

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА

Кафедра финансов и менеджмента

**Крень
Ксения Андреевна**

**НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ**

Магистерская диссертация

Специальности 1-25 80 03 Финансы, налогообложение и кредит
профилизация Финансы и кредит

Научный руководитель:
Барсегян Лилия Михайловна

Научный консультант
Зеленкевич Марина Леонидовна
к. э. н., доцент

Допущена к защите

«___» _____ 2021 г.

Заведующий кафедрой финансов и менеджмента

_____ М.Л. Зеленкевич

кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2022

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 60 с., 10 рис., 6 табл., 55 источников

НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ, ПОЛИТИКА НАЛОГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА, НАЛОГОВЫЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, ВНУТРЕННИЙ НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ.

Актуальность темы обосновывается тем, что налоговый менеджмент оказывает непосредственное влияние на формирование финансовых ресурсов, стоимость организаций, поэтому требуется обобщение накопленных фрагментарных теоретических знаний и практического опыта по вопросам налогового менеджмента на уровне организаций.

Целью исследований магистерской диссертации является комплексная разработка системы подходов, форм, методов и механизмов организации корпоративного налогового менеджмента, а также рекомендаций по повышению эффективности налогового менеджмента.

Объектом исследования является система налогов на уровне организации, а также деятельность налогоплательщиков по корпоративному налоговому планированию.

Предметом исследования выступают денежные отношения, складывающиеся в процессе управления налогами и налогообложением на уровне организаций рыночными способами и методами.

В работе на основе углубленного рассмотрения сущности функций налога обоснованы взаимообусловленность налогообложения и налогового менеджмента, разработана концептуальная модель налогового менеджмента, выделен ряд факторов, которые являются определяющими при решении вопросов структурной организации налогового менеджмента в организации, разработана методика оценки влияния системы налогообложения на прибыль как конечный финансовый результат деятельности организации.

GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Master's dissertation: 60 p., 10 fig., 6 tables, 55 sources

**TAX MANAGEMENT, TAXATION, TAX MANAGEMENT POLICY,
TAX BUSINESS PROCESS, INTERNAL TAX CONTROL.**

The relevance of the topic is justified by the fact that tax management has a direct impact on the formation of financial resources, the cost of organizations, therefore, a generalization of the accumulated fragmentary theoretical knowledge and practical experience on tax management issues at the level of organizations is required.

The purpose of the research of the master's thesis is the comprehensive development of a system of approaches, forms, methods and mechanisms for the organization of corporate tax management, as well as recommendations for improving the efficiency of tax management.

The object of the study is the tax system at the organization level, as well as the activities of taxpayers in corporate tax planning.

The subject of the study is monetary relations that develop in the process of managing taxes and taxation at the level of organizations by market methods and methods.

Based on an in-depth consideration of the essence of tax functions, the interdependence of taxation and tax management is substantiated, a conceptual model of tax management is developed, a number of factors that are decisive in solving issues of the structural organization of tax management in an organization are identified, a methodology for assessing the impact of the taxation system on profit as the final financial result of the organization's activities is developed.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТЕРЫСТЫКА РАБОТЫ

Магістарская дысертацыя: 60 с., 10 мал., 6 табл., 55 крыніц

ПАДАТКОВЫ МЕНЕДЖМЕНТ, ПАДАТКААБКЛАДАННЕ,
ПАЛІТЫКА ПАДАТКОВАГА МЕНЕДЖМЕНТУ, ПАДАТКОВЫ БІЗНЕС-
ПРАЦЭС, УНУТРАНЫ ПАДАТКОВЫ КАНТРОЛЬ.

Актуальнасць тэмы абгрунтоўваецца тым, што падатковы менеджмент аказвае непасрэдны ўплыў на фарміраванне фінансавых рэсурсаў, кошт арганізацый, таму патрабуецца абагульненне назапашаных фрагментарных тэарэтычных ведаў і практычнага вопыту па пытаннях падатковага менеджменту на ўзроўні арганізацый.

Мэтай даследаванняў магістарскай дысертацыі з'яўляецца комплексная распрацоўка сістэмы падыходаў, формаў, метадаў і механізмаў арганізацыі карпаратыўнага падатковага менеджменту, а таксама рэкамендацый па павышэнню эфектыўнасці падатковага менеджменту.

Аб'ектам даследавання з'яўляецца сістэма падаткаў на ўзроўні арганізацыі, а таксама дзейнасць падаткаплацельшчыкаў па карпаратыўным падатковаму планаванню.

Прадметам даследавання выступаюць грашовыя адносіны, якія складаюцца ў працэсе кіравання падаткамі і падаткаабкладаннем на ўзроўні арганізацый рынкавымі спосабамі і метадамі.

У працы на аснове паглыбленага разгляду сутнасці функцый падатку абгрунтаваныя ўзаемаабумоўленасць падаткаабкладання і падатковага менеджменту, распрацавана канцэптуальная мадэль падатковага менеджменту, выдзелены шэраг фактараў, якія з'яўляюцца вызначальнымі пры вырашэнні пытанняў структурнай арганізацыі падатковага менеджменту ў арганізацыі, распрацавана метадыка ацэнкі ўплыву сістэмы падаткаабкладання на прыбытак як канчатковы фінансавы вынік дзейнасці арганізацыі.