## РАЗВИТИЕ АУТСОРСИНГА В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

## Я. И. Беленькая

Современные тенденции мировой экономики, такие как глобализация, информатизация, усиление конкуренции на фоне ограниченности стратегических ресурсов, диктуют особые условия для участников экономических отношений. Как на национальном, так и на международном уровне, субъекты рынка стремятся добиться максимальной эффективности своей деятельности. Успешность экономических агентов на рынке обусловливается их способностью адаптироваться к быстро меняющимся условиям внешней среды за счет применения оптимизационных схем и внедрения инноваций. Одним из актуальных способов повышения эффективности экономической деятельности является аутсорсинг.

В дословном переводе с английского языка аутсорсинг означает «использование внешних ресурсов» – «outside resource using».

Под аутсорсингом понимают выполнение отдельных функций (производственных, сервисных, информационных, финансовых, управленческих и прочих) или бизнес-процессов (организационных, финансово-экономических, производственно-технологических, маркетинговых) внешней организацией, располагающей необходимыми для этого ресурсами, на основе долгосрочного соглашения.

Концепция аутсорсинга сводится к трем основным принципам:

- каждый должен заниматься своим делом и иметь возможность сконцентрироваться только на нем;
- решение сопутствующих задач нужно поручить тому, кто справится с ними лучше;
- такое распределение работы экономит средства заказчика и приносит доход исполнителю.

Сегодня аутсорсинг стал неотъемлемой частью бизнес-процессов, которые происходят в ключевых отраслях экономики, играет все большую роль как в мировой, так в российской и белорусской практике.

Ежегодный прирост числа сделок в сфере международного аутсорсинга в 2005–2008 гг. составил около 30%.

Установлено, что на мировом рынке лидерами в потреблении услуг аутсорсинга являются США, Западная Европа и Япония. Наибольшая концентрация поставщиков аутсорсинговых услуг наблюдается в странах Юго-Восточной Азии и Центральной и Восточной Европы.

Среди современных тенденций развития аутсорсинга на мировом рынке можно выделить высокий динамизм развития, активное вовлечение хозяйствующих субъектов все новых стран, глобализацию, нарастающую конкуренцию.

Важно подчеркнуть, что ИТ-аутсорсинг находит применение гораздо чаще других видов аутсорсинга. В 2009 году на долю ИТ-аутсорсинга пришлось 42% всех мировых затрат на ИТ-услуги. По итогам 2008 года, объем мирового рынка ИТ-аутсорсинга составил 199,6 млрд. долл. (общий объем рынка аутсорсинга составил 310 млрд. долл.). При исследовании географии мирового рынка аутсорсинга ИТ-услуг, в качестве лидеров обозначены Индия (доля на мировом рынке по состоянию на 2009 год — 44,8%) и Китай (доля на мировом рынке по состоянию на 2009 год — 25,9%).

В целом в 2010 году мировой рынок аутсорсинга достаточно быстро восстановился после небольшого падения в связи с финансово-экономическим кризисом.

Рынок аутсорсинга в России находится на начальном этапе, но демонстрирует положительные сдвиги. Наиболее востребованным для российских компаний является международный аутсорсинг информационных технологий производственно-хозяйственных И функций. К наиболее значимым положительным последствиям передачи процессов функций на аутсорсинг российские компании относят: снижение затрат, возможность сосредоточения на основном бизнесе, снижение рисков, повышение повышение качества, конкурентоспособности, а к отрицательным – высокие издержки на поиск контрагентов и угрозу безопасности компаний.

В Беларуси аутсорсинг пока еще не получил такого мощного развития, как в остальном мире. Несмотря на это достаточно высокая оценка потенциала Республики Беларусь со стороны независимых экспертов свидетельствуют о перспективности участия нашей страны в международной торговле услугами аутсорсинга.

Активно развивается рынок ИТ-аутсорсинга. Беларусь входит в пятёрку стран Восточной Европы по объёмам аутсорсинга, уступая по этому показателю в основном только гораздо большим по количеству населения странам.

В заключение следует отметить, что сейчас не только международный рынок аутсорсинговых услуг, но российский и белорусский неуклонно растет и расширяется. Можно предположить, что деловой мир всего через несколько лет будет выглядеть не как обособленные крупные компании, замкнутые в себе и имеющие всего несколько внешних связей, но как скопление небольших предприятий и фирм, связанных между

собой сетью взаимных услуг. Возможно, аутсорсинг сделает мир лучше, ведение дел – удобнее, а возможности бизнеса – шире.