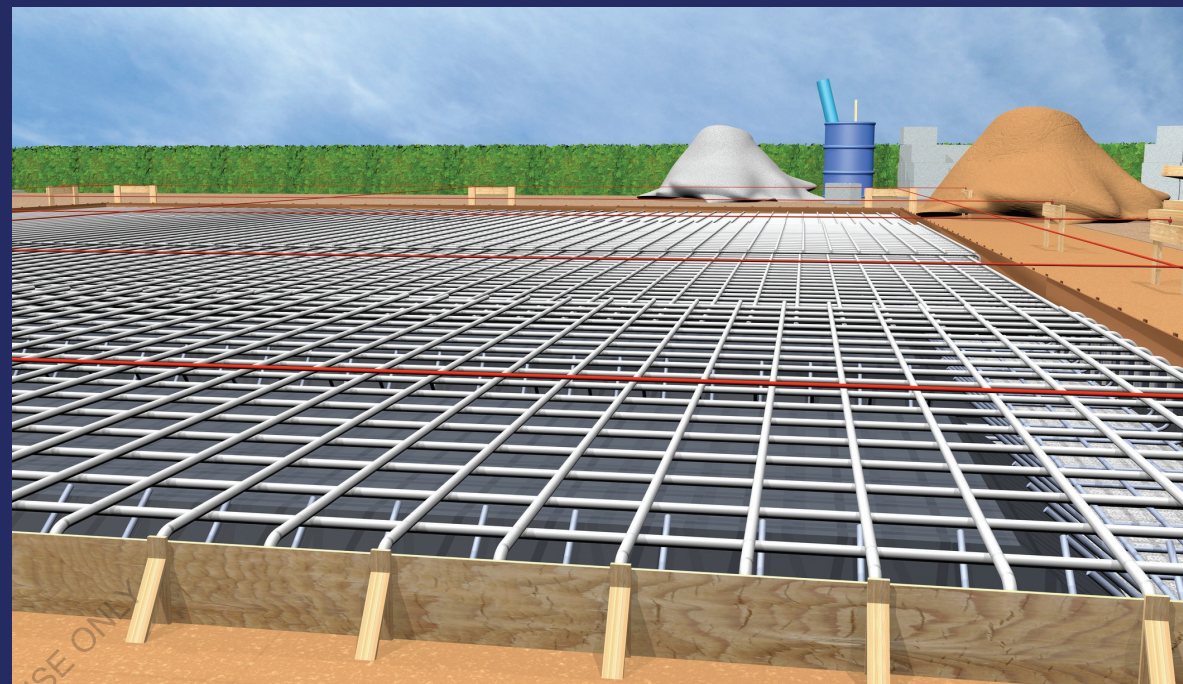


Еще в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы была обозначена задача сформировать условия для реализации политики рационального импортозамещения и развития импортозамещающих производств, в том числе с использованием потенциала малых и средних компаний в целях улучшения торгового баланса страны, чтобы в итоге выйти на ежегодный прирост производства импортозамещающей продукции в объеме не менее 600 миллионов долларов. В Беларуси главная задача импортозамещения, под которым понимают государственную политику, направленную на рационализацию импорта товаров и услуг посредством стимулирования отечественных производителей, в том числе и с участием иностранного капитала для организации выпуска продукции, которая прежде импортировалась, сформулирована как не механическое замещение импортных товаров, а развитие конкурентного национального производства. Доля импортозамещающей продукции в стране уже приблизилась к 40 процентам или в денежном выражении – к 20 миллиардам долларов. И это – не предел. Как данная задача решается сегодня? Ответ на этот вопрос можно найти в предлагаемом исследовании.



Борис Залесский

## На фундаменте прагматизма

Особенности международного экономического сотрудничества в современных условиях



### Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



**Борис Залесский**

**На фундаменте прагматизма**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

# **На фундаменте прагматизма**

**Особенности международного  
экономического сотрудничества в  
современных условиях**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-4-20410-9**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

Евразийский экономический союз: агроэкспресс как инструмент диверсификации экспортных поставок .....	3
Евразийский экономический союз: развитие экспорта как инструмент интенсификации экономического взаимодействия .....	7
Беларусь: от модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению .....	11
Беларусь: новые резиденты – новые проекты .....	21
Белорусская универсальная товарная биржа: азиатский вектор как перспективное направление электронной торговли .....	25
Беларусь – Казахстан: с акцентом на сотрудничество регионов .....	29
Витебская область: узбекский вектор партнерских связей .....	33
Беларусь – Индия: опора на активность регионов .....	37
Индустриальный парк “Великий камень”: от меморандумов – к конкретным проектам сотрудничества .....	41
Литература .....	45

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Евразийский экономический союз: агроэкспресс как инструмент диверсификации экспортных поставок**

В феврале 2022 года Евразийский межправительственный совет на заседании в Нур-Султане поддержал реализацию совместного проекта стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок “Евразийский агроэкспресс”, нацеленного на увеличение объемов взаимных поставок и экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также его диверсификацию. Ожидается, что первоначально регулярные отправки за пределы ЕАЭС будут организованы по китайскому и узбекскому направлениям и обратно. «В дальнейшем маршруты реализации могут быть расширены на другие страны азиатского и европейского регионов. Регулярность перевозок позволит сформировать конкурентоспособные в отношении морского фрахта тарифы, а также сократить сроки доставки товаров (до 10-14 дней в Китай и 4-7 дней в Узбекистан)»<sup>1</sup>.

Речь в данном случае идет, прежде всего, о поставках масложировой, молочной, мясной, плодоовощной и готовой пищевой продукции. В рамках этого совместного проекта предполагается запуск двух полносоставных поездов в неделю по маршруту Беларусь – Россия – Кыргызстан – Казахстан – Китай, включая поезда с рефрижераторными контейнерами для мороженой продукции. При этом ежемесячный объем перевозок в направлении Китая может составить порядка 10 тысяч тонн. Координатором в данном проекте является АНО “Евразийская Агрологистика”, а участие в нем подтвердили ООО “Бремино групп” (Беларусь), АО “KTZ Express” (Казахстан), ГП “НК “КТЖ” (Кыргызстан), АО “РЖД Логистика” (Россия), АО “Славтранс-Сервис” (Россия).

---

<sup>1</sup> Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект “Евразийский агроэкспресс” по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>



Белорусская сторона, отмечая «важность реализации проекта “Евразийский агроэкспресс” для экспорта продовольствия»<sup>2</sup>, рассчитывает с его помощью нарастить поставки продовольствия, прежде всего, в Китай. Дело в том, что сегодня перевозчиками продукции из Беларуси «являются в основном китайские компании»<sup>3</sup>. Запуск же данного проекта даст еще одну выгодную возможность в этой связи. Тем более, что рынок Поднебесной традиционно является одним из основных направлений развития экспорта белорусского продовольствия. «В Китай в 2021 году экспортировано продукции на сумму \$366,1 млн (рост на 47,9% к 2020 году). При этом в 2016-м экспорт продовольственной продукции в Китай составлял \$18,8 млн. Основную долю в формировании прироста экспорта занимают говядина в разделанном виде, сухое молоко и молочная сыворотка, шоколад и кондитерские изделия, цельномолочная и другая продукция»<sup>4</sup>. Выросли также поставки крахмала, фруктовых джемов и желе, мучных кондитерских и макаронных изделий, хлопьев из зерновых, сливочного масла. К тому же право поставок сельскохозяйственной продукции на китайский рынок получили уже 119 аккредитованных белорусских предприятий. Все это свидетельствует о немалых перспективах диверсификации товарных потоков экспорта из Беларуси не только мясо-молочной группы, но и сахара, растительного масла, изделий из рыбы.

В свете наблюдаемых тенденций последних лет актуальным для Беларуси проект “Евразийский агроэкспресс” может стать и по узбекскому направлению. Напомним, что на том же февральском (2022) заседании Евразийского межправительственного совета в Нур-Султане была одобрена инициатива

---

<sup>2</sup> Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

<sup>3</sup> Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском “Евразийского агроэкспресса” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

<sup>4</sup> Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyy-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

Узбекистана о расширении его участия в работе ЕАЭС по четырем направлениям взаимного интереса: вопросам климатической повестки; цифровизации грузовых железнодорожных перевозок; электронной торговле; реализации проекта “Евразийский агроэкспресс”. Статус государства-наблюдателя в ЕАЭС этой стране Центральной Азии был предоставлен в декабре 2020 года. А «в 2016-2021 годах общий товарооборот Узбекистана с государствами-членами ЕАЭС вырос более чем в 2,5 раза: с \$4,5 млрд до \$11,6 млрд»<sup>5</sup>.

Что касается Беларуси, то в развитии двустороннего торгово-экономического сотрудничества с Узбекистаном именно сельское хозяйство является одним из наиболее перспективных направлений. Достаточно сказать, что «в 2019 году на рынок Узбекистана из Беларуси было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 35 миллионов долларов, что более чем в два раза превысило уровень 2018 года»<sup>6</sup>. Позитивная динамика взаимной торговли сохранилась и в последующие годы. Так, в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот превысил 300 миллионов долларов и «увеличился к уровню 2020 года на 7,8%, экспорт – \$245,4 млн (рост на 3,3%). Сальдо положительное – \$188,9 млн»<sup>7</sup>. При этом в числе основных позиций белорусского экспорта значились мясо и мясопродукты, сухое молоко, сыры и творог.

Безусловно, наблюдаемая сегодня динамика развития двустороннего взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области поставок продуктов питания и сельскохозяйственной продукции говорит о том, что совместный проект стран ЕАЭС “Евразийский агроэкспресс” может стать для Минска и Ташкента

---

<sup>5</sup> Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenje-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

<sup>6</sup> Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9.

<sup>7</sup> Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

весьма своевременным и эффективным инструментом диверсификации экспортных поставок.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Евразийский экономический союз: развитие экспорта как инструмент интенсификации экономического взаимодействия**

Одним из важнейших направлений развития Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до 2025 года является интенсификация экономического взаимодействия с зарубежными странами и международными организациями. «При этом международная деятельность данного объединения будет ориентироваться на решение таких актуальных задач евразийской экономической интеграции, как развитие экспорта...»<sup>8</sup>. Начало 2022 года показывает, что в ЕАЭС весьма серьезно взялись за выполнение данной задачи. Достаточно сказать, что в январе этого года объем внешней торговли стран союза увеличился более чем на 60 процентов и превысил 76 миллиардов долларов. Важная деталь: «Экспорт товаров в страны вне ЕАЭС в январе 2022 года по сравнению с январем 2021 года увеличился на 76,5% и составил \$50,8 млрд. Рост объемов экспорта на внешний рынок обусловлен увеличением экспортных поставок товаров из Казахстана на 94,1%, России – 76,8%, Армении – 59,5% и на Беларуси – 41,5%. Основными покупателями экспортируемых из ЕАЭС товаров являлись страны Европейского союза (их доля составила 48,2% экспортных поставок) и АТЭС (25,5%)»<sup>9</sup>.

Достижению таких высоких показателей способствует развитие уже созданных механизмов сотрудничества с третьими странами, региональными интеграционными объединениями и международными организациями, а также создание условий для успешного взаимодействия с потенциальными перспективными партнерами. Так, уже в марте 2022 года ЕАЭС продлил временное соглашение о зоне свободной торговли с **Ираном** и договорился интенсифицировать подготовку постоянного соглашения, которое должно обеспечить переход к полноформатному режиму свободной торговли с этой

---

<sup>8</sup> Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 51–52.

<sup>9</sup> Пивовар, Э. Внешняя торговля в ЕАЭС в январе выросла на 62,6%, внутренняя – на 17,3% / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>

страной. Напомним, что временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли между ЕАЭС и его государствами-членами, с одной стороны, и Ираном – с другой, было заключено 17 мая 2018 года и действует с 27 октября 2019 года. В результате «оборот ЕАЭС с Ираном в 2021 году составил \$5,037 млрд, увеличившись на 73,5% по сравнению с 2020 годом. При этом экспорт вырос в 2,1 раза, импорт – на 28,8%»<sup>10</sup>.

В числе других перспективных партнеров ЕАЭС следует назвать **Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ)**. Еще в ноябре 2021 года в Евразийскую экономическую комиссию (ЕЭК) поступило обращение ОАЭ, в котором содержалась заинтересованность в заключении всеобъемлющего соглашения о свободной торговле, потенциал которой сторонам еще предстоит раскрыть. Дело в том, что и без этого документа «товарооборот государств ЕАЭС и ОАЭ в 2021 году достиг рекордного уровня и составил 5,4 млрд. долл. США»<sup>11</sup>. В феврале 2022 года стороны договорились заключить меморандум о взаимодействии, который должен систематизировать достигнутый уровень партнерских связей и создаст дополнительную инфраструктуру для торгово-экономического сотрудничества. Этот документ предполагает создание рабочей группы – диалоговой площадки, позволяющей активизировать контакты между экспертами и деловыми кругами для развития партнерства и содействия росту товарооборота. Взаимодействие с ОАЭ перспективно и в плане развития торгово-экономических связей ЕАЭС с интеграционными объединениями, членом которых является данная страна. В частности, речь идет о Лиге арабских государств и Совете сотрудничества арабских государств Персидского залива.

Еще одна страна, взаимодействие с которой ЕАЭС намерено активно развивать в ближайшее время, – **Эквадор**. В 2021 году товарооборот между

---

<sup>10</sup> Пивовар, Э. ЕАЭС и Иран продлили временное соглашение о зоне свободной торговли / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlii-vremennoe-soglasenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>

<sup>11</sup> ЕАЭС и ОАЭ рассматривают возможность заключения меморандума о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

сторонами превысил два миллиарда долларов, что почти на 20 процентов превышает показатели 2020 года. «При этом экспорт ЕАЭС вырос в 2 раза – с 237,6 млн 475,4 млн долл. США»<sup>12</sup>. Для углубления сотрудничества и взаимного открытия рынков стороны в марте 2022 года договорились активизировать работу Совместного комитета, созданного в рамках Меморандума о взаимопонимании и торгово-экономическом сотрудничестве от 24 ноября 2017 года.

На американском континенте находится еще одна страна, в планы которой входит интенсификация взаимодействия деловых кругов с партнерами из ЕАЭС, – **Куба**. Напомним, что в декабре 2021 года стороны подписали план совместных действий до 2025 года, «который охватывает 34 направления сотрудничества. Для Кубы этот документ важен в контексте реализации Национального плана экономического и социального развития страны до 2030 года и Экономико-социальной стратегии по стимулированию экономики и преодолению глобального кризиса, вызванного пандемией COVID-19»<sup>13</sup>. А в феврале 2022 года уже начато обсуждение создания совместных кооперационных проектов с использованием возможностей кубинской особой зоны развития (ОЗР) “Мариэль”, где открываются интересные перспективы по организации отдельного промышленного парка ЕАЭС. Отметим, что эта ОЗР была создана в ноябре 2013 года. Она «находится на севере провинции Артемиса в 45 км от Гаваны. В настоящее время в ОЗР “Мариэль” действует 61 учреждение из 21 страны и 11 транснациональных компаний»<sup>14</sup>. Здесь предоставляют комплекс специальных режимов и льгот, что делает ОЗР весьма привлекательной не только для национальных, но и для иностранных

---

<sup>12</sup> Перспективы торгово-экономического сотрудничества ЕАЭС и Эквадора обсудили Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович и Посол Эквадора в РФ Хуан Фернандо Ольгин Флорес [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

<sup>13</sup> Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция и международное сотрудничество / Б.Л. Залесский // Материалы за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 16.

<sup>14</sup> ЕАЭС и Куба рассматривают возможность реализации совместных кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

инвестиций. Так что появление на этой территории резидентов из стран-участниц ЕАЭС вполне реально уже в недалекой перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь: от модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению**

Еще в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы была обозначена задача сформировать условия для реализации политики рационального импортозамещения и развития импортозамещающих производств, в том числе с использованием потенциала малых и средних компаний в целях улучшения торгового баланса страны, чтобы в итоге выйти на «ежегодный прирост производства импортозамещающей продукции в объеме не менее 600 млн долларов США»<sup>15</sup>. Заметим, что в Беларуси главная задача импортозамещения, под которым понимают государственную политику, направленную на рационализацию импорта товаров и услуг посредством стимулирования отечественных производителей, в том числе и с участием иностранного капитала для организации выпуска продукции, которая прежде импортировалась, сформулирована как «не механическое замещение импортных товаров, а развитие конкурентного национального производства»<sup>16</sup>. По оценке белорусского Министерства экономики, доля импортозамещающей продукции в стране уже приблизилась к 40 процентам или в денежном выражении – к 20 миллиардам долларов. При этом «доля продаж импортозамещающей продукции на экспорт выросла до 50%. Это говорит о том, что она не только конкурентоспособна на внутреннем рынке, но и пользуется спросом за рубежом»<sup>17</sup>.

Среди субъектов хозяйствования Беларуси, достаточно успешно решающих в последние годы вопросы импортозамещения, можно назвать предприятия концерна “Беллесбумпром”. В 2019 году они почти на 10 процентов увеличили выпуск такой продукции и произвели ее более чем на 530 миллионов долларов. Если говорить точнее, то импортозамещающую

<sup>15</sup> Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

<sup>16</sup> Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

<sup>17</sup> Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>



продукцию выпускали 26 предприятий по 38 товарным позициям, в том числе – целлюлозу, древесноволокнистые и древесно-стружечные плиты, фанеру, немелованные бумагу и картон, гофрированный и негофрированный картон, бумажные мешки, газетную бумагу и бумагу санитарно-гигиенического назначения. В частности, «в 2019 году ОАО “Светлогорский ЦКК” произвело 145 тыс. т целлюлозы, что в 5,6 раза больше, чем за 2018 год»<sup>18</sup>. Еще один интересный пример в этом контексте – ОАО “Речицадрев”. Несколько лет назад в Речице начал действовать Завод синтетических смол. Одно из направлений использования этой смолы – производство декоративной пленки из обычной бумаги, используемой при изготовлении ламинированных древесных плит. Результат: если раньше мебельщикам приходилось покупать синтетическую смолу за рубежом, то теперь они сами стали отправлять ее излишки на экспорт. И только за 2019 год это дало предприятию около трех миллионов евро. В целом же «производство собственной смолы позволило за весь период сэкономить около 10 млн евро»<sup>19</sup>.

Секрет успеха предприятий концерна – в проведенной модернизации базовых деревообрабатывающих предприятий, что позволило значительно расширить ассортимент выпускаемой продукции и обеспечить ее высокое качество. Итог: за последние пять лет, когда начали действовать новые заводы, объем производства импортозамещающей продукции вырос более чем в два раза. Продолжая развивать этот актуальный приоритет деятельности, в концерне “Беллесбумпром” видят такие перспективные направления, как расширение ассортимента и рост объемов производства различных видов бумажной упаковки как альтернативы полиэтиленовой, а также производство качественного мелованного картона, который в значительных количествах используется в полиграфической, пищевой, фармацевтической, косметической

---

<sup>18</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

<sup>19</sup> Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

отраслях промышленности. В результате «в 2020 году предприятия концерна планируют увеличить выпуск импортозамещающей продукции на 30 миллионов долларов до 560 миллионов»<sup>20</sup>.

Интересный опыт по развитию импортозамещения накоплен также в производственном объединении “Энергокомплект” в Витебске, где в 2019 году на экспорт было «поставлено 86% от всего объема на сумму \$112 млн. При этом на долю витебского предприятия приходится 70% всей кабельной продукции, выпускаемой в Беларуси»<sup>21</sup>. Уместно добавить, что в этом объединении, основанном в 1992 году и являющемся сегодня резидентом свободной экономической зоны “Витебск”, работает 650 человек, обеспечивающих инновационной продукцией как отечественных, так и зарубежных потребителей.

Ряд примеров по успешной реализации политики импортозамещения можно наблюдать и на предприятиях Гомельской области. В частности, «одним из них является деятельность Туровского молочного комбината по производству традиционных итальянских сыров для реализации на национальном белорусском рынке»<sup>22</sup>. Все эти примеры свидетельствуют о том, что политика импортозамещения в Беларуси, хотя и развивается, но располагает еще огромным потенциалом, который предстоит освоить многим участникам рынка, ориентируясь на уже имеющийся в стране передовой опыт.

Вот почему в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, принятой в середине 2021 года, было предусмотрено усиление политики рационального импортозамещения с учетом выпуска новых высокотехнологичных и экспортоориентированных товаров, в том числе в рамках Евразийского экономического союза. В этом документе

---

<sup>20</sup> Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

<sup>21</sup> Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

<sup>22</sup> Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 553.

говорится о том, что производство импортозамещающей продукции к концу пятилетки в стране «увеличится до 22,3 млрд. долларов США с общим приростом производства 4 млрд. долларов США»<sup>23</sup>.

В декабре 2021 года Президиум Совета Министров Республики Беларусь в ходе рассмотрения проблем бесперебойного обеспечения необходимыми комплектующими и материалами, с которыми столкнулись отечественные производители, поставил задачу максимально увеличить локализацию производства белорусской продукции, в том числе за счет кооперации с Россией и другими странами Евразийского экономического союза, с учетом тех положительных тенденций, которые наблюдаются в работе по импортозамещению. Действительно, за пятилетку – с 2016 по 2020 год – выпуск импортозамещающей продукции в Беларуси увеличился приблизительно на треть – с 13,6 до 18 миллиардов долларов. За этот же период ее удельный вес в общем объеме промышленного производства вырос с 34,2 до 38 процентов. И сейчас «более 53% выпускаемой импортозамещающей продукции не только используется внутри страны, но и экспортируется. Сальдо внешней торговли товарами в рамках утвержденной схемы импортозамещения за последние пять лет улучшилось на \$412 млн»<sup>24</sup>.

В числе мер, стимулирующих предприятия к импортозамещению, на заседании Президиума Совета Министров были названы: увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса. И «уже предложено около 170 импортозамещающих проектов на общую сумму почти Вг13 млрд инвестиций»<sup>25</sup>, из которых Министерством экономики выбраны 47 наиболее значимых проектов с объемом инвестиций порядка восьми

---

<sup>23</sup> Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Мн., 2021. – С. 28.

<sup>24</sup> В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

<sup>25</sup> Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretayet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

миллиардов белорусских рублей, реализация которых позволит произвести импортозамещающей продукции более чем на девять миллиардов белорусских рублей.

Напряженный план мероприятий по развитию импортозамещающих производств на 2022 год сформирован опять-таки в концерне “Беллесбумпром”, которым «определено задание по выпуску и реализации импортозамещающей продукции на сумму \$876,1 млн (что на 31% выше задания республиканского целевого плана)»<sup>26</sup>. Решить эту задачу в концерне намерены, основываясь на развитии новых производств в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отраслях. Сегодня такую продукцию в “Беллесбумпроме” выпускают 26 предприятий по 50 товарным позициям, «в числе которых целлюлоза, ДСП, ДВП (МДФ), фанера, немелованная бумага и картон, гофрированный картон и ящики из него, бумажные мешки, негофрированный картон, бумага газетная и санитарно-гигиенического назначения, изделия из нее. За 2021 год темп роста объема выпуска импортозамещающей продукции по концерну составил 163% к 2020 году»<sup>27</sup>.

Интересные мероприятия по импортозамещению выполнили в 2021 году и в ОАО “Кричевцементношифер” – одном из крупнейших белорусских предприятий по производству строительных материалов. В частности, там с этой целью стали активно использовать песчанистый цемент. И по сравнению с 2020 годом его поставки за январь-октябрь 2021 года выросли сразу в четыре раза – до 270 тысяч тонн. В этот цемент вместо зарубежного шлака стали добавлять местный «речной песок с высоким содержанием кремния. Марка цемента, а также его качество остаются на прежнем уровне, а вот себестоимость продукта существенно снижается»<sup>28</sup>. Иными словами, при одной

---

<sup>26</sup> Нарращивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameshenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

<sup>27</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

<sup>28</sup> Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

и той же производительности за счет дешевого отечественного песка на предприятии повысили рентабельность на каждой тонне цемента.

Еще один интересный пример в данном контексте – открытие в конце декабря 2021 года в гомельском ОАО “Медпласт” участка по производству вакуумных пробирок для забора венозной крови. Данная продукция «является импортозамещающей – ее не производили до сих пор в стране, а потребность медучреждений удовлетворялась за счет импортных поставок. На участке установлено современное оборудование. С соблюдением всех санитарных норм здесь будут производить 121 подвид пробирок разного размера и объема»<sup>29</sup>. Важная деталь: Беларусь стала четвертой страной в мире после США, Китая и Турции, где есть полное производство таких изделий медицинского назначения.

Особенно напряженные задачи в данном вопросе стоят сейчас и перед предприятиями белорусского Министерства промышленности. В 2022 году они должны выпустить импортозамещающей продукции на четыре с половиной миллиарда долларов, что почти на 20 процентов больше уровня 2021 года. «Решение данной задачи требует существенного наращивания объемов экспорта – до 70% от объема выпуска товаров (\$3,19 млрд). Организации Минпрома должны освоить в производстве почти 400 наименований новой продукции»<sup>30</sup>. Отметим, что в сложившейся экономической ситуации на многих предприятиях не только констатируют возникающие проблемы, но и видят в них актуальные импульсы для технологического продвижения к открытию новых направлений и освоению новых ниш развития.

Так, в ОАО “Могилевлифтмаш” в марте 2022 года выпустили первую партию безредукторных лебедок на производственной площадке

---

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

<sup>29</sup> Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zaborav-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

<sup>30</sup> Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

электродвигателей. «Раньше такие лебедки предприятие закупало в Испании, но из-за санкционных ограничений с импортом лебедок есть перебои»<sup>31</sup>. Сейчас в планах ОАО – нарастить объемы выпуска этих комплектующих и полностью уйти от импортных закупок, а также начать их реализацию на другие предприятия. Активно занимаются замещением импорта и в ОАО “Зенит”, где работают над созданием высокотехнологичных электронных компонентов и станций управления, что позволит создать качественные импортозамещающие комплектующие, которые найдут своих потребителей не только на белорусском рынке, но и в других постсоветских странах.

Есть такие предприятия и в концерне “Белнефтехим”. В частности, актуализировать работу по импортозамещению в ОАО “Могилевхимволокно” призвано рамочное соглашение о дальнейшей модернизации предприятия, подписанное в ноябре 2021 года в рамках проходившего в Могилеве инвестиционного форума “Мельница успеха”. Дело в том, что «в Могилеве работает компания с турецким капиталом “БелЭмса”. В своем производстве она использует спанлейс, которые производят из нитей “Могилевхимволокна”, но в Ростовской области. Потом это сырье едет обратно в Могилев»<sup>32</sup>. В результате достигнутой договоренности с “БелЭмса” теперь спанлейс будут перемещать из одного конца Могилева в другой.

Многoplanовая работа по замещению импортных поставок характерна и для предприятий белорусского энергетического комплекса, где большие возможности открываются в организациях торфяной промышленности. Напомним, что в Беларуси ежегодно добывают около двух миллионов тонн торфа. Приоритет здесь отдается производству торфяного топлива, которое позволяет замещать использование импортируемых природного газа и каменного угля. При этом «особое внимание уделяется увеличению поставок

---

<sup>31</sup> “Могилевлифтмаш” освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novykh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

<sup>32</sup> Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

данной продукции организациям цементной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Так, за последние пять лет объем потребления фрезерного торфа на котельных ЖКХ вырос в 2,5 раза: с 25,9 тыс. т в 2016 году до 75,3 тыс. т в 2021-м»<sup>33</sup>. К концу 2025 года эти объемы предполагается увеличить до 160 тысяч тонн. А использование торфа в цементной отрасли после реализации проекта по сжиганию торфяной сушенки позволило увеличить объем его потребления с 80 тысяч тонн в 2015 году до 358 тысяч тонн – в 2021 году. Растет также выпуск торфяной продукции нетопливного назначения. В частности, в Брестской области сейчас прорабатывается вопрос создания производства нового ее вида – покровного материала для выращивания грибов. «Общий объем внутреннего рынка этой продукции в стране оценивается примерно в 50 тыс. т в год. Большую часть от этого объема ранее импортировали. С учетом наличия собственной сырьевой базы есть возможности заместить этот импорт»<sup>34</sup>.

Работают в Брестской области и над развитием других направлений по замещению импортных товаров на отечественные. В частности, в Академию наук направлено обращение о необходимости доработки технологий обогащения тугоплавких глин для ОАО “Березастройматериалы” и кварцевых песков в Столинском районе. Еще один интересный пример касается малого и среднего бизнеса, готового к производству импортозамещающей продукции. Так, частный инвестор планирует производить сырье «из гранитоидов на РУПП “Гранит” взамен украинского базальтового сырья для гомельского предприятия, которое выпускает минеральную вату. Отечественный производитель полимерной продукции ООО “Риона” готово расширить производство полипропиленовой одноразовой посуды. Для этого предприятия

---

<sup>33</sup> Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

<sup>34</sup> Там же.

мясо-молочной промышленности привлекают 3 млн евро инвестиций Банка развития»<sup>35</sup>.

Заметим, что обращение к частному сектору в данном контексте весьма актуально. Достаточно сказать, что в 2021 году «в реализацию импортозамещающих проектов в республике [были] вовлечены 637 субъектов малого и среднего бизнеса. Ими произведено продукции на \$2,5 млрд, или почти 36% от общего объема производства импортозамещающей продукции страны»<sup>36</sup>. Так что потенциал здесь кроется весьма серьезный. В 2022 году это взаимодействие государственного сектора с малым и средним бизнесом будет значительно расширено, чтобы предприниматели смогли органично встроиться в кооперационные технологические цепочки вместо ушедших с рынка иностранных поставщиков. Работа здесь ведется сразу по нескольким направлениям.

В частности, в Беларуси уже начал функционировать в круглосуточном режиме оперативный контакт-центр на базе Национального агентства инвестиций и приватизации. Кроме того, Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей создан общереспубликанский информационный ресурс контрактации, чтобы максимально способствовать поиску заинтересованных в кооперационном сотрудничестве организаций. Наконец, еще одним важным элементом всей этой работы, по мнению белорусского Министерства экономики, является доведение информации «о данном направлении сотрудничества до каждого производителя, даже самого мелкого. <...> Необходимо кропотливо “в ручном режиме” продвигать эту идею до каждого предпринимателя, объяснять выгоды и преимущества участия в кооперационных цепочках»<sup>37</sup>. И такая работа в Беларуси уже разворачивается.

---

<sup>35</sup> Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-breestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

<sup>36</sup> Русинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Русинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

<sup>37</sup> Там же.



Например, в марте 2022 года Минский автомобильный завод, для которого импортозамещение является важным фактором «стратегической безопасности, способствующей ритмичной работе заводов всего холдинга “Белавтомаз” и десятков других предприятий Беларуси»<sup>38</sup>, провел выставку-семинар для субъектов малого и среднего бизнеса. Участие в этом мероприятии приняли более ста представителей от 63 организаций, которые могут быть вовлечены в кооперационное взаимодействие с флагманом белорусского автомобилестроения. На предприятии уверены, что освоение новых позиций предпринимателями, конечно, потребует и времени, и инвестиций, но полученная в результате этого взаимодействия импортозамещающая продукция будет востребована не только на Минском автомобильном заводе, но и другими участниками автомобильного рынка как в Беларуси, так и в России, и в других странах Евразийского экономического союза.

Все эти примеры говорят о том, что в 2022 году импортозамещение должно стать важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. Вот почему до всех регионов Беларуси в этой связи доведены сегодня напряженные задания, не выполнить которые нельзя.

---

<sup>38</sup> Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

## Беларусь: новые резиденты – новые проекты

Итоги 2021 года показали, что резиденты шести свободных экономических зон (СЭЗ), действующих в Республике Беларусь, смогли сформировать до 70 процентов инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства своих регионов. И это при том, что «на начало 2022 года в СЭЗ зарегистрировано 432 субъекта хозяйствования, реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму заявленных инвестиций порядка \$7,5 млрд. В течение 2021 года состав СЭЗ пополнился 25 новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций \$441 млн, из них треть – с иностранным капиталом (\$401 млн)»<sup>39</sup>.

В частности, в СЭЗ “Гродноинвест” резидентами в 2021 году были зарегистрированы четыре компании, занятые в химической, металлообрабатывающей и логистической отраслях. Так, компания “Портела” с португальскими инвестициями реализует проект по строительству транспортно-логистического центра в Гродненском районе. Еще один резидент – “Юнис Трейд” – занят организацией производства металлических конструкций в Гродно, где «будет построен производственно-складской комплекс, закуплено современное оборудование для изготовления различных металлических конструкций. Выпуск производства планируется наладить к концу 2022 года»<sup>40</sup>. А предприятие “ОВ-ПластСнаб” на индустриальной площадке в районе Аульса планирует выпуск широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Наконец, в декабре 2021 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “СервисПромПак Групп” с инвестиционным проектом по созданию высокотехнологичного предприятия по производству широкой номенклатуры видов упаковки из полиолефинов для реализации на экспорт и другим резидентам СЭЗ, который будет реализован в районе Грандичей.

---

<sup>39</sup> Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>40</sup> Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

«Выпуск первой партии продукции запланирован на второй квартал 2022 года. Планируется, что будет создано 45 рабочих мест»<sup>41</sup>.

В СЭЗ “Минск” в 2021 году появилось сразу семь новых предприятий с инвестициями не только из Беларуси, но также из России, Италии, Румынии и Болгарии. «Прямые иностранные инвестиции на чистой основе составили \$58,1 млн. За 2021 год на предприятиях свободной экономической зоны “Минск” создано более тысячи рабочих мест»<sup>42</sup>. А экспорт товаров резидентов СЭЗ в 85 стран вырос почти на 40 процентов и достиг рекордных двух миллиардов долларов. Характерно, что и в 2022 году здесь продолжается активная работа по регистрации новых резидентов. Так, в январе первым зарегистрированным в 2022 году в СЭЗ “Минск” резидентом стало ООО “ЗД Паперко” – компания с китайскими инвестициями, которая займется реализацией здесь проекта по производству экологически чистой упаковки из картона. Новый резидент будет «выпускать все виды одноразовой картонной упаковки для точек быстрого питания. Проект ориентирован как на обеспечение белорусского рынка, так и на экспорт»<sup>43</sup>.

В СЭЗ “Брест” первым зарегистрированным в 2022 году резидентом стало ООО “Тепличный комбинат “Союз” – предприятие с белорусско-польским капиталом, которому в январе этого года в районе аэропорта Брест выделили земельный участок площадью около 60 гектаров. «В течение трех лет здесь должен появиться высокотехнологичный тепличный комплекс мощностью более 30 тыс. т овощей в год, в том числе 18 тыс. т огурцов и 13 тыс. т томатов. Объем производства составит около 33 млн евро в год»<sup>44</sup>. В

---

<sup>41</sup> Высокотехнологичное хипроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-hiproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

<sup>42</sup> Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

<sup>43</sup> Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

<sup>44</sup> Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

реализацию данного проекта новый резидент планирует вложить 75 миллионов евро и создать 450 новых рабочих мест. Порядка 80 процентов выращенной овощной продукции предполагается отправлять в страны Евразийского экономического союза и на другие зарубежные рынки. Второго резидента в этой СЭЗ в 2022 году зарегистрировали в марте – ООО “Далмио”, которое займется реализацией инвестиционного проекта, связанного с производством технологического оборудования, линий и комплектующих для пищевой промышленности. В этой связи «предприятие приобрело на территории СЭЗ незадействованные производственные площади. В течение трех лет новый резидент намерен вложить не менее Вг1,5 млн инвестиций. Проект предусматривает расширение производства, увеличение числа рабочих мест»<sup>45</sup>, а также увеличение объемов экспорта и решение задач импортозамещения.

А в СЭЗ “Витебск” в феврале 2022 года зарегистрировали первого резидента с иранским капиталом – ООО “БРР Аршие ЭКО Здоровье” – предприятие по производству биоразлагаемой посуды и упаковки. «Реализация проекта направлена на поэтапное снижение использования полимерной упаковки и ее замещение экологически безопасной, что определено одним из приоритетов социально-экономического развития Беларуси»<sup>46</sup>. Ожидается, что до конца 2022 года новый резидент решит все вопросы проектирования производственной площадки в секторе “Журжево” на окраине Витебска, а в 2023 году уже приступит к строительству объекта, где предполагается организовать порядка 25 новых рабочих мест.

Все эти факты свидетельствуют о том, что и в нынешних непростых условиях СЭЗ продолжают оставаться эффективным инструментом ускоренного развития территорий, «где сегодня можно строить успешный

---

<sup>45</sup> Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

<sup>46</sup> Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

бизнес»<sup>47</sup> и эффективно решать актуальные вопросы развития белорусской экономики.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>47</sup> Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 7.

## **Белорусская универсальная товарная биржа: азиатский вектор как перспективное направление электронной торговли**

Итоги деятельности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021 году показали, что применение биржевого механизма все больше способствует как созданию равных и конкурентных условий для ведения бизнеса внутри страны, так и повышению эффективной закупочной деятельности, расширению рынков сбыта белорусской продукции. Напомним, что «на конец 2021 года на БУТБ было зарегистрировано уже более 27,5 тысяч субъектов хозяйствования из 69 стран. <...> При этом на БУТБ продолжала стабильно расширяться география новых участников проводимых здесь торговых сессий»<sup>48</sup>. В этой связи одной из основных задач биржи в 2022 году является содействие отечественным предприятиям в продвижении их товаров на экспорт. Для этого «особое внимание необходимо уделить реализации потенциала биржевой площадки в сфере внешней торговли. В первую очередь это диверсификация экспорта белорусских товаров с упором на Китайскую Народную Республику и другие страны Азии...»<sup>49</sup>. И, надо сказать, БУТБ уже принимает энергичные меры по решению указанных поставленных задач.

В частности, что касается китайского направления, то в феврале 2022 года компания China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (СМСВ), входящая в состав корпорации China Merchants Group, выразила готовность стать логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении, чтобы оказывать активное содействие развитию белорусско-китайской биржевой торговли. Дело в том, что у данной компании есть много крупных клиентов, которые хотели бы покупать пиломатериалы и другую продукцию в Беларуси, а на БУТБ, как известно, сосредоточены практически все ведущие белорусские экспортеры. Об этом свидетельствует и статистика. В 2021 году на

---

<sup>48</sup> Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материалы за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6.

<sup>49</sup> МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

БУТБ «биржевой экспорт пиломатериалов составил около 2 млн куб. м. В нынешнем [2022] году <...> этот показатель превысит 3 млн куб. м»<sup>50</sup>. Всего же в 2021 году продажи белорусской пилопродукции в Китай составили 44 миллиона долларов. Важная деталь: партнерство с China Merchants позволит БУТБ предложить участникам электронных торгов более гибкие логистические решения.

Говоря о реализации планов по диверсификации биржевого экспорта за счет выхода на конечных потребителей в странах Ближнего Востока, отметим, что до последнего времени наиболее активно на белорусской биржевой площадке работали резиденты Израиля, Ливана и Египта. В феврале 2022 года к этому перечню добавились Объединенные Арабские Эмираты, когда на БУТБ была совершена первая сделка по реализации пилопродукции в эту страну Персидского залива. Во время экспортной торговой сессии компания из эмирата Абу-Даби приобрела у белорусского деревообрабатывающего предприятия пробную партию обрезных пиломатериалов твердолиственных пород. Товар доставили в страну назначения силами покупателя. Теперь на БУТБ первостепенную задачу видят в том, чтобы закрепиться на эмиратском рынке, увеличив количество аккредитованных компаний и объемы поставок. Ведь эта ближневосточная страна является международным торговым и логистическим хабом. «Это значит, что, поставляя свою продукцию в Абу-Даби, Дубай или Шарджу, белорусские предприятия автоматически получают доступ к потенциальным покупателям из Африки, Юго-Восточной Азии и других регионов»<sup>51</sup>.

Если говорить о продвижении интересов БУТБ в Центральной Азии, то следует отметить, что в марте 2022 года белорусская биржевая площадка аккредитовала нового брокера в Казахстане – ТОО “First-KO”, который стал 16-

---

<sup>50</sup> Китайская компания СМСВ станет логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>

<sup>51</sup> Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

м в сети биржевых брокеров БУТБ, представляющих уже 11 стран. Предполагается, что приход этого брокера позволит увеличить количество участников торгов из Казахстана, которых на 1 марта 2022 года было аккредитовано уже 85, а также будет способствовать росту белорусско-казахстанского товарооборота. Для справки заметим, что в 2021 году «биржевой товарооборот Беларуси и Казахстана составил около \$30 млн. На казахстанский рынок преимущественно поставлялись мясо-молочная продукция, изделия из кожи и сахар, в то время как у белорусских покупателей самыми востребованными товарами были уголь и черный металлопрокат»<sup>52</sup>. Новый брокер собирается максимально упростить работу казахстанских предприятий на белорусском рынке и сосредоточиться на товарах, по которым Беларусь находится в лидерах на постсоветском пространстве, – молокопродукты, картофель, шины, запасные части для специальной техники.

Еще один интересный шаг в направлении расширения потенциала биржевой торговли со странами Азии и Ближнего Востока сделали на БУТБ в феврале 2022 года, когда зарегистрировали в качестве нового брокера белорусское ЗАО «Мясо-молочная компания», которое является официальным экспортером Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Эта компания представляет интересы всех белорусских экспортеров мясомолочной продукции. Объединение ее усилий с БУТБ, безусловно, может обеспечить более эффективную работу отечественных сельскохозяйственных организаций на рынках стран дальнего зарубежья, а также способствовать расширению географии продаж. Речь в данном случае идет не только об интенсивной работе на рынке Китая. Судя по всему, не останутся без внимания «и другие страны Азии, а также Ближневосточный регион. Эти направления с большим экспортным потенциалом, который <...> совместно с биржей

---

<sup>52</sup> БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>



предстоит раскрыть»<sup>53</sup>. И есть все основания полагать, что уже в ближайшей перспективе это взаимодействие продемонстрирует высокую результативность в плане увеличения белорусского экспорта в страны азиатского континента.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>53</sup> Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

## Беларусь – Казахстан: с акцентом на сотрудничество регионов

Договор о социально-экономическом сотрудничестве до 2026 года Беларусь и Казахстан подписали в ноябре 2017 года. В этом документе стороны наметили реализацию качественно нового этапа в двусторонних отношениях. В конце июня 2021 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в данную страну Центральной Азии была озвучена задача, соответствующая этому новому этапу, – по итогам текущего года «выйти на новые показатели во взаимной торговле – по товарам и услугам суммарно в год это больше \$1млрд»<sup>54</sup>. В феврале 2022 года, подводя итоги минувшего года, стороны на высоком уровне констатировали, что белорусско-казахстанский товарооборот впервые в истории превысил один миллиард долларов. Если говорить абсолютно точно, то он «составил \$1,092,5 млрд и по сравнению с соответствующим периодом прошлого [2020] года увеличился на 31,9%, экспорт – \$911,8 млн (рост на 25%). Сальдо положительное – \$731,1 млн»<sup>55</sup>. Основу белорусских поставок составили разнообразные продукты питания – свежая или охлажденная говядина, сгущенные и сухие молоко и сливки, сыры и творог, колбасы и аналогичные изделия из мяса, сахар, а также части подвижного состава, зерноуборочные комбайны, мебель и ее части. Товаропроводящая сеть белорусских предприятий на казахстанской земле включает более 40 компаний, а также более 170 субъектов дилерской сети. Там же функционирует целый ряд совместных сборочных производств белорусской техники и оборудования. Большую роль в достижении этих показателей играет успешное развитие сотрудничества регионов двух стран.

Среди белорусских участников этого результативного взаимодействия можно назвать **Минскую область**, торговый оборот которой с Казахстаном в

---

<sup>54</sup> Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan – 2021"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 21.

<sup>55</sup> Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

2021 году увеличился еще на 7,5 процента и составил 190 миллионов долларов. При этом «на долю экспорта пришлось почти \$180 млн, темп роста – 107,2%. Во внешней торговле сложилось положительное сальдо в размере почти \$170 млн. Объем прямых иностранных инвестиций, поступивших из Казахстана, составил более \$1,2 млн, или 137,2% к уровню 2020 года»<sup>56</sup>. В числе активных казахстанских партнеров белорусской столичной области следует назвать Карагандинскую и Павлодарскую области.

Так, соглашение о сотрудничестве Минщины с **Карагандинской областью** было подписано еще в 1996 году и включало в себя мероприятия по взаимодействию в области промышленности, сельского хозяйства, здравоохранения, образования. В июне 2013 года в данном казахстанском регионе начало свою работу ТОО «СП «КазБелАЗ» – совместное предприятие по капитальному ремонту узлов и агрегатов, производству запасных частей и изготовлению техники Белорусского автомобильного завода. «Базируется производство на Карагандинском литейно-машиностроительном заводе (КЛМЗ) – филиале ТОО «Корпорация «Казахмыс»»<sup>57</sup>. Это СП стало одним из крупнейших в Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития и вошло в карту индустриализации Казахстана на 2010-2014 годы. Первый белорусский самосвал был собран в Караганде в августе 2013 года «карагандинскими автомастерами, которые прошли обучение на белорусском заводе»<sup>58</sup>. А в октябре 2021 года стороны уже обсудили создание на территории Карагандинской области совместного производства пожарной техники. На тот момент в казахстанском регионе уже действовало «21 совместное предприятие. Среди них компания по сборке карьерных

---

<sup>56</sup> Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitiye-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

<sup>57</sup> Потялицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потялицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

<sup>58</sup> Ахметова, А. Карагандинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

самосвалов, ремонту и обслуживанию техники БелАЗ»<sup>59</sup>. Судя по всему, это взаимодействие может быть и дальше расширено, так как в области заинтересованы в привлечении белорусских компаний и готовы создать для них благоприятные условия, чтобы они могли «принять участие в реализации проектов сельского хозяйства, строительстве школ. Также возможно сотрудничество в IT-сфере»<sup>60</sup>.

Что касается **Павлодарской области**, то соглашение с ней о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Минская область подписала в 2009 году. В 2017 году стороны договорились о взаимодействии в сфере сельского хозяйства. Большой интерес казахстанцев вызвал тогда белорусский опыт по строительству молочно-товарных комплексов. «Передавая павлодарцам пакет типовых проектов сельскохозяйственных объектов, представители столичной области Беларуси выразили готовность не только консультировать их по данной теме, но и построить у них молочно-товарные комплексы на взаимовыгодных условиях»<sup>61</sup>. Кроме того, свободные экономические зоны Павлодарской области пригласили заинтересованные компании Минщины к участию в проектах по совместному использованию недр региона. Один из них – алюминиевый кластер с привлечением крупных компаний из Германии, Польши, и Турции. Заметим, что техника Белорусского автомобильного завода используется в этой области Казахстана и без того весьма активно. В частности, в феврале 2021 года на монтажной площадке технопарка разреза “Восточный” АО “ЕЭК” Евразийской группы (ERG) была завершена сборка трех пополнивших это угольное предприятие разреза самосвалов БелАЗа грузоподъемностью 130 тонн. Они

---

<sup>59</sup> Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагандинской области [Электронный ресурс]. – 2021. – [https://primepress.by/news/kompanii/belarus\\_i\\_kazakhstan\\_mogut\\_zapustit\\_sovmestnoe\\_proizvodstvo\\_pozh\\_arnoy\\_tekhniki\\_na\\_territorii\\_karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozh_arnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/)

<sup>60</sup> О визите Посла Беларуси в Карагандинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

<sup>61</sup> Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр. 2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 98.

присоединились «к семи своим собратям, которые уже два года эксплуатируются на циклично-поточных вскрышных участках разреза, заслужив у экибастузских горняков репутацию надежных и высокопроизводительных карьерных машин»<sup>62</sup>. Как видим, спектр развития связей Минской и Павлодарской областей может быть еще весьма широким.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>62</sup> БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

## Витебская область: узбекский вектор партнерских связей

Интенсификация партнерских белорусско-узбекских региональных связей становится в современных условиях одним из важнейших направлений развития сотрудничества двух стран. Значительной активизации этого взаимодействия способствовал состоявшийся в июле 2019 года в Минске I Форум регионов Беларуси и Узбекистана, открывший новые возможности партнерства в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, и собравший только с узбекской стороны «более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области»<sup>63</sup>.

С белорусской стороны одним из активных участников данного форума стала **Витебская** область, положительная динамика торгово-экономического сотрудничества которой с узбекскими партнерами наблюдалась уже на протяжении нескольких последних лет. Достаточно сказать, что в 2019 году Узбекистан вошел в перечень ключевых партнеров Витебщины среди стран Содружества Независимых Государств. Тогда внешнеторговый оборот между сторонами увеличился более чем на четверть и превысил девять миллионов долларов. При этом экспортные поставки из белорусского региона «увеличились в полтора раза – до 6,7 миллиона долларов. Экспорт продовольственной продукции составил 0,9 миллиона долларов, или 13,4% в общем его объеме. <...> Сыры и молочная продукция Поставского молочного завода, Верхнедвинского маслосырзавода, Полоцкого молочного комбината, а также мясные изделия Витебского мясокомбината уже знакомы узбекским потребителям и пользуются у них хорошим спросом»<sup>64</sup>. Кроме того, успешно поставлялись тогда на узбекский рынок из Витебской области детское питание,

<sup>63</sup> Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 37.

<sup>64</sup> Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

вакцины для борьбы с заболеваниями домашних животных в широком ассортименте, фармацевтические препараты.

В 2021 году объем взаимной торговли белорусского региона с данной страной Центральной Азии превысил уже 12,5 миллионов долларов с долей витебского экспорта – без малого 10 миллионов долларов, основу которого опять-таки составили лекарственные средства, мясо крупного рогатого скота, сухие молоко и молочная сыворотка, сливочное масло, сыры, а также полиэтилен, изделия из пластмасс и стекловолокна, волоконно-оптический кабель. Кроме того, на узбекской земле началась деятельность совместного предприятия кожевенно-обувного холдинга “Марко”. На очереди – и другие проекты в сфере производственной кооперации. В частности, с 2020 года Витебская область ведет переговоры по открытию в Узбекистане совместного с ОАО “БелВитунифарм” предприятия, которое на первоначальном этапе будет осуществлять торговлю препаратами с последующим переходом на их выпуск. В декабре 2021 года в Ташкенте было открыто представительство белорусского производителя ветеринарных препаратов. И уже «прорабатываются вопросы финансирования проекта в целях выхода на реализацию лекарственных средств в объеме \$2 млн в год»<sup>65</sup>.

В числе других перспективных направлений взаимодействия предприятий области с узбекскими партнерами в марте 2022 года обсуждались поставки фруктово-овощной и мясо-молочной продукции, а также сотрудничество в таких сегментах промышленного сектора, как машиностроение, энергетика, химическая и газовая промышленность. Немаловажную роль при этом должна сыграть активизация партнерских связей Витебщины с целым рядом узбекских регионов и особенно с **Наманганской** областью. Дело в том, что соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях Витебская и

---

<sup>65</sup> Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

Наманганская области подписали в июле 2019 года в рамках уже называвшегося выше I Форума регионов Беларуси и Узбекистана. Этот документ должен способствовать наращиванию взаимовыгодных торгово-экономических связей между предприятиями и организациями регионов, оказанию «всесторонней поддержки предпринимательским структурам в заключении взаимоприемлемых контрактов на поставку товаров и услуг. Также идет речь о совместных бизнес-семинарах, выставках и ярмарках с участием представителей предпринимательских и деловых кругов»<sup>66</sup>.

Расширить возможные направления торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между белорусским и узбекским регионами призвано также подписанное тогда же соглашение о сотрудничестве между администрациями свободных экономических зон (СЭЗ) “Витебск” и “Косонсой-фарм”, которое не только создает базу для обмена опытом и содействия развитию партнерских связей между резидентами СЭЗ, но и формирует основу для объединения потенциала сторон в проведении совместных мероприятий. Заметим, что “Косонсой-фарм” была в числе семи фармацевтических СЭЗ, созданных в мае 2017 года в шести узбекских регионах. Кроме нее тогда появились «в Каракалпакстане – “Нукус-фарм”, Джизакской области – “Зомин-фарм”, <...> Сырдарьинской – “Сирдарё-фарм”, Сурхандарьинской – “Бойсун-фарм” и Ташкентской области – “Бустонлик-фарм” и “«Паркент-фарм”»<sup>67</sup>. На их территории действуют особые налоговый, таможенный и валютный режимы. Все они специализируется на развитии предприятий фармацевтической области. В этой же сфере заняты и несколько резидентов СЭЗ “Витебск”. Вот почему «привлечение инвестиций в проекты по созданию производств лекарственных средств, изделий медицинского назначения является одним из наиболее перспективных направлений сотрудничества администраций двух

---

<sup>66</sup> Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

<sup>67</sup> Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>



СЭЗ»<sup>68</sup>. И есть все основания полагать, что это взаимодействие белорусской и узбекской свободных экономических зон еще более укрепит наметившиеся партнерские связи Витебской и Наманганской областей.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>68</sup> СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

## Беларусь – Индия: опора на активность регионов

В апреле 2022 года исполняется 30 лет с момента установления дипломатических отношений между Беларусью и Индией. В Минске развитие сотрудничества с этой страной рассматривают «как один из приоритетов внешней политики Беларуси в Азии. Сегодня Индия – мощное современное государство с развитой экономикой, большим рынком, серьезным научно-промышленным потенциалом»<sup>69</sup>. А уже имеющийся опыт дипломатических отношений как в многостороннем, так и двустороннем форматах показывает, что «Индия относится к числу тех стран-партнеров Беларуси в Азии, масштабное взаимодействие с которыми развивается по всем направлениям сотрудничества»<sup>70</sup>. Развивая взаимодействие на принципах равенства, доверия и уважения, стороны в 2019-2021 годах смогли добиться ежегодного объема товарооборота, стабильно превышающего полмиллиарда долларов. Но «как в любых отношениях, есть области, которые развиты не в полной мере. Особенно это касается торгово-экономических отношений»<sup>71</sup>. Вот почему 2022 год в сотрудничестве Беларуси и Индии можно назвать временем определения новых сфер развития. И в этом процессе большую активность сейчас проявляют белорусские регионы.

Так, например, **Гродненская** область планирует значительно усилить сотрудничество с Индией в фармацевтике, сферах высоких технологий и образовании. В этой связи большой потенциал «имеет проект по строительству фармацевтического завода в Скиделе с индийскими капиталом. Предприятие построено. Сейчас <...> важно совместными усилиями вывести его на устойчивую работу, обеспечить расширение номенклатуры выпускаемой

---

<sup>69</sup> Андрейченко: отношения Беларуси и Индии развиваются на принципах равенства, доверия и уважения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

<sup>70</sup> Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – С. 452.

<sup>71</sup> Кочанова: Индия для Беларуси давний друг и надежный партнер в Азии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

продукции, реализовать его экспортный потенциал»<sup>72</sup>. Что касается взаимодействия в области образования, то только в Гродненском государственном медицинском университете в текущем учебном году обучается 150 индийских граждан. Есть они и в Гродненском государственном университете имени Янки Купалы. И их количество, судя по всему, будет там продолжать увеличиваться. Не останутся без внимания уже в ближайшей перспективе и новые совместные проекты в сферах фармацевтики, химической отрасли, производства сельскохозяйственных машин и продуктов питания, в том числе молочной продукции.

В **Гомельской** области основными точками роста в сотрудничестве с Индией должны стать инновационные технологии, IT-сфера и медицина. Опыт показывает, что взаимодействие белорусского юго-восточного региона с индийскими партнерами в последние годы идет, что называется, по нарастающей. «С 2018 года темп роста товарооборота вырос более чем вдвое. В 2021 году этот показатель составил 508,4%. В Индии востребована такая продукция промсектора Гомельской области, как целлюлоза, лесоматериалы, аппаратура для управления электрическим током, изделия из камня»<sup>73</sup>. В 2022 году стороны поставили в практическую плоскость вопрос возобновления производства гомельских комбайнов для индийского сельского хозяйства. Отдельная тема – партнерство в образовательной сфере, которое уже имеет свою историю. Дело в том, что первый индийский выпускник окончил Гомельский государственный медицинский университет (ГГМУ) еще в 2005 году. С той поры диплом этого вуза получили всего 178 представителей Индии. В 2022 году к ним добавится еще 51 выпускник. Всего же в ГГМУ сейчас занимается 290 студентов из этой страны Южной Азии. А в ближайших планах

---

<sup>72</sup> Фармацевтика, IT-сфера и образование: Гродненская область наращивает сотрудничество с Индией [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschiivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

<sup>73</sup> Инновационные технологии, IT и медицина: Индия и Гомельская область готовы развивать новые сферы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

– более активное подключение к данному сотрудничеству Гомельского государственного университета имени Франциска Скорины.

Планирует в ближайшее время расширить сферы взаимодействия с Индией и Могилевская область. В числе перспективных направлений здесь – сельское хозяйство, образование, текстильная промышленность и инновационные технологии. В 2021 году товарооборот между сторонами составил почти шесть миллионов долларов. Основу поставок из белорусского региона составили технический углерод, газетная бумага и лесоматериалы, а из Индии – комплексные синтетические нити, лекарственные средства, детали обуви, части к двигателям внутреннего сгорания. И есть все основания полагать, что этот перечень взаимных поставок будет только расширяться. В частности, успешно сотрудничает с индийским рынком ЧНПП “Технолит”, которое специализируется на выпуске комплектующих и запасных частей к различной технике. Оно получает из Индии «заготовки, которые здесь обрабатываются на высокоточном оборудовании и после этого отправляются в другие страны. Экспорт налажен более чем в 30 стран <...>. Кроме того, уже начались обсуждения поставок готовой продукции “Технолита” на индийский рынок»<sup>74</sup>. Еще один интересный пример сотрудничества в области инновационных технологий – работающее в Могилеве с индийским капиталом ООО “Энерджитехгрин”, зарегистрированное в августе 2021 года. «Основное направление деятельности – экологически безопасные инновации. Здесь занимаются восстановлением (регенерацией) всех типов аккумуляторных батарей, использующихся в автомобильном, железнодорожном и речном транспорте, спецтехнике, в промышленности и связи, ветряках и солнечных батареях»<sup>75</sup>. Существенно активизирует сотрудничество с индийской стороной и СЭЗ “Могилев”, которая в марте 2022 года на Всемирной выставке “ЭКСПО-

---

<sup>74</sup> Страхар: могилевский “Технолит” в непростых условиях показывает свою эффективность [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

<sup>75</sup> Сельское хозяйство, текстильная промышленность: посол Индии о необходимости расширения сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

2020” в Дубае подписала соглашения сразу с двумя компаниями из этой страны о реализации инвестиционных проектов на базе СЭЗ.

Все эти факты свидетельствуют о том, что индийское направление сотрудничества становится все более востребованным для белорусских регионов. И там для них открываются значительные перспективы внешнеэкономической деятельности.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Индустриальный парк “Великий камень”: от меморандумов – к конкретным проектам сотрудничества**

В комплексе мероприятий по развитию в Беларуси национальной инновационной системы на 2021-2025 годы в качестве площадки для организации инновационных производств определен китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Одна из основных задач, поставленная перед ним на ближайшую пятилетку, – «обеспечение эффективной деятельности его резидентов, привлечение новых, активное развитие инновационной деятельности, стартапов, кластерной кооперации...»<sup>76</sup>. О том, как здесь решают данную задачу, свидетельствует рекордный прирост резидентов в 2021 году – 21. При этом особенно активно в парке реализуются проекты по производству автокомпонентов, электроники, а также в области фармацевтики. Дальнейшему раскрытию потенциала этих инновационных направлений, судя по всему, должно способствовать намечающееся взаимодействие “Великого камня” с аналогичными преференциальными экономическими зонами в других странах. В частности, на Кубе и в Узбекистане.

Так, еще в январе 2021 года был подписан меморандум о взаимопонимании с кубинской зоной особого развития (ЗОР) “Мариэль”, который предусматривает сотрудничество «в области привлечения инвестиций, укрепление связей между деловыми кругами Беларуси и Кубы, а также предусматривает информационное взаимодействие»<sup>77</sup>. Приоритетными направлениями деятельности кубинской ЗОР, созданной в ноябре 2013 года, расположенной в 45 километрах от Гаваны, где на конец 2021 года насчитывалось более 60 резидентов из 21 страны, являются электроника,

---

<sup>76</sup> Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 3.

<sup>77</sup> “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

логистика, фармацевтика, энергетика, а также финансовая и банковская отрасли. В январе 2022 года стороны уже приступили к обсуждению конкретных направлений сотрудничества, «в частности, в области привлечения резидентов и развития взаимодействия с кубинскими фармацевтическими предприятиями»<sup>78</sup>. Если учесть, что в “Великом камне” сейчас фармацевтическое направление находится, что называется, на подъеме, то нетрудно предположить, что появление конкретных результатов от данного взаимодействия не заставит себя долго ждать.

Еще один интересный пример в данном контексте – узбекские свободные экономические зоны (СЭЗ) “Джизак” и “Сырдарья”. В начале апреля 2022 года администрация “Великого камня” обсудила с их представителями направления возможного сотрудничества, в том числе – «налаживание взаимодействия между резидентами парка, свободных экономических зон и предприятий в области импорта и экспорта комплектующих материалов, готовой продукции»<sup>79</sup>. Стороны договорились подписать меморандум о сотрудничестве, в котором будет закреплено их стремление к реализации совместных проектов. О том, что таковые вполне могут быть, свидетельствует специализация узбекских СЭЗ.

В частности, СЭЗ “Джизак” была создана в марте 2013 года в Джизакской области для привлечения прямых инвестиций в создание высокотехнологичных и инновационных производств. И сегодня уже есть несколько интересных примеров в этой связи. Так, в марте 2020 года здесь было подписано соглашение о создании на базе ООО “Джизакский автомобильный завод” производства легких коммерческих автомобилей Volkswagen. Реализация данного проекта разделена на два этапа. В 2020-2021 годах немецкие автомобили поставлялись сюда в готовом виде для изучения рынка и

---

<sup>78</sup> “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

<sup>79</sup> “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

проведения маркетингового анализа. С 2022 года начинается «полный цикл производства, который включает процессы сварки, окраски и сборки... <...>. Будут также расширены дилерская и сервисная сети в каждом регионе Узбекистана»<sup>80</sup>.

Еще один любопытный пример – узбекское предприятие ADM Jizzakh, расположенное в СЭЗ “Джизак” и выпускающее там модели KIA и Lada. В октябре 2021 года оно объявило, что в начале 2023 года освоит мелкоузловую сборку данных автомобилей. Всего «намечено организовать выпуск 314 деталей и компонентов, а также запустить сварочный и покрасочный цеха»<sup>81</sup>. Это позволит выйти на выпуск 100 тысяч данных моделей в год, организовать три тысячи новых рабочих мест и довести локализацию производства до 30 процентов. Думается, что подобный опыт может быть весьма интересен и белорусской стороне.

Что касается СЭЗ “Сырдарья”, то она была создана на базе филиала СЭЗ “Джизак” в Сырдарьинской области в апреле 2018 года. Одна из ее основных задач заключается в обеспечении комплексного и эффективного использования производственного и ресурсного потенциала данного узбекского региона «на основе глубокой переработки минерально-сырьевых ресурсов, расширении выпуска востребованной на внешних рынках, а также импортозамещающей продукции с высокой добавленной стоимостью»<sup>82</sup>. В качестве основных здесь определены такие производственные направления для привлечения инвестиций и передовых технологий, как глубокая переработка, хранение и упаковка плодоовощной и другой сельскохозяйственной продукции, текстильная, обувная, кожгалантерейная, химическая, пищевая, электротехническая промышленность, сельскохозяйственное машиностроение, промышленность строительных материалов. С помощью СЭЗ намерены значительно усилить

---

<sup>80</sup> Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>81</sup> Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/2021/1022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

<sup>82</sup> В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>



экспортную составляющую региона, где уже работает «более 80 предприятий экспортеров, которые поставляют за рубеж более 50 видов продукции»<sup>83</sup>. Так что и здесь спектр совместных интересов с “Великим камнем” может быть весьма обширным.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>83</sup> Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

## Литература

1. Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект “Евразийский агроэкспресс” по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>
3. Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском “Евразийского агроэкспресса” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>
4. Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenje-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>
6. Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9–11.
7. Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

8. Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 80 с.

9. Пивовар, Э. Внешняя торговля в ЕАЭС в январе выросла на 62,6%, внутренняя – на 17,3% / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>

10. Пивовар, Э. ЕАЭС и Иран продлили временное соглашение о зоне свободной торговли / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglasenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>

11. ЕАЭС и ОАЭ рассматривают возможность заключения меморандума о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

12. Перспективы торгово-экономического сотрудничества ЕАЭС и Эквадора обсудили Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович и Посол Эквадора в РФ Хуан Фернандо Ольгин Флорес [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

13. Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция и международное сотрудничество / Б.Л. Залесский // Материалы за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 14–17.

14. ЕАЭС и Куба рассматривают возможность реализации совместных кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

15. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

16. Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

17. Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

18. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

19. Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

20. Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

21. Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

22. Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 552–554.

23. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Мн., 2021. – 71 с.

24. В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

25. Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

26. Нарачивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

27. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelicili-eksport-na-482-485259-2022/>

28. Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

29. Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

30. Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

31. Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/interview/view/belorususkaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

32. “Могилевлифтмаш” освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

33. Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamesheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

34. Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsobeta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

35. Русинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Русинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

36. Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

37. Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

38. Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 годуполнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

39. Высокотехнологичное химвиробводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

40. Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

42. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

43. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

44. Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

45. Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia.* – С. 7–10.

46. Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // *Материали за XVIII междунардна научна*

практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6–9.

47. МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

48. Китайская компания СМСВ станет логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napравlenii-486408-2022/>

49. Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

50. БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

51. Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

52. Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji “Dynamika naukowych badan – 2021”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 21–24.

53. Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

54. Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:



<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitiye-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

55. Потылицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потылицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

56. Ахметова, А. Карагинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altynorda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

57. Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагинской области [Электронный ресурс]. – 2021. – [https://primepress.by/news/kompanii/belarus\\_i\\_kazahstan\\_mogut\\_zapustit\\_sovmestnoe\\_proizvodstvo\\_pozharnoy\\_tekhniki\\_na\\_territorii\\_karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazahstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/)

58. О визите Посла Беларуси в Карагинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр. 2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 92–102.

60. БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 156 с.

62. Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorussko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

64. Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnicat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnicat_s_vitebskom.html)

65. Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

66. СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

67. Андрейченко: отношения Беларуси и Индии развиваются на принципах равенства, доверия и уважения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

69. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – 675 с.

70. Кочанова: Индия для Беларуси давний друг и надежный партнер в Азии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

71. Фармацевтика, IT-сфера и образование: Гродненская область наращивает сотрудничество с Индией [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

72. Инновационные технологии, IT и медицина: Индия и Гомельская область готовы развивать новые сферы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

73. Страхар: могилевский “Технолит” в непростых условиях показывает свою эффективность [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Сельское хозяйство, текстильная промышленность: посол Индии о необходимости расширения сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

75. Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 3–6.

76. “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

77. “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

78. “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

79. Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

80. Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

81. В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

82. Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY



FOR AUTHOR USE ONLY