

**STATE EDUCATIONAL ESTABLISHMENT
"SCHOOL OF BUSINESS OF THE BELARUSIAN STATE
UNIVERSITY"**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis abstract

**THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON STRATEGIC
PLANNING AT THE FLLC "DANA ASTRA"**

KARNILOVA Arina Igorevna

Supervisor
Matskevich Elena Vadimovna
Senior Lecturer

Minsk, 2022

Дипломная работа: 65 с., 13 рис., 19 табл., 56 источников, 9 прил.

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ, СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ,
ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ**

Объект исследования: ИООО “Дана Астра”.

Предмет исследования: влияние цифровой трансформации на стратегическое планирование ИООО “Дана Астра”.

Цель дипломной работы: оценить процесс стратегического планирования строительной компании и изучить влияние цифровой трансформации в процесс стратегического планирования компании ИООО “Дана Астра”.

Методы исследования: прямое наблюдение, аналитические методы (табличные, графические методы), сравнение изучаемых показателей, анализ коэффициентов, анализ литературы, анализ документации предприятия.

Исследования и разработки: на основе изучения теоретических подходов и методов стратегического анализа исследованы сущность стратегического состояния организации и методы оценки, проведен и обоснован анализ финансово-хозяйственной деятельности ИООО “Дана Астра” для реализации цифровой интеграции процесса стратегического планирования.

Элементы научной новизны: предложена и обоснована необходимость цифровой интеграции для стратегического планирования предприятия.

Область возможного применения: стратегическое управление и планирование.

Технико-экономическая, социальная значимость: практическое внедрение результатов исследования в бизнес-практику и цифровую интеграцию стратегического планирования в ИООО “Дана Астра”.

Автор работы подтверждает, что приведенные в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а заимствованные из литературных источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 65 с., 13 мал., 19 табл., 56 рэс., 9 прым.

СТРАТЭГІЧНАЕ КІРАВАННЕ, СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ,
СБАЛАНСІРАВАНАЯ СІСТЭМА ПАКАЗАЛЬНІКАЎ, ЛІЧБАВЫЗАЦЫЯ,
АЦЭНКА СТРАТЭГІІ

Аб'ект даследавання: ЗТАА “Дана Астра”.

Прадмет даследавання: уплыў лічбавай трансфармацыі на стратэгічнае планаванне ЗТАА “Дана Астра”.

Мэта дыпломнай працы: распрацаваць збалансаваную сістэму паказчыкаў для рэалізацыі стратэгіі развіцця будаўнічай кампаніі ЗТАА “Дана Астра” і інтэграваць праграмае забеспячэнне для сярэдняга кіруючага звяна і вышэйшага кіраўніцтва.

Метады даследавання: прамое назіранне, аналітычныя метады (таблічныя, графічныя метады), параўнанне якіх вывучаюцца паказчыкаў, аналіз каэфіцыентаў, аналіз літаратуры, аналіз дакументацыі прадпрыемства.

Даследаванні і распрацоўкі: на аснове вывучэння тэарэтычных падыходаў і метадаў стратэгічнага аналізу даследавана сутнасць стратэгічнага стану арганізацыі і метады ацэнкі, праведзены аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці ТАА “Дана Астра” і абгрунтаваны для рэалізацыі лічбавай інтэграцыі працэсу стратэгічнага планавання.

Элементы навуковай навізны: прапанавана і абгрунтавана неабходнасць лічбавай інтэграцыі для стратэгічнага планавання прадпрыемства.

Вобласць магчымага прымянення: стратэгічнае кіраванне і планаванне.

Тэхніка-эканамічная, сацыяльная значнасць: практычнае ўкараненне вынікаў даследавання ў бізнес-практыку і лічбавую інтэграцыю стратэгічнага планавання ў ЗТАА “Дана Астра”.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзеныя в ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а запазычаныя з літаратурных крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 65 p., 13 fig., 19 tables, 56 sources, 9 app.

STRATEGIC MANAGEMENT, STRATEGIC PLANNING, BALANCED SCORECARD, DIGITALIZATION, STRATEGY EVALUATION

Object of the research: FLLC “Dana Astra”.

Subject of the research: the impact of digital transformation on strategic planning at FLLC “Dana Astra”.

Purpose of the research: evaluate the strategic planning process of a construction company and study the impact of digital transformation on the strategic planning process at FLLC “Dana Astra”.

Research methods: direct observation, analytical methods (tabulation, graphical methods), comparison of the studied indicators, ratios analysis, literature analysis, company documentation analysis.

Research and development: based on the study of theoretical approaches and methods of strategic analysis, the essence of the strategic state of the organization and assessment methods were investigated, an analysis of the financial and economic activities of FLLC “Dana Astra” was carried out and justified for the implementation of a digital integration of strategic planning process.

Elements of scientific novelty: proposed and justified the need for digital integration for strategic planning process of the enterprise.

Realm of the possible practical application: strategic management and planning.

Technical and economic, social significance: practical implementation of the results of the study in business practices and digital integration of strategic planning at FLLC “Dana Astra”.

The author of the work confirms that the computational and analytical material correctly and objectively reflects the state of process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical, methodological position and concepts are accompanied by references to their authors.