

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ПРИБЫЛИ
И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»)**

А. Д. Делендик¹⁾, Н. А. Мельникова²⁾

¹⁾ магистрант 1 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: arishkadelendik@gmail.ru

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, кафедра корпоративных финансов, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: m.n.a.7778@gmail.com

В статье рассматриваются мероприятия по увеличению прибыли и рентабельности предприятия в сфере добычи калийных удобрений. Акцентируется внимание на инвестиционно-инновационных проектах, способных увеличить рентабельность предприятия.

Ключевые слова: прибыль; рентабельность; финансовая устойчивость; эффективность; инвестиционные проекты.

**MEASURES TO INCREASE THE PROFIT
AND PROFITABILITY OF THE ENTERPRISE
(ON THE EXAMPLE OF BELARUSKALI)**

A. D. Delendik¹⁾, N. A. Melnikova²⁾

¹⁾ 1-year Master's Student, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: arishkadelendik@gmail.ru

²⁾ PhD in Economics, Associate Professor, Department of Corporate Finance, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: m.n.a.7778@gmail.com

The article discusses measures to increase the profit and profitability of the enterprise in the field of potash fertilizers extraction. Attention is focused on investment and innovative projects that can increase the profitability of the enterprise.

Keywords: profit; profitability; financial stability; efficiency; investment projects.

Достижение высокого уровня прибыли и рентабельности являются ключевыми задачами любой коммерческой организации и ОАО «Беларуськалий» не является исключением. Для этого должны быть разработаны планы, которые помогли бы их повысить. Основными путями повышения прибыли и рентабельности в ОАО «Беларуськалий» являются: инвестиционная деятельность, снижение

налоговой нагрузки, инновационная деятельность, улучшение качества продукции, наращивание экспортного потенциала.

ОАО «Беларуськалий» в 2019 г. продолжило развивать ряд крупных инвестиционных и инновационных проектов, реализация которых откроет новые перспективы для предприятия. Особое внимание уделено строительству Петриковского горно-обогатительного комплекса. Активными темпами ведутся строительные и отделочные работы более чем на 40 наземных объектах комплекса. В 2019 г. началось освоение Дарасинского участка Старобинского месторождения калийных солей со строительством рудника. В августе 2018 г. совместно с китайской компанией «Migao» дан старт строительству завода по производству нитрата калия [2].

Таким образом, данные финансовые вложения позволят в будущей перспективе увеличить объем производимой продукции, а соответственно и объем получаемой прибыли.

Согласно указу Президента Республики Беларусь, с 1 января 2016 г. ставка вывозной таможенной пошлины на калийные удобрения, вывозимые с территории Беларуси за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза (за исключением калийных удобрений, вывозимых в Азербайджан, Грузию, Сербию, Таджикистан и Туркмению), установлена в размере 55 евро за 1 тонну. Год назад ставка вывозной таможенной пошлины на калийные удобрения была установлена в размере 45 евро за 1 тонну [4]. Министерство финансов Республики Беларусь прокомментировало, что увеличение ставки вывозной таможенной пошлины на калийные удобрения до 55 евро за тонну будет проходить при одновременном снижении для крупнейшего производителя и экспортера калийных удобрений ОАО «Беларуськалий» уровня перечисления в бюджет прибыли в виде дивидендов с 75 % до 55 %.

Продолжение взимания таможенной пошлины по ставке 55 евро / т в условиях снижения экспортных объемов и цен на калийные удобрения увеличивает дефицит собственных источников финансирования инвестиционной программы (уменьшает чистую прибыль) и отрицательно влияет на возможность привлечения заемных средств. Исходя из недопустимости получения чистого убытка ОАО «Беларуськалий» вынуждено инициировать снижение ставки вывозной таможенной пошлины на экспортируемые калийные удобрения.

Приоритетом стратегии предприятия будет являться гибкое реагирование на рыночную конъюнктуру и продвижение продуктового ассортимента на премиальных рынках.

В таких условиях ОАО «Беларуськалий» будет продолжена работа по оптимизации налоговой нагрузки на организацию, в первую очередь за счет снижения экспортной таможенной пошлины, что позволит сбалансировать кредитные обязательства и генерируемую прибыль предприятия. При сохранении действующего порядка уплаты экспортной таможенной пошлины в обозримой перспективе у ОАО «Беларуськалий» практически полностью отсутствуют собственные источники развития – финансирование инвестицион-

ной программы. При условии снижения экспортной пошлины—организация ожидает выход на устойчивую работу. Остающаяся в распоряжении прибыль будет служить источником финансирования инвестиций и обслуживания заемных обязательств без необходимости рефинансирования кредитной задолженности за счет новых заимствований.

Особую роль занимает инновационная деятельность предприятия, которая заключается в разработке нового товара или товара более высокого качества, за счет снижения трудоемкости продукции, роста производительности труда, которое можно достигнуть различными способами. Наиболее важные из них – механизация и автоматизация производства. За весьма короткое время построены новые рудники, проведена широкомасштабная модернизация обогатительных фабрик и вспомогательных цехов, внедрена современная высокопроизводительная горная техника, освоены новейшие технологии, созданы инновационные производства комплексных удобрений и химических продуктов на основе калия.

В 2018 г. на предприятии эффективно реализовывались программы модернизации производства, внедрения новых технологий, расширения рудной базы, масштабного обновления социальных объектов.

Сегодня ОАО «Беларуськалий» является крупнейшим в мире и единственным в республике горно-химическим предприятием, осуществляющим добычу и переработку калийных солей. По-прежнему основным приоритетом в деятельности предприятия остается производство продукции стабильно высокого качества.

По данным Международной ассоциации производителей удобрений, на долю ОАО «Беларуськалий» приходится пятая часть мирового объема производства калийных удобрений. География поставок калийных удобрений неуклонно расширяется и насчитывает уже 138 стран мира. Белорусские калийные удобрения поставляются в Китай, Индию, страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки, Центральной и Южной Америки, Ближнего Востока, Европы и в США. В 2016 году начались первые поставки калия в Алжир, Гвинею, Белиз, Монголию, в 2017 году – были осуществлены первые поставки в Намибию [1, 2].

Согласно статистике IFA, на протяжении трех лет, с 2017 по 2019 годы, ОАО «Беларуськалий» совместно с ОАО «БКК» занимают одно из лидирующих мест среди мировых предприятий производителей по годовому объему экспорта. Доля белорусских калийных удобрений в мировом экспорте, исторически не превышавшая 16,2 %, в 2018 и 2019 годах уже достигла 19,9 %.

Таким образом, в производстве калийных удобрений стратегической задачей предприятия является достижение к 2025 году производственной мощности не менее 15 млн тонн в год. Не стоит забывать об инвестиционных вложениях, направленных на строительство Петриковского месторождения калийных солей, которые в будущей перспективе позволят увеличить производственные мощности и сохранить достигнутые позиции на мировом рынке, также принесут ОАО «Беларуськалий» приток денежных средств в виде чи-

стой прибыли организации. Проект предполагает, что Петриковский ГОК будет выпускать 1,5 млн тонн калийных удобрений в год с возможностью наращивания объемов до 3 млн тонн. Как ожидается, в 2020 году на предприятии произведут 300 тыс. тонн, в 2021 году – 800 тыс. тонн. В 2023 году предприятие выйдет на проектную мощность с обеспечением выпуска 1,5 млн тонн удобрений в год. Выход на проектную мощность, позволит увеличить прибыль организации на 10 % [1, 2].

Сейчас предприятие использует производственные мощности на 100% и несмотря на колебания цен на мировом рынке, которые резко упали в 2013 году выручка и чистая прибыль предприятия растет. Так размер выручки в 2019 году составил 4,8 млрд белорусских рублей. Росту выручки способствовало увеличение экспорта калийных удобрений. Рост реализации продукции способствует не только увеличению доходности компании, но и пополнению республиканского и местного бюджета, что положительно сказывается на экономике всей страны. ОАО «Беларуськалий» на 100 % принадлежит государству и выплачивает ему 75 % в виде дивидендов.

Для стабильного будущего и повышения финансовой устойчивости, предприятие планирует реализовать ряд мероприятий по энергосбережению и рациональному использованию ресурсов, что даст возможность снизить себестоимость продукции, увеличить конкурентоспособность и укрепить его позиции на рынке [3]. Также планируется повышение производственных мощностей и увеличение экспорта за счет ввода в эксплуатацию Петриковского горно-обогатительного комбината на базе Петриковского месторождения калийных солей.

Таким образом, проанализировав деятельность ОАО «Беларуськалий» можно делать вывод о том, что такие финансовые показатели как прибыль и рентабельность предприятия находятся на высоком уровне. Благодаря высокой доходности и финансовой стабильности, предприятие открыто к широкому рынку кредитодателей. Хорошо зарекомендовав себя как кредитополучателя ОАО «Беларуськалий» может брать более дешевые кредиты, так как кредиторы уверены в своевременном возврате своих средств.

Библиографические ссылки

1. Беларусь на мировом рынке калийных удобрений : сайт. URL: <https://sputnik.by/infographics/20170907/1030681881/belarus-na-mirovom-rynke-kalijnyh-udobrenij.html> (дата обращения: 27.04.2021).
2. ОАО «Беларуськалий» строит горно-обогатительный комбинат в Петрикове : сайт. URL: <https://gomel.today/petrikov-142/> (дата обращения: 27.04.2021).
3. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования : сайт. URL: <http://www.government.by/ru/solutions/1745> (дата обращения: 27.04.2021).
4. Указ Президента Республики Беларусь от 17 декабря 2015 г. N 490 «О ставке вывозной таможенной пошлины на калийные удобрения» : сайт. URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/15b10490/> (дата обращения: 27.04.2021).