

Orientación a los resultados

Los resultados de 2021 muestran que los residentes de seis zonas económicas libres (ZEE) que operan en la República de Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70 por ciento de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones. Y esto a pesar de que a principios de 2022 había 432 entidades económicas registradas en zonas económicas libres, se llevaron a cabo proyectos con inversiones de más de 30 países por un total de unos siete mil quinientos millones de dólares en inversiones declaradas. Durante 2021 se añadieron 25 nuevos residentes a la Zona Económica Libre en Bielorrusia con un total de inversiones declaradas de más de 400 millones de dólares, de los cuales un tercio - con capital extranjero. En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la Ley de Zonas Económicas Libres, que preveían la transferencia de la autoridad para cambiar los límites de estas áreas terrestres preferenciales del jefe de Estado al Gobierno. El objetivo de estas innovaciones es reducir el tiempo que transcurre desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en zonas consideradas puntos de crecimiento en las regiones. ¿Cómo se resuelve esta tarea en la práctica? Este es el objeto del estudio propuesto.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



Orientación a los resultados

Aprovechar el potencial de los vínculos económicos internacionales

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Orientación a los resultados

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Orientación a los resultados

**Aprovechar el potencial de los vínculos
económicos internacionales**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-95460-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-92330-6

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

De la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones	3
La optimización como impulso de los puntos de crecimiento regional	16
El objetivo es alcanzar un nivel de cooperación cualitativamente nuevo.....	28
Los puntos de crecimiento producen resultados.....	42
El plan de acción pretende maximizar los resultados.....	57
Literatura.....	68

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

De la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones

Ya en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 se esbozaba la tarea de crear las condiciones para la aplicación de una política de sustitución racional de las importaciones y el desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones, incluso utilizando el potencial de las pequeñas y medianas empresas para mejorar la balanza comercial del país con el fin de alcanzar eventualmente "un aumento anual de la producción de sustitución de importaciones de al menos 600 millones de USD"¹. Nótese que en Bielorrusia el principal objetivo de la sustitución de importaciones, entendida como una política estatal dirigida a la racionalización de las importaciones de bienes y servicios mediante el estímulo de los productores nacionales, incluso con participación de capital extranjero para organizar la producción de productos que antes se importaban, se formula como "no la sustitución mecánica de bienes importados, sino el desarrollo de una producción nacional competitiva"². El Ministerio de Economía bielorruso calcula que la proporción de productos que sustituyen a las importaciones en el país ya se ha acercado al 40%, es decir, 20.000 millones de dólares en términos monetarios. Al mismo tiempo, "el porcentaje de ventas de exportación de productos que sustituyen a las importaciones ha aumentado hasta el 50%. Esto

1 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

2 Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

sugiere que no sólo es competitivo en el mercado nacional, sino que también tiene demanda en el extranjero"³ .

Entre las entidades económicas de Bielorrusia que han tenido bastante éxito en la resolución de problemas de sustitución de importaciones en los últimos años se encuentran las empresas del Consorcio Bellesbumprom. En 2019, aumentaron la producción de este tipo de productos en casi un 10% y produjeron más de 530 millones de dólares. Más específicamente, los productos que sustituyen las importaciones fueron producidos por 26 empresas en 38 artículos básicos, incluidos pulpa, tableros de fibra y aglomerado, madera contrachapada, papel y cartón sin recubrimiento, cartón corrugado y sin recubrimiento, sacos de papel, papel prensa y papel higiénico. En concreto, "en 2019 Svetlogorsk CKK produjo 145.000 toneladas de pasta de papel, 5,6 veces más que en 2018"⁴ . Otro ejemplo interesante en este contexto es JSC Rechitsadrev. Hace unos años, comenzó a funcionar una planta de resina sintética en Rechitsa. Uno de los usos de esta resina es la producción de películas decorativas a partir de papel ordinario utilizado en la fabricación de tableros de madera laminada. El resultado: mientras que antes los fabricantes de muebles tenían que comprar resina sintética en el extranjero, ahora han empezado a exportar ellos mismos el excedente. Y solo en 2019, esto generó unos tres millones

3 La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuszej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

4 Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuszej-produktsii-na-379049-2020/>

de euros para la empresa. En total, "la producción de su propia resina les ahorró unos 10 millones de euros en todo el periodo"⁵.

El secreto del éxito de las empresas del Grupo es la modernización de las plantas de transformación básica de la madera, que ha permitido ampliar considerablemente la gama de productos y garantizar su alta calidad. El resultado: en los últimos cinco años, cuando entraron en funcionamiento las nuevas plantas, el volumen de productos que sustituyen a las importaciones se ha más que duplicado. Continuando con el desarrollo de esta prioridad de actividad, el Consorcio Bellesbumprom ve direcciones tan prometedoras como la ampliación de la gama y el aumento de la producción de diversos tipos de envases de papel como alternativa a los envases de polietileno, así como la producción de cartón estucado de alta calidad, que se utiliza en cantidades significativas en las industrias gráfica, alimentaria, farmacéutica y cosmética. Como resultado, "en 2020, las empresas del Concern prevén aumentar la producción de productos sustitutivos de las importaciones en 30 millones de dólares, hasta alcanzar los 560 millones"⁶.

También se ha acumulado una experiencia interesante en el desarrollo de la sustitución de importaciones en la asociación de producción Energokomplekt de Vitebsk, donde en 2019 "se exportó el 86% del volumen total por valor de 112 millones de dólares. La empresa de Vitebsk representa el 70% de todos los productos de

5 Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

6 Igor Lyashenko guía a Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

cable fabricados en Bielorrusia"⁷ . Es pertinente añadir que la asociación, fundada en 1992 y ahora residente en la zona económica libre de Vitebsk, emplea a 650 personas, proporcionando productos innovadores tanto a consumidores nacionales como extranjeros.

En las empresas de la región de Gomel también pueden observarse varios ejemplos de aplicación con éxito de la política de sustitución de importaciones. En particular, "uno de ellos es la actividad de la central lechera de Turov para producir quesos tradicionales italianos destinados a la venta en el mercado nacional bielorruso"⁸ . Todos estos ejemplos demuestran que la política de sustitución de importaciones en Bielorrusia, aunque se está desarrollando, aún tiene un enorme potencial que muchos agentes del mercado deben dominar, centrándose en las mejores prácticas ya disponibles en el país.

Por ello, el Programa de Desarrollo Social y Económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, adoptado a mediados de 2021, preveía el refuerzo de la política de sustitución racional de las importaciones, teniendo en cuenta la producción de nuevos bienes de alta tecnología y orientados a la exportación, incluso dentro de la Unión Económica Euroasiática. Este documento afirma que la producción de productos de sustitución de importaciones en el país "aumentará hasta 22.300 millones de dólares al final del quinquenio,

7 Bogacheva, O. Hay que prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

8 Shumel K.V. Desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres Científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

con un incremento total de la producción de 4.000 millones de dólares"⁹.

En diciembre de 2021, el Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, al tiempo que consideraba los problemas de suministro ininterrumpido de los componentes y materiales necesarios a los que se enfrentan los fabricantes nacionales, fijó el objetivo de maximizar la localización de la producción bielorrusa, incluso mediante la cooperación con Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática, dadas las tendencias positivas observadas en el trabajo de sustitución de importaciones. De hecho, en un período de cinco años -de 2016 a 2020-, la producción de productos que sustituyen importaciones en Bielorrusia aumentó en aproximadamente un tercio, de 13.600 millones de dólares a 18.000 millones de dólares. Durante el mismo período, su participación en la producción industrial total aumentó del 34,2 por ciento al 38 por ciento. Y ahora "más del 53% de los productos que sustituyen a las importaciones no sólo se utilizan dentro del país, sino que también se exportan". La balanza de comercio exterior de mercancías incluidas en el régimen aprobado de sustitución de importaciones ha mejorado en 412 millones de dólares en los últimos cinco años"¹⁰.

Entre las medidas para animar a las empresas a sustituir importaciones, en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros se mencionaron: aumentar la localización, desarrollar cadenas tecnológicas, procesar materias primas locales, atraer a pequeñas y medianas empresas. Y "ya se han propuesto unos 170 proyectos de

9 Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

10 En el contexto de las sanciones, es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

sustitución de importaciones por un valor total de casi 13.000 millones de rublos bielorrusos de inversión"¹¹ . El Ministerio de Economía ha elegido los 47 proyectos más significativos, con inversiones por valor de unos 8.000 millones de rublos bielorrusos, que permitirán fabricar productos de sustitución de importaciones por valor de más de 9.000 millones de rublos bielorrusos.

Un plan de acción ocupado para el desarrollo de la producción de sustitución de importaciones para 2022 se forma de nuevo en Concern Bellesbumprom, que "define una tarea para la producción y venta de productos de sustitución de importaciones por valor de 876,1 millones de dólares (que es un 31% superior al plan nacional de objetivos)"¹² . La empresa pretende llevar a cabo esta tarea basándose en el desarrollo de nuevas instalaciones de producción en las industrias de la madera y la pasta y el papel. En la actualidad, 26 empresas de Bellesbumprom fabrican productos para 50 líneas de productos, "que incluyen celulosa, tableros aglomerados, tableros de fibra (MDF), madera contrachapada, papel y cartón sin revestir, cartón ondulado y cajas hechas de él, sacos de papel, cartón sin revestir, papel de periódico y papel sanitario, productos hechos de él. En 2021, la tasa de crecimiento de los productos que sustituyen a las importaciones en la preocupación es del 163% para 2020"¹³ .

11 Cherviakov: La sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

12 Sustitución de importaciones y reducción de costes: presidente de Bellesbumprom sobre las tareas para el año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13 Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

En 2021 también se aplicaron interesantes medidas de sustitución de importaciones en Krichevcementoshifer OJSC, una de las mayores empresas bielorrusas de producción de materiales de construcción. En particular, el cemento arenoso se utilizó activamente para este fin. En enero-octubre de 2021, los suministros de cemento arenoso aumentaron cuatro veces, hasta 270 mil toneladas, en comparación con 2020. En lugar de escoria extranjera, a este cemento se le añadió "arena de río" local con alto contenido en sílice. El grado y la calidad del cemento se mantienen al mismo nivel, pero el coste primo del producto baja sustancialmente"¹⁴ . En otras palabras, con la misma capacidad, la empresa ha aumentado la rentabilidad de cada tonelada de cemento a costa de la arena nacional barata.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la apertura a finales de diciembre de 2021 en Medplast OJSC, en Gomel, de una planta de producción de tubos de vacío para la toma de muestras de sangre venosa. Este producto "es un sustituto de importación - hasta ahora no se producía en el país, y las necesidades de las instituciones médicas se cubrían con suministros de importación. En la estación se han instalado equipos de última generación. De acuerdo con todas las normas sanitarias, aquí se producirán 121 tipos diferentes de tubos de ensayo de diversos tamaños y volúmenes".¹⁵ . Un detalle importante: Bielorrusia es el cuarto país del mundo, después de

14 Evmenkova, Y. Krichevcementoshifer exportado casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsjev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15 Producción de tubos de vacío para extracción de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

Estados Unidos, China y Turquía, que cuenta con una producción a gran escala de este tipo de productos médicos.

Las empresas del Ministerio de Industria bielorruso se enfrentan ahora a tareas especialmente exigentes también en este ámbito. En 2022 tendrán que producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de cuatro mil quinientos millones de dólares, lo que supone casi un 20% más que en 2021. "La solución a esta tarea requiere un aumento significativo de las exportaciones: hasta el 70% de la producción de bienes (3.190 millones de dólares). Las organizaciones del Ministerio de Industria deben dominar la producción de casi 400 nuevos productos"¹⁶. Cabe señalar que en la situación económica actual muchas empresas no sólo reconocen los problemas emergentes, sino que también los ven como impulsos relevantes para que el avance tecnológico abra nuevas direcciones y domine nuevos nichos de desarrollo.

Por ejemplo, Mogilevliftmash fabricó el primer lote de cabrestantes sin engranajes en la planta de producción de motores eléctricos en marzo de 2022. "Anteriormente, la compañía compró tales tornos en España, pero debido a las restricciones de las sanciones hay interrupciones con la importación de tornos"¹⁷. Ahora la empresa planea aumentar la producción de estos componentes y abandonar por completo las compras importadas, así como empezar a venderlos a otras empresas. Zenit también está trabajando activamente en la sustitución de importaciones, para lo que está

16 Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

17 "Mogilevliftmash domina la producción de nuevos componentes y pretende abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

desarrollando componentes electrónicos y estaciones de control de alta tecnología, que permitirán crear componentes de sustitución de importaciones de alta calidad que encontrarán sus consumidores no sólo en Bielorrusia, sino también en otros países postsoviéticos.

En el consorcio Belneftekhim también existen empresas de este tipo. En particular, el acuerdo marco sobre la modernización ulterior de la empresa, firmado en noviembre de 2021 en el marco del foro de inversión "Molino del éxito" celebrado en Mogilev, tiene por objeto actualizar el trabajo sobre la sustitución de importaciones en OJSC Mogilevkhimvolokno. Y es que "en Mogilev opera una empresa de capital turco, BelEmsa. En su producción utiliza spunlace, que se produce a partir de hilos de "Mogilevkhimvolokna", pero en la región de Rostov. Luego esta materia prima vuelve a Mogilev"¹⁸. A raíz del acuerdo alcanzado con BelEmsa, el spunlace se trasladará ahora de un extremo a otro de Mogilev.

Los polifacéticos esfuerzos por sustituir los suministros importados también son característicos del sector energético bielorruso, donde existen grandes oportunidades para las organizaciones de la industria de la turba. Recordemos que en Bielorrusia se extraen anualmente unos dos millones de toneladas de turba. Aquí se da prioridad a la producción de combustible de turba, que permite sustituir el uso de gas natural y hulla importados. Al mismo tiempo, "se presta especial atención al aumento de los suministros de estos productos a las organizaciones de la industria cementera y los servicios de vivienda y comunales. Por ejemplo, en

18 Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

los últimos cinco años, el consumo de turba cortada en las calderas del sector de la vivienda y los servicios públicos ha aumentado 2,5 veces: de 25,9 mil toneladas en 2016 a 75,3 mil toneladas en 2021"¹⁹. Para finales de 2025, se espera que estos volúmenes aumenten a 160 mil toneladas. Y el uso de turba en la industria del cemento tras la puesta en marcha del proyecto de combustión por secado de turba ha aumentado su consumo de 80 mil toneladas en 2015 a 358 mil toneladas en 2021. La producción de productos de turba para fines no combustibles también está creciendo. En particular, en la región de Brest se está trabajando ahora en la cuestión de la creación de un nuevo tipo de ella - material de cobertura para el cultivo de setas. "El volumen total del mercado nacional de este producto en el país se estima en unas 50.000 toneladas al año. La mayor parte de este volumen se importaba anteriormente. Dada la disponibilidad de nuestra propia base de materias primas, existen oportunidades para sustituir estas importaciones"²⁰.

La región de Brest también trabaja en el desarrollo de otras áreas para sustituir los productos importados por los nacionales. En particular, se envió un llamamiento a la Academia de Ciencias sobre la necesidad de poner a punto tecnologías de beneficio de arcilla refractaria para OJSC Berezastroymaterialy y arenas cuarzosas en el distrito de Stolin. Otro ejemplo interesante se refiere a las pequeñas y medianas empresas dispuestas a fabricar productos que sustituyan a las importaciones. Por ejemplo, un inversor privado planea producir materias primas "a partir de granitoides en RUP "Granit" a

19 Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía reforzado el trabajo sobre la sustitución de importaciones en las condiciones de las sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

20 Ibid.

cambio de materias primas de basalto ucraniano para la empresa Gomel, que produce lana mineral. El productor nacional de productos poliméricos Riona LLC está dispuesto a ampliar la producción de vajillas desechables de polipropileno. Para ello, la empresa cárnica y láctea está atrayendo inversiones por valor de 3 millones de euros del Banco de Desarrollo"²¹ .

Nótese que el llamamiento al sector privado en este contexto es muy pertinente. Baste decir que en 2021, "637 pequeñas y medianas empresas [participaron] en la ejecución de proyectos de sustitución de importaciones en la república. Produjeron productos por valor de 2.500 millones de dólares, es decir, casi el 36% de la producción de sustitución de importaciones del país".²² . Así que el potencial aquí es bastante significativo. En 2022, esta interacción entre el sector público y las pequeñas y medianas empresas se ampliará considerablemente, de modo que los empresarios podrán integrarse orgánicamente en cadenas tecnológicas cooperativas para sustituir a los proveedores extranjeros que han abandonado el mercado. Se está trabajando en varios frentes a la vez.

En concreto, Bielorrusia ya ha puesto en marcha un centro de contacto operativo 24 horas al día, 7 días a la semana, en la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización. Además, el Fondo Bielorruso de Apoyo Financiero a los Empresarios ha creado un recurso de información sobre contratación a escala nacional para facilitar al máximo la búsqueda de organizaciones interesadas en la

21 Shuleika informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>
22 Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

cooperación. Por último, otro elemento importante de todo este trabajo, según el Ministerio de Economía bielorruso, es conseguir que "cada productor, incluso el más pequeño, conozca este ámbito de cooperación". <...> Es necesario promover "manualmente" esta idea a cada empresario, explicándole los beneficios y las ventajas de la participación en cadenas cooperativas"²³ . Y ese trabajo ya está en marcha en Bielorrusia.

Por ejemplo, en marzo de 2022, la Fábrica de Automóviles de Minsk, para la que la sustitución de importaciones es un importante factor de "seguridad estratégica que contribuye al funcionamiento rítmico de las plantas de todo el holding Belavtomaz y de decenas de otras empresas bielorrusas"²⁴ , celebró una exposición y un seminario para pequeñas y medianas empresas. Al acto asistieron más de un centenar de representantes de 63 organizaciones que podrían participar en la interacción cooperativa con el buque insignia de la industria automovilística bielorrusa. La empresa confía en que el dominio de nuevas posiciones por parte de los empresarios requerirá sin duda tiempo e inversiones, pero los productos de sustitución de importaciones resultantes de esta interacción serán demandados no sólo en la Fábrica de Automóviles de Minsk, sino también por otros participantes del mercado automovilístico tanto de Bielorrusia como de Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática.

Todos estos ejemplos demuestran que en 2022 la sustitución de importaciones debe convertirse en la tarea más importante de toda empresa que se ocupe de las importaciones para estar a la

23 Ibid.

24 Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensifican el trabajo de sustitución de importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

vanguardia. Por este motivo, todas las regiones de Bielorrusia tienen ante sí una ardua tarea en este sentido, que no pueden dejar escapar.

FOR AUTHOR USE ONLY

La optimización como impulso del crecimiento regional señala

Los resultados de 2021 muestran que los residentes de seis zonas económicas libres (ZEE) que operan en Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones. Esto a pesar del hecho de que "a principios de 2022, 432 entidades económicas estaban registradas en zonas económicas libres, proyectos con inversiones de más de 30 países se llevaron a cabo con una inversión total declarada de alrededor de 7.500 millones de dólares. Durante 2021, 25 nuevos residentes se añadieron a FEZ con una inversión total declarada de 441 millones de dólares, un tercio de ellos - con capital extranjero (401 millones de dólares)"²⁵. En diciembre de 2021 Bielorrusia aprobó enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" (FEZ) que preveían la transferencia de la autoridad para cambiar los límites de estas parcelas preferenciales del jefe del Estado al Gobierno. El objetivo de estas innovaciones es "acortar el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en zonas que se consideran puntos de crecimiento en las regiones"²⁶.

Basándose en esta decisión, el Gobierno bielorruso ajustó en abril de 2022 el territorio de la FEZ **Grodnoinvest**, añadiendo zonas que representan áreas de gran demanda para los inversores y excluyendo zonas que no son prometedoras. Como recordatorio, esta FEZ ya cambió sus contornos en 2018. En aquel momento, se

25 Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

26 Zalesky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

incluyeron por primera vez en sus límites los territorios de Svisloch y se ampliaron los polígonos industriales del distrito de Smorgon y Grodno. Esto permitió atraer más de mil millones de dólares de inversión extranjera a la FEZ desde entonces. Esta vez se han realizado ajustes en los polígonos situados en los distritos de Grodno, Svisloch y Smorgon, así como en las ciudades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim y Grodno, lo que debería "mejorar las condiciones para atraer inversiones a las regiones, comprometer nuevos polígonos industriales con una capacidad de inversión de hasta 60 millones de dólares, proporcionar una oportunidad para una mayor implementación efectiva de los proyectos de inversión de los actuales residentes de la FEZ por valor de más de 120 millones de dólares"²⁷ .

Cabe señalar que en 2021 los residentes de FEZ Grodnoinvest ya han aumentado seriamente tanto la producción industrial como las entregas de exportación a países cercanos y lejanos, así como han atraído un volumen récord de inversiones extranjeras directas. En cifras, es así: el volumen de negocios de comercio exterior de los residentes ha aumentado en más de un 40% y ha superado los dos mil millones de dólares. "El motor del crecimiento fue la exportación de productos bielorrusos. Su volumen ascendió a 1.400 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 146% respecto a 2020. El superávit del comercio exterior ascendió a 721 millones de dólares, un aumento de 283 millones de dólares en comparación con 2020"²⁸ . La geografía de los suministros es de 63 países. Las

27 El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

28 Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest crecieron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

exportaciones a Dinamarca, Suecia, Austria, Italia, Gran Bretaña, Países Bajos, Alemania y Estados Unidos aumentaron significativamente. Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los mercados clave. Los productos de madera y papel, muebles, alimentos y productos agrícolas representaron la mayor parte del volumen de productos enviados: más del 70%. Los fabricantes de aparatos ópticos, productos químicos y artículos metálicos también aumentaron sus exportaciones. La base de estos buenos resultados de los residentes de la FEZ es, por supuesto, su política de inversión proactiva. En 2021, lograron atraer 160 millones de dólares en inversiones extranjeras. Los principales inversores fueron Austria, Chipre, Polonia y los Países Bajos. En total, los vectores de inversión de las ZFE son ya 15 países. La mayoría de las inversiones se realizaron en instalaciones de producción situadas en los parques industriales de Smorgon, Svisloch y Grodno.

También es importante que cuatro empresas dedicadas a la industria química, metalúrgica y logística se convirtieron en nuevos residentes de FEZ Grodnoinvest en 2021. Así, la empresa Portela con inversión portuguesa está ejecutando un proyecto de construcción de un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno. Otro residente, Unis Trade, se ocupa de organizar la producción de estructuras metálicas en Grodno, donde "se construirá un complejo de fabricación y almacenamiento y se adquirirá equipamiento moderno para la fabricación de diversas estructuras metálicas. Está previsto que la producción comience a finales de 2022"²⁹. La empresa OV-PlastSnab también tiene previsto fabricar

²⁹ Logística, química y metalurgia: FEZ Grodnoinvest incorporará 4 nuevos residentes en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

una amplia gama de productos de polímeros sintéticos en el emplazamiento de Aulsa. Por último, en diciembre de 2021, se registró en la BMSA la LLC "ServicePromPak Group" con un proyecto de inversión sobre la creación de una empresa de alta tecnología para la producción de una amplia gama de envases de poliolefina para la exportación y otros residentes de la BMSA que se implementará en la región de Grandiče. "La producción del primer lote de productos está prevista para el segundo trimestre de 2022. Se prevé la creación de 45 puestos de trabajo"³⁰.

La tendencia positiva de las exportaciones y las inversiones extranjeras continúa aquí en 2022. En concreto, en enero-marzo de este año, "más del 70% de los productos vendidos desde aquí se exportaron, lo que supone un aumento de 4 puntos porcentuales respecto al 1er trimestre de 2021. La geografía de las exportaciones superó los 60 países"³¹. En cuanto a las inversiones extranjeras, en el primer trimestre de 2022 se recibieron casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos Países Bajos, Chipre, Austria, Reino Unido, Polonia y Emiratos Árabes Unidos. "El principal volumen de inversiones provino de empresas del parque industrial de FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon, donde los fabricantes mundiales operan con éxito. Más de 16 millones de dólares han atraído los residentes del FEZ ubicados en Grodno"³². Hablando de

30 La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

31 Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

32 En enero-marzo la FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

nuevos residentes, hay que decir que en 2022 ya se ha registrado aquí Unionway, que está llevando a cabo un proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías de Svisloch. Esta terminal estará "especializada en el transbordo de contenedores de 1520 mm de ancho a 1435 mm de ancho y viceversa, según el sentido del transporte. El moderno equipamiento permitirá organizar la transferencia de contenedores al transporte por carretera y el almacenamiento de contenedores tanto al aire libre como en el interior de los almacenes".³³ . Las inversiones en el proyecto ascenderán a más de 23 millones de dólares. Creará 70 nuevos puestos de trabajo. La construcción de la primera fase del proyecto comenzará ya en 2022, y la terminal empezará a prestar servicios en 2025. También se ha firmado un memorando de intenciones con la empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desarrollar una terminal de transporte y logística en la región de Grodno, por valor de unos cien millones de dólares.

El vector polaco de interacción también sigue siendo relevante para los FEZ. Prueba de ello es que "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre los residentes de la FEZ y las empresas polacas ascendió a más de 266 millones de dólares, lo que supone un aumento del 147% en comparación con 2020. Desde el período en que la FEZ ha estado funcionando desde 2002, ha atraído 140 millones de dólares en inversiones procedentes de Polonia"³⁴ .

33 Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

34 FEZ Grodnoinvest amplía la cooperación con las empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

Empresas con capital polaco operan aquí con éxito en la industria de materiales de construcción, la transformación de la madera y la producción química. Y en abril de 2022, la administración del FEZ firmó un acuerdo de cooperación con la empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá a una cooperación eficaz entre las partes.

En abril de 2022 también se optimizaron los límites de los sectores de **la zona económica libre "Vitebsk"**, reduciendo su superficie en aproximadamente 500 hectáreas al excluir zonas ineficientes y no reclamadas - llanuras aluviales, pantanos, terrenos no delimitados, urbanizaciones. Al mismo tiempo, el territorio preferente incluyó nuevas parcelas prometedoras para la ejecución de importantes proyectos de inversión que crearían al menos 470 puestos de trabajo. En particular, se añadieron 14 hectáreas de terreno en Vitebsk para un proyecto valorado en más de 94 millones de dólares para desarrollar la fabricación de productos de cable y alambre que creará al menos 320 puestos de trabajo. Otros dos terrenos FEZ aparecieron en Orsha y el distrito de Dokshitsky. En el primer caso un inversor local planea desarrollar la producción de mezclas de hormigón y crear unos 20 puestos de trabajo. En el segundo "está previsto ubicar una empresa de transformación de madera de baja calidad y producción de pellets de madera-combustible. El coste del proyecto se estima en unos 30 millones de dólares, y el inversor ha calculado la posibilidad de crear unos 50 puestos de trabajo"³⁵ .

En la zona económica franca del distrito de Polotsk se incluyen otros dos emplazamientos. Uno de ellos albergará la

35 La optimización de los límites de los sectores de la FEZ de Vitebsk atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

producción de pellets de madera, que costará unos 30 millones de dólares. El segundo albergará la producción innovadora de losas de madera reticulada para paredes y suelos para la construcción de viviendas y edificios de diversos fines funcionales, así como la producción de madera laminada encolada y pellets de combustible con el volumen de inversiones de 60 millones de dólares. En abril de 2022, "KimaBel" LLC se convirtió en un nuevo residente FEZ con un proyecto de modernización de la madera, que prevé la modernización de las áreas de producción y la introducción de nuevas soluciones tecnológicas para la fabricación de productos de madera innovadores orientados a la exportación. El nuevo residente, que opera en el distrito de Polotsk desde 2013 y se especializa en la producción de vigas y tableros y la venta de serrín y virutas, "se están explorando los mercados de Oriente Medio, Asia Oriental y Sudoriental como destinos prometedores para la exportación de productos"³⁶.

Hablando de los nuevos residentes de la FEZ, cabe recordar que el primero en llegar en 2022 fue BRR Arshie Eco Health LLC, una empresa de capital iraní para la producción de vajillas y envases biodegradables. "La ejecución del proyecto tiene como objetivo la reducción gradual del uso de envases de polímero y su sustitución por envases seguros para el medio ambiente, que se define como una de las prioridades del desarrollo social y económico de Belarús"³⁷. Se espera que para finales de 2022, el nuevo residente haya resuelto

36 Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

37 El primer residente con capital iraní se registra en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

todos los problemas de diseño del centro de producción en el sector de Zhurzhevo, en las afueras de Vitebsk, y en 2023 se inició ya la construcción de las instalaciones, donde se prevé la creación de unos 25 nuevos puestos de trabajo.

En total, a finales de abril ya había 53 empresas residentes registradas en el FEZ "Vitebsk", que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de 14 países. Y lo hacen con mucho éxito. Por ejemplo, la empresa Polotsk Forestry consiguió triplicar su producción en 2021 y la Asociación de Producción Energokomplekt, LLC más que triplicó su producción. Vityaz, OJSC ha aumentado los suministros de exportación de sus productos 2,7 veces durante el mismo período. La exportación de servicios de la empresa Raw Materials-Bel Ltd creció casi 10 veces. En este sentido, es imposible no mencionar Polymerkonstruksia Ltd., un fabricante de renombre de equipos y tecnologías de tratamiento de agua, que ha asegurado casi el doble de crecimiento de la producción, el mismo aumento de los ingresos por ventas, mientras que el beneficio neto ha aumentado casi seis veces. "La empresa se ha mostrado activa en los mercados extranjeros, habiendo más que duplicado las entregas a socios extranjeros"³⁸, y también ha demostrado una gran actividad innovadora, habiendo enviado a sus consumidores productos innovadores por valor de tres millones de rublos bielorrusos, lo que supone 23 veces más que el mismo indicador de 2020. Todos estos hechos indican que el FEZ se toma muy en serio la consecución de indicadores elevados también en 2022. Así lo confirma el rendimiento de los residentes del FEZ en el

38 Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

primer trimestre de este año. Baste decir que durante estos tres meses la producción industrial aquí ha crecido casi una cuarta parte en comparación con el mismo período de 2021. Además, "en enero-marzo los residentes atrajeron cerca de 31 millones de inversiones extranjeras, de las cuales más de 16 millones de dólares sobre una base neta"³⁹.

La activa actividad internacional de las ZFE debe contribuir a mantener las ventajas competitivas y las condiciones favorables para hacer negocios. Un paso importante en esta dirección es la firma en abril de 2022 de un memorando de cooperación entre las administraciones de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto de cooperación comercial y económica regional "China-SCO", en el que las partes han esbozado áreas prometedoras para la cooperación. Una de ellas es la "promoción de las oportunidades de inversión de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto "China-SCO" como plataformas prometedoras para la cooperación internacional en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una ruta"⁴⁰. Cabe señalar que la zona piloto China-OCS en la provincia de Shandong, con la que la región de Vitebsk está vinculada por un acuerdo de cooperación, apareció en 2018. Está situada a 40 kilómetros de Qingdao, en la zona costera de Jiaozhou. Gracias a su conexión con las rutas terrestres, marítimas y aéreas de esta región china, representa una nueva plataforma para la ejecución de proyectos de cooperación comercial, económica e innovadora entre los Estados miembros de la Organización de

39 Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastilina-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

40 FEZ Vitebsk y la zona piloto China-SCO desarrollarán la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

Cooperación de Shanghái y sus socios, entre los que se encuentra Bielorrusia, lo que abre perspectivas muy atractivas para el desarrollo de la cooperación.

En abril de 2022, también se realizaron ajustes en el territorio **de FEZ Minsk**, donde "los territorios no reclamados con una superficie total de 140,01 hectáreas, situados en la ciudad de Minsk y la región de Minsk, fueron excluidos de los límites de esta zona económica libre. 140,01 hectáreas situadas en Minsk y la región de Minsk"⁴¹ . En 2021 aparecieron aquí siete nuevas empresas con inversiones no sólo de Bielorrusia, sino también de Rusia, Italia, Rumanía y Bulgaria. "Las inversiones extranjeras directas netas ascendieron a 58,1 millones de dólares. En 2021 se crearon más de mil puestos de trabajo en las empresas de la zona económica libre de Minsk"⁴² . Y las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ a 85 países crecieron casi un 40% y alcanzaron la cifra récord de 2.000 millones de dólares. Cabe destacar que el registro de nuevos residentes será un proceso activo en 2022. Así, en enero el primer residente registrado en la FEZ "Minsk" en 2022 se convirtió en "3D Paperco" Ltd, una empresa con inversión china, que implementará aquí el proyecto de producción de envases ecológicos de cartón. El nuevo residente "producirá todo tipo de envases de cartón desechables para establecimientos de comida rápida". El

41 Se ajustan los límites de la FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

42 Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

proyecto está orientado tanto al abastecimiento del mercado bielorruso como a la exportación"⁴³ .

En la **zona económica libre de Brest**, el primer residente registrado en 2022 es Soyuz Greenhouse Complex LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco, a la que se asignó en enero de este año una parcela de unas 60 hectáreas cerca del aeropuerto de Brest. "En tres años aparecerá un complejo de invernaderos de alta tecnología con capacidad para más de 30 mil toneladas de hortalizas al año. El volumen de producción anual rondará los 33 millones de euros".⁴⁴ . El nuevo residente tiene previsto invertir 75 millones de euros en el proyecto y crear 450 nuevos puestos de trabajo. Se espera que alrededor del 80% de la producción de hortalizas se envíe a la Unión Económica Euroasiática y a otros mercados extranjeros. El segundo residente de esta zona económica libre se registró en marzo de 2022 - LLC "Dalmio", que llevará a cabo un proyecto de inversión relacionado con la producción de equipos de procesamiento, líneas y componentes para la industria alimentaria. En este sentido, "la empresa ha adquirido áreas de producción no utilizadas en el territorio de la zona económica libre. El nuevo residente tiene la intención de invertir al menos 1,5 millones de bruselas en tres años. El proyecto prevé ampliar la producción, aumentar el número de puestos de trabajo"⁴⁵ , así como incrementar

43 El primer residente en 2022 registrado en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>

44 Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajimetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

45 Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>

las exportaciones y resolver las tareas de sustitución de importaciones.

La FEZ Gomel-Raton también está mostrando buenos resultados en el desarrollo del componente exportador en 2022, con 67 residentes registrados a 1 de abril. En los tres primeros meses de este año, aumentaron sus exportaciones en casi un 30%. Para ser absolutamente precisos, aquí "la cuota de entregas fuera de Bielorrusia ascendió a casi el 70 por ciento de los ingresos totales por ventas"⁴⁶ .

Todos estos hechos demuestran una vez más que, incluso en las difíciles condiciones actuales, las FEZ siguen siendo una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de las regiones bielorrusas, "donde hoy se puede construir un negocio de éxito"⁴⁷ y resolver eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrenta ahora cada FEZ, no dejar que disminuya la eficiencia de sus actividades. Después de todo, "es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país obtiene una expresión concentrada en forma de proyectos empresariales prometedores"⁴⁸ , que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del estado bielorruso.

46 Los residentes de la FEZ Gomel-Raton aumentaron sus exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

47 Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

48 Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

El objetivo es alcanzar un nivel de cooperación cualitativamente nuevo.

En abril de 2022, una delegación gubernamental bielorrusa realizó una visita a Uzbekistán, que se saldó con la firma de contratos por valor de más de 25 millones de dólares. Un resultado igualmente importante fue que Minsk y Tashkent declararon que se habían encontrado nuevos puntos de crecimiento en la cooperación. Y "la tarea ahora es llenarlos de nuevo contenido"⁴⁹ para elevar el volumen anual del comercio mutuo a 500 millones de dólares.

El comienzo de 2022 mostró que las dos partes se acercan con confianza a su objetivo. Mientras que en 2021 el volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán aumentó casi un 8% y superó los 300 millones de dólares, con un superávit para la parte bielorrusa de casi 190 millones de dólares, "en enero-febrero de 2022 el volumen de comercio ascendió a 53,5 millones de dólares y aumentó un 9,9% en comparación con el nivel del período correspondiente de 2021".⁵⁰ . Se espera que el comercio y las inversiones sigan aumentando, principalmente a través de la implementación de proyectos conjuntos de cooperación.

Cabe señalar que en Uzbekistán ya se han registrado 103 organizaciones con inversiones bielorrusas, así como oficinas de representación de Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC y Belvitunifarm LLC. Allí se estableció una planta de montaje de equipos bielorrusos con participación de capital

49 Roman Golovchenko: Bielorrusia y Uzbekistán pueden aumentar el comercio y la inversión, según los puntos de crecimiento [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

50 Bielorrusia y Uzbekistán intensifican la realización de proyectos de producción y cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

bielorruso - JV LLC AMKODOR-AGROTEXMASH. En particular, "en la Planta de Tractores de Tashkent se ha establecido la producción de cargadoras, lo que demuestra la demanda de estos productos en el mercado local y regional"⁵¹ . Además, continúa la cooperación entre MAZ y KRANTAS GROUP, MTZ y Uzavtosanoat en la producción de vehículos de motor y tractores. Y la empresa Marko está llevando a cabo un proyecto conjunto de producción de calzado en Uzbekistán. Svetlogorsk planta de electrodos de soldadura está llevando a cabo un proyecto de inversión en este país para producir electrodos de soldadura. Con este fin en Tashkent se crea IE LLC "MONOLITH ASIA"⁵² . Y estos lazos siguen reforzándose activamente.

Así, en abril de 2022, el distribuidor oficial de la Fábrica de Automóviles de Minsk en este país de Asia Central - MAZ-TASHKENT LLC - puso en marcha el montaje industrial de vehículos MAZ a partir de kits SKD. "El primer modelo fue el chasis MAZ-5337. La localización de la planta de montaje en Uzbekistán permitirá a la Fábrica de Automóviles de Minsk ampliar en el futuro su presencia en el mercado de los países de Asia Central e Irán, Afganistán y Pakistán"⁵³ . Y durante el foro empresarial uzbeko-bielorruso celebrado en abril en Tashkent, el distribuidor de MAZ "firmó un contrato con la PE OLIY TEXNIK para la compra

51 Maquinaria, equipos, avances científicos y técnicos. Lo que Belarús presentará en la exposición de Tashkent [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskierazrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>.

52 Roman Golovchenko: Belarus-Uzbekistan trade turnover needs to increase to at least \$500 million [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

53 . La Fábrica de Automóviles de Minsk ha establecido el montaje de maquinaria en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

de 41 camiones MAZ. <...> El importe del contrato superó los 3 millones de dólares"⁵⁴ .

La Fábrica de Tractores de Minsk también está aumentando activamente su presencia en el mercado uzbeko, habiendo incrementado sus suministros de maquinaria en casi una cuarta parte en el primer trimestre de 2022. "En total, se envió maquinaria por valor de más de 10 millones de dólares"⁵⁵ . Es interesante que durante todo el año 2021 se enviaron tractores bielorrusos a los socios uzbekos por valor de 31 millones de dólares. Y a finales de abril y principios de mayo, se inauguró en Tashkent un centro de ventas y servicios de maquinaria agrícola bielorrusa, que combina "una sala de exposición y ventas, un centro de servicios e instalaciones de producción"⁵⁶ . La sucursal del banco también se encuentra aquí y se centra en la prestación de servicios de préstamo y arrendamiento financiero. Cabe destacar que la parte bielorrusa tiene previsto abrir centros similares en otras regiones uzbekas.

La cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en la ejecución de proyectos conjuntos en medicina también es muy prometedora. Uno de ellos es Belfarm, una empresa conjunta para producir antibióticos, que ya ha invertido más de 8 millones de dólares. Además, la parte bielorrusa ha ofrecido a sus socios crear una empresa conjunta para el procesamiento de sangre. Un detalle

54 "MAZ-Tashkent ha firmado un importante contrato con una empresa uzbeka para el suministro de 41 vehículos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

55 MTZ aumentó sus entregas de maquinaria a Uzbekistán en más de un 23% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

56 Apertura en Tashkent de un centro de venta y servicio de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-beloruskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

importante: "En la actualidad, las organizaciones del holding Belfarmprom disponen de 166 certificados de registro de medicamentos en Uzbekistán. Los miembros del holding han firmado 12 contratos con socios uzbekos para el suministro de productos farmacéuticos. A finales de 2021 la exportación de productos de las empresas del holding Belfarmprom a Uzbekistán ascendió a 14 millones de dólares, en enero-febrero de 2022 - 3 millones de dólares"⁵⁷ .

Si hablamos de otras perspectivas de cooperación, hay varios ámbitos más. Uno de ellos se refiere al transporte eléctrico. Y es que "Tashkent está considerando reanudar el servicio de tranvías. La parte bielorrusa está dispuesta a aportar soluciones integrales con la infraestructura necesaria, la planificación y el suministro de material rodante"⁵⁸ . Si se toma una decisión sobre este asunto, entonces la creación de una planta de producción conjunta en el territorio uzbeko será realista. La cuestión del suministro de casas de madera de Bielorrusia a Uzbekistán, donde "es una tendencia muy de moda ahora <...>, hay una demanda muy grande"⁵⁹ . Puede haber buenas perspectivas para la fábrica bielorrusa de papel prensa, que cuenta con una cadena de montaje para la producción de este tipo de casas.

En el mismo contexto, cabe recordar que a finales de abril de 2022, las partes consideraron "la posibilidad de organizar el

57 Belarus and Uzbekistan discuss deepening cooperation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

58 Roman Golovchenko: Belarus-Uzbekistan trade turnover needs to increase to at least \$500 million [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

59 Golovchenko: Bielorrusia trabaja en el suministro de casas de madera a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

suministro de sustratos de turba bielorrusos a las industrias forestales de Uzbekistán para su posterior utilización como base para el cultivo de plántulas de plantación⁶⁰. Dada la considerable experiencia de las empresas de turba bielorrusas en este ámbito, y el aumento de las exportaciones de la industria de turba de Beltopgaz en más de una cuarta parte en 2021, se puede predecir que Uzbekistán se convertirá en el 25º país en suministrar turba bielorrusa ya este año.

Las empresas bielorrusas de la industria ligera, que producen estambre, lino, tejidos sintéticos y artificiales con diversas propiedades, tejidos de pelo, corsetería y calcetería, ven sus perspectivas de aumentar los suministros de productos demandados al mercado uzbeko. Se trata de la fábrica de lino Orsha, Mogotex y Kamvol, que se convirtieron en participantes de la 4ª exposición internacional de la industria textil y de la moda UzTextileExpo Primavera 2022 celebrada en abril de 2022 en Tashkent. A ellas se unieron otras cinco empresas químicas y petroquímicas bielorrusas, que mostraron a los numerosos visitantes del foro de negocios "fibras artificiales y químicas para la producción textil, textiles técnicos para la construcción, productos de polímeros, productos químicos y fertilizantes para la agricultura, fibra de vidrio"⁶¹. En definitiva, todo aquello que despierte un mayor interés entre los socios de Uzbekistán y pueda convertirse en la base de nuevos contratos.

60 Belarus interested in supplying peat substrates to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-sustratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

61 Las empresas bielorrusas de la industria ligera presentan su potencial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

Hablando de la participación de los exportadores bielorrusos en exposiciones extranjeras, cabe señalar que en 2021, al participar en exposiciones y foros organizados por Belinterexpo, empresa de exposiciones de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia, firmaron 86 acuerdos y contratos por valor de más de 80 millones de dólares. Al mismo tiempo, "en el marco de las exposiciones nacionales se firmaron acuerdos y contratos por valor de 15 millones de dólares"⁶². Es importante señalar que las exposiciones nacionales organizadas en el marco de las exposiciones de Uzbekistán - "INNOPROM. La mayor semana industrial y UzProdExpo/UzAgroExpo.

Hablando de la primera de ellas, cabe señalar que la "Gran Semana Industrial de Uzbekistán", celebrada en abril de 2021 en Tashkent, fue el mayor evento de este país centroasiático tras el paréntesis provocado por la pandemia. La exposición reunió entonces a "más de 200 empresas que trabajan en los campos de la ingeniería mecánica, la metalurgia, la energía, los productos farmacéuticos, la industria química y la medicina procedentes de Armenia, Bielorrusia, China, la República Checa, Francia, Alemania, Italia, Japón, la República de Corea, Turquía, Uzbekistán y los países de la CEEA y Asia Central"⁶³. El pabellón bielorruso incluía 65 empresas y organizaciones que exponían productos de ingeniería, metalurgia, química, farmacia, equipos médicos, avances científicos y bienes de consumo. Uno de los resultados concretos de

62 Las empresas nacionales firmaron contratos por valor de 80 millones de dólares en los foros y exposiciones de Belinterexpo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

63 Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

su participación en esta exposición fue "la firma de una carta de intenciones por parte de una filial de la Fábrica de Automóviles de Minsk en Uzbekistán, MAZ-Tashkent LLC, para suministrar chasis y kits de montaje de vehículos al mercado uzbeko por 10 millones de dólares. También se firmó un contrato con una empresa privada uzbeka para suministrar 50 vehículos MAZ por un total de 3 millones de dólares"⁶⁴ . Es interesante que en abril de 2022 la exposición uzbeka se celebró con un nuevo nombre, "INNOPROM. Asia Central, e incluyó seis secciones temáticas: ingeniería mecánica, metalurgia, energía, productos químicos, automatización industrial, productos farmacéuticos y medicina. También se celebró una sesión plenaria titulada "Asia Central. The Space of Technological Breakthrough" y sesiones especializadas sobre proyectos de infraestructuras, logística, instrumentos financieros y educación. La participación bielorrusa en este foro empresarial no fue menos representativa debido a que "las exportaciones bielorrusas a Uzbekistán se han multiplicado por seis en cinco años. La maquinaria bielorrusa (tractores y cabezas tractoras, camiones), los productos químicos, los alimentos, los metales ferrosos y no ferrosos, los recursos energéticos y los productos petrolíferos son los más demandados. En total, Bielorrusia suministra a Uzbekistán 360 productos básicos de todos los sectores"⁶⁵ .

En cuanto a las exposiciones agrícolas y alimentarias UzAgroExpo y UzProdExpo, celebradas en Tashkent en noviembre de 2021, son los mayores foros de negocios de la industria en

64 Zalesky, B. La tarea clave es el desarrollo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

65 El pabellón nacional bielorruso estará representado en la exposición "INNOPROM" en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

Uzbekistán, que en esta ocasión reunieron a 120 empresas de 18 países. El pabellón nacional de Bielorrusia, en el que expusieron 17 empresas, demostró la capacidad exportadora de las empresas nacionales en tres áreas principales: industria alimentaria; maquinaria agrícola; y ciencia. El primero incluía carne de vacuno en salsa de arándanos rojos, queso blando elaborado según la tecnología italiana a partir de suero de requesón, café de alta calidad producido según su propia tecnología patentada, pasta de cacahuete con sal marina, barritas de fruta elaboradas con una mezcla de ciruelas secas, manzanas secas, copos de avena y sirope; chocolate con leche proteica con mayor contenido en proteínas; y "whisky bielorruso, una bebida alcohólica de mezcla elaborada con agua artesiana a base de cereales nacionales - centeno, trigo, malta de cebada"⁶⁶ . La Universidad Estatal Bielorrusa, la Universidad Técnica Nacional Bielorrusa, la Universidad Bielorrusa-Rusa y la Universidad Estatal Bielorrusa de Tecnologías Químicas y Alimentarias han mostrado a numerosos visitantes de las exposiciones sus avances científicos en los ámbitos agroindustrial y alimentario, incluidas tecnologías para la rehabilitación de suelos dañados, métodos de producción de bebidas lácteas fermentadas innovadoras y cosméticos. La Fábrica de Automóviles de Minsk y Lidselmash también llevaron a la capital uzbeka equipos innovadores: un camión volquete MAZ-65012K especialmente diseñado para el mercado uzbeko, "con carrocería metálica, que se inclina mediante un mecanismo hidráulico, y está diseñado para el

66 Pabellón Nacional de Belarús presentado en exposiciones en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

transporte de materiales sueltos, incluso con fines agrícolas⁶⁷, y nuevas modificaciones de un cultivador para el cultivo de algodón, el cultivo más popular en este país de Asia Central. Un resultado concreto del trabajo en estas exposiciones fue "un acuerdo entre el distribuidor oficial de la fábrica de automóviles de Minsk en Uzbekistán la empresa MAZ-Tashkent y la empresa Nurafshon Maxsus Texnika sobre la entrega de productos de maquinaria por valor de 1 millón de dólares"⁶⁸. En el foro agrario uzbeko-bielorruso se alcanzaron acuerdos sobre la construcción y reconstrucción de un complejo lácteo utilizando tecnologías bielorrusas en suelo uzbeko.

Otra área importante de interacción entre los dos países es la intensificación de los lazos regionales bielorruso-uzbekos de asociación, que se están convirtiendo en una de las áreas más importantes para el desarrollo de la cooperación en el entorno actual. El primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, que se celebró en Minsk en julio de 2019 y abrió nuevas oportunidades de asociación en ámbitos como la cooperación industrial, el complejo agroindustrial y la industria alimentaria, y reunió a "más de doscientos representantes de regiones como Andiján, Bujará, Djizak, Namangan, Samarcanda, Jorezm, Fergana y Tashkent" solo de la parte uzbeka.⁶⁹

67 La Fábrica de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete a gas en una exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

68 MAZ ha firmado un contrato de un millón de dólares para suministrar maquinaria a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

69 Zalesky, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente de innovación / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

Por parte bielorrusa, uno de los participantes activos en este foro fue la Región de Vitebsk, cuya dinámica positiva de cooperación comercial y económica con sus socios uzbekos se ha observado en los últimos años. Baste decir que en 2019, Uzbekistán se unió a la lista de socios clave de la Región de Vitebsk entre los países de la Comunidad de Estados Independientes. Entonces, el volumen de negocios de comercio exterior entre las partes aumentó en más de una cuarta parte y superó los nueve millones de dólares. Las exportaciones de la región bielorrusa "crecieron a la mitad, hasta 6,7 millones de dólares. Las exportaciones de alimentos ascendieron a 0,9 millones de dólares, es decir, el 13,4% del total. <...> El queso y los productos lácteos de la Planta Lechera de Postavy, la Planta de Mantequilla y Queso de Verkhnedvinsk, la Planta Lechera de Polotsk, así como los productos cárnicos de la planta de procesamiento de carne de Vitebsk ya son conocidos por los consumidores uzbekos y tienen una buena demanda entre ellos.⁷⁰ . Además, desde la región de Vitebsk se suministraban con éxito al mercado uzbeko alimentos infantiles, una amplia gama de vacunas para combatir las enfermedades de los animales domésticos y productos farmacéuticos.

En 2021, el comercio de Bielorrusia con Asia Central superó los 12,5 millones de dólares, y las exportaciones de Vitebsk alcanzaron casi los 10 millones de dólares, incluyendo medicamentos, carne de vacuno, leche en polvo y suero de leche, mantequilla, queso, así como productos de polietileno, plástico y fibra de vidrio, y cables de fibra óptica. Además, se ha puesto en marcha en suelo uzbeko una empresa conjunta del holding de cuero

70 Tikhonov, A. Foro agrario Bielorrusia-Uzbekistán: epílogo / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

y calzado Marko. Otros proyectos de cooperación manufacturera están en el horizonte. En particular, desde 2020 la región de Vitebsk mantiene conversaciones para abrir una empresa conjunta con BelVitunifarm en Uzbekistán, que inicialmente venderá medicamentos y más tarde empezará a fabricarlos. En diciembre de 2021 se abrió en Tashkent una oficina de representación del fabricante bielorruso de medicamentos veterinarios. Y ya "se están resolviendo las cuestiones de financiación del proyecto con el fin de alcanzar las ventas de medicamentos en la cantidad de 2 millones de dólares al año"⁷¹ .

Otras áreas prometedoras de cooperación entre las empresas de la región y sus socios uzbekos en marzo de 2022 incluían las entregas de frutas y verduras y de productos cárnicos y lácteos, así como la cooperación en segmentos del sector industrial como la ingeniería mecánica, la energía y las industrias química y del gas. Un papel importante aquí debería desempeñar la activación de las relaciones de asociación entre la región de Vitebsk y una serie de regiones uzbecas, especialmente la provincia de Namangan. Y es que las regiones de Vitebsk y Namangan firmaron en julio de 2019 un acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural en el marco del Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, ya mencionado anteriormente. Este documento debe ayudar a construir lazos comerciales y económicos mutuamente beneficiosos entre las empresas y organizaciones de las regiones, proporcionar "apoyo integral a las estructuras empresariales en la celebración de contratos

71 Pushnyakova, A. Uzbekistán puede convertirse en un trampolín para que las empresas de la región de Vitebsk abastezcan a Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

mutuamente aceptables para el suministro de bienes y servicios". También se ocupa de seminarios empresariales conjuntos, exposiciones y ferias con la participación de representantes de círculos empresariales y de negocios"⁷² .

El acuerdo de cooperación entre las administraciones de las zonas francas económicas (FEZ) Vitebsk y Cosonsoy-Pharm, firmado al mismo tiempo, también tiene como objetivo ampliar las posibles áreas de cooperación comercial, económica y de inversión entre las regiones bielorrusa y uzbeka, que no solo crea una base para compartir experiencias y promover asociaciones entre los residentes de las FEZ, sino que también forma la base para que las partes pongan en común sus capacidades en la realización de actividades conjuntas. Nótese que Cosonsoy-Pharm fue una de las siete FEZ farmacéuticas establecidas en mayo de 2017 en seis regiones uzbecas. Además de ella, "Nukus-Pharm apareció entonces en Karakalpakstan, Zomin-Pharm en Jizzak oblast, <...> Sirdaryo-Pharm en Syrdarya, Boisun-Pharm en Surkhandarya y Bustonlik-Pharm y Parkent-Pharm en Tashkent oblast"⁷³ . Están sujetas a regímenes fiscales, aduaneros y monetarios especiales. Todas ellas están especializadas en el desarrollo de empresas del sector farmacéutico. Varios residentes de FEZ "Vitebsk" también se dedican a esta esfera. Por eso "la atracción de inversiones en proyectos de creación de producción de medicamentos, productos médicos es una de las direcciones más prometedoras de cooperación

72 La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

73 Seven pharmaceutical FEZs are being established in Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

entre las administraciones de las dos FEZ⁷⁴. Y hay muchas razones para creer que esta interacción entre las zonas francas económicas bielorrusa y uzbeka reforzará aún más la asociación emergente entre las regiones de Vitebsk y Namangan.

Los documentos que se firmaron en abril de 2022 durante la visita de la delegación gubernamental bielorrusa a Tashkent también pueden utilizarse para identificar otras áreas de cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán que se intensificarán en un futuro muy próximo. Así, el Ministerio de Desarrollo de la Innovación de Uzbekistán firmó un memorando de cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el programa ejecutivo de cooperación científica, técnica y de innovación para 2022-2023 con el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia. El Ministerio de Agricultura y Alimentación de Bielorrusia también ha firmado dos documentos significativos: un memorando de entendimiento con el Comité Estatal para el Desarrollo Veterinario y Ganadero de Uzbekistán; una hoja de ruta para el desarrollo ulterior de la cooperación en ciencia agrícola, educación y desarrollo de la innovación para 2022-2023 con el Ministerio de Agricultura de Uzbekistán, que, a su vez, también firmó un memorando de entendimiento con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre el desarrollo ulterior de la ciencia y la tecnología. Por último, Belplemzhivodobstvo y la agencia Uzbekchorvanasl firmaron un acuerdo de cooperación en el ámbito de la ganadería.

Ya en otoño de 2018, Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo intergubernamental sobre cooperación social y económica

74 FEZ Vitebsk y Cosonsoy-Pharm de Uzbekistán desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

para 2019-2023, que "refleja acuerdos clave al más alto nivel para desarrollar las relaciones bielorruso-uzbekas y llevarlas a un nivel cualitativamente nuevo"⁷⁵ . Como podemos ver, las partes están cumpliendo las tareas establecidas en este documento de forma muy activa y con éxito.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁵ Zalessky, B. Vector de la integración postsoviética. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

Los puntos de crecimiento producen resultados

En 2021, los países de Asia conservaron su papel de puntos de crecimiento en la política exterior y las actividades de comercio exterior de Bielorrusia. La implementación del curso hacia la reorientación de la cooperación comercial y económica de Bielorrusia con los países del lejano arco "permitió a Bielorrusia aumentar sus exportaciones a esta región hasta los 2.400 millones de dólares en 2021 (un 114,3% más que los 2.100 millones de dólares de 2020"⁷⁶ . Mientras tanto, en 2022 también se observa un compromiso activo con muchos países del continente asiático. Entre ellos se encuentran Vietnam, India y Siria.

El año 2022 marca el 30 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia y **Vietnam**. Este país del sudeste asiático se encuentra entre aquellos con los que la parte bielorrusa está desarrollando un compromiso a gran escala en todos los ámbitos de la cooperación bilateral, y "la diversificación del comercio y la profundización de la cooperación económica con ellos es un requisito previo importante para el crecimiento de la economía bielorrusa orientada a la exportación"⁷⁷ . Prueba de ello es, en particular, que en 2021, con el fin de ampliar su presencia diplomática en los centros financieros e industriales del continente asiático, el Gobierno bielorruso decidió abrir un consulado general en la ciudad vietnamita de Ho Chi Minh.

76 Revisión de la política exterior de la República de Belarús y de la actividad del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

77 Zaleski, B. Periodismo comunitario regional. Teoría y práctica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

También hay que recordar que en 2021 el volumen de comercio entre ambos países superó los 200 millones de dólares. "Bielorrusia exportó fertilizantes potásicos, productos ganaderos, productos de instrumentación, medicamentos y cosméticos"⁷⁸. Y en cuanto al desarrollo de la cooperación industrial en la provincia de Hung Yen "se están llevando a cabo proyectos clave bielorruso-vietnamitas, como el montaje de camiones MAZ (JV Maz Asia LLC) y la producción de productos lácteos a partir de materias primas bielorrusas (Au Viet Milk)"⁷⁹. La entrada en vigor en 2021 de "un protocolo adicional al acuerdo de montaje industrial con Vietnam, que crea condiciones favorables para la localización y el desarrollo de la producción de montaje de MAZ"⁸⁰ fue importante en este sentido. Y se está desarrollando el suministro de tractores bielorrusos para trabajar en los arrozales de Vietnam y maquinaria de cantera de la Planta de Automóviles de Bielorrusia. Además, Vietnam está interesado en organizar la producción de equipos contra incendios y ropa de protección para bomberos utilizando tecnologías bielorrusas. En concreto, en abril de 2022, las dos partes ya discutieron "los pasos prácticos para la cooperación en la organización de la producción conjunta de maquinaria bielorrusa de uso especial en Vietnam, así como la fabricación de trajes para los servicios de extinción de incendios vietnamitas"⁸¹.

78 Vietnamese ambassador sees potential for doubling trade turnover with Belarus [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-yjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>.

79 Belarus and Vietnam discuss prospects for the development of joint ventures [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>.

80 Revisión de la política exterior de la República de Belarús y de la actividad del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

81 Bielorrusia y Vietnam están trabajando en la posibilidad de la producción conjunta de equipos para los servicios de bomberos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

Otra área del compromiso bielorruso-vietnamita que probablemente se volverá significativamente más activa en 2022 es el suministro de alimentos desde Bielorrusia. Ya en 2020, tras todas las fases de aprobación y certificación, Bielorrusia comenzó a trabajar plenamente en el suministro de productos lácteos bielorrusos a Vietnam. Ahora se están realizando esfuerzos similares para certificar los productos cárnicos bielorrusos -cerdo y ternera- en el mercado vietnamita. Y hay muchas razones para creer que 2022 será una especie de "punto de crecimiento" en el desarrollo de este tipo de suministros bielorrusos.

El stand colectivo del "Consorcio Belgospischeprom" en la 31ª exposición internacional "Vietnam Expo", una de las mayores de esta región del continente asiático, celebrada en abril de 2022 y a la que asistieron más de 350 empresas de 16 países, entre ellos Rusia, China, Estados Unidos, Japón, India, Sri Lanka, Indonesia y Cuba, dará una idea de lo que serán en un futuro próximo las exportaciones de Belarús a este país del sudeste asiático. Las siguientes 13 empresas del Consorcio "presentaron sus productos en Hanoi: Krintsya, Belsolod, Spartak, Minskkrystall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapishkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory y Pinsk Winery"⁸². Y no sólo presentadas. Por ejemplo, Belsolod OJSC llegó a firmar un contrato de suministro de malta ligera con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

82 Las empresas de Belgospischeprom presentaron sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico] - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

Un detalle importante: en esta exposición, la exposición nacional bielorrusa recibió el estatus de "invitado especial", que "implica una ubicación central en el pabellón de exposiciones, un apoyo activo en publicidad e información y actos congresuales a gran escala, incluido el foro empresarial bielorruso-vietnamita"⁸³ destinado a encontrar socios comerciales y concluir contratos de exportación. Este estatus fue muy conveniente para la sección científica y técnica de la exposición bielorrusa, donde se exhibieron más de cien innovaciones en equipos de alta tecnología. La Universidad Estatal de Bielorrusia presentó una treintena de ellas: aditivos alimentarios, productos farmacéuticos y equipos tecnológicos. Entre ellos destacan los antitumorales "Cisplacel", "Prospidelong", "Temodex" para contrarrestar tumores malignos de cabeza, cuello y estómago, y la unidad médica de hipertermia general "Ptich-M" para tratar enfermedades oncológicas de órganos internos⁸⁴. Una innovadora serie de biopreparados para el tratamiento y la prevención de enfermedades en animales de granja también atrajo la atención de los visitantes de la exposición. Por último, otra novedad de la exposición de los especialistas de la BSU es Smart Windows. Este invento, que no tiene análogos en la antigua Unión Soviética, protege la habitación de la luz solar, la penetración de la radiación ultravioleta y bloquea parcialmente los infrarrojos, lo que permite prescindir de cortinas y persianas. Así pues, la parte bielorrusa tiene algo que ofrecer a sus socios vietnamitas en el

83 Una exposición nacional de Bielorrusia se presentará en la Expo de Vietnam en abril [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

84 La BSU presentará unos 30 avances científicos y tecnológicos en la Exposición Internacional VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

campo de los avances científicos y técnicos e innovadores, lo que, sin duda, se reflejará en nuevos contratos.

Hablando de **India, en primer lugar**, cabe recordar que en abril de 2022 también se cumplió el 30 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia y ese país del sur de Asia. Minsk considera el desarrollo de la cooperación con la India como "una de las prioridades de la política exterior de Bielorrusia en Asia". En la actualidad, India es un poderoso Estado moderno con una economía desarrollada, un gran mercado y un serio potencial científico e industrial",⁸⁵. Y la experiencia existente en las relaciones diplomáticas, tanto multilaterales como bilaterales, demuestra que "India es uno de los países socios de Bielorrusia en Asia, con el que se está desarrollando un compromiso a gran escala en todas las áreas de cooperación"⁸⁶

Al desarrollar la interacción sobre los principios de igualdad, confianza y respeto, las partes han podido alcanzar una facturación anual de más de 500 millones de dólares en 2019-2021. Pero "como en cualquier relación, hay áreas que no están plenamente desarrolladas. Esto es especialmente cierto en las relaciones comerciales y económicas"⁸⁷. Por lo tanto, el año 2022 puede llamarse el momento de identificar nuevas áreas de desarrollo en la cooperación entre Bielorrusia e India. Y las regiones bielorrusas son ahora muy activas en este proceso.

85 Andreichenko: Las relaciones entre Bielorrusia y la India se desarrollan según los principios de igualdad, confianza y respeto [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

86 Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

87 Kochanova: India is a long-standing friend and reliable partner for Belarus in Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

Por ejemplo, **la región de Grodno tiene** previsto reforzar considerablemente la cooperación con India en los sectores farmacéutico, de alta tecnología y educativo. En este sentido, el proyecto de construir una planta farmacéutica en Skidel con capital indio tiene un gran potencial. La instalación ya está construida. Ahora <...> es importante llevarla conjuntamente a un funcionamiento sostenible, garantizar la ampliación de la gama de productos y realizar su potencial de exportación⁸⁸. Por lo que respecta a la cooperación en materia de educación, sólo este año académico 150 indios estudian en la Universidad Médica Estatal de Grodno. También los hay en la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno. Y es probable que su número siga aumentando. Los nuevos proyectos conjuntos en los sectores farmacéutico, químico, de maquinaria agrícola y de producción alimentaria, incluidos los productos lácteos, no pasarán desapercibidos en un futuro próximo.

En la región de Gomel, los principales puntos de crecimiento de la cooperación con India deberían ser las tecnologías innovadoras, el sector informático y la medicina. La experiencia demuestra que la cooperación entre la región del sureste de Bielorrusia y los socios indios ha ido creciendo en los últimos años. "Desde 2018, la tasa de crecimiento del volumen de negocios comerciales se ha más que duplicado. En 2021, la cifra se situó en el 508,4%. Tales productos del sector industrial de la región de Gomel como madera para pasta, madera, aparatos de control de corriente eléctrica, productos de piedra son demandados en la India"⁸⁹. En

88 Productos farmacéuticos, TI y educación: la región de Grodno aumenta su cooperación con la India [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

89 Tecnologías innovadoras, informática y medicina: la India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas áreas [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

2022, las partes pusieron en práctica la cuestión de la reanudación de la producción de cosechadoras de Gomel para la agricultura india. Un tema aparte es la asociación en el campo de la educación, que ya tiene su propia historia. El hecho es que el primer graduado indio se licenció en la Universidad Estatal de Medicina de Gomel (GSMU) en 2005. Desde entonces, sólo 178 indios se han graduado en la universidad. En 2022 se les unirán otros 51 graduados. Un total de 290 estudiantes de ese país del sur de Asia están matriculados actualmente en la GSMU. En un futuro próximo, la Universidad Estatal de Gomel que lleva el nombre de Francysk Skaryna tiene previsto participar más activamente en esta cooperación.

La región de **Mogilev** también tiene previsto ampliar los ámbitos de cooperación con India en un futuro próximo. Entre las áreas prometedoras se encuentran la agricultura, la educación, la industria textil y las tecnologías innovadoras. En 2021, el volumen de negocios entre ambas partes ascendió a casi seis millones de dólares. Los suministros bielorrusos consistieron principalmente en negro de carbón, papel prensa y madera, mientras que los suministros indios incluyeron filamentos sintéticos, medicamentos, piezas de calzado y piezas para motores de combustión interna. Y todo hace pensar que esta lista de suministros mutuos no hará sino ampliarse. En particular, Technolit CPRC coopera con éxito con el mercado indio produciendo piezas y recambios para diversos equipos. La empresa recibe "piezas brutas indias", que se procesan en un equipo de muy alta precisión y luego se exportan a otros países. Se puede exportar a más de 30 países <...>. Además, ya se han iniciado conversaciones para suministrar los productos acabados

de Technolit al mercado indio⁹⁰ . Otro ejemplo interesante de cooperación en el ámbito de las tecnologías innovadoras es Energitechgrin LLC, que opera en Mogilev con capital indio y se registró en agosto de 2021. "El principal ámbito de actividad son las innovaciones respetuosas con el medio ambiente. Se ocupa de la recuperación (regeneración) de todo tipo de baterías utilizadas en el transporte por carretera, ferroviario y fluvial, maquinaria especial, industria y comunicaciones, turbinas eólicas y baterías solares"⁹¹ . La FEZ Mogilev, que firmó acuerdos con dos empresas de la India sobre la realización de proyectos de inversión en la FEZ en marzo de 2022 en la Expo Mundial 2020 en Dubai, también está intensificando significativamente la cooperación con la parte india.

Todos estos hechos atestiguan que el área india de cooperación es cada vez más popular para las regiones bielorrusas. Y hay perspectivas significativas para la actividad económica extranjera allí.

En agosto de 2023 se cumplirán 30 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia y Siria. Durante todo este tiempo, el compromiso político con ese país se ha caracterizado por el alto nivel y la regularidad de los contactos interestatales, la convergencia en los enfoques de Minsk y Damasco sobre la mayoría de los problemas internacionales y el apoyo mutuo en las organizaciones internacionales. En el ámbito económico, la cooperación entre los dos países se ha ido desarrollando por su senda

90 Strakhar: El Tekhnolit de Mogilev demuestra su eficacia en condiciones difíciles [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

91 Agriculture, Textiles: India's Ambassador on the need for greater cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

sostenible, lo que se reflejó en el suministro de cientos de camiones bielorrusos al mercado sirio y en el estudio minucioso del proyecto de montaje de equipos automovilísticos bielorrusos. Debido a la complicación de la situación interna en Siria en 2011, estos planes tuvieron que quedar en suspenso. Sin embargo, incluso en el momento más difícil para Damasco, la parte bielorrusa expresó su confianza en la resolución satisfactoria de la crisis en Siria y su interés en un mayor desarrollo y fortalecimiento de las relaciones bilaterales en todos los ámbitos.

El nivel más alto de interacción entre Bielorrusia y Siria se registró en 2008, cuando el volumen del comercio bilateral alcanzó los 85,5 millones de dólares. Cinco años más tarde, debido a los conocidos acontecimientos en ese país, esta cifra se redujo casi diez veces hasta los 8,9 millones de dólares. Sin embargo, 2014 ya mostró la dinámica de empezar a superar la crisis en suelo sirio, lo que despertó esperanzas en Minsk de restablecer el nivel de cooperación bilateral existente anteriormente. Esto se reflejó inmediatamente en el rápido crecimiento de las exportaciones bielorrusas a Siria, que alcanzaron los 32,2 millones de dólares, mientras que la facturación total ascendió a 33,8 millones de dólares. Productos bielorrusos semiacabados de acero sin alear, instrumentación, productos farmacéuticos y dispositivos de cristal líquido empezaron a encontrar su hueco en el mercado sirio. En medio de la aparente reactivación de los lazos comerciales y económicos en 2015, Minsk y Damasco comenzaron a buscar activamente nuevas áreas de compromiso con el fin de "no solo restaurar el nivel anterior de volumen de negocios comerciales en

los mejores años, sino también superarlo varias veces"⁹² . Los dos países decidieron adherirse al principio de complementariedad mutua, según el cual Bielorrusia fabrica productos que interesan a los sirios, y Siria tiene una serie de bienes que interesan a los bielorrusos.

Cabe recordar que cuando en 2014-2015 surgió la tendencia a la estabilización en las regiones centrales de Siria y en los alrededores de Damasco, el Gobierno de este país manifestó inmediatamente su interés "en desarrollar la cooperación comercial y en materia de inversiones, en renovar y ampliar los lazos de cooperación con los países que en los momentos más difíciles de las pruebas <...> no han dejado de prestar su apoyo político, económico y de otro tipo"⁹³ . Bielorrusia fue uno de esos países, que ya entonces vio oportunidades significativas para intensificar el compromiso con sus socios sirios en toda la gama de relaciones bilaterales, que se basaban en el marco contractual y legal que comprendía una docena y media de documentos. Se trata de acuerdos de cooperación comercial, económica y técnica; de promoción y protección mutua de las inversiones; para evitar la doble imposición; de cooperación técnico-militar; de cooperación en el ámbito de la educación, la ciencia y la cultura; de comunicación aérea; de cooperación científica y técnica; de transporte internacional por carretera de pasajeros y mercancías. También hay acuerdos sobre pagos

92 Materiales de la rueda de prensa sobre los resultados de la visita del ministro bielorruso de Asuntos Exteriores, Uladzimir Makiej, a Siria (9 de febrero de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.

93 Se reanuda el proyecto de creación de una planta de montaje de vehículos bielorrusos en Siria [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlenn-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborohnogo-proizvodstva-beloruskoj-avtotehniki-155561-2015/>

bancarios, agroindustria, veterinaria, cuarentena y protección fitosanitaria.

En la actualidad, Minsk es muy consciente de las tareas a las que se enfrenta el gobierno sirio para restaurar la infraestructura y la economía del país y encontrar los recursos que le permitan financiar los proyectos más importantes para el estado y, por lo tanto, ve dos áreas para un mayor desarrollo del compromiso bilateral bielorruso-sirio. En primer lugar, es necesario organizar acuerdos marco o paraguas a nivel de los gobiernos, para determinar los esquemas básicos de la organización del trabajo conjunto. El segundo nivel es el de los negocios, que deberían construir esquemas mutuamente beneficiosos y seguros para su implementación sobre la base de estos acuerdos"⁹⁴.

Cabe señalar que durante los primeros 11 meses de 2021, el volumen de comercio bielorruso-sirio aumentó más de un 40%, y las exportaciones de Bielorrusia aumentaron casi un 45%. La mayor parte de los suministros bielorrusos consistieron en medicamentos, nata condensada y deshidratada, y suero de leche. La parte bielorrusa expresó su confianza en poder satisfacer la mayor parte de las necesidades de Siria no sólo de estos productos básicos, sino también de productos de ingeniería, equipos de pasajeros, agrícolas, de transporte de mercancías y de construcción, así como "para la construcción de viviendas de alta calidad y confortables"⁹⁵. Lo cierto es que la restauración de la industria, la agricultura, la construcción y el sector servicios está en marcha en este país. Baste

94 Roman Golovchenko: Belarús puede satisfacer la mayor parte de las necesidades de Siria en materia de construcción de maquinaria [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

95 Bielorrusia y Siria interesadas en la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

decir que aquí se están llevando a cabo 115 proyectos "para recrear los sistemas de suministro de agua y electricidad, las infraestructuras de transporte, la industria del petróleo y el gas, las telecomunicaciones". El coste total de las obras se estima en 540.000 millones de dólares. A este respecto, el país necesita una amplia gama de materiales, servicios y tecnologías"⁹⁶.

Para llamar la atención de la comunidad internacional en general sobre estas cuestiones, en septiembre de 2021 se organizó en Damasco la Exposición Industrial Internacional Rebuild Syria, que reunió a 190 empresas de 25 países, entre ellos Rusia, China, India y Cuba. Incluía diez secciones temáticas: "Tecnología de la construcción y materiales de construcción"; "Productos de acabado y decoración"; "Cocina, baño, fontanería, tecnología del agua"; "Aire acondicionado, calefacción, iluminación, generación de energía e ingeniería eléctrica"; "Petróleo y gas"; "Medio ambiente y gestión de infraestructuras"; "Seguros y banca"; "Sistemas de comunicación"; "Tecnología de la información y software"; "Alimentos y bebidas".

Por primera vez en esta exposición, que se celebra desde 2015, se organizó también una exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus, en la que varias empresas nacionales presentaron sus productos. Por ejemplo, Minsk Tractor Works, cuyas más de dos mil máquinas trabajan actualmente en los campos de Siria, mostró nuevos modelos de tractores adaptados para trabajar en un clima caluroso. La Fábrica de Motores de Minsk mostró una gama de modernos motores diésel y piezas de recambio para ellos, y la Fábrica de Automóviles de Minsk demostró las capacidades de sus

96 Empresas bielorrusas participarán en la mayor exposición industrial de Siria [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

productos. La Planta Electrotécnica de Brest presentó equipos de automatización ferroviaria, telemecánica y comunicaciones, que resultaron cumplir plenamente los requisitos del mercado sirio, ya que "la infraestructura ferroviaria de Siria fue diseñada según los estándares soviéticos. Hoy en día, el sistema ferroviario de Siria está destruido en un 80%, por lo que su reconstrucción se ha convertido en una tarea importante para el gobierno".⁹⁷ .

Otro participante de la exposición bielorrusa, la Agencia Agraria Europea Spetsstroy, despertó gran interés en la parte siria por el hecho de que está especializada en la construcción de edificios y estructuras, incluidos edificios de varias plantas, realiza su desmantelamiento y demolición, clasifica y recicla residuos de la construcción, y también construye granjas lecheras y ganaderas. Y Belagro Bel', grupo de empresas proveedoras de complejos agrícolas de diversos fabricantes, participó en este foro empresarial en formato a distancia, lo que no le impidió mantener negociaciones comerciales con socios potenciales.

En general, los representantes de la parte bielorrusa pudieron discutir con los representantes de la comunidad empresarial siria en este foro de exposición internacional una amplia gama de temas sobre la cooperación "en el campo de las plantas de tratamiento de agua, trabajos de construcción en Siria, suministro de equipos agrícolas"⁹⁸ , en el campo de la cría en la ganadería y la creación de granjas lecheras, así como áreas prometedoras para promover la

97 Sluka: Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

98 Siria estudiará la experiencia de construcción de granjas lecheras en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

exportación de bienes y servicios bielorrusos al mercado sirio. Todos estos hechos demuestran que la participación de entidades empresariales bielorrusas en la exposición industrial "Rebuild Syria" fue otro paso concreto hacia el desarrollo del mercado sirio tanto en el ámbito de la construcción de maquinaria y tractores como en el de la construcción de viviendas, industrias y carreteras.

Otro aspecto importante en el contexto de este tema son las relaciones informativas entre Bielorrusia y Siria, que se basan en las disposiciones del correspondiente acuerdo de 11 de marzo de 1998, así como en el Acuerdo de cooperación entre la Compañía Nacional Estatal de Radio y Televisión de Bielorrusia y la Organización General de Radiodifusión y Televisión de Siria, de 12 de noviembre de 2007, y el Memorando de Entendimiento entre la Agencia Telegráfica Bielorrusa y la Agencia Árabe Siria de Noticias (SANA), de 27 de noviembre de 2008. Estos documentos señalan "la importancia del apoyo informativo objetivo para la cooperación interestatal. Al mismo tiempo, se hace especial hincapié en el papel de los medios de comunicación en el fomento del entendimiento mutuo entre los países y los pueblos"⁹⁹. De hecho, el abanico temático de la cooperación bielorruso-siria debería ampliarse activamente en la actualidad. Entre ellos se incluyen la cooperación en el sector energético; la reanudación de los suministros de equipos de automoción bielorrusos al mercado sirio; el establecimiento de instalaciones de montaje de la Fábrica de Automóviles de Minsk en Siria; la expansión de la cooperación regional; los suministros de maquinaria de construcción bielorrusa para las necesidades de las obras públicas destinadas a la restauración de Siria. Por último, la

99 Cooperación bielorruso-siria en el ámbito de la información [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

cooperación en ciencia y tecnología, en el marco de la cual "instituciones científicas bielorrusas y sirias firmaron siete contratos "piloto" para trabajos conjuntos de I+D"¹⁰⁰ . En este sentido, la tarea de los periodistas es reflejar ampliamente estas tendencias en el ámbito de los medios de comunicación.

FOR AUTHOR USE ONLY

100 Cooperación en ciencia, educación y cultura [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

El plan de acción tiene como objetivo para maximizar los resultados

En abril de 2022, se celebró la séptima reunión de la Comisión Mixta Bielorrusia-Indonesia para la Cooperación Comercial, Económica y Técnica. Ambas partes debatieron cuestiones de actualidad de la asociación bilateral "con especial atención al desarrollo de la cooperación en los ámbitos de la industria, la agricultura, la industria farmacéutica, la educación, el turismo, la economía digital y las industrias creativas"¹⁰¹. Recordemos que la sexta reunión de esta comisión se celebró en Yakarta en octubre de 2017. En ese momento se acordó "intensificar la cooperación comercial, económica y de inversión entre los países, incluidas las perspectivas de aumentar los suministros de productos de MAZ, BelAZ y MTZ a Indonesia"¹⁰².

Muchos hechos demuestran que el mercado indonesio es muy prometedor para la parte bielorrusa. En primer lugar, más de 270 millones de personas viven actualmente aquí. En segundo lugar, "Indonesia es un país industrial y agrícola, donde más de la mitad del producto interior bruto procede de la industria, la agricultura y la pesca, donde las principales industrias son el procesamiento de petróleo y gas, la metalurgia, la construcción de maquinaria, la industria química, alimentaria y textil"¹⁰³. Y que está muy interesado en un aumento significativo de la cooperación económica

101 On the Seventh Session of the Belarus-Indonesia Joint Commission on Trade, Economic and Technical Cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html.

102 Bielorrusia e Indonesia acuerdan intensificar la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

103 Zaleski, B. Periodismo de asociación. Teoría y práctica / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

con Bielorrusia, en aumentar el suministro de cloruro de potasio, maquinaria para automóviles y tractores, y productos lácteos de nuestro país. En noviembre de 2019, en el foro bielorruso-indonesio celebrado en Minsk, al que asistieron más de 30 empresas y organizaciones de los dos países, se señaló que "el objetivo del Gobierno de alcanzar 1.000 millones de dólares en volumen de negocios comerciales mutuos entre Bielorrusia e Indonesia es bastante realista para un futuro próximo"¹⁰⁴ .

Es cierto que en 2020 el volumen del comercio mutuo entre los países fue de sólo 181 millones de dólares, lo que, según las partes, no se correspondía con el potencial existente de la asociación. Pero ya entonces se suministraron 25 nuevos artículos al mercado indonesio. En 2021 el volumen de negocios ya alcanzó los 232,3 millones de dólares, con una cuota de exportaciones bielorrusas superior a los doscientos millones de dólares. Al mismo tiempo se produjo "una multiplicación por más de dos de las exportaciones no relacionadas con los recursos a Indonesia, incluida una multiplicación por más de cuatro de los productos lácteos"¹⁰⁵ . Por lo tanto, un mayor aumento del volumen de negocio comercial bielorruso-indonesio sigue siendo un área prioritaria para la cooperación bilateral que debe llenarse con nuevos contenidos. Este fue el tema principal de la séptima sesión del comité conjunto, que alcanzó los siguientes resultados específicos: adopción del plan de acción sobre el desarrollo de áreas clave de cooperación para 2022-

104 BelCCI: Aumentar el volumen de negocios comerciales con Indonesia a mil millones de dólares es una tarea realista para el futuro cercano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvlichenie-tovarooborotas-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

105 Relaciones comerciales y económicas con la República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

2023; decisión de crear un grupo de trabajo en el ámbito de la agricultura, cuya primera reunión se celebrará durante la exposición agrícola internacional Belagro-2022; acuerdo sobre la celebración de una reunión conjunta con motivo del 30º aniversario de las relaciones diplomáticas bielorruso-indonesias en 2023.

Cabe señalar que los memorandos firmados han complementado la base jurídica contractual de las relaciones bilaterales, que ya consta de más de 30 documentos, en el ámbito que hoy es extremadamente relevante para la parte bielorrusa. El primer memorando firmado por el Comité Estatal de Normalización de la República de Belarús (Gosstandart) y la Agencia Nacional de Normalización de Indonesia estipula no sólo el intercambio de información y experiencia, sino también la realización de actividades y proyectos conjuntos. En particular, la parte bielorrusa está interesada en la difusión oficial de las normas nacionales indonesias en Bielorrusia. El segundo documento firmado por Belarus State Standard y el Ministerio indonesio de Asuntos Religiosos se refiere a la cooperación en el ámbito de la garantía de calidad de los productos halal y a la disposición de los socios bielorrusos a "demostrar a sus colegas de Indonesia la infraestructura de calidad halal creada en el país, confirmar la posibilidad de aplicar los requisitos indonesios para los productos halal y llevar a cabo los procedimientos necesarios de evaluación de la conformidad en Bielorrusia"¹⁰⁶. Un detalle importante: el único organismo de certificación halal de nuestro país -BelHalal Ltd.- ya ha presentado los documentos necesarios para inscribirse en el

106 Belarus and Indonesia sign memorandums on standardisation and quality assurance [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

sistema nacional indonesio de certificación halal. Y el memorando firmado debería iniciar oficialmente el proceso de su acreditación en este país del sudeste asiático.

Hablando de otras áreas del sector alimentario, varias empresas bielorrusas ya han sido acreditadas como proveedoras de productos lácteos a Indonesia. En particular, "los productos de Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC han recibido los certificados necesarios y ya han entrado en el mercado indonesio de alimentos de alta capacidad"¹⁰⁷. Y esto se refleja inmediatamente en los resultados del comercio bilateral bielorruso-indonesio en 2021. La empresa Bellakt OJSC está dispuesta a "trabajar en las cuestiones de suministro de productos a Indonesia, así como ampliar la gama de productos y trabajar en el suministro de alimentos infantiles"¹⁰⁸, al igual que Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC y algunas otras empresas que participaron en la tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio, celebrada en diciembre de 2020 y dedicada a promover la exportación de productos lácteos de Bielorrusia a Indonesia. Los exportadores de productos halal de Bielorrusia deberían convertirse ahora en puntos de crecimiento en este sentido, complementando posiciones tan tradicionales como el cloruro potásico y los volquetes.

Hablando de otras áreas de cooperación bielorruso-indonesia, nos gustaría recordar que en febrero de 2021, el Centro Nacional de

107 Kolesnik, V. Indonesia y Bielorrusia: del cloruro potásico y los BELAZes a la reactivación del mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

108 La tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio está dedicada al sector lácteo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indonezjyskaya-videokonferentsiya-povoprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

Marketing del Ministerio de Asuntos Exteriores de Bielorrusia y el Club de Comercio, Turismo e Inversión de Indonesia firmaron un memorando sobre cooperación y apoyo mutuo en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas. La parte bielorrusa considera que sus objetivos en el contexto de este documento son "activar contratos sobre una base legal, intercambiar información sobre suministros bilaterales de exportación e importación y profundizar en la cooperación entre nuestros países.¹⁰⁹ . El desarrollo de las relaciones de asociación entre las regiones de ambos países tiene un gran potencial en este sentido. Tanto más cuanto que "ya se ha establecido una interacción entre la región de Brest y la provincia de Sumatra Occidental, la región de Mogilev y la provincia de Sumatra Meridional, la región de Minsk y las provincias de Kalimantan Oriental y Java Oriental, así como las ciudades de Minsk y Yakarta"¹¹⁰ . Con la ayuda de las ramas regionales de las cámaras de comercio e industria, también se establece la interacción con provincias como Java Central, Sumatra del Norte, Nusa Tenggara Occidental, el distrito especial de Yogyakarta, donde ven un potencial considerable para el desarrollo de la cooperación comercial y económica, los intercambios educativos y turísticos con los socios bielorrusos.

Por ejemplo, la región de Brest y la provincia de Sumatra Occidental anunciaron su intención de establecer estrechos contactos en noviembre de 2015. Sectores como la piscicultura, la industria de

109 Belarus and Indonesia sign memorandum on trade and economic cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

110 Kolesnik, V. Indonesia y Bielorrusia: del cloruro potásico y los BELAZes a la reactivación del mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

transformación, el turismo, la sanidad y la farmacia se consideraron entonces prometedores para una cooperación mutuamente beneficiosa¹¹¹. Algunas otras provincias indonesias conocen desde hace tiempo los productos de los fabricantes de automóviles bielorrusos. Así, desde 2012, la provincia indonesia de Kalimantan Oriental ha estado operando con éxito un lote de nueve camiones volquete bielorrusos con una capacidad de carga útil de 45 toneladas. En 2016-2017, la provincia de Sumatra Meridional recibió 40 dúmperes con una capacidad de carga útil de 110 toneladas para las necesidades de PT Bukit Asam, la mayor empresa minera de carbón estatal. En 2018-2019, se enviaron otros siete camiones volquete de 130 toneladas a la empresa minera de carbón privada PT Tambang Raya Usaha Tama. Y en 2020, "otros ocho camiones volquete BELAZ-75131 de 130 toneladas comenzaron a trabajar en una mina de carbón en Kalimantan"¹¹², donde los vehículos de Bielorrusia con capacidad de carga útil de 45 a 130 toneladas ya estaban en funcionamiento. Las partes tienen previsto continuar activamente esta colaboración.

Una continuación lógica de la cooperación entre las regiones bielorrusa e indonesia es el desarrollo de asociaciones en el ámbito educativo, donde la cooperación se basa en acuerdos firmados: sobre cooperación - entre la Universidad Técnica Estatal de Brest y el Instituto de Tecnología Sepuluh Nopember; sobre entendimiento mutuo - entre la Academia Estatal de Agricultura de Bielorrusia y el

111 Vechorko, S. La región de Brest establece la cooperación con la provincia indonesia de Sumatra Occidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

112 Ocho volquetes BELAZ han comenzado a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

Instituto de Agricultura de Bogor; sobre intercambio de estudiantes - entre la Universidad Estatal Lingüística de Minsk y la Universidad Estatal de Grodno. En los últimos años, la Universidad Estatal Bielorrusa, la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica y la Universidad Estatal Médica de Grodno también han encontrado socios en este país del sudeste asiático.

En concreto, en noviembre de 2020, la BSU y la Universidad de Airlangga firmaron un memorando de entendimiento. Las partes acordaron organizar intercambios académicos, poner en marcha proyectos educativos y de investigación conjuntos e intercambiar material de investigación. El primer paso hacia la aplicación de estos acuerdos fue la "participación de profesores de la BSU en el programa educativo DECOTA". Se centra en atraer a científicos de renombre para que impartan conferencias en línea a los estudiantes de la Universidad de Airlangga"¹¹³. Y a los estudiantes de la BSU se les ofreció matrícula gratuita para el Programa de Inmersión Comunitaria Sura-Bali 2020, que consistía en estudiar la cultura indonesia y las actividades turísticas en las provincias de Java Oriental y Bali. Hay que tener en cuenta que esta universidad es una de las más antiguas de Indonesia. Se fundó en 1954 en Surabaya. Cuenta con 14 facultades: desde medicina y derecho, hasta mar, pesca, enfermería y veterinaria. Cerca de cuarenta mil estudiantes han cursado estudios superiores. Por otra parte, la BSU ya tiene experiencia de cooperación con socios indonesios. En particular, desde 2016, Unitechprom BSU cumple un contrato de suministro de

113 Memorando de Entendimiento firmado entre BGU y la Universidad de Airlangga [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

equipos médicos -espirometros- a Global systech medika de Yakarta.

En 2022, otras universidades bielorrusas firmaron documentos de cooperación con socios indonesios, lo que indica una mayor expansión de estas relaciones. Así, en enero de 2022 se firmó un acuerdo de cooperación entre la Universidad Estatal Lingüística de Minsk (MSLU) y la Universidad Nacional de Desarrollo Veterano de Yogyakarta, en cuyo documento se esbozan las principales direcciones del desarrollo de la cooperación: "apertura de un centro de lengua y cultura indonesias en la MSLU; apertura de un centro de cultura bielorrusa y lengua rusa en la UNR "Veteran"; enseñanza de lengua indonesia con carácter optativo en la MSLU; enseñanza de lengua rusa y conferencias sobre cultura bielorrusa en la UNR "Veteran"; organización de eventos culturales en el centro de lengua y cultura indonesias de la MSLU"¹¹⁴ . Cabe añadir que la UNR "Veteran" es una de las universidades públicas de Indonesia. Es una universidad de orientación patriótica que construye activamente su base educativa. Ha creado las facultades de Tecnología Mineral, Ingeniería Industrial, Agricultura, Economía y Empresa, y Ciencias Sociales y Políticas. La institución educativa participa activamente en la investigación y difunde su posición cívica.

También en enero de 2022, la Academia Estatal de Agricultura de Bielorrusia (BSAA) y la Universidad Tidar de Indonesia firmaron un memorando de cooperación. Y ya en marzo, se impartieron las primeras conferencias sobre agricultura sostenible a estudiantes indonesios y bielorrusos, un tema de especial relevancia en las condiciones modernas, ya que "el progreso en el

114 Colaboración con la Universidad Veterana de Yogyakarta, República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

desarrollo de la producción agrícola conduce inevitablemente a problemas globales como el cambio climático, el desarrollo de procesos de degradación del suelo, la salinización del suelo <...> y, por lo tanto, requiere una gran atención por parte de toda la comunidad académica y científica".¹¹⁵ [14]. En este sentido, ambas partes expresaron su deseo de que la cooperación entre la BGSAA y la Universidad de Tidar sea lo más útil posible para resolver los problemas locales y globales relacionados con la búsqueda de formas de mitigar el cambio climático y proporcionar alimentos suficientes a los residentes de Bielorrusia e Indonesia.

El concurso de proyectos conjuntos bielorruso-indonesios para los años 2021-2022 que fue lanzado por el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de la República de Bielorrusia y el Ministerio de Investigación y Tecnología de la República de Indonesia junto con la Agencia Nacional de Investigación e Innovación de Indonesia debería desempeñar un papel importante en la mejora de los lazos científicos y tecnológicos entre los dos países. Las áreas prioritarias del concurso incluyen: "salud y medicina (materias primas, incluidas las naturales, para productos farmacéuticos; equipos médicos, células madre); gestión de emergencias y gestión de la naturaleza; tecnologías de maquinaria para la industria (optimización energética, industria alimentaria, modelización informática en ingeniería)"¹¹⁶.

Otras oportunidades para la expansión de la cooperación entre Bielorrusia e Indonesia las ofrece el hecho de que la Unión Económica Euroasiática (UEEA) y este país del sudeste asiático

115 Noskova, S.A. Indonesia - Belarús: interés mutuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

116 Concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-indonesios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

están trabajando activamente en la conclusión de un acuerdo de libre comercio. Las partes firmaron un memorando de cooperación en octubre de 2029, confirmando así el acuerdo de que "este documento ayudará a construir una infraestructura eficaz para el desarrollo del comercio y la cooperación económica.¹¹⁷ . Constituyó la base de un grupo de trabajo que se centró en cuestiones como la facilitación del comercio, los reglamentos aduaneros y técnicos y el desarrollo de los mercados financieros. A mediados de abril de 2022, el Consejo de la Comisión Económica Euroasiática aprobó un proyecto de decisión sobre la celebración de un acuerdo de libre comercio con Indonesia. Se espera que el propio acuerdo se firme en mayo de 2022 en una reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia. En este sentido, Bielorrusia tiene considerables perspectivas de suministrar a Indonesia carga, maquinaria agrícola y especial, equipos de rayos X, pulpa blanqueada, madera contrachapada laminada con derechos de aduana reducidos. Como referencia, los artículos tradicionales importados por este país son el petróleo y sus derivados, los aparatos telefónicos, el trigo, los ordenadores y unidades informáticas, el azúcar y la sacarosa químicamente pura. A ellos se añaden hoy otros nuevos, en consonancia con el espíritu de los tiempos. Por esta razón, "los productores de transporte eléctrico urbano pueden lograr ciertos éxitos, ya que en las principales ciudades de Indonesia se está aplicando un programa de renovación de la flota de transporte público, y las empresas bielorrusas tienen la

117 Zalesky, B. La integración como factor de desarrollo. Características de la cooperación regional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

oportunidad de ofrecer productos competitivos y respetuosos con el medio ambiente"¹¹⁸ .

Todos estos hechos sugieren que en un futuro próximo Indonesia puede convertirse en el socio más importante de Bielorrusia no sólo en el Sudeste Asiático, sino también en toda la región Asia-Pacífico. Al menos, ya se dan todos los requisitos necesarios para ello.

FOR AUTHOR USE ONLY

118 National Centre for Marketing on the prospects of promotion of Belarusian goods to Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Literatura

1. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
2. Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/
3. La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
4. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
5. Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>
6. Igor Lyashenko guía a Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>
7. Bogacheva, O. Hay que prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
8. Shumel K.V. Desarrollo de industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
9. Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.
10. En las condiciones de las sanciones es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

11. Cherviakov: Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

12. Aumentar la sustitución de importaciones y reducir costes: presidente de Bellesbumprom sobre tareas para el año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

14. Evmenkova, Y. Krichev cementnoshifer exportado casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15. Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

16. Producción de tubos de vacío para extracción de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

17. Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

18. "Mogilevliftmash domina la producción de nuevos componentes y se propone abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

19. Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía reforzado el trabajo sobre la sustitución de importaciones en las condiciones de las sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>.

20. Shuleika informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

21. Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

22. Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensifican el trabajo de sustitución de importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

23. Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

24. Zalesky, B. Tiempo de soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

25. El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

26. Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest crecieron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-zaproslyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

27. Logística, química y metalurgia: 4 nuevos residentes se incorporaron a FEZ Grodnoinvest en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i>

[metallobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/](https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/)

28. La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

29. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" pagaron más de Br61 millones de impuestos y otras tasas en enero-marzo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

30. En enero-marzo la FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

31. El nuevo residente de la FEZ Grodnoinvest construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

32. FEZ Grodnoinvest amplía la cooperación con las empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

33. La optimización de los límites de los sectores FEZ "Vitebsk" atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

34. Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

35. El primer residente con capital iraní se registra en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

36. Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/>

37. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

38. FEZ Vitebsk y la zona piloto China-SCO desarrollarán la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

39. Se ajustan los límites de la Zona Económica Libre de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

40. Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. El primer residente en 2022 registrado en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

42. Nuevo residente de la FEZ de Brest para producir verduras [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

43. Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

44. Los residentes de la FEZ Gomel-Raton aumentaron sus exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

45. Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej

naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

47. Roman Golovchenko: Belarus and Uzbekistan can increase trade and investment, growth points found [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

48. Bielorrusia y Uzbekistán intensifican la realización de proyectos de producción y cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

49. Maquinaria, equipos, avances científicos y técnicos. Lo que Belarús presentará en la exposición en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-hto-belarus-prezentuet-navystavke-v-tashkente-8158/>

50. Roman Golovchenko: Belarus-Uzbekistan trade turnover needs to increase to at least \$500 million [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

51. La Fábrica de Automóviles de Minsk establece el montaje de maquinaria en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. "MAZ-Tashkent ha firmado un importante contrato con una empresa uzbeka para el suministro de 41 vehículos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. MTZ aumentó sus entregas de maquinaria a Uzbekistán en más de un 23% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. Apertura en Tashkent de un centro de venta y servicio de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo->

[obslyzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/](https://www.belta.by/economics/view/obslyzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/)

55. Belarus and Uzbekistan discuss deepening cooperation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Golovchenko: Belarus is working on supplying wooden houses to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. Bielorrusia está interesada en suministrar sustratos de turba a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. Las empresas bielorrusas de la industria ligera presentan su potencial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. Las empresas nacionales firmaron contratos por valor de 80 millones de dólares en los foros y exposiciones de Belinterexpo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorussskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Zalessky, B. La tarea clave es el desarrollo. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

62. El pabellón nacional bielorruso estará representado en la exposición "INNOPROM" en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Pabellón Nacional de Belarús presentado en las exposiciones en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. La Fábrica de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete a gas en una exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. MAZ ha firmado un contrato de un millón de dólares para suministrar maquinaria a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Zalessky, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente de innovación / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

67. Tikhonov, A. Foro agrario Bielorrusia-Uzbekistán: epílogo / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Pushnyakova, A. Uzbekistan can become a springboard for enterprises of Vitebsk region to supply Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico]. 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotr_udnichat_s_vitebskom.html

70. Seven pharmaceutical FEZs are being established in Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. FEZ Vitebsk y Cosonsoy-Pharm uzbeko desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Zalessky, B. Vector of post-Soviet integration. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

73. Revisión de la política exterior de la República de Belarús y de la actividad del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>.

74. Zaleski, B. Periodismo comunitario regional. Teoría y práctica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

75. Vietnamese ambassador sees potential for doubling trade turnover with Belarus [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potencial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>.

76. Belarus and Vietnam discuss prospects for the development of joint ventures [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

77. Bielorrusia y Vietnam están trabajando en la posibilidad de una producción conjunta de equipos para los servicios de extinción de incendios. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

78. Las empresas de Belgospisheprom presentaron sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

79. Una exposición nacional de Bielorrusia se presentará en la Expo de Vietnam en abril [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

80. Alrededor de 30 avances científicos y técnicos serán presentados por BSU en la Exposición Internacional VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

81. Andreichenko: Belarus-India relations are developing on the principles of equality, trust and respect [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

82. Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

83. Kochanova: India is a long-standing friend and reliable partner for Belarus in Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

84. Productos farmacéuticos, tecnologías de la información y educación: la región de Grodno aumenta su cooperación con la India [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

85. Tecnologías innovadoras, informática y medicina: la India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas áreas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

86. Strakhar: Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

87. Agriculture, Textiles: Indian Ambassador on the need for greater cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

88. Materiales de la rueda de prensa sobre los resultados de la visita del ministro bielorruso de Asuntos Exteriores, Uladzimir Makiej, a Siria (9 de febrero de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.

89. Se reanuda el proyecto de creación de una instalación de montaje de vehículos bielorrusos en Siria [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprabortka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>.

90. Roman Golovchenko: Belarus can meet most of Syria's machine-building needs [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

91. Bielorrusia y Siria interesadas en la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

92. Empresas bielorrusas participarán en la mayor exposición industrial de Siria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut>

[uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sluca-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/).

93. Sluka: Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluca-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

94. Siria estudiará la experiencia de construcción de granjas lecheras en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

95. Cooperación entre Bielorrusia y Siria en la esfera de la información [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

96. Cooperación en ciencia, educación, cultura [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

97. Sobre la Séptima Sesión de la Comisión Mixta de Cooperación Comercial, Económica y Técnica Bielorrusia-Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

98. Bielorrusia e Indonesia acuerdan intensificar la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

99. Zaleski, B. Partnership Journalism. Teoría y práctica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

100. BelCCI: Aumentar el volumen de negocios comerciales con Indonesia a mil millones de dólares es una tarea realista para el futuro cercano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uvlichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-nablizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

101. Relaciones comerciales y económicas con la República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

102. Belarus and Indonesia sign memoranda on standardisation and quality assurance [Recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija->

[podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022.](#)

103. Kolesnik, V. Indonesia and Belarus: from potassium chloride and BELAZes to tourism market revival / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

104. La tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio está dedicada al sector lácteo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

105. Bielorrusia e Indonesia firman memorándum sobre cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

106. Vechorko, S. Región de Brest establece la cooperación con la provincia indonesia de Sumatra Occidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

107. Ocho volquetes BELAZ han comenzado a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

108. Memorando de Entendimiento firmado entre BGU y la Universidad de Airlangga [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

109. Colaboración con la Universidad Veterana de Yogyakarta, República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

110. Noskova, S.A. Indonesia - Belarús: interés mutuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

111. Concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-indonesios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. -

2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

112. Zalesky, B. La integración como factor de desarrollo. Características de la cooperación regional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

113. National Centre for Marketing on the prospects of promotion of Belarusian goods to Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY