

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра логистики

ТКАЧЁВ Игорь Викторович

**РАЗРАБОТКА ПЛАНА ВНЕДРЕНИЯ ERP СИСТЕМЫ  
ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОЦЕССОВ ЗАКУПКИ  
МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ЭДДИТЕК»)**

Магистерская диссертация  
специальность 1-26 80 06 Логистика  
профилизация Цифровая логистика

Научный руководитель  
Мясникова Ольга Вячеславовна  
кандидат экономических наук, доцент

Допущена к защите  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.  
Заведующий кафедрой логистики  
\_\_\_\_\_ А.Д. Молокович  
кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2022

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

ЦИФРОВАЯ ЛОГИСТИКА, ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ,  
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ, ЦЕПИ ПОСТАВОК, ЦИФРОВЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

**Цель работы:** разработать план внедрения ERP-системы для цифровой трансформации процессов закупки материальных ресурсов в ООО «ЭддиТек».

**Объект исследования:** система управления закупочной деятельностью в ООО «ЭддиТек».

**Предмет исследования:** элементы системы управления процессами закупки материальных ресурсов.

**Задачи исследования:**

- изучить теоретические основы цифровой логистики;
- провести анализ состояния и текущего уровня развития системы управления закупками сырья и материалов в ООО «ЭддиТек»;
- разработать план цифровой трансформации процессов закупки материальных ресурсов ООО «ЭддиТек».

**Результаты и их новизна:** предложения по цифровой трансформации ООО «ЭддиТек», что позволит компании сохранить конкурентоспособность в стратегической перспективе; разработка плана по внедрению ERP-системы для цифровой трансформации закупочной деятельности предприятия, которая поможет улучшить эффективность управления международными цепями поставок по закупке материальных ресурсов в компании за счет совершенствования системы выбора поставщиков, внедрение автоматической системы управления закупками и оптимизации затрат на управление запасами материальных ресурсов в закупочной деятельности предприятия.

**Апробация результатов:** результаты докладывались на 78-ой Научной конференции студентов и аспирантов БГУ (г. Минск, 22-23 апреля 2021г.), опубликована статья в сборнике материалов Международной научно-практической студенческой конференции «БИЗНЕС-ПУЛЬС-2021».

Диссертация изложена на 118 страницах машинописного текста и состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Работа содержит 27 таблиц, 15 рисунков. Библиографический указатель содержит 41 источник.

## GENERAL DESCRIPTION OF WORK

DIGITAL LOGISTICS, PROCUREMENT, DIGITAL TRANSFORMATION,  
SUPPLY CHAINS, DIGITAL TECHNOLOGIES

**The purpose of the work:** to develop a plan for the implementation of an ERP system for the material resources procurement digital transformation in LLC «AddiTech».

**Object of research:** procurement management system in LLC «AddiTech».

**Subject of research:** elements of the material resources procurement management system.

**Research objectives:**

- to study the theoretical foundations of digital logistics;
- to analyze the state and current level of development of the procurement management system of raw materials and materials in LLC «AddiTech»;
- to develop a plan for the digital transformation of the material resources procurement processes in LLC «AddiTech».

**Results and their novelty:** proposals for the digital transformation of LLC «AddiTech», which will allow the company to remain competitive in the strategic perspective; development of a plan for the implementation of an ERP system for the digital transformation of the company's procurement activities, which will help improve the efficiency of managing international supply chains for the purchase of material resources in the company by improving the supplier selection system, the introduction of an automatic procurement management system and optimizing the cost of inventory management of material resources in the company's procurement activities.

**Approbation of the results:** the results were reported at the 78th Scientific Conference of students and postgraduates of BSU (Minsk, April 22-23, 2021), an article was published in the collection of materials of the International Scientific and Practical Student Conference "BUSINESS-PULSE-2021".

The dissertation is presented on 118 pages of typewritten text and consists of an introduction, 3 chapters, conclusion, list of references and appendices. The work contains 27 tables, 15 figures. The bibliographic index contains 41 sources.

## АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ

ЛІЧБАВАЯ ЛАГІСТЫКА, ЗАКУПАЧНАЯ ДЗЕЙНАСЦЬ, ЛІЧБАВАЯ  
ТРАНСФАРМАЦЫЯ, ЛАНЦУГІ ПАСТАВАК, ЛІЧБАВЫЯ ТЭХНАЛОГІІ

**Мэта працы:** распрацаваць план ўкаранення ERP-сістэмы для лічбавай трансфармацыі працэсаў закупкі матэрыяльных рэсурсаў у ТАА «ЭддзіТэк».

**Аб'ект даследавання:** сістэма кіравання закупачнай дзейнасцю ў ТАА «ЭддзіТэк».

**Прадмет даследавання:** элементы сістэмы кіравання працэсамі закупкі матэрыяльных рэсурсаў.

**Задачы даследавання:**

- вывучыць тэарэтычныя асновы лічбавай лагістыкі;
- правесці аналіз стану і бягучага ўзроўню развіцця сістэмы кіравання закупкамі сыравіны і матэрыялаў у ТАА «ЭддзіТэк»;
- распрацаваць план лічбавай трансфармацыі працэсаў закупкі матэрыяльных рэсурсаў ТАА «ЭддзіТэк».

**Вынікі і іх навізна:** прапановы па лічбавай трансфармацыі ТАА «ЭддзіТэк», што дазволіць кампаніі захаваць канкурэнтаздольнасць ў стратэгічнай перспектыве; распрацоўка плана па ўкараненні ERP-сістэмы для лічбавай трансфармацыі закупачнай дзейнасці прадпрыемства, якая дапаможа палепшыць эфектыўнасць кіравання міжнароднымі ланцугамі паставак па закупцы матэрыяльных рэсурсаў у кампаніі за кошт удасканалення сістэмы выбару пастаўшчыкоў, укараненне аўтаматычнай сістэмы кіравання закупкамі і аптымізацыі выдаткаў на кіраванне запасамі матэрыяльных рэсурсаў у закупачнай дзейнасці прадпрыемства.

**Апрабавыя вынікі:** вынікі дакладваліся на 78-ай навуковай канферэнцыі студэнтаў і аспірантаў БДУ (г.Мінск, 22-23 красавіка 2021г.), апублікаваны артыкул у зборніку матэрыялаў Міжнароднай навукова-практычнай студэнцкай канферэнцыі «БІЗНЕС-ПУЛЬС-2021».

Дысертацыя выкладзена на 118 старонках машынапіснага тэксту і складаецца з ўвядзення, 3 глаў, заключэння, прыкладання і спісу выкарыстаных крыніц. Праца змяшчае 27 табліц, 15 малюнкаў. Бібліяграфічны паказальнік змяшчае 41 крыніцу.