

васт на наиболее эффективное использование активов банка, но в то же время отражает очень большую рискованность проводимых операций. Далее, в 2012 году, мы видим очень резкий спад до 13,09 % (разница в 21,23 п. п. по сравнению с 2011), а в 2016 году вновь улучшение значения до 11,86 %. Что касается нынешней ситуации в банке, то по сравнению с 2019 годом банк улучшил свои показатели прибыльности капитала на 0,83 п. п. Это значит, банк начал более эффективно использовать свои активы. Данные расчёты показывают нам, насколько действенно банк привлекает и размещает полученные им ресурсы.

Наблюдаемая нами динамическая ситуация вызвана состоянием экономики страны. Темпы экономического роста в 2019 году замедлились из-за сокращения экспортных операций. Именно 2019 год характеризуется ухудшением внешней среды и неравномерной динамикой внутреннего спроса. Можно также отметить, что ВВП Беларуси в 2019 году вырос на 1,2 % по сравнению с 2018 годом и составил 101,2 %.

Также, исходя из сформировавшихся в течение 2019 года инфляционных трендов, Национальный банк Республики Беларусь в течение 2019 дважды снижал ставку рефинансирования, которая на конец года составила 9 %.

В целом, следует отметить, что по результатам факторного анализа в 2016 и в 2019 году наибольшее влияние на эффективность деятельности банка оказывала показатель активов по отношению к уставному фонду. Деятельность банка соответствует экономической ситуации в стране.

Библиографические ссылки

1. Бухгалтерский баланс и отчет о прибылях и убытках ОАО «Франсабанк» / Национальный банк Республики Беларусь : сайт. URL: <https://www.nbrb.by/system/banks/financialposition/balancesheet> (дата обращения: 10.05.2021).

2. Общие сведения о ОАО «Франсабанк» Республики Беларусь : сайт ОАО «Франсабанк» Республики Беларусь. – URL: <https://fransabank.by/about/obshchie-svedeniya/> (дата обращения: 10.05.2021).

УДК 657: 339.18: 0049

СОКРАЩЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА СЧЕТ ЗАЧЕТА ВЗАИМНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

Ю. А. Карбанович¹⁾, Н. И. Исайчикова²⁾

¹⁾ студентка 5 курса, экономический факультет, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: razzjulia@gmail.com

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, кафедра банковской экономики, экономический факультет, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: natalyiii@mail.ru

Разработка путей снижения дебиторской и кредиторской задолженности и их оптимизация является значимой составляющей управления финансовым состоянием организации. В статье приведен практический пример снижения дебиторской задолженности за счет зачета взаимных требований.

Ключевые слова: кредиторская задолженность; дебиторская задолженность; зачет взаимных требований.

REDUCTION OF ACCOUNTS RECEIVABLE DUE TO OFFSET OF MUTUAL CLAIMS

Yu. Karbanovich¹⁾, N. I. Isaichikova²⁾

¹⁾ 5th year Student, Faculty of Economics, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: razzjulia@gmail.com

²⁾ PhD in Economics, Associate Professor, Department of Banking Economics, Faculty of Economics, Belarusian State University, Republic of Belarus, e-mail: natalyiii@mail.ru

The development of ways to reduce accounts receivable and payables and their optimization is an important component of managing the financial condition of the organization. The article provides a practical example of reducing accounts receivable by offsetting mutual claims.

Keywords: accounts payable; accounts receivable; offset of mutual claims.

Успешная деятельность организации в современных условиях невозможна без разумного управления всеми имеющимися ресурсами. Дебиторская задолженность является одним из таких ресурсов, но в отличие от других ресурсов (производственных запасов, незавершенного производства и др.) представляет собой вариативный и динамичный элемент оборотных средств, эффективное и оперативное управление которым является важным инструментом финансового менеджмента. Дебиторская задолженность – это совокупность долгов, причитающихся организации контрагентами должников в результате финансовых и экономических отношений с ними [1].

Поиск путей снижения дебиторской и кредиторской задолженности и их оптимизация является значимой составляющей управления финансовым состоянием организации. Важным шагом является установление соответствия креди-

торской и дебиторской задолженности и выработка системы контроля и управления ими.

Рассмотрим в качестве мероприятия по снижению дебиторской задолженности использование зачета взаимных требований на примере ООО «Фармико».

В таблице 1 выделим контрагентов, которые являются дебиторами и одновременно кредиторами ООО «Фармико» на конец 2020 г., а также рассчитаем возможность зачета взаимных требований.

Таблица 1 – Оценка возможности проведения зачета взаимных требований ООО «Фармико» на конец 2020 г.

Наименование контрагента	Сумма задолженности на 31.12.2020 г.		Возможность взаимозачета, тыс. руб.
	дебиторской, тыс. руб.	кредиторской, тыс. руб.	
ЗАО «БелАсептика»	78	12	12
УП «Диалек»	49	52	49
ООО «Рубикон»	115	36	36
ИТОГО	242	100	97

Примечание – Источник: разработка автора.

Так, часть дебиторской задолженности ООО «Фармико» на 31.12.2020 г. в размере 78 тыс. руб. принадлежит организации ЗАО «БелАсептика». Одновременно, организация ЗАО «БелАсептика» является кредитором для ООО «Фармико», ее размер кредиторской задолженности на анализируемую дату составил 12 тыс. руб. Спрогнозируем зачет взаимных требований по ЗАО «БелАсептика» на сумму 12 тыс. руб., получим одновременное снижение как дебиторской, так и кредиторской задолженности ООО «Фармико» с контрагентом ЗАО «БелАсептика» на сумму 12 тыс. руб.

Часть дебиторской задолженности ООО «Фармико» на 31.12.2020 г. в размере 49 тыс. руб. принадлежит организации УП «Диалек». Одновременно, организация УП «Диалек» является кредитором для ООО «Фармико» и на 31.12.2020 г. размер кредиторской задолженности составил 52 тыс. руб. Спрогнозируем зачет взаимных требований по УП «Диалек» на сумму 49 тыс. руб., получим одновременное снижение как дебиторской, так и кредиторской задолженности ООО «Фармико» с контрагентом УП «Диалек» на сумму 49 тыс. руб.

Также часть дебиторской задолженности ООО «Фармико» на 31.12.2020 г. в размере 115 тыс. руб. принадлежит организации ООО «Рубикон». Одновременно, организация ООО «Рубикон» является кредитором для ООО «Фармико» и на 31.12.2020 г. размер кредиторской задолженности составил 36 тыс. руб. Спрогнозируем зачет взаимных требований по ООО «Рубикон» на сумму 36 тыс. руб., получим одновременное снижение как дебиторской, так и кредиторской задолженности ООО «Фармико» с контрагентом ООО «Рубикон» на сумму 36 тыс. руб. В результате зачет взаимных требований по указанным контрагентам составит 97 тыс. руб.

Отразим прогноз состояния дебиторской задолженности, а также показатели эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Фармико» при применении зачета взаимных требований в таблице 2.

Таблица 2 – Прогноз состояния дебиторской задолженности ООО «Фармико» при применении зачета взаимных требований

Наименование показателя	на 31.12.2020 г.	Прогнозное значение	Абсолютное отклонение (+, -)
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	10790	10693 (10790 – 97)	-97
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	16612	16515 (16612 – 97)	-97
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,65	0,65	-
Себестоимость реализации, тыс. р.	65 515	65515	-
Оборачиваемость кредиторской задолженности	3,94	3,97	0,03
Период оборачиваемости кредиторской задолженности, дн	91	90	-1
Выручка от реализации, тыс. руб.	68 077	68077	-
Оборачиваемость дебиторской задолженности	6,31	6,37	0,06
Период погашения дебиторской задолженности, дней	57	56	-1

Примечание – Источник: разработка автора.

По результатам анализа применения взаимозачета требований в ООО «Фармико» в прогнозном периоде предполагается одновременное сокращение как дебиторской, так и кредиторской задолженности на сумму 97 тыс. руб.

Вывод. Предложенное мероприятие позволит исследуемой организации ускорить оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности. Так, оборачиваемость кредиторской задолженности в прогнозном периоде ускорится на 0,03, а продолжительность оборачиваемости кредиторской задолженности сократится на 1 день. Оборачиваемость дебиторской задолженности ООО «Фармико» в прогнозном периоде ускорится на 0,06, период оборачиваемости дебиторской задолженности сократится на 1 день, что положительно скажется на финансовом состоянии ООО «Фармико».

Библиографические ссылки

1. Пясецкая Н. В. Управление дебиторской задолженностью компании : сайт. URL: <https://normativka.by/social/08-11-2013/#:~:text=Дебиторская> (дата обращения: 10.05.2021).