

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Отдел магистратуры
Кафедра инновационного управления

Аннотация к магистерской диссертации

**«Антикризисная стратегия компании ИООО
«АЦЕ Логистикс Бел»»**

ЕФРЕМОВА Татьяна Николаевна

Научный руководитель
Чурлей Эдуард Генрихович
кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2022

Магистерская диссертация на тему: АНТИКРИЗИСНАЯ СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ООО "ЭЙС ЛОГИСТИКС БЕЛ": 83 страницы, 15 рисунков, 12 таблиц, 2 приложения.

Объект исследования: ООО «ЭЙС ЛОГИСТИКС Бел».

Предмет исследования: разработка антикризисной стратегии ООО «ЭЙС ЛОГИСТИКС БЕЛ» в Республике Беларусь, возможности, риски ее реализации.

Основная цель исследования: анализ эффективности разработанной антикризисной стратегии, экономическая оценка целесообразности ее реализации, оценка потенциальных рисков.

Предмет исследования: клиенты и их потребности; конкуренты и степень их влияния на рынок; предоставляемые услуги; тренды в логистике; тенденции развития рынка.

Задачи исследования: сектор логистики в мире и в Республике Беларусь; анализировать потребности клиентов на рынке данных услуг; разработка антикризисной стратегии для ACE Logistics Bel.

Цель исследования: разработать антикризисную стратегию развития компании ООО «ЭЙС Логистикс Бел». Практическая значимость исследования заключается в возможности применения его результатов к компании «Эйс Логистик Бел» с целью удержания компании на белорусском рынке.

Задачи:

1) Изучить мировые тенденции в сфере логистики до и после военных событий в Украине.

2) Изучить существующий рынок логистических услуг в Беларуси: клиенты, конкуренты.

3) Проанализировать текущую ситуацию в ACE Logistics Bel.

4) Разработать антикризисную стратегию с учетом всех собранных данных и существующих на рынке рисков.

Основными инструментами анализа текущего состояния бизнеса являются SWOT-анализ, матричный анализ конкурентов, анализ Пестеля, анализ 5 сил Портера.

Первичное исследование осуществляется путем глубинного интервью с экспертом, а также путем опроса основных клиентов компании.

В качестве информационной базы исследования использованы действующие законодательные акты Республики Беларусь, планы и программы развития транспортной отрасли, методические пособия, публикации в СМИ и интернет-ресурсах.

Практическая значимость данной диссертации заключается в оценке реальной возможности использования полученной информации при разработке бизнес-плана создания частной алкогольной лечебницы в г. Минске. Все исследования осуществляются с учетом действующего законодательства на момент их проведения.

Master's thesis on the topic: ANTI-CRISIS STRATEGY OF THE COMPANY ACE LOGISTICS BEL FLLC: 83 pages, 15 figures, 12 tables, 2 appendices.

The object of the research: ACE LOGISTICS Bel FLLC.

The subject of the research: development anti-crisis strategy of ACE LOGISTICS BEL FLLC in the Republic of Belarus, opportunities, risks of its implementation.

The main goal of the research: analysis of the effectiveness of the developed anti-crisis strategy, economic assessment of the feasibility of its implementation, assessment of potential risks.

Subject of study: clients and their needs; competitors and the degree of their influence on the market; the services that are provided; trends in logistics; market development trends.

Research objectives: logistics sector in the world and in Republic of Belarus; analyze the needs of customers in the market for these services; development of the anti-crises strategy for ACE Logistics Bel.

Purpose of the study: to develop an anti-crisis strategy for the development of the company ACE Logistics Bel FLLC. The practical significance of the study is in the possibility of applying its results to the company Ace Logistic Bel in order to keep the company on the Belarusian market.

Tasks:

1) To study global trends in Logistics Sector before and after the military events in Ukraine.

2) Explore the existing market of logistics services in Belarus: customers, competitors.

3) Analyze the current situation in ACE Logistics Bel.

4) Develop an anti-crisis strategy, taking into account all the data collected and the risks existing in the market.

The main tools for analyzing the current state of the business are a SWOT analysis, a competitor matrix analysis, Pestel analysis, Porter's 5 forces analysis.

Primary research carried out through an in-depth interview with an expert, as well as through a survey of the company's main customers.

The current legislative acts of the Republic of Belarus, plans and programs for the development of the transport industry, teaching aids, publications in the media and Internet resources used as an information base for the study.

The practical significance of this dissertation lies in the assessment of the real possibility of using the information received when developing a business plan for creating a private alcohol treatment clinic in the city of Minsk. All studies carried out taking into account the current legislation at the time of their conduct.

Магістарская дысертацыя на тэму: АНТЫКРЫЗІСНАЯ СТРАТЕГІЯ КАМПАНІІ ТАА ACE LOGISTICS БЕЛ: 83 старонкі, 15 малюнкаў, 12 табліц, 2 дадаткі.

Аб'ект даследавання: ТАА ACE LOGISTICS Бел.

Прадмет даследавання: антыкрызісная стратэгія развіцця ТАА ACE LOGISTICS БЕЛ у Рэспубліцы Беларусь, магчымасці, рызыкі яе рэалізацыі.

Асноўная мэта даследавання: аналіз эфектыўнасці распрацаванай антыкрызіснай стратэгіі, эканамічная ацэнка мэтазгоднасці яе рэалізацыі, ацэнка патэнцыйных рызык.

Прадмет даследавання: кліенты і іх патрэбы; канкурэнты і ступень іх уплыву на рынак; паслугі, якія прадастаўляюцца; тэндэнцыі ў лагістыцы; тэндэнцыі развіцця рынку.

Задачы даследавання: лагістычны сектар у свеце і ў Рэспубліцы Беларусь; аналізаваць патрэбы кліентаў на рынку ў гэтых паслугах; распрацоўка антыкрызіснай стратэгіі ACE Logistics Бел.

Мэта даследавання: распрацоўка антыкрызіснай стратэгіі развіцця кампаніі ACE Logistics Bel FLLC. Практычная значнасць даследавання заключаецца ў магчымасці прымянення яго вынікаў да кампаніі Ace Logistic Bel для ўтрымання кампаніі на беларускім рынку.

Задачы:

1) Вывучыць сусветныя тэндэнцыі ў сектары лагістыкі да і пасля ваенных падзей ва Украіне.

2) Вывучыць існуючы рынак лагістычных паслуг у Беларусі: кліенты, канкурэнты.

3) Прааналізуйце бягучую сітуацыю ў ACE Logistics Bel.

4) Распрацаваць антыкрызісную стратэгію з улікам усіх сабраных даных і рызык, якія існуюць на рынку.

Асноўныя інструменты для аналізу бягучага стану бізнесу - гэта SWOT-аналіз, матрычны аналіз канкурэнтаў, аналіз Пестэля, аналіз 5 сіл Портэра.

Першааснае даследаванне праводзіцца праз глыбокае інтэрв'ю з экспертамі, а таксама праз апытанне асноўных кліентаў кампаніі.

У якасці інфармацыйнай базы для даследавання выкарыстоўваюцца дзеючыя заканадаўчыя акты Рэспублікі Беларусь, планы і праграмы развіцця транспартнай галіны, вучэбна-метадычныя дапаможнікі, публікацыі ў СМІ і інтэрнэт-рэсурсах.

Практычная значнасць дадзенай дысертацыі заключаецца ў ацэнцы рэальнай магчымасці выкарыстання атрыманай інфармацыі пры распрацоўцы бізнес-плана стварэння прыватнай клінікі па лячэнні алкаголю ў горадзе Мінску. Усе даследаванні праводзяцца з улікам дзеючага заканадаўства на момант іх правядзення.