

Puntare sulle prestazioni

La regione asiatica è una priorità assoluta per la Repubblica di Bielorussia, soprattutto in quanto mercato ampio, promettente e in rapida espansione per i beni e i servizi bielorussi. Ad esempio, l'aumento della fornitura di beni bielorussi ai Paesi asiatici è una delle principali priorità della Borsa Mercati Universale Bielorussa (BUCE). Secondo i risultati di 10 mesi del 2022, l'esportazione di prodotti nazionali attraverso la piattaforma di scambio bielorussa verso alcuni Paesi asiatici è cresciuta notevolmente. Il segmento cinese del commercio elettronico di scambio è diventato molto più attivo nel 2022, con 103 aziende cinesi già accreditate sulla BUCE al 1° novembre 2022. Ci sono anche grandi progetti con altri Paesi del continente asiatico, tra cui India, Pakistan, Turchia e Mongolia. In particolare, nei tre trimestri del 2022 sono state accreditate alla borsa 27 società turche. Nel gennaio 2023, la prima società della Mongolia è stata accreditata per partecipare al trading su BUTB. Ciò significa che la geografia del trading in borsa bielorussa in Asia si è ulteriormente ampliata. Il presente studio analizza il modo in cui la Borsa merci universale bielorussa interagisce con questi e altri partner in Asia.



Boris Zalessky

Cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo. Per vent'anni ha lavorato come professore associato di giornalismo internazionale presso il Dipartimento di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Campi di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale e cooperazione tra media.



Puntare sulle prestazioni

Peculiarità dei legami economici della Bielorussia con i partner asiatici

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Puntare sulle prestazioni

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Puntare sulle prestazioni

**Peculiarità dei legami economici della
Bielorussia con i partner asiatici**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-64038-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-77479-3

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Il vettore asiatico amplia la cooperazione.....	3
La strada dell'amicizia e della cooperazione.....	12
Identificate le prospettive di cooperazione	20
Priorità per la nuova fase del partenariato.....	32
Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo.....	41
Letteratura	55

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Il vettore asiatico amplia la cooperazione

L'aumento delle forniture di merci bielorusse ai Paesi asiatici e mediorientali è una delle principali priorità della Borsa Merci Universale Bielorusca (BUCE). I dati mostrano che alla fine dei 10 mesi del 2022, le esportazioni di prodotti nazionali attraverso la BUCE verso alcuni Paesi asiatici sono aumentate in modo significativo: a Singapore di 6,6 volte, in Turchia di 21 volte e in Uzbekistan di 30 volte.

In questo contesto, nel 2022 il segmento **cinese** del trading elettronico di borsa sul BUBS è diventato molto più attivo. Tuttavia, anche "nel 2021 il fatturato della borsa bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo in una volta sola"¹. Nell'ottobre 2022, 100 società cinesi lavoravano già sulla BUCE, tre delle quali avevano lo status di broker di borsa. Nei nove mesi del 2022 le loro transazioni ammontavano a 27 milioni di dollari. Allo stesso tempo, più di 24 milioni di dollari sono stati forniti dal legname, soprattutto tavole di conifere segate. China Township Enterprise Co., Ltd. (CTEC) è la centesima società cinese accreditata a fare offerte sulla BUTB, che inizialmente intende utilizzare la borsa per acquistare prodotti in legno. Infatti, a partire dalla fine di ottobre 2022, la BUTB ha ripreso la pratica di tenere sessioni di trading speciali per vendere legname alla Cina con consegna in container a destinazione. "Oltre al legname, quest'anno sono stati forniti alla Cina attraverso la borsa anche olio di colza non raffinato e latte scremato in polvere. Il valore totale delle transazioni è stato di oltre 3 milioni di dollari"². Dato che una delle attività della CTEC in Cina è il commercio di prodotti agroindustriali, è possibile che in futuro la società cinese sviluppi anche questo segmento del mercato delle borse merci.

Tornando al tema dell'esportazione di legname in Cina, notiamo che secondo i risultati della sessione commerciale speciale, svoltasi nella prima

¹ Zalesky, B. Partenariati sistemici. Specificità dell'interazione economica della Bielorussia con le repubbliche post-sovietiche / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

² La 100ª azienda cinese è stata accreditata presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

decade di novembre 2022 presso la BUTB, più di 20 mila metri cubi di legname prodotto in Bielorussia sono stati venduti al mercato cinese. Alla sessione hanno partecipato 11 residenti cinesi. "Per la comodità degli acquirenti sono state messe a disposizione diverse basi di consegna: le città di Taicang, Tianjin, Shanghai e Changsha. Una caratteristica fondamentale delle sessioni commerciali speciali è che si concentrano su uno specifico mercato di vendita, in questo caso la Cina"³. Nel dicembre 2022, i risultati della sessione speciale di trading per l'esportazione sono stati da record sia per quanto riguarda la somma delle transazioni effettuate sia per il volume di risorse vendute al mercato cinese. Si tratta di oltre 60 mila metri cubi di legname "per un valore complessivo di 85,5 milioni di yuan, ovvero l'equivalente di 12,3 milioni di dollari <...>. Di conseguenza, i residenti di Cina e Singapore hanno acquistato 10 lotti di legname per un volume di 62,2 mila metri cubi, pari alla metà di tutto il legname messo all'asta"⁴. Va notato che dal dicembre 2020, con il sostegno del Ministero delle Foreste bielorusso, si tengono presso BUTB sessioni speciali di negoziazione per la vendita di legname segato alla Cina, al fine di diversificare le forniture per l'esportazione dei prodotti delle imprese nazionali di lavorazione del legno e aumentare i ricavi delle esportazioni attraverso l'uso del meccanismo competitivo della negoziazione in borsa.

A titolo di riferimento: al 1° novembre 2022, 103 aziende cinesi erano già state accreditate su BUTB. Tra i nuovi partecipanti al mercato elettronico bielorusso c'è un'azienda cinese che ha acquistato per la prima volta su BUTB i semilavorati conciati "vet-blue". In questo modo, la geografia delle vendite di questo prodotto attraverso questo mercato si è estesa a otto Paesi. I semilavorati "Vet-blue" sono costantemente richiesti dai produttori di pelletteria di tutto il mondo. Aziende provenienti da Russia, Kazakistan, Gran Bretagna, Italia,

3 Aziende cinesi e singaporiane hanno acquistato più di 4 milioni di dollari di prodotti di legname dalla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktisiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4 12,3 milioni di dollari di legname venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

Svizzera, Lituania e Polonia acquistano regolarmente questo prodotto sulla borsa. Nel periodo gennaio-ottobre di quest'anno, l'importo totale delle transazioni è stato di 6,5 milioni di dollari".⁵ . Finora nessun prodotto di questo tipo è stato spedito dalla Bielorussia alla Cina. A quanto pare, dopo l'accordo pilota, le nuove forniture di pelle conciata non sono lontane.

Un altro fatto interessante. Nel novembre 2022, una grande società commerciale cinese con sede a Chongqing, specializzata nella fornitura di bestiame, pollo e frutti di mare alle province meridionali della Cina, ha espresso interesse a fare offerte per i prodotti agricoli alla BUTB. L'azienda "ha una vasta rete di fornitori in tutto il mondo, compresa la Bielorussia, ma tutti i rapporti sono stati sospesi durante la pandemia". Utilizzando la piattaforma commerciale BUTB, che presenta i principali fornitori nazionali di carne e prodotti a base di carne, l'importatore cinese intende stabilire nuovi contatti commerciali e riprendere l'acquisto di carne bovina congelata in Bielorussia"⁶ . Tanto più che negli ultimi anni i prodotti bielorussi hanno guadagnato popolarità sul mercato cinese e sono molto richiesti dai consumatori cinesi. Pertanto, l'azienda non prevede problemi di vendita. Oltre all'ufficio e ai punti vendita all'ingrosso di Chongqing, l'azienda ha uffici di rappresentanza in altre province della Cina, che garantiranno la più ampia geografia possibile delle vendite della carne acquistata in borsa.

Al fine di promuovere il commercio elettronico bielorusso-cinese, il BUTB continua ad ampliare l'elenco dei partner del Celeste Impero per rafforzare ulteriormente le relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In particolare, nel settembre 2022 il BUTB ha firmato un memorandum di cooperazione con la

⁵ Ora la Cina: la geografia delle esportazioni di prodotti in pelle bielorussi attraverso BUTB si è ampliata [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-chez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

⁶ Un importante importatore cinese di carne e frutti di mare è interessato a collaborare con BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasia-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

filiale cinese del BRICS Institute for the Study of Future Networks (BIFNC) per promuovere un maggiore coinvolgimento delle aziende bielorusse e cinesi, comprese le piccole e medie imprese, nel commercio di scambio transfrontaliero. "Un'area promettente di interazione potrebbe essere l'accREDITAMENTO del BIFNC come broker. Ciò consentirà non solo di utilizzare appieno l'ampia rete di contatti commerciali del BIFNC per attirare i venditori e gli acquirenti cinesi al commercio di scambio, ma anche di concludere transazioni per loro conto, garantendo così la crescita del fatturato del commercio di scambio tra Bielorussia e Cina.⁷ . Si prevede che nella fase iniziale l'attenzione si concentrerà soprattutto sulle forniture di legname bielorusso e di pellet di combustibile alla Cina, che sono i prodotti di base più richiesti sul mercato cinese.

Un altro nuovo partner di BUTB nel novembre 2022 è l'Alliance of Economic and Commercial Advisers of China. La parte cinese è interessata a prodotti di base altamente liquidi come il legname, l'olio di colza e la pelle di vitello, perché "a breve termine, il livello di domanda aumenterà, anche per i prodotti bielorusi che hanno dato prova di sé sul mercato cinese".⁸ . Il commercio di scambio bielorusso-cinese sembra quindi raggiungere un nuovo livello qualitativo.

BUTB ha grandi progetti anche con altri Paesi del continente asiatico, tra cui **India, Pakistan, Turchia e Mongolia**.

Ad esempio, nel settembre 2022, la BUTB e la Camera di Commercio e delle Industrie Iventivepreneur (ICCI) con sede a Nuova Delhi, in **India**, hanno deciso di unire gli sforzi per attirare sulla piattaforma di scambio le aziende indiane interessate a entrare nel mercato bielorusso. L'utilizzo del meccanismo

7 La BUTB e la filiale cinese dell'Istituto BRICS promuoveranno il commercio elettronico di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8 Il BUTB e l'Alleanza dei consulenti economici e commerciali della Cina hanno individuato aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskich-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavljenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

di scambio non solo contribuirà a rafforzare le relazioni commerciali tra Bielorussia e India, ma creerà anche condizioni favorevoli per una più stretta cooperazione in settori correlati. Ricordiamo che l'ICCI conta oltre 10 mila membri in tutta l'India. Si tratta principalmente di piccole e medie imprese operanti in vari settori dell'industria e dell'agricoltura che si avvalgono dei servizi della Camera di commercio e dell'industria per condurre efficacemente la propria attività, tra cui analisi di mercato, assistenza nell'attrazione di investimenti, corsi di sviluppo del personale e ricerca di partner commerciali in India e all'estero. L'obiettivo principale della CCI è quello di assistere l'espansione delle imprese, che di solito comporta l'ingresso nei mercati di altri Paesi, tra cui la Bielorussia. Dati i bassi rischi, l'ampia gamma di prodotti e l'accesso diretto alle principali aziende bielorusse, BUTB è la soluzione ottimale per avviare un'ICCI in Bielorussia. In particolare, "in India c'è un'elevata domanda di fibra acrilica bielorusse e di altri prodotti petrolchimici, dato che le transazioni di questo gruppo di merci avvengono regolarmente <...>. Altrettanto promettenti sono il legname, i prodotti caseari e i prodotti dell'industria leggera"⁹.

Un'altra curiosità: nel novembre 2022, un'azienda farmaceutica indiana, la Tosco Pharmachem, che produce e vende prodotti chimici e reagenti speciali per l'industria farmaceutica indiana, è stata accreditata per la prima volta sulla borsa bielorussa per acquistare prodotti petrolchimici. "Tosco Pharmachem intende acquistare acetone cianoidrina sulla piattaforma della borsa bielorussa e, in futuro, altri prodotti chimici e preparati di cui ha bisogno"¹⁰. L'interesse dell'azienda per la piattaforma BUTB è dovuto a diversi motivi. In primo luogo, l'India è uno dei primi tre produttori mondiali di prodotti farmaceutici. In

⁹ La BUTB e la Camera di commercio e dell'industria indiana intendono collaborare per la negoziazione in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnichat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

¹⁰ BUTB intende iniziare a esportare prodotti petrolchimici all'industria farmaceutica indiana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoj-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

secondo luogo, la società indiana aprirà nuove opportunità di esportazione per le aziende bielorusse del settore petrolchimico attraverso il commercio di scambio. In terzo luogo, oltre ad aumentare il fatturato dell'interscambio bielorusso-indiano, la BUTB fornirà un'esperienza sul mercato indiano che potrà essere utile per vendere al Paese dell'Asia meridionale altri prodotti di base molto richiesti, tra cui le fibre sintetiche. Nel dicembre 2022 è stato registrato il primo affare sul BUOTB: Tosco Pharmachem ha acquistato 23 tonnellate di cianoidrina di acetone bielorusso dopo una sessione di trading. Il volume ridotto dell'acquisto è dovuto al desiderio dell'azienda indiana di elaborare l'intero schema per l'importazione di merci dalla Bielorussia. "La parte indiana è interessata a una cooperazione a lungo termine con la borsa, che implica una partecipazione regolare alle operazioni di borsa e un aumento del volume degli acquisti. Allo stesso tempo, a causa della mancanza di esperienza pratica nell'operare sul mercato bielorusso attraverso la piattaforma della borsa, l'azienda ha preferito fare un accordo di prova per un piccolo importo per minimizzare i possibili rischi.¹¹ A questo proposito, la BUTB prevede un aumento delle forniture di prodotti petrolchimici bielorusi all'India. A titolo di riferimento: il commercio di prodotti chimici e petrolchimici per l'esportazione viene condotto presso la BUTB dall'ottobre 2021. L'intera nomenclatura dei beni prodotti dall'industria petrolchimica bielorusa viene esportata all'estero. Nel 2022, le fibre sintetiche, la benzina, gli oli e i solventi sono stati particolarmente richiesti dagli acquirenti stranieri. I mercati principali sono alcuni Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti, nonché i Paesi dell'"arco lontano": Cina, Siria, Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Turchia.

Nel 2022 sono stati compiuti anche alcuni passi per intensificare gli scambi tra Bielorussia e **Pakistan**. In particolare, la prima società di brokeraggio del Paese è già stata accreditata presso la BUTB e, grazie agli sforzi

11 Un'azienda indiana ha concluso il suo primo accordo al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

dell'Ambasciata del Pakistan in Bielorussia, l'ufficio centrale della borsa è stato visitato da 70 rappresentanti della comunità imprenditoriale pakistana, interessati ad acquistare prodotti dalla Bielorussia. E non si tratta solo di legname, ma anche di prodotti chimici e petrolchimici. Ad esempio, "la fibra acrilica bielorussa è molto richiesta in Pakistan e di recente è stata regolarmente fornita a questo mercato attraverso la nostra piattaforma commerciale. I volumi delle transazioni non sono ancora molto grandi, quindi ampliare la cerchia degli acquirenti pakistani è un compito di primaria importanza"¹² , al fine di incrementare realmente il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan.

Un altro Paese asiatico molto promettente in termini di commercializzazione delle merci bielorusse attraverso la BUTB è la **Turchia**. Durante i tre trimestri del 2022, 27 aziende turche sono state accreditate alla borsa. "Quest'anno hanno acquistato legname nazionale, oltre a rottami e scarti di metalli non ferrosi nella borsa. Rispetto al periodo gennaio-settembre dello scorso anno, l'importo delle transazioni effettuate dai partecipanti turchi è aumentato di quasi 1,5 volte"¹³ . Non solo le tradizionali transazioni di esportazione-importazione che coinvolgono aziende bielorusse, ma anche le transazioni di transito tra non residenti sono considerate come possibili aree di cooperazione.

Nel novembre 2022, la BUTB ha deciso di sviluppare uno scambio di prodotti agroindustriali e del legno con l'Istanbul Commodity Exchange (ISTIB) per "unire gli sforzi per aumentare il commercio reciproco tra la Bielorussia e la Turchia, con particolare attenzione ai prodotti agricoli e del legno, la cui domanda è costantemente alta in entrambi i Paesi"¹⁴ . A questo proposito, i

12 BUTB organizza forniture di legname bielorosso all'industria pakistana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13 BUTB presenta i vantaggi del trading in borsa a una fiera in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14 BUTB e l'Istanbul Mercantile Exchange svilupperanno il commercio di prodotti agroindustriali e del legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaia-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

partner bielorusi sperano nel sostegno e nell'assistenza dell'ISTIB, i cui membri sono oltre diecimila imprese turche e per molte delle quali l'ISTIB potrebbe diventare una "finestra" sul mercato bielorusso e sull'Unione Economica Eurasiatica. Dopo tutto, la piattaforma di scambio è uno strumento efficace per stabilire contatti diretti tra produttori e consumatori dei due Paesi, che consentirebbe un commercio regolare di prodotti di base altamente liquidi come il legname e i prodotti caseari.

A partire dal dicembre 2022, al fine di rendere il meccanismo di scambio più interessante per le aziende straniere, compresi i potenziali acquirenti di pellet o pellet e altri prodotti in legno, il BUTB ha introdotto una procedura di accreditamento semplificata per i residenti in Turchia. Si noti che "la procedura di accreditamento semplificata è già in vigore per i residenti di 21 Paesi, il che rende il meccanismo di scambio più accessibile alle aziende straniere e contribuisce alla crescita delle forniture di merci bielorusse in questi mercati"¹⁵. Più di 18 mila metri cubi di pellet leggeri e grigi sono stati offerti alla prima asta di esportazione, rivolta al mercato turco e svoltasi nella prima decade di dicembre 2022. Più di 20 aziende turche hanno espresso interesse ad acquistare il biocarburante bielorusso. A quanto pare, la logistica chiara e la notevole capacità del mercato turco lo rendono una delle destinazioni di esportazione più promettenti per i prodotti combustibili bielorusi.

Inoltre. Nel gennaio 2023, la prima società della **Mongolia** è stata accreditata a partecipare al trading presso la BUTB. Ciò significa che la geografia del trading bielorusso in borsa nel nuovo anno si è allargata a 71 Paesi di quattro continenti. Attraverso la BUTB, "una società mongola intende fornire alla Bielorussia prodotti minerari, tra cui fluorite e scorie utilizzate nell'industria metallurgica, nonché acquistare prodotti metallici bielorusi e beni del gruppo

15 BUTB semplifica l'accreditoamento delle aziende turche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

agricolo"¹⁶ . L'interesse delle imprese mongole per la piattaforma di scambio bielorusa non è casuale. Tutte le aziende metallurgiche bielorusse sono accreditate e partecipano alle contrattazioni sulla BUCE, e l'ammontare delle transazioni nella sezione dei prodotti siderurgici ha superato i due miliardi di rubli bielorusi nel 2022. I maggiori consumatori e produttori dei beni che la società mongola intende commerciare sono concentrati sulla borsa. La situazione è simile nel segmento agroalimentare: la BUTB ha un'ampia gamma di prodotti di imprese agricole bielorusse, tra cui esportatori di latte, panna e burro, particolarmente richiesti in Mongolia. Si prevede che il prossimo passo nella cooperazione tra la piattaforma di scambio bielorusa e la società mongola sarà quello di concederle lo status di broker di scambio, che le permetterà di agire come rappresentante ufficiale del BUTB in Mongolia e di attirare nuovi importatori ed esportatori sul mercato bielorusso.

In generale, per quanto riguarda la cooperazione di BUTB con i Paesi asiatici, quest'area di cooperazione ha un enorme potenziale di esportazione. E "nel prossimo futuro questa cooperazione mostrerà già alti risultati"¹⁷ . E i primi passi in questo senso sono stati fatti.

16 La prima azienda della Mongolia è accreditata presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17 Zalessky, B. Il potenziale del meccanismo di scambio. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

La strada dell'amicizia e della cooperazione

Nel novembre 2017 Bielorussia e Kazakistan hanno firmato un trattato di cooperazione sociale ed economica fino al 2026. In questo documento le parti hanno delineato l'attuazione di una fase qualitativamente nuova nelle relazioni bilaterali. Alla fine di giugno 2021, durante la visita della delegazione governativa bielorusa nel Paese centroasiatico, è stato espresso un obiettivo corrispondente a questa nuova fase: "raggiungere nuovi indicatori nel commercio reciproco di beni e servizi - oltre 1 miliardo di dollari all'anno" .¹⁸

Nel febbraio 2022, nel riassumere i risultati dell'anno passato, le due parti hanno dichiarato ad alto livello che il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nella storia. Per essere assolutamente precisi, "ammonta a 1,092,5 miliardi di dollari ed è aumentato del 31,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020], le esportazioni - 911,8 milioni di dollari (crescita del 25%). Il saldo è positivo - 731,1 milioni di dollari"¹⁹. Le consegne della Bielorussia si sono basate su una varietà di prodotti alimentari - carne bovina fresca o refrigerata, latte e panna condensati e secchi, formaggio e ricotta, salsicce e prodotti a base di carne simili, zucchero, nonché parti di materiale rotabile, mietitrebbiatrici, mobili e loro parti. La rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse in Kazakistan comprende più di 40 aziende, oltre a più di 170 entità della rete di rivenditori. Esistono anche diverse strutture di assemblaggio congiunto di macchinari e attrezzature bielorusse.

Nell'ottobre 2022 si è tenuto ad Astana un incontro di lavoro ad alto livello tra i rappresentanti dei governi di Bielorussia e Kazakistan, in cui le parti hanno delineato le priorità in materia di cooperazione industriale, agroindustria ed edilizia.

18 XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

19 Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta 1 miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

Nel campo della cooperazione industriale, sono sette le aziende bielorusse che operano in Kazakistan, tra cui Gomselmash, Minsk Tractor Plant e Bobruiskagromash. Le imprese bielorusse stanno aumentando costantemente le consegne di macchine per la produzione di macchinari in Kazakistan. Nella zona industriale di Kostanai è stata completata la costruzione di un'officina per la produzione di cabine unificate con una capacità di 10 mila pezzi all'anno, nell'ambito di un importante progetto di avvio della produzione di trattori. "Le parti stanno studiando la possibilità di organizzare la produzione non solo di elementi e unità di macchine per trattori, ma anche di macchine utensili, motori per macchine per trattori, generatori diesel, gruppi di pompaggio e prodotti ottici" .²⁰

Per quanto riguarda le nuove prospettive di cooperazione, stiamo discutendo la produzione di veicoli antincendio sui telai dello stabilimento automobilistico di Minsk e dell'impresa Pozhsnab. Si tratta di una nuova nicchia promettente che deve essere riempita con attrezzature bielorusse. Nel complesso, "possiamo aumentare le forniture reciproche con il Kazakistan di 200 milioni di dollari".²¹ . A questo proposito, è interessante l'esperienza di Minsk Motor Works (MMZ), la cui sede commerciale è stata aperta all'inizio del 2022 in Kazakistan e che vende con successo e con cifre crescenti motori, macchinari speciali e pezzi di ricambio bielorusi. In questo contesto, nell'ottobre 2022 la MMZ ha partecipato alla fiera internazionale KazAgro-2022, la più grande e visitata dell'Asia centrale. L'obiettivo dell'azienda bielorusa al forum è quello di "ampliare le prospettive commerciali e di business, le opportunità di promozione dei prodotti e aumentare la consapevolezza del marchio"²² . Con lo stesso scopo, più di 30 entità

20 Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21 Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

22 La fabbrica di motori di Minsk ha presentato i suoi prodotti a una mostra in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

commerciali bielorusse hanno partecipato a fiere internazionali sull'ingegneria meccanica e la lavorazione dei metalli, nonché sull'industria manifatturiera, nel settembre 2022 ad Astana. Le imprese del Ministero dell'Industria della Repubblica di Bielorussia e del Ministero dell'Istruzione erano "rappresentate da stand collettivi, mentre la Minsk Tractor Plant e le imprese di macchine utensili erano rappresentate da stand separati"²³. Ciò dimostra che nuovi progetti di cooperazione industriale tra Bielorussia e Kazakistan, come si suol dire, sono in arrivo.

Nel settore agricolo, il Ministero dell'Agricoltura del Kazakistan ha confermato il suo interesse a costruire un allevamento di 1.200 capi di bestiame da latte su terreni kazaki, dove "verranno utilizzate tecnologie, materiali e attrezzature bielorusse e verranno forniti bovini da latte". I lavori inizieranno quest'anno e proseguiranno nel 2023"²⁴. Proseguono i lavori per la creazione di una produzione di farmaci veterinari in Kazakistan, sia per soddisfare le esigenze del mercato interno che per le future esportazioni verso Paesi terzi. La BelVItunifarm parteciperà a questo progetto da parte bielorusse. Inoltre, la parte kazaka ha espresso interesse per le forniture di foraggi misti bielorusi, premiscele, aminoacidi e per il passaggio a semi di patata di selezione bielorusse.

I partner bielorusi e kazaki stanno inoltre pianificando diversi progetti nel settore delle costruzioni nel prossimo futuro. "Tra questi ci sono quelli simmetrici: la costruzione di un quartiere bielorusso ad Astana e di un quartiere kazako a Minsk. <In questa fase il piano prevede di determinare i terreni e il concetto e di coinvolgere gli sviluppatori statali"²⁵. Un altro progetto è la produzione congiunta di piastrelle di ceramica. In Kazakistan ci sono molti minerali, quindi si sta pensando di avviare una produzione che coinvolga specialisti e tecnologie bielorusse.

23 Più di 30 imprese bielorusse partecipano a fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24 Produzione di farmaci veterinari e costruzione di MTF. Come Bielorussia e Kazakistan coopereranno nell'agroalimentare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

25 Un quartiere bielorusso ad Astana, un quartiere kazako a Minsk. Quali nuovi progetti sono discussi in costruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

Un altro dato interessante: Bielorussia e Kazakistan stanno pianificando lo sviluppo del trasporto merci su rotaia. Nell'ottobre 2022, Astana ha ospitato una tavola rotonda bielorusso-kazaka, in cui più di 80 partecipanti, tra cui circa 40 aziende kazake dei settori minerario, petrolifero, chimico, del gas, metallurgico e agricolo, vettori e aziende di trasporto e logistica del Paese, nonché rappresentanti di aziende bielorusse del settore del legno, della lavorazione del legno e della lavorazione degli alimenti, aziende di trasporto e spedizione, hanno discusso le prospettive dei progetti esistenti e le soluzioni di trasporto e logistica di attualità per il trasporto a lunga distanza. Allo stesso tempo, "è stata prestata una notevole attenzione alle questioni relative al transito agevole dei carichi dalla Bielorussia al Kazakistan e anche alla Cina attraverso il Kazakistan, compresi quelli in treni container"²⁶.

La cooperazione interregionale è un'altra componente importante della cooperazione bilaterale bielorusso-kazaka. Ricordiamo che "sono in vigore circa 30 accordi tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan"²⁷. Tra i partecipanti bielorusi a questa interazione produttiva c'è la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con il Kazakistan nel 2021 è aumentato del 7,5% e ammontava a 190 milioni di dollari. Le esportazioni hanno rappresentato quasi 180 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 107,2%. Nel commercio estero si è registrato un surplus di quasi 170 milioni di dollari. Gli investimenti diretti esteri dal Kazakistan sono stati di oltre 1,2 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 137,2% rispetto al 2020"²⁸. Le regioni di Karaganda e Pavlodar sono tra i partner kazaki attivi della regione della capitale bielorusa.

26 Il piano di Bielorussia e Kazakistan per lo sviluppo del trasporto merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27 Zalessky, B. L'obiettivo è la crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

28 Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

Ad esempio, nel 1996 è stato firmato un accordo di cooperazione tra la Regione di Minsk e la **Regione di Karaganda**, che prevedeva misure di cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della sanità e dell'istruzione. Nel giugno 2013, la JV KazBelAZ LLP, una joint venture per la revisione di unità e assemblaggi, la produzione di pezzi di ricambio e la fabbricazione di macchinari dello stabilimento automobilistico bielorusso, ha iniziato la sua attività in questa regione kazaka. "La produzione ha sede presso l'impianto di fusione e meccanica di Karaganda (KLMZ), una filiale della Kazakhmys Corporation LLP²⁹. Questa joint venture è diventata una delle più grandi nel programma statale di sviluppo industriale e innovativo accelerato ed è stata inclusa nella mappa dell'industrializzazione del Kazakistan per il periodo 2010-2014. Il primo dumper bielorusso è stato assemblato a Karaganda nell'agosto 2013 da "ingegneri automobilistici di Karaganda formati nello stabilimento bielorusso"³⁰. Nell'ottobre 2021, le parti avevano già discusso la creazione di una produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda. A quel tempo "nella regione kazaka operavano già 21 joint venture. Tra queste c'è la società per l'assemblaggio di dumper, la riparazione e la manutenzione dei macchinari BelAZ"³¹. A quanto pare, questa interazione può essere ulteriormente ampliata, in quanto la regione è interessata ad attrarre le imprese bielorusse ed è pronta a creare condizioni favorevoli affinché esse "partecipino a progetti agricoli e alla costruzione di scuole". È possibile anche una cooperazione nel settore informatico"³².

29 Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30 Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31 Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32 Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

Per quanto riguarda la **regione di Pavlodar**, nel 2009 la regione di Minsk ha firmato con essa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Nel 2017, le parti hanno concordato di cooperare nel settore agricolo. I kazaki hanno quindi mostrato grande interesse per l'esperienza bielorusa nella costruzione di complessi lattiero-caseari. "Quando hanno consegnato ai Pavlodar un pacchetto di progetti standard di strutture agricole, i rappresentanti della regione della capitale bielorusa hanno espresso la loro disponibilità non solo a fornire loro consulenza in materia, ma anche a costruire in loco complessi lattiero-caseari e bovini a condizioni reciprocamente vantaggiose"³³. Inoltre, le zone economiche libere dell'oblast' di Pavlodar hanno invitato le aziende interessate dell'oblast' di Minsk a partecipare a progetti per l'uso congiunto del sottosuolo della regione. Uno di questi è un polo dell'alluminio con il coinvolgimento di grandi aziende provenienti da Germania, Polonia e Turchia. Si noti che la tecnica dell'impianto automobilistico bielorusso è già utilizzata abbastanza attivamente in quest'area del Kazakistan. In particolare, nel febbraio 2021 su una piattaforma di assemblaggio del parco tecnologico della miniera di superficie di Vostochny della JSC "EEC" del gruppo Eurasian (ERG) è stato completato l'assemblaggio di tre dumper BelAZ con capacità di carico utile di 130 tonnellate che sono entrati a far parte di questa impresa mineraria. Essi si sono aggiunti a "sette fratelli, che già da due anni operano nelle sezioni di sovraccarico a flusso ciclico della miniera di superficie, meritando ai minatori di Ekibastuz la reputazione di macchine da miniera affidabili e altamente produttive"³⁴. Come si vede, la gamma di collegamenti tra le regioni di Minsk e Pavlodar potrebbe essere ancora molto ampia.

33 Zalessky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 98.

34 BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazhstan-428544-2021/>

In particolare, la cooperazione con il Kazakistan è tra le aree prioritarie per lo sviluppo delle relazioni economiche estere della **Regione di Gomel**. Le imprese della regione sud-orientale della Bielorussia sono seriamente intenzionate a sviluppare legami di cooperazione con i partner kazaki nella sostituzione delle importazioni e nelle capacità logistiche. Un buon esempio è la produzione congiunta di Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC, che opera in Kazakistan dal 2007. Oggi non è solo un'officina di assemblaggio, ma un vero e proprio impianto di produzione. "Durante il periodo di cooperazione lo stabilimento ha fornito al mercato kazako prodotti per un valore di oltre 320 milioni di dollari, vendendo un totale di oltre 3,7 mila unità di macchinari prodotti congiuntamente"³⁵. Anche i prodotti di altre imprese della regione di Gomel, tra cui le Acciaierie bielorusse e la società per azioni aperta Milkavita, sono richiesti in Kazakistan.

La regione di Mogilev collabora strettamente anche con questo Paese dell'Asia centrale, che sta iniziando a intensificare il suo lavoro di cooperazione commerciale ed economica. "Nei sette mesi di quest'anno [2022], il fatturato del commercio estero tra l'Oblast di Mogilev e il Kazakistan è stato di circa 40 milioni di dollari"³⁶. Ma c'è ancora molto spazio per la collaborazione tra le parti. Il Kazakistan è uno dei partner commerciali ed economici più importanti per la regione bielorusse e si colloca al secondo posto tra i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica in termini di fatturato del commercio estero nel 2021 e al primo nei sette mesi del 2022. Le principali voci di esportazione sono auto e parti di auto, prodotti caseari, pollame, ascensori e vagoni ferroviari. L'Oblast di Mogilev, a sua volta, acquista attrezzature, prodotti chimici e varie materie prime dal Kazakistan. Va notato che quasi il 45% di tutte le importazioni della regione riguarda il paraxilene, utilizzato da "Mogilevkhimvolokno". Ci sono anche diverse proposte

35 Le imprese della regione di Gomel intendono sviluppare legami di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36 Isachenko a un incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

di cooperazione con i partner kazaki da parte di altre imprese della regione bielorusa, comprese quelle della Zona Economica Libera di Mogilev.

La Regione di Grodno sta inoltre intensificando la cooperazione con il Kazakistan, avendo già firmato cinque accordi con regioni kazake. La Regione di Grodno fornisce attivamente prodotti agricoli, di trasformazione e di lavorazione del legno ai suoi partner. Ma "è giunto il momento di intensificare il lavoro e di riempire questi accordi con progetti e accordi reali che intensificheranno le relazioni tra i due Paesi" .³⁷

Per quanto riguarda la cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nel campo dell'istruzione, l'anno 2022 ha aggiunto nuovi colori all'interazione tra le due parti. In particolare, a ottobre l'Università statale di Baranovichi ha offerto una collaborazione all'Università di Shakarim, situata nella città di Semey, nell'Oblast' di Abay. Il centro di insegnamento e ricerca nella regione nord-orientale del Kazakistan conta più di settemila studenti in cinque facoltà. Le due istituzioni sono interessate a "realizzare programmi educativi congiunti per studenti e insegnanti, scambi accademici e scuole estive e invernali". Ci sono idee per progetti di ricerca e innovazione"³⁸ .

Ancora una cosa: nel settembre 2022 si è tenuta a Minsk la tavola rotonda "Kazakistan e Bielorussia: la strada dell'amicizia e della cooperazione", in cui si è notato che "nel 2021 il fatturato commerciale tra Kazakistan e Bielorussia ha superato il miliardo di dollari"³⁹ , ma ci sono ancora notevoli riserve per aumentare il fatturato commerciale: non solo la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, i trasporti, l'approfondimento della cooperazione interregionale, le joint venture, ma anche l'interazione in ambito culturale e umanitario.

37 L'ambasciatore del Kazakistan all'incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-navstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38 La BarGU intende lavorare a stretto contatto con un'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39 Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrachatsja-526048-2022/>

Identificate le prospettive di cooperazione

Nel maggio 2022, la sesta riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per il commercio e la cooperazione economica ha discusso lo stato e le prospettive della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, il partenariato nel settore dei trasporti e della logistica, nonché l'attuazione del progetto comune - il Parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone. Ricordiamo che alla fine del 2021 il volume degli scambi reciproci di beni e servizi tra i due Paesi ha sfiorato i sei miliardi di dollari e la quota delle forniture bielorusse al Celeste Impero è più che raddoppiata. Allo stesso tempo, "la capacità dei produttori bielorusi rende possibile la spedizione di quasi 2 miliardi di dollari di merci di produzione bielorusse sul mercato cinese entro la fine di quest'anno [2022]. Ciò richiede il consolidamento degli sforzi delle parti per massimizzare l'apertura del mercato cinese per i nuovi produttori bielorusi, stabilire società commerciali comuni e sviluppare le più grandi piattaforme commerciali elettroniche della Cina"⁴⁰.

La parte bielorusse ha suggerito di approfondire la cooperazione commerciale in cinque aree promettenti. Il primo è quello di espandere i contatti diretti tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi. Il secondo è quello di aumentare la gamma di prodotti forniti alla Cina dalla Bielorussia. Il terzo è promuovere nuovi meccanismi per espandere il commercio bilaterale, con particolare attenzione alla creazione di società congiunte di esportazione-importazione e al posizionamento delle merci bielorusse sulle piattaforme commerciali elettroniche cinesi. Quarto, sviluppo della logistica attraverso la consegna rapida dei carichi su rotaia. Quinto, intensificare la cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti bilaterali esistenti e lavorare insieme per creare nuove imprese sostitutive delle importazioni "attraverso lo sviluppo del

40 Cherviakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

Great Stone Industrial Park e l'approfondimento della cooperazione interregionale".⁴¹

I risultati del primo trimestre del 2022 attestano che il lavoro in questi settori sta procedendo abbastanza attivamente. In particolare, il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la Cina è stato di 1,2 miliardi di dollari USA in questo periodo. La Bielorussia è diventata uno dei dieci maggiori fornitori di fertilizzanti potassici, siero di latte, prodotti a base di carne e olio di colza alla Cina. Gli accordi raggiunti durante i lavori della commissione dovrebbero facilitare l'implementazione dei percorsi di cooperazione delineati. Ad esempio, il Ministero dell'Industria bielorusso intende collaborare strettamente con la Camera di Commercio cinese per l'importazione e l'esportazione di prodotti ingegneristici ed elettronici. Il memorandum firmato dalle parti "mira a rafforzare la partnership bielorusso-cinese nel settore industriale".⁴² . Un memorandum sulla cooperazione nell'importazione e nell'esportazione di prodotti per la lavorazione del legno è stato firmato anche da Bellesbumprom Concern e dall'Associazione cinese per la circolazione del legno e dei prodotti in legno. Il documento mira ad aumentare l'efficienza delle relazioni di partenariato, "l'analisi dei problemi commerciali reciproci e la ricerca di modi reciprocamente accettabili per risolverli"⁴³ attraverso l'organizzazione di mostre congiunte, fiere, incontri d'affari, scambio di informazioni economiche, legali, scientifiche e tecniche in tutti i settori di interazione.

Nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025, il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" è stato identificato come una piattaforma per l'organizzazione di

41 Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

42 Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43 "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

produzioni innovative. Uno dei suoi compiti principali per i prossimi cinque anni è "garantire l'effettiva attività dei suoi residenti, l'attrazione di nuovi, lo sviluppo attivo dell'attività di innovazione, le startup, la cooperazione tra cluster..."⁴⁴. Il record di 21 residenti nel 2021 testimonia il modo in cui questo compito viene gestito. Per essere più precisi, alla fine del 2021 erano registrati 85 residenti. All'inizio del 2022, "più di 718 milioni di dollari erano già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi. Le imprese di Great Stone hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>. Anche le esportazioni sono aumentate, di quasi il 17% rispetto al 2020. Le consegne vengono effettuate in 20 Paesi del mondo"⁴⁵. Negli ultimi giorni del 2021, la SinRubEnerg LLC, con sede in Bielorussia, è diventata l'85° residente con un progetto di ricerca nel campo della creazione di strutture energetiche digitali e di una città intelligente. "L'azienda svilupperà sistemi integrati di automazione e dispacciamento"⁴⁶.

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente sia per aumentare il numero di residenti che il volume della loro attività economica. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti provenienti da 15 Paesi si erano "già registrati qui". Il volume degli investimenti annunciati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato oltre 1,8 mila nuovi posti di lavoro. Inoltre, quasi la metà delle aziende ha iniziato a operare nel parco"⁴⁷.

44 Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

45 Yaroshenko: Le imprese della Grande Pietra forniscono prodotti a 20 Paesi nel mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46 Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

47 Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamenotkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenja-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 era la Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie digitali e sistemi di pagamento mobile". È prevista anche la creazione di un centro di e-commerce in Bielorussia e la fornitura di servizi in questo settore ad aziende bielorusse e cinesi⁴⁸. Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina - Samoed Cloud Technology Group Holdings Limited.

L'aprile 2022 è stato un anno particolarmente fruttuoso per la Grande Pietra in termini di registrazioni di nuovi residenti. All'inizio di questo mese, ad esempio, l'87° residente è stata la YuZZYu Science and Technology Company Ltd, con sede a Hong Kong, il cui fondatore si occupa di targeting e branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. Il nuovo residente "intende creare un centro di promozione digitale per organizzare il commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet"⁴⁹, collaborerà con i produttori bielorusi per promuovere le loro merci in Cina e intende condurre corsi di formazione sull'organizzazione del commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente, la società bielorusa CUBI RND LLC, si è registrata nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. Essa consente di produrre costruzioni ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ambientali".⁵⁰ Si prevede che il 90% dei prodotti realizzati a Velikiy Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

48 Un nuovo residente della Grande Pietra si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49 Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50 Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

L'89° residente è un'altra azienda bielorusa, HomeLand Group LLC, che progetta di produrre nel parco industriale cabine multifunzionali a isolamento acustico AeroCapsule con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - un concetto di trasferimento dati. È interessante notare che questo progetto si è aggiudicato il secondo posto nel concorso nazionale di innovazione del 2021. Le aero-capsule, realizzate con tecnologie intelligenti e dotate di funzionalità innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione, e consentono di creare condizioni ottimali per il riposo e il lavoro"⁵¹.

A metà maggio 2022, il numero di residenti era salito a 90, con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari. Nel maggio 2022, un nuovo residente del parco industriale è stata la società cinese Transport Complex - AF LLC, che creerà un centro di monitoraggio dei trasporti utilizzando la tecnologia IoT. Allo stesso tempo, è stata firmata una lettera d'intenti per l'ingresso nel parco della Hongjiu Corporation JSC, che "intende impegnarsi in attività di biotecnologia nella Grande Pietra"⁵². In seguito ai risultati del primo trimestre del 2022, il parco industriale è riuscito a fornire "una crescita degli indicatori dei ricavi dalla vendita di beni - 1,8 volte rispetto al primo trimestre dello scorso anno (123,4 milioni di franchi), la produzione industriale dei residenti - 1,7 volte (95,4 milioni di franchi), le esportazioni - 1,4 volte (22,6 milioni di dollari), gli investimenti in immobilizzazioni - 1,1 volte (30,4 milioni di franchi)"⁵³.

Un punto importante di Great Stone è la creazione di sottoparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche

51 Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52 Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-sentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53 Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90 con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

guidate da una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. La collaborazione con la provincia cinese del Guangdong è particolarmente valida in questo senso. Per ricordarlo, "già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo, Guangzhou, c'è stata una cerimonia di firma per istituire il China (Guangdong) LED Sub-Park nel Great Stone Industrial Park, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di specifiche aziende di unirsi a questo sub-parco"⁵⁴ . Oggi, questo sotto-parco conta già 15 residenti specializzati in settori quali la produzione di prodotti LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la ricerca e sviluppo. A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto creato dall'Accademia delle Scienze della Provincia del Guangdong e dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla ricerca e lo sviluppo di tecnologie industriali e digitali, nonché di nuovi materiali, biotecnologie e prodotti farmaceutici. Anche in questa direzione, quindi, vediamo che i piani delineati qualche anno fa sono stati attuati con successo.

L'ulteriore sblocco del potenziale delle aree innovative della Grande Pietra dovrebbe essere facilitato anche dalla prevista cooperazione del Parco industriale sino-bielorusso con analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan. Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona speciale di sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione di investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali bielorusse e cubane e nello scambio di informazioni"⁵⁵ . Le aree prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri da L'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, comprendono i settori

54 Zalessky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

55 "Great Stone" e la "Mariel Special Development Zone" di Cuba collaboreranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

dell'elettronica, della logistica, dei prodotti farmaceutici, dell'energia, nonché i settori finanziario e bancario. Nel gennaio 2022, le parti avevano già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane"⁵⁶ . Considerando che il settore farmaceutico è attualmente in crescita nella Grande Pietra, non è difficile ipotizzare che i risultati concreti di questa collaborazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere uzbeke (FEZ) Jizzakh e Syrdarya. All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione della Grande Pietra ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "stabilire una cooperazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti, prodotti finiti"⁵⁷ . Le parti hanno concordato di sottoscrivere un memorandum sulla cooperazione che illustri la loro aspirazione a realizzare progetti comuni. Il fatto che possano esistere progetti di questo tipo è dimostrato dalla specializzazione delle ZES uzbeke.

In particolare, nel marzo 2013 è stata istituita la FEZ di Jizzakh, nell'oblast' di Jizzakh, per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già alcuni esempi interessanti in questo senso. Ad esempio, nel marzo 2020 è stato firmato un accordo per la produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base di Jizzakh Automobile Plant LLC. L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche saranno consegnate qui in forma completa per ricerche di mercato e analisi di marketing. Dal 2022 inizierà il "ciclo di

56 "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

57 "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio <...>". Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan"⁵⁸ .

Un altro esempio interessante è quello dell'impresa uzbeka ADM Jizzakh, che si trova nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021, ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio su piccola scala di questi veicoli. Verranno prodotte "314 parti e componenti e verrà avviata un'officina di saldatura e verniciatura"⁵⁹ . Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di portare la localizzazione della produzione al 30%. Sembra che questa esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ Syrdarya, è stata istituita sulla base della filiale della FEZ Djizak nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. Uno dei suoi obiettivi principali è quello di garantire un uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "basato sulla lavorazione profonda delle risorse minerarie, sull'espansione della produzione di prodotti ad alto valore aggiunto sostitutivi delle importazioni richiesti sui mercati esteri"⁶⁰ . Le seguenti aree produttive sono state identificate come prioritarie per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di prodotti orticoli e altri prodotti agricoli, tessile, calzaturiero, pelletteria, chimico, alimentare, elettrotecnico, macchine agricole e industria dei materiali da costruzione. Con l'aiuto della FEZ la componente export della regione, dove "lavorano già più di 80 imprese esportatrici che forniscono all'estero più di 50 tipi di produzione"⁶¹ . Anche in

58 La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59 Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60 Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61 Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

questo caso, quindi, la gamma di interessi congiunti con Great Stone potrebbe essere molto ampia. Tutto ciò dimostra che il Parco industriale sino-bielorusso mantiene la sua importanza strategica come punto di crescita a livello nazionale per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, nella Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico a tutto tondo e completo adottata nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno lodato l'espansione del commercio e della cooperazione economica profonda delle regioni bielorusse con le città e le province del Regno di Mezzo. Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, "che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi",⁶², è possibile notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Viciebsk, Grodno e Brest nel 2022.

Ad esempio, nell'ottobre 2022, **la regione di Vitebsk e la provincia cinese di Jiangxi hanno** firmato un accordo di cooperazione in campo economico, educativo, sanitario, sportivo e stabiliranno contatti in campo commerciale, scientifico e tecnologico. Le parti interagiranno in modo completo. Ad esempio, è prevista l'organizzazione di incontri in videoconferenza in cui le imprese leader dell'Oblast di Vitebsk, i loro sviluppi e le loro tecnologie, che possono essere utili e interessanti per le aziende dello Jiangxi, saranno presentati ai loro partner cinesi. In particolare, si parla di progetti congiunti per lo sviluppo dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, nonché di parchi scientifici e sviluppi universitari. Si noti che le due regioni, Bielorussia e Cina, hanno già organizzato eventi in precedenza: una conferenza sull'istruzione professionale e la formazione di specialisti in ingegneria e tecnologia, nonché sulla lotta alla COVID-19. Inoltre, "i treni container partono regolarmente per Nanchang, il distretto cittadino dove hanno sede le autorità del

62 Zalesky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 100.

Jiangxi, e sono formati, tra gli altri, da una società di logistica di Orša. Nanchang e Orsha hanno legami di partnership e un'altra città della provincia, Funzhou, ha legami con Polotsk⁶³ ". L'accordo firmato sembra aiutare la regione settentrionale della Bielorussia e la provincia cinese, situata nel sud-est della Cina, a raggiungere un nuovo livello di relazioni. A questo proposito, è interessante che nel settembre 2022, nell'ambito dell'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina, si siano tenute le Giornate della Regione di Vitebsk in un'altra provincia cinese, **Heilongjiang**, dove è stato presentato il "potenziale di cooperazione delle regioni gemelle in ambito commerciale, economico, manifatturiero, turistico e di investimento"⁶⁴ . Tra l'altro, in questa regione della Cina vivono più di 30 milioni di persone.

Inoltre, nell'ottobre 2022, le città **di Grodno e Lanzhou**, centro amministrativo della provincia cinese del Gansu, hanno firmato un accordo sull'istituzione di scambi e cooperazione amichevoli, in cui le parti prevedono di "approfondire la cooperazione bilaterale, espandere gli scambi e la cooperazione tra le regioni in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico, culturale, turistico e di altro tipo". Il documento mira anche a rafforzare i legami di amicizia tra i residenti delle due città"⁶⁵ . Si ricorda che nel 2007 è stato firmato un memorandum sui gemellaggi tra la **provincia del Gansu** e la **regione di Grodno**. In 15 anni sono stati firmati più di 10 accordi diversi tra le due regioni. Particolarmente dinamico è lo sviluppo della cooperazione commerciale ed economica. Nell'aprile 2022, il Gansu e la regione di Grodno hanno firmato il Programma di cooperazione per il periodo 2022-2023, ricco di progetti comuni

63 Pushniakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushniakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

64 Le giornate della regione di Vitebsk si tengono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65 Grodno e la città cinese di Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

concreti. Esso "ha ulteriormente elaborato i settori in cui la cooperazione non è ancora così attiva <...>. Si tratta di agricoltura, turismo, scambio di tecnologie e medicina tradizionale cinese"⁶⁶. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang, nella provincia di Gansu, hanno concordato di "concludere un accordo sull'istituzione della cooperazione"⁶⁷. A titolo di riferimento, si noti che anche la Regione di Grodno ha firmato un accordo di gemellaggio con la **Provincia di Hainan**.

Un altro esempio interessante: **la Regione di Brest e la Provincia di Hubei**. Nel maggio 2022 le parti hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, scientifica, tecnica e culturale nel periodo 2022-2024 che prevede lo sviluppo della cooperazione internazionale interregionale in quattro aree principali: commercio reciproco, investimenti, medicina e istruzione. In particolare, da diversi anni i produttori della Regione di Brest forniscono prodotti alimentari e in legno alla provincia cinese. Ma il piano è di espandere questa interazione, anche stabilendo legami commerciali diretti tra le entità imprenditoriali. Ad esempio, si prevede di stabilire una cooperazione di investimento tra la zona economica libera di Brest e le imprese dell'industria automobilistica della provincia di Hubei, nonché tra l'impianto di riparazione dei motori di Berezovsk e i produttori di motori diesel di questa regione della Cina. Si studierà anche la possibilità di partecipazione degli investitori cinesi alla realizzazione di progetti nella regione di Brest riguardanti l'organizzazione della produzione di unità di ricarica per auto elettriche, la produzione di detersivi in polvere e liquidi sulla base di Barkhim, il riequipaggiamento tecnico dell'associazione per la produzione di cotone di Baranovichi, la produzione di prodotti di clinker sulla base dell'impianto di

66 La Regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese del Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67 Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglasenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

materiali da costruzione di Horyn, lo sviluppo del giacimento di sabbia di vetro di Gorodnoe"⁶⁸ . Per quanto riguarda l'ambito medico, le prospettive di cooperazione tra l'Oblast di Brest e la Provincia di Hubei sono legate alla produzione congiunta di apparecchiature diagnostiche a ultrasuoni e all'organizzazione della produzione di sistemi trasfusionali monouso e di soluzioni mediche. È inoltre prevista la creazione di un centro di medicina tradizionale cinese sulla base dell'Ospedale clinico regionale di Brest, per il quale potrebbe essere ricostruito l'edificio fisioterapico.

Tutti questi fatti sono una buona dimostrazione di come la multiforme interazione Bielorussia-Cina stia ora raggiungendo il livello di cooperazione strategica a tutto tondo e di partenariato a tutto tondo, come dichiarato nella Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", firmata nel dicembre 2021.

68 La Regione di Brest e la Provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Priorità per la nuova fase del partenariato

Nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno adottato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, che contiene accordi bielorusso-cinesi per intensificare la cooperazione scientifica e tecnologica, espandere la cooperazione pratica tra istituti di ricerca, istituti di istruzione superiore e imprese, incoraggiare la creazione di piattaforme come centri comuni di ricerca applicata e laboratori. Allo stesso tempo si osserva che lo sviluppo delle relazioni bilaterali è passato a una nuova fase, in cui "l'interazione tra gli istituti di ricerca e le imprese dei due Paesi nel campo dell'innovazione è continuamente rafforzata". Le aree, i meccanismi e i metodi di cooperazione scientifica e tecnologica sono in costante espansione"⁶⁹. A questo proposito, si possono distinguere tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nel campo delle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori di ricerca comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti" .⁷⁰

In particolare, la sola Accademia Nazionale delle Scienze [NAS] della Bielorussia ha già istituito oltre 20 centri e laboratori di ricerca internazionali in collaborazione con partner cinesi, impegnati nello sviluppo e nell'adattamento di tecnologie avanzate, nonché nella loro promozione sui mercati di Bielorussia, Cina e Paesi terzi. "L'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha già firmato documenti contrattuali con le principali organizzazioni scientifiche cinesi - l'Accademia cinese delle scienze, le accademie delle scienze di diverse

69 Xie Xiaoyun: La cooperazione bielorusso-cinese in campo scientifico e tecnologico si rafforza continuamente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjajun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreravno-ukrepljaetsja-534171-2022>

70 Zalesky, B. Frontiere del multivettorialismo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

province cinesi, le grandi aziende manifatturiere cinesi - Huawei, AVIC..."⁷¹ . In particolare, nell'aprile 2022 l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con la società cinese SAMSE. Environmental Technologies", specializzata in questioni di protezione ambientale. L'accordo firmato, che mira a promuovere la cooperazione scientifica e tecnica e l'attuazione pratica di sviluppi scientifici e tecnici congiunti nel campo della protezione ambientale, riguarda principalmente le tecnologie di bonifica del suolo, che sono di particolare interesse per i partner cinesi. Il fatto è che la società cinese, che riunisce progettisti, scienziati, produttori di attrezzature, investitori e operatori nel campo della protezione ambientale, oggi si concentra sull'espansione delle attività nel campo dell'approvvigionamento idrico e dell'igiene urbana, del trattamento delle acque reflue industriali, della gestione dei rifiuti solidi, della conservazione dell'energia e della gestione dell'uso ciclico dei rifiuti come risorsa. Allo stesso tempo, è stata fondata la società di ingegneria cinese CAMS, che ha anche firmato un accordo di cooperazione con l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia. Questo documento definisce le aree prioritarie di cooperazione come "il risparmio energetico e la protezione dell'ambiente, le nuove fonti energetiche, i nuovi materiali, l'ottica, gli strumenti di precisione, i semiconduttori e la biomedicina, nonché l'espansione dell'applicazione commerciale dei risultati delle attività scientifiche congiunte"⁷² .

Per quanto riguarda la cooperazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi, le parti svilupperanno la cooperazione "sulla base dello sviluppo di programmi educativi comuni con la conseguente creazione di strutture educative comuni (facoltà, istituti) tra i principali istituti di istruzione superiore,

71 Presso la NAS sono stati istituiti più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72 Biomedicina e nuove fonti energetiche. L'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha firmato un accordo con una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

anche con l'uso di tecnologie di apprendimento a distanza..."⁷³ . Basti pensare che i partner bielorusi e cinesi hanno già firmato oltre 540 accordi di cooperazione diretta. "Oggi quasi 500 cittadini della Repubblica di Bielorussia studiano nella Repubblica Popolare Cinese, il numero di studenti cinesi nelle università bielorusse ha raggiunto le 8.000 unità. Le parti hanno sviluppato oltre 30 programmi educativi congiunti..."⁷⁴ . Tra le università bielorusse che stanno attivamente sviluppando la cooperazione con la Cina nel campo della scienza e dell'istruzione vi sono l'Università statale bielorusa, l'Università tecnica nazionale bielorusa, l'Università tecnologica statale bielorusa, l'Università tecnica statale di Brest e l'Università statale Polesky.

Ad esempio, il primo accordo tra l'Università Statale Bielorussa (BSU) e partner cinesi è stato firmato nel 1990 con l'Università di Scienza e Tecnologia di Chengdu. Oggi la BSU ha più di 80 accordi con oltre 50 istituzioni cinesi. Tra i partner figurano l'Università di Scienza e Tecnologia di Harbin, l'Università di Henan, l'Università Pedagogica della Cina orientale e l'Università di Foshan. "Nel 2019 sono stati firmati documenti di partenariato bilaterale con l'Università di Pechino e l'Università dei Trasporti di Shanghai"⁷⁵ . La BSU ha ricevuto il diritto onorario di ospitare l'Istituto Confucio all'interno delle sue mura. Il partner cinese in questo ambito è anche l'Università Politecnica di Dalian (DPU), con cui la cooperazione si sviluppa dal 2007. Un risultato significativo di questa cooperazione è l'apertura di due istituti congiunti presso la BSU e la DPU. Oggi ci sono 244 studenti cinesi nell'istituto sino-bielorusso. Due lauree hanno già avuto luogo. "Nel 2021 si laureeranno 78 cinesi e cinque bielorusi

73 Cina e Bielorussia pubblicano la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e duraturo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciju-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

74 Bielorussia e Cina tengono una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-posotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

75 Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

presso la BSU e la DPU, mentre nel 2022 si laureeranno 74 cinesi e due bielorusi. Sono 142 gli studenti bielorusi che studiano presso l'istituto congiunto bielorusso-cinese. La prima laurea avrà luogo nel 2023⁷⁶.

Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Tsinghua, che si colloca al 17° posto tra le migliori università del mondo. Il Memorandum "prevede lo scambio di studenti, l'invito di insegnanti e scienziati, la realizzazione di ricerche congiunte, progetti educativi, lo scambio di pubblicazioni, informazioni, materiali didattici, l'organizzazione di eventi scientifici, educativi e culturali"⁷⁷. Questa università è stata fondata nel 1911. Si trova a nord-ovest di Pechino, nel quartiere studentesco di Haidian. Oggi Tsinghua conta circa 53.000 studenti, di cui più di 3.200 sono studenti internazionali. Il processo educativo è garantito da oltre 3600 insegnanti. La struttura universitaria comprende 21 istituti e 59 facoltà.

Nel settembre 2022, un altro partner della BSU è apparso in Cina: l'Università di Huzhou, nella provincia di Zhejiang. Il memorandum d'intesa tra le due università "prevede l'attuazione di progetti di ricerca congiunti, programmi educativi, scambi di studenti e altre aree di cooperazione"⁷⁸. L'Università di Huzhou ha più di 100 anni di storia. Oggi l'università è specializzata in un'ampia gamma di discipline accademiche e ha raggiunto un'eccellenza riconosciuta a livello internazionale nella ricerca e nell'insegnamento in matematica, medicina clinica e ingegneria. Nel 2017, l'università ha istituito il Centro di ricerca interculturale, che è coinvolto in progetti internazionali, anche con la Bielorussia.

76 La cooperazione tra la BSU e l'Università Politecnica di Dalian raffigurata in un tetrapode di bronzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77 La BSU e l'Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78 La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

Per quanto riguarda l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa (BNTU), nel febbraio 2022 l'università bielorussa ha firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con l'Università Tecnologica di Shenyang (STU) per la creazione del Centro di ricerca e produzione dell'innovazione Cina-Bielorussia per la tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione delle parti di macchine, dove saranno concentrate le nuove tecnologie e le attrezzature in un unico luogo, e dove i prototipi saranno prontamente prodotti. "Il centro concentrerà tutti i nuovi metodi di tempra, restauro e protezione dalla corrosione dei componenti delle macchine. Non esiste un altro centro del genere in Cina"⁷⁹. Su richiesta della STU, il centro include tecnologie bielorusse quali: spruzzatura a fiamma di polveri polimeriche termoplastiche; metallizzazione ipersonica; rivestimento per deformazione con utensili flessibili; spruzzatura a fiamma di polveri metalliche, ceramiche, polimeriche e composite; pulizia laser delle superfici dei materiali da contaminazione organica e inorganica, ruggine, incrostazioni e rivestimenti di vernice; applicazione di rivestimenti al plasma con polveri metalliche, ceramiche e composite; ripristino delle superfici di lavoro dalla corrosione. E già nell'ottobre 2022 il centro è stato inaugurato presso la Shenyang University of Technology.

Inoltre, nell'ottobre 2022 si è tenuta a Changchun una conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze. Come promemoria, nel dicembre 2019 le parti hanno firmato un accordo per la creazione di un laboratorio congiunto sino-bielorusso di materiali avanzati e produzione "One Belt, One Road", che ha iniziato le sue attività nel febbraio 2020. Questa entità è "impegnata nello sviluppo di batterie agli ioni di sodio e di potassio ad alte prestazioni, catalizzatori per l'elettrolisi dell'acqua, produzione di idrogeno, ricerca sull'elettrolisi degli ossidi solidi per

79 Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovativo sino-bielorusso di formazione, scienza e produzione per la tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorussskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

la produzione efficiente di idrogeno verde e ammoniaca verde"⁸⁰. Nell'ambito della conferenza gli specialisti bielorusi hanno richiamato l'attenzione sull'esperienza della BNTU nel campo della modifica delle superfici delle parti di macchine con metodi di impatto ad alta energia e dello studio della loro struttura e delle loro proprietà, che in futuro consentirà di ampliare il campo della ricerca scientifica e dell'applicazione dei suoi risultati nell'industria cinese.

Per quanto riguarda l'Università Tecnologica Statale Bielorusa (BSTU), attualmente ha già firmato 17 accordi di cooperazione con università e organizzazioni in molte regioni della Cina, compresa la provincia di Guangdong. "In collaborazione con i partner cinesi sono stati creati e stanno funzionando con successo programmi didattici congiunti in aree quali "Macchine e apparati delle imprese di produzione chimica e di materiali da costruzione", "Automazione dei processi tecnologici e delle produzioni", "Meccatronica"⁸¹. Inoltre, nel marzo 2022 la BSTU ha firmato dei memorandum: con Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company - sulla cooperazione strategica nel campo del risparmio energetico e della protezione ambientale per promuovere la costruzione di una "comunità senza carbonio"; con JSC Guangzhou Hengyun Group - nel campo della tecnologia dell'idrogeno per la costruzione congiunta di un parco industriale dell'energia dell'idrogeno.

Un altro esempio in questo contesto è l'Università tecnica statale di Brest (BrSTU), dove nel 2022 è stato avviato un progetto informatico congiunto bielorusso-cinese finanziato dalla Fondazione repubblicana bielorusa per la ricerca fondamentale e dalla Fondazione nazionale cinese per le scienze naturali. Nell'aprile 2022 è stato reso noto il lancio di un programma educativo congiunto tra la BrSTU e l'Università di Xinxiang, che riguarda la formazione degli

80 Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81 Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-beloruskie-kompanii-podpisali-memorandym-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

studenti nel campo della tecnologia dell'ingegneria meccanica. "La formazione si svolgerà a tempo pieno sul territorio della Repubblica Popolare Cinese sui materiali presentati dall'Università di Brest. Un ampio blocco del programma sarà insegnato agli studenti cinesi direttamente dai docenti della BrStU"⁸². Nell'ottobre 2022 l'Università di Brest ha inoltre avviato una cooperazione con il Guangdong Construction Vocational and Technical College per creare condizioni a lungo termine per la formazione di personale qualificato in Bielorussia nell'interesse del settore delle costruzioni in Cina e per cooperare nell'organizzazione di un programma di formazione educativa congiunta per specialisti in architettura e costruzioni. Va notato che il partner cinese della BRSTU è "l'unico college statale della provincia di Guangdong che forma specialisti altamente qualificati nel campo delle costruzioni". Il college è stato fondato nel 1979 e ha diplomato più di 200.000 persone altamente qualificate in 43 anni"⁸³.

Per quanto riguarda l'interazione dell'Università statale di Polesie con i colleghi cinesi, nel settembre 2022 l'università bielorusa ha organizzato la prima conferenza scientifica internazionale, denominata Pinsk Readings. Gli studenti di Pinsk, insieme ai loro partner bielorusi e stranieri, hanno discusso temi di attualità per l'economia, il settore bancario, lo sviluppo delle biotecnologie, l'ingegneria, lo stile di vita sano e la conservazione del patrimonio storico e culturale. Durante la conferenza, PolessU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Istituto di Scienza e Tecnologia dello Shanxi, "specializzato nella gestione della natura, nell'ingegneria e nella biotecnologia. Puntiamo a costruire partnership serie"⁸⁴. Oltre ai progetti di ricerca comuni, le università vedono prospettive di cooperazione nella mobilità accademica.

82 La BrStU e l'Università Sinyanskiy hanno lanciato un programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83 La BrStU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

84 Il PolesSU collaborerà con un istituto di scienza e tecnologia cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

L'elevata cooperazione scientifica, tecnologica e di innovazione tra la Bielorussia e la Cina è confermata anche dal fatto che nel novembre 2022 alla China International Import Expo (CIIE) di Shanghai, il più grande evento espositivo del Celeste Impero, a cui hanno partecipato quasi tremila aziende provenienti da 127 Paesi, nel padiglione del Paese bielorusso "Attrezzature ad alta tecnologia e tecnologie dell'informazione" sono stati presentati 126 sviluppi scientifici e tecnologici di scienziati provenienti da 32 organizzazioni dell'Accademia Nazionale delle Scienze bielorusse e da istituzioni del Ministero dell'Istruzione e della Scienza.⁸⁵In particolare, la sezione espositiva del Ministero dell'Istruzione e della Scienza comprendeva aree di cooperazione come "le tecnologie digitali dell'informazione e della comunicazione e la produzione interdisciplinare basata su di esse; le tecnologie e le industrie biologiche, mediche, farmaceutiche e chimiche; l'energia, l'edilizia, l'ecologia e la gestione ambientale; l'ingegneria meccanica, la costruzione di macchine, l'ingegneria degli strumenti e i materiali innovativi; le tecnologie agricole e alimentari; la garanzia della sicurezza umana e sociale" xml-ph-0000@d

Tra le novità presentate c'erano i piccolissimi veicoli spaziali orbitanti creati dall'Università Statale Bielorussa (BSU). Il primo nanosatellite è stato lanciato in orbita quattro anni fa. Il secondo nanosatellite è già stato creato nell'ambito del programma statale "Tecnologie e tecnologie ad alta intensità scientifica"; il suo design si basa su un innovativo layout modulare dei sottosistemi di bordo di un piccolo veicolo spaziale. La BSU sta inoltre introducendo i farmaci antitumorali Temodex, Prospidelong e Cisplacel"⁸⁶ . Un'altra interessante novità è uno scooter elettrico prodotto dalla JSC "Instrument-making plant Optron" dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Ha una velocità massima di 60 chilometri all'ora e un carico utile di

85 Università della Bielorussia alla V China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

86 Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati alla China International Import Exhibition [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bole-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

200 chilogrammi. Inoltre, a Shanghai sono stati presentati sviluppi avanzati come "il veicolo aereo senza pilota Burevestnik (Centro scientifico e di produzione di sistemi senza pilota multifunzionali dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia), il sistema automatizzato per la registrazione dei processi di saldatura (Università bielorusso-russa), i rivestimenti resistenti al calore e agli urti (Università statale F. Skaryna di Gomel), il pane ad alto valore nutrizionale (Università statale bielorusa delle tecnologie alimentari e chimiche)..."⁸⁷.

Anche. Nel novembre 2022, in occasione del IX Forum sull'innovazione giovanile Bielorussia-Cina "Nuovi orizzonti - 2022" tenutosi a Minsk, è stato sottolineato che quest'anno il Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, insieme al Ministero della scienza e della tecnologia della Cina, ha indetto un concorso di progetti scientifici e tecnologici bielorusso-cinesi. "In base ai risultati, 35 progetti riceveranno il sostegno statale dei due Paesi"⁸⁸. Tutti questi fatti dimostrano che la multiforme cooperazione scientifica, tecnica e innovativa dei due Paesi, quando i partner lavorano in modo sistematico e mirato per sviluppare i legami, dà risultati fruttuosi.

87 Innovazioni nell'industria alimentare e navicelle spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla China Import Fair [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88 Giovani scienziati bielorusi e cinesi sviluppano la cooperazione nell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-vsere-innovatsij-534160-2022/>

Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo

Nelle difficili condizioni attuali, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusa. Questo è il compito che ogni FEZ sta affrontando ora, per non lasciare che le sue prestazioni si deteriorino. Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese "riceve un'espressione concentrata sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali, che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso" .⁸⁹

Nella prima metà del 2022 si sono aggiunte all'elenco dei residenti bielorusi della FEZ 15 nuove imprese con investimenti per oltre 140 milioni di dollari e piani per la creazione di 760 nuovi posti di lavoro. Si tratta di un volume record di investimenti annunciati in nuovi progetti negli ultimi tre anni. "Tra i progetti più importanti vi è l'organizzazione di produzioni nelle regioni di Brest (la creazione di un impianto di serre e la costruzione di un complesso per la produzione di profili estrusi di alluminio), Svisloch (la costruzione di un terminal container) e Polotsk (la creazione di un impianto per la produzione di pellet di combustibile di legno e la costruzione di un impianto di zincatura a caldo)" .⁹⁰

L'afflusso di residenti è sostenuto dai continui sforzi delle amministrazioni delle ZES per trovare nuovi investitori, dalle regolari presentazioni delle loro opportunità in occasione di conferenze e mostre internazionali, nonché dalle decisioni prese dal governo nell'aprile 2022 di espandere i confini di questi territori per realizzare progetti di investimento

89 Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

90 Le FEZ in Bielorussia registrano il massimo volume triennale di investimenti annunciati in nuovi progetti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlenyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

significativi. "Nella prima metà del 2022, i residenti delle zone economiche libere hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta e delle esportazioni di beni, un quinto della produzione industriale"⁹¹. A seconda della FEZ, i residenti hanno generato fino all'80% degli investimenti, fino al 54% delle esportazioni di beni e fino al 37% della produzione industriale regionale. In tre trimestri, questa cifra è aumentata di 1,7 volte, superando i 415 milioni di dollari. Inoltre, "quest'anno si sono registrati 22 nuovi residenti con progetti nella lavorazione del legno, nell'industria chimica, nella logistica, nell'agricoltura e nella lavorazione dei metalli. L'investimento totale sarà di 167 milioni di dollari e verranno creati 1.080 nuovi posti di lavoro"⁹². Questo suggerisce che la FEZ bielorusa avrà alcuni nuovi interessanti residenti nel 2022. Vediamone alcuni.

Iniziamo con la **FEZ di Brest**. La prima zona economica libera della Bielorussia è stata istituita nel 1996. In un quarto di secolo, l'investimento totale è stato di circa 1,8 miliardi di dollari. Attualmente la FEZ comprende 16 siti situati a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi, nonché a Pinsk, Gantsevichi e Drohicin. "Nel 2021 le imprese della FEZ hanno esportato merci per 950 milioni di dollari in 80 Paesi del mondo. La produzione di beni industriali è aumentata del 26,4% rispetto al 2020, raggiungendo i 3,2 miliardi di franchi svizzeri. Gli investimenti in capitale fisso sono stati pari a 135 milioni di franchi svizzeri, mentre gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 43,4 milioni di dollari"⁹³. Le tendenze positive della FEZ continueranno nel 2022. Nel periodo gennaio-settembre, le esportazioni sono aumentate di quasi il nove per cento, con un

91 Le FEZ hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92 Abramenko: Gli IDE netti nelle ZES sono aumentati di 1,7 volte nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-zajnavar-sentjabr-vozsosli-v-17-raza-536597-2022>

93 Un produttore di attrezzature sanitarie è diventato un residente della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

surplus di oltre 300 milioni di dollari. "Nei primi nove mesi del 2022 sono stati attratti investimenti esteri per 133,6 milioni di dollari (tasso di crescita del 105,7%). Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 59 milioni di dollari (tasso di crescita del 135,9%)"⁹⁴ . Nel 2022 sei organizzazioni si sono già registrate come residenti della FEZ "Brest" con un volume totale di investimenti di 92 milioni di dollari.

In particolare, "il primo residente registrato nel 2022 è stata la Teplichny Kombinat Soyuz LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco..."⁹⁵ . Altre ne sono seguite. A luglio l'amministrazione della zona economica libera di Brest ha registrato il terzo nuovo residente di quest'anno. Arlait PRO LLC intende organizzare la produzione di profili estrusi di alluminio. Il progetto mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni: finora solo un'impresa in Bielorussia produce tali prodotti. L'azienda prevede di utilizzare il prodotto principalmente per la produzione di elettrodomestici. "Il nuovo residente della FEZ riceverà un sito di investimento vicino all'aeroporto di Brest per avviare la produzione. La costruzione di un complesso amministrativo e di produzione/magazzino con una propria fonte di calore alimentata a gas sarà avviata quest'anno. L'avvio della produzione è previsto per la fine del 2023"⁹⁶ . È previsto un investimento totale di circa dieci milioni di dollari. Nello stabilimento saranno creati più di 100 posti di lavoro. Notizie importanti: da gennaio a giugno 2022 i residenti della FEZ di Brest hanno prodotto beni industriali per un valore di oltre un miliardo e mezzo di rubli bielorusi, il 65% dei quali è stato esportato sui mercati esteri. Il tasso di crescita delle esportazioni nella prima metà dell'anno è stato del 100,6%.

94 I residenti della FEZ di Brest continuano a riorientare le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidenty-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95 Zalessky, B. Le sfide del multivettorialismo. L'ideologia della cooperazione internazionale sotto la turbolenza globale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

96 Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

Nel settembre 2022, due nuovi residenti si sono registrati nella FEZ. Il primo è PolesyeCentre LLC, che si occuperà di micropropagazione di piantine di conifere e piante ornamentali. Per realizzare questo progetto di investimento, la società prenderà in affitto un terreno vicino all'aeroporto di circa sei ettari dove verrà costruito un complesso di serre per la produzione di piantine con sistema radicale chiuso. Ogni anno si prevede di produrre più di due milioni e mezzo di piantine di conifere che saranno utilizzate per il rimboschimento. Il complesso sarà messo in funzione nel 2023 e raggiungerà la sua piena capacità nel 2024. Il progetto di investimento prevede un investimento di oltre un milione di euro. Si prevede che i nuovi posti di lavoro saranno occupati da dodici dipendenti.

In secondo luogo, alla schiera dei residenti della FEZ si è aggiunta anche Zubr Energy LLC, uno stabilimento di Pinsk che produce batterie di avviamento. Il nuovo status dovrebbe consentire all'azienda, con oltre due decenni di storia, di aumentare le esportazioni e migliorare l'efficienza produttiva. Il progetto di investimento "prevede l'ammodernamento con ampliamento degli impianti di produzione esistenti e la produzione di nuovi tipi di batterie"⁹⁷ in tempi brevi e mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni. Il completamento dell'impianto è previsto per il 2023. L'investimento nel progetto ammonterà a circa dodici milioni di euro. I posti di lavoro aggiuntivi creati saranno più di 100.

Nell'ottobre 2022, un altro nuovo residente è stato registrato nella FEZ: la società a responsabilità limitata AgroPischeProm, fondata nel 2009. L'azienda produce un'ampia gamma di attrezzature specializzate per la lavorazione, il trasporto e i serbatoi per le imprese alimentari, chimiche e agroindustriali. La gamma di prodotti comprende oltre 300 articoli, tra cui macchine per il lavaggio dei contenitori, attrezzature per l'igiene delle aziende, la macellazione e la

97 Due nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

lavorazione primaria del bestiame, la lavorazione dei sottoprodotti, ascensori, trasportatori e altre attrezzature. Nell'azienda lavorano attualmente più di 150 specialisti qualificati. L'espansione della base produttiva comporta la creazione di nuovi posti di lavoro. Il progetto di investimento aumenterà la capacità produttiva dell'impresa e ampliarà la gamma di prodotti grazie a nuovi locali. A tal fine, l'edificio di produzione sul territorio della zona economica libera sarà ricostruito. L'investitore intende investire nel progetto circa due milioni e mezzo di rubli bielorusi. La produzione nel nuovo sito dovrebbe iniziare nel 2024. Entro la fine dell'anno la FEZ "Brest" prevede di esaminare i piani aziendali di diverse altre potenziali entità commerciali.

Un'altra azienda residente nella FEZ sta progettando di espandere in modo significativo la propria linea di prodotti. Brestmash, residente nella FEZ di Brest dal 2015, è un produttore di moderne attrezzature tecnologiche per le imprese di trasformazione alimentare e di componenti per cucine domestiche elettriche e a gas. "L'ingresso di Brestmash OJSC nella BelavtoMAZ Holding ha aperto nuove opportunità per lo sviluppo dell'impresa"⁹⁸. La produzione di componenti per la produzione di autoveicoli, l'assemblaggio di autocarri e autovetture in grandi nodi è diventata un'importante area di attività per il residente della FEZ di Brest. Nel settembre 2022 Brestmash ha presentato prototipi di ambulanze e taxi sociali, realizzati sulla base del telaio dello stabilimento automobilistico di Minsk. "Il lancio della nuova gamma di minibus, soprattutto nelle condizioni di intensificazione del lavoro nell'ambito del programma di sostituzione delle importazioni, consente di entrare in nuovi segmenti di mercato, oltre a rafforzare la posizione del marchio nazionale all'estero"⁹⁹. Un ordine per nuovi veicoli è

98 Un residente della FEZ di Brest partecipa a un progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczi-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99 Il residente della FEZ di Brest progetta di ampliare la gamma di veicoli prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

già stato fatto al Ministero della Sanità bielorusso. I primi veicoli saranno al servizio dei medici bielorusi entro la fine del 2022.

L'esempio successivo è quello della **FEZ Grodnoinvest**, che ha attirato oltre 150 milioni di dollari di investimenti stranieri nella prima metà del 2022. "Rispetto all'anno scorso, questo importo è 2,5 volte superiore. La geografia degli investimenti comprende 12 Paesi. Tra questi ci sono gli Emirati Arabi Uniti, l'Uzbekistan, la Slovacchia, la Germania, la Russia <...>. La quota principale di investimenti proviene da Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito e Polonia. La loro quota sul volume totale ha superato il 95%"¹⁰⁰. Due terzi degli investimenti sono stati attratti da residenti che hanno realizzato progetti nel distretto di Smorgon. Le imprese FEZ con sede a Grodno hanno attirato quasi 18 milioni di dollari.

Nel 2022, l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest continuerà a migliorare il clima degli investimenti nella Regione di Grodno, aumentando il livello di disponibilità di moderne infrastrutture ingegneristiche e di trasporto. Più di 32 milioni di rubli bielorusi saranno destinati a questi obiettivi all'interno dei confini della zona economica libera. "I piani comprendono la costruzione di un'uscita autostradale verso la zona industriale della FEZ (distretto di Grandichi) e la costruzione di una rotatoria all'incrocio tra la 1^a strada e l'autostrada Skidiel (distretto di Auls) nel centro regionale, la ricostruzione di Industrialny Avenue a Smorgon, la costruzione di nuove fonti di alimentazione elettrica nei siti FEZ di Svisloch e Grodno con una capacità totale fino a 100 MW"¹⁰¹. In particolare, è stato costruito un nuovo passaggio lungo 1,2 chilometri nei pressi del villaggio di Novaya Gozha, che ha permesso di separare il traffico di veicoli pesanti e speciali. Nella zona industriale dell'area si trovano in totale nove aziende

100 I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 151 milioni di dollari di investimenti stranieri quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101 FEZ Grodnoinvest ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di strade nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-vestirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

residenti, che hanno investito oltre 30 milioni di dollari in moderni impianti per la lavorazione del legno, la produzione chimica e tessile. Entro il 2025, i residenti prevedono di effettuare ulteriori investimenti per oltre 8 milioni di dollari.

I risultati dei primi sei mesi dell'anno non sono meno significativi in termini di esportazioni: i residenti della zona economica libera Grodnoinvest hanno consegnato prodotti per un valore di quasi 715 milioni di dollari in sei mesi. "I residenti della zona economica libera hanno esportato prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, dell'industria chimica, della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli, dell'industria leggera, della produzione di materiali da costruzione e del complesso agroindustriale in 54 Paesi del mondo"¹⁰². La quota delle esportazioni sulla produzione totale della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-giugno 2022 è salita al 69%. Le aziende della FEZ hanno rappresentato oltre il 46% di tutte le esportazioni di beni dalla regione di Grodno.

Nel luglio 2022, Vimzovplast LLC è diventata un'azienda residente della FEZ Grodnoinvest, che produrrà prodotti a base di polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. Il nuovo residente intende creare un'impresa moderna con attrezzature ad alta tecnologia per lo stampaggio a iniezione, formare un'ampia gamma di prodotti e lanciare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - granulato di polimeri sintetici. La maggior parte dei prodotti in uscita sarà venduta all'interno del regime giuridico speciale della zona economica libera attraverso lo sviluppo di relazioni di cooperazione con i residenti della zona economica libera. L'investitore prevede di avviare la produzione nel quarto trimestre del 2022. "Il costo totale dell'investimento del progetto supererà 1 milione di euro. Il volume totale degli investimenti nell'ambito del progetto supererà di sei volte il totale dei benefici fiscali. È

102 Nella prima metà dell'anno, i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produksii-na-714-mln-520243-2022/>

prevista la creazione di 30 posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto".¹⁰³

Nel novembre 2022, Kronos-Grodno LLC è stata registrata nella FEZ Grodnoinvest con un progetto di investimento per stabilire una produzione polivalente di mobili e prodotti in legno. Il nuovo residente costruirà un nuovo complesso comprendente locali di produzione, stoccaggio e amministrazione e acquisterà moderne attrezzature tecnologiche. "L'attuazione del progetto consentirà di creare circa 30 nuovi posti di lavoro, di ampliare la gamma dei prodotti e di aumentare le esportazioni, nonché di incrementare le detrazioni al bilancio e ai fondi non di bilancio"¹⁰⁴. Tutto questo sarà realizzato all'interno del cluster di mobili FEZ "Grodnoinvest", già operativo nella regione di Grodno, che coinvolge oltre 20 residenti FEZ di diverse aree produttive. La cooperazione consentirà di creare un prodotto ad alto valore aggiunto, di concentrare il potenziale di risorse all'interno della regione e di aumentare la redditività dei prodotti fabbricati.

Poco dopo, nel novembre 2022, un altro residente è stato registrato nella FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa industriale e logistica. L'azienda trasborderà gas idrocarburi liquefatti da vagoni cisterna ferroviari a scartamento largo a scartamento ridotto, nonché da vagoni cisterna al trasporto su strada. Inoltre, saranno forniti servizi di pulizia e compounding per gli idrocarburi liquefatti. "Il progetto sarà realizzato nei siti #4 (Grodno) e #12 (distretto di Svisloch) della FEZ Grodnoinvest. Durante l'implementazione l'azienda acquisterà nuove attrezzature di processo, effettuerà l'aggiornamento tecnico delle stazioni di

103 Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

104 Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

rifornimento di gas e migliorerà l'infrastruttura"¹⁰⁵ . Va notato che la società "Terminal West" è diventata il quinto residente della FEZ registrato quest'anno. All'inizio dell'anno 2022, nel settore della logistica, Grodnoinvest ha registrato la società Unionway LLC, che realizza il progetto di costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria di Svisloch. La costruzione della prima fase è iniziata quest'anno e la società inizierà a fornire servizi a partire dal 2025. L'investimento totale supererà i 23 milioni di dollari. Prevediamo di creare 70 nuovi posti di lavoro nell'arco del progetto"¹⁰⁶ . Inoltre, i seguenti residenti stanno già realizzando con successo progetti logistici nella FEZ: Portela, che sta costruendo un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno; Vilaris, con capitali provenienti dagli Emirati Arabi Uniti; e Silva Logistic BeeWye, con investimenti dai Paesi Bassi.

Le opportunità della FEZ "Grodnoinvest" sono state ripetutamente dimostrate in occasione di conferenze e mostre internazionali nel 2022. Ad esempio, a novembre le proposte della FEZ nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia e del turismo sono state presentate al Forum sugli investimenti turco-bielorusso nell'ambito della fiera internazionale MUSIAD EXPO di Istanbul. Sono stati discussi nuovi progetti di investimento nella regione di Grodno "tra cui la creazione del Parco industriale di Grodno con la partecipazione di aziende turche, l'espansione delle relazioni commerciali ed economiche e lo sviluppo della cooperazione industriale nei settori della chimica, della lavorazione del legno, della costruzione di macchine e in altri ambiti"¹⁰⁷ . Uno degli argomenti di discussione è stato il nuovo ambizioso progetto di costruzione di un parco industriale "Grodno" con infrastrutture

105 Nella FEZ Grodnoinvest sarà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

106 Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

107 Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento sul territorio della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

pronte e una logistica sviluppata. Sono stati presentati anche i vantaggi del parco speciale turistico e ricreativo "Canale Avgustovsky". I negoziati hanno portato alla firma di un Memorandum sulla cooperazione tra l'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" e l'Associazione degli Industriali e Imprenditori Indipendenti MUSIAD, che prevede una più ampia cooperazione tra aziende bielorusse e turche nei settori della produzione, degli investimenti, della finanza, del commercio e dell'economia. A titolo di riferimento, si segnala che nella FEZ opera una società residente con capitale turco - LLC Europlasteks Invest, che realizza due progetti nel parco industriale di Smorgoni - per organizzare la produzione di filati di cotone e di tubi d'acciaio.

Nello stesso mese di novembre, le proposte di BMS sono state prese in considerazione anche a Dubai, in occasione dell'Eurasian Business Forum "Focus on Belarus", dove si sono svolti colloqui anche con la Camera di Commercio e Industria di Sharjah e sono state esaminate le prospettive di "cooperazione nel commercio e negli investimenti, nell'organizzazione della fornitura reciproca di prodotti e nel lavoro congiunto sui mercati del Medio Oriente e del Nord Africa"¹⁰⁸. Le parti hanno concordato di collaborare.

Per quanto riguarda la **FEZ di Vitebsk**, il volume degli investimenti stranieri attratti nei sei mesi del 2022 ha superato i 30 milioni di dollari, ovvero quasi la metà degli investimenti totali dell'Oblast di Vitebsk. Durante questo periodo sono stati registrati cinque residenti, tra cui per la prima volta con capitali provenienti dall'Iran. Le nuove aziende intendono realizzare progetti nel settore della lavorazione del legno, nonché avviare la produzione di stoviglie monouso biodegradabili e di imballaggi ecologici. A giugno è stata registrata la SM LLC, con sede a Novopolotsk. L'impresa intende realizzare un progetto di investimento per espandere l'attuale produzione di bende mediche moderne e di nastri elettrici, termoisolanti e sigillanti in tessuto, che sono componenti per

¹⁰⁸ FEZ Grodnoinvest e la Camera di commercio e industria di Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

varie industrie. Questo aumenterà la capacità dell'azienda di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni e aumenterà il suo potenziale di esportazione. Si prevede la creazione di oltre 20 posti di lavoro.

Nel settembre 2022, il sesto residente della FEZ dall'inizio dell'anno - BELTANK CJSC - è stato registrato nella FEZ con un progetto di produzione di serbatoi in acciaio. La produzione sostitutiva delle importazioni sarà organizzata nel distretto di Polotsk in uno dei siti inclusi nella FEZ nel 2018. Il progetto è stato avviato da un investitore nazionale, che intende più che raddoppiare la produzione di prodotti ricercati creando un'impresa nella FEZ di Vitebsk. "La base del portafoglio di produzione del nuovo residente sarà costituita da cisterne e serbatoi verticali e orizzontali in acciaio inox, alluminio, compresi quelli con riscaldamento, raffreddamento, isolamento, agitazione. Il progetto produrrà anche serbatoi e serbatoi metallici con capacità da 1.000 a 10 milioni di litri, secondo gli ordini dei singoli clienti"¹⁰⁹. I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, petrolchimico ed edilizio, da organizzazioni dell'industria alimentare, farmaceutica e cosmetica e da servizi pubblici. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. I principali mercati per i prodotti di BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica.

Altri due progetti, tra cui quelli che coinvolgono investitori stranieri, sono in fase di registrazione nella FEZ di Vitebsk. "Prevedono l'organizzazione della produzione di armature in fibra di vetro, nonché l'insediamento della zincatura a caldo dei metalli, considerata uno dei metodi più economici e diffusi per proteggere i metalli dalla corrosione"¹¹⁰. Nella FEZ sono già state registrate 56 imprese residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi. Un dettaglio importante: nel 2022 la FEZ

109 Il residente della FEZ di Vitebsk intende avviare la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110 Una nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

"Vitebsk" ha superato una pietra miliare nell'attività di investimento: dall'istituzione della FEZ il volume totale degli investimenti dichiarati dai residenti ha superato il miliardo di rubli bielorusi.

Per quanto riguarda le esportazioni, "i residenti della FEZ Vitebsk hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nel periodo gennaio-giugno [2022], il 4,4% in più rispetto allo stesso periodo del 2021".¹¹¹ . La geografia delle forniture comprende 68 Paesi, compresi i 10 Stati partner della Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti. In risposta alle condizioni specifiche dell'attuale contesto internazionale, le aziende stanno ricostruendo le loro catene logistiche e aumentando attivamente le spedizioni verso Paesi lontani, tra cui Israele, Kuwait, Mongolia, Thailandia, Turchia e Uruguay.

Anche per quanto riguarda la componente innovativa dei residenti della FEZ "Vitebsk" ci sono fatti interessanti. In particolare, l'azienda "Polymerkonstruktsiya", registrata come residente della FEZ nel 2011 con un progetto di espansione della produzione di sistemi innovativi di trattamento e deferrizzazione dell'acqua, ha sviluppato una tecnologia innovativa per pulire il percolato delle discariche di rifiuti solidi urbani. Gli specialisti dell'azienda hanno raccolto e analizzato campioni di effluenti provenienti dalla maggior parte delle discariche in diverse regioni della Bielorussia. Come risultato della ricerca, l'azienda ha sviluppato una tecnologia e un'attrezzatura che possono essere applicate tenendo conto del terreno, delle caratteristiche della discarica e di altri aspetti. Il metodo si basa sul trattamento chimico, compresa la tecnologia a membrana, e sul trattamento biologico come alternativa. I vantaggi della soluzione domestica sono l'utilizzo di una rimozione naturale degli inquinanti indipendente dall'energia, l'automazione del processo e la lunga durata delle apparecchiature. "Oggi Polymerconstruction sta realizzando un progetto di trattamento del percolato nella discarica di Orsha, che servirà anche i distretti di

¹¹¹ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

Orsha, Dubrovna e Tolochin"¹¹² . Nel 2021, a Vitebskdreva è stata creata un'unità unica nel suo genere, che consente di reintrodurre le soluzioni chimiche usate nella produzione, riducendo così il carico dell'impianto di trattamento delle acque reflue. Attrezzature simili sono in fase di sviluppo per una serie di altre aziende di lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta.

Anche nel 2022 proseguono le attività di registrazione di nuovi residenti nella FEZ "Minsk". A gennaio il primo residente registrato nella FEZ nel 2022 è stato 3D Paperco, un'azienda con investimenti cinesi che realizzerà un progetto sulla produzione di imballaggi in cartone ecologico. A giugno, la FEZ ha registrato un altro quinto residente nel 2022. Si tratta della Società di produzione e commercio a responsabilità limitata Agrostroy, che intende realizzare un progetto di investimento sulla produzione di strumenti di perforazione per l'industria mineraria sul territorio della zona economica libera. "Il progetto prevede la costruzione di un complesso ingegneristico di produzione e magazzino, la creazione di oltre 40 posti di lavoro e l'attrazione di oltre 1 milione di euro di investimenti"¹¹³ . La produzione che verrà realizzata sarà ad alta tecnologia e orientata all'esportazione.

Per quanto riguarda il rafforzamento del lavoro con gli investitori stranieri, l'amministrazione della FEZ "Minsk" ha presentato il potenziale di investimento della FEZ al Forum degli investimenti turco-bielorusso del novembre 2022 e ha firmato un memorandum di cooperazione con l'Associazione degli industriali e degli imprenditori indipendenti MUSIAD, che "servirà da impulso per la generazione di nuove idee e l'attuazione di progetti comuni"¹¹⁴ . Va aggiunto che questa associazione comprende più di 60 mila imprese turche.

112 Un residente della FEZ "Vitebsk" propone di trattare i rifiuti delle discariche per rifiuti solidi in modo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113 Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114 La ZES di Minsk presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-naturetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

Inoltre. Nell'ottobre 2022, il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES bielorusse si è riunito a Minsk per coordinare il lavoro di sviluppo dell'immagine delle ZES bielorusse e prevedere attività congiunte per migliorare l'efficienza di queste strutture, organizzare programmi educativi, seminari e conferenze per trovare modi efficaci di interazione con la comunità imprenditoriale internazionale e promuovere il branding nazionale e regionale. "Questa forma di cooperazione aiuterà ad aumentare l'efficienza nell'attuazione dei compiti affidati di attrazione degli investimenti nell'economia del Paese, a sfruttare le nuove opportunità e a superare le tendenze negative delle attuali condizioni economiche"¹¹⁵. È chiaro che oggi è necessario intensificare il lavoro con gli investitori per rafforzare attivamente le aree di cooperazione industriale, le misure per stimolare le attività di investimento e l'accesso a mercati di esportazione alternativi.

115 Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà a migliorare l'efficienza dell'attrazione degli investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Letteratura

1. Zalessky, B. Partenariati sistemici. Specificità dell'interazione economica della Bielorussia con le repubbliche post-sovietiche / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

2. La 100^a azienda cinese accreditata al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

3. Oltre 4 milioni di dollari di prodotti di legname acquistati alla BUTB da aziende di Cina e Singapore [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduksiju-na-bolee-chem-4-mln-priobrelina-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4. 12,3 milioni di dollari di legname venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodanyv-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

5. Ora la Cina: la geografia delle esportazioni di prodotti in pelle bielorussi attraverso il BUTB si è ampliata [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produksii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6. Un importante importatore cinese di carne e frutti di mare è interessato a collaborare con BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

7. BUTB e l'Istituto BRICS China Branch per promuovere il commercio elettronico di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-institutabriksbudut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8. BUTB e l'Alleanza dei consiglieri economici e commerciali della Cina hanno individuato aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskich-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

9. La BUTB e la Camera di commercio e dell'industria indiana intendono collaborare per la negoziazione in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicchat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

10. BUTB intende iniziare a esportare prodotti petrolchimici all'industria farmaceutica indiana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11. È la prima volta che un'azienda indiana conclude un affare sul BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

12. BUTB organizza forniture di legname bielorusso all'industria pakistana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13. BUTB presenta i vantaggi del trading in borsa a una fiera in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14. BUTB e Istanbul Mercantile Exchange per sviluppare il commercio di prodotti agroalimentari e del legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

16. La prima azienda della Mongolia viene accreditata presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17. Zalessky, B. Il potenziale del meccanismo di scambio. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

18. Zalesskii, B.L. Aimed to trade and production cooperation / B.L. Zalesskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21-24.

19. Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta 1 miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

20. Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21. Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

22. La fabbrica di motori di Minsk ha presentato i suoi prodotti a una mostra in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23. Più di 30 imprese bielorusse partecipano a fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorussskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24. Produzione di preparati veterinari e costruzione di MTF. Come Bielorussia e Kazakistan coopereranno nell'agroalimentare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

25. Un quartiere bielorusso ad Astana, un quartiere kazako a Minsk. Quali nuovi progetti sono discussi in costruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26. Bielorussia e Kazakistan intendono sviluppare il trasporto merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-grupoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27. Zalesky, B. Puntare sulla crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

28. Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29. Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30. Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31. Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021.

- <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sov-mestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

32. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33. Zalessky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 92-102.

34. BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35. Le imprese della regione di Gomel intendono sviluppare legami di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36. Isachenko a un incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

37. L'ambasciatore del Kazakistan in un incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38. Il BarGU intende collaborare strettamente con un'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39. Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

40. Cherviakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022.](https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022/)

41. Il fatturato commerciale Bielorussia-Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/.](https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/)

42. Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43. "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

44. Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.

45. Yaroshenko: Le imprese di Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46. Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

47. Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

48. Un nuovo residente della Grande Pietra si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49. Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50. Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51. Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52. Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53. Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90 con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54. Zalessky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 7 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 20-22.

55. "La Grande Pietra e la Zona speciale di sviluppo di Mariel di Cuba cooperano per attrarre investimenti" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56. "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

57. "La Grande Pietra e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

58. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59. Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60. Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61. Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

62. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

63. Pushniakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushniakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

64. Le giornate della regione di Vitebsk si tengono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65. Grodno e la città cinese di Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66. La Regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese del Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo per stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

68. La Regione di Brest e la Provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

69. Xie Xiaoyun: La cooperazione bielorusso-cinese nel campo della scienza e della tecnologia si rafforza continuamente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022.>

70. Zalessky, B. Frontiere del multivettorialismo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

71. Presso la NAS sono stati istituiti più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72. Biomedicina e nuove fonti energetiche. L'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha firmato un accordo con una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>.

73. Cina e Bielorussia pubblicano la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e duraturo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepodobnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>.

74. La Bielorussia e la Cina tengono una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-poSotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

75. Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76. La cooperazione tra la BSU e il Politecnico di Dalian immortalata in un tetrapode in bronzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77. La BSU e l'Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78. La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79. Kravchuk, M.A. Inaugurazione del Centro innovativo sino-bielorusso di formazione, ricerca e produzione per il rafforzamento, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

80. Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81. Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022/>

82. La BrStU e l'Università Sinyanskiy hanno lanciato un programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83. La BrStU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

84. La PolessU collaborerà con un istituto di scienza e tecnologia cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicchat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85. Università della Bielorussia alla V China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

86. Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati alla China International Import Exhibition [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bole-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87. Innovazioni nell'industria alimentare e navicelle spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla China Import Fair [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88. Giovani scienziati bielorussi e cinesi sviluppano la cooperazione nell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

89. Zalessky, B. Orientamento al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

90. La FEZ Bielorussia segna il record triennale di investimenti annunciati in nuovi progetti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

91. Le FEZ hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92. Abramenko: Gli IDE netti nelle ZES sono aumentati di 1,7 volte nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

93. Un produttore di attrezzature sanitarie e igieniche è diventato un residente della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

94. I residenti della FEZ di Brest continuano il riorientamento delle forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95. Zalessky, B. Le sfide del multivettorialismo. L'ideologia della cooperazione internazionale sotto la turbolenza globale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

96. La nuova FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

97. Due nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

98. Un residente della FEZ di Brest partecipa a un progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99. Il residente della FEZ di Brest progetta di ampliare la gamma di veicoli prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 151 milioni di dollari di investimenti stranieri quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101. FEZ Grodnoinvest ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di strade nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102. Nel primo semestre dell'anno, i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

103. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

104. Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

105. Nella FEZ Grodnoinvest sarà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

106. Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

107. Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

108. FEZ Grodnoinvest e la Camera di commercio e industria di Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

109. Il residente della FEZ di Vitebsk avvierà la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110. Una nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

112. Un residente della FEZ "Vitebsk" propone di trattare i rifiuti delle discariche per rifiuti solidi in modo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113. Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114. La ZES di Minsk presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-naturetsko-belorussskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

115. Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà a migliorare l'efficienza dell'attrazione degli investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY