

# Estrategia de crecimiento de las exportaciones

En 2023, la República de Bielorrusia se ha fijado el objetivo de restablecer activamente la inversión en la economía bielorrusa, dando prioridad a la creación de industrias orientadas a la exportación que sustituyan a las importaciones y funcionen con materias primas locales. En esta línea, otro objetivo crucial para la economía abierta de Bielorrusia es aumentar las exportaciones. En marzo de 2023, el Consejo de Ministros señaló que Bielorrusia tiene intereses comerciales no sólo dentro de la Unión Económica Euroasiática y la Comunidad de Estados Independientes, sino también en Asia, África y América Latina. En este contexto, por ejemplo, se intensificará la cooperación de Bielorrusia con los países de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático y la Organización de Cooperación de Shanghai para ayudar a Bielorrusia a explotar los mercados de más rápido crecimiento y más prometedores. Después de todo, en la dinámica situación geopolítica actual, la República de Bielorrusia tendrá que actuar con prontitud y eficacia para ocupar su nicho en esos mercados y aplicar con éxito su estrategia de exportación. Entonces, ¿qué medidas se están tomando en estos ámbitos, tanto para Bielorrusia como para otros países? ¿Qué es relevante a este respecto? De esto trata este estudio.



## Boris Zalesskij

Cincuenta años de experiencia profesional en periodismo. Durante veinte años trabajó como profesor asociado de periodismo internacional en el Departamento de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Campos de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



# Estrategia de crecimiento de las exportaciones

*Oportunidades y retos de una economía abierta en el entorno actual  
condiciones*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zalesskij**

**Estrategia de crecimiento de las exportaciones**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **Estrategia de crecimiento de las exportaciones**

**Oportunidades y retos de una economía abierta  
en el entorno actualcondiciones**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-15090-9.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-94897-2**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice

De los memorandos y acuerdos a los casos prácticos .....	3
Proyectos específicos como herramienta para diversificar la integración .....	15
De la cooperación puntual a la asociación plena .....	25
Para promover los intereses comerciales y económicos .....	35
Las zonas económicas francas como herramienta para las iniciativas empresariales .....	45
Literatura .....	55

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## **De los memorandos y acuerdos a los casos prácticos**

La intensificación de la cooperación económica con organizaciones internacionales y países extranjeros es una de las áreas más importantes de desarrollo de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) hasta 2025. Al mismo tiempo, las actividades internacionales de esta asociación se centrarán en resolver tareas tan urgentes de la integración económica euroasiática como "crear las condiciones para el acceso conjunto de las empresas de los Estados miembros a los mercados de terceros países..."<sup>1</sup>. En diciembre de 2022, una reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia celebrada en Bishkek aprobó las Principales direcciones de las actividades internacionales de la EAEU para 2023, donde, en el contexto de la idea de la Gran Asociación Euroasiática, las prioridades de la EAEU facilitarán la puesta en práctica del potencial exportador de los países de la Unión.

A mediados de noviembre de 2022, la Comisión Económica Euroasiática (CEE) ya había concluido "46 memorandos con organizaciones internacionales, 27 memorandos con gobiernos, ministerios y agencias de terceros países, 14 memorandos con asociaciones de integración regional e interestatales, y 7 acuerdos comerciales con terceros países"<sup>2</sup>. En 2023, la UEEA interactuará con la Comunidad de Estados Independientes, la Organización de Cooperación de Shanghai, la Unión Europea, los países BRICS, así como con la Organización Mundial de Aduanas, la Organización Mundial del Comercio y la Unión Africana. En este sentido, el desarrollo del diálogo con **la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)** es una de las prioridades de las actividades internacionales de la EAEU.

---

<sup>1</sup> Zalessky, B. Formato de la integración euroasiática. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

<sup>2</sup> Aprobadas las principales orientaciones de las actividades internacionales de la UEEA para 2023 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>



**La ASEAN** es una organización regional formada por 10 países del Sudeste Asiático -Indonesia, Malasia, Singapur, Tailandia, Filipinas, Brunéi Darussalam, Vietnam, Laos, Myanmar y Camboya- creada para promover la cooperación social, económica y cultural en la región. La CEPE ha cooperado con éxito con la Secretaría de la ASEAN desde 2018 en el marco del Memorando de Entendimiento sobre Cooperación Económica. Este documento tiene como objetivo promover la cooperación económica para mejorar la cooperación comercial, económica y de inversión entre los Estados miembros de la UEEA y la ASEAN en "las siguientes áreas: a) aduanas y facilitación del comercio; b) medidas sanitarias y fitosanitarias; c) reglamentos técnicos; d) comercio electrónico; e) comercio de servicios e inversión; f) desarrollo del espíritu empresarial, especialmente para microempresas, pequeñas y medianas empresas..." .<sup>3</sup>

Se ha adoptado un programa de cooperación para 2020-2025 para aplicar el memorándum. Abarca ámbitos como la legislación aduanera y la aplicación de la ley, la política comercial, las actividades empresariales, la reglamentación técnica y antimonopolio, las medidas sanitarias y fitosanitarias, la energía y el funcionamiento de los mercados nacionales. Todo este trabajo contribuye al crecimiento del comercio y la cooperación económica de los Estados de la UEEA con los países de la ASEAN. "En 2021, el volumen de negocios del comercio exterior de la Unión con la ASEAN aumentó un 34,6% hasta los 23.900 millones de dólares. Esto incluyó un aumento de las exportaciones de la Unión a 10,2 mil millones de dólares (un 53,5% más) y las importaciones a 13,7 mil millones de dólares (un 23,3% más). La cuota de la ASEAN en el volumen

---

<sup>3</sup> Memorando de entendimiento entre la Comisión Económica Euroasiática y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático sobre cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

de negocios del comercio exterior de la Unión fue del 2,8%"<sup>4</sup> . Las partes se centran en nuevos puntos de crecimiento, búsqueda de soluciones equilibradas para una interacción exitosa y nuevas formas de cooperación a largo plazo, identificación de perspectivas para el desarrollo de la cooperación científica, tecnológica e innovadora, cooperación industrial, así como mecanismos de intercambio de prácticas y competencias teniendo en cuenta los objetivos del desarrollo sostenible. En particular, la digitalización de la economía es un área prometedora de interacción, donde la UEEA y la ASEAN tienen sus propios desarrollos significativos que son de interés mutuo. Y para el aumento gradual del comercio es necesario reforzar la cooperación en el sector financiero y bancario, incluido el uso de pagos en las monedas nacionales. La Unión Económica Euroasiática está desarrollando con éxito la cooperación con varios gobiernos de la ASEAN a través de formatos bilaterales, entre ellos **Indonesia, Tailandia y Camboya.**

Hablando de la cooperación con **Indonesia**, cabe recordar que en septiembre de 2022 el Consejo de la CEE decidió iniciar negociaciones con este país para concluir un acuerdo de libre comercio en 2023. Indonesia es la mayor economía de la ASEAN y la cuarta del mundo en términos de población, por lo que las relaciones comerciales con este estado asiático tienen un potencial considerable. "El volumen de negocios comerciales de la EAEU con Indonesia en 2021 aumentó un 41,5% a 3.700 millones de dólares en comparación con 2020. Al mismo tiempo, las exportaciones sumaron un 34,1% y las importaciones aumentaron un 44,5%"<sup>5</sup> . Al final de los tres trimestres de 2022, el volumen de negocios comerciales entre las partes creció casi a la mitad, con un aumento de las exportaciones de los países de la UEEA de más de dos veces

---

<sup>4</sup> The EAEU and ASEAN increase trade turnover [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeu.org/news/caes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>.

<sup>5</sup> Andrey Slepnev: "Se propone un diálogo empresarial con Indonesia en el marco del Foro Económico Euroasiático de 2023". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

y media. Y se confía en que la liberalización de las condiciones comerciales permita aumentar el volumen de negocios en al menos otros 1.500 millones de dólares. En diciembre de 2022, la UEEA e Indonesia registraron un acuerdo para celebrar la primera ronda de negociaciones en el primer trimestre de 2023, destacando que las partes "tienen perspectivas tanto para los productos agrícolas, que tradicionalmente constituyen el grueso de las importaciones de la Unión procedentes de Indonesia, como para el grupo industrial que se comercia activamente en ambas direcciones"<sup>6</sup>. Así pues, el potencial de asociación en 2023 sigue siendo elevado.

En lo que respecta a la cooperación de la UEEA con **Tailandia**, la primera reunión del grupo de trabajo conjunto sobre cooperación tuvo lugar en noviembre de 2019. En septiembre de 2021, en la 2ª reunión del grupo de trabajo, las partes declararon que "en la primera mitad de este año [2021], el volumen de negocios comerciales entre los países de la UEEA y Tailandia aumentó un 32,6% en comparación con el mismo período del año anterior y alcanzó los 1.200 millones de dólares estadounidenses". En el primer semestre del año [2021], el volumen de negocios comerciales entre los países de la UEEA y Tailandia aumentó un 32,6% en comparación con el mismo período del año pasado y alcanzó los 1.200 millones de dólares. Las importaciones fueron de 907 millones de dólares y las exportaciones de la UEE alcanzaron los 1.200 millones de dólares. LAS EXPORTACIONES DE LA UEEA AUMENTARON EN 330,5 MILLONES DE DÓLARES Y LAS IMPORTACIONES EN 907 MILLONES"<sup>7</sup>. Las exportaciones aumentaron principalmente debido a las exportaciones de metales y productos metálicos, productos alimenticios y

---

<sup>6</sup> La UEE e Indonesia inician negociaciones sobre un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

<sup>7</sup> La UEEA y Tailandia están interesadas en desarrollar la cooperación en infraestructuras, nuevas tecnologías, digitalización y economía verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteressovany-v-razvitiy-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologiy-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

materias primas agrícolas, materias primas de cuero, pieles y productos de peletería. Las importaciones procedentes de Tailandia, por su parte, han aumentado como consecuencia de las mayores importaciones de maquinaria, equipos y vehículos. El desarrollo de la cooperación entre ambas partes está inseparablemente ligado al fortalecimiento de los lazos entre los círculos empresariales en el ámbito de las infraestructuras de transporte y la introducción de nuevas tecnologías. La bioingeniería, el suministro de recursos energéticos y equipos energéticos, así como los productos agrícolas, se consideran vías prometedoras.

Otro país de la ASEAN que está desarrollando su compromiso con la UEEA es **Camboya**. En mayo de 2016 se firmó un memorando de entendimiento. En septiembre de 2021, tras la tercera reunión del grupo de trabajo entre la CEE y el Gobierno de Camboya, las partes expresaron un gran interés en aumentar el comercio y la inversión e identificaron ámbitos de cooperación como el comercio y la inversión, la cooperación aduanera, la innovación, las telecomunicaciones y las tecnologías de la información y la comunicación, la industria y las infraestructuras, la reglamentación técnica, las medidas sanitarias y fitosanitarias y las cuestiones de propiedad intelectual. Recordemos que el comercio de la UEEA con Camboya disminuyó en 2020 por razones objetivas, pero ya en el primer semestre de 2021, las estadísticas inspiraron un cauto optimismo. "El comercio aumentó 1,4 veces en comparación con el mismo período del año pasado [2020] y alcanzó los 130 millones de dólares. EL AUMENTO SE OBSERVÓ EN TODOS LOS ESTADOS. Al mismo tiempo, el crecimiento se observó en todos los estados de la EAEU"<sup>8</sup>. No obstante, el volumen de comercio existente no revela todo el potencial de la cooperación entre la UEEA y Camboya, por lo que las partes planean desarrollar el diálogo e intensificar el comercio.

---

<sup>8</sup> La CEPE y el Gobierno de Camboya firman una declaración conjunta sobre cooperación reforzada [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

En 2023, la UEEA también tiene previsto cooperar con otros Estados asiáticos, entre ellos los **Emiratos Árabes Unidos (EAU) e Irán.**

Por ejemplo, en junio de 2022 la CEE firmó un Memorando de Cooperación con el Gobierno **de los EAU**. La UEEA considera a este país como uno de los socios más prometedores para la cooperación comercial y económica en Oriente Medio. "Según los resultados de 2021, la dinámica de la cooperación comercial y económica entre la EAEU y los EAU es positiva. El volumen de comercio aumentó un 60,9% y alcanzó los 6.300 millones de dólares, mientras que el volumen global de comercio exterior de la EAEU creció un 35,1%"<sup>9</sup>. Las partes acordaron en el memorando aumentar el volumen del comercio mutuo, así como aplicar medidas destinadas a eliminar barreras. La CEE y los EAU se proponen cooperar en los ámbitos de los reglamentos aduaneros y técnicos, la aplicación de medidas sanitarias, veterinarias y fitosanitarias de cuarentena, los mercados financieros, el transporte, la industria y el complejo agroindustrial, la política de competencia y la regulación antimonopolio, y la propiedad intelectual.

En abril de 2022, las partes crearon un grupo de estudio conjunto UEEA-UAE para explorar las perspectivas de un acuerdo de libre comercio. En diciembre de 2022, el Consejo Económico Supremo Euroasiático decidió iniciar negociaciones sobre un acuerdo de libre comercio entre la UEEA y los EAU. Está previsto que las negociaciones se lleven a cabo de forma acelerada. El hecho es que la formación de una zona de libre comercio con los EAU creará las condiciones para el crecimiento de los suministros en más de 1.300 artículos básicos tanto en el sector industrial como en el complejo agroindustrial. "La relevancia de la interacción multifacética se ve confirmada por el gran interés y la presencia de un gran número de empresas de la Unión, incluidas las innovadoras, en los Emiratos Árabes Unidos, así como por el papel de este estado como centro de comercio internacional y de transporte y logística. Además, el acuerdo con los

---

<sup>9</sup> La EAEU y el Gobierno de los EAU firman un Memorándum de Cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

EAU se considera en términos de fortalecimiento de la posición de los exportadores de la UEEA en los países de todo el Golfo Pérsico en el contexto de la Gran Asociación Euroasiática y el corredor Norte-Sur" .<sup>10</sup>

En enero de 2023, la CEE, debatiendo con la parte emiratí cuestiones de cooperación comercial y económica entre la UEEA y los EAU, incluidas las perspectivas de aumentar los suministros de exportación e importación y diversificar el comercio, invitó a los dirigentes y empresarios de los EAU a participar activamente en el Foro Económico Euroasiático, previsto para mayo de 2023. Tenga en cuenta que, "Según la CEE, de 2015 a 2021, el volumen de comercio entre los países de la UEEA y los EAU se cuadruplicó, las exportaciones de la UEEA a los EAU aumentaron 4,7 veces, mientras que las importaciones de la UEEA desde los EAU aumentaron en un 47%. Al mismo tiempo, el volumen de comercio entre enero y octubre de 2022 aumentó otro 55% en comparación con el mismo período de 2021."<sup>11</sup> .

También está prevista la celebración de un nuevo acuerdo comercial global entre la UEEA e **Irán** en 2023, que "dará impulso al aumento de los suministros mutuos"<sup>12</sup> . En este contexto, las perspectivas de una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo en el transporte, la cooperación en la industria, la agricultura y la seguridad alimentaria, entre otras áreas, son impresionantes. Un futuro acuerdo proporcionará una sólida base contractual para estos planes conjuntos. En términos de cifras, "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre la UEEA e Irán aumentó en un 74%, y en los primeros 10 meses de 2022 en un 25% adicional en comparación con el mismo

---

<sup>10</sup> La UEE iniciará negociaciones con los EAU sobre un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oe-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

<sup>11</sup> Pivovar, E. Negotiations on a free trade zone between the EAEU and the UAE are to be conducted at an accelerated pace [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oe-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

<sup>12</sup> Andrey Slepnev: "Hoy tenemos un serio incentivo para desarrollar acuerdos regionales y la conectividad regional". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imcem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

período del año anterior"<sup>13</sup> . En enero de 2023, las partes llegaron a un acuerdo sobre todas las cuestiones para finalizar las negociaciones y firmar el acuerdo, con la excepción del acceso mutuo al mercado para determinadas categorías de productos agrícolas, sobre el que todavía se está debatiendo, pero la cuestión se cerrará pronto.

Otro vector crucial de la cooperación internacional de la UEEA es la **Unión Africana**. La CEE considera que la interacción con los países africanos y las agrupaciones regionales y subregionales de este continente es un área importante y prioritaria de las actividades internacionales de la UEEA, que debe intensificarse, ante todo, con la participación de la comunidad empresarial. Reforzar los lazos económicos e identificar las ventajas competitivas son objetivos clave a este respecto. La CEE mantiene un diálogo con la Unión Africana en el marco del Memorando de Entendimiento sobre Cooperación Económica de 24 de octubre de 2019. Nótese que "en 2021, el volumen de negocios del comercio exterior de la Unión con África aumentó un 21,9% (hasta 18.900 millones de dólares), las exportaciones un 24,0% (hasta 15.400 millones de dólares) y las importaciones un 13,7% (hasta 3.500 millones de dólares)"<sup>14</sup> .

En el contexto de la interacción de la UEEA con las agrupaciones regionales y subregionales del continente, en junio de 2022 tuvo lugar la primera reunión de trabajo de funcionarios de la CEE y de la **Comunidad Económica de los Estados de África Central** (CEEAC), una asociación de integración de países centroafricanos creada en 1983 que incluye a Angola, Burundi, Camerún, República Centroafricana, Chad, República Democrática del Congo, Guinea Ecuatorial, Gabón, Ruanda, Santo Tomé y Príncipe y República del Congo. "Los

---

<sup>13</sup> Andrey Slepnev discutió en Teherán la finalización de las negociaciones sobre un acuerdo de zona de libre comercio con Irán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy/>

<sup>14</sup> Sergey Glazyev: "Invito al continente africano a cooperar con la UEEA en la creación de una nueva arquitectura financiera y económica". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazyev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eacs-v-sozdanii-novoy-finansovo/>

objetivos declarados de la organización son desarrollar procesos de integración entre los Estados miembros, promover su profundización integral basada en su propia fortaleza económica y avanzar hacia la creación de un mercado común. Además del conjunto "clásico" de tareas de integración, la CEEAC también tiene funciones de promoción de la paz y la estabilidad, lucha contra el terrorismo y la piratería y apoyo a los procesos electorales en el seno de la comunidad".<sup>15</sup> . En 2023, las partes esperan dar nuevos pasos hacia un diálogo más sustantivo orientado a la interacción práctica.

En cuanto a países concretos del continente africano, la CEPE tiene previsto intensificar la cooperación con Estados africanos como **Egipto, Etiopía** y la **República de Sudáfrica (RSA)** en 2023.

En cuanto a **Egipto**, este país ya ha entablado activamente negociaciones con la UEEA para establecer una zona de libre comercio. "Este Estado africano será el primero en disponer en su territorio de una infraestructura industrial conjunta con la UEEA, cuya creación será una ventana para que los países de la asociación de integración promuevan <...> productos industriales a África y Oriente Medio"<sup>16</sup> . La firma de este acuerdo en un futuro próximo abrirá oportunidades para la diversificación a gran escala del comercio y la expansión de la cooperación tanto en las áreas tradicionales como en la construcción de nuevos vínculos logísticos y financieros y el tratamiento conjunto de las cuestiones de transformación tecnológica, determinadas por la agenda del cambio climático y las tareas de soberanía tecnológica.

A modo de referencia: el comercio de la UEEA con Egipto "aumentó un 32,5% en el primer semestre de 2021 en comparación con el mismo periodo del año anterior [2020]. En particular, las exportaciones de los Estados miembros de la EAEU a Egipto durante este período aumentaron casi un 40% (de 1.400

---

<sup>15</sup> La Comunidad Económica de los Estados de África Central muestra interés en comprometerse con la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

<sup>16</sup> Zalesky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción internacional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.



millones de USD a 1.950 millones de USD), mientras que las importaciones de Egipto a la EAEU aumentaron un 11% (de 437 millones de USD a 489 millones de USD)"<sup>17</sup> . En 2022, el volumen de comercio aumentó casi otro 40%. Así pues, en un futuro próximo, las partes podrán realmente "realizar progresos significativos en la cuestión clave: en los parámetros de la reducción mutua de los derechos de importación, así como en la preparación del texto final del proyecto de acuerdo"<sup>18</sup> . Y existen planes para aumentar la escala de la cooperación económica entre la UEEA y Egipto, lo que ya en un futuro próximo puede facilitar la aparición de nuevos proyectos conjuntos y eficaces.

**Sudáfrica** destaca entre los países de la Unión Africana por su alto nivel de desarrollo en áreas clave de la agricultura, como la ganadería, la piscicultura y la producción de fruta y vino. Sudáfrica presta especial atención a la conservación del suelo y a una agricultura eficiente y adopta técnicas agrícolas avanzadas. Esto ha permitido al país satisfacer plenamente sus necesidades alimentarias internas. En enero de 2023, la CEE propuso la creación de una zona industrial euroasiática en el territorio de Sudáfrica, que podría convertirse en un punto de entrada de los productores de la UEE a los mercados aún no desarrollados del continente africano. Las partes acordaron que "para aplicar los acuerdos alcanzados, el primer paso serán las consultas entre representantes de la CEE y funcionarios autorizados interesados de Sudáfrica, que permitirán a las partes alcanzar un nuevo nivel de intercambio de prácticas de producción agrícola exitosas, resolver problemas de creación de complejos industriales y

---

<sup>17</sup> Andrey Slepnev: "La UEE y Egipto esperan una ronda completa de negociaciones de libre comercio en un futuro próximo". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

<sup>18</sup> Andrey Slepnev: "Las relaciones comerciales y económicas entre la UEEA y Egipto siguen desarrollándose a un ritmo acelerado". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennymi/>

agroindustriales modernos y competitivos y aumentar el volumen del comercio mutuo" .<sup>19</sup>

Además, las áreas de cooperación de interés mutuo podrían incluir el desarrollo de la producción agrícola (frutas) y marisquera, los recursos materiales y técnicos, en particular la maquinaria agrícola, y la viticultura. El estímulo de las inversiones en el complejo agroindustrial contribuirá a aumentar la eficacia de la producción agrícola y a desarrollar las infraestructuras. Tanto más cuanto que la dinámica del comercio mutuo entre la UEEA y Sudáfrica en materias primas agrícolas y productos alimenticios muestra oportunidades de crecimiento. Y el potencial de esta interacción entre las partes es enorme.

Otro país africano que tiene la intención de seguir participando activamente con la UEEA en 2023 es **Etiopía**. En octubre de 2019 se concluyó un memorando de entendimiento entre las partes sobre cooperación económica. El país es un socio tradicional de la CEE en África. "El volumen de negocios comerciales entre los Estados miembros de la UEE y Etiopía en enero-octubre de 2021 aumentó 4,7 veces en comparación con el mismo período de 2020. Esto es de particular importancia en vista de los planes para duplicar el volumen de negocios comerciales con los países del continente"<sup>20</sup> . Cabe señalar que productos procedentes de Etiopía como las flores, los textiles, el café y los granos son tradicionalmente demandados y competitivos en el mercado de la UEEA. Parece que en 2023 las partes tienen la intención de entablar un diálogo con la comunidad empresarial para concienciarla de las oportunidades de utilizar el sistema único de preferencias arancelarias de la UEE para los países en desarrollo y menos desarrollados, así como determinados aspectos de la

---

<sup>19</sup> La CEE y Sudáfrica discutirán la creación de una zona industrial euroasiática en Sudáfrica e intensificarán la cooperación en agricultura [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

<sup>20</sup> EEU and Ethiopia discuss plans for developing cooperation in 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

regulación supranacional dentro de la UEE. Después de todo, Etiopía resulta especialmente atractiva para los inversores debido al paso de la Nueva Ruta de la Seda china por su territorio, así como a la tasa de crecimiento de la economía etíope. Así pues, existe un gran potencial para incrementar la cooperación comercial, económica y de inversión entre ambas partes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Proyectos específicos como herramienta para diversificar la integración

Las Directrices Estratégicas para el Desarrollo de la Integración Económica Euroasiática hasta 2025, que se adoptaron en una reunión del Consejo Económico Supremo Euroasiático en diciembre de 2020, contienen 330 medidas y mecanismos para desarrollar la cooperación, agrupados en 11 bloques sistémicos, cuya aplicación debe conducir a altos resultados para 2025, incluyendo la construcción de un sistema para gestionar proyectos conjuntos de cooperación y desarrollar sectores de alto rendimiento, así como explotar el potencial de las arterias transfronterizas y la logística. "Se espera que todas estas medidas contribuyan a aumentar en una cuarta parte las exportaciones de productos no básicos a terceros países desde los Estados de la UEEA [Unión Económica Euroasiática] de aquí a 2025. Esto puede lograrse siguiendo el camino de la creación de empresas euroasiáticas conjuntas que se complementen entre sí y produzcan productos competitivos"<sup>21</sup>. En este contexto, parece que la UEEA se centrará en una serie de prometedores proyectos específicos de integración euroasiática, entre los que se incluyen **el Eurasian Agro-Express** y **el Eurasian Electric Bus**.

Recordemos que en febrero de 2022, el Consejo Intergubernamental Euroasiático, en una reunión celebrada en la capital de Kazajstán, apoyó la puesta en marcha del **Eurasian AgroExpress**, un proyecto conjunto euroasiático de transporte ferroviario y multimodal destinado a aumentar los suministros mutuos y las exportaciones de productos agrícolas y alimentos, así como su diversificación. Inicialmente, estaba previsto organizar envíos regulares fuera de la UEEA desde y hacia China y Uzbekistán. "En el futuro, las rutas de aplicación podrán ampliarse a otros países de las regiones asiática y europea. La regularidad de los envíos permitirá formar tarifas competitivas en términos de

---

<sup>21</sup> Zalessky, B. Con la vista puesta en el desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 4.

flete marítimo, así como reducir el plazo de entrega de las mercancías (hasta 10-14 días a China y 4-7 días a Uzbekistán)"<sup>22</sup> .

Se trata sobre todo de suministrar aceite y grasas, productos lácteos, carne, frutas y verduras, y productos alimenticios listos para el consumo. Este proyecto conjunto prevé la puesta en marcha de dos trenes completos por semana a lo largo de la ruta Bielorrusia-Rusia-Kirguizistán-Kazajistán-China, incluidos trenes con contenedores refrigerados para productos congelados. El volumen mensual de transportes en dirección a China puede alcanzar unas 10 mil toneladas. Este proyecto está coordinado por ANO Eurasian Agrologistics, y han confirmado su participación en el mismo Bremino Group LLC (Bielorrusia), KTZ Express JSC (Kazajistán), State Enterprise NC KTZ (Kirguistán), RZD Logistics JSC (Rusia) y Slavtrans-Service JSC (Rusia).

La parte bielorrusa, señalando la "importancia de la puesta en marcha del proyecto Eurasian AgroExpress para la exportación de alimentos"<sup>23</sup> , espera utilizarlo para aumentar el suministro de alimentos, principalmente a China. El hecho es que actualmente los transportistas de productos bielorrusos "son en su mayoría empresas chinas"<sup>24</sup> . La puesta en marcha de este proyecto brindará otra lucrativa oportunidad en este sentido. Tanto más cuanto que el mercado del Imperio Celeste ha sido tradicionalmente una de las principales áreas de desarrollo de las exportaciones alimentarias bielorrusas. "En 2021, Bielorrusia exportó a China productos por valor de 366,1 millones de dólares (un 47,9% más en 2020). En 2016, las exportaciones de alimentos a China ascendieron a 18,8 millones de dólares. La parte principal en el crecimiento de las

<sup>22</sup> Pivovar, E. EEU Prime Ministers Approved Eurasian AgroExpress Project on Accelerated Food Delivery / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

<sup>23</sup> Cooperación industrial, sustitución de importaciones, seguridad alimentaria: Golovchenko sobre las tareas clave de la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-caes-486890-2022/>

<sup>24</sup> Bielorrusia espera aumentar el suministro de alimentos a China con la puesta en marcha del Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

exportaciones es la carne de vacuno cortada, leche en polvo y suero de leche, chocolate y confitería, leche entera y otros productos"<sup>25</sup>. También ha aumentado la oferta de almidón, mermeladas y jaleas de frutas, productos de pastelería y macarrones, copos de cereales y mantequilla. Además, 119 empresas bielorrusas acreditadas han obtenido el derecho a suministrar productos agrícolas al mercado chino. Todo ello apunta a considerables perspectivas de diversificación de los flujos de exportación de productos básicos desde Bielorrusia, no sólo en el grupo de la carne y los productos lácteos, sino también en el del azúcar, el aceite vegetal y los productos pesqueros.

A la luz de las tendencias observadas en los últimos años, el proyecto Eurasian AgroExpress puede llegar a ser relevante para Bielorrusia también en la dirección uzbeka. Cabe recordar que en la misma reunión de febrero (2022) del Consejo Intergubernamental Euroasiático, celebrada en la capital de Kazajistán, se aprobó la iniciativa de Uzbekistán de ampliar su participación en la UEEA en cuatro áreas de interés mutuo: cuestiones de la agenda climática; digitalización del transporte ferroviario de mercancías; comercio electrónico; e implementación del proyecto Eurasian Agro-Express. A este país centroasiático se le concedió el estatus de observador en la UEE en diciembre de 2020. Y "en 2016-2021, el volumen total de comercio de Uzbekistán con los Estados miembros de la UEEA aumentó más de 2,5 veces: de 4.500 a 11.600 millones de dólares"<sup>26</sup>.

En cuanto a Bielorrusia, la agricultura es una de las áreas más prometedoras en el desarrollo del comercio bilateral y la cooperación económica con Uzbekistán. Baste decir que "en 2019, desde Bielorrusia se suministraron al mercado uzbeko productos agrícolas y alimenticios por valor de 35 millones de

---

<sup>25</sup> Brylo, I. Demanda sostenida dentro y fuera del país: Bielorrusia aumenta el suministro de alimentos a todas las regiones del mundo / I. Brylo // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

<sup>26</sup> Pivovar, E. Eurasian Intergovernmental Council supported the expansion of Uzbekistan's participation in EEU projects / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

dólares, lo que supuso más del doble que en 2018"<sup>27</sup> . La dinámica positiva del comercio mutuo continuó en los años siguientes. Así, en 2021 el volumen de negocios del comercio bielorruso-uzbeko superó los 300 millones de dólares y "aumentó un 7,8% en comparación con el nivel de 2020, las exportaciones - 245,4 millones de dólares (crecimiento del 3,3%). El saldo es positivo - 188,9 millones de dólares ".<sup>28</sup> . La carne y los productos cárnicos, la leche en polvo, el queso y el requesón figuran entre las principales partidas de exportación bielorrusas. No cabe duda de que la dinámica actual de la cooperación bilateral entre Bielorrusia y Uzbekistán en el suministro de productos alimentarios y agrícolas sugiere que el proyecto conjunto Eurasian AgroExpress puede convertirse en una herramienta muy oportuna y eficaz para que Minsk y Tashkent diversifiquen sus suministros de exportación.

En febrero de 2023, en una reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático celebrada en la ciudad kazaja de Almaty, los jefes de gobierno de los países de la UEE apoyaron la propuesta de la Comisión Económica Euroasiática (CEE) de incluir en el proyecto de integración conjunta "Eurasian AgroExpress" el tráfico realizado a lo largo del corredor de transporte internacional "Norte-Sur" hacia Turkmenistán, la República Islámica de Irán, los Emiratos Árabes Unidos y la República de la India. La cuestión es que "sin una logística que funcione de forma estable y adaptada a las nuevas realidades geopolíticas, las perspectivas de desarrollo de nuestras economías [de los países de la UEEA] no serán brillantes". <...> Para que el corredor Norte-Sur funcione, necesita la plena implicación de todos los países participantes.<sup>29</sup> .

---

<sup>27</sup> Zalesky, B.L. Belarus - Uzbekistan: priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalesky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020; Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 9.

<sup>28</sup> Golovchenko: existen requisitos previos para aumentar el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

<sup>29</sup> Golovchenko: plena participación de los países de la UEE en el corredor Norte-Sur [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vo vlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

Hay que decir que, debido a la reorientación de varias rutas de transporte, la demanda del corredor Norte-Sur está aumentando considerablemente. Los envíos piloto a Irán e India realizados en el marco del proyecto han confirmado el atractivo de la ruta. Los países de la UEEA tienen aquí grandes posibilidades de ampliar su potencial de tránsito y exportación. Tanto más cuanto que la superación de los objetivos del Eurasian Agro-Express en su primer año de funcionamiento es muy alentadora. "En 2022 se transportaron en el marco del proyecto un total de 525.500 toneladas, incluidas 282.900 toneladas de carga refrigerada. La nomenclatura de las mercancías incluía carne de pollo y vacuno, leche en polvo, aceite y grasas, frutas y verduras y legumbres de grano"<sup>30</sup>. Incluso a pesar de las restricciones pandémicas impuestas por China a los envíos de productos, los envíos multimodales a este país también fueron muy activos.

Por supuesto, en la reunión del Consejo Intergubernamental también se señalaron una serie de aspectos que obstaculizan el funcionamiento eficaz del proyecto. En particular, el problema se refiere a la obtención de permisos para la importación de productos congelados en China por vía ferroviaria terrestre a través de los pasos fronterizos de Dostyk - Alashankou y Altynkol - Khorgos. Esto podría suponer una importante ventaja en cuanto a costes y tiempo con respecto al transporte multimodal a través de los puertos de Extremo Oriente. A este respecto, la CEE ha recibido instrucciones para trabajar con los organismos autorizados de los Estados miembros de la UEE afectados para alcanzar acuerdos con la parte china sobre la eliminación de medidas restrictivas y la optimización de los procedimientos aduaneros y otros procedimientos administrativos.

Pero en general, durante la ejecución del proyecto conjunto Eurasian AgroExpress, sus participantes ya están alcanzando parámetros comunes, un enfoque unificado de esta cuestión. Nos referimos al punto de recogida y localización de la carga. Al fin y al cabo, los socios de la UEEA procedentes de terceros países tienen sus propios requisitos especiales. Por eso, los participantes

---

<sup>30</sup> Pivovar, E. El proyecto Eurasian AgroExpress incluirá el transporte a Turkmenistán, Irán, EAU e India / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>



en el proyecto deben ser impecables, suministrar productos perfectos que cumplan todos los requisitos de la parte receptora y, al mismo tiempo, garantizar el paso sin contratiempos de ese tren de contenedores en todas las etapas. "Tiene que estar listo para el embarque a una hora determinada en un lugar concreto. Por lo tanto, los procesos deben estar sincronizados. Esto garantizará la previsibilidad de la formación del tren, el cumplimiento de los planes"<sup>31</sup> . Y atender los intereses de los fabricantes y las empresas implicadas en los planes de transporte y logística es una prioridad.

Un detalle importante: en septiembre de 2022, la dirección del proyecto Eurasian AgroExpress, ANO Eurasian AgroLogistics, y la Russian Trading Company (RTC) en China, Hua No E Xiang, firmaron un acuerdo de cooperación, que establece un marco jurídico común para la asistencia práctica en el desarrollo del comercio exterior de alimentos de la UEEA en la llamada "última milla", en el contorno del mercado de ventas chino, incluyendo una amplia gama de servicios que pueden prestarse a los proveedores de los "cinco" países. Las partes "acordaron desarrollar conjuntamente servicios comerciales en demanda junto con una gama de servicios de transporte y logística, incluido el transporte rápido y asequible de carga en contenedores, soluciones multimodales, asistencia en el aprovisionamiento, selección y negociación con el comprador chino, transición gradual al formato digital y prestación de una gama de servicios de proveedor a proveedor"<sup>32</sup> . Se preveía que el volumen de tráfico anual del proyecto Eurasian Agro Express rondaría las 500.000 toneladas a principios de 2023. El crecimiento observado en el volumen de ventas en 2022 permitió a los operadores logísticos del proyecto despachar ya casi a diario trenes de ruta programada con tarifas competitivas a largo plazo. Así pues, los primeros resultados de este proyecto en la UEEA ya son alentadores.

---

<sup>31</sup> Relaciones monetarias, política industrial común y Eurasian Agroexpress: lo que se debate en la UEEA [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-vezrajskij-agroekspres-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

<sup>32</sup> La empresa comercial rusa en China será el instrumento comercial del proyecto Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

En cuanto a otro proyecto de integración, el **autobús eléctrico euroasiático**, debemos hacer primero una pequeña digresión. La CEE se ha propuesto concluir un acuerdo sobre la sustitución de importaciones en la UEE y elaborar el correspondiente programa de desarrollo euroasiático. A este respecto, la CEE ya ha formulado el "mapa de industrialización" de la Unión, que ya incluye 158 proyectos en 25 sectores por valor de más de 270.000 millones de dólares. Este mapa también incluye 669 direcciones tecnológicas en 30 sectores. Recordemos que "en 2021-2022 la unión ya ha puesto en marcha 25 proyectos de sustitución de importaciones por un total de más de 21 mil millones de dólares - se trata de la industria automotriz, de máquinas herramientas, eléctrica, química, metalúrgica, médica, de pulpa y papel, así como la producción de elevación, equipos de elevación, construcción y equipamiento vial, especial, municipal"<sup>33</sup> . En este sentido, otro interesante proyecto de sustitución de importaciones va a "ponerse cara" en la UEEA en 2023.

El Autobús Eléctrico Euroasiático, un proyecto piloto de cooperación industrial iniciado por la parte bielorrusa, se ha puesto en marcha en el sitio del bloque industrial de la CEE. El proyecto "pretende maximizar la independencia importadora de la unión e implicar en el proceso de cooperación al mayor número posible de empresas industriales de los Estados miembros de la unión".<sup>34</sup>

La decisión de lanzar el proyecto piloto "Autobús eléctrico euroasiático" se tomó a mediados de julio de 2022 en la reunión del Consejo de la CEE. "En la primera etapa, se formarán listas de componentes críticos, unidades y materiales para la producción de autobuses eléctricos y empresas de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) que tengan la capacidad interna de producción y tecnológica

---

<sup>33</sup> Pivovar, E. EEC proposes to conclude a separate agreement on import substitution in EEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameschenija-548223-2023/>

<sup>34</sup> Golovchenko: es necesario trabajar para lograr la soberanía tecnológica en el seno de la UEEA [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

necesaria"<sup>35</sup> . Esto no sólo creará una base para el lanzamiento a gran escala del proyecto, sino que también evaluará la posibilidad de reorientar y adaptar la producción de componentes y elementos destinados a otros tipos de vehículos de pasajeros -autobuses, trolebuses- para su posterior uso en autobuses eléctricos.

A principios de septiembre de 2022 se tomó la decisión de formar un grupo de trabajo especial compuesto por representantes de las autoridades estatales de los países de la Unión, fabricantes de vehículos con motores eléctricos y componentes de vehículos, así como círculos científicos de los estados miembros. En octubre de 2022, los representantes de los países de la UEE debatieron los enfoques para la ejecución del proyecto conjunto "Autobús eléctrico euroasiático" en una reunión externa del grupo de expertos en la industria automovilística dependiente del Comité Consultivo de la Industria de la CEE, que se celebró en la sede de Belkommunmash, un holding bielorruso. Los miembros del grupo de expertos confirmaron el interés por el desarrollo del transporte eléctrico en los países de la UEE, señalando "la necesidad de concentrar los esfuerzos en la organización de la producción de componentes, unidades y materiales críticos para la fabricación de autobuses eléctricos, como motores eléctricos de tracción y sus sistemas de control, sistemas de almacenamiento de energía, puentes. Se ha sugerido que la EAEU considere la posibilidad de establecer la producción de celdas para baterías de alto voltaje utilizadas en el transporte eléctrico"<sup>36</sup> . Además, se acordó que la parte bielorrusa enviaría una lista de los proyectos de inversión en este ámbito que se están desarrollando en la República de Bielorrusia para su consideración por parte de los expertos de la UEEA con el fin de analizar propuestas concretas

---

<sup>35</sup> Pivovar, E. Implementation of Eurasian Electric Bus pilot project started in EEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

<sup>36</sup> Pivovar, E. Experts of the EAEU countries discussed at Belkommunmash the implementation of the Eurasian Electric Bus project / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

para la realización de proyectos conjuntos de producción de componentes para autobuses eléctricos.

La propuesta recibió un apoyo activo en la reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático celebrada en Ereván en octubre de 2022. Después de todo, la aplicación de la iniciativa bielorrusa y la resolución de los problemas de financiación, tanto de fondos como de incentivos, deberían poner en marcha "un proceso irreversible de mayor desarrollo del sector industrial, el sector real de la economía en nuestros Estados sobre los principios de la soberanía tecnológica. La integración euroasiática debería, ante todo, garantizar los intereses de las empresas industriales, las empresas nacionales del sector real de la economía"<sup>37</sup>. La realización de este proyecto con recursos crediticios relativamente baratos permitirá crear sólidas cadenas de cooperación entre los Estados miembros de la UEEA y desarrollar las competencias pertinentes. Está claro que "el transporte eléctrico significa puestos de trabajo altamente productivos, por lo que todo el mundo se beneficiará de él"<sup>38</sup>.

En febrero de 2023, una reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático en Almaty celebró un debate en el que se señaló que "los posibles detalles de la ejecución de este proyecto se están elaborando actualmente en la plataforma de la CEE. No sólo necesitamos identificar socios para la cooperación (ya se han recibido propuestas de este tipo de Bielorrusia), sino que también necesitamos preparar todos los documentos necesarios para que en el futuro estos proyectos puedan optar a algunos beneficios en términos de financiación"<sup>39</sup>. En la siguiente reunión del Consejo de la UEE, que se celebró

---

<sup>37</sup> Golovchenko: debe haber más proyectos de productos innovadores bajo la marca euroasiática [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

<sup>38</sup> Se destinarán unos 20 millones de dólares anuales a apoyar proyectos de cooperación en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

<sup>39</sup> Pivovar, E. EEC discusses details of the Eurasian Electric Bus project initiated by Belarus / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-obsuzhdaet-detali-initsiiovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

en febrero de 2023 con la participación de los viceprimeros ministros de los países de la UEE, se aprobó una recomendación "Sobre medidas para desarrollar la cooperación entre los Estados miembros de la UEE en la formación y ejecución de proyectos en el ámbito de los vehículos eléctricos".

Este documento establece los planteamientos básicos de cooperación entre los Estados miembros para desarrollar la producción de vehículos eléctricos en la Unión y las medidas para emprender proyectos conjuntos específicos de producción de componentes. La recomendación también consagra las listas de componentes críticos y de organizaciones que disponen de la capacidad de producción necesaria. "En primer lugar, es necesario desarrollar competencias en la construcción de autobuses eléctricos, puesto que tales productos ya se fabrican en la mayoría de los países de la Unión Económica Euroasiática y su demanda se ve estimulada principalmente por la contratación pública <...> Se seguirá trabajando en este ámbito, pero está previsto centrarse principalmente en la formación de posibles proyectos de cooperación con la elaboración de la posibilidad de subvencionar los tipos de interés de los préstamos a cargo de la Comisión"<sup>40</sup> . Además, en el curso de los trabajos sobre esta cuestión, Bielorrusia ha recibido propuestas para considerar la experiencia de los Estados miembros en la construcción de complejos de recarga, incluyendo cargadores para cargar autobuses eléctricos, camiones eléctricos y coches eléctricos. Esta cuestión se estudiará adicionalmente en el marco de la Comisión de Cooperación y Sustitución de Importaciones en Industrias Prioritarias y de Alta Tecnología de la Unión. Y, en caso necesario, se estudiará la posibilidad de crear un proyecto conjunto de cooperación por parte de los Estados miembros interesados. Así pues, el proyecto bielorruso "Autobús eléctrico euroasiático" ya ha iniciado realmente su andadura.

---

<sup>40</sup> El Consejo de la CEE aprobó medidas para desarrollar la cooperación entre los países de la UEE en la industria del vehículo eléctrico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilstroec/>

## **De la cooperación puntual a la asociación plena**

La República de Bielorrusia se propone aumentar los suministros a países lejanos. Ya en julio de 2022, el Consejo de Ministros fijó el objetivo de reorientar los flujos de exportación por un importe de al menos 16.000 millones de dólares. "El volumen de las exportaciones de Bielorrusia a países lejanos en los últimos cinco meses sigue siendo bastante modesto. <...> Se ha adoptado una estrategia global de cooperación con los países del lejano arco, planes de interacción entre embajadas e industrias..."<sup>41</sup>. En este contexto, un continente en activo desarrollo como África es de gran interés para Bielorrusia en estos momentos.

Nótese que "a principios de 2022, la República de Bielorrusia había establecido relaciones diplomáticas con 51 países del continente africano"<sup>42</sup>. Las estadísticas afirman que en 2021 el volumen de negocios comerciales de Bielorrusia con los países africanos ascendió a 500 millones de dólares, de los cuales 480 millones correspondieron a exportaciones bielorrusas. "En primer lugar, nuestro país suministra productos de ingeniería, equipos agrícolas, de cantera y de carga. Los productos de las acerías bielorrusas también tienen demanda ahora"<sup>43</sup>. Es bastante comprensible. Para la industria bielorrusa, el mercado africano es uno de los más prometedores para sus productos. Baste decir que "en enero-noviembre de 2022, la exportación de los productos del Ministerio al continente africano creció más de 1,5 veces. <...> La maquinaria agrícola fabricada en Bielorrusia es muy popular y ha demostrado ser la mejor entre los consumidores africanos, que notan la alta calidad de los tractores

---

<sup>41</sup> Roman Golovchenko: Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

<sup>42</sup> Zaleski, B. El perímetro del arco lejano. El potencial de la asociación sostenible para abordar la interacción multivectorial. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

<sup>43</sup> Mikolajczyk: Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

bielorrusos y otros equipos agrícolas"<sup>44</sup> . A modo de referencia: entre el 60% y el 80% de los africanos se dedican a la agricultura, por lo que la modernización, la mecanización, la garantía de la seguridad alimentaria y las tecnologías en este sector son muy importantes para ellos. Otro ámbito prometedor para establecer vínculos con socios africanos es el de los servicios educativos. "Ahora hay unos 1.600 estudiantes de países africanos estudiando en Bielorrusia. <...> Están interesados sobre todo en estudiar especialidades médicas, técnicas y agrícolas"<sup>45</sup> .

En cuanto a la presencia diplomática bielorrusa, actualmente hay cinco embajadas de la República de Bielorrusia en África, que en general cubren regiones clave del continente. En África Occidental está Nigeria, que es un líder económico en la región. En África Oriental está Kenia, donde la parte bielorrusa también tiene ciertas perspectivas de aumentar el volumen de negocios comerciales y todo el espectro de la cooperación. En el norte de África está Egipto, donde se está estudiando el proyecto de la fábrica de automóviles de Minsk para crear una planta de montaje. En África del Sur, es la República de Sudáfrica, donde desde 2021 está en marcha un proyecto de montaje de máquinas de la Planta de Tractores de Minsk, que se comercializarán bajo la marca local. Por último, entre Sudáfrica y África Oriental se encuentra Zimbabwe, donde se establecerá la embajada bielorrusa en 2022. Todas estas regiones africanas tienen una característica importante: existen "concentraciones de minerales y recursos naturales, incluidos los metales de tierras raras, que son de interés para los grandes países y más allá. Países como Rusia, China y Estados Unidos participan muy activamente en la ejecución de diversos

---

<sup>44</sup> Las empresas industriales bielorrusas firman un paquete de documentos sobre cooperación en Zimbabwe [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

<sup>45</sup> Junto con el Ministerio de Asuntos Exteriores, estamos evaluando el potencial de cooperación con África. ¿Qué les interesa de nosotros? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

proyectos en el territorio de África<sup>46</sup> . La presencia de Bielorrusia en el continente africano es también de carácter sistémico. Tanto más cuanto que allí se está creando un nuevo gran mercado de consumo, incluso para la exportación de bienes y servicios bielorrusos.

Por ejemplo, en 2022, Bielorrusia estaba estudiando la posibilidad de suministrar a **Nigeria** tractores y accesorios Bobruiskagromash, pulverizadores Lidagroprommash y cosechadoras Gomselmash. La parte bielorrusa "está interesada en el mercado de Sudán del Sur, Zambia, Malawi y Egipto. Hay demanda de maquinaria municipal y forestal bielorrusa, así como de maquinaria para usos especiales"<sup>47</sup> . Un área interesante y prometedora para la cooperación con los países africanos es la construcción de complejos de secado de grano, así como el establecimiento de instalaciones de ensamblaje de maquinaria agrícola, de automoción y de carretera.

Las empresas del Consorcio Bellesbumprom, que amplían activamente la geografía de los suministros, también están desarrollando constantemente los mercados africanos. En 2022, las empresas del Consorcio enviaron por primera vez sus productos a **Túnez**. En 2015, la empresa comenzó a desarrollar mercados africanos en **Egipto**. "Las empresas del Concern también suministran productos a Argelia, Kenia y Marruecos. El papel y el cartón son algunos de los principales productos básicos. Las exportaciones en 2022 aumentaron un 20% en términos monetarios en comparación con 2021" .<sup>48</sup>

Otro ejemplo interesante es el de **Zimbabue**. Hace varios años, el país se embarcó en un programa de modernización agrícola. Y desde 2020, la parte

---

<sup>46</sup> Ministerio de Asuntos Exteriores: las misiones bielorrusas cubren regiones clave en África [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

<sup>47</sup> Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

<sup>48</sup> Enterprises of Bellesbumprom Concern systematically develop African markets [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predprijatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>



bielorrusa ha empezado a suministrar maquinaria como parte del programa de mecanización agrícola de este país sudafricano. Ya se ha instalado allí una empresa que no sólo vende, sino que también se encarga del mantenimiento de los equipos. En 2022, "nosotros [la parte bielorrusa] ya hemos completado la segunda fase de este programa. Ya hay un acuerdo para que participemos también en la tercera fase. De nuevo, por decenas de millones de dólares. <...> La segunda línea de suministro de maquinaria está relacionada con el hecho de que, aparte del sector agrícola, Zimbabwe también está desarrollando activamente la industria minera. Los primeros camiones BELAZ se entregaron hace más de cinco años y siguen funcionando con éxito en las canteras"<sup>49</sup>.

Una nueva etapa en la cooperación con este estado sudafricano comenzó a finales de enero de 2023, cuando una delegación estatal encabezada por el presidente bielorruso visitó Zimbabwe y firmó contratos para suministrar unos cuatro mil tractores, maquinaria agrícola y de otro tipo bielorrusos a ese estado africano, con un efecto económico acumulado estimado en 200 millones de dólares. En el transcurso de la visita también se firmó un paquete de importantes documentos bilaterales, que incluye acuerdos económicos básicos destinados a garantizar el desarrollo de la cooperación industrial y la cooperación económica con este estado sudafricano. En particular, el acuerdo intergubernamental sobre las relaciones fiscales contribuirá a abordar cuestiones como "la distribución de los derechos fiscales entre los Estados, la eliminación de la doble imposición, el intercambio de información entre las administraciones fiscales"<sup>50</sup>. Se ha creado una comisión mixta bilateral permanente para seguir reforzando la cooperación,

---

<sup>49</sup> El embajador bielorruso sobre la cooperación con África Austral: hay que venir aquí en serio y durante mucho tiempo [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

<sup>50</sup> Belarus and Zimbabwe agree on cooperation in the tax sphere [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

y un órgano de coordinación - un grupo de trabajo de los ministerios de agricultura de ambos países - también iniciará sus trabajos.

Al mismo tiempo, Harare, la capital de Zimbabwe, acogió el segundo Foro Empresarial Bielorruso-Zimbabuense "Ampliando horizontes: soluciones dinámicas para el desarrollo económico", al que asistieron 33 empresas bielorrusas y señaló que las áreas de atención médica, alimentos, industria ligera, ingeniería mecánica, metalurgia, combustible y energía, minería, química e industrias de procesamiento de madera se consideraron las más prometedoras para el compromiso bilateral. Como referencia, señalar que "el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Zimbabwe se ha multiplicado por 7 desde 2018 y alcanzó los 39 millones de dólares entre enero y noviembre del año pasado [2022]"<sup>51</sup>. Durante el foro, las empresas industriales de Bielorrusia firmaron un paquete de documentos con socios de Zimbabwe. En particular, se adoptaron memorandos y acuerdos de cooperación entre el concesionario oficial - AFTRADE DMCC - y JSC Lidselmash, JSC Gomselmash, JSC Bobruiskagromash y JSC Minsk Motor Plant Holding Management Company para desarrollar la cooperación en el sector agrícola con el fin de vender productos de estas empresas en el mercado de ese país. MTZ y AFTRADE DMCC también adoptaron un documento de asociación estratégica para promover la maquinaria de BELARÚS en Zimbabwe. Con este fin, en 2023-2024 la Fábrica de Tractores de Minsk suministrará 3.575 vehículos al mercado de Zimbabwe, y en el futuro la cantidad de vehículos y las condiciones de entrega se determinarán en función de los resultados de las negociaciones. Cabe señalar que "entre 2018 y 2022, la Fábrica de Tractores de Minsk entregó más

---

<sup>51</sup> Un puente transcontinental, inversiones y helados bielorrusos en África. Detalles del Foro Empresarial de Harare [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

de 1.800 máquinas a Zimbabwe"<sup>52</sup> . Y en Harare se ha establecido un centro de servicio multifuncional con sucursales en Mutare y Bulawayo y un almacén de piezas de repuesto para dar servicio a la maquinaria suministrada. Y MTW junto con el socio de forma constante forma a los usuarios en las características de funcionamiento de los tractores BELARUS. Otro hecho interesante - "la firma de un memorando de intenciones entre JSC BELAZ, SOHRA Overseas FZE y Zimbabwe Consolidated Diamond Company Pvt Ltd para implementar los acuerdos en términos de suministros de maquinaria y equipos bielorrusos a la industria minera en Zimbabwe"<sup>53</sup> .

La cooperación industrial con socios zimbabuenses también tiene un gran potencial en otros ámbitos. Por ejemplo, se ha firmado un contrato de suministro de equipos de fabricación bielorrusa para la construcción y modernización de instalaciones de almacenamiento de grano en Zimbabwe. Y es que las autoridades de ese país han anunciado planes para asignar a empresas estatales bielorrusas tierras de labranza para complejos agrícolas destinados al cultivo de trigo, soja, productos cárnicos y lácteos, y aves de corral. La parte bielorrusa ya ha recibido 10 mil hectáreas de tierra "en el distrito de Mbire para cultivar maíz, soja y construir una granja de productos cárnicos y lácteos. Al mismo tiempo se pondrá en marcha una línea de procesamiento de productos lácteos y cárnicos, cuyos productos se venderán a través de cadenas minoristas".<sup>54</sup> . Está previsto añadir arroz y trigo a la lista de cultivos, y los especialistas bielorrusos plantarán huertos. Otro hecho es que "se ha firmado un memorando de entendimiento

---

<sup>52</sup> MTZ suministrará más de 3.500 tractores BELARUS a Zimbabwe en dos años [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabwe-bolee-35-tys-traktorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

<sup>53</sup> Las empresas industriales bielorrusas firman un paquete de documentos sobre cooperación en Zimbabwe [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabwe-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

<sup>54</sup> Abukhovich, Y. Comercio, agricultura, minería. Sobre las perspectivas de cooperación con Zimbabwe y los EAU / Y. Abukhovich // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabwe-i-oae-8585/>

sobre cooperación en el suministro a la República de Zimbabue de maquinaria y equipos fabricados en Bielorrusia para la industria forestal"<sup>55</sup> . Los dos países también están interesados en cooperar en la industria ligera. Concretamente, el Bellegprom Concern explorará las posibilidades de suministro de algodón de ese país africano, y "en el foro empresarial bielorruso-zimbabuense celebrado en Harare se discutieron las oportunidades de cooperación en la industria ligera textil y del cuero"<sup>56</sup> .

En cuanto a la interacción entre las regiones de los dos países, durante la visita de Estado de la delegación bielorrusa, las dos capitales - Minsk y Harare - firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento, en el que ya se esbozan áreas prometedoras "en el sector de la energía, la sanidad, la educación, el suministro de agua, la depuración de aguas, la tecnología municipal"<sup>57</sup> . Y, al parecer, el acuerdo irá seguido en breve por la firma de planes de acción que reforzarán aún más las relaciones regionales bilaterales bielorruso-zimbabuenses, incluso en la cooperación comercial y económica entre ambas capitales.

Se habla por separado de la interacción entre los dos países en el ámbito de la educación. A finales de enero de 2023, Bielorrusia y Zimbabue firmaron en Harare un memorando de entendimiento entre las partes sobre el reconocimiento mutuo de documentos educativos. Y ven muy buenas perspectivas de cooperación en diversos ámbitos de la cooperación interuniversitaria. "Esto se aplica a la formación de especialistas con educación superior en campos como la agricultura, la ingeniería mecánica y la tecnología

---

<sup>55</sup> Rogozhnik: la cooperación industrial con Zimbabue tiene un gran potencial [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

<sup>56</sup> Bielorrusia y Zimbabue interesados en la cooperación en la industria ligera [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

<sup>57</sup> Minsk y Harare se han convertido en ciudades hermanadas. ¿Y ahora qué? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-chtodalshe-547593-2023/>

médica. Algo que se demanda en cualquier país. Dado que Zimbabwe es hoy un país en desarrollo muy dinámico, necesita personal en primer lugar"<sup>58</sup> . Durante la visita de la delegación bielorrusa a ese estado africano las partes discutieron la formación de especialistas tanto en ciencia y altas tecnologías como en trabajos manuales, lo que es importante para Zimbabwe teniendo en cuenta los suministros de equipos de alta tecnología de Bielorrusia a ese país y el desarrollo de la cooperación industrial. Recordemos que por iniciativa de Emmerson Mnangagwa, presidente de ese país, "se está aplicando un programa denominado Visión 2030, que incluye medidas concretas para la mecanización, la industrialización de Zimbabwe, la mejora del nivel educativo, la calidad de los servicios médicos y el nivel de vida de la población en general"<sup>59</sup> . Por tanto, los servicios educativos bielorrusos en ese país serán muy útiles.

Por ejemplo, la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) presentó una amplia gama de interacción científica e innovadora con socios de Zimbabwe en el foro empresarial "Ampliando horizontes: soluciones dinámicas para el desarrollo económico" en la capital de Zimbabwe. La BSU viene cooperando con este país africano en virtud de un memorando de entendimiento firmado en 2019 con el Ministerio de Educación Superior y Secundaria Especializada, Ciencia y Desarrollo Tecnológico. Esta colaboración se intensifica hoy. En Harare, la BSU firmó a la vez seis memorandos de entendimiento con universidades zimbabuenses: 1) Universidad de Zimbabwe; 2) Universidad Abierta de Zimbabwe; 3) Universidad Estatal de Lupane; 4) Universidad Nacional de Tecnología y Ciencia; 5) Instituto de Tecnología de Harare; y 6) Universidad de Tecnología de Chinhoyi. En estos documentos, las partes

---

<sup>58</sup> Ivanec ve grandes perspectivas de cooperación entre Bielorrusia y Zimbabwe en materia de educación [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshe-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovaniya-547599-2023/>

<sup>59</sup> Mikolajczyk: hemos conseguido aumentar considerablemente la intensidad y eficacia de los contactos con Zimbabwe [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

planean "desarrollar intercambios académicos de estudiantes y especialistas, participar en proyectos de investigación y educativos, intercambiar materiales, planes, publicaciones y otra información relevante" .<sup>60</sup>

En cuanto a las propuestas de cooperación, la BSU ha iniciado más de 20, relacionadas con los campos de la medicina, los productos farmacéuticos, la gestión del agua, el tratamiento del agua, la geología, la exploración minera, la biotecnología, la ecología y la edafología. Entre ellos figuran la producción de productos farmacéuticos, medidores de gas por ultrasonidos, servicios de aplicación para la industria minera y el tratamiento de aguas contaminadas. "En agricultura, los proyectos conjuntos para estudiar el impacto de la salinidad del suelo en plantas y cultivos y el impacto del cambio climático en el medio ambiente podrían ser prometedores. La interacción en el ámbito de la educación se observa en la formación de ciudadanos zimbabuenses en el Instituto de Educación Superior, la formación en lengua inglesa en cursos de máster y posgrado, y los programas de educación de adultos"<sup>61</sup> . También se propone el desarrollo y la aplicación de programas educativos conjuntos, la participación en conferencias científicas, la organización de conferencias de invitados y la realización de prácticas para profesores y estudiantes de Zimbabue.

La Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BNTU) también ha firmado memorandos con las principales universidades de Zimbabue. Y es que la economía de este país necesita especialistas, que la BNTU forma, por lo que el interés de la universidad bielorrusa es especialmente alto. Las partes están interesadas en la investigación conjunta, la transferencia de tecnología y la transferencia de experiencia en la organización del trabajo del tecnoparque de la BNTU y el establecimiento de tecnoparques en las universidades de Zimbabue. Además, "está prevista la realización de programas educativos conjuntos en

---

<sup>60</sup> Primeros acuerdos entre la BSU y las universidades de Zimbabue [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

<sup>61</sup> La cooperación se intensifica. La BSU ha firmado seis memorandos con universidades de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

ámbitos tan prometedores como la arquitectura, la ingeniería civil, la ingeniería mecánica y la robótica, y también es posible en el futuro la cooperación en otros sectores"<sup>62</sup>.

En enero de 2023, la Universidad Tecnológica Estatal de Belarús (BSTU) firmó memorandos de cooperación con las principales instituciones educativas de la República de Zimbabue: la Universidad Nacional de Tecnología y Ciencia, el Instituto de Tecnología de Harare, la Universidad Tecnológica de Chinhoyi, la Universidad de Zimbabue, la Universidad Estatal de Lupane y la Universidad Abierta de Zimbabue.<sup>63</sup> La interacción con estos socios implica el desarrollo de formas de cooperación tales como "intercambio de experiencias en el campo de la educación y promoción del intercambio de estudiantes, universitarios y de posgrado; desarrollo del intercambio de profesores; desarrollo de proyectos conjuntos de investigación en áreas de interés mutuo; formación de ciudadanos de la República de Zimbabue en programas educativos conjuntos; formación en estudios de máster y posgrado, doctorado; prácticas...".

Todos estos hechos indican que Bielorrusia resulta atractiva para Zimbabue por su potencial intelectual. Así pues, la cooperación entre las instituciones educativas de ambos países puede ser polifacética y dar buenos resultados.

---

<sup>62</sup> Transferencia de tecnología e investigación conjunta. How BNTU plans to cooperate with universities in Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

<sup>63</sup> El rector de la BSTU, Igor Voitov, firmó memorandos de cooperación con universidades de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

## **Para promover los intereses comerciales y económicos**

Cada año, Bielorrusia aprueba el Plan de Exposiciones Nacionales del país en el extranjero. Su rasgo distintivo es la atención que presta la parte bielorrusa a la promoción de sus intereses comerciales y económicos en Asia, África y América Latina: Vietnam, Mongolia, Corea del Sur, India, China, Turquía, Qatar, Irán, Kenia, Zimbabue y Brasil. En este sentido, es especialmente importante el continente asiático, donde "todavía hay muchas oportunidades en este sentido <...>. Para aprovecharlas con éxito, es necesario continuar el trabajo sistemático y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevos formatos de contactos, como está ocurriendo actualmente en el desarrollo de asociaciones con una serie de países asiáticos"<sup>64</sup> , entre ellos **Vietnam, Irán, Mongolia, Turquía, Pakistán y China**, donde los exportadores bielorrusos participan activamente en eventos feriales especializados.

Característicamente, los representantes de Bielorrusia no participan por primera vez en una serie de ferias comerciales, sino que ya aprovechan su experiencia previa para promover allí sus intereses. Entre ellas se encuentra, en particular, la feria comercial **Vietnam Expo**, que se celebra anualmente desde 1990 y es una de las mayores del Sudeste Asiático, atrayendo regularmente a cientos de participantes y decenas de miles de visitantes profesionales. En diciembre de 2018, este evento empresarial se celebró en Ciudad Ho Chi Minh por decimosexta vez. Bielorrusia estuvo representada con una exposición nacional, que incluía más de 50 grandes empresas con énfasis en "productos intensivos en ciencia, complejos y técnicos, así como productos agrícolas y alimentarios" .<sup>65</sup>

---

<sup>64</sup> Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. Potencial de interacción de la República de Belarús con los países de Asia y África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

<sup>65</sup> Grishkevich, A. Exposición nacional de Bielorrusia presentada en la exposición comercial en la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:



En concreto, la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) presentó por sí sola unos 30 avances científicos y técnicos en el campo de la agricultura, la ingeniería de instrumentos, la química, la sanidad y la tecnología de la información. "En particular, la exposición incluía el complejo preparado microbiano Zhytsen. Su uso ha demostrado ser eficaz para aumentar el rendimiento de los cultivos de cereales, mejora la calidad del suelo y acelera la descomposición de rastrojos y paja"<sup>66</sup> . También se presentaron los bioplaguicidas BSU para la protección compleja de las plantas "Aurin" y "Stimul", que se utilizan para estimular el crecimiento y el desarrollo de las plantas y protegerlas de infecciones bacterianas y fúngicas. Los visitantes de la exposición también se interesaron por los dosificadores ultrasónicos de gas, el dispositivo Agent B-602 para la monitorización remota de objetos móviles, la unidad médica Ptich-M para hipertermia general, los fármacos antitumorales, los desinfectantes y las películas para envasado comestible.

Empresas como Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - sociedad gestora de Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery Factory OJSC, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC demostraron las capacidades de las exportaciones alimentarias bielorrusas en Ciudad Ho Chi Minh. Su interés por este foro empresarial se explica por el hecho de que "Vietnam no es sólo un lucrativo mercado de consumo de más de 92 millones de personas, sino también una especie de puerta de entrada comercial a toda la región del Sudeste Asiático, cuya población supera los 600 millones de personas"<sup>67</sup> .

---

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

<sup>66</sup> BSU presentará avances científicos y técnicos en feria de Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

<sup>67</sup> Empresas de Belgospischeprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Más de 350 empresas de 16 países, entre ellos China, Estados Unidos, Japón, India, Sri Lanka, Indonesia y Cuba, participaron en este foro en 2022. Bielorrusia presentó en este foro más de 100 avances científicos, técnicos e innovadores en el campo de los equipos de alta tecnología. El evento se celebra bajo los auspicios del Ministerio de Industria y Comercio de Vietnam. "Los temas de la exposición son la informática y las telecomunicaciones, la ciencia y la educación, la ingeniería mecánica y el equipamiento industrial, la agricultura, la alimentación, los productos farmacéuticos y médicos, los materiales de construcción, los productos químicos, la industria ligera y los bienes de consumo"<sup>68</sup>.

En cuanto a **Irán**, en junio de 2022 se celebró la Exposición Internacional de Agricultura e Industria Alimentaria Iran Agrofood. Se organizó una exposición nacional de la República de Belarús en el Centro Internacional de Exposiciones de Teherán. Este foro es el evento clave de la industria en el campo de la producción de alimentos y la agricultura en Irán. Las principales secciones de la exposición: maquinaria agrícola, alimentos y bebidas, equipos para su producción, restauración, almacenamiento y envasado, ingredientes. La exposición se celebra anualmente. En 2021 participaron en ella 311 organizaciones y empresas. En esta ocasión presentaron sus productos Alemania, Bielorrusia, Brasil, Italia, Turquía y Países Bajos, entre otros. Los fabricantes bielorrusos expusieron una gran variedad de productos. Por ejemplo, la gama de productos de la fábrica de confitería Vityba incluía más de 100 artículos, entre ellos cereales para el desayuno, gofres y galletas.

La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostró avances innovadores en varias áreas. Por ejemplo, el Centro Científico y Práctico de Ganadería de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ofreció una serie de preparados veterinarios y bioaditivos basados en nanopartículas para

---

<sup>68</sup> Bielorrusia presentará más de 100 proyectos en la Expo de Vietnam [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

animales de granja. La Universidad Estatal Tecnológica de Bielorrusia presentó a los invitados de la exposición "nuevos tipos de fertilizantes minerales, tecnologías de procesamiento de residuos agrícolas con obtención de materiales de construcción y compuestos, tecnologías de procesamiento de materias primas vegetales y hierbas medicinales con obtención de aditivos biológicamente activos, nuevos métodos de análisis de la calidad del lino y productos del lino"<sup>69</sup>. La Universidad Estatal de Bielorrusia ha presentado 15 avances científicos y técnicos en la exposición internacional Iran Agrofood. Entre las innovaciones de la BSU figuran películas y recubrimientos comestibles a base de polisacáridos y aditivos antimicrobianos y antioxidantes vegetales. "Son el único tipo de envase polimérico biodegradable que no requiere clasificación ni condiciones especiales de eliminación, preservando el sabor, el aroma, el aspecto estético y la esterilidad de los productos. El nuevo tipo de envoltorio no es tóxico, es completamente biodegradable en humanos y animales, y puede reducir muchas veces el uso de plástico". .<sup>70</sup>

Y en **Mongolia**, en septiembre de 2022, la Exposición Nacional de Belarús se presentó en la 47<sup>a</sup> exposición multidisciplinar internacional Ulaanbaatar Partnership en Ulán Bator. A la exposición asistieron grandes empresas bielorrusas orientadas a la exportación - fabricantes de productos alimenticios, productos farmacéuticos, empresas de construcción de maquinaria, organizaciones científicas y técnicas y otras. La exposición "Ulaanbaatar Partnership" tiene carácter universal y abarca una amplia gama de secciones temáticas: alimentación y bebidas, agricultura, ingeniería mecánica, construcción, sanidad, productos farmacéuticos, industria ligera, electrónica de

---

<sup>69</sup> Una amplia gama de productos bielorrusos se presentará en Iran Agrofood [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

<sup>70</sup> Láminas comestibles, vitaminas, medicamentos veterinarios: BSU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

consumo. Se trata de una de las mayores exposiciones multisectoriales de Mongolia, que atrajo a 110 empresas y 12.000 visitantes en 2021"<sup>71</sup>. Bielorrusia participó en la exposición de Ulán Bator como exposición nacional en 2019. En ese momento, la exposición presentó productos y servicios de 15 empresas: organizaciones de ingeniería, industria alimentaria, ciencia y educación. El programa empresarial incluía el foro empresarial bielorruso-mongol con la participación de representantes de 60 empresas mongolas.

En **Turquía**, la exposición nacional de Belarús se presentó a principios de noviembre de 2022 en Estambul, como parte de la exposición internacional multisectorial MUSIAD Expo. La participación de empresas y organizaciones nacionales en la exposición nacional en esta exposición contribuyó al establecimiento de nuevos contactos comerciales con socios potenciales, al aumento de las exportaciones bielorrusas y a la diversificación de la gama de productos. Turquía es un socio importante de Bielorrusia. "El año pasado, el volumen de negocios comerciales entre los dos países ascendió a 1081,6 millones de dólares (146% en 2020), incluidas las exportaciones de 360,5 millones de dólares (270%) y las importaciones de 721,1 millones de dólares (119%). En 2021, el volumen de negocios de los servicios entre Bielorrusia y Turquía fue de 94,8 millones de dólares (162%), las exportaciones - 52,8 millones de dólares (134%), las importaciones - 42 millones de dólares (220%)"<sup>72</sup>. En cuanto a la exposición de Estambul, MUSIAD Expo es el mayor evento multidisciplinar bienal de Turquía. En 2020 contó con la participación de más de 500 empresas y más de 100 mil visitantes de 125 países. Las principales secciones de la exposición son la industria alimentaria, la agricultura, la construcción, la ingeniería y la industria automotriz, la industria de máquinas

---

<sup>71</sup> Belarus to exhibit in Mongolia in September [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

<sup>72</sup> Exposición nacional de Belarús a presentar en una exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

herramienta, la metalurgia, la industria petroquímica, los productos farmacéuticos y la salud, los servicios, el turismo, los bienes raíces, los bienes de consumo, los muebles, la energía, la logística, la tecnología de la información, la industria textil, la confección y el calzado, los artículos de cuero.

En 2023, se organizarán exposiciones nacionales de Bielorrusia en varios países asiáticos más. En particular, en **Pakistán**. Recordemos que en la Feria Internacional de Comercio e Industria celebrada en la ciudad pakistaní de Karachi en noviembre de 2021 se presentaron unos 60 avances científicos, técnicos e innovadores en el stand colectivo bielorruso del Comité Estatal de Ciencia y Tecnología. Las exposiciones en el campo del tratamiento y modificación de superficies, tecnologías y materiales químicos, ciencia de materiales físicos y nuevos materiales fueron mostradas por las instituciones del Ministerio de Educación, así como en el formato de correspondencia por las organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. "Entre los desarrollos más interesantes se encuentran la tecnología de revestimientos absorbentes compuestos ópticamente selectivos para colectores solares, ventanas inteligentes con efecto biestable, complejo multifuncional para la preparación y colada automática de mezclas compuestas híbridas multicomponentes rellenas y sin rellenar, tecnología de calentadores de aluminio planos y flexibles de bajo consumo energético con elemento resistivo de fibra de carbono"<sup>73</sup>. Este año habrá aún más participantes bielorrusos.

Hablando de la Exposición Internacional de Importación de **China, que se celebra** anualmente en Shanghai, ya se ha convertido en la quinta en noviembre de 2022. En la exposición bielorrusa participaron 27 organizaciones de la industria alimentaria, la logística, la ciencia y la educación. El pabellón de Bielorrusia en la exposición de importación incluía "dos secciones principales: productos alimentarios y agrícolas" y "equipos de alta tecnología y tecnología de

---

<sup>73</sup> Unos 60 avances científicos y técnicos bielorrusos se presentarán en una exposición internacional en Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorussskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

la información"<sup>74</sup> . La superficie total de la exposición bielorrusa era de unos 100 metros cuadrados. En 2023 será aún mayor.

Cabe señalar que en los últimos años también se han presentado exposiciones bielorrusas en el continente africano. Por ejemplo, en **Kenia**, el interés de Bielorrusia en el foro de negocios Kenya International Trade Exhibition (KITE) se explica por el hecho de que es el mayor evento expositivo de África Oriental. En 2019, nuestro país estuvo representado allí por primera vez con una exposición nacional en la 22ª exposición internacional de alimentación, hostelería y agricultura FoodAgro en Nairobi, que forma parte de KITE. Las empresas del consorcio Belgospischeprom, Lidselmash holding management company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct y Smorgon Kombinat Hleboproductov mostraron sus productos en la capital keniana. La participación en la exposición les abrió "nuevas oportunidades para promocionar maquinaria y equipos agrícolas, fertilizantes, alimentos y productos agrícolas bielorrusos en el mercado keniano"<sup>75</sup> , y también les señaló el camino hacia los mercados de otros países de África Oriental y Meridional. En concreto, se aprobó un memorando de entendimiento entre el representante oficial de las empresas bielorrusas MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ y Pewin Motors, y se llegó a un acuerdo sobre el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa: tractores, máquinas agrícolas y equipos y accesorios. Por ejemplo, sólo Bobruiskagromash Holding Management Company firmó un acuerdo para suministrar su maquinaria por unos 500 mil dólares. "El mayor interés entre los visitantes [a la exposición] lo despertaron los equipos de labranza, los remolques y semirremolques de tractores,

---

<sup>74</sup> China International Import Expo opens in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

<sup>75</sup> Una exposición nacional de Bielorrusia ha abierto en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

así como los equipos de forraje (segadoras, rastrillos, empacadoras)<sup>76</sup> . Además, "Lidselmash y la empresa Peter Wanjohi han establecido una cooperación para la construcción de complejos de recolección y procesamiento de grano en Kenia, Uganda y otros países de la región"<sup>77</sup> . Y Belgospischeprom Concern acordó suministrar las primeras partidas de aceite de girasol y cerveza ligera en lata a este país africano. Por último, al mismo tiempo, "se firmaron acuerdos sobre la construcción de una fábrica de construcción de hormigón armado en tierras kenianas y el establecimiento de una piscifactoría por valor de más de cien millones de dólares"<sup>78</sup> .

En abril de 2022 se presentó en **Zimbabue** la exposición nacional de Bielorrusia en la 61ª Feria Internacional de Zimbabue, el mayor evento expositivo multidisciplinar de Sudáfrica. Más de 400 empresas de 15 países, entre ellos Kenia, Mozambique, la República de Sudáfrica, Japón y Estados Unidos, mostraron sus productos. El stand bielorruso de Bulawayo exhibía una "amplia gama de maquinaria y equipos, avances científicos y técnicos, medicamentos"<sup>79</sup> . La superficie total de exposición del pabellón era de unos 170 metros cuadrados.

Los importadores extranjeros mostraron especial interés por los productos farmacéuticos presentados en el pabellón bielorruso. En particular, los representantes de Belmedpreparaty RUE, que forma parte de Belpharmprom Holding, llevaron a cabo negociaciones eficaces. "Se espera así ampliar la presencia de medicamentos bielorrusos en el mercado africano"<sup>80</sup> . La parte

---

<sup>76</sup> "Bobruiskagromash suministrará maquinaria y piezas de recambio a Kenia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>77</sup> Empresas bielorrusas en FoodAgro acuerdan suministrar maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

<sup>78</sup> Zalesky, B.L. Bielorrusia-Kenia: puntos prometedores de crecimiento esbozados / B.L. Zalesky // Materiales para XV Conferencia Práctica Científica Internacional, Innovaciones en el Progreso Electrónico. - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

<sup>79</sup> Exposición nacional de Bielorrusia presentada en la mayor exposición de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

<sup>80</sup> Los fabricantes bielorrusos de medicamentos presentarán sus productos en una exposición en Zimbabue [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

zimbabuense ha manifestado su intención de desarrollar la cooperación en este campo, así como de actuar como representantes de las empresas bielorrusas en el mercado regional. La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ha firmado varios acuerdos de cooperación con instituciones educativas y organizaciones científicas de Zimbabwe, y BELAZ ha firmado acuerdos de suministro de piezas de automóvil.

El interés de la parte bielorrusa en este foro también puede explicarse por el hecho de que "hoy en día Zimbabwe está expandiendo activamente su industria minera, tiene importantes reservas de hulla, diamantes, oro, litio, cobre y es uno de los destinos de exportación prometedores para la maquinaria BELAZ"<sup>81</sup>. Como referencia, Zimbabwe utiliza volquetes bielorrusos con una capacidad de carga útil de 55 y 130 toneladas, bulldozers, cargadoras, tractores demoldores y cargadoras de aspersión. El fabricante bielorruso llevó a cabo negociaciones con la Compañía Nacional de Diamantes ZCDC, "que opera más de 20 camiones volquete con capacidad de carga útil de 55 toneladas y otros equipos especiales BELAZ, así como con la empresa minera de carbón HWANGE Colliery" en la exposición de Bulawayo<sup>82</sup>. Como resultado, se han alcanzado acuerdos para desarrollar las asociaciones existentes.

En 2023, las exposiciones bielorrusas se presentarán en otros países africanos: **Argelia** y **Egipto**. En particular, **Argelia** acogerá la exposición internacional de la FIA. La exposición bielorrusa en este foro ferial se organizó por primera vez en 2017. En aquel entonces, Bielorrusia estuvo representada por los productos del Ministerio de Industria, incluyendo MAZ, Gomselmash y la Planta Electrotécnica de Minsk, así como desarrollos del Comité Estatal de Ciencia y Tecnología, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el

---

<sup>81</sup> BELAZ participará en grandes exposiciones en tres continentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

<sup>82</sup> BELAZ se propone desarrollar la cooperación y estrechar los lazos con las empresas de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>



Ministerio de Educación. "La exposición bielorrusa en la FIA 2017 despertó un gran interés entre los representantes de las autoridades estatales argelinas, las principales compañías y empresas privadas, así como el cuerpo diplomático. Como resultado de las negociaciones celebradas durante la exposición, se firmaron memorandos de cooperación entre MTZ JSC y Belarus Motor Argelia, así como entre la NAS de Bielorrusia y socios potenciales"<sup>83</sup>. En total, unas mil empresas de 40 países participaron en la exposición FIA 2017 en Argelia. En 2023, parece que habrá aún más participantes en el foro.

En cuanto a Food Africa Cairo, feria internacional de alimentación y bebidas que se celebra anualmente en **El Cairo**, este año la exposición bielorrusa se organizará allí por quinta vez. En diciembre de 2022, la exposición Belarus. El sabor de la naturaleza se presentó en el Centro Internacional de Exposiciones **de Egipto**. En el marco de la exposición, 14 empresas bielorrusas presentaron una amplia gama de productos lácteos, cárnicos, almidones y productos de panadería. Las empresas del holding Grodnoyasomolprom (JSC "Bellakt", JSC "Milk World", la fábrica de conservas de leche de Lida y su filial Smorgon Dairy Products) mostraron sus productos a los visitantes extranjeros, la fábrica de almidón Rogoznitsky, las plantas de procesamiento de carne Volkovysk y Slonim), así como el agrocomplejo Skidel, la panadería Smorgon, Primilk LLC, Lidakhleboprodukt OJSC, la fábrica de queso Slutsk y la planta lechera Minsk n° 1 OJSC"<sup>84</sup>.

Todos estos hechos hablan por sí solos: la participación en las principales ferias comerciales de África puede abrir nuevas oportunidades de exportación para las empresas bielorrusas, cuyo potencial es realmente enorme.

---

<sup>83</sup> Bielorrusia y Argelia tienen todas las condiciones para ampliar la cooperación - Rachkov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

<sup>84</sup> Exposición bielorrusa presentada en la exposición de alimentos en Egipto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

## **Las zonas económicas francas como herramienta para las iniciativas empresariales**

En enero de 2023, en una conferencia en Vitebsk "Diseño y construcción en los territorios de las zonas económicas libres en las condiciones económicas modernas que permiten reducir el ciclo de inversión desde el momento de la idea de negocio hasta el inicio de las actividades de producción", se señaló que en las condiciones de Bielorrusia la tarea más importante es "encontrar soluciones óptimas que ayuden al inversor a iniciar sus actividades como residente de FEZ de la manera más eficiente"<sup>85</sup>. En el contexto de este tema, observamos que en 2022 el número de residentes en las Zonas Económicas Libres (FEZ) de Bielorrusia, el Parque Industrial de la Gran Piedra y la Zona Económica Especial de Bremino-Orsha aumentó en un 10% hasta 53 nuevas entidades empresariales. "El importe total de las inversiones anunciadas asciende a 260 millones de dólares, y se prevé crear 2,7 mil puestos de trabajo"<sup>86</sup>. Además, las ZEE de Bielorrusia representaron casi una cuarta parte de las exportaciones bielorrusas en 2022. Y esto a pesar del hecho de que había 427 residentes registrados en las seis FEZ el 1 de enero de 2023. Hablando de los tipos de actividades de los residentes de las FEZ, el año pasado "la industria manufacturera es la más común - 86,4%. El sector del transporte atrae al 2,9% de los residentes, el comercio - 2,4%, las operaciones inmobiliarias - 2,4%, la agricultura, la silvicultura y la pesca - 2,4%, la construcción - 1%, el suministro de agua, la recogida, el tratamiento y la eliminación de residuos - 0,7%, las

---

<sup>85</sup> Buben: nuestra tarea es ayudar a los inversores a empezar con buen pie como residentes en la FEZ [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadachapomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

<sup>86</sup> El número de residentes FEZ en 2022 aumentó un 10% [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

actividades profesionales, científicas y técnicas - 0,7%"<sup>87</sup> . En particular, se pueden observar interesantes experiencias de inversión e innovación en las zonas francas industriales de **Minsk, Vitebsk, Brest y Grodnoinvest**.

**La FEZ de Minsk es uno de** los emplazamientos de inversión más atractivos de la República de Bielorrusia. Ocupa 21 parcelas situadas en zonas prometedoras de la región de Minsk, dentro de los límites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino y Borisov. En 2023 la FEZ celebrará su 25 aniversario. A lo largo de un cuarto de siglo han venido aquí más de 100 empresas con capital extranjero de 19 países, entre ellos Reino Unido, Alemania, Italia, Suiza, Estados Unidos de América, Letonia, Lituania, Suecia, República Checa, Polonia, China, Estonia. Durante este tiempo, se han atraído más de dos mil quinientos millones de dólares en activos fijos, se han creado más de 29 mil nuevos puestos de trabajo. La geografía de las exportaciones abarca 85 países del mundo. "Durante todo el período de funcionamiento de la FEZ de Minsk, las empresas han exportado productos por valor de más de 15 mil millones de dólares"<sup>88</sup> . Los principales sectores industriales en los que operan las empresas de la FEZ son la construcción de maquinaria, la metalurgia, la fabricación de automóviles, la carpintería, la producción de materiales de construcción, la electrónica, la impresión y el embalaje.

A finales de 2022, la producción industrial de los residentes del FEZ aumentó más del 10 por ciento. La proporción de productos que sustituyen a las importaciones fue superior al 50 por ciento, y "la proporción de suministros de exportación de las empresas de la FEZ fue del 75 por ciento"<sup>89</sup> . Otro dato

---

<sup>87</sup> Las zonas económicas francas representaron el 22,3% de las exportaciones de mercancías el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

<sup>88</sup> Buben, A. Sobre la contribución de FEZ "Minsk" a la economía del país, sustitución de importaciones, trabajo bajo sanciones / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

<sup>89</sup> Los residentes de Minsk FEZ atrajeron 1,7 veces más inversión extranjera directa en 2022 [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-priplekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

interesante es que los residentes en la FEZ duplicaron con creces sus envíos a China en 2022. El año pasado se sumaron a la zona seis nuevos residentes con un volumen total de inversión declarado de más de cuatro millones de dólares, de los cuales la inversión extranjera representó alrededor del 30 por ciento. Se crearon más de 490 puestos de trabajo adicionales. Concretamente, en diciembre de 2022, el sexto residente de la zona económica libre es OOO Belbansvi, que pondrá en marcha la producción de tejido técnico a base de materiales reciclados y residuos textiles. "Está previsto que la empresa empiece a funcionar ya en el segundo trimestre de 2023 en Fanipole, donde se crearán unos 50 puestos de trabajo. La inversión declarada para el proyecto durante 2023-2027 será de más de 1 millón de euros. La cuota de suministros de exportación será superior al 90%"<sup>90</sup>. Los productos de Belbanswi Ltd. son demandados en la industria del petróleo y el gas, la industria del mueble, los servicios de automoción, el sector médico, así como en otras industrias.

También. En 2023, las principales tareas a realizar en la FEZ de Minsk son: 1) atraer a nuevos inversores; 2) intensificar la actividad económica exterior; 3) utilizar nuevas tecnologías innovadoras; 4) estimular la actividad empresarial; 5) utilizar eficazmente los recursos; 6) ampliar la capacidad de producción sustitutiva de importaciones.

En cuanto a la FEZ "**Vitebsk**", a mediados de enero de 2023 ya se han registrado aquí como residentes 57 organizaciones que ejecutan proyectos con la participación de inversores de 14 países. FEZ consta de 17 sectores ubicados en los distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory y Dokshitsky y el centro regional. El primer residente de 2023, LLC Lesdrevconsult, ya se registró aquí en enero. En el emplazamiento de Polotsk, la empresa planea organizar la producción de sustitución de importaciones de motosierras, desbrozadoras, desbrozadoras para las necesidades de las empresas forestales. El proyecto se

---

<sup>90</sup> Un residente de FEZ Minsk producirá tejido técnico a base de materiales reciclados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskuyu-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

llevará a cabo con el apoyo de socios chinos. "Se espera que los prototipos salgan al mercado ya en el primer semestre del año. En el futuro, los inversores tienen la intención de organizar la producción de componentes en Polotsk, aumentando gradualmente el grado de localización de la producción de herramientas de gasolina. El volumen de inversión superará los Br1,5 millones.<sup>91</sup> . Se prevé exportar la mitad de la producción a los mercados de la Unión Económica Euroasiática.

Cabe señalar que en 2022 se registraron siete nuevas empresas en la FEZ. El sexto residente en septiembre fue BELTANK CJSC. La empresa llevará a cabo un proyecto de inversión en el distrito de Polotsk para producir contenedores de acero, lo que implica el aumento de la producción de productos que sustituyen a las importaciones y la creación de nuevos puestos de trabajo. "Los productos pueden utilizarse en el sector energético, el complejo petroquímico y de la construcción, organizaciones de la industria alimentaria, farmacéutica, cosmética, servicios públicos. Se espera crear unos 20 puestos de trabajo. Los principales mercados para los productos de BELTANK son los países de la Unión Económica Euroasiática.<sup>92</sup> . El séptimo residente en noviembre de 2022 fue Metal Rolling Company LLC con un proyecto para desarrollar una planta de hojalata en la ciudad del distrito de Miori, que "prevé un aumento significativo de la producción de productos orientados a la exportación y la participación de más empleados de producción en la economía del distrito de Miori"<sup>93</sup> . Así pues, esta FEZ tiene buenas perspectivas de inversión y exportación.

---

<sup>91</sup> Un nuevo residente de FEZ Vitebsk establecerá la producción de herramientas de gasolina en Polotsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

<sup>92</sup> Zalessky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

<sup>93</sup> Metal Rolling Company LLC - nuevo residente de FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

En lo que respecta a **FEZ Brest**, el volumen de exportaciones de los residentes de la zona superó los mil millones de dólares por primera vez en 2022. Se obtuvo un excedente de 460 millones de dólares, lo que supone el 44% del volumen de mercancías enviadas fuera de Bielorrusia. Esto significa que los residentes del FEZ superaron el objetivo de exportación en casi un tres por ciento. Más concretamente, "la exportación de productos por Accumulator Alliance LLC aumentó 3,7 veces, por 5,5 veces por Barhim OJSC, por más de 1,7 veces por Vastega FLLC, por 1,4 veces por Inko-Food IE, por 2,5 veces por Kondor FLLC. JV "Santa Bremor" y STM Ltd. exportaron sus productos en un 18% más que el año pasado. Los suministros de exportación de la fábrica de medias de Brest aumentaron un 16%"<sup>94</sup>. En conjunto, la cuota de los residentes de la FEZ en el volumen total de las exportaciones de las empresas de la región de Brest fue del 28%. Es probable que la tendencia positiva continúe en 2023. Santa Bremor tiene previsto aumentar su producción física en más de un 7%, Gefest-Technika en un 8%, Involux en casi un 20% y Polypol Mebel Bel en casi un 10%. Además, 42 residentes de la FEZ siguieron invirtiendo en producción en 2022.

El año 2023 también ha empezado con buen pie en la FEZ. En enero se registró aquí el primer residente de este año: SanSpectr OJSC, que ejecutará un proyecto de inversión para crear el complejo de transporte y logística Oeste-Este. El proyecto se instalará en la vía férrea cerca de la estación de Brest-Severny y se centrará en una amplia gama de servicios logísticos, a saber, depósito y almacenamiento de cargas, expedición, aduanas y otros servicios. El plazo de ejecución es de cinco años. La empresa de capital bielorruso tiene previsto invertir más de siete millones y medio de rublos bielorrusos y crear unos 20 nuevos puestos de trabajo. "El proyecto ya se ha puesto en marcha. Han comenzado las reparaciones de las carreteras de acceso. Está previsto construir vías de abastecimiento, equipar emplazamientos adicionales para contenedores y

---

<sup>94</sup> El volumen anual de exportaciones de los residentes de la FEZ de Brest supera los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

adquirir costosa maquinaria especial. Al mismo tiempo, la empresa está elaborando un certificado para sus propios servicios. Esto permitirá contratar a nuevos operadores y ampliar el mercado del transporte ferroviario de contenedores.<sup>95</sup> . Se espera que las nuevas y reconstruidas instalaciones de infraestructura para el almacenamiento de contenedores y el transbordo al transporte por carretera ofrezcan oportunidades adicionales para resolver los problemas relacionados con la insuficiente capacidad de los ferrocarriles polacos y la necesidad de cambiar de ancho de vía. Así, el complejo de transporte y logística contribuirá a solucionar los cuellos de botella en la manipulación de trenes de contenedores dentro del nudo ferroviario de Brest que circulan en dirección este-oeste-este.

También en enero de 2023, Brestmash, residente del FEZ, presentó una nueva gama de vehículos de uso social, que incluye un autobús escolar, un vehículo de servicios sociales y una ambulancia. La nueva gama de vehículos es de interés para los servicios sociales de la ciudad. En diciembre de 2022, "el centro territorial de servicios sociales del distrito Moskovskiy de Brest adquirió un nuevo vehículo fabricado por Brestmash para utilizarlo como "taxi social". El coche está equipado con un dispositivo para subir y bajar suavemente la silla de ruedas, lo que facilita el transporte de personas con discapacidad"<sup>96</sup> . En el futuro, en las instalaciones de producción de los residentes de la zona económica libre de Brest se ensamblarán unos 500 vehículos especiales de 26 modelos. Se trata de furgonetas comerciales, coches para patrullas y adiestradores de perros, coches para el transporte de personas discapacitadas y coches ambulancia. La capacidad de producción de la planta permite ensamblar hasta dos mil vehículos al año.

---

<sup>95</sup> El primer residente de este año se ha registrado en el FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

<sup>96</sup> Brest FEZ residente Brestmash, OJSC presenta una nueva gama de coches sociales [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

Otro ejemplo. En 2011, la Asociación Industrial Algodonera de Baranovichi se convirtió en residente del FEZ. La empresa celebrará su 60 aniversario en 2023. En enero de este año, en una reunión a la que asistió el Primer Ministro de la República de Bielorrusia, se debatió la estrategia de desarrollo de la asociación para los próximos cinco años. Es uno de los mayores productores textiles de Europa y de la Comunidad de Estados Independientes. La asociación comprende fábricas de hilado, tejido, acabado y confección, y emplea a unas 1.200 personas. En los últimos años, este residente de la FEZ ya ha pasado por varias fases de modernización que le han permitido aumentar el nivel de automatización del proceso de producción, desarrollar nuevos tipos de productos y lograr estampados de alta calidad de toda complejidad. Frente a la feroz competencia en este sector, en el que los productores asiáticos ocupan tradicionalmente posiciones fuertes, "en Baranovichi se conservará todo el ciclo de fabricación de tejidos". La empresa tiene previsto ampliar la producción de polialgodón. Al añadir acrílico, el tejido tendrá propiedades especiales antibacterianas y no inflamables"<sup>97</sup>. Así pues, la estrategia de la asociación seguirá adelante, en consonancia con un sólido programa de modernización innovadora para llevar a la empresa al siguiente nivel de desarrollo.

Sólo para recordar: hoy FEZ Brest ya "incluye 16 sitios ubicados en Brest y el distrito de Brest, Kobrin y el distrito de Kobrin, Ivatsevichy y el distrito de Ivatsevichy, así como Pinsk, Gantsevichy y Drohiczyn"<sup>98</sup>. A principios de febrero de 2023 ya operan como residentes 76 empresas de 16 países. Esto demuestra que FEZ Brest sigue abordando activamente las cuestiones del aumento del componente de exportación e innovación para contribuir al desarrollo dinámico de toda la región de Brest.

---

<sup>97</sup> Debate sobre la estrategia de desarrollo del BPCS con la participación del Primer Ministro de la República de Belarús [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

<sup>98</sup> Zalesky, B. Apostando por la eficacia. Peculiaridades de las relaciones económicas de Belarús con los socios asiáticos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.



En la FEZ "**Grodnoinvest**" en 2022 los residentes desarrollaron activamente tales direcciones de actividad como la carpintería, la producción de productos químicos, la ingeniería mecánica, la metalurgia. El año pasado se registraron cinco empresas como residentes de la FEZ. Las inversiones totales en los proyectos ascendieron a casi 30 millones de dólares. La realización de los proyectos de inversión anunciados permitirá crear unos 180 nuevos puestos de trabajo con salarios dignos. En primer lugar, la empresa Krones-Grodno ha establecido una producción polivalente de muebles y productos de madera en un emplazamiento de Grodno cerca de Grandichy. En el marco del proyecto se construirá un nuevo complejo que incluirá locales de producción, almacenamiento y administración y se adquirirá equipamiento tecnológico moderno. En segundo lugar, "otro nuevo residente, OOO VIMZOVPLAST, creará una moderna planta en el centro regional para producir una amplia gama de polímeros sintéticos y aglomerados de cuarzo. Los productos sustituirán a las importaciones y se venderán dentro del régimen jurídico especial de la FEZ bielorrusa..."<sup>99</sup>. En tercer lugar, Barinpak está llevando a cabo un proyecto en la región de Grodno, en las instalaciones de Novaya Gozha, para producir envases ecológicos fabricados con tableros de fibra de madera de alta densidad. Los productos se exportarán a países de la CEI y de fuera de la CEI, pero algunos se venderán en Bielorrusia como parte de la transición gradual del país del envasado de productos en polietileno al envasado ecológico. Ya se ha fabricado el primer lote de productos, que fue muy elogiado en el concurso republicano de proyectos innovadores.

La logística es otra importante área de actividad de los residentes de la FEZ Grodnoinvest en 2022. Baste decir que sólo el año pasado, había seis residentes de logística que operan en el FEZ, que era el número más alto entre las estructuras

---

<sup>99</sup> 5 nuevos residentes registrados en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistririvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

similares. En 2022, el establecimiento de empresas de fabricación y logística, en particular, declaró "Terminal West" JSC y "Unionway", que implementan proyectos de inversión en las zonas industriales de Grodno y Svisloch. Además, el año pasado la administración del FEZ y la empresa árabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. firmaron un memorando de intenciones para desarrollar una terminal de transporte y logística existente en la región de Grodno.

En febrero de 2023, el séptimo residente de Grodnoinvest FEZ en el sector logístico se convirtió en ZapadTransGranitsa LLC, que construirá un complejo de comercio internacional y logística cerca del aeropuerto de Grodno. El proyecto, situado cerca de la ciudad agrícola de Obukhovo, consiste en completar la construcción de un edificio de terminal aérea sin mantenimiento con demolición parcial. "La empresa tiene previsto crear un complejo de instalaciones administrativas y de almacenamiento, construir carreteras de acceso, zonas de aparcamiento y calles de rodaje para aeronaves, así como una plataforma de carga. El singular complejo será multimodal y aprovechará el potencial del transporte por carretera y aéreo. La primera fase de construcción concluirá a finales de 2025. En total se invertirán en el proyecto más de 35 millones de dólares y se crearán unos 100 puestos de trabajo"<sup>100</sup>. Este complejo permitirá aprovechar el potencial logístico de la región de Grodno, realizar inversiones para crear un centro multimodal que no tiene análogos en la región, implicar en la actividad económica el edificio de la terminal del aeropuerto que aún no se ha terminado, atraer turistas y empresas de comercio exterior, estimulando así la actividad empresarial local y el volumen de negocios del comercio.

Y algunos datos más. En 2022 la administración de FEZ "Grodnoinvest" construyó y puso en marcha siete nuevas instalaciones de infraestructura. Se construyeron nuevas carreteras y comunicaciones en las instalaciones del FEZ en las ciudades de Grodno y Smorgon, así como en el distrito de Grodno. En la

---

<sup>100</sup> Grodnoinvest, residente del FEZ, construirá un complejo internacional de comercio y logística [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

sección de Grodno, en el distrito de Auls, se reconstruyó la calle n° 7 y se llevó a cabo su ajardinamiento. Se ha terminado la construcción de la rotonda en la intersección de la calle n° 1 y la autopista Skidel. "Aquí se están realizando con éxito los proyectos de 12 empresas-residentes de la zona económica franca para la producción de materiales de construcción, productos químicos y de carpintería. El próximo año [2023] se pondrá en marcha la Cristalería de Grodno, una instalación de producción única para Bielorrusia"<sup>101</sup>. En el distrito de Grodno se construyeron y pusieron en marcha tres aparcamientos para 30 plazas de turismos en el emplazamiento de Novaya Gozha. La reconstrucción del prospecto Industrialny en Smorgon continuó a expensas del fondo de desarrollo FEZ "Grodnoinvest". Se puso en marcha el tercer complejo de obras por valor de más de dos millones de rublos bielorrusos; se instaló una rotonda y conexiones peatonales, alumbrado exterior, drenaje de aguas pluviales y suministro de agua para uso doméstico. El complejo de obras realizado ha permitido mejorar considerablemente la capacidad de tráfico de mercancías de los residentes del FEZ, mejorar la calidad de la logística de transporte y garantizar un nivel adecuado de seguridad vial en este tramo.

En 2023 está previsto diseñar y construir infraestructuras de ingeniería en las zonas del FEZ Grodnoinvest por un total de unos siete millones y medio de rublos bielorrusos. Esto aumentará el atractivo inversor de la región de Grodno para nuevos proyectos y mejorará las condiciones de las actuales empresas residentes en la FEZ.

---

<sup>101</sup> 7 proyectos de infraestructura realizados en 2022 por la administración del FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastruktornyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

## Literatura

1. Zalessky, B. Formato de la integración euroasiática. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c

2. Aprobadas las principales orientaciones de las actividades internacionales de la UEEA para 2023 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

3. Memorando de entendimiento entre la Comisión Económica Euroasiática y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático sobre cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

4. The EAEU and ASEAN increase trade turnover [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>.

5. Andrey Slepnev: "Se propone celebrar un diálogo empresarial con Indonesia en el marco del Foro Económico Euroasiático en 2023". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

6. La UEE e Indonesia inician negociaciones sobre un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-posoglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

7. La UEEA y Tailandia están interesadas en desarrollar la cooperación en infraestructuras, nuevas tecnologías, digitalización y economía verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsfrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

8. La CEPE y el Gobierno de Camboya firman una declaración conjunta sobre cooperación reforzada [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

9. La EAEU y el Gobierno de los EAU firman un Memorándum de Cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

10. La UEE iniciará negociaciones con los EAU sobre un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

11. Pivovar, E. Negotiations on a free trade zone between the EAEU and the UAE are to be conducted at an accelerated pace [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

12. Andrei Slepnev: "Hoy tenemos un serio incentivo para desarrollar acuerdos regionales y la conectividad regional". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-serezniy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

13. Andrey Slepnev discutió en Teherán la finalización de las negociaciones sobre un acuerdo de zona de libre comercio con Irán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

14. Sergey Glazyev: "Invito al continente africano a cooperar con la UEEA en la creación de una nueva arquitectura financiera y económica". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

15. La Comunidad Económica de los Estados de África Central expresa su interés en comprometerse con la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyaet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zalessky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción internacional en el espacio postsoviético / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrey Slepnev: "La UEE y Egipto esperan una ronda completa de negociaciones de libre comercio en un futuro próximo". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Andrey Slepnev: "Las relaciones comerciales y económicas entre la UEEA y Egipto siguen desarrollándose a un ritmo acelerado". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennymi/>

19. La CEE y Sudáfrica discutirán la creación de una zona industrial euroasiática en Sudáfrica e intensificarán la cooperación en agricultura [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. EEU and Ethiopia discuss plans for developing cooperation in 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zalesky, B. Con la vista puesta en el desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

22. Pivovar, E. EEU Prime Ministers Approved Eurasian AgroExpress Project on Accelerated Food Delivery / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

23. Cooperación industrial, sustitución de importaciones, seguridad alimentaria: Golovchenko sobre las tareas clave de la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

24. Bielorrusia espera aumentar el suministro de alimentos a China con la puesta en marcha del Eurasian AgroExpress. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastipostavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>

25. Brylo, I. Demanda sostenida dentro y fuera del país: Bielorrusia aumenta el suministro de alimentos a todas las regiones del mundo / I. Brylo // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchiviyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>.
26. Pivovar, E. Eurasian Intergovernmental Council supported the expansion of Uzbekistan's participation in EEU projects / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>.
27. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan: priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 9-11.
28. Golovchenko: hay requisitos previos para aumentar el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>
29. Golovchenko: es necesaria la plena participación de los países de la UEEA en el corredor Norte-Sur [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>
30. Pivovar, E. El proyecto Eurasian AgroExpress incluirá el transporte a Turkmenistán, Irán, EAU e India / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-inkluchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>
31. Relaciones jurídicas en el ámbito monetario, política industrial común y Eurasian Agroexpress: lo que se debate en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>
32. La empresa comercial rusa en China se convertirá en el instrumento comercial del proyecto Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

33. Pivovarov, E. EEC proposes to conclude a separate agreement on import substitution in the EAEU / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>.

34. Golovchenko: es necesario trabajar para lograr la soberanía tecnológica dentro de la UEEA [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

35 Pivovarov, E. Implementation of Eurasian Electric Bus pilot project has started in EEU / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-eklektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

36. Pivovarov, E. Experts of the EAEU countries discussed at Belkommunmash the implementation of the Eurasian Electric Bus project / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-528846-2022/>

37. Golovchenko: debería haber más proyectos de productos innovadores bajo la marca euroasiática [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

13. Se destinarán unos 20 millones de dólares anuales a apoyar proyectos de cooperación en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

39. Pivovarov, E. EEC discusses details of the Eurasian Electric Bus project initiated by Belarus / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-548208-2023/>.

40. El Consejo de la CEE aprobó medidas para desarrollar la cooperación entre los países de la UEE en el sector de los vehículos eléctricos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/soviet-EEK-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-eklektromobilestroev/>



41. Roman Golovchenko: Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

42. Zaleski, B. The Perimeter of the Further Arc. El potencial de la asociación sostenible para abordar la interacción multivectorial. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

43. Mikolajczyk: Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

44. Las empresas industriales bielorrusas firmaron un paquete de documentos sobre cooperación en Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>.

45. Junto con el Ministerio de Asuntos Exteriores, estamos evaluando el potencial de cooperación con África. ¿Qué les interesa de nosotros? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-chto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

46. Ministerio de Asuntos Exteriores: las misiones bielorrusas cubren regiones clave de África [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

47. Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

48. Las empresas del consorcio Bellesbumprom desarrollan sistemáticamente los mercados africanos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

49. El embajador bielorruso sobre la cooperación con África Austral: hay que venir aquí en serio y durante mucho tiempo [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

50. Bielorrusia y Zimbabue acuerdan la cooperación en el ámbito fiscal [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

51. Un puente transcontinental, inversiones y helados bielorrusos en África. Detalles del Foro Empresarial de Harare [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>.

52. MTZ entregará más de 3.500 tractores BELARUS a Zimbabue en el plazo de dos años [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-aktorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

53. Las empresas industriales bielorrusas firmaron un paquete de documentos sobre cooperación en Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

54. Abukhovich, Y. Comercio, agricultura, minería. Sobre las perspectivas de cooperación con Zimbabue y los EAU / Yu. Abukhovich // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobyча-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

55. Rogozhnik: la cooperación industrial con Zimbabue tiene un gran potencial [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

56. Bielorrusia y Zimbabue interesados en cooperar en la industria ligera. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

57. Minsk y Harare se han convertido en ciudades hermanadas. ¿Y ahora qué? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

58. Ivanec ve grandes perspectivas de cooperación entre Bielorrusia y Zimbabwe en materia de educación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

59. Mikolajczyk: hemos conseguido aumentar considerablemente la intensidad y la eficacia de los contactos con Zimbabwe [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

60. Los primeros acuerdos de la BSU y las universidades de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

61. La cooperación se intensifica. La BSU ha firmado seis memorandos con universidades de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

62. Transferencia de tecnología e investigación conjunta. How BNTU plans to cooperate with universities in Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

63. Igor Voitov, rector de la BSTU, firmó memorandos de cooperación con universidades de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisa-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

64. Zalessky, B. Horizontes del arco lejano. Potencial de interacción de la República de Belarús con los países de Asia y África / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

65. Grishkevich, A. Exposición nacional de Bielorrusia presentada en la exposición comercial en la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

66. BSU presentará avances científicos y técnicos en una feria comercial en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

67. Empresas de Belgospischeprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

68. Belarús presentará más de 100 proyectos en la Expo de Vietnam [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

69. Una amplia gama de productos bielorrusos se presentará en Iran Agrofood [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

70. Láminas comestibles, vitaminas, medicamentos veterinarios: la BNU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

71. Belarús presentará una exposición en una exposición en Mongolia en septiembre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

72. Exposición nacional de Belarús a presentar en una exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

73. Unos 60 avances científicos y técnicos bielorrusos se presentarán en una exposición internacional en Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

74. China International Import Expo opens in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

75. Una exposición nacional de Bielorrusia abierta en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

76. "Bobruiskagromash suministrará maquinaria y piezas de recambio a Kenia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

77. Empresas bielorrusas en FoodAgro acuerdan suministrar maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

78. Zalesky, B.L. Bielorrusia-Kenia: puntos prometedores de crecimiento esbozados / B.L. Zalesky // Materiales para XV Conferencia Internacional Científica Práctica, Innovaciones en el Progreso Científico - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

79. Exposición nacional de Belarús presentada en la mayor exposición de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

80. Los fabricantes bielorrusos de medicamentos presentarán sus productos en una exposición en Zimbabue [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

81. BELAZ participará en grandes exposiciones en tres continentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

82. BELAZ pretende desarrollar la cooperación y estrechar lazos con empresas de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

83. Bielorrusia y Argelia tienen todos los requisitos previos para ampliar la cooperación - Rachkov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

84. Exposición bielorrusa presentada en la exposición de alimentos en Egipto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

85. Buben: nuestra tarea es ayudar a los inversores a iniciarse eficazmente como residentes en la FEZ [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

86. El número de residentes del FEZ en 2022 aumentó un 10% [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

87. Las zonas económicas francas representaron el 22,3% de las exportaciones de mercancías el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

88. Buben, A. Sobre la contribución de FEZ "Minsk" a la economía del país, la sustitución de importaciones, el trabajo bajo sanciones / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

89. Los residentes de Minsk FEZ atrajeron 1,7 veces más inversión extranjera directa en 2022 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

90. Residente de Minsk FEZ producirá tejido técnico a base de materiales reciclados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

91. Un nuevo residente de FEZ Vitebsk establecerá la producción de herramientas de gasolina en Polotsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

92. Zalessky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas francas como puntos de crecimiento / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

93. Metal Rolling Company LLC - nuevo residente de FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press->

room/rezidenty/ooo- metalloprokatnaya-kompaniya - -novyy-rezident-sez-vitebsk/

94. Las exportaciones anuales de los residentes de la ZFE de Brest superan los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

95. El primer residente de este año se ha registrado en el FEZ de Brest. [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

96. Brest FEZ residente Brestmash, OJSC presenta una nueva línea de coches sociales [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

97. Debate sobre la estrategia de desarrollo del BPCS con la participación del Primer Ministro de la República de Belarús [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

98. Zalessky, B. Apostando por la eficacia. Peculiaridades de las relaciones económicas de Bielorrusia con los socios asiáticos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

99. Las zonas económicas francas representaron el 22,3% de las exportaciones de mercancías el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

100. 5 nuevos residentes registrados en FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

101. Grodnoinvest FEZ resident will build an international trade and logistics complex [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

102. 7 proyectos de infraestructura implementados en 2022 por la administración de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

FOR AUTHOR USE ONLY



FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY