

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

**Барсук**  
**Дарья Леонидовна**

**РЫНОК ЛИЗИНГОВЫХ УСЛУГ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ В  
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Магистерская диссертация

специальность 1–26 80 04 Менеджмент

профилизация Финансовый менеджмент

Научный руководитель  
Г.В. Писаренко

Допущена к защите  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_г.  
Заведующий кафедрой  
инновационного управления  
\_\_\_\_\_ Е.А. Поддубская  
кандидат педагогических наук

Минск, 2023

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 132 с., 14 рис., 17 табл., 62 источника, 16 приложений

ЛИЗИНГ, МИССИЯ ЛИЗИНГА, КЛАССИФИКАЦИЯ ЛИЗИНГА, ЛИЗИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ЛИЗИНГОВЫЙ ДОГОВОР, РЫНОК ЛИЗИНГОВЫХ УСЛУГ, ЛЕВЕРЕДЖ-ЛИЗИНГ, СЕКЬЮРИТИЗАЦИЯ

**Объект исследования** — рынок лизинговых услуг в Республике Беларусь.

**Предмет исследования** — особенности рынка лизинговых услуг и лизинговая деятельность ООО «А-Лизинг».

**Цель работы:** определить направления совершенствования деятельности ООО «А-Лизинг» на рынке лизинговых услуг.

**Методы исследований:** сравнения, сводки и группировки, исторический анализ, логический, экономико-статистический, системный подход.

**Исследования и разработки:** проанализированы исторические этапы зарождения и развития лизинговых отношений, определены место и роль лизинга на современном этапе развития, как инструмента финансирования инвестиций на рынке финансовых услуг, проведено прикладное исследование результативности и эффективности лизинговых организаций Республики Беларусь; дана характеристика состояния рынка лизинговых услуг; рассмотрен механизм государственного регулирования лизинговой деятельности; определены основные направления совершенствования лизинговой деятельности в Республике Беларусь; разработаны практические рекомендации по повышению эффективности и конкурентоспособности ООО «А-Лизинг».

**Элементы научной новизны:** разработаны конкретные мероприятия совершенствования лизинговой деятельности в Республике Беларусь и ООО «А-Лизинг».

**Область возможного практического применения:** Национальный Банк Республики Беларусь, деятельность лизинговых компаний.

**Экономическая значимость:** полученные результаты исследования и практические рекомендации позволят повысить устойчивость рынка лизинговых услуг, расширить рынки оказываемых услуг, создать новые формы финансирования лизинговых компаний, усовершенствовать механизм функционирования ООО «А-Лизинг».

**Социальная значимость:** предложенные разработки поспособствуют повышению эффективности рынка лизинговых услуг, внедрению новых технологий.

---

# АГУЛЬНАЯ ХАРАКТЕРЫСТЫКА ПРАЦЫ

Магістарская дысертацыя: 132 с., 14 мал., 17 табл., 62 крыніцы, 16  
прыкладанняў

ЛІЗІНГ, МІСІЯ ЛІЗІНГУ, КЛАСІФІКАЦЫЯ ЛІЗІНГУ, ЛІЗІНГАВАЯ  
ДЗЕЙНАСЦЬ, ЛІЗІНГАВЫ ДАГАВОР, РЫНАК ЛІЗІНГАВЫХ ПАСЛУГ,  
ЛЕВЕРЕДЖ-ЛІЗІНГ, СЕК'ЮРЫТЫЗАЦЫІ

**Аб'ект даследавання** - рынак лізінгавых паслуг ў Рэспубліцы Беларусь.

**Прадмет даследавання** - асаблівасці рынку лізінгавых паслуг і лізінгавая  
дзеінасць ТАА «А-Лізінг».

**Мэта працы:** вызначыць напрамкі ўдасканалення дзейнасці ТАА "А-Лізінг" на  
рынку лізінгавых паслуг.

**Метады даследаванняў:** параўнання, зводкі і групоўкі, гістарычны аналіз,  
лагічны, эканоміка-статыстычны, сістэмны падыход.

**Даследаванні і распрацоўкі:** прааналізаваны гістарычныя этапы зараджэння і  
развіцця лізінгавых адносін, вызначаны месца і ролю лізінгу на сучасным этапе  
развіцця, як інструмента фінансавання інвестыцый на рынку фінансавых  
паслуг, праведзена прыкладное даследаванне выніковасці і эфектыўнасці  
лізінгавых арганізацый Рэспублікі Беларусь; дадзена характарыстыка стану  
рынку лізінгавых паслуг; разгледжаны механізм дзяржаўнага рэгулявання  
лізінгавай дзейнасці; вызначаны асноўныя напрамкі ўдасканалення лізінгавай  
дзеінасці ў Рэспубліцы Беларусь; распрацаваны практычныя рэкамендацыі па  
павышэнні эфектыўнасці і канкурэнтаздольнасці ТАА «А-Лізінг».

**Элементы навуковай навізны:** распрацаваны канкрэтныя мерапрыемствы  
ўдасканалення лізінгавай дзейнасці ў Рэспубліцы Беларусь і ТАА «А-Лізінг».

**Вобласць магчымага практычнага прымянення:** Нацыянальны Банк  
Рэспублікі Беларусь, дзейнасць лізінгавых кампаній.

**Эканамічная значнасць:** атрыманыя вынікі даследавання і практычныя  
рэкамендацыі дазваляць павысіць устойлівасць рынку лізінгавых паслуг,  
пашырыць рынкі аказваемых паслуг, стварыць новыя формы фінансавання  
лізінгавых кампаній, удасканаліць механізм функцыянавання ТАА «а-лізінг».

**Сацыяльная значнасць:** прапанаваныя распрацоўкі паспрыяюць павышэнню  
эфектыўнасці рынку лізінгавых паслуг, укараненню новых тэхналогій.

---

## GENERAL CHARACTERISTICS OF THE WORK

Master's thesis: 132 p., 14 pic., 17 tab., 62 sources, 16 app.

LEASING, LEASING MISSION, LEASING CLASSIFICATION, LEASING ACTIVITY, LEASING AGREEMENT, LEASING SERVICES MARKET, LEVERAGE LEASING, SECURITIZATION

**The object:** of research is the market of leasing services in the Republic of Belarus.

**The subject:** of the study is the features of the leasing services market and the leasing activities of A-Leasing LLC.

**The purpose of the work:** to determine the directions for improving the activities of A-Leasing LLC in the leasing services market.

**Research methods:** comparisons, summaries and groupings, historical analysis, logical, economic and statistical, systematic approach.

**Research and development:** the historical stages of the origin and development of leasing relations are analyzed, the place and role of leasing at the present stage of development as a tool for financing investments in the financial services market are determined, an applied study of the effectiveness and efficiency of leasing organizations of the Republic of Belarus is conducted; the characteristics of the state of the leasing services market are given; the mechanism of state regulation of leasing activities is considered; the main directions are determined improving leasing activities in the Republic of Belarus; Practical recommendations have been developed to improve the efficiency and competitiveness of A-Leasing LLC.

**Elements of scientific novelty:** specific measures have been developed to improve leasing activities in the Republic of Belarus and A-Leasing LLC.

Scope of possible practical application: The National Bank of the Republic of Belarus, the activities of leasing companies.

**Economic significance:** the obtained research results and practical recommendations will increase the stability of the leasing services market, expand the markets of services provided, create new forms of financing for leasing companies, and improve the mechanism of functioning of A-Leasing LLC.

**Social significance:** the proposed developments will contribute to improving the efficiency of the leasing services market, the introduction of new technologies.

---