in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agroindustriale bieloruso ha dimostrato nel 2019. Le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi hanno superato i cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando praticamente un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Bielorussia nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito al raggiungimento di questo livello.¹⁹⁶ In primo luogo, "sono aumentate le spedizioni di latte e prodotti caseari, olio di colza, pesce preparato o in scatola, frutta e verdura in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao e patate". In secondo luogo, è aumentata la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse. I nuovi mercati includono Paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia-Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a

¹⁹⁵ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi sono cresciute del 9,8% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]: https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj_-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/

¹⁹⁶ Le esportazioni agricole bielorusse superano i 5,5 miliardi di dollari nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

questi nuovi Paesi è stata illustrata dai seguenti esempi. Sono state avviate forniture di siero di latte e latte scremato in polvere all'Afghanistan, di malto all'Angola e al Burkina Faso, di latte scremato in polvere al Benin, al Mozambico e al Niger, di latte in scatola e latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche all'Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce alla Finlandia, di zucchero e patate all'Albania e di patate alla Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, verso la Russia, il volume è aumentato del 3% e ammonta a 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "il principale motore della crescita delle forniture alla Russia sono stati i prodotti lattiero-caseari. I ricavi delle esportazioni sono aumentati del 23%.¹⁹⁷ Sono aumentate anche le forniture di uova, fibra di lino, gelatina, semi e olio di colza".

Per quanto riguarda la Cina, le consegne dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 60% e ammontano a 131,5 milioni di dollari. Ciò ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso i Paesi dell'Asia e dell'Oceania al 68%.¹⁹⁸ Allo stesso tempo, "il volume delle consegne di prodotti a base di carne lavorata ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari, raggiungendo il 44,1% del totale delle esportazioni alimentari in Cina". A ciò si aggiunge il fatto che sono aumentate le forniture al Celeste Impero di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acqua minerale, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere.

¹⁹⁹ In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più aggressivi per lo sviluppo

¹⁹⁷ Nemankova, Yu. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di latticini e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-t-mj-asa-v-rossiju-vasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

¹⁹⁸ Il primo treno container che trasporta prodotti a base di carne è previsto in partenza per la Cina quest'anno: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejneryj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planiruj-otpraviv-kitaj-v-ctom-godu-378553-2020>

¹⁹⁹ La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa

delle esportazioni agricole e alimentari per il 2020: "aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari". Allo stesso tempo, le speranze sono state riposte non solo sui prodotti lattiero-caseari, ma anche sui prodotti vegetali e sulla carne. In particolare, solo in Russia saranno spediti 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne. Prospettive interessanti anche per la Cina, dove a gennaio 2020 sono stati accreditati altri 14 nuovi produttori di prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia. Si tratta di 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk meat packing plants, Brest Traditions, Vakhavyak Plus, Miron - e di tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti dell'azienda avicola Rassvet. Altre cinque aziende hanno ampliato la gamma di prodotti che possono essere esportati a

²⁰⁰ il mercato cinese per prodotti "tra cui zampe di pollo, punte di ali e frattaglie"

Tutti questi fatti dimostrano che chi non si arrende nelle circostanze più difficili alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della situazione epidemiologica avversa nel mondo.

elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet- uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduplaniruet- uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42- v-2020-godu-378535-2020>

²⁰⁰ Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorussi alla Cina [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj -mj asnoj -produksii-v-kitaj- akkreditovany-esche- 14-proizvoditelej -375197-2020/>

CAPITOLO 10

Verso la diversificazione delle esportazioni

²⁰¹Uno degli obiettivi prioritari per lo sviluppo dell'economia bielorusa, come indicato nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione merceologica e nazionale delle esportazioni, che dovrebbe garantire una crescita delle forniture bielorusse nel 2025 fino a 50 miliardi di dollari, nonché la "promozione di beni e servizi verso nuovi mercati". È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati di vendita esteri possono contribuire a risolvere questo compito. Tra queste, ovviamente, ci sono innanzitutto i fiori all'occhiello dell'industria bielorusa.

Ad esempio, nonostante la pandemia di coronavirus, la Minsk Tractor Plant ha spedito 530 milioni di dollari di prodotti per l'esportazione nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le consegne ai Paesi non CSI del 18,5%. ²⁰²Sebbene Russia, Kazakistan e Ucraina siano rimasti i principali importatori dei suoi macchinari, "sono stati forniti prodotti a un totale di 45 Paesi, tra cui nove Paesi che non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)".

Nel 2020 le Acciaierie bielorusse hanno spedito due milioni di tonnellate di prodotti siderurgici in 52 Paesi. Allo stesso tempo, la quota dei Paesi dell'Unione Europea sul totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "le spedizioni verso Spagna, Slovenia e Francia sono aumentate di due o più volte. ²⁰³Le spedizioni verso Austria, Finlandia, Irlanda, Romania e Polonia sono aumentate di oltre il 30%". La vergella laminata, il bronzo piatto e il filo d'acciaio, così come l'acciaio strutturale per l'industria automobilistica, sono stati

²⁰¹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

²⁰² MTZ ha aumentato le esportazioni verso i Paesi non CSI del 18,5% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvulichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-nagodu-uvulichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

²⁰³ Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti siderurgici in 13 paesi dell'UE [Risorsa elettronica] : [https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-
www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-
metalloproduktsii-v-13-stran-evrosoj-uza-426139-2021/](https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosoj-uza-426139-2021/)

i più richiesti in questi mercati.

La Minsk Motor Plant (MMZ), invece, ha aumentato le sue forniture alla Russia di oltre il 12% nel 2020, superando i 40 milioni di dollari.²⁰⁴ Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel Paese vicino la MMZ "collabora con 59 aziende russe di assemblaggio industriale e sta lavorando per stabilire partnership con altre dieci".

Le imprese dell'industria leggera bielorusa Belleprom, che l'anno scorso hanno inviato circa il 60% della loro produzione totale in 52 Paesi, stanno iniziando il nuovo quinquennio in modo piuttosto positivo, avendo anche raggiunto un surplus commerciale con l'estero di oltre 170 milioni di dollari.²⁰⁵ Allo stesso tempo, "sono aumentate le esportazioni verso la Lituania (128,7%), la Germania (104,6%), l'Estonia (115,3%), il Giappone (296,2%), l'Uzbekistan (107,3%), la Svezia (102,8%), la Bulgaria (158,2%), la Slovacchia (176,2%), la Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), la Danimarca (360,3%), l'Australia (361,2%), l'Austria (261,4%)".

Anche le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le loro esportazioni del 5% nel 2020, con esportazioni verso 70 Paesi che hanno raggiunto quasi 610 milioni di dollari, rappresentando un record di tre quarti della produzione totale della Concern. Ciò è stato possibile, in gran parte, grazie alla crescita del volume delle esportazioni verso Paesi non CSI. In particolare, sono riprese le spedizioni verso l'Albania, l'Irlanda, l'Islanda, Cipro, il Messico, ma il tasso di crescita maggiore è stato registrato negli Stati Uniti, in Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India, Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte nel corso

²⁰⁴ MMZ ha aumentato le sue spedizioni in Russia di oltre il 12% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-naobjemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastilhttps://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-naobjemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/)

²⁰⁵ "Belleprom ha fornito prodotti a 52 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/)

dell'anno. ²⁰⁶Le esportazioni verso la Russia sono cresciute del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%".

È presumibile che nel 2021 queste e altre aziende bielorusse cercheranno di non rallentare il ritmo attuale. Almeno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità economiche del nostro Paese hanno preso molto sul serio il compito di esportare i propri beni e servizi all'estero, aumentando le forniture di beni e servizi verso l'estero del 13,5% - a oltre 3 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4% a 2,36 miliardi di dollari <...>. ²⁰⁷Il saldo è stato positivo per 100,2 milioni di dollari (a gennaio 2020 era negativo per 61,2 milioni)".

Le aziende della Bellesbumprom Concern, che a gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture per l'esportazione del 18% fino a 55,5 milioni di dollari, sono tra quelle che hanno dato un contributo significativo al raggiungimento di questo indice. Ciò è avvenuto grazie all'aumento delle esportazioni di lastre di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 posizioni merceologiche sono state esportate nei mercati di 48 Paesi. Un dettaglio importante: più della metà delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - è stata destinata a Paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso i Paesi dell'Unione Europea sono aumentate del 15,5% e verso la Cina del 35,9%. ²⁰⁸Le spedizioni verso i mercati della CSI sono cresciute del 10,6%". Tra i Paesi, Russia, Polonia e Cina sono stati i leader di questo elenco. ²⁰⁹Nel complesso, nel

²⁰⁶ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 5% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatii><https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-bellesbumproma-v-2020-godu-uvulichili-eksport-produktsii-nagodu-uvulichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>.

²⁰⁷ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrdianvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

²⁰⁸ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 18% a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija><https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-bellesbumproma-v-bellesbumproma-v-janvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-anvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>.

²⁰⁹ Le imprese di Bellesbumprom intendono aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

2021 le imprese della Bellesbumprom prevedono di "continuare ad aumentare le esportazioni di merci di almeno il 6,5% rispetto al livello del 2020". In particolare, a questo proposito, quest'anno è prevista la messa in funzione di un impianto per la produzione di cartone laminato sulla base della Cartiera di Dobrush "Eroe del Lavoro" e di un nuovo impianto per la produzione di combustibile di legno - pellet - a Vitebsk.

I prodotti nazionali ad alta tecnologia possono e devono contribuire al raggiungimento di elevati obiettivi di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, la Repubblica di Bielorussia ha fissato l'obiettivo di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso la fornitura di articoli già esistenti sia attraverso l'emergere di nuove priorità. L'anno scorso sono state effettuate forniture di prodotti all'estero in settori quali la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine e i prodotti farmaceutici. "Il settore delle TIC contribuisce in modo significativo alle esportazioni.²¹⁰ C'è anche una crescente domanda di proprietà intellettuale bielorussa". La partecipazione degli sviluppatori nazionali alle fiere internazionali che si tengono nell'autunno del 2020 è stata uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti high-tech bielorussi sui mercati esteri.

Così, a novembre, l'esposizione dei produttori bielorussi Made in Belarus è stata presentata alla mostra e al forum internazionale delle telecomunicazioni e delle tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale dell'Egitto, a cui hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da Paesi come Russia, Cina, Stati Uniti, Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Repubblica di Corea, Arabia Saudita. La caratteristica distintiva dell'esposizione bielorussa è stata la presentazione degli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia nazionale delle scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un elevato potenziale di esportazione. In particolare, l'Università statale bielorussa ha presentato al Cairo una serie di sviluppi in campo medico: una serie di programmi medici in cardiologia,

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²¹⁰ La Bielorussia prevede di mantenere le esportazioni di alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objemhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli informatici per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. Gli sviluppi nel campo della protezione delle informazioni per le imprese del settore bancario e doganale sono stati presentati dall'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica. L'Università bielorusso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico.²¹¹ Per quanto riguarda l'Istituto unito di problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, "ha mostrato un micro-modulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, nonché un supercomputer personale a cluster UIIP-OFFICE progettato per calcoli scientifici complessi, modellazione, soluzione di compiti ingegneristici e insegnamento di tecnologie di programmazione parallela alle università".

Anche l'esposizione nazionale della Bielorussia alla terza edizione della China International Import Fair nel formato online ha contribuito a promuovere le esportazioni bielorusse di alta tecnologia. Basti pensare che la Bielorussia ha esposto oltre un centinaio di sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi nel campo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura.²¹² Tra questi, va menzionato lo sviluppo più che attuale del Centro repubblicano scientifico e pratico di transfusiologia e biotecnologie mediche - "immunoglobulina anticovidica per il trattamento di pazienti con forme gravi di infezione da COVID-19, nonché di pazienti con encefalite virale e meningoencefalite". L'Università tecnica nazionale bielorusa ha presentato un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha un'efficienza superiore rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni del paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze

²¹¹ Esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus presentati all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus><https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-4-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

²¹² Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Fair [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitaj-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-vystavke-importa-414174-2020/>.

ha mostrato alla mostra Imports un supercomputer da ufficio, di dimensioni ridotte, che allo stesso tempo fornisce complessi calcoli scientifici e l'elaborazione di grandi quantità di dati, mentre l'Università Statale Bielorusa ha mostrato preparati fitosanitari a base di componenti naturali, che possono essere utilizzati nell'agricoltura biologica. ²¹³Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Statale Tecnologica Bielorusa alla China International Import Expo di Shanghai vi sono "la tecnologia del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioattivo, le lastre di vetro a denominazione sottile e le pellicole di vetro flessibile per le batterie solari", nonché la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi imitativi su legno, pannelli, rivestimenti e materiali compositi e cementi dentali e materici. Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorusi ad alta tecnologia è stata presentata alla fiera industriale internazionale online TeMEx, che si è svolta sotto gli auspici della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020 e ha visto la partecipazione di oltre 70 aziende provenienti da otto Paesi. Una novità assoluta, un autobus elettrico, è stata mostrata dallo stabilimento automobilistico di Minsk. Il progetto "Cava intelligente" è stato presentato dallo stabilimento automobilistico bieloruso. ²¹⁴Tutti questi e numerosi altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita della componente innovativa dei prodotti fabbricati", che a sua volta contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

Un altro settore prioritario per lo sviluppo delle esportazioni bielorusse è quello

²¹³ Innovazioni del BSTU da presentare all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/innovatsionnyehttps://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-razrabotki-b-gtu-gtu-predstavj-at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

²¹⁴ Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-j-avlj-aetsj-a-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

dei prodotti agricoli e alimentari. Il già citato Programma d'azione del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, sotto il titolo "Agricoltura efficiente e rispettosa dell'ambiente", stabilisce i compiti di migliorare la competitività della produzione agricola e di aumentare il potenziale di esportazione, per raggiungere infine "l'esportazione di prodotti alimentari e di

²¹⁵di materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari". ²¹⁶A tal fine, il governo intende concentrarsi su "tutti i segmenti: produzione vegetale e zootecnica", nonché sulla diversificazione delle forniture per l'esportazione.

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il programma statale "Agrarian Business" per il periodo 2021-2025. ²¹⁷Il programma prevede il raggiungimento di obiettivi quali l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura ecologicamente sicura, la fornitura di cibo nutriente e di uno stile di vita sano alla popolazione e "l'aumento del potenziale di esportazione". Il programma contiene nove sottoprogrammi che riguardano aree quali: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) allevamento di bestiame; 4) riproduzione; 5) attività di pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per proteggere i terreni agricoli; 8) garanzia di condizioni generali per il funzionamento dell'agroalimentare; 9) sostegno all'agricoltura su piccola scala. ²¹⁸A condizione che vengano attuati con successo, "si prevede che le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole aumentino del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari) nel 2025". Questo obiettivo è realizzabile a condizione che si rafforzi la base di materie prime della

²¹⁵ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁶ Crescita della produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin delinea gli obiettivi per l'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783.government.by/ru/content/9783>

²¹⁷ Sicurezza alimentare e promozione delle esportazioni - aree identificate per lo sviluppo delle imprese agricole [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitiija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

²¹⁸ Programma statale "Impresa agricola" per il 2021-2025 [Risorsa elettronica] . URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

produzione agroindustriale, si modernizzino le industrie competitive esistenti e se ne sviluppino di nuove, si aumenti la digitalizzazione delle industrie e dei sottosettori del complesso agroindustriale e si sviluppino l'allevamento e la genetica per le esigenze dell'agricoltura sostenibile. Il compito immediato per l'anno 2021 è "aumentare le esportazioni di prodotti agricoli del 4,3% rispetto al livello del 2020.²¹⁹Questo ammonterà a poco più di 6 miliardi di dollari".

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di alcune priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i guadagni ottenuti nei mercati tradizionali, che includono la Russia, oltre a Uzbekistan e Azerbaigian. Basti pensare che la quota di mercato russa nelle esportazioni bielorusse di prodotti agricoli nel 2020 era pari a quasi tre quarti del totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti ad alta tecnologia.²²⁰"Si tratta di sementi e materiale da piantagione, materiale da riproduzione, prodotti fitosanitari, medicinali veterinari, additivi per foraggi, moderne attrezzature agricole". In occasione di una sessione congiunta del consiglio delle agenzie agrarie dei due Paesi, tenutasi nel marzo 2021, le parti hanno delineato le ulteriori misure necessarie per intensificare gli scambi reciproci e le principali aree di integrazione dei complessi agricoli bielorusi e russi nello Stato dell'Unione, il che fa ben sperare: la cooperazione in agricoltura tra Bielorussia e Russia non potrà che crescere.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020 il commercio di prodotti agricoli e alimentari con questo Paese dell'Asia centrale supererà gli 87 milioni di dollari, aumentando subito del 76%.²²¹Un dettaglio importante è che "le esportazioni di

²¹⁹ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni agricole a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>.

²²⁰ Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse nel 2020 è stato destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleec-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossijubelorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

²²¹ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

prodotti alimentari bielorusi nel 2020 sono più che raddoppiate, raggiungendo i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusa all'Uzbekistan sono più che raddoppiate, lo zucchero - 3,5 volte, il latte secco - 2 volte, il pesce e i prodotti ittici - 1,5 volte". Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento, la Bielorussia fornirà circa 400 bovini all'Uzbekistan nel 2020. Per rafforzare questa cooperazione, è stato istituito un centro genetico e di selezione congiunto tra la Belplemzhivodobniya bielorusa e la VostokMedGeruda uzbeka, che si occuperà dell'acquisto e della fornitura di bovini bielorusi di razza all'Uzbekistan, oltre a fornire supporto scientifico e tecnologico. Nel campo della medicina veterinaria, la BelVitunifarm bielorusa, insieme all'Istituto di medicina veterinaria di Samarcanda e all'Istituto di ricerca di medicina veterinaria, ha deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in territorio uzbeko. Nell'ambito dell'allevamento, 45 varietà di ortaggi e 6 varietà di meloni selezionati in Bielorussia sono stati prodotti in collaborazione con l'Istituto di ricerca di ortaggi, meloni e patate dell'Uzbekistan. I risultati si registrano anche nella selezione delle sementi, dove la partnership è attivamente sviluppata da Belsemena e dal Centro di selezione delle sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle e pomodori della selezione uzbeka sono stati inviati in Bielorussia per essere testati, mentre semi di pomodoro, cipolla, barbabietola, ravanello, carota e fagiolo della selezione bielorusa sono stati coltivati con successo in Uzbekistan. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad ammettere studenti per i corsi di laurea in protezione e quarantena delle piante e in tecnologia di stoccaggio e lavorazione delle materie prime animali.

Anche l'anno scorso le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi in Azerbaigian

<https://www.belta.by/economics/view/eksportbelorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razabelorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

sono cresciute di oltre il 10%. Più precisamente, "nel 2020 il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019.²²²Le esportazioni di beni sono state di 30,4 milioni di dollari (pari al 110,7%) e le importazioni di 4,6 milioni di dollari". Ciò è dovuto alle consegne di un'ampia gamma di prodotti lattiero-caseari e a base di carne dalla Bielorussia da parte di aziende esportatrici bielorusse come Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovich Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant e Minsk Dairy Plant No. 1. Le imprese bielorusse parteciperanno alla fiera internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan nel giugno 2021 per aprire nuove opportunità di ingresso nel mercato dei consumatori di questo Paese del Caucaso meridionale. Ci sono quindi buone prospettive per aumentare le esportazioni.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati e allo sviluppo delle esportazioni anche in altri Paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che nel solo 2020 è quasi raddoppiato grazie alle esportazioni di carne bovina, carne di pollame, latte in polvere, siero di latte in polvere, gelato, formaggio, burro, oltre a zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è ben lontano dal limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 Paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi ci sono Kuwait (ha iniziato a fornire farina dolciaria e caramelle), Nepal (substrati proteici), Algeria e Madagascar (farina), Congo (semi di mais), Mali (granella di mais), Marocco (polpa di barbabietola), Namibia (latte in polvere), Somalia (zucchero), Sierra Leone (prodotti per la lavorazione delle uova), Guinea Equatoriale (pollame), Sud Sudan (latte intero in polvere).²²³Nella lista figurano anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda,

²²² Le esportazioni bielorusse in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktii-v-selhozprodukti-v-azerbaj-dzhan-v-2020-godu-vyros-nadzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>.

²²³ La Bielorussia inizia a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati nel 2020 [Risorsa elettronica]. -

Cipro, Malta, Portogallo, Croazia". Complessivamente, la quota dei Paesi esteri sul totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari ed è ora pari a quasi il 14%.

Nel complesso, le esportazioni di prodotti alimentari dalla Bielorussia sono aumentate del 4,3% nel 2020 e hanno superato i 5,8 miliardi di dollari. Questo ha permesso al nostro Paese, ad esempio, di posizionarsi tra i primi cinque esportatori mondiali di una serie di prodotti lattiero-caseari: burro, formaggio, latte in polvere e siero di latte.²²⁴ Allo stesso tempo, la Bielorussia cerca "di non esportare materie prime, ma di lavorare cereali, latte e carne nel Paese e di fornire prodotti ad alto valore aggiunto all'estero, in modo che questi prodotti arrivino sugli scaffali dei negozi e che gli acquirenti si formino un'opinione stabile e fedele sui prodotti bielorusi".

Un buon esempio di questo approccio allo sviluppo e all'affermazione sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, da Rogachev MCC.

Lo sviluppo economico estero dell'azienda nel 2020 prevedeva l'aumento delle forniture ai mercati esistenti - Russia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Ucraina, Israele e Stati Uniti - e l'ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan.²²⁵ Ciò è dovuto anche al fatto che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati extra CSI, dove i consumatori hanno apprezzato il latte condensato con l'aggiunta di cacao, caffè e cicoria", optando per prodotti sicuri e naturali.

Un altro esempio interessante in questo contesto è lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky, che "ora destina l'80% della sua produzione ai

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-.-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

²²⁴ Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute del 4,3% nel 2020 [Risorsa elettronica]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport->

[https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj -.](https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-.-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021)

[selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021](https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021)

²²⁵ Rogachev ICC ha ampliato le esportazioni nel 2020 riformando nuovi mercati in quattro paesi

[Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

consumatori stranieri. ²²⁶Le consegne ad altri Paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019". In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turov sono stati forniti a 16 Paesi nel 2020. Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Lo stabilimento prevede di aumentare i volumi di esportazione di oltre un quarto nel 2021. Questi piani si basano su un riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020 è stata aumentata la capacità di produzione di crema di formaggio, sono state installate linee di lavorazione del siero e di addensamento. Nel 2021 sarà ammodernata la linea di trafilatura del formaggio.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità di realizzare con successo i compiti stabiliti per il nuovo quinquennio per diversificare le esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza reali e raggiungibili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, sia nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, sia nel complesso agroindustriale.

²²⁶ Nel 2020 lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha generato ricavi per 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-nahttps://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mlntret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Sviluppo di nuovi mercati di esportazione

²²⁷La Repubblica di Bielorussia sta adottando misure attive per affrontare una delle priorità di sviluppo economico del Paese, delineata nel programma di attività 2025 del governo bielorusso: "la diversificazione delle esportazioni di prodotti e Paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle forniture bielorusse nel 2025 fino a 50 miliardi di dollari, nonché la promozione di beni e servizi in nuovi mercati". Lo dimostrano le statistiche del primo trimestre del 2021. In particolare, il fatturato del commercio estero di beni e servizi è aumentato di oltre il 17% nel periodo, sfiorando i 20 miliardi di dollari. Il surplus per la Bielorussia è stato di 828 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 24,9%, raggiungendo gli 8,023 miliardi di dollari <...>". ²²⁸Le esportazioni di servizi sono aumentate del 3,8% a 2,287 miliardi di dollari".

La regione di Gomel è tra quelle che hanno ampliato in modo significativo la geografia delle forniture e aumentato le esportazioni dall'inizio del 2021. Qui, solo nel periodo gennaio-febbraio 2021, sono stati spediti sui mercati esteri prodotti per un valore di 745 milioni di dollari, 200 milioni in più rispetto all'anno precedente. In questo contesto, "verso l'Unione Europea, le imprese della regione hanno esportato il 39% delle merci, l'UEE - 33%, l'Estremo Oriente - 21% di tutte le esportazioni <...>". ²²⁹Le esportazioni verso la Cina nei primi due mesi sono state pari a 20 milioni di dollari, un valore superiore a quello dell'anno precedente". Tra le aziende della regione c'è l'acciaieria bielorusa che nel primo trimestre del 2021 ha esportato tubi senza saldatura per

²²⁷ Zalessky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 65.

²²⁸ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-ve-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

²²⁹ Nel periodo gennaio-febbraio, la regione di Gomel ha spedito prodotti per l'esportazione per un valore di 745 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>.

un valore di oltre 25 milioni di dollari, soprattutto verso la Russia e i Paesi europei. In particolare, più di 10 milioni di dollari di tubi sono stati forniti solo al mercato dell'Unione Europea. "Si tratta di una cifra quasi doppia rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. I prodotti sono stati spediti a 10 Paesi della regione europea. ²³⁰Germania, Italia, Polonia, Romania e Finlandia hanno registrato la maggiore crescita dei consumi nel periodo in esame".

Un'altra azienda della regione di Gomel, la Rogachev Dairy Factory, sta espandendo la geografia delle sue forniture nel 2021. In particolare, il primo lotto di prodotti è stato spedito in Libia. ²³¹"Diversi container di latte concentrato sono stati spediti dall'azienda ad aprile". E ora si sta affrontando la questione di ulteriori consegne a questo mercato, poiché la produzione dell'azienda in questo Paese nordafricano non soddisfa pienamente le esigenze del mercato interno. Nell'aprile 2021, per la prima volta, i prodotti lattiero-caseari Rogachev sono stati spediti anche in Giordania, nel nord-ovest della penisola arabica. È emerso che "i prodotti lattiero-caseari sono molto utilizzati nella cucina giordana. ²³²Il Paese ha una propria produzione di latte condensato, ma per soddisfare il fabbisogno di questo prodotto in tutti i settori viene importato anche dall'estero". I produttori bielorusi hanno cercato di approfittare di questo interesse.

Tra l'altro, molti altri produttori agricoli e alimentari bielorusi hanno fatto un buon lavoro nel primo trimestre del 2021 in termini di espansione della geografia delle forniture, aumentando le esportazioni di oltre il cinque per cento a 1,5 miliardi di dollari. ²³³I prodotti alimentari bielorusi sono stati forniti a 88

²³⁰ Il BMZ aumenta di un terzo le esportazioni di tubi nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvulichil-eksport-trub-v-janvare-www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvulichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>.

²³¹ Rogachev ICC ha spedito il primo lotto di prodotti in Libia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzilhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil- pervuj u-u-partij u-produktsii-v-u-produktsii-v-livij u-440966-2021u-440966-2021/>.

²³² I prodotti lattiero-caseari in scatola dell'ICC Rogachev sono stati spediti per la prima volta in Giordania [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordani u-441150-2021/>

²³³ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi sono cresciute del 5,3% nel primo trimestre [Risorsa

Paesi nel periodo gennaio-marzo (83 Paesi nello stesso periodo del 2020)". Nel complesso, le esportazioni verso i Paesi non appartenenti alla CSI - Asia e Oceania, America e Caraibi, Africa e Cina - sono aumentate di quasi la metà.

Un altro esempio interessante in questo contesto è la regione di Grodno. Il volume delle consegne delle imprese della regione ai mercati esteri è cresciuto del 16% in tre mesi e ammonta a 679 milioni di dollari, con un conseguente surplus commerciale di oltre 260 milioni di dollari. Inoltre, "nel primo trimestre del 2021 le merci della Regione di Grodno sono state esportate in 84 Paesi del mondo".²³⁴ Allo stesso tempo, nello stesso periodo dell'anno scorso le merci sono state esportate in 60 Paesi". I residenti della zona economica libera (FEZ) Grodnoinvest, che esportano prodotti chimici, di lavorazione del legno e tessili, hanno dato un contributo significativo alla performance della regione, Le industrie metalmeccaniche e agricole. Nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, hanno aumentato le spedizioni all'estero del 23%, raggiungendo i 280 milioni di dollari, grazie all'incremento delle spedizioni di acidi polycarbosilici, fertilizzanti, pannelli di legno, compensato, mobili e olio di colza. Nello spazio post-sovietico, i principali destinatari sono stati i mercati russo e ucraino, e nell'Unione Europea non solo la Polonia, ma anche Germania, Francia, Estonia, Repubblica Ceca, Danimarca, Lituania e Paesi Bassi. Per quanto riguarda i Paesi dell'"arco lontano", le esportazioni sono state pari a 6,4 milioni di dollari, ovvero 3,8 volte di più rispetto al primo trimestre del 2020.

²³⁵Le forniture di prodotti bielorusi a Vietnam, Egitto, Emirati Arabi Uniti, Regno Unito e Turchia sono aumentate in modo significativo". Tutti questi fatti dimostrano che i produttori bielorusi stanno gettando buone basi per realizzare

elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj_-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/

²³⁴ La regione di Grodno ha ampliato la sua geografia delle forniture e aumentato le esportazioni del 16% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021>

²³⁵ Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest sono aumentate del 23% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-nahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997-2021/>.

con successo l'obiettivo quinquennale di sviluppare la componente di esportazione dell'economia nazionale, cosa che nel contesto attuale non è molto facile da fare.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 12

Zone franche e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni

²³⁶La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie". Oltre 20 anni di esperienza nell'attività delle ZES istituite nel territorio del Paese dimostrano che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha dimostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

LA ZES DI MINSK, istituita in Bielorussia nel 1998, sta facendo buoni progressi verso questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, aveva già incorporato 116 imprese residenti, 57 delle quali con investimenti stranieri. La Zona Economica Libera di Minsk ha più di 20 anni di storia e ha attirato investimenti per oltre 2 miliardi di dollari, anche da parte di investitori di oltre 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Produttori rinomati non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come "Stadler-Minsk" sono il biglietto da visita peculiare della FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; gruppo di aziende

"Alutech" - componenti per persiane di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - automobili e autocarri leggeri; "SN Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe circolari bimetalliche.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è testimoniato dai fatti. Basti pensare

²³⁶ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/documenthttp://pravo.by/document/?guid=387guid=3871&p0=&p0=H19800213>

che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è stata Belagromash OJSC, che intende avviare la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio presso lo stabilimento metallurgico di Molodechno, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da una modalità di trasporto all'altra - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma stradale e viceversa. Il progetto è interessante anche perché "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi il nuovo impianto di produzione sarà il più possibile orientato all'esportazione.²³⁷ Saranno creati almeno 130 posti di lavoro".

Alla vigilia del 2020, la Società a Responsabilità Limitata BelMetr è diventata residente nella FEZ e intende realizzare un progetto di investimento a Zhodino per la produzione di contatori d'acqua antivandalico con caratteristiche migliorate. Queste includono: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro le influenze esterne sul coperchio; alta sensibilità del contatore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore del corpo.²³⁸ E che "la produzione sarà inizialmente effettuata in locali in affitto, mentre per il futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione".

La schiera dei residenti della FEZ di Minsk ha iniziato ad espandersi in modo piuttosto intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata Techno-Express JLLC, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotiva.²³⁹ In particolare, si tratta della produzione di convertitori per

²³⁷ La produzione di container merci sarà avviata a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerovhttps://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladj-at-v-molodechno-37267at-v-molodechno-372673-2019/>.

²³⁸ A Zhodino sarà realizzato un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua [Risorsa elettronica] URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-3745-81-2019/>

²³⁹ Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident->

condizionatori d'aria - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'unità di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di attrezzature elettriche e complessi di supporto vitale". Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, perché il principale consumatore di questi prodotti non saranno solo le Ferrovie bielorusse, ma anche le aziende interessate dei Paesi della CSI.

Una settimana dopo, un secondo residente, BEL-DOZER LLC, è apparso nella FEZ nel 2020. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipole per la produzione di un'ampia gamma di macchinari specializzati per il movimento terra, l'edilizia e i trasporti. L'impianto "produrrà terne, macchine polivalenti per lavori di costruzione e ristrutturazione, nonché livellatrici, efficienti macchine speciali utilizzate nella costruzione e manutenzione di strade e campi di aviazione".²⁴⁰ L'investimento nel progetto ammonta a più di 1 milione di euro".

Anche un altro nuovo residente della FEZ di Minsk, Emfil Ail LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede qui, a Fanipole. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti.²⁴¹ Infatti, "l'azienda prevede di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia", che saranno progettate, sviluppate e prodotte esclusivamente su ordinazione.

Infine, un esempio molto recente. A maggio è stata registrata la settima residente della FEZ di Minsk, la Zaslavskie Kraski LLC, che intende avviare a

[zaregistrovanhttps://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan- v-sez-minsk-sez-minsk-376013-2020/](https://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-sez-minsk-376013-2020/).

²⁴⁰ Un nuovo residente della FEZ di Minsk costruirà un impianto per la produzione di macchinari speciali a Fanipole [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²⁴¹ Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica], -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

Zhodino la produzione di materiali speciali per la verniciatura della segnaletica stradale. ²⁴²"Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari". Come si vede, con l'avvicinarsi del 2020, la ZFE di Minsk non riduce il suo tasso di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera "Brest" è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. È successo nel 1996. E oggi

Si tratta di un territorio economico multidisciplinare, dove si possono sviluppare attività manifatturiere , tecnologiche e altre attività economiche, attività logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai valichi di frontiera stradali e ferroviari e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, gli investimenti totali hanno superato il miliardo e mezzo di dollari. Questo investimento sta certamente dando i suoi frutti. In tre trimestri del 2019, i residenti della FEZ di Brest hanno quasi raddoppiato i loro pagamenti al bilancio, passando dai 20,9 milioni di rubli bielorussi del 2018 agli attuali 41 milioni. Oggi, sul suo territorio operano già 73 aziende provenienti da 20 Paesi. ²⁴³È notevole che nel 2018 abbiano "esportato merci per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 Paesi del mondo". ²⁴⁴Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi del mondo".

Tra i Paesi stranieri, la Germania è in testa in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri. Le aziende con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra queste, Santa Bremor, Discom e Salamander Window and Door

²⁴² Sul territorio della FEZ di Minsk , a Zhodino, sarà costruito un impianto per la produzione di materiali vernicianti [Risorsa elettronica]. - 2020:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

²⁴³ I residenti della FEZ di Brest raddoppiano i pagamenti al bilancio [Risorsa elettronica].

- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili-otchislenij-a-v-bj-udzhet-367876-2019/3>

²⁴⁴ Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019 è stato aperto nella FEZ un nuovo impianto di produzione di vernici e pitture, Discom, per la cui costruzione sono stati investiti circa due milioni di euro. Questa società fa parte dell'azienda tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti.²⁴⁵L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro in più per la popolazione di Brest".

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ di Brest, che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018 è stato aperto un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industry presso il sito Aeroport.²⁴⁶Produce dispositivi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione" e sta registrando uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ. Ricordiamo che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri bielorusso e il Comitato esecutivo regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di una regione industriale italiana nella FEZ con una superficie di 26 ettari.²⁴⁷Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questa zona industriale, che prevedeva la creazione di condizioni di massimo favore per attrarre investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica che garantisca il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e, in futuro, la Cina". Le prospettive per l'imprenditoria italiana nella ZFE di Brest sono quindi enormi.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori

²⁴⁵ L'inaugurazione del nuovo stabilimento di produzione Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BBfezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²⁴⁶ Discussione del Forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosovhttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

²⁴⁷ Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

provenienti da questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia. ²⁴⁸Gli investimenti polacchi rappresentano il 17% del totale". In particolare, nel marzo 2019 è stata registrata la English Windows Ltd. con investimenti polacchi. ²⁴⁹"È prevista la creazione di almeno 20 posti di lavoro nella nuova azienda". È possibile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ di Brest e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia si sviluppi ulteriormente sotto forma di progetti specifici.

²⁵⁰L'interesse per la cooperazione con la FEZ di Brest è dimostrato anche dagli imprenditori israeliani, che hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica libera è "una società con capitale israeliano Fa-UH, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola". Nel settembre 2019, una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele e attraverso il quale passa il 60% di tutte le merci importate nel Paese mediorientale, tra cui quella del residente della FEZ Santa Bremor. Si prevede che il dialogo tra le imprese di Brest e Ashdod, avviato tra le due parti, si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri sono interessati alla FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione vantaggiosa dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Il passo successivo sarebbe quello di insediarsi qui

²⁵¹impianti di produzione di società a capitale svizzero legati all'ingegneria

²⁴⁸ Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

²⁴⁹ Nuovo residente della FEZ di Brest registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/zaregistrovan-noviy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BBfezbrest.com/zaregistrovan-noviy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²⁵⁰ L'amministrazione della FEZ di Brest ha ospitato un incontro con una delegazione di Israele

[Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailja>

²⁵¹ L'amministrazione della FEZ di Brest ha discusso le proposte della comunità imprenditoriale

svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sezhttps://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

meccanica e alla produzione alimentare" .

Il volume delle esportazioni delle imprese-residenti della **Zona Economica Libera Grodnoinvest nel 2019** ha sfiorato il miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Questo ha portato la quota della FEZ sul totale delle esportazioni di beni industriali della Regione di Grodno al 42%. Nel complesso, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari, con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia e Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania e Lettonia. ²⁵²La base delle esportazioni bielorusse "è costituita da aziende dell'industria del legno e del mobile (30% delle esportazioni totali), della trasformazione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli". Vanno menzionate anche le aziende dell'industria chimica e tessile, nonché della produzione di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede le prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti, che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi attraverso le loro attività.

Va ricordato che la FEZ Grodnoinvest, istituita nel 2002, conta oggi 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, 75 aziende con capitali provenienti da 41 Paesi operavano nella FEZ. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metalliferi, con un investimento totale dichiarato di oltre 190 milioni di dollari, comprese le immobilizzazioni, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture

²⁵² Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdrezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo che consentono di ridurre significativamente i costi del progetto e di aumentare la competitività dei prodotti fabbricati. Gli investitori intendono costruire fabbriche altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando oltre 560 nuovi posti di lavoro.²⁵³ Allo stesso tempo, "la maggior parte dei prodotti sarà fornita ai Paesi dell'Unione Europea".

Anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. L'argomento è senza dubbio di interesse attuale in Bielorussia, dove si stanno adottando misure a livello legislativo per incoraggiare le imprese a passare a imballaggi ecologici, compresa la carta. Il nuovo residente della FEZ dovrebbe produrre sacchetti di carta Kraft con e senza manici, imballaggi di cartone tipo Lunchbox, bastoncini di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti prevalentemente sui mercati esteri. La quota delle vendite all'esportazione supererà l'85%.²⁵⁴ I mercati principali saranno quelli dell'Unione Europea". Verranno inoltre creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nel febbraio 2020, ZOV-MARKET è diventato un residente della FEZ e stabilirà una moderna impresa per la produzione di pannelli con bordi a secco, travi e mobili grezzi sulla base di uno stabilimento in costruzione a Grodno.²⁵⁵ Il 70% della produzione sarà esportato nell'Unione Europea".²⁵⁶ Uno dei nuovi

²⁵³ Quattro aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

²⁵⁴ Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà imballaggi di carta. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upkaki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

²⁵⁵ ZOV-MARKET LLC è registrata come residente di FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ Una società francese pensa di stabilire un terminale nella FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija->

residenti della FEZ potrebbe diventare la società di logistica francese Berango, interessata a realizzare sul territorio della FEZ Grodnoinvest un progetto di investimento "per la creazione di un terminal logistico multimodale per la movimentazione e la pulizia di container e cisterne". I negoziati su questo particolare progetto si sono svolti con l'amministrazione della FEZ di Grodno nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti di BMS stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Ad esempio, nel febbraio 2020, Terrazit Plus LLC ha mostrato una nuova impugnatura innovativa VPC ALPHA della serie Constellation, nell'ambito del progetto innovativo di Virpil Controls per la creazione di dispositivi per il controllo virtuale di prototipi di aerei, elicotteri e navi spaziali.²⁵⁷ È importante notare che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, quasi tutta la produzione è destinata all'esportazione", e che il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software. Nel 2019, Belabedding FLLC, che risiede nella FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali Boxspringbett.²⁵⁸ E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei Paesi dell'Europa occidentale". Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più importanti in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera "Grodnoinvest" nel 2020.

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore **un regime di zona economica speciale (ZES) per il complesso logistico multimodale Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha un secondo complesso economico che opera in un regime simile. Il parco industriale sino-bielorusso Velikiy

terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/

²⁵⁷ FEZ "Grodnoinvest" residente Terrazit Plus Ltd. ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

²⁵⁸ FEZ Grodnoinvest resident Belabedding FLLC ha avviato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

Kamen è stato il primo nell'elenco delle ZES nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (UEE) limita rigorosamente la possibilità di istituire tali entità territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione.²⁵⁹ In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere istituite in Russia, due in Bielorussia e una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan".²⁶⁰ Per ricordare che il termine "zona economica speciale" è usato per descrivere un territorio che ha "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche preferenziali per gli imprenditori". Le ZES vengono create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare forza lavoro meno costosa e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attirare gli investitori con una serie di benefici e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero per i profitti (per 9 anni), per gli immobili (per 20 anni) e per i dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero per i dazi offshore, per l'imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di manufatti al di fuori dell'UEE e per l'IVA in caso di vendita, affitto o locazione di immobili da parte dei residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale di 50 anni per la lavorazione industriale, il commercio all'ingrosso, il commercio elettronico, i servizi logistici e di magazzinaggio, i servizi postali, i servizi informativi e amministrativi e la ricerca e sviluppo.

lavoro di progettazione. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori: uno industriale e uno logistico. Il primo ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, di prodotti farmaceutici e preparati, di prodotti alimentari - caffè, tè, riso, oltre a

²⁵⁹ La Zona economica speciale Bremino-Orsha è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/otherhttps://news.21.by/other-news/20news/2019/06/27/1827049.html>

²⁶⁰ Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

Il centro avrà negozi di ricambi per auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa e gioielli. Ci saranno anche negozi di articoli pronti, showroom, magazzini, un centro commerciale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei.²⁶¹ All'interno della zona economica speciale saranno presenti un ufficio di sdoganamento aperto 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale". Entro il dicembre 2023, data di completamento del progetto, gli investimenti in questo complesso industriale-logistico multimodale ammonteranno a 200 milioni di dollari. Si prevede la costruzione di 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion.²⁶² Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra l'Europa e l'Asia, cosa che già oggi permette di prevedere che "tra il 2018 e il 2022 il flusso totale di transito attraverso Bremino-Orsha ammonterà a 10 milioni di tonnellate, mentre il raggiungimento della piena capacità di 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026".

È importante notare che i primi passi nell'attuazione di questo progetto sono già stati fatti. Nel febbraio 2019 è partito da qui il primo treno per l'esportazione con più di quaranta container di merci bielorusse verso la città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni.²⁶³ Il treno circolerà una volta al mese". Sempre nel febbraio 2019, il Gruppo Bremino Ltd. ha inaugurato la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, in cui sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion è ora operativo e ha già

²⁶¹ La Zona economica speciale Bremino-Orsha è stata lanciata a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobajahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovoekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

²⁶² La Bielorussia lancia la seconda zona economica speciale con regime fiscale preferenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>

²⁶³ Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: al bivio / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Feb. - C. 9.

trasbordato quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. L'edificio amministrativo e ricreativo ospita i servizi doganali, veterinari e di ispezione fitosanitaria, disponibili 24 ore su 24, sette giorni su sette. L'infrastruttura già esistente consente il prelievo e la movimentazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari a supportare il processo logistico.

All'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato un accordo con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co.²⁶⁴Ltd, per la creazione nella ZES di una Silk Road Trade City internazionale che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala, destinato a "svolgere attività di vendita all'ingrosso e su piccola scala di beni di consumo, consegna e stoccaggio, operazioni di e-commerce ed esposizioni di prodotti provenienti da vari Paesi asiatici". Gli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese Belt and Road, supereranno i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non bisogna mai smettere di cercare nuove strade per il futuro. Tanto più che i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi in molti modi. Il funzionamento delle zone economiche libere e delle zone economiche speciali, la cui influenza sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più rilevante, può ragionevolmente essere annoverato tra queste in Bielorussia.

²⁶⁴ Nella Zona Economica Speciale di Bremino sorgerà una città del commercio internazionale Orsha" [Risorsa elettronica], -2019 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Prospettive di crescita - nella zona economica libera

²⁶⁵La regione di Vitebsk è tra le regioni della Bielorussia in cui, secondo il capo di Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti" e indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per affrontare il compito è la zona economica libera (FEZ) di Vitebsk, istituita vent'anni fa - nel 1999. Fino ad agosto 2018, era composta da 13 settori, di cui sette a Vitebsk, quattro a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy. Nell'agosto 2018, al fine di sviluppare ulteriormente le zone economiche libere e intensificare l'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto n. 346, che parla della necessità di espandere il territorio e ottimizzare le zone economiche libere esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton.²⁶⁶ Si presume che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti in vista di ulteriori prospettive di crescita, di organizzare posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto disponibili, e contribuiranno inoltre ad attrarre investimenti nella creazione di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni".

Va notato che questo decreto ha identificato 16 settori nella sola FEZ Vitebsk, situati non solo nei dintorni di Vitebsk, ma anche in altre città e paesi della regione - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché intorno ai villaggi di Kosachi e Kopti nel distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere un forte impulso allo sviluppo. Questi piani hanno

²⁶⁵ Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news ru/view/soveschanie- po- voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.

²⁶⁶ La Bielorussia valuterà la possibilità di raccogliere un prestito per costruire infrastrutture energetiche nelle FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajmahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastrukturydlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

già iniziato a essere attuati nella pratica. Quarantotto imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti, Israele, Cipro ed Estonia, tra cui la tedesca Vitella, la polacca Dekora East, la britannica LINPAK Packing East, hanno iniziato a operare nel loro territorio, l'estone "Soyuz-Kabel", la statunitense "CESS-Bel" e diverse altre, che operano in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle aziende residenti è di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018 è comparso nella FEZ Vitebsk il primo residente con capitale lituano: VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che si chiama Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari dei Paesi Baltici: la holding internazionale "VMG", che ha sede a Klaipeda e riunisce diverse aziende in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la zona economica libera di Vitebsk prevede la costruzione di una segheria e di fabbriche per la produzione di pannelli truciolari e mobili. Sarà realizzato in due fasi. "Inizialmente, entro il 2023, saranno investiti oltre 50 milioni di euro per lo sviluppo dell'attività produttiva e saranno creati circa 200 posti di lavoro. Il volume totale di lavorazione del legname presso le imprese dell'azienda sarà di circa 700.000 metri cubi all'anno.²⁶⁷ In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro".

Tra gli Stati con cui i residenti della ZFE di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Nei tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera

²⁶⁷ Un residente con capitale lituano registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalomhttps://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom- zaregistrirovan-v-sez-vitebskzaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

regione di Vitebsk con questo Paese baltico.²⁶⁸ "Le seguenti aziende sono coinvolte in operazioni di export-import con la Lettonia: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP" .

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione dei residenti della FEZ di Vitebsk con i partner russi, soprattutto di Mosca e della Regione di Mosca.²⁶⁹ Ad esempio, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e tra i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti figurano non solo JSC Vitebsk Carpets, ma anche "l'impresa straniera VIC Animal Health", IPO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika" e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Ad esempio, la società cinese Blue Lotus intendeva lanciare qui un progetto nel 2019 con un investimento di almeno 300 milioni di dollari. L'investitore cinese intende insediare "fino a dieci imprese manifatturiere sul territorio della FEZ".

²⁷⁰ "produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili" . Il gruppo AL Maya, con sede negli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto il settore farmaceutico come una delle aree promettenti per la cooperazione degli investimenti, "in quanto la

²⁷¹ I partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo settore" .

²⁷² Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le

²⁶⁸ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al Business Forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁶⁹ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk a una presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

²⁷⁰ Firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione della FEZ di Vitebsk e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

²⁷¹ L'amministrazione della FEZ Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷² Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk" .

I residenti della FEZ Vitebsk hanno dimostrato un alto tasso di crescita nell'attrarre investimenti diretti esteri nel 2019 - tre volte e mezzo, raggiungendo 16,5 milioni di dollari. ²⁷³Di conseguenza, "la quota della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk per il 2019 è stata quasi del 39% ed è aumentata di 10 punti percentuali rispetto al 2018". Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento ci sono JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Un totale di 50 residenti, quasi la metà dei quali con capitale straniero, ha iniziato a realizzare i propri progetti nella FEZ. Va notato che nel 2019, otto organizzazioni fondate con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia e Spagna hanno ricevuto lo "status di residente nella FEZ Vitebsk",

Russia e Bielorussia. ²⁷⁴L'investimento totale nei nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari e si prevede la creazione di almeno 270 posti di lavoro". A quanto pare, queste cifre non potranno che crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, che coinvolge un investitore lituano e un progetto per la produzione di materiali da costruzione a base di dolomite. Si tratta di un progetto per la produzione di mattoncini Lego e altri materiali da costruzione decorativi realizzati con materie prime ecologiche. L'impianto di produzione sarà situato sul territorio dell'ex campo di aviazione alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto ha una prospettiva a lungo termine, poiché le riserve totali di dolomite nella regione di Vitebsk "sono stimate in oltre 5 miliardi di tonnellate a

²⁷³ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-obiem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

²⁷⁴ Investitori di quattro Paesi intendono lanciare progetti nella FEZ di Vitebsk quest'anno [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

una profondità compresa tra 2,5 e 38 metri, di cui 878 milioni di tonnellate sono riserve accertate".²⁷⁵ Il deposito di dolomite di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia". Infatti, per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area molto promettente per lo sviluppo della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Sono già cinque le aziende residenti specializzate in questo settore. In particolare, la VMG WoodArt Ltd., che si occupa della lavorazione del legno.

un complesso integrato per la lavorazione del legno. Un'altra OOO Akitama sta costruendo un impianto per la lavorazione di legname di bassa qualità e la produzione di pellet di legno. Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallaccature. Inoltre, sono stati registrati altri due progetti nella FEZ, tra cui uno per la produzione di macchinari e attrezzature per l'industria della lavorazione del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha preso l'iniziativa di creare un cluster di lavorazione del legno nella regione, coinvolgendo l'associazione dei produttori, i centri di ricerca e le istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli per l'attuazione delle innovazioni. Del resto, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica.

²⁷⁶Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione delle materie prime del legno e creerà prodotti con un maggiore valore aggiunto". Possono partecipare a questo cluster le imprese, gli istituti di istruzione superiore e le istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk

²⁷⁵ Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomite [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

²⁷⁶ FEZ Vitebsk propone di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvaj-uschij-klaster-37-klaster-371147-2019/>.

State Technical College. La firma di un accordo sulla creazione del cluster della lavorazione del legno è prevista per la primavera del 2020, nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si presume che questa forma di coordinamento, che implica un effetto sinergico in uscita, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione innovativa dello sviluppo della regione settentrionale bielorusa. Va ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico industriale e dell'innovazione di Novopolotsk, che comprende il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, JSC Naftan, JSC Stroitelno-Montazhny Centre No. 16, Novopolotsk, LLC Interservice e Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Il numero di partecipanti dovrebbe quasi raddoppiare già nel 2020, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbero essere partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, città gemella di Novopolotsk, interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk nella creazione di nuovi tipi di prodotti petrolchimici e nel miglioramento delle caratteristiche del carburante prodotto. Tra i potenziali partner del cluster sembra esserci anche un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorusso.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il polo petrolchimico spinge i suoi organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la costituzione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura innovativa.²⁷⁷ Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di eventi per sviluppare un'efficace interazione tra i partecipanti, costruire un

²⁷⁷ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk sarà quasi raddoppiato
[Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelic-hit-pochti-v-dva-raz-371161-2019/>

portafoglio di ordini congiunti, promuovere l'immagine del cluster e migliorare il personale delle sue attività". Ci sono tutte le ragioni per credere che questo formato di cooperazione possa avere un effetto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e nel sito di Vityaz, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. La produzione inizierà nel 2021. La materia prima, la banda stagnata, sarà fornita dall'impianto di laminazione dei metalli Miorsky, situato nell'Oblast di Vitebsk, e sarà messa in funzione nel secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, la BelBanka LLC "sarà impegnata nella produzione di lattine monoblocco, in cui il fondo e la superficie laterale sono un pezzo unico, mentre solo il coperchio è laminato".²⁷⁸ Nella seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)". Un dettaglio importante: quando la nuova fabbrica raggiungerà la sua piena capacità, il volume di produzione raddoppierà. E tutto sarà spedito ai mercati esteri.

Il quadro degli investimenti per il 2020 nella FEZ di Vitebsk è completato dal fatto che è già prevista la registrazione come residenti di almeno sei imprese create con investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Gli investimenti complessivi in questi progetti supereranno i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro creati sarà di almeno 300 unità. In particolare, a Polotsk i residenti della FEZ sono

Belsun International High Technology Corporation Ltd avvierà una produzione ad alta tecnologia

prodotti chimici a basso tonnellaggio che non hanno analoghi nell'ex Unione Sovietica. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per servire

²⁷⁸ Un investitore russo creerà una produzione di lattine nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez- vitebsk-s-uch-astiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712- 2020/>.

vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili".²⁷⁹ L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri.

A Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JV bielorusso-russa Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures sta valutando un progetto con circa 10 milioni di dollari di investimenti nella zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, distretto di Polotsk. Una società cinese investirà circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitebsk. La Belmatch Ltd. di Postavy si specializzerà nella produzione di paglia per fiammiferi. A Orša, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet e Zavod PAK JSC avvierà un progetto per la produzione di componenti per dumper.

Un altro significativo sviluppo degli investimenti avrà luogo nella FEZ di Vitebsk nel 2020, poiché la holding lituana VMG Group ha deciso di ampliare da 100 a 200 milioni di euro il finanziamento di un progetto di investimento già in corso nella FEZ. A tal fine, l'investitore è pronto a organizzare un'ulteriore produzione di mobili in legno massiccio in aggiunta al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che sta per essere creato.²⁸⁰ Questo aumenterà il numero di posti di lavoro creati dai progetti della holding a 1.000". Tutto ciò al fine di avviare nel 2021 nel nuovo stabilimento di produzione di mobili la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - il cui principale acquirente sarà l'IKEA, CHE ora sta contribuendo a finanziare questo progetto.

Va notato che l'economia della Regione di Vitebsk ha attirato oltre un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie a una politica attiva di investimenti, è

²⁷⁹ Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

²⁸⁰ La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti in progetti nella FEZ di Vitebsk fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

stato messo in funzione il primo impianto per la produzione di cilindri in acciaio senza saldatura in Bielorussia. Nuove imprese e impianti di lavorazione del legno sono stati aperti nei distretti di Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki e Polotsk. ²⁸¹"Sono stati messi in funzione un complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e un'officina per la lavorazione della soia dell'impresa Ekomol-Agro". Inoltre, la Yubileyny Agricultural Combine sta completando la costruzione del complesso lattiero-caseario di Kupalinka, il più grande della Bielorussia con oltre duemila mucche. Nella prima metà del 2020 entreranno in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola Ustye, un complesso per l'essiccazione dei cereali da 10 mila tonnellate per la preparazione delle colture agricole e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura robotizzato. Non si tratta di un elenco completo. Questo è il ritmo imposto dagli investimenti attratti oggi per sviluppare una sola delle regioni bielorusse, favorendo la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

²⁸¹ Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1 -mlrd-investitsij -privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj -oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Investimenti ed esportazioni: fattori trainanti per lo sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni degli obiettivi per i prossimi tre anni, attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia, includono le zone economiche libere (FEZ) tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo nel medio termine, con oltre 450 entità economiche residenti nelle FEZ all'inizio dell'autunno 2020.

²⁸²L'elevato potenziale delle zone economiche libere è dimostrato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e quasi il 20% delle esportazioni del Paese". E ci sono tutte le ragioni per credere che, nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa, proprio le ZES possano e debbano diventare il principale motore di investimento, sulla base del quale sviluppare il potenziale innovativo, industriale e di esportazione dei territori in cui sono situate. ²⁸³Tanto più che "i nostri vicini stanno formando zone con condizioni di incentivi e funzioni assolutamente diverse". Oggi è necessario continuare a sviluppare attivamente le ZES in Bielorussia, non solo in termini di miglioramento della legislazione, dei rapporti con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e l'efficienza economica. Tanto più che le ZES bielorusse hanno già acquisito una certa esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone economiche libere bielorusse è aumentato di oltre 60 entità economiche. E nel primo trimestre dello stesso anno gli investitori stranieri hanno investito quasi tre miliardi di dollari nell'economia reale del Paese. "I

²⁸² Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentovhttps://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodiizaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/).

²⁸³ . Le FEZ dovrebbero diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/](https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/).

Tra questi, la produzione di valvole di controllo per l'industria petrolchimica, di attrezzature innovative ad alta tecnologia e di sistemi di filtraggio dell'aria, di vernici speciali per la segnaletica stradale, di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotiva, di imballaggi in carta e di assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già creando nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 qui erano impiegate 482 persone.

I fatti dimostrano che la FEZ di Minsk non ha intenzione di rallentare nemmeno nella seconda metà del 2020. Così, a ottobre, ha registrato il 14° residente del 2020. (In tutto il 2019 sono stati 17!).²⁸⁶ Si tratta dell'azienda BASISPRO GROUP, che intende realizzare un progetto di investimento "per la produzione di un telaio in alluminio per strutture di recinzione traslucide", i cui consumatori non saranno solo le imprese edili bielorusse, ma anche quelle dei Paesi vicini. Del resto, le recinzioni realizzate con un telaio in alluminio sono ormai ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. Nel novembre 2020 è entrato a far parte della Zona Economica Libera il 15° residente, MKtrade, specializzato nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimento polimerico.²⁸⁷ Il suo arrivo qui è dovuto al fatto che ha in programma l'apertura di un nuovo stabilimento per la produzione di recinzioni e di elementi di copertura per edifici di tipo cottage, per il quale "intende ampliare le proprie strutture e creare una nuova officina presso il sito produttivo di Fanipole".

Anche il progetto di investimento di InCata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale per fornire servizi alle start-up tecnologiche sembra molto promettente. Per il successo della sua attuazione,

²⁸⁶ Una nuova FEZ di Minsk costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aljuminija-4-iz-aljuminija-411877-2020/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sezhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aljuminija-4-iz-aljuminija-411877-2020/)

²⁸⁷ Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialysez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezidenthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialysez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/)

saranno costruiti edifici a cellula rapida vicino al villaggio di Privolnii, nella regione di Minsk, che "ospiteranno un ufficio di progettazione, un centro di ricerca E ingegneria (R&D) e un centro di prototipazione.²⁸⁸ Saranno allocati uffici per consulenti di produzione, investitori e mentori d'impresa". In questo modo si attuerà lo sviluppo dell'imprenditorialità innovativa in campi della scienza e della tecnologia come le nanotecnologie, la microelettronica, la tecnologia aerospaziale, l'elettronica di potenza e la robotica nella FEZ "Minsk", per aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico a entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la Zona Economica Libera di Minsk può collaborare con la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo.

²⁸⁹ Nel giugno 2020 è stato reso noto che questa istituzione finanziaria internazionale intende stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione di Cherkasy per la fornitura di energia elettrica alla Zona Economica Libera di Minsk". Il prestito dovrebbe essere utilizzato nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

Il **SES di Brest** compirà 25 anni nel 2021. Oggi si estende su oltre diecimila ettari. I suoi confini comprendono terreni situati non solo a Brest e nel rayon di Brest, ma anche in città come Baranovichi, Pinsk, Kobrin, Gantsevichi. A metà febbraio 2020, erano registrati qui oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, tra cui 47 con capitale straniero, dove sono già impiegate più di 21.000 persone. Nel 2019, la FEZ ha attirato investimenti per 107 milioni di dollari, mentre le esportazioni dei suoi residenti verso 75 Paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Questi trend positivi sono proseguiti nel 2020, nel cui

²⁸⁸ Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le start-up sarà costruito sul territorio della FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/nauchnohttps://www.belta.by/regions/view/nauchno-.-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsktehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

²⁸⁹ La Bielorussia vuole raccogliere 14,11 milioni di euro dalla BERS per la costruzione di una sottostazione per

FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-vro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

primo trimestre la FEZ ha attratto investimenti diretti esteri su base netta per quasi 50 milioni di dollari, quattro volte l'obiettivo. Le dinamiche di sviluppo della FEZ oggi sono tali che tutti gli indicatori di performance del 2019 potrebbero essere superati nel 2020. Le premesse per questo sono state serie. Ad esempio, mentre nel 2018 sono stati creati 721 posti di lavoro nella FEZ grazie all'apertura di nuovi impianti produttivi da parte dei residenti, e 890 posti di lavoro nel 2019, è stata prevista l'apertura di almeno mille posti di lavoro nel 2020. Con questo potenziale di sviluppo, stanno arrivando cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco, le cui attività si concentrano sull'industria leggera, sulla lavorazione del legno, sulla cosmesi e sulla produzione di prodotti metallici e di unità e componenti per l'industria automobilistica.

Da notare che alla fine di aprile 2020 sono stati aggiunti alla FEZ di Brest altri due appezzamenti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari, situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi, per la realizzazione di progetti di investimento con capitale straniero. Già nel giugno 2020 è stato registrato un nuovo residente della FEZ, la Polipol Mebel Bel Ltd., che fa parte della Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una holding ben nota sul mercato europeo, che da 30 anni produce mobili imbottiti. Impiega oltre settemila persone in dieci stabilimenti non solo in Germania ma anche in altri Paesi europei. Il nuovo residente ha in programma la costruzione di uno stabilimento per la produzione di mobili e di diverse altre strutture correlate nel sito industriale di Ivatsevichi. "Il progetto sarà realizzato nell'arco di sei anni. L'azienda prevede di investire oltre 25 milioni di euro nella produzione di mobili durante questo periodo e di creare oltre 1.000 posti di lavoro.²⁹⁰ Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato". Un dettaglio importante: la OOO "Polish Mebel Bel" è diventata la settima azienda della FEZ con capitale tedesco. In generale, gli imprenditori

²⁹⁰ Il nuovo residente della FEZ di Brest intende investire oltre 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

tedeschi sono al primo posto in termini di investimenti, poiché rappresentano più di un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti stanno arrivando qui con progetti interessanti. Ad esempio, Savantdrev LLC, una società a capitale bielorusso, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020, prevede di investire mezzo milione di euro nella produzione di legname - tavole, legname e varie strutture edilizie. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet di combustibile o pellet da rifiuti di legno, molto popolari nei Paesi dell'Unione Europea. ²⁹¹Per questo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% della sua produzione ai mercati esteri". Un ciclo di produzione completo inizierà qui nel 2021. Nel nuovo stabilimento saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Sempre nel maggio 2020, la FEZ ha registrato la Lady- X LLC, che intende collocare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati dello stabilimento di Baranovichi Automated Line. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abiti da collezione". ²⁹²«Quando raggiungerà la piena capacità produttiva nel 2024, l'azienda darà lavoro a 260 persone». Inoltre, si prevede che i residenti già registrati inizieranno a operare nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro LLC ha costruito il primo complesso per la coltivazione di funghi per Bonche LLP, che si occupa della produzione di funghi. Anche qui saranno creati posti di lavoro. ²⁹³Si sta valutando la possibilità di organizzare la produzione di bretelle per auto e

²⁹¹ Un nuovo residente della FEZ di Brest si dedicherà alla lavorazione del legno [Risorsa elettronica].

- 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-
www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-
derevoobrabotkoj-392514-2020/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-
www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-
derevoobrabotkoj-392514-2020/)

²⁹² . Una nuova FEZ di Brest produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-
budethttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-
vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/](https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-
budethttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-
vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/)

²⁹³ La FEZ di Brest prevede di creare 1.000 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-
www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-
380116-2020/](https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-
www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-
380116-2020/)

camper sul territorio della FEZ".

Anche il Distretto Industriale Italiano, le cui infrastrutture saranno completate a breve, è destinato a contribuire agli obiettivi del BMS. Nella zona industriale di Aeroport sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione da 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in corso di realizzazione una rete stradale e viaria, un sistema di approvvigionamento idrico e un sistema di drenaggio delle acque piovane. La struttura dovrebbe essere messa in funzione nel 2021. Poiché gran parte dell'area è già stata dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui l'alimentazione elettrica, il gas e l'acqua, le fognature e la telefonia, "questo ha permesso alle entità commerciali della FEZ di insediare qui 10 aziende.²⁹⁴ Altre due sono in costruzione".

²⁹⁵Va ricordato che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale dell'Aeroport è stata ventilata circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 è stato adottato a Trieste un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva di "creare le condizioni più favorevoli per attrarre investitori italiani e realizzare i loro progetti in Bielorussia". Oggi non solo gli italiani, ma anche qualsiasi investitore che voglia insediarsi e sviluppare la propria attività qui può venire nel territorio del distretto, sfruttando i vantaggi della zona economica libera. È per questo che qui operano già due aziende con investimenti dalla Germania, oltre a società con capitale israeliano, britannico, polacco e russo. "Nel 2018, presso il sito di Aeroport è stato avviato un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industry, che produce elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale.²⁹⁶ Oggi la joint venture ha uno

²⁹⁴ FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest><https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okrugazavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>.

²⁹⁵ Zalesky, B. Bielorussia - Europa: un potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

²⁹⁶ FEZ Brest completa quest'anno lo sviluppo delle infrastrutture nel distretto industriale italiano [risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury->

dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ" .

Tutti questi esempi sono certamente incoraggianti per valutare le prospettive di sviluppo della FEZ di Brest.

LA ZES DI Grodnoinvest, i cui residenti hanno attirato un importo record di investimenti diretti esteri su base netta nei primi tre mesi del 2020 - 59,8 milioni di dollari - su un totale di 157 milioni di dollari di afflussi di capitali esteri, mostra un interessante esempio di sviluppo. "I principali Paesi investitori sono stati Russia (oltre 45 milioni di dollari), Austria (39 milioni di dollari) e Paesi Bassi (34 milioni di dollari).²⁹⁷Gli investimenti sono arrivati da 15 Paesi, tra cui gli Emirati Arabi Uniti, la Germania, gli Stati Uniti e il Regno Unito". In totale, in 18 anni di esistenza la FEZ "Grodnoinvest" ha attirato nell'economia della regione di Grodno oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 Paesi, tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia.

La crescente attrattiva di questo sito produttivo per gli investimenti non può certo essere stata una cosa improvvisa. È in gran parte dovuto all'attenzione dell'amministrazione della FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. Le statistiche che seguono sono eloquenti: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle infrastrutture dei siti industriali di Grodno e della regione di Grodno, Lida e Smorgon per migliorare l'attrattiva degli investimenti dei siti dal Fondo di sviluppo della FEZ. Ad esempio, nel sito FEZ vicino a Grodno, nell'area di Novaya Gozha, è stata costruita una sottostazione di trasformazione che ha fornito elettricità alle nuove industrie residenti e ha creato la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, un sito industriale nell'area

"Le reti idriche, fognarie, di comunicazione ed elettriche della città sono state posate.

A Smorgon, nel 2019 è stato avviato un progetto su larga scala per la

[v-italjianskom-promyshlennom-okrug-380751-2020/](https://italjianskom-promyshlennom-okrug-380751-2020/)

²⁹⁷ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato una quantità record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

ricostruzione di Industrialny Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel, con il finanziamento del FEZ Development Fund. Il progetto prevede la realizzazione di una strada automobilistica a quattro corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, alimentazione elettrica e idrica, fognature pluviali e sistemi di comunicazione esterna. Il tutto con un unico obiettivo:²⁹⁸"La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ Grodnoinvest".

²⁹⁹A questo proposito è necessario spiegare che oggi "nella regione di Grodno si è formato un efficiente cluster del mobile, che comprende più di 20 imprese che producono prodotti in legno per l'imballaggio, tavole di legno, mobili e molto altro". Va notato che l'industria della lavorazione del legno rappresenta circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ. Non deve quindi sorprendere che anche nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest abbiano attratto investimenti per 436 milioni di dollari, un quarto della cifra relativa a tutte le FEZ della Bielorussia. Di conseguenza, questa FEZ, una delle più giovani della Bielorussia, è diventata leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

Nel novembre 2020, qui operavano già 75 aziende con capitali provenienti da 40 Paesi. Tuttavia, nel 2020 sono comparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste, l'irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale elettrica fotovoltaica, la bielorussa ZOV-MARKET con un progetto per la creazione di un impianto di lavorazione del legno e la bielorusso-russa EUEcoPack con un progetto di attualità per la creazione di un impianto di

²⁹⁸ FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pj-at-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

²⁹⁹ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attratto 436 milioni di dollari in investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.

confezionamento della carta.³⁰⁰ Un'altra società, IBA Investment, sta realizzando un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo "Avgustovsky kanal". Particolarmente interessante è il progetto dell'investitore irlandese Skywatt, con un volume di investimenti di oltre cinque milioni di euro, di creare una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire energia verde ai residenti della FEZ.³⁰¹ La sua realizzazione consentirà, tra l'altro, di "stabilire legami di cooperazione con realtà internazionali che hanno esigenze di utilizzo di energia da fonti rinnovabili".

A metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale dell'austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nella lavorazione del legno, nel sito n. 12 della FEZ di Grodnoinvest nel distretto di Svisloch. Il completamento della costruzione è previsto per il 2022. "Gli investimenti ammonteranno a circa 84 milioni di dollari e si prevede di lavorare fino a 500.000 metri cubi di conifere all'anno.³⁰² L'obiettivo principale sarà il riciclaggio e la creazione di pellet". Inoltre, fornirà lavoro a circa 230 persone, il che non è poco per una zona come Svisloch.

La nascita di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra cui spicca "la disponibilità di ferrovie a scartamento largo e stretto.³⁰³ Questo permette alle aziende di logistica di consegnare le merci dall'Asia all'Europa e viceversa in modo rapido ed efficiente". Per questo motivo, nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha offerto ai potenziali investitori di partecipare

³⁰⁰ Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 157 milioni di franchi svizzeri in tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

³⁰¹ Grodnoinvest, residente in FEZ, creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/](https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdasthttps://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/)

³⁰² Un investitore austriaco costruirà un impianto di lavorazione del legno nella regione di Svisloch [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/avstrij-skij-investor-postroit-derevoobrabatyvaj-uschec-predprijatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

³⁰³ Un investitore tedesco pensa di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-termmala-417507-2020/>

alla creazione di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia, dove potrebbero essere gestite dieci coppie di treni al giorno. Si tratta della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali: costruzione di una strada automobilistica, di binari di accesso e di esposizione, di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta abbia risonanza tra gli imprenditori interessati.³⁰⁴Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti della FEZ Grodnoinvest nel settore della logistica".

Nel 2020, le attività dei residenti della FEZ hanno continuato a essere caratterizzate da una politica attiva di investimenti. Nei primi 10 mesi di quest'anno hanno investito quasi centocinquanta milioni di rubli bielorussi in immobilizzazioni, la maggior parte dei quali - oltre il 60% - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. La tendenza è particolarmente evidente negli impianti della zona industriale di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorussi e dove operano con successo aziende con capitale straniero, come Kronospan, Szynaka e Sodrugestvo. Per ricordare che la zona industriale Grodnoinvest FEZ nel distretto di Smorgon è stata istituita nel 2015. Attualmente è composta da tre settori. "In pochi anni, qui sono comparsi otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro.³⁰⁵<I residenti della FEZ hanno investito 425 milioni di dollari nella creazione di strutture produttive comuni". Di conseguenza, oggi i residenti della FEZ costituiscono oltre il 90% dell'industria della regione di Smorgon, dove sono impiegate più di duemila persone e il volume delle esportazioni è di quasi 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di franchi svizzeri in attività fisse da gennaio a novembre

³⁰⁴ Agli investitori viene proposto un progetto di centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

³⁰⁵ A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del Viale Industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsij-u-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

2020. ³⁰⁶Allo stesso tempo, "le aziende Bigan, ZOV, Makey, Gronitex, Belagrofert stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione.

La politica attiva di investimento dei residenti della FEZ Grodnoinvest consente loro di affrontare con successo l'esportazione dei loro prodotti. Nei primi 10 mesi del 2020, hanno spedito merci per un valore di quasi 778 milioni di dollari in 55 Paesi. Inoltre, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate.

³⁰⁷Inoltre, "si sono moltiplicate le spedizioni di prodotti dei residenti della FEZ in Canada (4,7 volte), nei Paesi Bassi (2,4 volte), negli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), in Estonia (1,9 volte), in Turchia (1,5 volte), in Svizzera e in Afghanistan". Ma Russia, Polonia e Ucraina restano le principali destinazioni delle esportazioni. Due terzi di tutte le spedizioni dalla FEZ verso altri Paesi sono costituiti da prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti della lavorazione del legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando uno strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo iniziando a essere veramente realizzato e può portare risultati ancora maggiori a beneficio del Paese nel suo complesso.

Un focus sull'innovazione

Creare nuovi punti di crescita economica nelle regioni bielorusse, anche per la realizzazione di complessi "progetti del futuro", al fine di raggiungere entro il 2025 il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale - Repubblica Ceca, Slovacchia, Ungheria - è il compito stabilito nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Belarus per il periodo fino al 2025. A questo proposito nella regione di Vitebsk per i prossimi cinque anni sono stati definiti cinque settori in cui verranno create imprese hi-tech per

³⁰⁶ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno investito 144 milioni di franchi in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>.

³⁰⁷ Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnomvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>.

la produzione di beni di standard mondiale: 1) trasporto elettrico; 2) bioindustria; 3) farmaceutica; 4) robotica; 5) produzione di materiali compositi.

³⁰⁸E non solo individuati, ma "ci sono già i primi passi nell'implementazione di questi settori, e nel 2021-2025 saranno attivamente implementati progetti innovativi e di investimento in questi settori".

Per quanto riguarda i **veicoli elettrici e l'industria elettrica**, grandi speranze sono riposte in Vityaz. L'azienda è il primo produttore bielorusso di infrastrutture per veicoli elettrici a creare modelli di dispositivi di ricarica ad alta potenza. Stiamo parlando di un prototipo di stazione di ricarica elettrica ultraveloce da 200 kW. ³⁰⁹"Il tempo di ricarica completa della batteria di un veicolo elettrico in grado di sfruttare le potenzialità di queste stazioni sarà di circa 10 minuti". La consegna di queste stazioni di ricarica ultraveloci è prevista per il 2021.

all'operatore statale per il progetto pilota funzionamento. Va ricordato che nel 2020 Vityaz ha certificato la progettazione e il sistema di produzione delle stazioni di ricarica elettrica per la conformità ai requisiti dello standard internazionale STB ISO 90012015. Il primo modello di tale stazione è stato installato nel parcheggio vicino all'azienda nel 2017.

In termini di sviluppo della **bioindustria**, **stiamo parlando** di "progetti del futuro", come la costruzione di un impianto digitalizzato per la produzione di farmaci veterinari innovativi della serie "green line". Questo progetto è in fase di realizzazione nella zona economica libera "Vitebsk". Oltre ai farmaci veterinari tradizionali, l'impresa amplierà la produzione di farmaci originali per il trattamento degli animali, sviluppati in collaborazione con gli scienziati dell'Accademia statale di medicina veterinaria di Vitebsk. L'impianto verrà

³⁰⁸ Pushnyakova, A. Matskevich sull'industria dell'Oblast di Vitebsk: enfasi sullo sviluppo di 5 industrie ad alta tecnologia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelana-razvitiy-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>.

³⁰⁹ "Vityaz costruirà un prototipo di stazione di ricarica elettrica ultraveloce per auto elettriche entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]". -2020 . - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitiaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-verhbystroj-elektrozarj-adnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

costruito in tre fasi. La produzione di farmaci non sterili dovrebbe essere trasferita nel nuovo sito quest'anno. "La terza fase prevede l'organizzazione della produzione sterile. Questa è la parte più costosa del progetto, che dovrebbe essere completato entro il 2025.³¹⁰L'impresa creerà almeno 80 posti di lavoro". Allo stesso tempo, l'attuazione del progetto consentirà all'azienda di Vitebsk, fondata nel 1995, di espandere in modo significativo il proprio potenziale di esportazione.

Nel **settore farmaceutico**, i piani quinquennali di innovazione sono legati al lavoro del cluster specializzato, istituito a Vitebsk nell'agosto 2015. Per essere assolutamente precisi, il cluster medico-farmaceutico "Unione delle organizzazioni mediche, farmaceutiche e scientifiche ed educative "Medicina e prodotti farmaceutici - Progetti innovativi" oggi comprende l'Università Statale di Medicina di Vitebsk, SOOO Nativita, BelVitunifarm OJSC, VitVar LLC, AconitPharma JLLC, Medelcombel JLLC, Pharmmarketing Group LLC, Vitebsk Regional Marketing Centre CCUE, NP Union of Pharmaceutical and Biomedical Clusters (Russia), Akadempharm RUE, SiVital LLC, P. MasheroV Vitebsk State University. MasheroV. Dal 2018, per migliorare l'interazione tra scienza e pratica, si sono formati dei consigli di esperti che coinvolgono scienziati di spicco, rappresentanti di centri di ricerca e imprese dell'industria farmaceutica.³¹¹"Questa forma di comunicazione consente ai partecipanti al cluster farmaceutico di utilizzare il potenziale scientifico non solo della regione di Vitebsk, ma anche dell'intero Paese, e permette di ridurre la distanza temporale tra la creazione di un medicinale e la sua introduzione in produzione". L'area della **robotica nella** regione di Vitebsk è sviluppata, in primo luogo, da Belwest LLC, dove vengono gradualmente introdotti complessi software e hardware robotici sviluppati nel laboratorio scientifico dell'azienda. Il fatto è che

³¹⁰ Belcarolin lancerà la produzione farmaceutica secondo gli standard GMP entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

³¹¹ L'Università statale di Vitebsk si è unita al cluster medico-farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>

la quota di lavoro manuale nell'industria calzaturiera è molto alta. "Per alcuni tipi di calzature il numero totale di operazioni si avvicina a 250, di cui solo due sono automatizzate.³¹²Ogni prodotto può passare attraverso fino a 185 paia di mani di lavoro". Ecco perché l'azienda punta all'automazione totale o parziale di molti di questi processi. E ha già creato macchine innovative che non hanno uguali al mondo.

Per quanto riguarda la **produzione di materiali compositi**, nella regione di Vitebsk sono stati compiuti passi specifici in questa direzione già nel 2018. In particolare, è stato creato il Polotsk composite cluster, che comprende già 11 imprese. Oggi non solo producono materiali compositi, ma conducono anche ricerche scientifiche sullo sviluppo della produzione di compositi ad alta tecnologia.³¹³Tra i progetti del cluster ci sono: "Rinforzo in composito", "Macrofibra in basalto-plastica e fibra di vetro per calcestruzzo", "Capitale umano".

I progetti del futuro vengono realizzati oggi

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 si pone l'obiettivo di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale.³¹⁴A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti innovativi nei seguenti settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi", nonché lo sviluppo di una serie di prototipi di macchinari fondamentalmente nuovi per la Bielorussia e l'organizzazione della produzione in serie sulla loro base.

³¹² Sumaneyev Y., Direttore di Belwest su concorrenza, robot nell'industria leggera e bonus per i non fumatori / Y. Sumaneyev // [Risorsa elettronica]. - 2019 . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentssii-robotah-v-legpromie-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

³¹³ Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj--kompozitnyj-klasterv-g-poloczkklasterv-g-poloczki/>

³¹⁴ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

La soluzione a questo problema dovrebbe essere e sarà basata su alcune esperienze degli anni precedenti. Tanto più che c'è molto su cui basarsi. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezza, fino a raggiungere quasi sette miliardi e mezzo di dollari.³¹⁵ Inoltre, "la quota di esportazioni di prodotti ad alta tecnologia e ad alta intensità scientifica è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di organizzazioni attive nell'innovazione è passata dal 19,6% al 26%". Inoltre, il Paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e stanno diventando centri di attrazione per la produzione e lo sviluppo innovativi.

I residenti del Parco industriale della Grande Pietra sino-bielorussa, dove alla fine del 2020 erano registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi, nutrono oggi grandi speranze in questo senso. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già specificamente al campo della scienza, dell'innovazione, degli sviluppi nuovi e assolutamente unici. Una di queste realtà imprenditoriali è l'innovativa impresa sino-bielorussa Aviation Technologies and Complexes, i cui prodotti sono stati presentati alla Grande Pietra nel dicembre 2020: droni multirotori e di tipo aereo, nonché complessi aerei multiuso senza pilota di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di questa tecnologia sia molto alta nel mondo in questo momento.³¹⁶ Per questo motivo l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa "per facilitare la promozione attiva delle macchine e delle tecnologie bielorusse nel campo del controllo remoto sui mercati esteri". Prodotti così innovativi, possiamo esserne certi, non avranno ritardi nelle vendite nel vicino e lontano estero. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020 -

³¹⁵ La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj-atat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-produktii-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/).

³¹⁶ L'azienda Tecnologie e Complessi dell'Aviazione è stata presentata alla Grande Pietra [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>.

Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali relativo alla produzione e all'applicazione di un innovativo rivestimento protettivo sui componenti delle attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il punto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i Paesi della regione eurasiatica.³¹⁷ L'inizio della produzione è previsto per il 2021".

Il Centro sino-bielorusso per la cooperazione scientifica e tecnologica, che aprirà i battenti nel dicembre 2020, è destinato a facilitare lo sviluppo di industrie innovative nel Great Stone Industrial Park e ospiterà laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione per le start-up, un centro di sperimentazione e produzione su piccola scala e una sala per la dimostrazione dei risultati scientifici e tecnologici. È da notare che "tra coloro che lavoreranno nel nuovo centro c'è il Centro di innovazione delle tecnologie industriali Cina-Bielorussia, istituito dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle scienze della provincia di Guangdong (RPC).³¹⁸ Il programma Spark sarà lanciato qui nel primo trimestre del 2021 per aiutare a sviluppare i progetti di R&S dei due Paesi".³¹⁹ Inoltre, nel dicembre 2020 è iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "sarà uno dei collegamenti importanti nell'infrastruttura commerciale del parco industriale, insieme al parco commerciale e logistico, ai centri commerciali e fieristici".

Nel complesso, le priorità di Great Stone per il 2021 includono il sostegno all'attuazione dei progetti di investimento dei residenti, nonché l'elaborazione di un programma di sviluppo di alta qualità per il parco industriale e uno studio di

³¹⁷ Il residente di Great Stone realizza un progetto sui nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamniahttps://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialovrealizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>.

³¹⁸ Apertura del centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia a Velikiy Kamen [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sko-sko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-otkryt-v-421475-2020/>.

³¹⁹ Iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale a Grande Pietra [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamnemezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>.

fattibilità per le strutture della seconda fase, che prevede "l'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti, la promozione attiva della piattaforma regionale di ricerca e sviluppo".

³²⁰cooperazione". ³²¹In particolare, durante l'attuazione della seconda fase di sviluppo della Grande Pietra e lo sviluppo dell'area di quasi mille ettari, è "prevista la creazione di una città intelligente - ecologica, con soluzioni non standard, l'introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie senza conducente, dell'intelligenza artificiale, del calcolo quantistico". Tutti questi fatti dimostrano che i piani associati al Great Stone Industrial Park, in quanto "progetto innovativo del futuro", sono piuttosto realistici, concreti e fattibili, il che è particolarmente importante nelle attuali condizioni difficili per lo sviluppo dell'economia bielorusa.

³²²Le regioni forti, definite come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di alta qualità e accessibili, elevata mobilità, investimenti in nuove produzioni e occupazione produttiva" sono anche tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia fino al 2025. Allo stesso tempo, la strategia di sviluppo regionale implica l'attuazione di progetti di investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per utilizzare le risorse locali e creare nuovi impianti di produzione - e nei territori con trattamento preferenziale - per creare impianti di produzione ad alta tecnologia orientati all'esportazione. È chiaro che quanto più efficienti

³²⁰ Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-lihttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenijakitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>.

³²¹ Gli investimenti dichiarati dai residenti di Great Stone sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

³²² Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

sono i posti di lavoro nelle regioni, quanto più alta è la produttività, tanto più attraente sarà la vita fuori dalla capitale. ³²³A questo proposito, "il primo compito è creare le condizioni per la nascita nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente produttivi, con un certo livello di salari". ³²⁴Le zone economiche libere bielorusse (FEZ), che "stanno diventando uno strumento per lo sviluppo dell'economia, il cui potenziale sta solo iniziando ad essere veramente realizzato e può portare risultati ancora migliori a beneficio dell'intero Paese", hanno già gettato una buona base per una soluzione di successo di questo problema nel nuovo quinquennio. Ciò è dimostrato da fatti concreti.

Basti pensare che al 1° gennaio 2021, 440 entità commerciali erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti per un valore di circa sette miliardi di dollari di investimenti provenienti da oltre 30 Paesi. Solo nel 2020 sono stati introdotti nella FEZ bielorusse 43 nuovi residenti, di cui circa la metà con capitale straniero, per un totale di investimenti dichiarati di circa duecento milioni di dollari. E secondo altri indicatori, la dinamica di questi complessi territoriali è a dir poco incoraggiante. "Rispetto al 2019, si è registrato un aumento di 1,5 volte degli investimenti diretti esteri su base netta (fino a 307 milioni di dollari), un aumento del 10% della produzione industriale e dei ricavi delle vendite <...> e un aumento del 2,2% delle esportazioni di beni (fino a 5,9 miliardi di dollari). ³²⁵A seconda delle FEZ, i residenti hanno generato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale regionale".

Ad esempio, nella sola FEZ Gomel-Raton, dove all'inizio del 2021 c'erano 70

³²³ Crescita del PIL e sviluppo regionale - Il Ministro dell'Economia sui piani quinquennali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-ihhttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkurazvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>.

³²⁴ Zalesky, B. Con l'accento sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

³²⁵ I residenti delle zone economiche libere costituiscono quasi il 5% del PIL bielorusso nel 2020 [Risorsa elettronica]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-sformirovali-pochti-5-5-vvp-belarusi-428975-202-vp-belarusi-428975-2021>

entità residenti, tra cui 32 società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi, sono stati attratti quasi 110 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per realizzare progetti di investimento nel 2020, pari a quasi la metà del volume totale di investimenti nella regione. E ha prodotto un risultato corrispondente. I residenti della FEZ hanno venduto la maggior parte dei loro prodotti al di fuori della Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. Complessivamente, le merci sono state fornite ai mercati di 63 Paesi. "La quota maggiore delle esportazioni è detenuta dalla Russia (48,1%), dall'Ucraina (18,6%), dalla Polonia (7,8%), dalla Cina (6,1%), dalla Lituania (6,6%) <...>.³²⁶ Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 è stato di 1,7 miliardi di dollari" con un surplus di oltre 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, nel 2020 sono stati aperti più di 700 nuovi posti di lavoro nella FEZ, e il numero totale di persone impiegate qui oggi è di quasi trentamila.

I residenti della FEZ Grodnoinvest, che rappresenta circa il 40% delle esportazioni totali della Regione di Grodno, hanno anche raggiunto un surplus commerciale di 438 milioni di dollari nel 2020. Si tratta di prodotti in legno e carta, mobili, prodotti alimentari, ma anche macchinari e attrezzature, computer, dispositivi elettronici e ottici, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti metallici e tessili già pronti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, nel 2020 i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 Paesi. Anche paesi piuttosto esotici, come lo Zimbabwe, il Perù e la Somalia. Russia, Polonia e Ucraina sono rimasti i mercati principali.³²⁷ Tuttavia, "nel 2020 si è registrato un aumento significativo delle forniture di prodotti bielorusse verso gli Stati Uniti (tasso di crescita - 337%), gli Emirati Arabi Uniti (229%), l'Estonia (210%), l'Egitto (209%), il Canada (194%) e i Paesi Bassi (185%)". È inoltre

³²⁶ I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

³²⁷ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

caratteristico che le forniture all'Unione Europea siano aumentate a quasi 200 milioni di dollari, rappresentando un quinto di tutte le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest.

Nel 2020 le esportazioni dei residenti nella FEZ "Minsk" sono aumentate dell'11% e ammontano a quasi 1,5 miliardi di dollari, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - fino a 68 milioni di dollari.³²⁸ Inoltre, nel 2020, "erano impiegate qui poco più di mille persone", e sono previsti progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologia verde, in modo che entro il 2025 saranno creati nella FEZ circa altri quattromila posti di lavoro ad alto rendimento.

La FEZ "Vitebsk" è anche uno dei veri strumenti per sviluppare l'economia della regione di Vitebsk in modo innovativo. Oggi qui si stanno realizzando 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020 hanno esportato prodotti per un valore di oltre 550 milioni di dollari, pari a quasi un terzo delle forniture totali ai mercati esteri dell'intera Oblast di Vitebsk. Ciò ha permesso di ottenere un surplus commerciale con l'estero: oltre 177 milioni di dollari in beni e oltre 13 milioni di dollari in servizi. "Allo stesso tempo, la FEZ "Vitebsk" è l'unica zona economica libera della regione che ha fornito servizi superiori alle esportazioni rispetto alle importazioni.³²⁹ Un totale di 24,4 milioni di dollari di servizi è stato fornito a partner stranieri".

Questa forte performance non sarebbe stata possibile senza il ricorso a una

³²⁸ Le esportazioni dei residenti della FEZ di Minsk nel 2020 sono state pari a quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/>.

³²⁹ I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione del 17% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-navitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

politica di investimento attiva, caratteristica di questa FEZ. Basti pensare che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri è aumentato di un altro 16% e ha superato i 30 milioni di dollari. È riuscito a creare 235 nuovi posti di lavoro, più di 1,5 volte il numero di quelli annunciati nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020 ci saranno sei nuove aziende registrate come residenti nella FEZ con un volume totale di investimenti annunciati - più di 35 milioni di dollari, che permetteranno di creare qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di queste sono aziende con capitale straniero.³³⁰ Gli imprenditori russi, canadesi, irlandesi e azeri intendono realizzare progetti per l'organizzazione della produzione di lattine per alimenti, mezzi di protezione e prodotti per usi speciali, cannucce per fiammiferi, costruire stazioni fotovoltaiche per l'approvvigionamento energetico delle attività dei residenti e avviare la produzione di lubrificanti in plastica con un ampio intervallo di temperature di esercizio".

Nei primi due mesi del 2021 altre tre aziende hanno ottenuto lo status di residente in FEZ. La prima è stata OOO STS-Beton all'inizio di gennaio con un progetto di investimento per sviluppare la produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente, specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di ampliare la nomenclatura e di padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo aver acquistato nuove attrezzature.³³¹ "Ciò consentirà di aumentare i volumi e di entrare in nuovi mercati, anche esportando prodotti".

A metà gennaio, Hydropress LLC è stata registrata presso la FEZ con un progetto di sviluppo della produzione di presse idrauliche speciali. L'azienda,

³³⁰ Vityaz JSC è riconosciuta come il miglior residente della FEZ Vitebsk nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/oaohhttps://www.belta.by/special/economics/view/oaovitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-godavitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

³³¹ Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyihttps://www.belta.by/regions/view/novyi-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stoitelnyh-materialovrezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-provodstvo-stoitelnyh-materialov-422919-2021/>

che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e nella produzione di presse idrauliche speciali per l'industria meccanica generale, le ferrovie e il complesso militare-industriale, ha in programma di aggiornare il parco macchine e di aggiungere nuovi macchinari, che le consentiranno di padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di propria concezione. "Tra i nuovi prodotti ci saranno attrezzature per la produzione di raccordi per condotte per l'industria petrolifera e del gas, nonché una grande pressa idroformatrice, richiesta per la produzione di gusci per l'industria missilistica e spaziale.³³² Inoltre, sarà sviluppata la produzione di attrezzature per l'utilizzo di barili da 200 litri di carburante e lubrificanti in condizioni di campo". È noto che il problema ambientale associato ai barili da 200 litri è caratteristico della zona artica. Per questo motivo la sua soluzione consentirà al nuovo residente della FEZ di esportare quasi interamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata, la New Century Spring, ha fatto la sua comparsa nella FEZ con un progetto di modernizzazione della produzione di componenti per macchine agricole, che sostituisce le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che riunisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto di investimento da realizzare nella zona economica libera consentirà di aumentare la produzione totale di una volta e mezza, di ampliare la gamma di denti a molla, molle a trazione e a compressione per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare le forniture ai mercati esteri. E questo nonostante l'azienda esporti già oggi più della metà della sua produzione a partner russi.

³³³ Inoltre, "altri due progetti di investimento sono considerati promettenti per la

³³² Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novy-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniia-424231-2021/>

³³³ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]:

registrazione nella FEZ "Vitebsk": la creazione di un parco di lavorazione del legno e l'organizzazione di un'impresa per la produzione di bio-carbone, che investitori cinesi e svedesi sono interessati a realizzare".³³⁴ Per il successo di questi e altri promettenti progetti, la FEZ sta ora sviluppando attivamente ulteriori strade per l'energia, l'approvvigionamento idrico e l'accesso alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo delle infrastrutture ingegneristiche e di trasporto del sito consentirà di attrarre almeno 165 milioni di dollari di investimenti stranieri e di creare circa 1.000 posti di lavoro per i progetti già in corso o in fase di preparazione per la registrazione quest'anno [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. Si presume che l'attuazione di tutti questi piani significherà che la FEZ di Vitebsk raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo dell'innovazione in Bielorussia dovrebbe essere la realizzazione di progetti di investimento per la creazione di cluster e tecnoparchi nelle strutture produttive inutilizzate e non utilizzate in modo efficiente dalle imprese statali. Per tecnoparco si intende oggi una forma di integrazione territoriale di scienza, istruzione e produzione sotto forma di associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e ingegneria, istituti di istruzione, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo della creazione di un tecnoparco è quello di concentrare in un territorio specialisti con un profilo di attività comune".³³⁵ I ricercatori possono condurre ricerche, insegnare in istituti di formazione e partecipare al processo di implementazione dei risultati delle loro ricerche". Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente in un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di sgravi

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

³³⁴ Circa 40 milioni di franchi svizzeri saranno investiti nella costruzione delle infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica].-2021:

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

³³⁵ Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - 2018. - №2. - C. 54.

fiscali e sugli affitti, l'uso di attrezzature e strutture produttive speciali del tecnoparco e servizi di consulenza legale e commerciale.

In Bielorussia, il primo progetto "per la creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev.³³⁶I fondatori del Parco tecnologico CJSC di Mogilev sono stati i comitati esecutivi della città e della regione, nonché le università della città". La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture per l'innovazione del nostro Paese copre già tutti i centri regionali, oltre ai distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov e Lyakhovichi, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei tecnoparchi bielorusi negli ultimi cinque anni hanno aumentato la produzione di sei volte, fino a raggiungere quasi 200 milioni di rubli bielorusi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti nei tecnoparchi è aumentato di 2,2 volte in questo periodo, e il numero totale dei loro dipendenti è aumentato di 2,7 volte.³³⁷Nel periodo 2016-2020, nei tecnoparchi sono stati creati 2566 posti di lavoro, rispetto al piano di 1536".³³⁸Le principali aree di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorusi sono oggi la strumentazione e la costruzione di macchine, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche, nonché "l'ottica, la tecnologia laser, l'energia, il risparmio energetico, la bio- e la nanotecnologia". In alcuni di questi settori sono già stati raggiunti buoni risultati.

All'inizio del 2021, ad esempio, erano 61 i residenti registrati nei tecnopoli universitari bielorusi. Il volume dei prodotti fabbricati in essi nel 2020 ha superato i 17 milioni di rubli bielorusi, compresi i prodotti innovativi del valore di oltre 10 milioni di rubli. Una caratteristica particolare di questi tecnoparchi è

³³⁶ Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

³³⁷ I residenti dei tecnoparchi bielorusi hanno aumentato la produzione di 6 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezidentyhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rezidentyhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razbelorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/).

³³⁸ Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU BelISA, 2018. - C. 3.

che ognuno di essi è incluso nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione, a seconda della regione di ubicazione e dell'orientamento scientifico.

³³⁹"In particolare, il parco tecnologico "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e farmaceutici, il parco scientifico e tecnico BNTU "Polytechnik" nella creazione e produzione di attrezzature mediche". L'attività del parco tecnologico dell'Università statale di Vitebsk è incentrata sulla creazione di produzioni innovative nell'industria leggera. Inoltre, nella regione di Vitebsk "è stato formato un cluster medico-farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il nucleo del cluster è l'Università di Medicina di Vitebsk, che forma personale per la farmacia. ³⁴⁰E questo è un modello per il futuro".

³⁴¹Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università statale Yanka Kupala di Grodno, il cui profitto totale dei residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte, superando gli 800 mila franchi svizzeri". E proprio nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarča è stato ricostruito per questo tecnoparco. Ben presto sono diventate residenti quattordici aziende, metà delle quali fondate da studenti e professori universitari. La costruzione della seconda fase del tecnoparco è in fase di completamento: a tal fine è stato ristrutturato l'edificio dell'ex officina industriale di oltre seimila metri quadrati, che ospiterà uffici e impianti di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il funzionamento di un'impresa innovativa. È da notare che una parte di questo spazio è già stata prenotata da aziende che operano nei settori del trasporto elettrico, della

³³⁹ I tecnoparchi delle università bielorusse hanno prodotto prodotti per 17 milioni di franchi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzovhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov- belarusi-zabelarusi-za-2020- god-proizveli-produktsii-na-dio-proizveli-produktsii-na-br 17 -mln-425-mln-425772-2021/>.

³⁴⁰ Relazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia, Roman Golovchenko, al VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

³⁴¹ Opinione: la creazione di tecnoparchi su spazi inutilizzati - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh- ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

bioingegneria e dell'efficienza energetica. Questo dimostra che ci sono buone prospettive di sviluppo, non solo per il parco tecnologico, ma anche per la regione in cui si trova.

FOR AUTHOR USE ONLY

Le zone economiche libere come strumento per aumentare le esportazioni

La diversificazione delle esportazioni di prodotti e Paesi è uno degli obiettivi più importanti per lo sviluppo dell'economia bielorusa nei prossimi cinque anni, fino al 2025. I dati mostrano come viene attuato nel 2021. Nel primo trimestre di quest'anno, il fatturato del commercio estero di beni e servizi della Repubblica di Bielorussia "è cresciuto di oltre il 17%, sfiorando i 20 miliardi di dollari.³⁴² Il surplus per la Bielorussia è stato di 828 milioni di dollari". Le zone economiche libere (FEZ) che operano in Bielorussia danno un contributo significativo alla soluzione di questo problema.

Ad esempio, la **FEZ Grodnoinvest** è stata in grado di ottenere un profitto netto di oltre cento milioni di rubli bielorusi nel periodo gennaio-marzo 2021 grazie all'aumento dell'offerta di prodotti dei residenti sui mercati esteri, che rappresenta il miglior indicatore tra le FEZ di tutte e sei le regioni bielorusse.³⁴³ Allo stesso tempo, "nel primo trimestre le esportazioni sono aumentate del 23% e hanno raggiunto i 280 milioni di dollari, per un totale di oltre il 70% della produzione esportata". Va notato che oggi i residenti di questa FEZ comprendono 75 aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi, che realizzano con successo progetti di investimento nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili, nella costruzione di macchine e nella lavorazione dei metalli, nell'industria alimentare, chimica e leggera e nell'agricoltura.

Nel primo trimestre del 2021 i residenti **DELLA FEZ "Vitebsk" hanno** aumentato le esportazioni verso i mercati esteri di quasi il 30%, inviando merci esportate per un valore di quasi 165 milioni di dollari, pari a un terzo dell'indicatore delle esportazioni dell'intera regione di Vitebsk. I destinatari di questa produzione sono partner commerciali e consumatori della FEZ in 62

³⁴² Zalessky, B.L. Con affidamento sullo sviluppo di nuovi mercati di esportazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2021", 30 maggio - 7 giugno 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 17.

³⁴³ L'utile netto dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel primo trimestre ha superato i 100 milioni di franchi britannici [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br-100-mln-442835-2021>

Paesi, tra cui 22 Paesi dell'Unione Europea. Ad esempio, "le vendite in Danimarca, Ungheria, Irlanda, Slovacchia, Slovenia e Francia sono raddoppiate, mentre quelle in altri 9 Stati membri dell'UE sono aumentate del 10% o più.³⁴⁴ Inoltre, le esportazioni dei residenti verso alcuni Paesi lontani, in particolare verso gli Stati dell'Africa meridionale, sono aumentate di quasi il 20%, verso l'India di 5 volte e verso Israele di oltre 6 volte". Per quanto riguarda la promozione dei prodotti dei residenti della FEZ in nuovi mercati, possiamo vedere Paesi situati in diversi continenti. In Asia si tratta dell'Afghanistan, dove sono stati spediti per la prima volta i cavi a fibre ottiche, e della Cina, dove sono state fornite pelli di pelliccia. In Europa, la Francia, dove sono stati spediti i cavi elettrici prodotti a Vitebsk. Nelle Americhe, il Messico (prodotti in fibra di vetro) e il Cile (lino) sono diventati i destinatari delle merci dei residenti di BMS Vitebsk.

Vale la pena ricordare che attualmente in questa FEZ sono in corso di realizzazione 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna. Nel primo trimestre del 2021, tre nuovi residenti si sono registrati qui con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e automobili.

³⁴⁵ I progetti hanno attratto 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a più del 40% degli investimenti totali nell'Oblast di Vitebsk". Sono in fase di sviluppo i business plan di altri progetti, che dovrebbero essere registrati nella prima metà del 2021.

³⁴⁴ I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

³⁴⁵ I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

La componente delle esportazioni è attivamente sviluppata nella **FEZ Gomel-Raton**, dove "la quota delle consegne al di fuori della Bielorussia ammonta al 70% dei ricavi totali delle vendite". <Le merci dei residenti della FEZ vengono fornite ai mercati di 64 Paesi del mondo.³⁴⁶La Russia, l'Ucraina, la Polonia, la Cina e la Lituania detengono la quota maggiore di esportazioni". Attualmente nella ZES risiedono 69 residenti, tra cui 30 società con partecipazione di capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Grazie alle loro attività, il fatturato del commercio estero della zona economica libera è aumentato del 19% nel primo trimestre del 2021, garantendo un bilancio positivo per Gomel. L'attrazione attiva di investimenti - quasi 160 milioni di rubli bielorusi - nella realizzazione di progetti, che è due volte e mezzo più alta rispetto al primo trimestre del 2020, ha giocato un ruolo non secondario in questo senso.

Entro la fine di quest'anno, la FEZ prevede di aumentare i volumi di produzione del 18,5% attraverso l'ammodernamento delle strutture esistenti e la registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. Ad esempio, "l'azienda Alkopak sta costruendo un nuovo edificio in cui intende produrre nuovi prodotti medicali".³⁴⁷Polikap sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa". Anche aziende come Veza-G e Multipak ampliaranno la loro produzione. MIRTEK-Engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, ha già fornito più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a esternalizzare la produzione di componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende coinvolte nella produzione di moduli e assemblaggi elettronici.³⁴⁸Si noti che "nel 2020

³⁴⁶ I residenti della FEZ di Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-proizvodstvo-promproduksii-v-i-kvartale-441862-2021/>

³⁴⁷ I residenti della FEZ di Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

³⁴⁸ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk->

saranno investiti 230 milioni di dollari nella FEZ Gomel-Raton". I piani della FEZ per il 2021 non sono meno ambiziosi. Il successo della loro attuazione consentirà a questa e ad altre regioni bielorusse di continuare ad aumentare la propria componente di esportazioni, utilizzando la FEZ come strumento efficace per accelerare lo sviluppo dei territori.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 16

Nuovi residenti, nuovi progetti

Una delle tendenze più evidenti del primo trimestre del 2021 è stato l'arrivo attivo di nuovi residenti nelle zone economiche speciali e nelle zone economiche libere bielorusse con i loro progetti di innovazione e investimento orientati all'esportazione.³⁴⁹ Ad esempio, nel marzo 2021 sono state registrate come residenti della Zona economica speciale - High Tech Park (HTP) 65 aziende che hanno come aree di attività "medicina, fintech, e-commerce, industria dei giochi, trasporti, industria e agricoltura". Di conseguenza, all'inizio di marzo, l'HTP contava già 1.021 aziende, mostrando invidiabili tassi di crescita della produzione (+43%), delle esportazioni (+25%) e degli investimenti diretti esteri (+26%).³⁵⁰ Allo stesso tempo, "i principali consumatori di prodotti e servizi IT dei residenti dell'HTP sono gli Stati Uniti e i Paesi dell'UE, che rappresentano circa il 90% di tutte le esportazioni".

Tra i nuovi residenti dell'HTP c'è Integration Distribution Projects, che intende sviluppare software e attrezzature per il pagamento dei biglietti attraverso terminali biometrici nella metropolitana di Minsk, oltre a creare una postazione per le guardie di frontiera con un sistema di riconoscimento facciale per l'attraversamento delle frontiere. Un altro residente dell'HTP, Badrobot, svilupperà un complesso di software e hardware composto da una stampante da costruzione intelligente autoprogettata, un software incorporato e un'applicazione CAD/CAM per controllare la stampante da costruzione. AMIS-ITI ha in programma di sviluppare software personalizzato per i settori di sicurezza industriale, energia rinnovabile, medicina, elettricità, trasporti, petrolio e gas

La linea di prodotti sarà rappresentata da una propria applicazione mobile di

³⁴⁹ Il numero di residenti HTP supera i 1.000. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

³⁵⁰ Record assoluto - Le esportazioni di HTP supereranno i 2,7 miliardi di dollari nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/absoljutnyi-rekord-za-vsju-za-vsju-istorij-ueksport-pvt-vu-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-43godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

profilo medico per medici e personale infermieristico. RINGL Software Development intende creare una piattaforma universale per una comoda comunicazione quotidiana e per le comunicazioni aziendali, con funzioni avanzate di sicurezza, interazione sociale e commercio elettronico.

Inoltre, sono entrati a far parte dell'HTP anche residenti con capitale straniero, tra cui due centri di sviluppo di società estere. In particolare, Altoros Bel, centro di sviluppo della società statunitense Altoros, intende sviluppare e supportare software nei settori della finanza decentralizzata e della restrizione COVID-19, mentre Deriv BAY rappresenta il gruppo multinazionale Deriv e lavorerà su diverse piattaforme di trading online.

Se parliamo della zona economica speciale (ZES) - il parco industriale sino-bielorusso Velikiy Kamen, dove attualmente operano 68 entità imprenditoriali, si prevede di attrarre circa 17 nuovi residenti nel 2021, con i quali si sta già lavorando per la loro registrazione.³⁵¹ Di norma, questi "progetti sono molto buoni, alcuni sono davvero <...> sistemici". Ad esempio, il progetto di creazione di un terminal ferroviario multimodale che coinvolge Germania, Cina, Bielorussia e Svizzera, la cui costruzione inizierà quest'anno.

³⁵² Anche le zone economiche libere bielorusse (FEZ) stanno registrando nuovi ingressi, "il cui numero di residenti all'inizio dell'autunno 2020 ha superato le 450 entità economiche". Ecco solo alcuni esempi. Già nel gennaio 2021, Empire Green LLC, un produttore di pellet premium e pellet industriali, che vengono venduti non solo sul mercato nazionale, ma anche all'estero, è diventato residente della FEZ di Mogilev.³⁵³ L'ingresso nella FEZ consentirà all'azienda di aumentare la produzione del ricercato prodotto, che è "considerato uno dei settori più efficienti del riciclaggio di rifiuti di legno e cortecce di piccole

³⁵¹ Il Great Stone Industrial Park prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

³⁵² Zaleski, B. In Focus - Partenariato. L'impegno internazionale in condizioni di incertezza e volatilità / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 23.

³⁵³ Nuovi residenti registrati nella FEZ di Mogilev [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

dimensioni, grazie all'utilizzo di quasi il 100% di materie prime in entrata".

Nel marzo 2021, SodaStream LLC si è presentata alla FEZ di Mogilev con un progetto di investimento nella produzione di prodotti in plastica per l'imballaggio delle merci, producendo speciali coperchi-sifoni che possono essere utilizzati per tutte le bevande gassate e a basso contenuto alcolico, nonché per l'acqua minerale e potabile gassata. Il nuovo stabilimento fornisce già i suoi prodotti a Russia, Ucraina, Serbia, Moldavia e Romania.³⁵⁴ L'attuazione di questo progetto nella FEZ "aumenterà le esportazioni regionali e contribuirà anche alla creazione di posti di lavoro per i residenti di Mogilev e della regione di Mogilev".

Alla fine di febbraio 2021 è stato registrato un nuovo residente nella ZES di Minsk: la società Altovatt, che realizzerà un progetto di investimento per la costruzione e la manutenzione di una centrale elettrica per le esigenze di altri residenti della ZES. La costruzione di questo impianto consentirà loro di ridurre il costo dei loro prodotti ottimizzando il costo dell'elettricità nelle ore diurne. È interessante notare che "il progetto sarà gestito nella fase di progettazione e costruzione da Pew Energy, che supervisiona i progetti degli investitori irlandesi nella Repubblica di Bielorussia.³⁵⁵ In altre parole, ci sarà un investimento irlandese di circa 4,5 milioni di euro".

³⁵⁴ Un nuovo residente della FEZ di Mogilev produrrà prodotti in plastica per l'imballaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarovrezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-432388-2021/>.

³⁵⁵ Un nuovo residente della FEZ di Minsk costruirà un impianto per risparmiare energia da parte di altri residenti [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlj-a-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>.

L'obiettivo è lo sviluppo regionale integrato

Nel Programma d'azione del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, si prevede di prestare grande attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, al fine di ridurre di 18 unità il numero delle aree sottosviluppate del Paese entro la fine del nuovo piano quinquennale.³⁵⁶ A tal fine, si prevede di attuare progetti di investimento nelle città e nei distretti con almeno 80.000 abitanti per preparare siti industriali e creare infrastrutture per l'organizzazione di due o tre nuove imprese, che non hanno analoghi nel Paese, nonché di "creare in ogni distretto 1-2 medie imprese industriali". Le regioni in ritardo riceveranno una serie di benefici per la creazione di nuove industrie di punta, mentre l'efficienza sarà messa al centro del nuovo ciclo di investimenti.³⁵⁷ In altre parole, "almeno una nuova azienda efficiente dovrebbe apparire in ciascuna di queste regioni". Va detto che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per attuare con successo i piani.

Ad esempio, nella prima metà del 2021 dovrebbe essere completato il progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav della regione di Vitebsk, realizzato dall'impresa unitaria a capitale russo Zavod Zaryad, sviluppatrice e produttrice di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui unità di commutazione elettronica, interruttori a chiave e dispositivi di illuminazione per autoveicoli per impieghi gravosi, che dispone già di una produzione. I prodotti della nuova "società saranno prevalentemente orientati all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. L'attenzione principale è rivolta alla Russia.³⁵⁸ Nel progetto

³⁵⁶ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025

[Risorsa elettronica] URL:

<http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

³⁵⁷ Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica], - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhkahttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarotstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

³⁵⁸ Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare

sono stati investiti più di 503 mila franchi britannici". Un dettaglio importante: questo progetto di investimento con capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è apparsa qui una nuova impresa per la produzione di costruzioni metalliche prefabbricate, in cui un investitore lettone ha investito più di 370 mila dollari, e i suoi prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei Paesi vicini.

Un altro nuovo stabilimento produttivo, con un investimento di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk, è stato inaugurato alla fine del 2020 nel comune di Begoml, distretto di Dokshitsky. Lo stabilimento di Vetraz, filiale di Mogilevliftmash, ha installato qui un'officina di assemblaggio elettrico che impiega già oltre 80 persone e che "permetterà, insieme all'azienda italiana, di creare nuovi tipi di prodotti e di aumentare la produzione del 150% nel 2021".³⁵⁹ Inoltre, contribuirà all'apertura di nuovi impianti di produzione". In particolare, sarà presto inaugurato un impianto di stampaggio a iniezione di materie plastiche, per il quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021, è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione nella città di Zhodino. Lo Stabilimento Automobilistico di Minsk si occuperà dell'assemblaggio di veicoli elettrici - filobus di varie modifiche e autobus elettrici di ultima generazione - e intende assemblare almeno trecento veicoli all'anno, che saranno forniti sia alle città bielorusse sia ai Paesi dell'estero vicino e lontano. Il progetto è il risultato della partnership tra lo stabilimento automobilistico di Minsk ed ETON LLC e ha già creato oltre 130 posti di lavoro. È importante anche il fatto che a Zhodino sia stato creato il ciclo completo delle linee di assemblaggio, compresi i lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, la regolazione dei sistemi di controllo, la diagnostica

nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave><https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021>[-godu-godu-422488-2020](https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-godu-422488-2020)

³⁵⁹ Una nuova officina presso lo stabilimento Vetraz di Begoml aumenterà la produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

dei sistemi elettronici, il controllo e l'accettazione dei prodotti: tutto questo ha richiesto solo metà anno. ³⁶⁰Allo stesso tempo, sono evidenti le ambiziose prospettive di questo progetto, in quanto "lo sviluppo di competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici consentirà di creare una linea completa di trasporto passeggeri e di essere presenti in tutti i segmenti di mercato".

Alla vigilia del 2021, la Regione di Grodno ha registrato l'Istituto Forestale Sperimentale Statale "Smorgon Experimental Forestry" come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per la produzione di combustibili legnosi - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la produzione di pellet a Smorgon e di coinvolgere nel fatturato economico il legno di bassa qualità e gli scarti della segagione del legno. Si prevede di esportare l'intero volume del prodotto fabbricato. L'investimento nel nuovo impianto supererà i 2,5 milioni di euro e l'inizio della produzione è previsto per la seconda metà del 2021. In fondo alla pagina

³⁶¹"L'attuazione del progetto ampliarà la gamma di prodotti, aumenterà la scala della produzione e delle esportazioni, migliorerà la redditività e l'efficienza della produzione, creerà ulteriori posti di lavoro e aumenterà i contributi al bilancio".

È facile notare che tutti questi esempi dimostrano che le regioni bielorusse intendono affrontare con successo le sfide dello sviluppo socio-economico nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente nelle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. Anche le forme di cooperazione internazionale a livello regionale, che esistono nel nostro Paese e sono tuttora in funzione, dovrebbero facilitare questo obiettivo.

Con l'arrivo del 2021 si è quindi concluso il periodo di attuazione del Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina 2014-

³⁶⁰ MAZ apre la produzione di assemblaggio di veicoli elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoehttps://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422142-2020/>.

³⁶¹ La foresta sperimentale di Smorgon è diventata un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskijhttps://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-popytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvestpopytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>.

2020, che rappresenta un importante strumento per sviluppare la cooperazione tra l'Unione europea e gli Stati partner dell'Europa orientale al fine di garantire legami regionali integrati e sostenibili.³⁶² Va ricordato che questo programma, il cui primo periodo di attuazione risale al 2004-2006, "sostiene da 17 anni i processi di sviluppo nelle aree di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando una serie di progetti". Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti delle province orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più specificamente, il programma copre le seguenti aree in tre Paesi: Polonia -

Contee di Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzec, Chełm-Zamojski, Pulawskie, Lubelskie, Bialystok e Suwałki; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e la città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici del programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza e Frontiere - tra il 2014 e il 2020 sono stati realizzati tre tipi di progetti: grandi infrastrutture, progetti regolari e microprogetti. Solo nel 2020 erano in corso di attuazione 139 progetti, di cui 12 sono stati completati.

In particolare, nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità" sono stati costruiti o ricostruiti 85 chilometri di strade locali che collegano città e villaggi e sono state effettuate riparazioni nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie e nelle regioni di Lviv e Volyn. Proprio nel gennaio 2021, nella città polacca di Biała Podlaska sono state inaugurate due nuove rotatorie, costruite nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità ai trasporti a Brest e Biała Podlaska". La Società di manutenzione stradale di Brest, nell'ambito dello stesso progetto, "ha ricostruito sette incroci a Brest dotandoli di un sistema di controllo del traffico adattivo".³⁶³ Successivamente, è stato sviluppato un sistema di trasporto intelligente (ITS),

³⁶² Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>www.pbu2020.eu/by/pages/135

³⁶³ Nuove rotatorie in Biała Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

che riduce i tempi di percorrenza regolando le modalità di traffico". Per essere assolutamente precisi, si tratta dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'inserimento di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a speciali controllori, alle intersezioni di Brest di via Moskovskaya con le vie Partizansky e Respublika, Gavrilova e Pionerskaya, e dell'autostrada di Varsavia con le vie Rivoluzione d'Ottobre, Krasnoznamenskaya e Makhnovicha.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, il principale risultato del

lavoro congiunto è stato quello di ottenere due ulteriori risultati

Le nuove corsie doganali e di controllo e i nuovi padiglioni

Controllo passaporti al valico di frontiera di Forge

Bialystok-Bruzgi". Questi eventi sono stati tra gli altri

compiti paralleli, aumentando l'efficienza della frontiera. ³⁶⁴Grazie al

completamento di questi due progetti, la produttività è aumentata di quasi il

76%, accelerando in modo significativo i controlli di frontiera". Inoltre, le

autorità doganali dei Paesi partecipanti hanno realizzato una serie di altri

progetti. ³⁶⁵In primo luogo, un importante progetto infrastrutturale, "Costruzione

di un sistema di controllo dei veicoli a scansione a raggi X presso il valico di

frontiera stradale di Berestovitsa", che prevede la costruzione di un complesso di

ispezione e scansione, "comprendente un sistema di scansione a raggi X, un

edificio protettivo per esso e un edificio per il personale, sistemi di ingegneria,

formazione di esperti per il funzionamento, organizzazione di ispezioni rapide

dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso degli scanner con i partner polacchi".

E diversi progetti regolari, tra cui "Miglioramento del controllo doganale presso

il BCP di Domachevo Road" e "Rafforzamento delle capacità del servizio

cinofilo degli uffici doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica

di Polonia". Il primo, finalizzato a rafforzare la sicurezza del confine bielorusso-

<https://www.pbu2020.eu/by/news/1961> www.pbu2020.eu/by/news/1961

³⁶⁴ Risultati per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

³⁶⁵ Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina 2014/2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru> <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ruru/>.

polacco e a migliorare la qualità delle operazioni di controllo doganale, prevedeva l'installazione di apparecchiature di pesatura, con conseguente riduzione del tempo impiegato per tali operazioni e accelerazione del traffico transfrontaliero. Il secondo progetto, volto a prevenire il movimento illegale di droghe illegali, sostanze psicotrope e prodotti del tabacco e a prevenire l'immigrazione clandestina, prevedeva l'acquisto di sei veicoli dotati di gabbie per il trasporto di cani da lavoro per le dogane di Grodno e Brest, oltre che per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina 2014-2020, già completato, ha aiutato i partecipanti ad affrontare molte questioni specifiche della cooperazione transfrontaliera. A quanto pare, lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il periodo 2021-2027, che è già in fase di discussione attiva tra le parti interessate.³⁶⁶ In particolare, Brest in Bielorussia e Białą Podlaska in Polonia stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti comuni in tre aree contemporaneamente: possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, progetti sul risparmio energetico, sulla riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali, nonché sul "trattamento e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana".

Un altro aspetto importante del tema in esame è che la Repubblica di Bielorussia sta assistendo a un aumento significativo del lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento ai cambiamenti climatici.

³⁶⁷ Basti pensare che già 53 città bielorusse si sono dichiarate pronte ad aderire al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia, un'importante iniziativa europea per la cooperazione in campo climatico, che ha fatto la sua comparsa nel 2008 e a cui "dal 2020 hanno aderito più di 10.000 città e comunità con circa 320 milioni di

³⁶⁶ Brest e Biala Podlaska lavorano su progetti comuni di economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala><https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikepodljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

³⁶⁷ Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - C. 4.

abitanti" .³⁶⁸Ricordiamo che con la firma di questo accordo, "i governi locali si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030". È chiaro che ogni città si sta avvicinando all'obiettivo a modo suo.

Ad esempio, nella città bielorusa di Kostyukovich, nella regione di Mogilev, nell'agosto 2020, il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico. Alimentazione energetica decentralizzata della palestra dal punto di vista ambientale". Il progetto è stato avviato e finanziato dai partner della città tedesca gemellata con Ditzbach, con cui Kostyukovich collabora in vari settori: istruzione, sanità, sport, cultura, turismo ed ecologia. Nell'ambito del progetto già citato, "sul tetto della palestra sono stati installati 135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale di 35,8 kW. ³⁶⁹È stato inoltre installato un sistema di monitoraggio per tenere traccia della produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno e mese". C'è anche una nuova centrale solare (SPP) situata nella regione di Mogilev, entrata in funzione nel 2020 nei pressi del villaggio di Asmolovich, nel distretto di Mstislav. Qui, su una superficie di circa quattro ettari

Sono stati installati 4752 pannelli solari. "Ogni pannello ha una capacità nominale di 335 watt. ³⁷⁰Di conseguenza, la capacità cumulativa installata della nuova centrale solare è stata di 1,6 MW". Inoltre, nel 2020, nei pressi di Asmolovich, è stata eretta la più alta centrale eolica della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato il Patto

³⁶⁸ Più di 50 città bielorusse sono pronte a impegnarsi per ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica] . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/boleee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-pamikovyh-424013-2021/>

³⁶⁹ Una centrale fotovoltaica sarà costruita sul tetto di un ginnasio a Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

³⁷⁰ Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

dei sindaci per il clima e l'energia nel 2017. Da allora, sono stati organizzati numerosi eventi per promuovere la cultura del risparmio energetico e della responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti hanno potuto partecipare alla maratona internet sugli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I partecipanti hanno pubblicato sulla rete globale i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione. Nelle scuole materne e nei campi sanitari del distretto si sono tenute le lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra", il concorso "Condividi con noi" e sono state organizzate le proiezioni del film "Scuole che risparmiano energia" - sui modi e i metodi moderni per risparmiare e risparmiare energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ecologiche "Noi abbiamo pulito qui! E voi?". Vicino alla palestra di Mstislavlje è stato piantato il viale "Educazione per un domani sostenibile" con giovani tuas, accanto ai quali sono stati installati cartelli con informazioni su ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'energia si sono concluse con la corsa ciclistica Mstislavskoe Ring, che si è svolta per la terza volta e ha riunito un centinaio di partecipanti di diverse età provenienti da tutto il distretto.

³⁷¹Questi fatti dimostrano che, partecipando a tutti questi eventi, gli abitanti del distretto di Mstislavlau hanno potuto constatare in prima persona che l'obiettivo principale dell'Iniziativa Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, e che "un ruolo importante nell'opera di riduzione delle emissioni di gas serra del distretto è svolto dai residenti, che possono dare un contributo prezioso con il loro comportamento personale alla causa comune".

Un altro strumento efficace, utilizzato attivamente anche nelle città aderenti al Patto dei Sindaci, è la Settimana europea della mobilità, una campagna

³⁷¹ Mstislavl per una vita ecologica! E le Giornate dell'energia lo dimostrano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

internazionale volta a rendere più ecologici i sistemi di trasporto urbano, a modificare i comportamenti di trasporto e a fare un uso più intelligente degli spazi pubblici, che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre e che culmina con la Giornata senza auto. Gli eventi di questa settimana coinvolgono in genere più di 50 Paesi in tutto il mondo.³⁷² Il tema del 2020, "Circolazione senza emissioni per tutti", si concentrava sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sulla possibilità di rendere accessibili a tutte le categorie di cittadini infrastrutture e trasporti senza emissioni". La popolarità di questo tema nel nostro Paese è dimostrata dal fatto che un numero record di città bielorusse - oltre 80 - ha aderito a questa campagna nel 2020. Ad esempio, in questa settimana solo Minsk ha organizzato una gara ciclistica, ha offerto il trasporto pubblico gratuito per gli automobilisti e ha aperto il primo eco-percorso per ciclisti in Bielorussia, che ha collegato tre percorsi ambientali della capitale bielorusse - "Città degli uccelli", "Tronco d'argento" e "Chizhovka".³⁷³ La sua particolarità era "la possibilità di andare in bicicletta e fare birdwatching", oltre a pannelli informativi sugli uccelli locali lungo il percorso.³⁷⁴ Riassumendo queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusse è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle disparità regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi, al fine di garantire elevati standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale". Come si può notare, nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale di sviluppo sociale ed economico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, le regioni bielorusse stanno già compiendo molti passi

³⁷² Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/activities/european-mobility-week/>

³⁷³ Un nuovo percorso ecologico, un giro in bicicletta e una tariffa gratuita: come sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-ekomarshrut-robeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³⁷⁴ Zalessky, B. Il punto di partenza è il multivettorialismo. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socio-economici, ambientali ed ecologici, riducendo i sussidi e garantendo elevati standard di vita alla popolazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 18

Creare città innovative

Nel marzo 2021 si è svolto nella capitale bielorusa il forum dell'Unione Internazionale delle Telecomunicazioni "Smart Sustainable Cities: Organisational and Technical Aspects of Development", al quale hanno partecipato circa 200 persone e dove i rappresentanti di Russia, Ucraina, Azerbaigian, gli esperti di Green Cities Projects, del Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite e gli specialisti delle principali aziende bielorusse hanno condiviso la loro esperienza pratica nella costruzione di una città sostenibile intelligente. Ricordiamo che il concetto di città intelligente e sostenibile è oggi definito come " una città innovativa che utilizza le tecnologie dell'informazione e della comunicazione".

³⁷⁵tecnologie della comunicazione e altri mezzi per migliorare i mezzi di sussistenza, l'efficienza e la competitività delle città, soddisfacendo al contempo i bisogni delle generazioni presenti e future dal punto di vista economico, sociale, ambientale e culturale". Particolarmente rilevanti in questa fase di attuazione del tema sono l'individuazione di approcci integrati per la costruzione di tali città, lo sviluppo di documenti concettuali e le modalità di misurazione dell'efficacia dello sviluppo. A questo proposito, la scelta della sede di questo forum da parte dell'Unione Internazionale delle Telecomunicazioni è tutt'altro che casuale, poiché la Bielorussia ha un livello di sviluppo infrastrutturale piuttosto elevato. In particolare, "i cavi in fibra ottica raggiungono praticamente ogni edificio a più piani. C'è un buon livello di copertura 4G. Pertanto, fornisce un'eccellente base tecnica per la stratificazione di tutti i tipi di piattaforme elettroniche e servizi digitali in cima all'infrastruttura esistente".

³⁷⁶L'unica cosa che resta da fare è implementare questi servizi digitali e insegnare a tutti i cittadini come utilizzarli" .

³⁷⁵ La Bielorussia si sta muovendo gradualmente verso l'attuazione pratica del concetto di smart city - Shulgan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poeta.pno-perehodjat-k-prakticheskoi-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>.

³⁷⁶ La società digitale deve essere costruita tenendo conto delle persone con disabilità fisiche - ITU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-liudei-s-fizicheskimi-ogranicheniiami-mse-432906-2021/>

Infatti, già nel 2019, la Bielorussia ha sviluppato un concetto modello per lo sviluppo delle città intelligenti e lo ha adattato a Orsha e al distretto di Orsha, con una raffinata tabella di marcia per la sua attuazione. Nel 2020, l'adattamento del concetto di modello è proseguito in potenziali centri di crescita economica bielorussi come Minsk, Baranovichi, Pinsk, Novopolotsk, Bobruisk e diverse altre città.³⁷⁷ Ad esempio, "Polotsk ha implementato il progetto My City, dove un'applicazione mobile ha offerto un'unica finestra di interazione del cliente con tutte le organizzazioni e le infrastrutture della regione".

Completando la posa di linee di comunicazione in fibra ottica in tutti gli insediamenti con più di 100 famiglie e fornendole a più della metà delle famiglie con almeno 50 abitazioni nel 2020, la Bielorussia ha già iniziato ad attuare singoli frammenti del concetto di città sostenibile intelligente, avanzando in tre direzioni principali. In primo luogo, gli abbonati al progetto "casa intelligente" sono già circa 60 mila. In secondo luogo, il numero totale di videocamere installate è di circa 35 mila e il numero totale di consumatori - persone fisiche e giuridiche - si è avvicinato a 65 mila. In terzo luogo, è stata assicurata la mobilità della comunicazione tra le imprese, le infrastrutture di qualsiasi distretto e la popolazione.

Nel febbraio 2021, il nostro Paese ha adottato il Programma statale "Sviluppo digitale della Bielorussia" per il periodo 2021-2025, che consiste in sei sottoprogrammi: 1) "Supporto informativo e analitico e organizzativo e tecnico per lo sviluppo digitale"; 2) "Infrastrutture per lo sviluppo digitale"; 3) "Sviluppo digitale della pubblica amministrazione"; 4) "Sviluppo digitale dei settori economici"; 5) "Sviluppo digitale regionale"; 6) "Sicurezza informatica e fiducia digitale".³⁷⁸ Allo stesso tempo, il sottoprogramma "Sviluppo digitale regionale" prevede "l'attuazione di misure i cui risultati avranno carattere sistemico per lo sviluppo delle tecnologie "smart city" in tutte le regioni del

³⁷⁷ Karaim: Sviluppare la metodologia e la struttura di una città intelligente è importante oggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

³⁷⁸ Programma statale "Sviluppo digitale della Bielorussia" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 19.

Paese".

In particolare, in questo caso parliamo della creazione di una piattaforma digitale di modello statale regionale "Smart City (Regione)", progettata per la trasformazione digitale dei processi di governance regionale, la risoluzione dei problemi di sviluppo socio-economico e comunitario, l'organizzazione dell'interazione informativa, compresa la costruzione di feedback con i cittadini. L'implementazione di questa piattaforma digitale è prevista principalmente nei centri regionali e nelle città con una popolazione superiore a 80.000 persone. Si prevede inoltre di trasferire nella pratica le tecnologie di modellazione delle informazioni delle unità di pianificazione urbana e degli spazi urbani o la creazione di "gemelli digitali" delle città, che consentiranno di modellare efficacemente lo sviluppo urbano e la gestione delle varie sfere della vita cittadina. Inoltre, sulla base della piattaforma digitale della Smart City (Regione) verranno creati i servizi tipici, tra cui l'alloggio e i servizi comunali, la contabilità e la gestione delle proprietà, l'edilizia e la pianificazione territoriale, la gestione delle infrastrutture urbane e di trasporto, la sanità, l'istruzione, la garanzia della sicurezza pubblica, il monitoraggio ambientale, l'organizzazione della partecipazione dei cittadini alla gestione della città, lo sviluppo della cultura, del turismo e in generale del settore dei servizi. Si ritiene che il Forum internazionale di Minsk "Città intelligenti e sostenibili: aspetti organizzativi e tecnici dello sviluppo" sia diventato un altro passo importante per risolvere le questioni urgenti dello sviluppo innovativo delle città e delle regioni bielorusse, arricchendole con un'efficiente esperienza internazionale.

Un programma completo apre la strada al futuro

La Bielorussia ha preparato una bozza del Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025 che prevede l'attuazione di circa 80 progetti di innovazione per creare industrie ad alta tecnologia. Tra le priorità vi è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", che si concentrano su nuove produzioni, tecnologie e prodotti in linea con le tendenze globali e che tengono conto dello sviluppo dei mercati. Uno dei più importanti è il trasporto elettrico nazionale. L'attuazione del programma globale preparato per lo sviluppo di questo settore nel periodo 2021-2025 non solo creerà un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - i veicoli elettrici - ma avrà anche un effetto moltiplicatore su larga scala sullo sviluppo innovativo di altri settori, come la metallurgia, l'ingegneria elettrica, la robotica e la tecnologia dell'informazione.

³⁷⁹ Inoltre, "è previsto lo sviluppo di campioni di nuove attrezzature, la creazione di 14 impianti di produzione di veicoli elettrici per il trasporto di merci, passeggeri e speciali, tra cui l'impianto di assemblaggio di auto elettriche a BELJI, nonché dei relativi componenti di base".

Va ricordato che già nel marzo 2020 la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto "Sull'incoraggiamento dell'uso dei veicoli elettrici", che prevedeva misure per stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione delle relative infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. La nascita di questo documento è stata sollecitata da una serie di circostanze. ³⁸⁰ In primo luogo, ricordiamo che "alla 24a Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 a Katowice, in Polonia, la Bielorussia ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo

³⁷⁹ Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kakhttps://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-77belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>.

³⁸⁰ Zalessky, B. Punti di crescita. Peculiarità dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico".

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti indicano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica.³⁸¹ Questo processo è stimolato dalle politiche governative in diversi Paesi, dove stanno per essere imposte restrizioni alle auto con motore a combustione interna". In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche contribuirà a ridurre l'inquinamento atmosferico in Bielorussia.³⁸² In quarto luogo, "l'uso di veicoli elettrici è uno dei modi per aumentare in modo intelligente il consumo di energia elettrica", che diventa particolarmente importante in relazione alla messa in funzione della centrale nucleare bielorussa. In quinto luogo, la transizione verso i veicoli elettrici rappresenta una svolta verso le nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche globali, tanto che entro il 2025 circa il 40% delle auto con motore a combustione interna esistenti in Bielorussia potrebbe essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure in esso contenute. Ad esempio, il documento esenta i proprietari di auto elettriche dal pagamento di una tassa per l'autorizzazione a partecipare alla circolazione stradale. Gli individui non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando portano le auto elettriche nel nostro Paese per uso personale.³⁸³ Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici saranno esentati dal pagamento delle tariffe di parcheggio negli spazi designati dei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026".

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e di stazioni di ricarica elettrica, nonché per le organizzazioni che le gestiscono. In

³⁸¹ Le misure da adottare contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica], - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-vhttps://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-belarusi-provodstva-elektromobilej -minekonomiki-minekonomiki-3 83056-2020/>.

³⁸² Ecologia e consumo intelligente di elettricità - quali vantaggi per la crescita delle auto elettriche in Bielorussia [Risorsa elettronica], -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁸³ Lukashenka ha firmato un decreto sugli incentivi per l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica], - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ohttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej -383041 -2020>

particolare, le stazioni di ricarica sono state esentate dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. Inoltre, i terreni per la costruzione e la manutenzione delle stazioni di ricarica elettrica sono stati affittati all'Associazione di produzione Belorusneft senza un'asta. Questo potrebbe essere il motivo per cui la PA Belorusneft prevedeva di aprire 180 stazioni di ricarica rapida in una sola volta nel 2020.

All'epoca, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (EPS) in Bielorussia era la seguente.³⁸⁴ Dall'inizio del 2020, "la rete di EPS si è espansa fino a 251 stazioni di questo tipo (più 13 strutture)". E potrebbe già servire fino a novemila veicoli elettrici. La rete di EPS sul territorio bielorusso comprende due tipi di stazioni: la prima, la modalità 3, in cui un veicolo elettrico ha bisogno di sei-otto ore per ricaricarsi; la seconda, la modalità 4, in cui la batteria può essere ricaricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di ricarica di Belorusneft ha ricevuto un nuovo marchio, Malanka, che dovrebbe gestire 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030 dovrebbero essere sufficienti per servire fino a 300.000 veicoli elettrici.

Parlando della produzione di auto elettriche del nostro Paese, va ricordato che il primo esemplare bielorusso di tali veicoli basato su Geely è stato presentato nell'agosto 2017. All'epoca, si disse che "dopo aver testato la prima auto elettrica, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato.³⁸⁵ Potrebbe essere pronto già il prossimo anno [2018]". Tuttavia, come già osservato durante la riunione del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei Ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ha ricevuto il giusto impulso, sebbene il trasporto

³⁸⁴ "Belorusneft prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusnefthttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-planiruet-otkryt-180-elektrozarj-adnyh-adnyh-stantsij-v-etom-godu-v-etom-godu-383042-2020>

³⁸⁵ Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

elettrico abbia un enorme potenziale. "Oggi è un'esigenza urgente. <Molti Stati stanno già sviluppando questa promettente direzione. ³⁸⁶I Paesi come noi, che sono orientati all'esportazione e non hanno enormi riserve nel sottosuolo, si sono concentrati da tempo sul trasporto elettrico".

³⁸⁷Quando è apparso il decreto "Sulla promozione delle auto elettriche", è apparso chiaro che BELJI CJSC avrebbe sposato la causa ed era "pronta a prendere in considerazione la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendere 5-10 mila auto all'anno". Allo stesso tempo, l'azienda ha ricevuto quattro modelli elettrici cinesi Geely Geometry A, che dovevano essere testati: uno nello stabilimento e tre nelle concessionarie. Questa versione dell'auto elettrica attirava perché aveva un'autonomia di 500 chilometri, il cruise control adattivo e i sistemi di risposta a pedoni e ciclisti, oltre a un sistema di parcheggio automatico intelligente. Allo stesso tempo, si sperava che con l'adozione del decreto presidenziale la produzione del modello Geely Geometry A presso BELJI SAO sarebbe stata molto più rapida.

Nel gennaio 2021, la bozza del Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, elaborato dall'Accademia nazionale delle scienze insieme ad altre parti interessate e che prevede di aumentare la quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia fino al 30% entro il 2025, è stata esaminata durante la riunione del Presidium del Consiglio dei ministri, che ha espresso le principali richieste del governo in merito al contenuto del documento: "Il programma dovrebbe essere davvero completo - dalla ricerca e sviluppo alla stimolazione del trasporto elettrico". ³⁸⁸In altre parole, dovrebbe essere "end-to-end" e toccare praticamente tutti gli ambiti legati al trasporto elettrico in un modo o nell'altro". Questo potrebbe essere il motivo per cui anche

³⁸⁶ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/>.

³⁸⁷ "BELJI è pronta a considerare la produzione di auto elettriche con vendite di 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

³⁸⁸ La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia vuole salire al 30% entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9713.government.by/ru/content/9713>

altri documenti di alto livello parlano dello sviluppo del trasporto elettrico in Bielorussia.³⁸⁹In particolare, il Programma statale "Risparmio energetico" per il periodo 2021-2025 prevede lo sviluppo della produzione di veicoli elettrici, componenti e infrastrutture di ricarica nel settore industriale, mentre nel settore dei trasporti prevede "lo sviluppo di auto elettriche, auto ibride e reti di ricarica, l'elettrificazione del trasporto urbano di passeggeri per sostituire l'uso di idrocarburi".

Per quanto riguarda la componente di ricerca di questo tema, l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha illustrato i suoi piani per creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse già nel gennaio 2021. Il fatto è che gli scienziati nazionali stanno lavorando su modelli di classe media progettati per un'ampia gamma di consumatori. Si parla della produzione di più modelli contemporaneamente: cargo, autovettura, minivan, persino un'auto sportiva. Caratteristicamente, "non si tratta di Geely, ma di un'auto elettrica fondamentalmente diversa con un'imbottitura interamente bielorusa".³⁹⁰<Per l'auto elettrica bielorusa sono in fase di sviluppo diversi modelli di batterie, agli ioni di litio, al grafene e al grafene-piombo" con un'autonomia di 500 chilometri. A questo proposito, va ricordato che alla mostra delle realizzazioni e dei risultati più significativi delle attività scientifiche, tecniche e di innovazione "Giornate della scienza bielorusa - 2021", tenutasi a Minsk nel gennaio 2021, era già possibile vedere un finto esemplare di un'auto elettrica Academic Electro dell'Istituto unito di ingegneria meccanica, progettata per il trasporto in aree chiuse, cioè senza accesso alle strade pubbliche, e progettata per due passeggeri su un'area aperta. "La velocità massima dell'auto elettrica è di 50 km/h."³⁹¹Il tipo

³⁸⁹ Programma statale "Energo-Saving" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

³⁹⁰ L'Accademia nazionale delle scienze prevede di avviare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [e-resource]:
<https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

³⁹¹ Nuovo drone e auto elettrica - L'Accademia Nazionale delle Scienze presenterà circa 200 sviluppi alla mostra Science Day [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnj-u-nauki-425-608-2021/>

di carrozzeria a telaio e pannelli consente la produzione in piccoli lotti in base alle esigenze del cliente". Un'altra particolarità di questa novità è che la parte elettrica dell'abitacolo non contiene elementi metallici: è fatta di plastica in fibra di vetro. Inoltre, l'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze sta già realizzando una serie di progetti congiunti con diverse imprese bielorusse.³⁹² Ad esempio, "insieme a MAZ si sta sviluppando un camion elettrico, che sarà dotato di una centrale elettrica sviluppata presso l'istituto". Il risultato del lavoro con la Minsk Tractor Plant sarà una macchina elettrica per la raccolta del ghiaccio, la cui prima produzione è prevista per il 2021. Per quanto riguarda la produzione di auto elettriche basate su BELJI, nel 2021 è prevista la consegna di cinquecento-mila auto elettriche in Bielorussia "per studiare la domanda, capire le possibilità e poi fare tutti i preparativi necessari per la produzione."³⁹³ Dovremmo aspettarci le auto elettriche verso la seconda metà dell'anno". In breve, le misure adottate in Bielorussia per creare le proprie auto elettriche promettevano di dare risultati il prima possibile.

Infine, nell'aprile del 2021, la Repubblica di Bielorussia ha già approvato in via definitiva il Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, che mira a raggiungere obiettivi chiave quali

- 1) la creazione di un nuovo ramo dell'ingegneria: la produzione di veicoli elettrici;
- 2) Garantire le condizioni per aumentare il numero di veicoli elettrici in uso;
- 3) l'espansione dell'infrastruttura di trasporto elettrico ; 4) ridurre al minimo gli impatti negativi sull'ambiente.

A tal fine, il programma integrato ha sette obiettivi:

- 1) la creazione di un sistema di supporto scientifico, compreso quello che

³⁹² Camion elettrici, combinazioni elettriche e autovetture elettriche: su cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>

³⁹³ "BELJI studierà la domanda di veicoli elettrici e si preparerà alla produzione. Parhomchik [Risorsa elettronica], -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elekttomobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

garantisce la sicurezza scientifica e tecnologica del Paese nel campo dell'ingegneria meccanica;

2) organizzare la produzione di veicoli elettrici, dei loro componenti di base e degli elementi infrastrutturali e la loro massima localizzazione;

3) la formazione di un insieme di condizioni istituzionali per lo sviluppo del trasporto elettrico, basato sulla fornitura sistematica di standardizzazione, valutazione della conformità e supporto normativo;

4) Creazione di infrastrutture per il trasporto elettrico, compreso l'EPS, con una disposizione spaziale ottimale e tenendo conto delle caratteristiche specifiche dei consumatori (trasporto pubblico di passeggeri e merci, trasporto elettrico personale);

5) coordinare l'azione governativa per lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture su scala nazionale e regionale; ottimizzare gli investimenti per la creazione e l'acquisto di veicoli elettrici;

6) sviluppare e attuare misure per stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico, dalla ricerca, all'acquisizione e al funzionamento, al riciclaggio e al riutilizzo, compresa l'attrazione di investimenti per accelerare lo sviluppo del trasporto elettrico;

7) ridurre al minimo i rischi economici, ambientali, sociali e di altro tipo.

Due sottoprogrammi - "Produzione e base tecnologica per i veicoli elettrici" e "Creazione di infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici" - prevedono la creazione di basi scientifiche e produttive per aumentare il numero di veicoli a trazione elettrica in uso, nonché una rete sviluppata di stazioni di rifornimento elettrico che garantirà la circolazione regolare dei veicoli elettrici in tutta la Bielorussia.³⁹⁴ Tra le attività previste dal programma integrato, ricordiamo la creazione di una produzione sperimentale pilota di veicoli elettrici e "l'esenzione degli utenti stradali di auto elettriche dal pagamento per l'utilizzo dei parcheggi di proprietà pubblica". Inoltre, questo tipo di trasporto è esente dalla tassa sui

³⁹⁴ Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>

trasporti nella Repubblica di Bielorussia. Più precisamente, "i proprietari di veicoli della categoria M1, M1G (auto elettriche e auto elettriche fuoristrada), guidati esclusivamente da un motore elettrico, non dovranno pagare l'imposta sui trasporti.³⁹⁵ Questa esenzione è concessa fino al 31 dicembre 2025".

Naturalmente, tutte queste misure creano buone condizioni per la crescita del numero di auto elettriche, che a metà marzo 2021 erano già più di duemila e mezzo nel nostro Paese.³⁹⁶ Allo stesso tempo, "il volume del consumo di elettricità da parte delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia è quasi raddoppiato nel 2020 rispetto al 2019, raggiungendo i 7,7 milioni di kWh". Ogni mese si registrano fino a duecento nuovi utenti sulla rete EHS.³⁹⁷ E "ci sono in media 250 sessioni di ricarica al giorno nelle stazioni, e negli ultimi due mesi [gennaio e febbraio] il numero totale ha superato i 15.000". Il programma globale contiene misure serie per lo sviluppo della rete EPS. Se oggi la rete è composta da 288 EZS, entro la fine del 2021 dovranno essere 471. Nella seconda fase (2022-2025), se ne aggiungeranno 466 e nella terza fase (2026-2030) altri 407.

Un'altra questione importante su questo tema è che le auto elettriche cinesi a basso costo continuano a essere particolarmente popolari tra i consumatori bielorussi, a causa del fatto che i modelli nazionali semplicemente non esistono ancora.³⁹⁸ Il programma globale a tal fine afferma che "si prevede di sviluppare la produzione di serie di auto elettriche presso BELJI e di produrre 1.000 auto

³⁹⁵ Ministero delle Finanze: auto elettriche esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobilihttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³⁹⁶ Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica dei veicoli elettrici in Bielorussia è quasi raddoppiato nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dliaru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dlia- elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe- elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³⁹⁷ Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobiley-v-belarusi-prevysilo-25-tvshttps://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobiley-v-belarusi-prevysilo-25-tvs-431822-2021/>

³⁹⁸ Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

elettriche basate sul modello "Geometria C" nel 2021", nonché di stabilire una produzione sperimentale di assemblaggio di singoli modelli e piccoli lotti di auto elettriche di varie modifiche presso l'"Istituto unito di costruzione di macchine della NAS della Bielorussia", utilizzando il più possibile componenti e unità di produzione bielorussa.

Per quanto riguarda altri tipi di veicoli da trasporto a trazione elettrica, è stato delineato un programma di sviluppo molto ampio. In particolare, entro la fine del 2023 è prevista la produzione di autobus elettrici per il trasporto di passeggeri negli aeroporti con componenti di centrali elettriche di produzione bielorussa.

L'Istituto unificato di ingegneria meccanica, insieme allo stabilimento automobilistico di Minsk, creerà un camion elettrico campione con una capacità di carico utile di circa quattro tonnellate e mezzo, e con Belkommunmash - fino a dieci tonnellate. La flotta del trasporto elettrico bielorosso dovrebbe includere anche un camion elettrico per la spazzatura. Infine, lo stabilimento automobilistico bielorosso "nell'ambito del programma intende creare un esemplare di dumper a batteria.³⁹⁹ Il peso lordo di questo veicolo sarà di 176 tonnellate e il suo carico utile di 90 tonnellate".

Come si vede, l'aumento dell'uso di veicoli elettrici in Bielorussia dovrebbe diventare una delle aree di sviluppo più promettenti già nei prossimi anni, che non solo contribuirà a ridurre l'uso di energia importata, ma migliorerà anche la situazione ambientale e garantirà l'uso della capacità del sistema energetico bielorosso.

³⁹⁹ Entro il 2025 saranno creati un dumper elettrico, un camion della spazzatura elettrico e un'auto elettrica prodotti in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogohhttp://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

CAPITOLO 20

Al fine di massimizzare il potenziale

Nel 2020 ricorre il 15° anniversario della prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorussa (BUCE), quando l'impresa unitaria bielorussa Bellesexport e l'azienda polacca International Paper Kwidzyn S.A. effettuarono la prima vendita in borsa di legno di equilibrio per un valore di 189.000 dollari.⁴⁰⁰ Complessivamente, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono state effettuate 3,2 milioni di transazioni per un valore di 21 miliardi di dollari e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari". Queste cifre dimostrano che la BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le imprese bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorosso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli offerenti bielorusi, a partire dal 2005, di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare fino a un miliardo e mezzo di dollari. Va ricordato che le società accreditate sulla BUOTB partecipano al trading elettronico su cinque posizioni di materie prime: 1) prodotti in metallo; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) beni di scambio prospettici. Sul mercato interno sono particolarmente richiesti il tondame, i prodotti metallici ferrosi e le farine di semi oleosi, mentre nel commercio estero i partecipanti danno la preferenza al legname e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB anche nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Tra gennaio e novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12%, raggiungendo quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si

⁴⁰⁰ Accordi per 21 miliardi di dollari conclusi al BOOTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-2https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21 -mlrd--mlrd-zaklj_ucheny-na-butb-za-ucheny-na-butb-za-15 --let- 393174-2020

stima che ogni giorno vi vengano concluse tra le 1500 e le 3000 transazioni. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa dimostra una dinamica positiva. "Con un importo totale delle transazioni di esportazione pari a 1 miliardo di franchi, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%.⁴⁰¹ Il legname, il cippato e i prodotti agricoli sono stati i leader delle vendite sul mercato estero". È interessante notare che nell'ottobre 2020 il BUTB ha registrato un record di 46,5 milioni di dollari di transazioni di esportazione quest'anno, di cui più della metà provenienti da prodotti per la lavorazione del legno - legname segato e trucioli di legno. Le aziende di Germania, Lettonia e Lituania sono state i maggiori acquirenti di legname segato, mentre le aziende di Lituania, Polonia ed Estonia sono state i maggiori acquirenti di cippato. Un altro dettaglio caratteristico è che "a ottobre c'è stato anche un notevole aumento degli acquirenti stranieri di cemento.⁴⁰² L'importo delle transazioni con questo prodotto è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale per questo prodotto è stato la Russia".

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attrae gli uomini d'affari russi alla BUTB. In particolare, essi hanno un forte interesse per i prodotti lattiero-caseari bielorusi, che sono stati esportati attraverso la borsa nei primi dieci mesi del 2020 per un totale di circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato da transazioni effettuate con aziende russe".

I principali prodotti acquistati sono stati il latte in polvere, il burro e il siero di latte in polvere.⁴⁰³ Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con un

⁴⁰¹ Il fatturato commerciale di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>.

⁴⁰² Le esportazioni di merci attraverso il BUTB sono aumentate del 22% in ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/).

⁴⁰³ La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolohttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez--produktsii-cherez-butb--prihoditsja-na--prihoditsja-na-rossij>

fatturato di 14,9 milioni di dollari".

Questi fatti sono un'indicazione eloquente del potenziale del vettore russo nelle attività di BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti russi. E questa cifra non sembra essere definitiva, poiché nel 2020 BUTB ha intrapreso azioni energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che stanno dando risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate alla borsa 183 nuove aziende russe, la maggior parte delle quali sono offerenti attivi, il che ha ovviamente un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, l'offerta di borsa nera

Nei primi 11 mesi dell'anno, le esportazioni di prodotti metallici laminati per le imprese industriali bielorusse sono aumentate del 68% e quelle di latte in polvere verso la Russia del 53% <...>. ⁴⁰⁴ Anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione hanno registrato un trend positivo".

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per il BUTB sta crescendo in modo particolarmente rapido tra gli ambienti economici delle regioni russe che confinano con la Bielorussia. La regione di Smolensk ne è un esempio. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate alla borsa, più di qualsiasi altra regione russa. Molte di esse partecipano regolarmente alle gare d'appalto per l'importazione e l'esportazione. Ma, come è emerso nel corso di un webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 dal BUTB insieme al Centro di sostegno alle esportazioni della regione di Smolensk, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora sfruttato appieno il potenziale del meccanismo di scambio. E "tra le aree promettenti ci sono le vendite di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorusa e

[u-41u-414442-2020/](https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/)

⁴⁰⁴ BUTB auspica di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione.⁴⁰⁵ Queste materie prime possono costituire la base per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa a lungo termine". Lo "Scambio di contatti digitali", tenutosi anch'esso nel dicembre 2020 sotto forma di conferenza online, ha dimostrato che la BUTB può sviluppare la cooperazione con le regioni più remote della Russia nello stesso modo reciprocamente vantaggioso. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza della borsa nello sviluppo di contatti con l'Egitto. Sempre nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al Jazeera for Import and Export per organizzare le esportazioni di legname verso il Paese nordafricano attraverso la borsa.

⁴⁰⁶ L'aspetto intrigante è che finora "quasi tutte le importazioni di legname in Egitto sono organizzate attraverso intermediari e i prezzi sono talvolta molto alti". Ma un trading floor permetterà alle aziende egiziane di acquistare prodotti in legno in quantità quasi illimitate, senza intermediari, direttamente dai produttori bielorusi, mentre gli esportatori bielorusi potranno entrare in un mercato molto redditizio come quello egiziano, dove il consumo annuale di legname è di circa cinque milioni di metri cubi. Per l'Egitto si tratta di una soluzione ottimale, perché partecipando alla gara d'appalto ha accesso a un gran numero di aziende specializzate pronte a fornire la merce di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. La geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi si sta quindi sviluppando in modo piuttosto diversificato ed efficace. E questo nel contesto della pandemia di

⁴⁰⁵ . BUTB auspica lo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-42-oblastiju-421404-2020>

⁴⁰⁶ Attraverso il BUTB si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planirujetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetplanirujetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

coronavirus, che non ha colpito nel migliore dei modi le economie della maggior parte dei Paesi del mondo e che richiede a tutti gli attori del mercato di trovare nuovi modi di lavorare con i partner commerciali per avere successo.

Il BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 ha ospitato il primo webinar o seminario online bielorusso-canadese-britannico Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti delle comunità imprenditoriali canadese e britannica. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB.⁴⁰⁷ La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio di scambio di prodotti del legno e sui principali vantaggi della piattaforma di scambio bielorusso, tra cui il controllo sull'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari, la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi hanno espresso il loro interesse ad essere accreditate per partecipare al commercio di scambio di legname e trucioli sul BUOTB".

Va notato che BUTB utilizza il formato del seminario online anche per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020 si è tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di cooperazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le caratteristiche specifiche del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto.⁴⁰⁸ Si ritiene che le informazioni ricevute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel

⁴⁰⁷ Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare legname bielorusso in borsa [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

⁴⁰⁸ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione negli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstviev-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>.

campo degli appalti elettronici, ma "serviranno anche come guida all'azione per le aziende uzbekhe che intendono operare sul mercato bielorusso".

Lo sviluppo della cooperazione tra la Banca commerciale turco-bielorusa e i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020 si è tenuta una riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione, che ha rilevato cambiamenti positivi nell'impegno commerciale tra i due Paesi, associati a cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, la nomenclatura delle forniture di prodotti di base dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dall'esportazione di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità che si prevede di incrementare con azioni congiunte per espandere la cooperazione sono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali della Repubblica Popolare Cinese e l'istituzione di un sistema di scambio di informazioni tra i due Paesi".

⁴⁰⁹ impianti di produzione congiunti cinesi per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari", nonché l'uso di piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà apparentemente assegnato al BUTB, dove all'inizio di dicembre 2020 erano già accreditate 28 società cinesi, 13 delle quali sono venute qui quest'anno.

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'ammontare delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è più che decuplicato (!), raggiungendo i due milioni di dollari. Le billette di legno e il legname spigolato hanno dominato il mix di materie prime. Va notato che, fino a poco tempo fa, la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi era destinata al Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che li rendeva più costosi per il

⁴⁰⁹ Nikolay Snopkov: La Bielorussia vede nei prodotti agricoli un nuovo motore di esportazione verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

consumatore finale e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi.⁴¹⁰ Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari".

La BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche "alla logistica conveniente che gli esportatori bielorusi sono stati in grado di offrire". In particolare, a partire da quest'anno [2020], è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di ritiro a loro più congeniale.⁴¹¹ Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese "One Belt, One Road" .

Dopo aver ricevuto queste statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di trading separata per i prodotti in legno venduti sul mercato cinese, in cui tutti i lotti messi in vendita sarebbero stati adattati il più possibile ai consumatori cinesi e il necessario livello di concorrenza sarebbe stato garantito da una fitta concentrazione di acquirenti. Tanto più che l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Ciò è dovuto anche alla procedura di accreditamento semplificata di BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti.⁴¹² E "nel periodo gennaio-novembre sono stati

⁴¹⁰ Dall'inizio dell'anno, attraverso BUTB, è stato venduto alla Cina legname bielorusso per un valore di 5,1 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskiepilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb--s-nachala-nachala-godagoda-400531-2020/>

⁴¹¹ Più di 10 volte l'importo delle transazioni delle aziende cinesi sul TSB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kita-ja-na-butb-v-ijanvare-sentjabreja-na-butb-v-ijanvare-sentjabre-413129-2020/>

⁴¹² BUTB terrà la prima gara di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

venduti attraverso la borsa prodotti di legname per un totale di oltre 9 milioni di dollari in direzione della Cina". Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha tenuto la sua prima sessione di trading specializzata nella vendita di legname alla Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di cooperazione con i partner cinesi, perché ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà sensibilmente, soprattutto a spese dei prodotti del complesso agroindustriale. Dopo tutto, "oltre ai prodotti dell'industria del legno, l'olio di colza, la polpa di barbabietola, la carne, lo zucchero e i prodotti lattiero-caseari sono tra i promettenti beni di scambio richiesti dal mercato cinese.⁴¹³ Il numero di richieste di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è aumentato notevolmente negli ultimi tempi".

In particolare, l'olio di colza offre prospettive interessanti in questo contesto "cinese", con esportazioni via BUTB triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, il maggior acquirente di questi prodotti presso BUTB è la Svizzera, con transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari.⁴¹⁴ I primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso sono anche la Lituania con 3,5 milioni di dollari di transazioni e l'Estonia con 3,3 milioni di dollari".

Per quanto riguarda la Cina, dove l'olio di colza è anche molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa posizione di importazione è stato il Canada.

<https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannyye-eksportnyye-torgi-dlj-a-kitaj-skogo-rynka-15-dekabry-a-420090-2020>

⁴¹³ Le aziende cinesi hanno acquistato più di 1 milione di dollari di legname a BUTB in ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁴¹⁴ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di tre volte, con il maggiore acquirente

Svizzera [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

"Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, l'offerta di questo prodotto è diminuita notevolmente. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi.⁴¹⁵Ora la Cina sta cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi". Già nel settembre 2020, la società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare della situazione, annunciando l'intenzione di sottoporsi alla procedura di accreditamento e di iniziare le operazioni presso la BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la propria disponibilità a investire nell'industria bielorussa del legno. È anche interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorussa. Questo è l'approccio multifunzionale avviato dalla cooperazione con il BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo del BUTB nel 2020 è l'aumento delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in una volta sola, a 27 milioni di franchi britannici, dove la maggior parte delle transazioni proveniva da metalli ferrosi e non ferrosi, nonché dai loro rottami e rifiuti.⁴¹⁶Basti pensare che "aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato questi prodotti per 24 milioni di franchi britannici nella prima metà dell'anno, superando del 20% il dato del 2019". Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con l'acciaieria bielorussa, grazie al quale sono stati venduti al mercato polacco tre milioni di rubli bielorussi di tondo. In futuro, la borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti metallici attraverso lo sviluppo di nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

⁴¹⁵ . Il cartone per pallet bielorosso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [risorsa elettronica]:
https://www.belta.by/economics/view/beloruskuii-palletnuii-dosku-i-rapsvoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj_-cherez-butb-408061_-2020/

⁴¹⁶ Le esportazioni di prodotti siderurgici attraverso BUTB sono cresciute del 33% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii_-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-nacherez-butb-v-i-polugodi-vyros-na-33-399873-2020/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksiihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii_-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-nacherez-butb-v-i-polugodi-vyros-na-33-399873-2020/).

Di grande interesse a questo proposito sono i piani della BUTB per portare anche altre aziende bielorusse sui mercati esteri. In particolare, si prevede di combinare gli sforzi della borsa per raggiungere questo obiettivo con

L'impianto di laminazione dei metalli di Mior è un'impresa industriale innovativa nella regione di Vitebsk con un significativo investimento straniero, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di banda stagnata all'anno una volta raggiunta la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e la ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kazakistan producono prodotti simili nell'ex Unione Sovietica. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "come La Scandinavia è il mercato più interessante <...>. ⁴¹⁷Ciò è dovuto principalmente al contesto favorevole dei prezzi e alla domanda costantemente elevata di banda stagnata". Ricordiamo che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di imballaggi alimentari e prodotti chimici. Inoltre, l'azienda prevede di produrre banda stagnata ultrasottile a partire da 0,1 mm di spessore. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e di stabilire forniture regolari di banda stagnata in Europa, ma anche di trovare partner per le materie prime, dal momento che il meccanismo commerciale è efficace in entrambe le direzioni: nell'esportazione di prodotti finiti e nell'acquisto di materie prime.

⁴¹⁸Tutti questi fatti indicano che il ritmo di sviluppo della BUTB oggi è tale che può e deve diventare il motore dell'e-commerce nella Repubblica di Bielorussia nel prossimo futuro, dove ritengono che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale, "è necessario creare le nostre piattaforme digitali nei settori chiave dell'economia, in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro

⁴¹⁷ BUOTB e Miory Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente le esportazioni di banda stagnata [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

⁴¹⁸ BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-na-stat-draj-verom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese". A questo proposito, si può affermare che i primi quindici anni di attività della Borsa merci universale bielorusa dimostrano che le basi per la realizzazione degli obiettivi prefissati sono solide.

FOR AUTHOR USE ONLY

Caratteristiche di una partnership di scambio multidirezionale

Una più profonda integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà l'obiettivo più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo delle attività economiche estere e della cooperazione internazionale.

⁴¹⁹A tal fine, è prevista l'attuazione di piani per attività settoriali congiunte, nonché la "cooperazione commerciale, economica, scientifico-tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa". Oggi molti operatori del mercato del nostro Paese stanno compiendo passi attivi per integrare le attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusa (BUCE), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Ricordiamo che al 1° dicembre 2020 erano 2.482 i residenti russi che utilizzavano i servizi del BUTB. ⁴²⁰E questo nonostante il fatto che nello stesso periodo "24815 aziende sono state accreditate qui, tra cui 4904 aziende provenienti da 63 Paesi". Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni confinanti con la Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - le opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce non sono ancora pienamente comprese. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione registrato da BUTB Cement nel gennaio 2021, che si è decuplicato in un colpo solo, raggiungendo i 5,3 milioni di dollari. Questo aumento è stato "dovuto alla maggiore attenzione alla borsa da parte delle imprese commerciali ed edili russe <...>". ⁴²¹Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il suo mercato al cemento bielorusso, la Russia è diventata la destinazione prioritaria". E ora almeno otto

⁴¹⁹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴²⁰ Zalessky, B.L. Il meccanismo del commercio elettronico prospettico sulla via della realizzazione del massimo potenziale / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴²¹ Le esportazioni di cemento attraverso BUTB sono aumentate di 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. -
URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

aziende russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento sulla BUTB.

Forse anche per questo motivo, con l'avvento del 2021, il BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Ad esempio, a febbraio è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa in Bielorussia su azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. La missione commerciale sfrutterà appieno i contatti commerciali della missione commerciale per informare le imprese russe sulle opportunità offerte dalla missione commerciale bielorussa come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno i loro sforzi nell'organizzazione e nello svolgimento di eventi volti a intensificare la cooperazione tra entità commerciali bielorusse e russe per rendere la BUOTB un punto di ingresso primario nel mercato bielorosso per tutti gli uomini d'affari russi. Dopo tutto, l'iscrizione a questo trading floor "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che tra l'altro viene utilizzato attivamente dai partecipanti stranieri". Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad, che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma di trading.⁴²² L'acquirente era una società lituana". In effetti, questo sforzo per espandere i contatti commerciali con le regioni russe sta iniziando a dare i suoi frutti. In una sola settimana, nel febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso il BUTB. Questo dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è diventato davvero una delle priorità della BUTB di quest'anno, e per raggiungere questo obiettivo si stanno utilizzando diversi strumenti di collaborazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una

⁴²² La BUTB e la Rappresentanza commerciale russa intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:
<https://www.belra.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namerenyhttps://www.belra.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborotasodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

conferenza online con i rappresentanti del governo di questa regione russa.⁴²³ Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Udmurtia è stato pari a 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019". Durante la discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati con l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e udmurtino. Se consideriamo che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni più orientate all'esportazione della Russia e che oggi è al primo posto nel Paese vicino per il tasso di crescita delle esportazioni non energetiche, possiamo essere certi che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtese diventeranno partecipanti regolari degli scambi commerciali alla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online per discutere dell'espansione della cooperazione tra BUTB e la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti a questa discussione hanno notato la tendenza costante osservata dalla fine del 2020 ad aumentare il numero di residenti in borsa provenienti dalla Russia. E non si tratta solo di esportazioni di beni bielorusse verso il mercato russo e di acquisti di prodotti russi da parte di aziende bielorusse, ma anche di più frequenti "transazioni di transito tra aziende della Russia e di Paesi terzi".⁴²⁴ In altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero". E questo, naturalmente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali, tra i quali, crediamo, compariranno presto molti altri

⁴²³ La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-zahtshttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevojschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>.

⁴²⁴ BUTB si augura di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale dell'Oblast di Volgograd [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

rappresentanti dell'imprenditoria della regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB prevede di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale europea nel 2021, grazie all'enorme potenziale non ancora realizzato di questo vettore di partnership. Ciò si evince dalle contrattazioni del gennaio 2021, che hanno portato a un immediato aumento del 27% delle esportazioni di legname attraverso il BUTB, superando i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania.⁴²⁵ Le aziende di questi Paesi hanno acquistato prodotti di legname bielorusso per un totale di 24,4 milioni di dollari". Anche i rappresentanti di Paesi europei come Gran Bretagna, Paesi Bassi, Polonia, Slovacchia ed Estonia sono stati tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti, con i quali le billette di legno per l'esportazione sono state le più richieste. Basti pensare che durante il primo commercio all'esportazione di BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti oltre un milione e mezzo di pali di legno per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente il livello di esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in passato, questi prodotti erano stati forniti al mercato britannico in quantità molto minori e per lo più attraverso intermediari negli Stati baltici. I risultati di questa sessione commerciale di gennaio, tuttavia, hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti in legno realizzati nel nostro Paese, così come la tendenza osservata lo scorso anno, quando "l'importo delle transazioni di scambio per l'esportazione di prodotti in legno arrotondati e scortecciati nel 2020 ammontava a 4,2 milioni di euro".⁴²⁶ I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia".

⁴²⁵ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherezhttps://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/>.

⁴²⁶ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti in legno per un valore di oltre 1 milione di euro tramite BUTB [risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti in legno nel vettore europeo nel 2021, la BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare legname bielorusso, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, l'azienda ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legname Bois Import SA. Il fatto è che questa società acquista da tempo legname, compreso quello bielorusso, dagli Stati baltici. Tuttavia, la pandemia di coronavirus ha modificato la situazione, costringendo a cercare mercati alternativi. Così la Bielorussia ha attirato l'attenzione degli acquirenti francesi, dove circa la metà di tutto il legname prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo di scambio commerciale. È chiaro che questo apre grandi opportunità per gli importatori francesi. Tanto più che l'azienda francese è stata anche invitata "a non limitarsi al legname, ma a considerare l'acquisto di altri prodotti di lavorazione del legno, compresi i pellet". In Bielorussia sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet nel 2020.⁴²⁷ La costruzione di altri sei impianti è prevista per quest'anno [2021]". Di conseguenza, il volume annuale delle esportazioni dalla Bielorussia potrebbe ammontare a circa 250 mila tonnellate di pellet.

La possibilità di vendere pellet bielorusso o pellet attraverso BUTB ai Paesi europei nel 2021 è testimoniata anche dall'interesse degli imprenditori europei per la Nordic Pellets Conference 2021 online, organizzata dall'associazione svedese per le bioenergie Svebio a fine gennaio 2021. L'evento ha riunito i principali esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia, Svezia e Regno Unito. Il fatto che la domanda di pellet nell'Unione Europea sia in costante aumento è ciò che li ha portati alla conferenza. Questo, a sua volta, contribuisce non solo all'aumento della capacità produttiva dei produttori europei, ma anche

⁴²⁷ BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare legname bielorusso in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsijuprorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsiju-430040-2021>

all'importazione di questi prodotti da altri Paesi, tra cui la Bielorussia.⁴²⁸ Allo stesso tempo, BUTB è fiducioso che "data la scarsa capacità del mercato interno, praticamente l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia potrà essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori della regione". Dopotutto, le aziende europee saranno in grado di acquistare qualsiasi volume di pellet richiesto direttamente dai produttori bielorussi, sia con contratti singoli che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname è stato venduto per 260 milioni di dollari e gli acquirenti erano aziende di 30 Paesi.

Un altro prodotto richiesto dai Paesi europei sono gli oli vegetali e gli additivi per mangimi, le cui esportazioni sono aumentate di 2,3 volte, raggiungendo i 26 milioni di dollari nei primi 10 mesi del 2020, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso il BUTB.⁴²⁹ L'aumento della domanda di oli vegetali bielorussi nei Paesi baltici ha contribuito alla crescita delle esportazioni: vi sono stati venduti prodotti oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari, con la Lituania in testa agli acquisti con 6,2 milioni di dollari di transazioni". Allo stesso tempo, la polpa di barbabietola e la melassa sono state vendute per quasi due milioni di dollari in un mese e mezzo attraverso il BUTB, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea.⁴³⁰ Infine, nel gennaio 2021 le esportazioni di olio di colza attraverso il BUOTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari". Anche in questo caso, Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di

⁴²⁸ BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet combustibile verso il Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-sevemuju-cvroposodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-sevemuju-cvropu-426052-2021/>

⁴²⁹ Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleehhttps://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleeksporta-selhozproduksii-cherez-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

⁴³⁰ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

transazioni. E proprio la dinamica di crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le opportunità di espandere le esportazioni bielorusse in questo circuito estero sono tutt'altro che esaurite.

Infine, un'altra priorità per lo sviluppo di BUTB nel 2021 è l'aumento della quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente, America Latina - nel fatturato degli scambi. Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", il cui sviluppo dei contatti commerciali con i rappresentanti è oggi particolarmente intenso presso la BUTB, va menzionata innanzitutto la Repubblica Popolare Cinese.⁴³¹ Basti pensare che "in termini di tasso di crescita delle transazioni di scambio, nei primi due mesi [del 2021] la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia è attualmente impegnata negli scambi commerciali".

In questo contesto, è molto significativo che la 5.000esima società straniera ad essere accreditata per la negoziazione sulla BUTB sia stata, all'inizio di marzo 2021, l'azienda manifatturiera cinese Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. è ora anche la 36esima società cinese ad essere quotata in borsa. L'azienda intende utilizzare la piattaforma della borsa per fornire alla Bielorussia acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi. Inizialmente, la società venderà in borsa prodotti per tubi, poi, a seconda delle dinamiche di vendita e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti verrà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come sta accadendo alla BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per le vendite all'esportazione di legname con consegna in container verso la destinazione nel mercato cinese.⁴³² Di conseguenza, le

⁴³¹ La 5.000esima azienda non residente accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnajahttps://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanij-a-nerezident-43a-nerezident-431246-2021/>

⁴³² Legname bielorusso per un valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy->

spedizioni di prodotti nazionali di legname verso la Cina sono aumentate in modo significativo e ammontano a quasi 5 milioni di dollari in termini monetari nel periodo gennaio-febbraio". Il fatto che quasi ogni mese si aggiungano due o tre nuove aziende cinesi alle gare d'appalto per i prodotti del legno su BUTB contribuisce notevolmente a questo risultato. Ciò ha un effetto positivo sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai produttori di legname bielorusse di vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, nel gennaio 2021, in occasione del primo scambio di prodotti in legno per il mercato cinese, sono stati venduti più di 11 mila metri cubi di segati per un valore di 2,5 milioni di dollari. Grazie all'aumento del prezzo durante la sessione di negoziazione, gli esportatori bielorusse hanno ricevuto un ricavo aggiuntivo di oltre 90 mila dollari. E "l'intero volume del legname in vendita è stato acquistato con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong.⁴³³ Questo aumenta l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi, e permette agli esportatori nazionali di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare i ricavi".

Per lo sviluppo del vettore cinese di BUTB è importante anche il fatto che nel 2021 abbia lanciato operazioni di esportazione su articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della consegna al mercato cinese attraverso la borsa, le prime due sessioni di negoziazione hanno dato luogo a transazioni per un valore di circa un milione e mezzo di dollari. Ciò ha portato la Cina al secondo posto in termini di quantità di transazioni con questi prodotti, scalzando Lettonia, Estonia e Svizzera, leader dell'intero anno. Allo stesso tempo, sono emersi i presupposti per un ulteriore e sostanziale aumento delle

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>.

⁴³³ Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina in aste di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>.

altre cifre relative alle esportazioni.⁴³⁴ "In primo luogo la crescita del numero di aziende cinesi accreditate alla borsa", che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza nel processo di offerta.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese attraverso BUTB. "Sono stati messi in vendita due lotti di 300 e 100 tonnellate.⁴³⁵ L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading è stato di 940.000 dollari". Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando notevolmente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco lontano". Ciò è dimostrato, in particolare, dal ritorno di uno dei maggiori operatori agroalimentari del mondo, Olam International di Singapore, nel BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia verso il continente asiatico attraverso il meccanismo di scambio commerciale sono oggi piuttosto significative.

L'Egitto è un altro Paese "lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a lavorare attivamente sul TSB. All'inizio di marzo 2021, l'azienda egiziana Sama Al Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorusi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di legname bielorusso. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare in futuro il più grande importatore di prodotti bielorusi in legno in Egitto e in altri Paesi del Nord Africa".⁴³⁶ Il primo passo in questa direzione è già stato fatto". Il prossimo passo in collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di agente di cambio su questa piattaforma di trading elettronico. In questo caso il

⁴³⁴ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴³⁵ Un carico di latte in polvere venduto per la prima volta in Cina attraverso una borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiiu-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v- kitaj - cherez-birzhu-424904-2021/>.

⁴³⁶ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso alla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta- sovershili-na-butb-431073-2021>

mercato di quasi tutto il continente africano darà un nuovo impulso ai produttori-esportatori bielorusi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Delovarova, L.F. Alcuni aspetti teorici del multivettorialismo / L.F. Delovarova // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>
2. Karavaev, A. Multivettorialità "avversaria" e "discreta" degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/-centr.ru/expert/10473/>
3. Incontro con i rappresentanti dei principali canali televisivi nazionali [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/conferenze stampa/pagina 218 761 vstrecha-s-predstavityami-vedushchikh-otchestvennykh- telekanalov
4. Lavrov, S. L'ascesa dell'Asia e il vettore orientale della politica estera della Russia / S. Lavrov // [Risorsa elettronica]. - 2006. - URL: <http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n 6566>
5. Intervista del Ministro degli Esteri S.V. Lavrov alla VGTRK in occasione del giubileo di E.M. Primakov [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://phhttp://p.120- bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>
6. Shadursky, V.G. Il principio multivettoriale nella politica estera della Bielorussia / V.G. Shadursky // Problemi di politica estera e di sicurezza : Bielorussia - Polonia : storia e prospettive di cooperazione / a cura di. Caporedattore: A. V. Rusakovich (a cura di) [etc.]. - Minsk : Teseo, 2009. - C. 37-45.
7. Shadursky, V.G. Implementazione del principio multivettoriale nella politica estera bielorussa / V.G. Shadursky // Atti della Facoltà di Relazioni Internazionali 2010 : collezione scientifica. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 47-51.
8. Politica estera multidirezionale: il fenomeno dell'Asia centrale. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/showhttp://politobzor.net/show- mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>
9. Alcuni aspetti teorici del multivettorialismo nelle politiche estere degli Stati dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html.easttime.rU/reganalitic/1/ 206p.html>
10. Medeubaeva J.M., Medeubaeva J.M. Multi-vectorism - the conceptual foundation of the foreign policy doctrine of Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014. - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d26 7637eb.pdf>
11. Usabaliev, E. La politica estera della Repubblica kirghisa e i mass media: problemi di copertura internazionale / E. Usabaliev // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e- vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya- mezhdunarodnoj-zhizni/.](http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e- vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya- mezhdunarodnoj-zhizni/)
12. Snapkovsky, V.E. La politica estera della Repubblica di Bielorussia: basi concettuali e direzioni prioritarie / V.E. Snapkovsky // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL:

<http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

13. Sull'approvazione delle principali direzioni della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2005 . - URL:

http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

14. Politica estera della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.

15. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2014 . - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti-belarusi-10444/

16. Discorso al dibattito generale della 70ª sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/

17. Principi, obiettivi e finalità della Repubblica di Bielorussia nell'arena internazionale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_aimspolicy/aims/

18. Cooperazione tra Bielorussia e regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2015 . - URL:

<http://mfa.gov.by/bilateral/russia regioni/>

19. Bielorussia e Paesi della CSI e Georgia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<http://http://mfa.gov.by/bilateral/cis/.gov.by/bilateral/cis/>

20. Unione europea [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<http://http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

21. Visita di Stato del Presidente della Repubblica Popolare Cinese Xi Jinping in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2015 . - URL:

[http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit- predsdatelja- knr-si-tszinpina-v-belarus-11366/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsdatelja- knr-si-tszinpina-v-belarus-11366/)

22. Discorso di benvenuto di L.S. Ananich, Ministro dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia // Armonia interetnica e tolleranza - la base valoriale dell'integrazione eurasiatica: atti della conferenza internazionale scientifico-pratica, Repubblica di Bielorussia, Minsk, 9 dicembre 2014 / Istituto di Filosofia, Accademia Nazionale delle Scienze di Bielorussia. - Minsk : Diritto ed economia, 2015. - C. 13-14.

23. L'attivismo internazionale dei parlamentari dovrebbe contribuire al benessere del popolo - Andreichenko [Risorsa elettronica]. - 2016 . - URL:

<http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-naroda-224872-2016/>

24. Likhachev, V. Diplomazia parlamentare / V. Likhachev // [Risorsa elettronica]. - 2009 . - URL:

https://interaffairs.ru/j_author/material/122

26. Gavrilov, S. La diplomazia parlamentare torna agli interessi nazionali / S.

- Gavrilov // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:
http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_voz_vrawaetsya_k_nacionalnym_interesov/
27. Kondrashova, E.V. L'evoluzione del parlamentarismo nel contesto della politica estera della Russia / E.V. Kondrashova // [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://www.lib.uahttp://www.lib.ua-ru.net/diss/net/diss/cont/295367.html>
28. Gorelik, A.A. Attività di politica estera del parlamento bielorusso in condizioni moderne / A.A. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:
http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf
29. Incontro con Nurlan Nigmatulin, presidente del Majilis del Parlamento del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatulinym-15817/
30. Andreichenko e Nigmatulin si sono accordati per uno scambio più attivo di esperienze in ambito legislativo [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>
31. Una delegazione parlamentare del Kazakistan arriva in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>
32. I prodotti bielorusi sono richiesti dai consumatori del Kazakistan - Nigmatulin [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/economics/view/belorususkaja-produktsija-polzuetjsjahttp://www.belta.by/economics/view/belorususkaja-produktsija-polzuetjsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulinsprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>
33. Incontro con una delegazione parlamentare del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/7109>
34. Muminov, A. Nursultan Nazarbayev ha nominato le cinque priorità della modernizzazione del Kazakistan / A. Muminov // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazvalhttp://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>
35. Grishkevich, A. La Bielorussia e il Pakistan sono in grado di aumentare il fatturato commerciale reciproco fino a 1 miliardo di dollari entro il 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>
36. Le relazioni tra Pakistan e Bielorussia si sono sviluppate a un ritmo senza precedenti negli ultimi anni - Sharif [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistana-i-belarusi-v-posledniegody-razvivajutsja-besprezidentnyimi-tempami-sharif-242294-2017/>

37. Bielorussia e Pakistan dichiarano l'importanza della cooperazione nel settore agroalimentare [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>
38. Il Pakistan è pronto a investire in un nuovo impianto di assemblaggio di trattori IN BIELORUSSIA. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-traktorov-belarus-240149-2017/>
39. Andreichenko sulle priorità della cooperazione con il Pakistan: aumento del fatturato commerciale e creazione di JV [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-belta.by/economics/view/andrejchenko-o-Le-priorita-di-prioretah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>
40. Bielorussia e Pakistan intendono creare joint venture [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriatija-242021-2017/>
41. Incontro con Pandikar Amin Mulia, presidente della Camera dei rappresentanti della Malesia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>
42. Bielorussia e Malesia hanno grandi opportunità per sviluppare la cooperazione bilaterale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>
43. Andreichenko: Bielorussia e Malesia hanno una base per approfondire il dialogo politico [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzi-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>
44. Andrei Kobyakov ha incontrato il Presidente della Camera dei rappresentanti del Parlamento della Malesia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>
45. La Bielorussia invita la Malesia a intensificare la cooperazione nella formazione del personale [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>
46. La Malesia considera l'acquisto di macchinari MTZ per lavorare nelle risaie [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>

47. Ogneva, Y. I macchinari BelAZ possono interessare il settore privato in Malesia - Parkhomchik / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>.
48. La Malesia è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia per la riparazione di aerei militari [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/economics/view/http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_aa-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusj-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/
49. Zhibul, A. Le più recenti tecnologie di difesa della Bielorussia saranno presentate alla fiera di LIMA in Malesia / A. Zhibul // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>
50. La regione di Minsk prevede di sviluppare la cooperazione con lo Stato malese di Sabah [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivathttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahsotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>.
51. Le esportazioni bielorusse verso Malesia, Singapore e Filippine sono aumentate nei primi mesi del 2017 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-godahttp://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastilarezko-narastila-eksport-v-eksport-v-malaj_zij_uu-singapur-isingapur-i-filippiny-filippiny-235803-2017/
52. I dirigenti dei ministeri degli Esteri bielorusso e malese rilevano un grande potenziale per le relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>
53. Discorso ai membri del Parlamento della Repubblica del Sudan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/
54. Andreichenko, V. La diplomazia parlamentare può essere coinvolta più attivamente nella preparazione delle tabelle di marcia per la cooperazione / V. Andreichenko // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>
55. Yevdochenko ha esortato i parlamentari a lavorare per migliorare la legislazione sugli investimenti

- [Risorsa elettronica]. -2017. - URL:
<http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstvovaniju-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>
56. Programma nazionale di sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL:
<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>
57. Incontro con il Ministro degli Esteri Uladzimir Makiej [Risorsa elettronica]. -2014. - URL:
http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/
58. Esportazioni [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:
<http://mfa.gov.by/export/export.gov.by/export/export/>
59. Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2015 [Risorsa elettronica]. -2016. - URL:
<http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>
60. Potenziale di esportazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>.
61. Andrei Kobyakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri [Risorsa elettronica]. -2015. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/5967>
62. Andrei Kabiakoŭ ha incontrato i capi delle missioni diplomatiche e degli uffici consolari della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/5956>
63. Il Ministero dell'Industria bielorusso aumenterà le esportazioni verso nuovi mercati fino a 168,7 milioni di dollari nel 2014 [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL:
<http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-vpredstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-dogodu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mlnmln-42698-2014>
64. Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e del Ministero degli Affari Esteri nel 2014 [Risorsa elettronica]. -2015. - URL:
<http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>
65. Andrei Kobyakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri [Risorsa elettronica]. -2015. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/5840>
66. Grigorovich, T. Paesi e regioni specifici sono stati assegnati ai funzionari bielorusi per aumentare le esportazioni / T. Grigorovich //. [Risorsa elettronica].-. 2014. - URL:
<http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivaniya-eksporta-zabelorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>
67. Matveev, V. Il governo bielorusso attua una serie di misure a sostegno delle

- esportazioni / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>.
68. Complesso di misure per affrontare i compiti dello sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia nel 2016 e per garantire l'equilibrio macroeconomico [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>
69. Approvata una serie di misure per affrontare le sfide dello sviluppo socio-economico della Bielorussia nel 2016 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>
70. La Bielorussia prevede di ridurre significativamente la sua dipendenza dai mercati tradizionali entro il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/](http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-goduhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/)
71. La Bielorussia ha ridotto le importazioni di beni del 25,2% nel 2015 [Risorsa elettronica]. -2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>
72. Tikhonova, A. La regione di Vitebsk ha ampliato la geografia delle esportazioni a 77 Paesi / A. Tikhonova // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-g-eo-grafij-u-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>
73. Stasiukevich, E. La regione di Grodno aumenterà le esportazioni verso nuovi Paesi preservando i mercati di prima scelta / E. Stasiukevich // [Risorsa elettronica]. -2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranении-premialnyh-rynkov-179447-2016/>
74. Vechorko, S. L'espansione delle esportazioni identificata come il principale fattore di crescita economica della regione di Brest nel 2016 / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. -2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-bresterkoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>
75. Chernovolova, A. Le aziende cinesi sono interessate alla cooperazione con le imprese di trasformazione di Brest / A. Chernovolova // [Risorsa elettronica]. -2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresterkoj-167088-2015/>
76. La regione di Minsk prevede di aumentare le esportazioni di beni del 5,2% nel 2016 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelijichit-eksport-tovarov-na-52-uvelijichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-goduhttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelijichit-eksport-tovarov-na-52-uvelijichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/).

77. Vovk, V. La diversificazione delle esportazioni - uno dei compiti prioritari del 2015 / V. Vovk // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsijahttp://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>.
78. Le imprese del Ministero dell'Industria nel periodo gennaio-ottobre 2015 hanno iniziato a fornire macchinari a 12 nuovi Paesi [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriy.by/economics/view/predpriy-atij-a-minproma-v-j-anvare-oktj-abre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>
79. Geografia del partenariato commerciale estero di BELAZ nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsIDID=1858>
80. MAZ è il marchio numero uno sul mercato dei nuovi autocarri in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1863>
81. Konovalov, E. "Gomselmash" con la parola "per la prima volta" / E. Konovalov // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsIDID=1857>
82. "AMKODOR" ha firmato un memorandum di cooperazione con un'importante società di investimenti cinese [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1859>
83. Kasko, M. Bellesbumprom ha definito i punti di riferimento della crescita delle esportazioni per il 2015 / M. Kasko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>
84. Attenzione alle esportazioni [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>
85. La Belarusian Wallpaper Holding ha aumentato le esportazioni di carta e cartone di 1,8 volte, raggiungendo le 8,6 mila tonnellate nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvlichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-tmln-t-178139-2016/](http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskiehttp://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvlichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-tmln-t-178139-2016/)
86. Mobiliari e falegnami uniti in un'associazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>
87. Dylenok, Y. In Bielorussia, la quota delle costruzioni nella struttura del PIL

ha superato il 10% / Y. Dylenok // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnijhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnij-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysilves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

88. Anatoly Kalinin ha partecipato a una riunione del consiglio di amministrazione del Ministero delle Costruzioni e dell'Architettura [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

89. Mihovich, S. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture di cemento all'Europa di 500 mila tonnellate nel 2016 / S. Mihovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-evropuplaniruet-v-2016-godu-uvlichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-evropu-180248-2016/>.

90. Artamonov, A. La vita dimostra la nostra completa comprensione reciproca e la disponibilità a sostenersi a vicenda / A. Artamonov // Interazione di Regioni: Stato dell'Unione - un motore dell'integrazione eurasiatica : progetto di integrazione informativa / coautori, intervistando : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 155-160.

91. Cheremin, S. I prodotti bielorusi sono meritatamente richiesti dai moscoviti / S. Cheremin // Interazione di regioni: Stato dell'Unione - locomotiva dell'integrazione eurasiatica : progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistando: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 189-195.

92. Il complesso edilizio della Bielorussia e della Repubblica ceca: prospettive di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvaru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/.

93. Mihovich, S. Un'azienda di costruzioni è registrata in Bielorussia / S. Mihovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj-holdingholding-180247-2016/>.

94. Andrei Kobayakov ha tenuto una riunione del Consiglio dei Ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

95. Interviste e pubblicazioni [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

96. Legky, P. I media regionali non devono essere inferiori a quelli repubblicani / P. Legky // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

<http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat>
<http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimrespublikanskim-6366/>.

97. Legge della Repubblica di Bielorussia "Principali orientamenti della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia". Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle tendenze fondamentali della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia" [Risorsa elettronica]. - 2005. - URL:

<http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

98. Strategia nazionale per lo sviluppo socio-economico sostenibile della Repubblica di Bielorussia fino al 2030. - Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia. - Minsk, 2015. - 143 c.

99. Principali disposizioni del Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://http://shod.belta.by/programma/.belta.by/programma/>

100. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 // Consiglio dei ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

101. In Bielorussia potrebbero essere creati più di 60 centri di crescita economica regionale - Zinovskij [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet>
<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionahbyt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijzinovskij-272081-2017/>.

102. Programma di sviluppo socio-economico di Minsk per il 2016-2020 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<http://pravo.by/document/?guid>
<http://pravo.by/document/?guid=12551p0=D917o0083491&p&p0=D917o0083491&p1=1 p&p5=0>

103. Minsk prevede di attrarre almeno 38 miliardi di dollari di investimenti esteri nel periodo 2016-2020 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v>
<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsijgodah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>.

104. Il NAIP invita a discutere la bozza di strategia per attrarre gli investimenti diretti esteri in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/naip->
<https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

105. La Bielorussia intende raddoppiare gli investimenti diretti esteri entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025->
www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-

[godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsii-338382-2019/](https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitiio-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/)

106. Bogacheva, O. Il decreto sullo sviluppo del distretto di Orsha ha aumentato l'interesse degli investitori nella regione - Isachenko / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitiio-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

107. La Bielorussia prevede di attrarre almeno 1,6 miliardi di dollari di IDE su base netta nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnoveprivlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

108. Gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

109. La Bielorussia prevede di raddoppiare gli investimenti entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

110. Belyaninov: È fondamentale per la BDE finanziare i progetti utilizzando le valute nazionali dei Paesi dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

111. La BDE prevede di far crescere il suo portafoglio prestiti a 2,9 miliardi di dollari nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

112. Il portafoglio di investimenti della EDB ha superato gli 8 miliardi di dollari al 1° luglio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfeljahttps://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-eabr-na-1-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

113. Incontro con il presidente del consiglio di amministrazione della BDE Andrei Belyaninov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

114. La BDE stanzierà 100 milioni di dollari per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti della Belaruskali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammymln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalijabelaruskalija-347439-2019/>

115. Belinvestbank ha attratto un prestito sindacato dalla Banca eurasiatica di sviluppo [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlekBelinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya
116. La BDE considera la partecipazione al finanziamento della ricostruzione delle strade M10 e M3 in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaethttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusiuchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
117. L'EDB è interessato a una presenza nell'HTP bielorusso [Risorsa elettronica]. -2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
118. "Great Stone" e l'EDB lavoreranno insieme per attrarre investitori nel parco [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-buduthttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorovvzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>
119. La Banca asiatica per gli investimenti in infrastrutture aggiunge 6 nuovi membri [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastruktturnyx-bank-infrastruktturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenamipopolnilsya-6-novymi-chlenami/>
120. Valkova, A.V. Asian Infrastructure Investment Bank: nuove iniziative finanziarie in APR / A.V. Valkova // International Finance. Sistema bancario. - 2016. - №1. C. 2332.
121. Klishin, V.V. La creazione della Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali come strumento per migliorare la strategia di investimento dei Paesi in via di sviluppo della regione Asia-Pacifico / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Rivista economica e giuridica. - 2015. - №1. - C. 214-216.
122. La Bielorussia conta di attirare la Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture per cofinanziare i progetti [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastruktturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>
123. La Banca asiatica per gli investimenti in infrastrutture aumenterà i prestiti ai progetti del 20% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547www.vestifinance.ru/articles/114547>
124. La Bielorussia entra nella Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali [Risorsa elettronica]. -2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank->

[infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/)

125. La Bielorussia ha invitato la Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture a prendere in considerazione progetti nel settore dei trasporti [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

126. La Banca asiatica per gli investimenti nelle infrastrutture potrebbe iniziare a finanziare progetti in Bielorussia entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

127. Messaggio al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale [Risorsa elettronica]. -2020. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

129. Zalesskii, B.L. Il giornalismo internazionale bielorusso: peculiarità, tendenze, prospettive : libro di testo / B.L. Zalesskii. - Minsk: Università statale bielorusa, 2014. - 374 c.

130. La Bielorussia intende raddoppiare gli investimenti diretti esteri entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

131. Gli investitori stranieri investono 10 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

132. Gli investitori stranieri hanno investito 4,5 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdpolugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

133. Zalessky, B.L. Brest Region: Aiming to attract foreign investments / B.L. Zalessky // Materials for XV international scientific practical conference, Present Investigations and Development - 2019, 15-22 gennaio 2019: Sofia: Byal GRAD-BG. - C. 27-29.

134. Più di 118 milioni di dollari di investimenti stranieri sono arrivati nella FEZ di Minsk nel periodo gennaio-giugno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunepostupilo-v-sez-minsk-v->

janvare-ijune-403464-2020/.

135. Più di 55 milioni di dollari di investimenti stranieri sono arrivati alla FEZ Gomel-Raton nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsijhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodiepostupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

136. Gomel ha superato l'obiettivo di attrarre investimenti esteri di 1,5 volte nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnilhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-razazadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>.

137. I residenti della Zona economica franca "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di quasi un terzo nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsijvitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-.na-tretpochti-na-tret-401152-2020/>

138. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-othttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-naskazhdogo-iz-nas-6646/>

139. La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs nel 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mestohttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-godsredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

140. La Bielorussia vede l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaethttps://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovichpovestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

141. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

142. 280 progetti proposti per l'inclusione nel piano di sviluppo delle regioni bielorusse in ritardo di sviluppo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschihhttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih->

[goduinostrannye-investitsi-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mlnsostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/](https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-374236-2019/).

153. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi britannici nella produzione del complesso agroindustriale di Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

154. Kuntsevich, A. La responsabilità nei confronti della società distingue il giornalista dagli altri soggetti che creano informazione / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. -2019:

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsi-7110/>

155. Karlyukevich, A. Il compito principale dei mass media è riflettere la realtà con tutti i suoi problemi e le sue difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/altre-notizie/2019/12/11/1940593.html>

156. Le capacità offensive dell'informazione sono già in atto in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

157. Il concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

158. Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizm-21910/>

159. Dichiarazione del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nel dibattito generale della 74ª sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/news mfa/b698116bea64ee66.html>

160. Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan- 22184/>

161. Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk sulla sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

162. Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/sammit-organisatsii-dogovora-ollektivnoj-bezopasnosti-22481/>

163. Discorso del ministro degli Esteri bielorusso V. Makei alla 26ª riunione

del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica], -2019 . - URL:

<http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

164. Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

165. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia sarà approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica], - 2019 . - URL:

<https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

166. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2019 .- URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti- belarusi-20668/>

167. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica ed esperta, dei media bielorussi e stranieri "Grande conversazione con il Presidente" [Risorsa elettronica], -2019 . - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx- smi-20590/>

168. I media devono unirsi contro le informazioni false e la non professionalità - Risoluzione del forum sui media [Risorsa elettronica], -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s- fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma- 317622-2018/>

169. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia delle persone [Risorsa elettronica], - 2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v- borbe-s-nedovernoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648- 2018/>

170. Mininform e BelCCI firmano un piano d'azione congiunto sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. -2019 . - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali- plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta- 339703-2019/>

171. La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

172. Le pubblicazioni distrettuali possono mantenere la fiducia del pubblico

con una veridicità eccezionale - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdanija-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

173. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-nasmi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniirespublikanskom-soveschani-337842-2019/>

174. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

175. Zalesskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesskii // Journalshtyka-2016: Status, Problems and Prospects: Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11st. 2016, Mshsk / a cura di: S.V. Dubovn< (caporedattore) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

176. BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa Apatit [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partijuhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitusamosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

177. Nemankova, Y. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjerye-www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-kraine-386202-2020/>

178. Nemankova, Yu. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. -2020:

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

179. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjeryehttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvalysamosvaly-385547-2020/>

180. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjeryh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

181. Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belazhttps://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhivotgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.
182. "Gomselmash ha consegnato più di 270 mietitrebbie e gruppi di macchine ai mercati esteri nel 1° trimestre. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-ihhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-ikvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektovmashinokomplektov-388443-2020>
183. MTZ ha consegnato più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>
184. Nemankova, Y. Le esportazioni di prodotti MTZ verso i Paesi africani sono aumentate del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-stranyhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-naafriki-vyros-na-70-386540-2020/>.
185. Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikih-v-sudanv-sudan-386164-2020/>.
186. MTZ ha un buon andamento delle esportazioni: le consegne in Russia sono aumentate del 20% e quelle in Africa del 70% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-nahttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>
187. MTZ ha raddoppiato le esportazioni in Tagikistan [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>
188. Nemankova, Y. MAZ nel 1° trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.
189. "Amkodor-Onego in Carelia ha ricevuto il suo primo lotto di gru a ponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>
190. Nemankova, Y. BELJI nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale->

[uelichilhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/).

191. Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute del 9,8% nel primo trimestre [Risorse elettroniche]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

192. Le esportazioni agricole bielorusse superano i 5,5 miliardi di dollari nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

193. Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica] :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

194. Il primo treno container con prodotti a base di carne è previsto in partenza per la Cina quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

195. La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduprodovalstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

196. Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusse alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

197. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

198. MTZ ha aumentato le esportazioni verso i Paesi non CSI del 18,5% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uelichil-eksport-produksii-v-dalnee-zarubezhje-naproduksii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

199. Il BMZ aumenta le esportazioni in 13 Paesi dell'UE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuzav-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

200. MMZ ha aumentato le sue spedizioni in Russia di oltre il 12% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz->

[v-2020-godu-narastil-objemyhttps://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-napostavok-vrossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-napostavok-vrossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/)

201. "Bellegprom ha fornito prodotti a 52 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]". -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

202. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 5% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

203. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksporthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrdtovar-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

204. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 18% a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

205. Le imprese di Bellesbumprom intendono aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economic s/view/predpriyatij a-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

206. La Bielorussia prevede di mantenere le esportazioni di alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsi-na-urovne-15-421250-2020/>

207. Esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus presentati all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

208. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Fair [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

[azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/](https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/)

218. La Bielorussia inizia a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachalahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkovpostavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

219. Le esportazioni agricole bielorusse crescono del 4,3% nel 2020 [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj- selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

220. Rogachev MCC ha ampliato le esportazioni nel 2020 rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh- stran-427607-2021>

221. Nel 2020 lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha generato ricavi per 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj- kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln- 427862-2021/>

222. Zalessky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.

223. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila- eksport-tovarov-i-uslug-na- 195-do-103 -mlrd-441081 -2021/>

224. Nel periodo gennaio-febbraio, la regione di Gomel ha spedito prodotti per l'esportazione per un valore di 745 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevralehttps://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale- -na-eksport-produksii-na-745-mlnnotgruzila-na-eksport-produksii-na-745-mln-439081-2021/>

225. Il BMZ ha aumentato di un terzo le esportazioni di tubi nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>

226. Rogachev INC ha spedito il primo lotto di prodotti in Libia [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju- partiju-produksii-v-liviju-440966-2021/>

227. Prodotti lattiero-caseari in scatola della MCC di Rogachev spediti per la prima volta in Giordania [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo- mkk-vpervye- otgruzili-v-iordanij u-441150-2021 />

228. Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute del 5,3% nel primo

- trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/>
229. La regione di Grodno ha ampliato la sua geografia delle forniture e aumentato le esportazioni del 16% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirilahttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-velichila-eksport-nageografiju-postavok-i-velichila-eksport-na-16-441068-2021>
230. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest sono aumentate del 23% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997-2021/>
231. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle Zone Economiche Libere [Risorsa elettronica]. - 1998. URL:
<http://pravo.by/document/?guida=3871&p0=H19800213>
232. Avvio della produzione di container merci a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
233. A Zhodino sarà realizzato un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-pohhttps://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodinoproizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>
234. Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>
235. Una nuova FEZ di Minsk costruirà un impianto di macchinari speciali a Fanipole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-vhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>
236. Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà apparecchiature di purificazione dell'aria non standard [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduhaochistki-vozduha-378734-2020>
237. Sul territorio della FEZ di Minsk a Zhodino sarà costruito un impianto per

- la produzione di materiali vernicianti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvuhttps://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>
238. I residenti della FEZ di Brest raddoppiano i loro contributi al bilancio [Risorsa elettronica]. -2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>
239. Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>
240. L'inaugurazione del nuovo stabilimento di produzione Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogohttps://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>
241. Discussione del Forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogohttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>
242. Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
243. Rafforzare i partenariati [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazifezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>
244. Registrato un nuovo residente della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. -2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>
245. L'amministrazione della FEZ di Brest ha ospitato un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>
246. L'amministrazione della FEZ di Brest ha discusso le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczari>
247. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdgrodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k->

1mlrd-379958-2020

248. Quattro aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sezhttps://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-nagrodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mlnmln-375887-2020/>

249. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà imballaggi di carta. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovkihttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-sozdast-novyj-rezident-sez-rezident-sez-.37903grodnoinvest-379035-2020/>

250. ZOV-MARKET LLC è registrata come residente di FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>.

251. Un'azienda francese pensa di stabilire un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsiihttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvestrassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>.

252. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. -URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

253. FEZ Grodnoinvest resident Belabedding FLLC ha avviato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-i000-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

254. La Zona economica speciale Bremino-Orsha è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.htmlnews.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

255. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya-ekonomicheskaya-zona.html>

256. La Zona economica speciale Bremino-Orsha ha iniziato a operare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zonahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovobremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

257. La Bielorussia ha lanciato una seconda zona economica speciale con un regime fiscale preferenziale [Risorsa elettronica]. - 2019 . - URL: <https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>
258. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: al bivio / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Feb. - C. 9.
259. Nella zona economica speciale di Bremino-Orsha sorgerà una città del commercio internazionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>
260. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/soveschaniye-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.
261. La Bielorussia valuterà la possibilità di raccogliere un prestito per costruire infrastrutture energetiche nelle FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-razmatrivaet-vozmozhnost-privlecheniya-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.
262. Residente con capitale lituano registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-sez-vitebsk-330553-2018/>
263. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al Business Forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>
264. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk a una presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>
265. Firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione della FEZ di Vitebsk e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>
266. L'amministrazione della FEZ Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>
267. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
268. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

269. Investitori di 4 Paesi intendono lanciare progetti nella FEZ di Vitebsk quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujuthttps://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebskv-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.
270. Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebskhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomitasozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.
271. FEZ Vitebsk propone di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. -2019 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>
272. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe essere quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja- uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.
273. Un investitore russo creerà una produzione di lattine nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.
274. Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>
275. La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti in progetti nella FEZ di Vitebsk fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp- uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>
276. Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>
277. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. -risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>
278. Le FEZ dovrebbero diventare il principale motore di investimento -

Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnymhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-4053investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>.

279. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrdkvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

280. Nella FEZ di Minsk sono stati ricevuti oltre 118 milioni di dollari di investimenti dall'estero nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-vhttps://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezhai-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>.

281. Una nuova FEZ di Minsk costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

282. Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budethhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialyproizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

283. Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le start-up sarà costruito sul territorio della FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-vhttps://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

284. La Bielorussia vuole raccogliere 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

285. Un nuovo residente della FEZ di Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

286. Il nuovo residente della FEZ di Brest si dedica alla lavorazione del legno

- [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>
287. Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà Abbigliamento da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budethhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>
288. La FEZ di Brest prevede di creare 1.000 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys- rabochih-mest-380116-2020/>
289. FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvohttps://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okrugaitaljanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>.
290. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: un potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. -168 c.
291. FEZ Brest completa la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/special/regions/view/sezhttps://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskombrest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom- promyshlennom-okrugepromyshlennom-okruga-380751 -2020/>
292. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attratto una quantità record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-obijem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>
293. FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let- investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.
294. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attratto 436 milioni di dollari in investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019- godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.
295. Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 157 milioni di franchi svizzeri in tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez- grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalo gov-415012-2020/>

296. Il residente della FEZ di Grodnoinvest creerà una rete stazioni fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sethttps://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsijfotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.
297. Un investitore austriaco costruirà un impianto di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroithttps://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobratyvjajuschee-predprijatje-v-svislochskom-rajonederevoobratyvjajuschee-predprijatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>.
298. Un investitore tedesco pensa di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-izhttps://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminalakontejnernogo-terminala-417507-2020/>.
299. Agli investitori viene offerto un progetto di centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajuthttps://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitseproekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>.
300. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del Viale Industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsijuhttps://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>.
301. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno investito 144 milioni di franchi in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-144-mln-investitsij-v-v-osnovnoj-kapital-417-kapital-417225-2020/>.
302. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-razassha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/>.
303. Pushnyakova, A. Matskevich sull'industria nella regione di Vitebsk: enfasì sullo sviluppo di 5 industrie ad alta tecnologia / A. Pushnyakova //

- [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennostihttps://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-431976-2021/>
304. "Vityaz costruirà un prototipo di stazione di ricarica elettrica ultraveloce per auto elettriche entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]". -2020 .
- URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-verhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>
305. Belcarolin avvierà una produzione farmaceutica in linea con gli standard GMP entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-khttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmpgodu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>
306. L'Università statale di Vitebsk si è unita al cluster medico e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-vhttps://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klasterasostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>
307. Sumaneyev Y., Direttore di Belwest su concorrenza, robot nell'industria leggera e bonus per i non fumatori / Y. Sumaneyev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/direktorhttps://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>
308. Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Risorsa elettronica]. -2019 . - URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>
309. La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uelichilahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-razaproizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>
310. L'azienda Tecnologie e Complessi dell'Aviazione è stata presentata alla Grande Pietra [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovalihttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksykompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-i-kompleksy-421952-2020/>

311. Il residente di Great Stone realizza il progetto dei nuovi materiali [e-resource], -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>
312. A Velikiy Kamen apre il centro sino-bielorusso per la cooperazione scientifica e tecnologica [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-technicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>
313. Iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale a Grande Pietra [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamnevystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>
314. Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-bizneshttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes.-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenijainvestirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>
315. Gli investimenti dichiarati dai residenti di Great Stone sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>
316. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>
317. Crescita del PIL e sviluppo regionale - Il Ministro dell'Economia sui piani quinquennali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministrhttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkeekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>
318. Zalessky, B. Con l'accento sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.
319. I residenti delle zone economiche libere hanno costituito quasi il 5% del PIL bielorusso nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty->

[svobodnyhhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021)

320. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel- raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-131-v-2020-godu-v-2020-godu-429328-2021/>

321. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v- 2020-godugodu- eksportirovali-produktsiju-v-65-straneksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

322. Le esportazioni dei residenti della FEZ di Minsk nel 2020 sono state pari a quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrdgodu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

323. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione del 17% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

324. Vityaz JSC è riconosciuta come il miglior residente della FEZ Vitebsk nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityjaz-priznana-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-ito-gam-2020-goda-429541-2021/>

325. Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

326. Il nuovo presidente della FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

327. Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

328. Circa 40 milioni di franchi svizzeri saranno investiti nella costruzione delle infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

- <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>
329. Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - 2018. - №2. - C. 53-64.
330. Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.
331. I residenti dei tecnoparchi bielorusi hanno aumentato la produzione di 6 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov) [za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razza-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razza-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/)
332. Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU BellISA, 2018. - 98 c.
333. I tecnoparchi delle università bielorusse hanno prodotto prodotti per 17 milioni di franchi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-](https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god) [proizveli-produktsii-na-proizveli-produktsii-na-br-17-mln17-mln-425772-2021/](https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-proizveli-produktsii-na-br-17-mln17-mln-425772-2021/)
334. Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>
335. Opinione: la creazione di tecnoparchi su spazi inutilizzati - un esempio di sviluppo regionale avanzato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/mnenie-](https://www.belta.by/regions/view/mnenie) [sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionovsozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021](https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionovsozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021)
336. Zalessky, B.L. Con affidamento sullo sviluppo di nuovi mercati di esportazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2021", 30 maggio - 7 giugno 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 17-20.
337. L'utile netto dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel primo trimestre ha superato i 100 milioni di franchi britannici [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-](https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez) [gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln Gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021](https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln Gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021)
338. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk->

[narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili- . - pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/)

339. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel- raton-pochti-na-tret-uvelichili-proizvodstvo-promproduksii-v-i-kvartaleraton-pochti-na-tret-uvelichili-proizvodstvo-promproduksii-v-i-kvartale- 441862-2021/>

340. I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton- www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton- namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576- 2021/>

341. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Aslujk [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

342. Il numero di residenti HTP supera i 1.000. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislohttps://www.belta.by/economics/view/chislo- rezidentov-pvt-prevysilo-rezidentov-pvt-prevysilo-1 -tys-431144-2021-tys-431144-2021/>

343. Record assoluto - Le esportazioni di HTP supereranno i 2,7 miliardi di dollari nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istorijuhttps://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju- eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrdeksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

344. Il Great Stone Industrial Park prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-parkhttps://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park- velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo- - 17-rezidentov17-rezidentov- 423412-2021/>

345. Zaleski, B. In Focus - Partenariato. L'impegno internazionale in condizioni di incertezza e volatilità / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

346. Nuovi residenti registrati nella FEZ "Mogilev" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrirovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

347. Un nuovo residente della FEZ di Mogilev produrrà prodotti in plastica per l'imballaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet- https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet->

[proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/](https://www.bel.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/)

348. Un nuovo residente della FEZ di Minsk costruirà un impianto di risparmio energetico per gli altri residenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.bel.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

349. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.bel.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionovhttps://www.bel.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarbudet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

350. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.bel.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

351. Una nuova officina presso lo stabilimento Vetraz di Begoml aumenterà la produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.bel.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomlehttps://www.bel.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-pozvolit-narastit-objem-proizvodstvaem-proizvodstva-422131-2020/>

352. MAZ ha aperto un impianto di assemblaggio per veicoli elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]: <https://www.bel.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

353. La foresta sperimentale di Smorgon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.bel.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

354. Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135www.pbu2020.eu/by/pages/135>

355. Nuove rotatorie in Biała Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961eu/by/news/1961>

356. Risultati per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952www.pbu2020.eu/by/news/1952>

357. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

358. Brest e Biała Podlaska lavorano su progetti comuni di economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.bel.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajuthttps://www.bel.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikesovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

359. Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - 34 c.
360. Più di 50 città bielorusse sono pronte a impegnarsi per ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>
361. Una centrale fotovoltaica sarà costruita sul tetto di un ginnasio a Kostyukovichi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
362. Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
363. Mstislavl per una vita ecologica! E le Giornate dell'energia lo dimostrano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
364. Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobilityhttps://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-weekweek/>
365. Un nuovo percorso ecologico, una corsa in bicicletta e una tariffa gratuita: come sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
366. Zalesky, B. Il punto di partenza è il multivettorialismo. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
367. La Bielorussia si sta muovendo gradualmente verso l'attuazione pratica del concetto di smart city - Shulgan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoy-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>
368. Una società digitale deve tenere conto delle persone con disabilità fisiche - ITU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>
369. Karaim: Sviluppare la metodologia e la struttura di una città intelligente è importante oggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotkahttps://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-gorodametodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>
370. Programma statale "Sviluppo digitale della Bielorussia" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 28 c.
371. Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus->

<https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektorrazvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-7711/>

372. Zalessky, B. Punti di crescita. Peculiarità dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

373. Le misure da adottare contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej- minkonomiki-383056-2020/>

374. Ecologia e consumo intelligente di elettricità: quali vantaggi per la crescita delle auto elettriche in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/ekologija-ihttps://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla- elektromobilej-v-belarusielektromobilej-v-belarusi-383046-2020](https://www.belta.by/economics/view/ekologija-ihttps://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chislagramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla- elektromobilej-v-belarusielektromobilej-v-belarusi-383046-2020)

375. Lukashenko ha firmato un decreto sugli incentivi per l'acquisto di auto elettriche [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ohttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilejstimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

376. "Belorusneft prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkrythttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-goduelektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

377. Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova //. [Risorsa elettronica]. -2017:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj- sovremennyj-i-manevrennyj -uchenye-prezentovali-pervyj -belorusskij - elektromobil-262688-2017>

378. Incontro con la leadership del Consiglio dei Ministri [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom- soviet-ministrov-23197/>

379. "BELJI è pronta a considerare la produzione di auto elettriche con vendite di 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-godvypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

380. La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia vuole salire al 30% entro il 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>
381. Programma statale "Engergo-Saving" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.
382. L'Accademia nazionale delle scienze prevede di avviare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdathhttps://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdath-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilejeksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>.
383. Nuovo drone e veicolo elettrico: l'Accademia Nazionale delle Scienze presenterà circa 200 sviluppi alla mostra Science Day [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyjhttps://www.belta.by/society/view/novyj-j-besipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-nabesipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-naukivystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>
384. Camion elettrici, camion e auto elettriche auto elettriche: su cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>
385. "BELJI studierà la domanda di auto elettriche e si preparerà alla produzione - Parkhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sproshhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sprosh-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchikna-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-provodstvu-parhomchik-423890-2021/>
386. Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2025. - URL: <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>
387. Ministero delle Finanze: auto elettriche esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-othhttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godatransportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>
388. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica dei veicoli elettrici in Bielorussia è quasi raddoppiato nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://atom.belta.by/ru/news ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/>
389. Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità.

- [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>
390. Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.
391. Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche prodotti in Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:
<http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>
392. In 15 anni BUTB ha concluso transazioni per 21 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>
393. Il fatturato di BUTB è aumentato del 12% nel periodo gennaio-novembre [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/tovaroobrot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>
394. Le esportazioni di beni attraverso il BOOTB sono aumentate del 22% in ottobre [Risorsa elettronica]. -2020 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabrevyros-na-22-415863-2020/>
395. La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnojhttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossijuproduktsii-cherez-butb-prihoditsjana-ross-iju-414442-2020/>
396. BUTB auspica di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasschityvaet-na-rasshireniehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-s-otrudnichestva-s-otrudnichestva-s-omskoj-oblastij-u-rossiu-rossii-420606-2020/](https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-s-otrudnichestva-s-otrudnichestva-s-omskoj-oblastij-u-rossiu-rossii-420606-2020/)
397. BUTB guarda allo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastijusotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>
398. Attraverso BUTB, si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsjahttps://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

399. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare legname bielorusso in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-nakanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgahbirzhevyh-torgah-391809-2020>
400. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione negli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-v-oblasti-elektronnyh-zakupokvzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>
401. Nikolai Snopkov: la Bielorussia sta prendendo in considerazione I prodotti agricoli come nuovo motore delle esportazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>
402. Dall'inizio dell'anno, attraverso BUTB, è stato venduto alla Cina legname bielorusso per un valore di 5,1 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-nahtps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-godamln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-202020/>
403. Più di 10 volte l'importo delle transazioni delle aziende cinesi sul TSB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyroslawww.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabresumma-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>
404. BUTB terrà la sua prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervyehtps://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>
405. Le aziende cinesi hanno acquistato più di 1 milione di dollari di legname a BUTB in ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabrehtps://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-1-mln-mln-417473-2020/>
406. Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono triplicate, con la Svizzera come principale acquirente [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarijacherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

407. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

408. Le esportazioni di prodotti siderurgici attraverso BUTB sono aumentate del 33% nella prima metà dell'anno [Risorse elettroniche]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

409. BUOTB e Miory Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente le esportazioni di banda stagnata [Risorsa elettronica]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

410. BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltović [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajveromhttps://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovichelektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

411. Zalessky, B.L. Il meccanismo del commercio elettronico prospettico sulla via della realizzazione del massimo potenziale / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №5. - C. 19-31.

412. Le esportazioni di cemento attraverso BUTB sono aumentate di 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

413. BUTB e la Rappresentanza commerciale russa intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

414. La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica].

-2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

415. BUTB si augura di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale dell'Oblast di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

416. Le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% a gennaio [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

417. Un'azienda britannica ha acquistato prodotti in legno per oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/britanskaja->

www.belta.by/economics/view/britanskaja-

[kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/](https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/)

418. BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare legname bielorusso in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

419. BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet combustibile verso il Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu)

[eksportu](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu)

[toplivnyhtoplivnyh-granul-vgranul-v-severnuy-uu-evropu-42605evropu-426052-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyhtoplivnyh-granul-vgranul-v-severnuy-uu-evropu-42605evropu-426052-2021/)

420. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-](https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i)

[kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-butb-415013-2020/](https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-butb-415013-2020/)

421. Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

422. La 5.000esima azienda non residente accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

423. Legname bielorusso per un valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

424. Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina in aste di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy->

[na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/)

425. Spedizione di latte in polvere venduto in Cina tramite scambio per la prima volta [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali->

[v-kitaj - cherez-birzhu-424904-2021/](#)

426. Il primo accordo con una società egiziana è stato fatto a BUTB [risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY