

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»**

**КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

Аннотация к дипломной работе

**РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
ДЛЯ ТОРГОВОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «КАМАКО  
ПРОДЦЕНТР»**

БРАЙЛЯН Полина Вячеславовна

Научный руководитель: Евменчик Оксана Сергеевна,  
старший преподаватель

Минск, 2022

Дипломная работа содержит: 68 страниц, 9 рисунков, 17 таблиц, 46 источников, 6 приложений.

Ключевые слова: РАЗРАБОТКА, СИСТЕМА, СБАЛАНСИРОВАННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ТОРГОВОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, АНАЛИЗ

Цель исследования: на основе исследования существующей стратегии развития и адаптации к современным условиям производства разработать систему сбалансированных показателей предприятия.

Поставленная цель дипломной работы предопределила необходимость решения следующих задач исследования:

- раскрыть сущность концепции ССП и методологии внедрения;
- произвести анализ деятельности предприятия ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР»;
- разработать и внедрить сбалансированную систему показателей для ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР»;

Объект исследования: ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР».

Предмет исследования: Управленческий контроль и ССП ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР».

Методы исследования: экономический, математический, статистический, абсолютного и относительного сравнения, обобщения, факторный анализ, а также логический метод.

В процессе работы были получены следующие результаты: разработаны предложения по внедрению сбалансированной системы показателей предприятия ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР».

Новизна полученных результатов заключается в комплексном и всестороннем исследовании анализа формирования системы сбалансированных показателей ТУП «КАМАКО ПРОДЦЕНТР», а также разработке мероприятий, направленных на повышение эффективности их использования.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная работа змяшчае: 68 старонак, 9 малюнкаў, 17 табліц, 46 крыніц, 6 прыкладанняў.

Ключавыя словы: РАСПРАЦОЎКА, СІСТЭМА, ЗБАЛАНСАВАНЫЯ ПАКАЗЧЫКІ, ГАНДЛЁВАЕ ЎНІТАРНАЕ ПРАДПРЫЕМСТВА, АНАЛІЗ

Мэта даследавання: на аснове вывучэння існуючай стратэгіі развіцця скарэктаваць і адаптаваць да сучасных умоў вытворчасці сістэму збалансаваных паказчыкаў прадпрыемства.

Пастаўленая мэта дыпломнай працы прадвызначыла неабходнасць вырашэння наступных задач даследавання:

- раскрыць сутнасць канцэпцыі сзп і метадалогія ўкаранення на прадпрыемстве;

- вырабіць аналіз дзейнасці прадпрыемства ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР»;

- распрацаваць прапановы па ўкараненні збалансаванай сістэмы паказчыкаў прадпрыемства ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР»;

Аб'ект даследавання: ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР".

Прадмет даследавання: Кіраўнічы кантроль і сзп ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР».

Метады даследавання: эканамічны, матэматычны, статыстычны, абсалютнага і адноснага параўнання, абагульнення, фактарны аналіз, а таксама лагічны метады.

У працэсе працы былі атрыманы наступныя вынікі: распрацаваны прапановы па ўкараненні збалансаванай сістэмы паказчыкаў прадпрыемства ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР".

Навізна атрыманых вынікаў заключаецца ў комплексным і ўсебаковым даследаванні аналізу фарміравання сістэмы збалансаваных паказчыкаў ТУП "КАМАКО ПРОДЦЕНТР", а таксама распрацоўцы мерапрыемстваў, накіраваных на павышэнне эфектыўнасці іх выкарыстання.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены у ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а все запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

The thesis contains: 68 pages, 9 figures, 17 tables, 46 sources, 6 appendices.

Keywords: DEVELOPMENT, SYSTEM, BALANCED INDICATORS, TRADING UNITARY ENTERPRISE, ANALYSIS

The purpose of the study: Based on the study of the existing development strategy, to adjust and adapt to modern production conditions the system of balanced indicators of the enterprise.

The goal of the thesis determined the need to solve the following research tasks:

- to reveal the essence of the concept of the balanced scorecard and the methodology of implementation at the enterprise;

- to analyze the activities of the enterprise TUP "KAMAKO PRODCENTER";

- to develop proposals for the introduction of the balanced scorecard of the enterprise TUP "KAMAKO PRODCENTER";

The object of research: TUP "KAMAKO PRODCENTER".

Subject of research: Management control and the balanced scorecard of TUP "KAMAKO PRODCENTER".

Research methods: economic, mathematical, statistical, absolute and relative comparison, generalization, factor analysis, as well as logical method.

In the course of the work, the following results were obtained: proposals were developed for the introduction of a balanced system of indicators of the enterprise TUP "KAMAKO PRODCENTER".

The novelty of the obtained results lies in a comprehensive and comprehensive study of the analysis of the formation of a system of balanced indicators of TUP "KAMAKO PRODCENTER", as well as the development of measures aimed at improving the efficiency of their use.

The author of the work confirms that the computational and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.