

**STATE EDUCATIONAL ESTABLISHMENT
"SCHOOL OF BUSINESS OF THE BELARUSIAN STATE
UNIVERSITY"**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis abstract

**THE IMPACT OF GREEN STRATEGIC PLANNING ON SERVICE
COMPANY PROFITABILITY IN BELARUS: THE CASE OF LLC
“CIVITTA BY”**

ZELIANOUSKI Kiryl Aliaksandravich

Supervisor
Matskevich Elena Vadimovna
Senior Lecturer

Minsk, 2022

Дипломная работа: 74 с., 12 рис., 21 табл., 50 источников, 3 прил.

ЗЕЛЕНое СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, СЕКТОР УСЛУГ, ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, АНАЛИЗ ПЕСТЕЛ, АНАЛИЗ СВОТ, АНАЛИЗ ПЯТИ СИЛ ПОРТЕРА, АНАЛИЗ ЦЕПОЧКИ ЦЕННОСТИ

Целью дипломной работы является разработка методических рекомендаций по повышению эффективности процессов консалтинговой компании в области экологизации стратегии планирования с учетом комплексного анализа развития и проблем рынка услуг на примере ООО «Сивитта БиУай».

Для достижения вышеуказанной цели были разработаны следующие **задачи**:

- выявить основные тенденции развития, происходящие на белорусском и международном рынках в сфере зеленого стратегического планирования;
- предложить новый подход к направлениям проблемного бизнес-процесса, в частности, процесса экологизации компании;
- оценить и предложить способы реагирования на риски в проекте для разработки и реализации предлагаемого решения;
- рассчитать ожидаемый экономический эффект от внедрения решения.

Объектом исследования является управленческая консалтинговая компания ООО «Сивитта БиУай».

Предметом исследования является влияние зеленого стратегического планирования на прибыльность белорусских компаний сферы услуг.

Методы исследования включают наблюдение, анализ всех найденных материалов, логический подход к оценке экономических явлений, сопоставление изучаемых показателей, коэффициентов, анализ банкротства, анализ литературы.

Область возможного практического применения: исследование дает представление о сущности, инструментах и методах финансового анализа, оценки и управления непрерывностью бизнеса; исследует основу для создания модели оценки банкротства; разрабатывает анализ экономической эффективности инициативы, планируемой в ООО «Сивитта БиУай» на дату оценки, разрабатывает возможные экономически обоснованные рекомендации по повышению эффективности ее зеленого стратегического управления.

Автор подтверждает, что изложенный в статье материал правильно и объективно отражает состояние изучаемого вопроса, а все положения и понятия, заимствованные из литературы и других источников, сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная работа: 74 с., 12 мал., 21 табл., 50 крыніц, 3 дадатка.

ЗЯЛЁНАЕ СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ, СЕКТАР ПАСЛУГ, ФІНАНСАВЫЯ КАЭФІЦЫЕНТЫ, АНАЛІЗ ПЕСТЭЛ, АНАЛІЗ СВОТ, АНАЛІЗ ПЯЦІ СІЛ ПОРТЭРА, АНАЛІЗ ЛАНЦУЖКОЎ КАШТОЎНАСЦІ

Мэтай дыпломнай работы з'яўляецца распрацоўка метадычных рэкамендацый па павышэнні эфектыўнасці працэсаў кансалтынгавай кампаніі ў галіне экалагізацыі стратэгіі планавання з улікам комплекснага аналізу развіцця і праблем рынку паслуг на прыкладзе ТАА «Сівітта БіУай».

Для дасягнення вышэйпаказанай мэты былі распрацаваны наступныя **задачы**:

- выявіць асноўныя тэндэнцыі развіцця, якія адбываюцца на беларускім і міжнародным рынках у сферы зялёнага стратэгічнага планавання;
- прапанаваць новы падыход да напрамкаў праблемнага бізнес-працэсу, у прыватнасці, працэсу экалагізацыі кампаніі;
- ацаніць і прапанаваць спосабы рэагавання на рызыкі ў пракце для распрацоўкі і рэалізацыі прапанаванага рашэння;
- вылічыць чаканы эканамічны эфект ад укаранення рашэння.

Аб'ектам даследавання з'яўляецца кіраўнічая кансалтынгавая кампанія ТАА «Сівітта БіУай».

Прадметам даследавання з'яўляецца ўплыў зялёнага стратэгічнага планавання на прыбытковасць беларускіх кампаній сферы паслуг.

Метады даследавання ўключаюць назіранне, аналіз усіх знойдзеных матэрыялаў, лагічны падыход да ацэнкі эканамічных з'яў, супастаўленне ня вывучаюцца паказчыкаў, каэфіцыентаў, аналіз банкруцтва, аналіз літаратуры.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: даследаванне дае ўяўленне аб сутнасці, інструментах і метадах фінансавага аналізу, ацэнкі і кіравання бесперапыннасцю бізнесу; даследуе аснову для стварэння мадэлі ацэнкі банкруцтва; распрацоўвае аналіз эканамічнай эфектыўнасці ініцыятывы, запланаванай у ТАА «Сівітта БіУай» на дату ацэнкі, распрацоўвае магчымыя эканамічна абгрунтаваныя рэкамендацыі па павышэнні эфектыўнасці яе зялёнага стратэгічнага кіравання.

Аўтар пацвярджае, што выкладзены ў артыкуле матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан вывучаемага пытання, а ўсе палажэнні і паняцці, запазычаныя з літаратуры і іншых крыніц, суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis paper: 74 p., 12 figures, 21 tables, 50 sources, 3 app.

GREEN STRATEGIC PLANNING, SERVICE SECTOR, FINANCIAL RATIOS, PESTEL ANALYSIS, SWOT ANALYSIS, FIVE PORTER'S ANALYSIS, VALUE CHAIN ANALYSIS

The aim of the thesis is to develop methodological recommendations for improving the efficiency of the processes of a consulting company in the field of greening of the planning strategy, considering a comprehensive analysis of the development and problems of the service market using the example of LLC "Civitta BY".

In order to achieve the above stated goal, the following **objectives** have been developed:

- identify the main development trends taking place in the Belarusian and international markets in the field of green strategic planning;
- to propose a new approach to the areas of the problematic business process (in particular, the process of the company's ecologization);
- assess and propose ways to respond to risks in the project for the development and implementation of the proposed solution;
- calculate the expected economic effect from the implementation of the solution.

The object of the study is management consulting company LLC "Civitta BY".

The subject of the study is the impact of green strategic planning on the profitability of Belarusian companies in the service sector.

Research methods include observation, analysis of all the materials found, a logical approach to the assessment of economic phenomena, comparison of the studied indicators, ratios, bankruptcy analysis, literature analysis.

Realm of the possible practical application: the study provides insights on the essence, tools, and techniques of financial analysis, valuation, and business continuity management; investigates the framework for creating bankruptcy assessment model; develops economic effectiveness analysis of the initiative planned at LLC "Civitta BY" on the date of valuation, develops possible economically grounded recommendations for increasing the effectiveness of its green strategic management.

The author confirms that the material presented in the paper correctly and objectively reflects the state of the question being studied, and all provisions and concepts borrowed from literature and other sources are accompanied by references to their authors.