

пользования дезинформации для дестабилизации общественного сознания в политических, социально-опасных, иных подобных целях» [3].

В такой перспективе важной задачей реализации многих наших национальных интересов оказывается формирование устойчивого иммунитета общества «против деструктивных информационно-психологических воздействий на массовое общественное сознание, а в необходимых случаях – и противодействие им» [3].

Факторами, укрепляющими нашу информационную гуманитарную безопасность будут оставаться такие традиционные ценности, жизненные приоритеты нашего общества, как «гуманизм, миролюбие, добрососедство, справедливость, взаимопомощь, крепкие семейные отношения, здоровый образ жизни, созидательный труд, принятые в белорусском обществе нормы морали и нравственности, позитивное правосознание» [3], а также их единство через «поддержку и всемерное развитие **«гражданско-патриотической идеологии»** [3]. Разработка ее принципов и концептов является, поэтому, важнейшей практической задачей эффективного противодействия явным и латентным попыткам дестабилизации жизнедеятельности белорусского общества. С этой точки зрения, например, сфера образования, формирования и совершенствования интеллектуальной культуры белорусского общества в контексте укрепления информационных аспектов гуманитарной безопасности, а также совершенствования гражданско-патриотической идеологии можно отнести к критически важным объектам информатизации (КВОИ) со всеми вытекающими из этого следствиями.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Концепция национальной безопасности Республики Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 9 ноября 2010 г. № 575. Ред. 24 января 2014 г. № 49 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь (pravo.by). URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31000575> (дата обращения: 01.11.2021).
2. Концепция национальной безопасности Республики Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 17.07.2001 N 390 // [Электронный ресурс]. Белзакон.net (belzakon.net). URL: [https://belzakon.net/Законодательство/Указ\\_Президента\\_РБ/2001/5581](https://belzakon.net/Законодательство/Указ_Президента_РБ/2001/5581) (дата обращения: 01.11.2021).
3. Постановление Совета безопасности Республики Беларусь 18 марта 2019 г. № 1 «О Концепции информационной безопасности Республики Беларусь» [Электронный ресурс] Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь (pravo.by). URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/P219s0001\\_1553029200.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/P219s0001_1553029200.pdf) (дата обращения: 01.11.2021).

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА КАК НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*А. С. Мамошко*

*Республиканский институт высшей школы,  
ул. Московская 15, 220007, г. Минск, Беларусь, [aleksandr.mamoshko@gmail.com](mailto:aleksandr.mamoshko@gmail.com)*

Приведены определения цифровизации и цифровой трансформации. Рассмотрены основные документы в области цифрового развития Республики Беларусь. Перечисляются задачи, которые необходимо решать в развитии цифровизации для обеспечения устойчивого экономического развития, роста благосостояния и уровня жизни населения. Предложена

структура цифровой трансформации белорусского общества с точки зрения государственного аппарата. Приведены примеры успешного применения информационно-коммуникационных технологий в Беларуси. Предложен компетентностный подход к подготовке управленцев в эпоху цифровой трансформации. Цифровизация и цифровая трансформация рассмотрены как национальные интересы Республики Беларусь.

**Ключевые слова:** цифровизация; цифровая трансформация; цифровое развитие; национальные интересы.

## DIGITAL TRANSFORMATION OF THE BELARUSIAN SOCIETY AS A NATIONAL INTEREST OF THE REPUBLIC OF BELARUS

*A. S. Mamoshko*

*Belarusian State University,*

*Niezaliežnasci Avenue, 4, 220030, Minsk, Republic of Belarus, aleksandr.mamoshko@gmail.com*

Definitions of digitalization and digital transformation are given. The main documents in the field of digital development of the Republic of Belarus are considered. The tasks that need to be solved in the development of digitalization to ensure sustainable economic development, growth in welfare and living standards of the population are listed. The structure of the digital transformation of the Belarusian society from the point of view of the state apparatus is proposed. Examples of successful application of information and communication technologies in Belarus are given. A competency-based approach to training managers in the era of digital transformation is proposed. Digitalization and digital transformation are considered as the national interests of the Republic of Belarus.

**Key words:** digitalization; digital transformation; digital development; national interests.

1 июня 2021 г. в приветственном слове к участникам и гостям XXVII Международного форума по информационно-коммуникационным технологиям «ТИБО-2021» президент Республики Беларусь А. С. Лукашенко сказал: «В современном мире высокие технологии – важная движущая сила развития экономики и улучшения качества жизни людей. Цифровая трансформация всех сфер современного общества является одним из национальных приоритетов Беларуси» [1].

В Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. слово «приоритет» и его производные упоминаются в различном контексте 66 раз в отношении различных сфер экономики и жизни белорусского общества. Применительно к промышленности, например, указывается, что «В качестве главного приоритета рассматривается внедрение цифровых технологий в промышленное производство, в том числе:

- цифровизация промышленного производства...
- создание «дорожной карты» по интеграции сети Интернет в производственные системы...
- разработка высокотехнологичного промышленного программного обеспечения...
- создание производственных инженерных центров обработки данных...
- разработка и освоение производства технологического оборудования (в том числе роботизированного) [2, с. 56].

И такая цифровизация планомерно ведется в образовании, здравоохранении, науке, культуре, сельском хозяйстве, социальной жизни – во всех сферах жизни белорусского общества.

Реализация цифровой трансформации способствует достижению целей устойчивого развития ООН: 9-й Цели устойчивого развития по созданию стойкой инфраструктуры, содействию всеохватывающей и устойчивой индустриализации и инновациям; 17-й Цели устойчивого развития по укреплению средств осуществления и активизации работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития, объявленных Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций.

Частично экономическую выгоду этой цифровой трансформации можно увидеть по ВВП Информации и связи за январь-август 2021 г., который составил 7.5% от всего ВВП и 109.2% от аналогичного показателя за январь-август 2020 г. [3].

В Концепции национальной безопасности Республики Беларусь дано определение национальным интересам: «совокупность потребностей государства по реализации сбалансированных интересов личности, общества и государства, позволяющих обеспечивать конституционные права, свободы, высокое качество жизни граждан, независимость, территориальную целостность, суверенитет и устойчивое развитие Республики Беларусь» [4].

Цифровизация или цифровая трансформация, безусловно, является национальным интересом Республики Беларусь в том ключе, что благодаря результатам перехода на «цифру» улучшается качество жизни граждан, приближаются цели устойчивого развития.

Цифровизация как внедрение цифровых технологий в разные сферы жизни дает существенное ускорение процессов: большие стандартизированные базы данных доступны всегда и везде, компании и организации не занимаются дорогостоящей поддержкой устаревших технологий или еще более дорогостоящей модернизацией, оптимизирует затраты ресурсов, создает новые рабочие места и оптимизирует бюрократию.

В данном материале мы намеренно объединяем понятия цифровизации как внедрения цифровых технологий и цифровой трансформации как перехода к использованию информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Некоторые авторы рассматривают цифровизацию как процесс применения цифровых технологий в различных сферах, тогда как цифровая трансформация предполагает наступление конкретных результатов от их применения [5]. В текущем контексте важны цели этих процессов.

Каким же образом реализуется цифровая трансформация в Беларуси? Мы считаем, что у исследуемого процесса есть 4 структурных элемента:

Нормативно-правовые акты. Государство в форме государственных программ обозначает поле и правила игры для своих структурных организаций и для частных подрядчиков; Утверждаются планы по созданию и внедрению ИКТ; Вводятся общие термины и стандарты; Прописывается юридическая сторона процесса.

Материально-техническое обеспечение. Государство и частные подрядчики выделяют ресурсы на внедрение ИКТ, а любые новые технологии – это дорого. Создание пилотных проектов на первых этапах обходится налогоплательщикам и инвесторам в существенные суммы – необходимо четкое планирование бюджетов и рисков.

Научно-техническое и технологическое развитие. В сложных экономических условиях недостаточно создать и внедрить технологию. Необходимо изначально создавать масштабируемый проект, который с развитием и увеличением точек использования позволит сократить бюджетные издержки до минимума.

Кадровая подготовка. Государство сегодня вкладывает большое количество сил и ресурсов в подготовку управленцев, которые в ближайшем будущем займут места в руководстве в самых разных сферах. Соответственно, обучение таких специалистов должно быть выстроено определенным образом, чтобы выпустить специалиста с актуальными знаниями и навыками.

Остановимся на каждом пункте более подробно.

Актуальным документом, в котором прописаны планы по развитию цифровой Беларуси является Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021 – 2025 гг., в рамках которой предусматривается «выполнение мероприятий по созданию (развитию) современной информационно-коммуникационной инфраструктуры, внедрению цифровых инноваций в отраслях экономики и технологий «умных городов», а также обеспечению информационной безопасности таких решений [6, с. 1].

Целью программы является «обеспечение внедрения информационно-коммуникационных и передовых производственных технологий в отрасли национальной экономики и сферы жизнедеятельности общества» [6, с. 7].

Цели и задачи разделены на подпрограммы: «Информационно-аналитическое и организационно-техническое сопровождение цифрового развития»; «Инфраструктура цифрового развития»; «Цифровое развитие государственного управления»; «Цифровое развитие отраслей экономики»; «Региональное цифровое развитие»; «Информационная безопасность и «цифровое доверие» [6 с. 8].

Программа содержит задачи и планы по каждому пункту и подпункту, приводит достижения Государственной программы развития цифровой экономики и информационного общества на 2016 – 2020 гг., содержит бюджеты и источники финансирования, приводит заказчиков и организации, приводит систему оценки эффективности и указывает риски. Документ является системообразующим и позволяет понять, как успехи белорусского народа в области цифровизации, так и запланированное цифровое будущее страны.

С точки зрения материально-технического обеспечения, в ближайшую пятилетку государство затратит 3 726 767 405 белорусских рублей на решение задач пятилетней госпрограммы «Цифровое развитие Беларуси, в том числе 494 129 691 белорусских рублей будет затрачено из Республиканского бюджета; 3 219 922 714 белорусских рублей составят собственные средства (средства от приносящей доходы деятельности бюджетных организаций, подчиненных (входящих в состав, систему) заказчику; в 2021 г. также привлекут 12 715 000

кредитных средств. Планирование бюджета предполагает в 2021 г. затратить всего 855 171 311 белорусских рублей, а в 2025 г. – 628 766 170 белорусских рублей [6]. То есть запланированный бюджет цифровой трансформации белорусского государства снизится на 26.5 процентов за ближайшую пятилетку. Это объясняется как завершением реализации дорогостоящих программ с последующим обслуживанием, не требующим существенных средств, так и масштабированием проектов, платформ и технологий, что позволяет снижать издержки и расходы.

В качестве примеров научно-технического и технологического развития Республики Беларусь в области цифровизации можно привести: создание платформы общегосударственной автоматизированной информационной системы (ОАИС) и большого числа автоматизированных информационных систем (АИС); проект «Электронная школа», электронную и телемедицину, электронный ресурс по лицензированию, портал «Мая Республика», внедрение проектов 11 умных городов в регионах: Орша, Барановичи, Пинск, Новополоцк, Полоцк, Мозырь, Лида, Борисов, Солигорск, Молодечно, Бобруйск. Это лишь часть действующих проектов по развитию цифровой Беларуси. Рассматривая проекты подробно, можно отметить, что они все создаются в формате нескольких пилотных единиц, результаты анализируются, делаются выводы принимаются решения об изменениях, а затем проекты переходят из экспериментального формата в «продуктовую» или «стабильную» версию. При этом можно отметить, что государство реализует проекты не только в крупных городах: Минске и областных центрах, но также и в городах с гораздо меньше численностью населения. В рамках системного подхода сокращается разрыв между центром и периферией. Что касается подготовки управленцев «завтрашнего дня» – ей занимаются более 20 белорусских ВУЗов. Готовят менеджеров в области экономики, политики, культуры, туризма, социальной сферы, АПК и других сфер. Также уже для действующих менеджеров многие учебные заведения предлагают переподготовку в области овладения информационно-коммуникационными технологиями.

В задаче создания крепкого кадрового состава в эпоху цифровой трансформации Беларуси в целях реализации национальных интересов Республики Беларусь важно подготовить не тех специалистов, которые будут эффективны только в течение первого года-двух, а далее потребует переподготовка. Необходимо выстроить такую программу подготовки, которая позволит менеджерам/управленцам смотреть не на одну конкретную технологию или проект, а думать в масштабе платформ и сфер. В этом может помочь компетентностный подход, который активно развивается в соседней с нами России. Специалисты РАНХиГС выделяют личностные компетенции - *soft skills*: Нацеленность на результат; Клиентоцентричность; Коммуникативность; Эмоциональный интеллект; Креативность; Критичность. Отдельно выделены профессиональные компетенции или *hard skills*: Управление цифровым развитием; Развитие цифровой культуры<sup>8</sup> Инструменты управления; Управление и использование данных; Применение цифровых технологий; Развитие IT-инфраструктуры. На основе *soft-* и *hard-skills* выводится еще один пункт цифровой компетенции – цифровая

культура как система норм, ценностей и правил поведения [7]. Цифровые компетенции – лишь один из возможных вариантов, однако его правильное применение позволит готовить специалистов, эффективных на большой временной дистанции, что существенно сэкономит государственные деньги на переподготовку кадров. А также, что даже более важно – позволит специалистам быть действительно управленцами «завтрашнего дня».

Таким образом, цифровая трансформация белорусского общества сегодня прописана программно на ближайшую пятилетку, прописана в планах по устойчивому развитию до 2030 г., под задачи выделен бюджет, есть научная и техническая база, государственная и частная инициатива, уже есть успешные кейсы и масштабируемые проекты, крупнейшие вузы страны готовят управленцев в достаточном количестве. «Цифра», в том числе через отрасль IT, уже сегодня реализует национальные интересы Республики Беларусь в области устойчивого развития и повышения уровня жизни граждан. Существует ряд рисков, которые также прописаны: реорганизация заказчика проекта, проблемы финансирования, отсутствие исполнителя, кадровые проблемы, медлительность принятия нормативно-правовой базы и иное.

Все это позволяет нам говорить о том, что в Беларуси как в современном государстве, есть не только все возможности, но и ведется активная деятельность по цифровизации всех сфер жизни общества, что следует главной цели – улучшению жизни белорусского народа.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Лукашенко: цифровая трансформация всех сфер общества – один из национальных приоритетов Беларуси [Электронный ресурс] // БЕЛТА. 2021. URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-tsifrovaja-transformatsija-vseh-sfer-obschestva-odin-iz-natsionalnyh-prioritetov-belarusi-443789-2021/> (дата обращения 10.10.2021).
2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. [Электронный ресурс] // Сайт Министерства экономики Республики Беларусь. 2017. 2 мая. URL: <https://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf> (дата обращения 15.10.2021).
3. Социально-экономическое развитие регионов Республики Беларусь в январе – сентябре 2021 г. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. 2021. 28 октября. URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_bulletin/index\\_41470/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_bulletin/index_41470/) (дата обращения 01.11.2021).
4. Концепция национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Генеральная прокуратура Республики Беларусь. 2010. 9 ноября. URL: <https://www.prokuratura.gov.by/ru/acts/kontsepsiya-natsionalnoy-bezopasnosti-respubliki-belarus/> (дата обращения: 01.11.2021).
5. Зубарев С. М. Правовые риски цифровизации государственного управления // Актуальные проблемы российского права. 2020. Вып. 6.
6. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021 – 2025 гг. [Электронный ресурс] // Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. 2021. 2 февраля. URL: <https://www.mpt.gov.by/ru/bannerpage-gosprogramma-cifrovое-razvitie-belarusi-na-2021-2025> (дата обращения 10.10.2021).
7. Модель компетенций команды цифровой трансформации в системе государственного управления / под ред. М. С. Шклярук, Н. С. Гаркуши. М.: РАНХиГС, 2020.