

А. Л. Ходенков

*Минский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова,
Минск, Беларусь, alhodenkov@mail.ru*

ДОСУДЕБНОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ

В статье указана роль досудебного оздоровления в развитии современных организаций, представлена характеристика АПК Республики Беларусь, выявлены ключевые проблемы его развития и предложены направления финансового оздоровления.

Ключевые слова: досудебное оздоровление, сельское хозяйство, устойчивое развитие

A. Hodenkov

*Minsk Branch of the Russian University of Economics named after G. Plekhanov,
Minsk, Belarus, alhodenkov@mail.ru*

PRE-TRIAL REHABILITATION AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONS

The article indicates the role of pre-trial rehabilitation in the development of modern organizations, presents the characteristics of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus, identifies key problems in its development and suggests areas for financial rehabilitation.

Keywords: pre-trial rehabilitation, agriculture, sustainable development

Под термином «досудебное оздоровление» понимают меры по обеспечению стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности юридических лиц, восстановлению платежеспособности должника, принимаемые руководителями организаций, собственником имущества унитарного предприятия, их учредителями (участниками), республиканскими организациями государственного управления, иными организациями, подчиненными правительству, местными исполнительными распорядительными органами, в подчинении или ведении которых находится предприятие.

Целями досудебного оздоровления организаций являются: восстановление платежеспособности; погашение задолженности; обеспечение стабильной и эффективной производственно-экономической деятельности; предупреждение экономической несостоятельности (банкротства).

Меры досудебного оздоровления организаций:

1. Изменение организационной структуры и состава менеджмента.
2. Изъятие дебиторской задолженности.
3. Привлечение инвестиций.
4. Реорганизация юридических лиц (слияние, присоединение).
5. Реструктуризация кредиторской задолженности, в т. ч. путем предоставления необходимых гарантий.
6. Сдача в аренду и продажа предприятий как имущественных комплексов.
7. Предоставление кредитов, бюджетных ссуд, субсидий, иных видов финансовой помощи в порядке, установленном законодательством [1].

Алгоритм досудебного оздоровления должника на практике осуществляется в несколько этапов:

1. Принятие решения о досудебном оздоровлении должника. Исполнители – руководители организаций, собственник имущества унитарного предприятия, учредители (участники) юридического лица, госорганы. Для этих целей не только на уровне территориального органа управления, но и на предприятии необходимо создать комиссию по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства). Она анализирует финансовое состояние и платежеспособность юридического лица в соответствии с законодательством. Решение о досудебном оздоровлении должника принимается в форме, определенной положением об органе, которым оно принимается (приказом, решением и т. д.).

2. Разработка и утверждение плана мероприятий, направленных на предупреждение экономической несостоятельности (банкротства). При подготовке плана финансового оздоровления необходима его экспертиза. К ее проведению в установленном порядке могут быть привлечены специалисты по оценке предприятия и иного имущества. На период принятия мер по досудебному оздоровлению юридические лица освобождаются от обязанности подачи в экономический суд заявления должника.

3. Реализация мер, направленных на обеспечение стабильной и эффективной производственно-экономической деятельности. Если собственник имущества унитарного предприятия, учредители (участники) юридического лица, республиканские органы государственного управления, иные госорганы и организации, местные исполнительные и распорядительные органы, в ведении или подчинении которых находится должник, принимают решение о нецелесообразности досудебного оздоровления или принимаемые ими меры не привели к восстановлению его платежеспособности, то при наличии оснований, предусмотренных законодательством об экономической несостоятельности (банкротстве), должник обращается в экономический суд с заявлением о своей экономической несостоятельности (банкротстве).

Для проведения досудебного оздоровления все заинтересованные в дальнейшем функционировании должника лица могут:

- изменять структуру и состав органов управления юридических лиц и иных организаций;
- взыскивать дебиторскую задолженность;
- привлекать инвестиции;
- содействовать достижению соглашений между юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями с кредиторами о реструктуризации их кредиторской задолженности, в т. ч. путем предоставления необходимых гарантий;
- реорганизовывать юридические лица;
- принимать меры по выделению средств (или за счет иных источников) для погашения задолженности перед кредиторами, заключению договоров займа (кредитных договоров);
- содействовать погашению задолженности по государственному заказу, реструктуризации задолженности по обязательным платежам и платежам за потребляемые энергоресурсы, а также по реструктуризации иной кредиторской задолженности;
- изменять установленные законодательством сроки уплаты налогов, сборов (пошлин), пеней и иных обязательных платежей путем предоставления отсрочки с единовременной уплатой суммы налогов, сборов, а также налогового кредита с единовременной или поэтапной уплатой сумм указанных платежей;
- предоставлять кредиты, бюджетные ссуды, субсидии, иные виды финансовой помощи в порядке, установленном законодательством.

Повышение финансовой устойчивости является одним из приоритетных направлений деятельности современных организаций, поскольку это дает ряд значимых преимуществ перед другими экономическими субъектами, в т. ч. непосредственными конкурентами, при привлечении инвестиций, получении кредитов, самостоятельном и свободном выборе поставщиков, а также возможность нанимать высококвалифицированный персонал.

Агропромышленный комплекс в Республике Беларусь является одной из приоритетных отраслей национальной экономики и выполняет экономическую, социальную, экологическую и культурную функции. За 2016–2020 г. удельный вес сельскохозяйственной продукции в ВВП сохранился на уровне 6,8 %, сельского населения в общей численности – 22,1 %. Общая площадь земель, находящаяся в сельскохозяйственном обороте, составляет 8 283,9 тыс. га, или 40 % территории страны. Располагая необходимым потенциалом и последовательно проводя намеченную социально-экономическую, Беларусь стабильно обеспечивает достаточный уровень продовольственной безопасности за счет собственного производства. В Global Food Security Index Беларусь стала 23 среди 113 стран.

При этом финансово-экономическое положение сельского хозяйства характеризуется ростом задолженности значительной части сельхозорганизаций и дефицитом финансовых средств. На начало 2021 г. убыток получен 411 организацией против 439 в 2018 г. Дебиторская задолженность сельскохозяйственных организаций составила 1 742 млн р. и увеличилась к 2018 г. на 39 %, в т. ч. просроченная – 396,4 млн р. (на 37 % больше чем в 2018 г.); кредиторская задолженность – 8 918,2 млн р. (на 31 % больше чем в 2018 г.), в т. ч. просроченная – 2 419 млн р. (на 1,4 % больше чем в 2018 г.); задолженность по кредитам и займам – 6438,1 млн р., увеличилась на 17 % к 2018 г., из нее просроченная – 455,4 млн р., наблюдалось увеличение на 6 % к 2018 г. [2].

Поэтому в течение последних лет разработан и принят ряд нормативно-правовых актов, направленных на совершенствование норм и механизмов имущественных отношений, финансовое оздоровление организаций, развитие кооперативно-интеграционных процессов, совершенствование системы управления организациями АПК и повышение мотивации труда и работников. Кроме того, утвержден перечень 425 организаций со сложным экономическим положением, из которых 314 подлежат досудебному оздоровлению и 111 – процедуре экономической несостоятельности (банкротства).

По данным отчетов временных (антикризисных) управляющих о своей деятельности, представленным в Департамент по санации и банкротству Минэкономки Республики Беларусь – 29 сельскохозяйственных организаций различных форм собственности (из 2 704 организаций) находятся в процедурах банкротства в течение 2021 г.

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 4 августа 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» осуществляется финансовое оздоровление 425 сельскохозяйственных организаций.

В целях финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций и повышения эффективности сельскохозяйственного производства принят Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций», который предусматривает реструктуризацию задолженности сельхозорганизаций, включенных в перечень организаций, подлежащих финансовому оздоровлению.

Данный документ позволяет организациям АПК использовать специальный режим финансового оздоровления без судебных процедур. Большими полномочиями наделяются органы исполнительной власти на местах

Кредиторы предоставляют дополнительную отсрочку до 3 лет и последующую рассрочку на срок до 5 лет за нарушение сроков внесения платежей в ФСЗН, задолженность по возврату бюджетных ссуд или займов, за использование газа, электрической и тепловой энергии. Местные органы власти вправе выпускать ценные бумаги для перевода задолженности на местные исполкомы или передачи в ОАО «Агентство по управлению активами» [3].

Таким образом, решение проблем неплатежеспособных хозяйств передается в ведение органов власти на местах. Они принимают участие в разработке бизнес-плана финансового оздоровления сельхозорганизаций, вправе добиваться заключения мировых соглашений по долгам

перед государственными предприятиями, а при наличии инвестора вправе забрать у должника жилой фонд и другие непрофильные активы без санкций государства [4].

Пути преодоления и профилактики неплатежеспособности хозяйств:

1. Применение новых технологий, методов управления и организации труда.
2. Реализация внутренних резервов (применение новых технологий, совершенствование внутрихозяйственных отношений, усиление контроля над затратами и исполнением работниками распоряжений руководства, подбор нескольких главных специалистов, внедрение эффективных новшеств и т. д.).
3. Создание крупных кооперативно-интеграционных формирований, объединяющих производство сельскохозяйственного сырья, переработку и сбыт конечной продукции, в т. ч. продуктовых компаний (холдингов).
4. Совершенствования системы государственной поддержки сельского хозяйства. Разработка и применение механизмов, соответствующих положениям ВТО и ЕАЭС, по переходу от льготного кредитования к субсидированию сельскохозяйственной деятельности, включая предоставление прямых выплат, производимых на единицу реализованной (произведенной) сельскохозяйственной продукции либо на гектар сельскохозяйственных угодий, условную голову скота.
5. Предупреждение банкротства. Возникает необходимость построить такую модель диагностики финансовой устойчивости, с помощью которой можно было учесть не только влияние разнообразных факторов финансового характера, но и специфику сельскохозяйственного производства. Модели должны периодически уточняться на основании обновленных статистических данных, а также учитывать новейшие тенденции экономического развития отрасли, региона, изменения законодательства в сфере регулирования финансово-экономических отношений, бухгалтерского учета и отчетности [5].

Список использованных источников

1. Ходенков, А. Л. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества : сб. материалов VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г. / Минский филиал РЭУ. – Минск : Ковчег, 2015. – 254 с.
2. Ходенков, А. Л. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротству) предприятий АПК Республики Беларусь / А. Л. Ходенков // Аграрная экономика. – № 7. – 2019. – С. 23–27.
3. Ходенков, А. Л. Современная модель оценки вероятности банкротства / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества : материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26 мая 2017 г. ; сост. В. Н. Кривцов, Н. Н. Горбачев. – Минск : Ковчег, 2017. – С. 373–374.
4. Ходенков, А. Л. Актуальные вопросы оценки финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь / А. Л. Ходенков // Новая парадигма развития менеджмента; гипотезы, концепции практики : сб. ст. – М. : Русайнс, 2019. – С. 260–264.
5. Ходенков, А. Л. К вопросу о досудебном оздоровлении сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь / А. Л. Ходенков // Тенденции развития мировой торговли в XXI в. : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., 15–24 ноября 2021 г. / под ред. Е. В. Гордеевой. – Пермь : Пермский институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2021. – С. 406–412.