

Le mot clé est partenariat

En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé le plan d'action national pour l'économie verte pour 2021-2025, qui définit comme objectif stratégique le développement d'une économie numérique intelligente contribuant aux objectifs de développement durable. Ce document envisage le développement de l'économie verte du Belarus sur la base de principes tels que : le développement durable, l'inclusion, l'intersectorialité, l'innovation, la science, l'efficacité et la suffisance, la conservation des ressources, la gestion des déchets en tant que ressources, l'augmentation de la compétitivité et le renforcement des positions sur les marchés mondiaux, en tenant compte des tendances mondiales en matière d'écologie, de la transparence, de la coopération internationale et de la responsabilité. Rappelons que le programme de développement économique et social de la République du Belarus pour 2021-2025 prévoyait déjà que, dans les cinq prochaines années, l'accent serait mis sur l'introduction d'outils de soutien à l'économie "verte". Le travail sur la formation d'un système national de régulation du carbone, l'attraction d'investissements verts, le développement d'éco-innovations et la création d'emplois verts seront intensifiés. Comment ces tâches sont-elles abordées aujourd'hui ? Cette étude porte sur ce sujet.



Boris Zalessky

Il a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État de Biélorussie. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



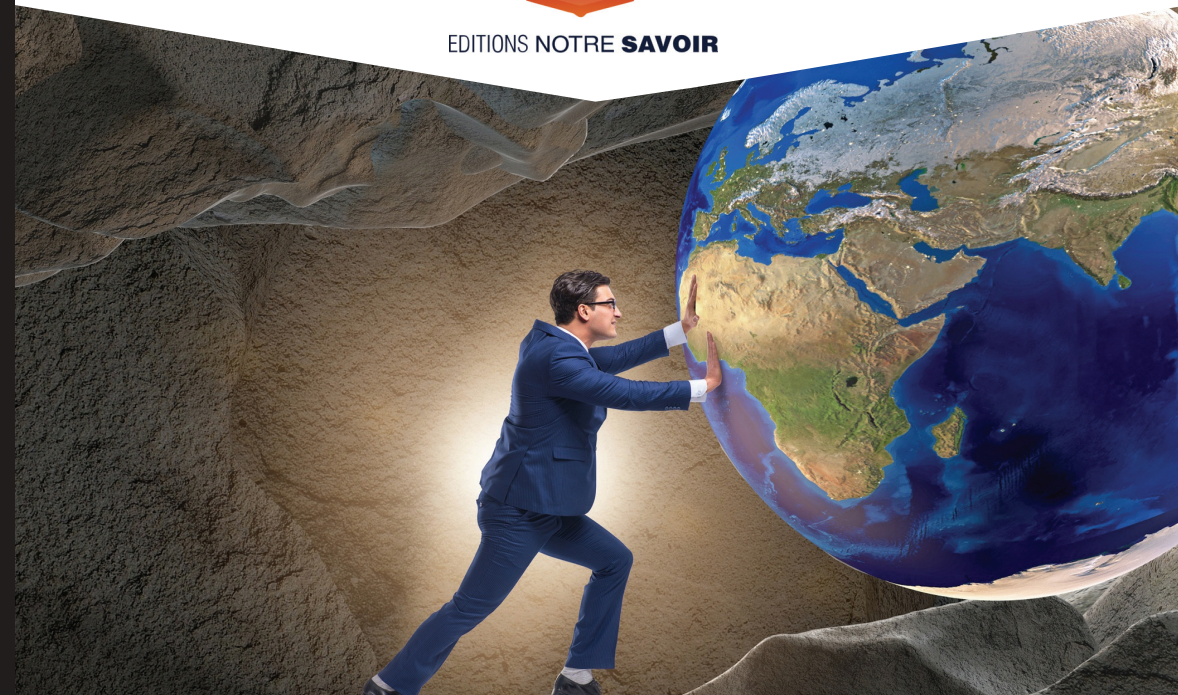
9 786204 454375



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Le mot clé est partenariat

Réaliser le potentiel de la coopération dans un contexte turbulent

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Le mot clé est partenariat

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Le mot clé est partenariat

**Réaliser le potentiel de la coopération dans un
contexte turbulent**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-73345-6.

Publisher:

Scienia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-45437-5

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Modifications de la loi comme incitation pour les investisseurs	2
Plan d'idées novatrices s'appuyer sur les réserves locales	7
Et le libre-échange des services, et la coopération en matière d'innovation.....	11
L'objectif est de mettre en synergie la coopération	15
Espace éducatif partagé : du niveau préscolaire au niveau académique	19
Une base pour le développement du commerce mutuel.....	23
La réunion des villes jumelles comme outil pour la mise en œuvre de projets de coopération.....	27
Les échanges boursiers comme projet d'intégration prometteur pour la coopération régionale.....	31
D'un accord de coopération - à des projets spécifiques	35
Se concentrer sur la mise en œuvre de projets communs.....	39
Priorité à la coopération régionale - la mise en œuvre de projets spécifiques	43
Les projets coopératifs comme outil développer des partenariats.....	47
Conseil de coopération commerciale expose les perspectives d'interaction.....	51
Les régions mettent à jour leurs partenariats.....	55
De nouveaux projets pour se rapprocher de l'avenir	59
Littérature.....	63

Modifications de la loi comme incitation pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a approuvé des amendements à la loi "sur les zones économiques libres" (ZEF), qui prévoient le transfert des pouvoirs de modification des frontières de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays coordonnera toujours l'inclusion des territoires agricoles et forestiers dans les limites des zones économiques libres.¹ Cette innovation devrait permettre de réduire le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle incitera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans la ZFE. Pour eux, "une règle claire reste inchangée : les limites des zones franches peuvent être étendues exclusivement pour des projets d'investissement spécifiques"². Il convient de rappeler que la loi "sur les zones économiques libres" elle-même a été adoptée en décembre 1998. L'un des principaux objectifs des zones économiques franches est "d'attirer les investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et la substitution des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe".³ Il convient de noter que le Belarus ne compte que six zones franches

1 Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.bel.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

2 Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.bel.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>.

3 Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64.

industrielles. Au 1er octobre 2021, 429 entreprises étaient enregistrées, employant environ 137 000 personnes, où sont mis en œuvre des projets attirant près de sept milliards de dollars d'investissements de plus de 30 pays. Le fait que les zones franches sont des endroits où il est possible de créer des entreprises prospères aujourd'hui est également confirmé par les statistiques de 2021. En trois trimestres, le volume des exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **zone franche Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie. "L'excédent du commerce extérieur sur 9 mois s'est élevé à 540 millions de dollars, ce qui est le meilleur chiffre parmi les zones franches biélorusses.⁴ Par conséquent, les résidents des zones franches représentent plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de l'oblast de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe particulièrement vite dans cette zone franche. Il suffit de dire que "les exportations d'appareils informatiques, électroniques et optiques ont doublé en neuf mois de cette année [2021].⁵ Au total, Grodnoinvest a enregistré jusqu'à

4 Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

5 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest doublent leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

présent neuf entreprises dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans celui du travail des métaux.

Les résidents de la **zone franche de "Vitebsk"** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce aux efforts de diversification des exportations, les participants à la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié les expéditions de leurs produits vers les pays lointains, et vers la Grande-Bretagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - de trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été fournis à l'Afghanistan, des détecteurs de fumée à gaz ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du lin au Chili et des câbles isolés en France.⁶ Les 54 projets d'investissement actuellement mis en œuvre dans la zone franche devraient être complétés très prochainement par un certain nombre de nouveaux projets, car les investisseurs étrangers manifestent leur intérêt pour la mise en place de la production de matériaux composites, la construction de machines-outils, la transformation du bois et la fabrication de matières premières ligneuses, ainsi que pour la production de micro-engrais. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation de bois de qualité inférieure. Les représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement de 100 millions d'euros. <...> Une

⁶ Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62 % entre janvier et septembre [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

entreprise allemande prévoit de mettre en place une installation de production de planches de terrasse d'une valeur d'environ 9 millions de dollars.⁷ En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de transformation du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, "environ 8 autres projets sont en cours d'élaboration, dont la mise en œuvre permettra d'attirer au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk"⁸.

Les résidents **de la zone franche de Gomel-Raton** ont également exporté plus de la moitié des biens produits de janvier à septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 - les sociétés à capitaux étrangers de 16 pays travaillaient dans la zone économique libre. En 2021, trois autres sociétés résidentes, représentant environ 50 millions de dollars d'investissements, ont été enregistrées ici. Et au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la zone franche de Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de

7 Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche de Vitebsk [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

8 Les résidents de la zone franche industrielle "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40 % en 9 mois [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

projets d'investissement.⁹ Cela représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

Tous ces faits sont un témoignage très éloquent du fait que ce modèle de relations économiques dans les régions est déjà devenu un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. Et l'adoption d'amendements à la loi "sur les zones économiques franches" ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive, qu'ils ont déjà réussi à atteindre au cours des plus de vingt années écoulées depuis l'apparition des zones franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

9 Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42 % en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

Prévoir des idées innovantes s'appuyer sur les réserves locales

En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé le plan d'action national pour l'économie verte pour 2021-2025, qui définit comme objectif stratégique le développement d'une économie numérique intelligente contribuant aux objectifs de développement durable. Ce document envisage le développement de l'économie verte biélorussienne sur la base de principes tels que : le développement durable, l'inclusion, l'intersectorialité, l'innovation, la science, l'efficacité et la suffisance, la conservation des ressources, la gestion des déchets en tant que ressources, l'accroissement de la compétitivité et le renforcement des positions occupées sur les marchés mondiaux "en tenant compte des tendances mondiales en matière d'écologie, de la transparence, de la coopération internationale et de la responsabilité"¹⁰. Rappelons que le programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025, approuvé en juillet 2021, stipulait qu'au cours des cinq prochaines années, " l'accent sera mis sur l'introduction d'outils de soutien à l'économie verte ". Les travaux seront intensifiés en vue de la mise en place d'un système national de régulation du carbone, de l'attraction d'investissements verts, du développement d'éco-innovations et de la création d'emplois verts.¹¹

Parmi les domaines prioritaires du développement de l'économie verte en Biélorussie, le plan national en définit quelques-

10 Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte va se développer au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11 Programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

uns : 1) l'introduction de principes de consommation et de production durables ; 2) le développement d'une économie circulaire ou à cycle fermé ; 3) la production de produits biologiques ; 4) l'écotourisme et l'agro-écotourisme ; 5) la formation de villes intelligentes et économes en énergie ; 6) le développement du transport électrique et de ses infrastructures. En d'autres termes, le plan "définit une trajectoire orientée vers la pratique, prévoyant la mise en œuvre d'idées novatrices prometteuses dans les régions en s'appuyant sur les ressources locales et en créant des conditions de vie confortables pour les personnes".¹² Cela devrait sans aucun doute inclure le développement du transport électrique et de son infrastructure.

Il convient de noter qu'en mars 2020, le Belarus a publié un décret "sur la stimulation de l'utilisation des voitures électriques", qui contenait "des mesures destinées à stimuler la demande de ce véhicule écologique dans le pays, ainsi que la création d'infrastructures de charge et de service appropriées dans les régions"¹³. Au début de l'année 2021, il y avait déjà plus de mille voitures électriques dans notre pays et au début du second semestre, il y en avait plus de quatre mille. Quant aux cinq prochaines années, "d'ici 2025, le Belarus pourrait approcher la barre des 100 000 véhicules de ce type et, d'ici 2030, environ 20 % du parc automobile des Bélarussiens sera équipé de moteurs électriques."¹⁴ La tendance

12 Le plan national pour une économie verte renforcera les segments environnement et innovation du programme 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

13 Zalesky, B. La clé du succès est la coopération. Collection d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

14 " Belorusneft : le plus grand réseau de bornes de recharge rapide pour voitures électriques de l'UEE a été créé dans le pays [Ressource électronique] ". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

importante est que non seulement les citoyens commencent à utiliser des voitures électriques au Belarus, mais aussi les entreprises industrielles, qui réalisent des économies considérables grâce à leur utilisation. "Cela a été illustré par Gomelenergo, qui a été l'une des premières entreprises d'approvisionnement en électricité à mettre en œuvre un projet pilote visant à moderniser son parc automobile avec des voitures électriques.¹⁵

Le réseau de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques se développe également rapidement dans le pays. Depuis 2018, il est passé de 14 à 486, et début 2022, il devrait déjà compter 600 installations de ce type, ce qui permettra d'exploiter plus de 25 000 véhicules de ce type. Dans quelques années, il est prévu que les propriétaires de ces véhicules ne passeront pas plus de temps aux stations de recharge que les propriétaires de voitures à moteur à combustion interne aux stations-service. Un rôle important à cet égard est attribué à la JSC Vityaz de Vitebsk, une entreprise diversifiée qui développe aujourd'hui une vingtaine de types d'activités. Elle a commencé à fabriquer des bornes de recharge pour véhicules électriques en 2017. Aujourd'hui, ils coopèrent activement avec l'opérateur national d'infrastructures de recharge RUE PA Belorusneft, auquel ils fournissent des produits de haute technologie sous la marque Malanka. Parallèlement, l'entreprise prévoit de développer son propre réseau de bornes de recharge électrique sous la marque ISKRA. Ils visent ici à "développer la niche des chargeurs dits lents". Les installations du réseau seront installées dans des zones résidentielles, des centres d'affaires et d'autres sites où il est possible de laisser une voiture dans un parking et de la connecter en

15 Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

même temps à une station de recharge électrique.¹⁶ Les deux premières stations de recharge de ce type ont déjà été mises à l'essai à Vitebsk, près du site de production de Vityaz. L'ouverture de la première station de recharge électrique de marque à Minsk et plusieurs autres installations dans les quartiers résidentiels de la capitale biélorussienne sont en cours.

Des modèles nationaux de ces véhicules écologiques devraient apparaître au Belarus dans un avenir proche. Il est notamment prévu de fournir des voitures électriques Geometry C de BELJI CJSC sur le marché, où les tests ont été achevés en août 2021. Cette voiture électrique biélorusse et chinoise "présente de nombreuses solutions innovantes : des systèmes de sécurité active au design sophistiqué. <...> L'autonomie sur une seule charge est de 550 km.¹⁷ S'il existe une demande pour ces véhicules, l'entreprise disposera des capacités de production correspondantes pour les nouveaux véhicules électriques dès 2022. Ce véhicule innovant a donc un bel avenir au Belarus. Et son développement sera une contribution importante à la mise en œuvre du plan d'action national pour le développement de l'économie verte dans notre pays jusqu'en 2025.

16 "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

17 "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

Et le libre-échange des services, et la coopération en matière d'innovation

La présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui repose sur les principes de la continuité et vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans différents domaines, prendra fin en 2022. Les mesures prises en 2021 sous les auspices de la présidence biélorusse, combinées aux efforts des États au niveau national, ont permis de relever les principaux indicateurs macroéconomiques de la CEI en janvier-août. "Ainsi, la production industrielle a progressé de 4,3%, le transport de marchandises (hors transport par pipeline) de 5,2%, le chiffre d'affaires du commerce de détail de 8,5%".¹⁸ La réalisation d'une telle dynamique positive est en grande partie due à l'actuelle zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies des États membres de la CEI.

En 2021, grâce à la présidence de la CEI par le Belarus, les travaux actifs se sont poursuivis avec d'autres États sur un projet d'accord de libre-échange des services, qui vise à offrir des possibilités supplémentaires de développement économique durable dans l'espace post-soviétique. Un détail important ici est que "les travaux de préparation de cet accord durent depuis neuf ans, depuis 2012".¹⁹ Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce

18 Roman Golovchenko : Le Belarus a toujours prôné le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>

19 Lebedev : l'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mai-2022-goda-469260-2021>

document en mai 2022. Sa pertinence particulière réside dans le fait que le commerce des services représente désormais environ la moitié du produit brut des pays de la CEI. La levée des barrières dans ce domaine stimulera davantage la coopération économique dans l'espace post-soviétique où les liens d'intégration ont été régulièrement rétablis. "Ainsi, au premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27%, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le produit intérieur brut de l'ensemble du Commonwealth a augmenté de près de 4,5%, le transport de marchandises et la production industrielle sont en hausse".²⁰

Un autre document très important élaboré pendant la présidence du Belarus au sein de cette organisation internationale est le plan d'action complexe pour 2021-2025 visant à mettre en œuvre le programme de coopération interétatique en matière d'innovation de la CEI jusqu'en 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI en novembre 2021. Il convient de rappeler ici que la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, considérant la coopération commerciale et économique comme un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité de "concentrer les efforts sur une croissance économique

20 Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

stable par le développement de l'économie verte, la numérisation, la coopération industrielle, l'application large de l'innovation..."²¹.

Pour rappel, le programme interétatique de coopération innovante jusqu'en 2030 a été signé le 6 novembre 2020. Sa particularité est de prendre en compte les exigences de la théorie moderne de la prévision, de la planification stratégique et de la programmation nationale pour l'élaboration et la mise en œuvre de décisions stratégiques à long terme dans le cadre de la coopération interétatique sur la régulation et le développement de l'économie de marché. Une autre caractéristique du programme est l'existence d'initiatives visant à assurer le fonctionnement d'un système cohérent, complet et transparent de coopération internationale efficace et cohérente en matière d'innovation, de S&T et d'industrie, et à faciliter l'accès aux opportunités du programme pour un large éventail de chercheurs, d'ingénieurs et de scientifiques, d'entreprises et d'autres parties prenantes. Une mise en œuvre réussie du programme "permettrait d'obtenir les effets escomptés dans 14 domaines, notamment : l'augmentation du nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; le renforcement des capacités au sein de la CEI afin d'accroître le nombre d'entreprises qui sont des leaders technologiques mondiaux ; le développement de la coopération scientifique, technologique et en

21 Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

matière d'innovation en tant que base pour la création de produits compétitifs communs, y compris pour les ²²marchés des pays tiers.

Quant au Plan global de mesures approuvé pour 2021-2025, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques avec des exécutants responsables et des délais, ils sont structurés en cinq directions principales concernant le soutien normatif-légal, organisationnel, informationnel, financier et personnel de la mise en œuvre du programme. La mise en œuvre réussie de ce plan devrait renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et également créer les conditions permettant d'atteindre des résultats tels que "le développement de la collaboration interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques-techniques et technologiques pour organiser la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité de connaissances dans l'espace commun d'innovation du Commonwealth"²³. En complément de ces dispositions, cette association d'intégration devrait également élaborer un programme de développement des complexes industriels jusqu'en 2025, ce qui constituera une nouvelle étape dans le développement de la CEI.

22 Zalessky, B.L. La clé du succès est la coopération innovante / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozhenosti vedy - 2021". Volume 3 : Prague, Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11.

23 La CEI a approuvé un plan d'action quinquennal pour une coopération innovante [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

L'objectif est de mettre en synergie la coopération

L'un des objectifs prioritaires de la présidence biélorusse de la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 était d'obtenir un effet de synergie de la coopération entre les États membres de la CEI dans divers domaines afin d'impliquer le plus grand nombre possible de participants dans l'approfondissement de l'intégration, tout en respectant le principe d'une intégration à différents niveaux et à plusieurs vitesses. Dans le domaine de la science et de la technologie, l'objectif a été fixé pour "faciliter la création de mécanismes efficaces permettant de combiner les efforts des États membres de la CEI en matière de science, de technologie et d'innovation, de renforcer la composante innovation de la croissance économique par la création de systèmes d'innovation nationaux et la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques.²⁴ L'une des étapes concrètes dans cette direction a été l'organisation de plusieurs événements importants visant à renforcer les liens et à élargir les contacts entre la communauté des scientifiques et les organisations scientifiques des pays de la CEI, notamment le 3e Forum des scientifiques, la 9e session du Conseil de coopération en sciences fondamentales et la 29e session du Conseil interétatique de coopération en science, technologie et innovation à Minsk fin novembre 2021.

Le 3e Forum des scientifiques de la CEI a réuni plus de 150 participants - chefs et scientifiques de premier plan des académies des sciences, des principaux centres scientifiques et de recherche,

24 Concept de la présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

des organisations éducatives d'Arménie, d'Azerbaïdjan, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Moldavie, de Russie, du Tadjikistan, du Turkménistan et d'Ouzbékistan. Ses principaux objectifs étaient les suivants 1) intensifier la coopération scientifique et technique entre les États du Commonwealth ; 2) stimuler de nouvelles recherches en collaboration ; 3) proposer des moyens de développer la politique d'innovation dans l'espace post-soviétique ; et 4) former un "système de mobilité internationale pour les scientifiques et les jeunes spécialistes de la communauté professionnelle"²⁵. Lors de trois tables rondes - "Statut et perspectives de la science fondamentale", "Amélioration de la coopération scientifique à l'ère numérique", "Recherche scientifique innovante" - il a été noté que dans le contexte de la transition vers un modèle numérique de l'économie du Commonwealth, l'importance de la science augmente considérablement, lorsque l'interaction est basée sur une stratégie de coopération mutuellement bénéfique et égale, et lorsque les principes suivants sont fondamentaux 1) la préservation et le développement des liens historiques et culturels des peuples des pays de la CEI ; 2) l'union des efforts pour mettre en œuvre les intérêts nationaux dans la réalisation des programmes et des projets scientifiques ; 3) la formation de partenariats mutuellement bénéfiques des organisations scientifiques des pays de la CEI ; 4) la flexibilité des formats de coopération collective et des mécanismes de prise de décision dans la mise en œuvre de la recherche scientifique conjointe. La déclaration "La science dans le contexte des défis mondiaux", adoptée à l'issue du 3e Forum, note que "la politique scientifique et technique menée par les pays du

25 Les scientifiques de la CEI adoptent une déclaration sur la coopération scientifique [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

Commonwealth vise à unir les efforts des scientifiques de la CEI dans la recherche de nouvelles formes de coopération en matière de recherche scientifique afin de résoudre les problèmes de modernisation des systèmes socio-économiques nationaux et d'accroître le niveau de bien-être et la qualité de vie des populations.²⁶

La 9e réunion du Conseil de la CEI pour la coopération dans le domaine des sciences fondamentales a noté le rôle croissant des sciences fondamentales dans le développement de la société en tant que base de la prospérité et du bien-être des générations futures de nos pays et a proposé d'élaborer un plan de coopération de deux ans dans ce domaine, qui se concentrerait sur les domaines présentant un intérêt particulier pour la communauté scientifique de la CEI - écologie, exploration spatiale, biotechnologie, numérisation, et visant à résoudre les problèmes d'interaction existants dans le domaine scientifique. "L'un d'eux est le manque de financement centralisé pour le développement scientifique.²⁷ En décembre 2021, un projet de liste de projets de recherche prometteurs, correspondant aux domaines prioritaires de la recherche fondamentale des pays de la CEI, a été finalisé et envoyé aux États du Commonwealth pour compléter l'accord intra-étatique. "Six États participent aux travaux sur le projet de liste : l'Arménie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizstan, la Russie et le

26 Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27 Le CIS entend développer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

Tadjikistan.²⁸ Le projet convenu inclut la recherche dans des domaines tels que les sciences physico-mathématiques et chimiques, les technologies de l'information et de la communication, les nouvelles substances et les nouveaux matériaux, les sciences biologiques, agricoles et médicales, la biotechnologie et le génie génétique, la gestion et la protection de l'environnement, les énergies nucléaires, alternatives et renouvelables, l'ingénierie et l'instrumentation, les sciences socio-économiques et humaines, l'exploration spatiale.

Lors de la **29e réunion du Conseil interétatique pour la coopération dans le domaine de la science, de la technologie et de l'innovation**, le projet de concept de coopération scientifique, technique et technologique des pays de la CEI a été annoncé. Il prévoit des tâches telles que "le développement et la mise en œuvre de nouvelles technologies de pointe dans les directions prioritaires de l'activité scientifique et technologique, ainsi que la création de nouvelles entreprises industrielles de haute technologie pour produire des produits innovants et à forte intensité de connaissances"²⁹. Le système de formation de personnel scientifique et d'ingénierie hautement qualifié subira également des changements importants dans un avenir proche.

28 Les experts du CIS ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

29 La CEI a élaboré un concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

Espace éducatif partagé : du niveau préscolaire au niveau académique

L'un des objectifs importants de la présidence de la Communauté des États indépendants (CEI) par le Belarus en 2021 était de promouvoir le renforcement des liens humanitaires, l'expansion des contacts dans le domaine de l'éducation et de la science, et la formation d'un "espace éducatif commun de la Communauté"³⁰. Parmi les mesures concrètes prises pour atteindre cet objectif figure le sixième congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté, qui s'est tenu fin octobre 2021 à Douchanbé et a réuni des représentants du système éducatif de l'Arménie, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de la Russie, du Tadjikistan et de l'Ouzbékistan, et dont le thème principal était "L'espace éducatif de la Communauté des États indépendants - une ressource stratégique pour le développement durable". Il faut dire d'emblée que la tenue d'un tel événement est unique dans la pratique mondiale, car "dans aucune autre région du monde il n'existe de coopération interétatique dans le domaine de l'éducation, couvrant toute la gamme des services éducatifs, de l'enfance à l'orientation professionnelle des jeunes, à l'enseignement professionnel supérieur et à l'éducation des adultes"³¹.

Le cinquième congrès s'est tenu à Bichkek en octobre 2018. Les trois années qui se sont écoulées depuis lors ont montré que les systèmes d'éducation nationale des pays du Commonwealth se sont développés avec succès dans un certain nombre de domaines : de

30 Zalessky, B.L. Towards a Common Educational Space / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Moderní výzvy vědy - 2021". Volume 3 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21.

31 Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

l'amélioration de la gestion et de la mise à jour du contenu de l'enseignement à l'introduction de technologies de l'information innovantes en passant par la création d'un environnement éducatif moderne, l'augmentation de la compétence professionnelle du personnel enseignant et le développement d'une approche inclusive de l'éducation. L'une des tendances positives de cette période est "l'activation de l'interaction entre les pays de la CEI sur la base d'accords bilatéraux et multilatéraux sur l'éducation"³². En particulier, au cours de la période écoulée, les autorités éducatives biélorussiennes ont conclu 10 accords et traités de coopération, dont un accord avec le ministère de l'éducation et des sciences de la République du Tadjikistan sur la coopération dans l'enseignement professionnel secondaire.

Parmi les autres projets mis en œuvre par la partie biélorussienne pendant la période entre les congrès, il convient d'en mentionner quelques-uns. En ce qui concerne la mise en œuvre d'approches modernes dans le domaine de l'éducation au Belarus, une série de manuels intitulée "Approche basée sur les compétences" a été publiée pour les classes 1 à 9 dans tous les programmes scolaires. En 2019, une étude scientifique "Développement du soutien scientifique et méthodologique pour la formation des compétences supraprofessionnelles des spécialistes des industries innovantes dans le processus de formation professionnelle continue" a été réalisée. En ce qui concerne la formation d'approches communes pour l'évaluation des résultats de l'éducation basée sur les compétences et le développement de systèmes nationaux et

32 Les pays de la CEI entendent intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

indépendants d'évaluation de la qualité de l'éducation, il convient de noter que le projet de la Banque mondiale "Modernisation de l'enseignement supérieur dans la République du Belarus" prévoyait la création d'une nouvelle agence nationale pour l'assurance de la qualité de l'éducation et l'adhésion à l'Association européenne des agences d'assurance qualité. Et début décembre 2021, "le gouvernement s'est mis d'accord sur la création d'une agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation par le ministère de l'éducation".³³ En développant l'infrastructure numérique et la technologie dans la gestion de l'éducation, le Bélarus a mis au point une ressource d'information et d'éducation unifiée pour le soutien curriculaire et méthodologique du processus éducatif, et la ressource "Profile Learning" pour le soutien pédagogique et méthodologique de l'étude des disciplines académiques à un niveau avancé en 10e année a été lancée le 1er septembre 2020. Dans l'enseignement préscolaire, des outils sont développés pour l'évaluation de sa qualité dans le contexte de l'approche par compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'enseignement aux niveaux préscolaire, secondaire général et spécial. Il est prévu que sur la base des résultats obtenus, un système national d'évaluation de la qualité de l'enseignement préscolaire soit créé dans le pays d'ici 2030. En Biélorussie, des programmes d'éducation complémentaire pour les enfants et les jeunes sont soutenus dans 12 domaines : technique, sports et technique, tourisme, histoire locale et écologie, éducation physique et sportive, art, socio-économique, socio-pédagogie,

33 L'Agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozhdut-v-belarusi-473393-2021>

culture et loisirs, patriotisme militaire, sciences naturelles et mathématiques et sciences sociales et humanitaires. Un type particulier d'institution éducative, le parc technologique national pour enfants, est en train d'être créé dans le pays afin de travailler systématiquement avec les enfants et les jeunes surdoués. L'intégration de l'éducation et de la science dans la CEI a été activement poursuivie au cours des trois dernières années, notamment par la coopération entre les institutions scientifiques et les universités. Par exemple, les participants biélorusses ont interagi de manière particulièrement efficace et développeront ces partenariats avec des institutions et organisations d'Azerbaïdjan, de Russie et d'Ouzbékistan dans le cadre d'accords de coopération scientifique, scientifique-technique et innovante.

La résolution adoptée par le 6^e Congrès expose un programme d'action détaillé pour le développement de l'espace éducatif commun du Commonwealth, où une grande attention est accordée à la coopération internationale. Il prévoit notamment "d'élargir la gamme des programmes éducatifs, y compris les programmes conjoints, afin de développer l'importation et l'exportation de services éducatifs dans les États membres de la CEI"³⁴. Tout cela permettra de former ici un espace éducatif commun à tous les niveaux : préscolaire, scolaire, professionnel secondaire et supérieur, postuniversitaire et universitaire.

34 Résolution du VI^e Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Une base pour le développement du commerce mutuel

En décembre 2021, la dixième réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et frontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable, le forum se tiendra en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre séances de discussion, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions porteront sur le développement de la coopération régionale dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat. L'accent mis par le Conseil sur ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est à la base du développement des échanges mutuels et qui implique une coopération sur le marché de la production, des investissements et des ressources en main-d'œuvre"³⁵. Les chiffres suivants montrent l'importance de cette question pour la République du Belarus. Plus de 800 documents sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et humanitaire avec des partenaires des pays de la CEI sont en vigueur dans les régions biélorusses. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec ces partenaires a augmenté de 36 % en janvier-octobre 2021 et a atteint près de 40 milliards de dollars. Cette interaction est particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan et du Kirghizstan.

35 Strahar : La coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

En particulier, la **Russie est à l'origine d'environ 80 %** de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux. Le huitième forum s'est tenu en 2021, au cours duquel des contrats dans le secteur réel d'une valeur de 800 millions de dollars ont été signés, facilités par le fait qu'il y a environ 80 régions impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe³⁶. L'un des leaders du côté russe est **Moscou**. Au cours des dix mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la République du Belarus et la Russie a augmenté de 27 %, dépassant 3,7 milliards de dollars, avec un excédent de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorussienne. Cette situation est due aux livraisons, en provenance du Belarus, de voitures, de chaussures à dessus en cuir naturel, de barres d'acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramways, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de leurs parties. Il est également un fait que "quelque 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Belarus, notamment des produits laitiers. <...> De nombreuses voitures de fabrication biélorusse sont utilisées par les agences et services municipaux de la ville, et la population apprécie particulièrement les transports électriques modernes et écologiques..."³⁷. Toutes ces tendances positives devraient rester en place et seront poursuivies dans le nouveau

36 Zalesky, B.L. From forum of regions - to the expansion of cooperation / B.L. Zalesky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Proceedings of academic science - 2021", August 30 - September 7, 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16.

37 Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

programme de coopération des parties pour 2023-2025 qui sera lancé en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, ses régions interagissent avec les partenaires biélorussiens dans le cadre d'une vingtaine de documents sur la coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est donné par les régions de **Kostanay** et de **Grodno**, qui ont signé fin septembre 2021 une feuille de route de coopération pour 2022-2023. Pour la région du Belarus, ce pays d'Asie centrale est généralement l'un des cinq principaux partenaires économiques étrangers, le chiffre d'affaires commercial ayant augmenté de moitié au cours des cinq dernières années. En même temps, "maintenant, la région de Grodno fournit ses produits à 13 régions du Kazakhstan. Les principaux postes de produits de base sont la viande et les produits laitiers, le travail du bois et les produits de construction mécanique. Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations vers la région de Kostanay ont atteint 3,1 millions de dollars.³⁸ L'adoption de la feuille de route, qui porte sur le renforcement de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, de la santé et de l'éducation, devrait donner un nouvel élan à cette interaction et se traduire par de nouvelles livraisons de produits des entreprises de la région de Grodno et par l'organisation éventuelle d'une usine de montage commune dans la région de Kostanay.

Les capitales de **Minsk** et **Bishkek** restent les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de

38 Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

nouveaux arrangements pratiques dans la mise en œuvre du partenariat. Le fait est que la capitale kirghize a besoin aujourd'hui d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Des bus GNC et des bus électriques sont nécessaires. Un certain nombre d'entreprises de Minsk ont déjà exprimé leur volonté de fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de Bichkek. D'autant que "plusieurs voitures d'arrosage produites en Biélorussie"³⁹ y sont récemment apparues, ce qui a plu aux habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains véhicules par la capitale biélorusse, mais aussi de la création de coentreprises à Bichkek pour les entretenir et les assembler. À cet égard, nous tenons à vous rappeler qu'"une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été mise en place à Bichkek. Des machines pour les besoins de la sphère municipale peuvent également y être assemblées. Le site est prêt, il y a des spécialistes qualifiés, un centre de service. Nous devons résoudre le problème de l'approvisionnement en pièces détachées afin de pouvoir lancer la production"⁴⁰. Comme nous pouvons le constater, les liens des régions de la CEI se remplissent progressivement de projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans le Commonwealth.

39 Le maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

40 Bichkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

La réunion des villes jumelles comme outil pour la mise en œuvre de projets de coopération

En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli la 10e réunion des villes jumelées du Belarus et de la Russie, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Il convient de rappeler que les neuf réunions précédentes ont eu lieu depuis 1998, à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk et Mogilev. Et pratiquement toutes ces villes "sont devenues une illustration éloquente de la conclusion selon laquelle le jumelage des villes biélorusses et russes crée un environnement unique pour un commerce productif et une coopération économique ainsi qu'une composante spirituelle de la fraternité des deux peuples et le développement de la diplomatie publique.⁴¹ En particulier, la 9e réunion qui s'est tenue en mars 2017 à Mogilev a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et de 35 villes russes, notamment de Moscou, Vologda, Toula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma.

Le thème de la réunion de Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour le renforcement de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie et de l'unité des peuples". L'organisation publique biélorusse "Twin Cities" (BOPC) a suggéré des domaines spécifiques de discussion tels que l'économie et les affaires, la promotion des investissements mutuels, l'expansion de la

41 Zalesky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarządzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysł. Nauka i studia. - C. 42.

coopération en matière de production, "l'interaction dans la sphère sociale, le développement des infrastructures, ainsi que la coopération culturelle et éducative et le jumelage en tant que plateforme pour améliorer le travail avec les jeunes."⁴² À noter qu'à la fin de l'année 2020, la BOPAG comptait 36 villes ayant établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté.

La Biélorussie part du principe que ces réunions bilatérales des villes jumelées sont très importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles représentent de nouvelles possibilités d'élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, du commerce et des relations économiques, des programmes culturels et éducatifs. Après tout, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, marqué par l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"⁴³. Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace des autorités locales pour le développement d'un dialogue constructif et la mise en œuvre de divers projets de coopération. Le principal objectif de la coopération entre les villes à cet égard est "le développement global de l'environnement urbain, des infrastructures, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, des sports, des loisirs et des possibilités récréatives afin d'améliorer le

42 Grishkevich, A. Le Bélarus et la Russie à la réunion des villes jumelées à Zhodzina discutera de l'expansion de l'interaction / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvia-462834-2021/>

43 Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

bien-être de la population, de renforcer la tolérance, d'approfondir la coopération commerciale".⁴⁴

L'un des résultats concrets de cette réunion de jumelage à Zhodino a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et d'Ukhta, situées dans la République de Komi. Le premier accord visant à établir et à développer des relations commerciales, économiques, scientifiques, techniques et culturelles entre eux a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement "La région de Grodno au carrefour des frontières". Le nouveau document envisage principalement une coopération commerciale et industrielle. Le fait est que Grodno a actuellement un certain nombre de villes jumelles et de partenaires en Russie. Parmi elles, citons Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscou Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la région de Tuapse du kraï de Krasnodar (2012) et Tambov (2015). Comme nous pouvons le constater, peu d'entre elles sont situées dans la partie nord du pays voisin. Grâce au nouvel accord, les livraisons de Grodno devraient augmenter, non seulement en ce qui concerne la viande et les produits laitiers, mais aussi d'autres produits. "Parmi les entreprises dont les produits pourraient bientôt apparaître en grande quantité dans la ville russe [Ukhta] figurent JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa⁴⁵.

44 Surikov, A. La diplomatie des villes - moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Bélarus-Russie : Diplomatie des villes : Projet d'information-interprétation / coauteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

45 Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

L'intensification des partenariats entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de la coopération entre la région de Grodno et la République de Komi au niveau municipal. Le fait est qu'en avril 2021, le comité exécutif de l'Oblast de Grodno a noté que cette région russe était intéressée par une coopération dans le domaine de la transformation du bois et de la production de meubles. "À cette fin, il est prévu d'établir des liens avec la communauté d'affaires de la région de Grodno. La partie russe est prête à partager l'expérience de Grodno dans ce domaine. Il est également possible de créer une entreprise commune pour produire des meubles.⁴⁶ En septembre 2021, les régions biélorusse et russe ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail sur la coopération afin de discuter de domaines de travail spécifiques. Dans le domaine de l'agriculture, les partenaires de Komi vont adopter l'expérience de l'Oblast de Grodno depuis la conception et la construction d'installations agricoles jusqu'à la mise en œuvre de technologies de traitement des matières premières ; les partenaires prévoient également de coopérer dans le domaine de la construction. "Il existe un grand potentiel de coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et des sports.⁴⁷ Il va sans dire que Grodno et Ukhta ont l'intention d'apporter leur contribution considérable au développement de tous ces liens commerciaux entre la république et l'oblast, ce qui répondra pleinement au contenu de l'accord signé lors de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino.

46 Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47 La République de Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

Les échanges boursiers comme projet d'intégration prometteur pour la coopération régionale

L'expérience de la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE) en 2021 montre que le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union. Il suffit de dire que de janvier à août 2021, les échanges commerciaux entre le Belarus et la Russie ont augmenté de moitié et ont atteint 375 millions de dollars. Il s'agit du chiffre le plus élevé parmi les 68 pays représentés au sein du BUTB. Le fait que plus de la moitié des clients étrangers de la bourse - plus de 2 600 - soient des entreprises russes non résidentes en dit long. Dans le même temps, "le plus grand volume de transactions est le fait des représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk"⁴⁸.

Dans une large mesure, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait qu'il n'y a aujourd'hui aucun obstacle à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'État de l'Union"⁴⁹. Les partenaires russes sont également attirés par la possibilité d'utiliser le BUTB comme une sorte de tremplin pour pénétrer sur les marchés de pays tiers. "Au cours des huit premiers mois de 2021, la somme des transactions de transit réalisées par des soumissionnaires de la Fédération de Russie s'est élevée à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de

48 Zalesky, B. À la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multi-vectériel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C.112 .

49 Les bourses de Biélorussie et de Russie discutent de la création d'un marché unifié des produits de base SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

livraisons de produits de transformation du bois, de produits pétrochimiques, de produits de construction, ainsi que d'équipements et de machines.⁵⁰ Tout cela a été vendu avec succès par le BUTB à la Lettonie, la Lituanie, la Pologne et l'Estonie. En particulier, une trentaine d'entreprises des régions de Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont utilisé ce mécanisme. Et, selon toute vraisemblance, dans un avenir proche, ces domaines de coopération entre le Belarus et la Russie bénéficieront de nouvelles impulsions pour se développer dans d'autres régions russes également.

Par exemple, il existe un grand intérêt pour la coopération avec le BUTB dans la **région de Samara**, qui est l'un des leaders en termes d'exportations de produits agricoles dans le district fédéral de la Volga. En novembre 2021, 30 entreprises de production et de commerce de la région ont exprimé leur volonté d'utiliser le potentiel du BUTB pour accroître le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "les ventes de produits agricoles de la région de Samara à l'Union européenne". En particulier, le BUTB a déjà constitué un pool d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des pays baltes, de Pologne et de Suisse, qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre de transactions de transit⁵¹. Il convient de noter que, jusqu'à présent, ces pays ont surtout été approvisionnés en produits oléagineux biélorusses, dont le volume pourrait dépasser 70 millions de dollars en 2021. La région russe voit également un potentiel considérable dans l'attraction de sociétés

50 La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidruet-pobjemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51 Le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement le commerce d'échange de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

métallurgiques au BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont utilisés chaque année dans l'industrie biélorusse en quantités considérables. Jusqu'à présent, "en règle générale, l'acheminement du métal de Samara vers l'acheteur biélorusse passe par des intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif..."⁵².

Le développement du commerce d'échange avec le Belarus dans le **territoire de Stavropol** est considéré comme un facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires du commerce mutuel et à la diversification de sa structure. Lors de la mise à jour des contacts avec le BUTB en novembre 2021, les représentants du centre régional de soutien à l'exportation ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un guichet unique" pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où il est assez difficile de faire des affaires sans leur propre réseau de distribution de marchandises.⁵³

Quant à l'**Oblast de Pskov**, il voit les perspectives d'une utilisation active du potentiel du BUTB dans la vente des produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. En témoigne le fait que 30 entreprises de l'oblast de Pskov ont pris part au forum d'affaires qui s'est tenu en octobre 2021, où il a été décrit en détail

52 La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>.

53 Le territoire de Stavropol est intéressé par le développement du commerce d'échange de produits agricoles avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>.

comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs marchandises non seulement au marché biélorusse, mais aussi aux pays européens et asiatiques, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux qui sont prêts à acheter des produits du bois dans presque tous les volumes"⁵⁴.

La République de Carélie a un projet intéressant au BUTB, qui s'intéresse principalement à la possibilité d'appliquer le mécanisme d'échange à la vente de lait cru provenant des régions russes voisines dans la région. Il semble que l'initiative de vendre du lait cru provenant de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions du district fédéral du Nord-Ouest ait toutes les chances de réussir, car la BUBS considère le lait cru comme une position de marchandise à fort potentiel, qui doit encore être découverte sur la plate-forme de négociation de la bourse. En outre, en novembre 2021, la bourse biélorusse a confirmé qu'elle était prête "à organiser des séances de négociation distinctes spécifiquement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises <...> d'obtenir l'effet économique maximal du mécanisme d'échange".⁵⁵ Il faut donc espérer que les résultats ne se feront pas attendre.

54 BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55 La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

De l'accord de coopération - à des projets spécifiques

En octobre 2021, une réunion du groupe de travail conjoint pour la coopération entre la République de Biélorussie et la République Kabardino-Balkarie (KBR) de Russie a eu lieu, où les parties ont signé un plan d'action pour mettre en œuvre l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions biélorusses et russes, qui s'est tenu en septembre 2020. Il convient de rappeler qu'à la suite des résultats de l'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de plus d'un quart et s'est élevé à 8,6 millions de dollars. Dans le même temps, "le solde est positif pour la République du Belarus - plus 3,1 millions de dollars.⁵⁶ En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de ramener l'interaction dans le secteur économique sur la trajectoire de croissance. D'autant plus que "le Belarus et la Kabardino-Balkarie sont unis non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat⁵⁷ économique multilatéral", que les parties entendent développer davantage. Notons que cette région russe fait partie du district fédéral du Caucase du Nord (NCFD) dont l'un des facteurs clés de développement est son intégration dans l'espace économique

56 Questions d'actualité sur la coopération entre la République du Bélarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57 Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

euro-asiatique. "Dans ce cas, la République de Biélorussie peut être l'un des partenaires efficaces des entités de la NCFD."⁵⁸

En ce qui concerne le partenariat entre la Biélorussie et la CDB, il est basé sur une variété de liens économiques entre des entreprises spécifiques des deux côtés. Ainsi, les produits du fabricant d'outils diamantés, Terekalmaz JSC, sont bien connus tant dans les usines de Minsk - tracteurs, automobiles et moteurs - que dans l'usine d'agrégats automobiles de Baranovichi, l'usine d'agrégats automobiles de Borisov, ainsi que dans les entreprises Avtogydrousilitel, Belcard, usine de machines-outils Krasny Borets, Belgran et Belgeo. Sur le marché biélorusse, la présence de JSC Kavkazkabel cable plant et de JSC Nalchik plant of high-voltage apparatus s'est activement développée. Autre exemple intéressant à cet égard : "Prokhladnensky plant of semiconductor devices" OJSC (fabrication de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire d'"Integral" OJSC depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistors et de microprocesseurs"⁵⁹. Afin de développer activement des partenariats dans le secteur agricole, la première "foire internationale Prohladnaya" a été organisée en 2014. Elle comprenait une exposition de machines agricoles biélorussiennes pour la production végétale, l'horticulture et l'élevage, ainsi qu'une démonstration de machines à économie d'énergie de l'usine de tracteurs de Minsk. Depuis lors, des mesures sont en cours pour planter des semences

58 Zalesky B.L. SKFO - Belarus : sujets médiatiques d'actualité de la coopération / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU : Matériaux de la troisième conférence internationale scientifique et pratique (Stavropol, 23-25 mai 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 174.

59 Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasienne : projet d'information et d'intégration / comp. et interview : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25.

originales d'hybrides de sélection biélorusses de différents groupes de maturité, ce qui permettra de "fournir jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs au marché biélorusse".⁶⁰

Parmi les régions biélorusses qui prévoient d'intensifier leur coopération avec la CBD figure la région de Brest, qui "travaille au développement réussi d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à produire des produits compétitifs, à l'introduction d'innovations, à l'expansion des marchés et à la création de coentreprises".⁶¹ Afin de développer efficacement des partenariats avec cette région russe, la branche brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et d'industrie de la République de Kabardino-Balkarie" en avril 2018. Cette structure est l'un des centres d'activités commerciales de la région russe, "créé pour soutenir et aider les entrepreneurs, pour développer les contacts commerciaux tant dans la république qu'avec d'autres régions, ainsi qu'avec la CEI et les pays étrangers"⁶². Nous devons supposer qu'avec l'apparition du plan d'action, les résultats ne se feront pas attendre.

Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est le domaine socioculturel. Après tout, c'est dans cette région russe que fonctionne le seul centre biélorusse du district fédéral du Caucase du Nord - le mouvement public kabardino-balkarien "Pour l'unité - Syabry" - qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels

60 Ibid. C. 27.

61 Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions de Br signés lors du forum et du salon des contacts d'affaires de Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

62 Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tprrf.ru/ru/mission/>

entre les parties. Par exemple, en février 2021, ce centre a organisé une réunion "Syabry Gather Friends" à la Fondation culturelle de la République de Kabardino-Balkarie avec la participation d'autres centres nationaux et culturels, au cours de laquelle "les jeunes gagnants du Festival international de la jeunesse-Concours de poésie et de traductions poétiques "Rivages de l'amitié" se sont produits, des peintures et des œuvres d'art et d'artisanat ont été présentées, des poèmes et des chansons ont été entendus"⁶³. En ce qui concerne les autres priorités dans le domaine socioculturel, il convient également de rappeler un format intéressant comme l'école d'été internationale annuelle à l'université d'État locale "Les racines de l'amitié de nos peuples sont dans notre histoire", avec la participation d'étudiants, d'étudiants diplômés et de jeunes scientifiques du Belarus, de Russie et du Kazakhstan. En août 2019, dans le cadre de la quatrième école d'été de ce type, la master class "L'éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie", qui "a été dirigée par Tatiana Senkevich, docteur en philosophie, doyenne de la faculté de philologie de l'université Pouchkine Brest, et Alla Senkevich, chef adjoint du travail éducatif du département principal de l'éducation du comité exécutif régional de Brest"⁶⁴, a suscité un intérêt particulier parmi les étudiants. Tous ces faits montrent que les conditions nécessaires à une coopération réussie sont réunies.

63 La Fondation de la Culture de la République Kabardino-Balkarienne a organisé une soirée traditionnelle "Syabry gather friends" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

64 Des représentants de l'université A.S. Pushkin de Brest ont participé à une école d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Se concentrer sur la mise en œuvre de projets communs

La première décennie d'octobre 2021, pour la première fois, les "Journées de la République de Biélorussie dans le Kraï de Primorsky" ont eu lieu à Vladivostok. 160 représentants de différentes sphères du commerce, de l'économie, des investissements, de la culture ont pris part à l'événement. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) la réunion du groupe de travail sur la coopération de la République de Biélorussie avec le territoire de Primorsky ; 2) la foire commerciale et l'exposition de vente de biens et d'équipements biélorusses avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) le forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et de Primorsky sur l'expansion de la coopération avec les partenaires existants et la recherche de nouveaux partenaires.

Tous ces événements ont eu pour toile de fond le fait qu'en 2021, les exportations des entreprises biélorusses vers cette région russe ont augmenté de 43 % pour atteindre 13 millions de dollars. Toutefois, à en juger par l'ardeur et le caractère concret avec lesquels le groupe de travail a discuté à Vladivostok des perspectives d'interaction future entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ pour la mise en œuvre de nouveaux projets communs. Citons-en quelques-uns. Il est notamment prévu de créer sur le territoire de Primorye un véritable centre d'exposition et de services pour la vente et l'assistance des équipements biélorusses, ce qui permettra non seulement de vendre les équipements, mais aussi de les entretenir et de les présenter à un large cercle de consommateurs de Primorye. Un projet visant à promouvoir les produits de Mogilevliftmash devrait être mis en œuvre dans le secteur industriel. " Il concerne

aussi bien les ascenseurs et les équipements d'ascenseurs que les parkings rotatifs et carrousels, un nouveau domaine maîtrisé par l'entreprise.⁶⁵ Dans le secteur agricole, il est prévu de promouvoir, de tester et d'introduire des variétés de pommes de terre biélorusses dans le Primorsky Kraï, d'apporter un soutien d'experts et une assistance scientifique dans la culture des vergers, ainsi que de rééquiper les machines agricoles sur les chenilles.

Quant à l'exposition des produits des entreprises biélorussiennes, la place principale de Vladivostok présentait des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines du Bélarus. Un autre nombre d'entreprises - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk meat packing plants - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et des produits carnés biélorussiens, qui sont bien connus ici et sont traditionnellement très demandés. Il suffit de dire qu'en 2020, " 2,1 millions de dollars de nourriture biélorusse ont été fournis à Primorye ". Par rapport à 2019, cela représente une augmentation de 63 %. Cette année, rien qu'au cours des huit premiers mois, l'offre a augmenté de 34 % ; nous avons déjà négocié pour 2 millions de dollars."⁶⁶

Le forum d'affaires organisé dans le cadre des Journées de la République de Biélorussie dans le territoire de Primorye a démontré le grand intérêt des réseaux commerciaux locaux pour

65 Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le kraï de Primorsky ont augmenté de 84 % [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlichilsja-na-84-463897-2021/>

66 Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de nourriture au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

l'augmentation des livraisons de produits alimentaires biélorusses. Les négociations menées par les représentants des milieux économiques pour augmenter la gamme des produits fournis permettent de compter sur une croissance multiple de leur volume dans un avenir proche. La holding biélorussienne AMKODOR, qui regroupe 30 entités juridiques, dont 21 usines au Belarus, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie, doit être mentionnée parmi les entreprises qui ont travaillé de manière très fructueuse à Vladivostok. En particulier, "un contrat a été signé pour fournir 15 autres machines AMKODOR à l'une des entreprises. En outre, un autre contrat de concessionnaire a été signé, les besoins du territoire de Primorye en machines spéciales AMKODOR pour 2022 et l'étendue de leur livraison ont été spécifiés"⁶⁷. Quelques semaines plus tard, fin octobre 2021, Vladivostok a vu la présentation d'une large gamme de machines AMKODOR, qui "fournit un soutien complet à l'industrie forestière, en augmentant la productivité et l'efficacité des machines grand public à chaque étape du processus de production."⁶⁸ Il semble que de nouveaux contrats soient sur le point d'être signés.

Le fait que le Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorusses est également confirmé par le fait que Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC a signé un contrat de concession avec Utyos LLC avec le droit de vendre des machines pour l'épandage de méliorants chimiques pour la poussière dans le Primorsky Krai. Un détail important : "Depuis 22 ans, OOO

67 " AMKODOR livrera une autre cargaison de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

68 La présentation de la machinerie de l'industrie du bois biélorusse a eu lieu à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/c6bb6d0efeea1757.html>

"Utes" a développé la carrière "Gora Glubinnaya" et s'est avéré être un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, grenailles de calcaire et poudre minérale pour les centrales d'asphalte.⁶⁹ Aujourd'hui, cette entreprise russe utilise des machines d'Europe occidentale, qui sont sept fois plus chères que celles du Belarus, comme principales machines pour l'application d'engrais minéraux. Il y a donc de bonnes perspectives pour les machines Bobruiskagromash sur le marché du bord de mer.

Rappelons que le VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu à l'été 2021, a mis en évidence "un vaste potentiel de développement de la coopération entre les régions spécifiques des deux pays qui font partie de l'État de l'Union"⁷⁰, qui devrait être pleinement exploité dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans la coopération entre la République du Belarus et le Kraï de Primorsky en Russie.

69 Primorsky Kraï s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

70 Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - C. 26.

La priorité de la coopération régionale est la mise en œuvre de projets spécifiques

Le Tadjikistan est l'un des pays d'Asie centrale avec lesquels la République du Belarus a développé ses relations commerciales et économiques de manière particulièrement intensive au cours des 18 derniers mois. Ainsi, si en 2020 le volume de leurs échanges mutuels a été multiplié "par près de trois et a dépassé 111 millions de⁷¹ dollars", ce n'est qu'en janvier-août 2021 que le chiffre d'affaires commercial s'est approché de la barre des 110 millions de dollars, "y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars".⁷² Les fournitures en provenance du Belarus, telles que les tracteurs et les camions-tracteurs, le sucre, les véhicules à moteur conçus pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, le papier et le carton, la papeterie et les pneus, ont joué un rôle décisif dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorussiens - au Tadjikistan - en dit long. Nous parlons de l'assemblage de tracteurs, de machines Bobruiskagromash et Gomselmash. Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en préparation"⁷³, et la coopération entre des régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif dans chacun d'eux.

Il convient de rappeler que le sujet de l'activation de la coopération interrégionale a été abordé dès avril 2021 lors de la 14e

71 Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

72 Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tadjikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

73 Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

réunion de la Commission intergouvernementale tadjike-biélorusse sur le commerce et la coopération économique, où ont été examinées "les questions d'actualité de la coopération dans l'industrie et la coopération en matière de production, l'agriculture et les transports, la santé et l'éducation, les investissements et les technologies de l'information"⁷⁴. Un détail important : aujourd'hui, ces régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux et économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre des accords de coopération signés : Région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Douchanbé, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

La région de Minsk est l'un des participants les plus actifs de la coopération interrégionale Biélorussie-Tadjikistan, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé et dépassé 22 millions de dollars au cours des huit premiers mois de 2021. La mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014, a joué un rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs. Dans le même temps, les parties n'ont pas l'intention de se reposer sur leurs lauriers, en esquissant de nouveaux plans pour des partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors d'une réunion entre les dirigeants régionaux A. Turchin et R. Ahmadzoda début novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère du Belarus, qui peut utiliser le coton tadjik comme matière première. Le Belarus a

74 Zalessky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13.

également exprimé son intérêt pour l'établissement de coentreprises afin de transformer le coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorussienne, ils sont intéressés "par la fourniture de légumes et de fruits au Belarus, ainsi que par la réception de semences de pommes de terre biélorussiennes de haute qualité. D'ici 3 à 4 ans, l'oblast prévoit de porter le volume de la production de pommes de terre à 1 million de tonnes.⁷⁵ Globalement, les deux parties prévoient de développer sérieusement leurs liens bilatéraux dans un avenir proche. En témoigne le fait que, lors d'une réunion d'affaires organisée en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, des soins de santé, du travail du bois, de l'agroalimentaire et de la fabrication".⁷⁶ Un mémorandum sur la coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également contribuer à étendre la coopération entre les deux régions.

La région de Mogilev a également l'intention de développer activement des partenariats avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Et au cours des trois trimestres de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre eux a augmenté de près d'un tiers de plus. Et dans ce cas, nous parlons d'une recherche active de nouvelles possibilités de coopération. L'une des priorités est de mettre en place des installations de production communes. Étant donné que Mogilev abrite Mogotex, le

75 Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

76 Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.

plus grand producteur de textiles du Belarus, Mogotex est sérieusement intéressé par l'approvisionnement en coton du Tadjikistan. Et les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont leur propre intérêt : créer une entreprise commune avec la partie biélorusse pour transformer le coton. "Cela permettra de créer plusieurs milliers de nouveaux emplois ici [dans l'Oblast de Sughd].⁷⁷ Mogilevliftmash envisage également de mettre en place une production conjointe d'ascenseurs dans la région du Tadjikistan. Ce ne sont là que quelques-unes des propositions qui ont été exprimées en novembre 2021 lors d'une réunion d'affaires à Moguilev, au cours de laquelle l'accord de coopération a été signé par la branche de Moguilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de l'Oblast de Sughd. En outre, "de signer un accord d'intention OJSC "Mogilev plant-Strommashina" et CJSC "North Asia Metal" sur la mise en œuvre du projet pour la fabrication et la fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment.⁷⁸ Et des représentants d'autres entreprises mahiliotes de plusieurs secteurs ont établi des contacts pour échanger des produits finis et des matières premières. Et c'est encourageant.

77 Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

78 La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Les projets coopératifs comme outil développer des partenariats

En novembre 2021 s'est tenue la 15e session de la commission intergouvernementale biélorusse-arménienne pour la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle les parties ont examiné les moyens de renforcer la position des exportateurs biélorusses et arméniens sur leurs marchés respectifs, d'étendre le réseau de distribution des marchandises et de coopérer dans les domaines de l'agriculture, de la science et de la technologie. Un trait caractéristique du partenariat entre les deux pays est le fait que le chiffre d'affaires commercial entre eux augmente chaque année. "Ainsi, alors qu'en 2016, il était d'un peu plus de 32 millions de dollars, en 2020, il était de plus de 82 millions de dollars. La croissance du chiffre d'affaires commercial au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] a dépassé 62 millions de dollars.⁷⁹ Les exportations biélorusses vers le marché arménien étaient principalement constituées de produits laitiers, de meubles, d'ordinateurs pour le traitement automatique des données et de médicaments. Cela a permis d'atteindre un excédent commercial mutuel de plus de 32 millions de dollars en 2020. Une autre tendance positive observée aujourd'hui dans les relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est l'augmentation des investissements arméniens dans l'économie biélorusse. Au premier semestre 2021, ils ont atteint plus de dix millions de dollars. Au total, 46 sociétés à capitaux arméniens opèrent au Belarus, dont 11 coentreprises et 35 entreprises étrangères.

⁷⁹ Le Belarus et l'Arménie multiplient par 2,5 leur chiffre d'affaires commercial en cinq ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

Lors de l'examen des perspectives de développement des liens de partenariat à la réunion de la commission intergouvernementale, les parties ont noté qu'il existe des réserves importantes pour augmenter le volume des échanges mutuels. L'une d'entre elles est que "la manière économique de développer le commerce en augmentant l'offre de groupes traditionnels de marchandises est dépassée et il est nécessaire de s'engager dans des projets de coopération"⁸⁰, ce qui garantira une coopération à long terme et fructueuse, moins dépendante des diverses fluctuations du marché. Les parties ont déjà pris certaines mesures concrètes dans ce sens. Par exemple, dans le cadre du programme de modernisation du secteur des ascenseurs à Erevan, Mogilevliftmash a fourni cinq cents ensembles d'équipements d'ascenseurs à l'Arménie. Et la question de la création d'une usine de montage commune pour la production d'ascenseurs en Arménie est déjà en cours d'élaboration. Il existe de grandes possibilités pour les entreprises biélorusses de participer à la mise en œuvre d'autres programmes de développement industriel et d'infrastructure du gouvernement arménien.

La partie biélorusse voit une autre réserve pour accroître ses échanges avec ses partenaires arméniens dans l'utilisation active des foires et expositions commerciales qui ont lieu dans ce pays du Caucase du Sud. Ainsi, le grand intérêt des fabricants biélorusses pour le marché arménien a été démontré de manière éloquent par l'exposition Made in Belarus lors du 20e forum commercial et industriel régional universel Armenia Expo, qui s'est tenu à Erevan en septembre 2021. Il suffit de dire que 17 entreprises du

80 Drozha : Le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges mutuels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

Belgospischeprom Concern sont exposantes à l'une des plus grandes foires du Caucase : "Krasny Pestrovik, Kommunarka, Krasny Mozyryanin, Spartak, KF Slodych, Malorita KOSK, Gamma Vkusa, Mashpischeprod, Minsk Sparkling Wine Factory, Slutsk Sugar Refinery", Raffinerie de sucre Gorodeisky, Minsk Kristall - société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, Krinitza, Margarine de Minsk, Lidapischekontsentraty, Belkofs, Interferm. Leur présence à ce forum d'affaires à Erevan s'explique par le fait que "pratiquement tous les produits des organisations du Concern sont fournis à l'Arménie. De janvier à juillet 2021, les exportations vers ce pays ont totalisé 640 700 \$, soit 215,4 % de la même période l'an dernier.⁸¹

Ayant présenté les meilleurs échantillons de leurs produits à l'exposition, les exportateurs biélorusses prévoient d'étendre considérablement leur présence sur le marché arménien. Un bon exemple à cet égard a été démontré par la laiterie de Kalinkovichi, qui a signé un contrat de 55 000 USD pour la fourniture de lait écrémé en poudre pour la production de crème glacée pendant l'exposition. " L'entreprise est également parvenue à un accord pour signer un autre contrat portant sur la livraison de produits destinés à la production de crème glacée.⁸² La fromagerie de Slutsk augmentera sérieusement l'approvisionnement du marché arménien, en présentant à Erevan des produits de la marque "Yas Belous", tels que le fromage, le lait en poudre et le beurre, qui, avec la crème et le

81 " Belgospischeprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

82 La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à Armenia Expo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>.

fromage blanc, ont prévalu dans l'exportation de produits biélorusses vers l'Arménie en 2020. Les fabricants bélarussiens de machines agricoles voient également de bonnes perspectives ici - Gomselmash, dont deux machines de la marque Palesse fonctionnent dans les champs de ce pays depuis 2020, et Grodnooblselkhoztech Holding Management Company OJSC, qui fabrique des machines de travail du sol, des fourrages, des machines post-récolte et des machines à traire, et Gomel Electromechanical Plant OJSC, producteur de locomotives ferroviaires et de matériel roulant. Tous ont attiré l'attention des visiteurs de l'exposition internationale Armenia Expo. Et tout porte à croire que les nouveaux contrats avec des partenaires arméniens ne se feront pas attendre.

Dans l'ensemble, comme il a été souligné lors de la 15e session de la Commission intergouvernementale, le potentiel de coopération entre la Biélorussie et l'Arménie est encore assez vaste, à savoir les entreprises communes, la coopération, l'agriculture, la coopération humanitaire et interrégionale.

Conseil de coopération commerciale expose les perspectives d'interaction

En octobre 2021 s'est tenue la cinquième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Pakistan, à laquelle ont participé les représentants de plus de 60 entreprises pakistanaïses représentant des secteurs économiques tels que la chimie, la pharmacie, le textile, l'alimentation, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, la réunion a été suivie par les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés. Cette composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière éloquent que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, notamment en matière de commerce, d'investissement et d'industrie.⁸³ Le cadre contractuel et juridique très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords, y contribue largement. Une autre "vingtaine d'accords/mémoires d'entente sont en phase finale de négociation"⁸⁴. Les mécanismes de mise en œuvre du partenariat établis sous la forme de commissions et de groupes de travail ainsi que le système existant de coopération interrégionale sont également actifs.

Quant au Conseil des affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus ont tenu leur quatrième réunion au format en ligne il y a six mois, en avril 2021. Les parties y ont "discuté non

83 Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>.

84 Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle, la création de sociétés et de productions conjointes, mentionnant l'industrie, l'agriculture, la pharmacie, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique parmi les directions prioritaires de la coopération.⁸⁵ Lors de la cinquième session du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais en mentionnant notamment "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, l'établissement de productions conjointes d'équipements biélorusses au Pakistan et de productions conjointes d'instruments chirurgicaux et d'articles en cuir en Biélorussie". La création de clusters conjoints pour produire des médicaments en demande est prometteuse ; elle peut avoir lieu tant au Belarus qu'au Pakistan.⁸⁶ En outre, les questions d'actualité consistent à attirer des capitaux pakistanais pour mettre en œuvre des projets visant à moderniser les entreprises textiles biélorusses, à développer des coentreprises pour la production de produits agricoles, à mettre en œuvre des projets conjoints dans le domaine de la science et de la technologie avec accès au cycle de production. Le projet de création d'une université des technologies appliquées au Pakistan est également pertinent, dans le but d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de formation professionnelle et technique

85 Zalesky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

86 Barysievich : Les relations Biélorussie-Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorussiennes.

En parlant d'une priorité de coopération telle que l'agriculture, il convient de noter qu'en 2020, environ trois cents unités d'équipement agricole biélorusse - tracteurs et moissonneuses-batteuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Dans le même temps, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été discutée lors de la cinquième réunion du Conseil des affaires. "Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce projet est en cours de réalisation et les documents préliminaires ont été signés.⁸⁷

Un autre domaine prometteur pour l'engagement des entreprises biélorusses et pakistanaises est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. En particulier, la partie pakistanaise y voit un potentiel important "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie.⁸⁸ Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et le Pakistan n'est pas encore très important - un peu plus de 50 millions de dollars pour 2020. Un potentiel important pour sa croissance par le biais du mécanisme d'échange réside dans le fait que "le Pakistan est l'un des plus grands exportateurs mondiaux de

87 Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniija-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

88 Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

riz, de blé et d'autres cultures.⁸⁹ L'industrie textile y est également développée. Le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) est prêt à épargner aux entreprises pakistanaises la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. Par ailleurs, les exportateurs pakistanais pourraient utiliser la plate-forme d'échange biélorusse pour fournir leurs marchandises à l'Union européenne, où la BUCE compte environ quatre mille membres accrédités. À leur tour, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques sur le marché pakistanais, qui sont traditionnellement très demandés dans ce pays.

Il convient de rappeler que pour huit mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a déjà dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "l'exportation de marchandises biélorussiennes s'est élevée à 44,3 millions de dollars..."⁹⁰, et l'excédent commercial pour la partie biélorussienne a dépassé 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs atteste que le potentiel de croissance est loin d'être épuisé ici. Les possibilités d'accroître la coopération commerciale et économique entre les deux pays sont très diverses, et les plans pour les mettre en œuvre sont concrets et réalistes.

89 Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

90 Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

Les régions mettent à jour leurs partenariats

Mars 2023 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la République du Belarus et la République d'Afrique du Sud (RSA). En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé 25 millions de dollars, les exportations biélorusses représentant 18 millions de dollars. Cela s'explique par les livraisons, en provenance du Belarus, de machines et de pièces détachées pour routes de carrière, de pneus surdimensionnés, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'appareils à rayons X et de certains produits alimentaires. Un point important dans cette affaire est que "le réseau de distribution des entreprises biélorussiennes en Afrique du Sud comprend la maison de commerce Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BelAZ".⁹¹

Un trait caractéristique de la coopération récente entre le Belarus et l'Afrique du Sud a été la relance des liens commerciaux et économiques. En particulier, "en 2020, après une interruption de six ans, les livraisons d'équipements miniers BELAZ à l'Afrique du Sud ont repris."⁹² Et à la fin du mois de septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comptait déjà 49 camions-bennes. Ce fait est une indication claire que Minsk et Pretoria commencent maintenant à reprendre progressivement conscience de tout le potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays. Rappelons qu'en 2013, lors de la célébration du 20e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont parlé de

91 Coopération de la République du Bélarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

92 M. Turchin discute de la coopération dans le domaine de l'agriculture et des machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

bonnes perspectives de "coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, du développement interrégional..."⁹³. Et en 2021, cette aspiration a pris une importance particulière.

Par exemple, fin septembre 2021, le **comité exécutif de la région de Minsk** a rencontré le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et au Belarus, M.D. Maketuka, pour discuter des moyens de renforcer la coopération avec les partenaires de l'**État libre**. La réunion a abouti à la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la fabrication de machines. Il convient de noter que les deux régions ont signé un accord de coopération en décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région métropolitaine biélorusse, où elle s'est particulièrement intéressée aux technologies et à l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. La raison en était que l'agriculture est au cœur de l'économie de la province. En outre, à cette époque, la partie sud-africaine a exprimé un grand intérêt "pour l'assistance des partenaires biélorusses dans la formation du personnel, et ils ont également l'intention de développer la coopération dans la construction et les soins de santé."⁹⁴ Et en novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans différents domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation"⁹⁵,

93 Zalesky, B. Relations internationales et médias. Une vue du Bélarus / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

94 Martynyuk, E. Free State Province of South Africa intends to adopt the Belarusian experience in processing agricultural products / E. Martynyuk // [Electronic resource]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerenaperenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

95 L'Afrique du Sud s'intéresse à la coopération avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

ainsi que dans le développement du tourisme. Il semble que le moment soit venu de concrétiser tous ces projets d'interaction.

Une autre province sud-africaine qui a sensiblement renforcé son intérêt pour la coopération avec des partenaires biélorusses en 2021 est le **KwaZulu-Natal**, qui est la deuxième province la plus peuplée (11,5 millions d'habitants) d'Afrique du Sud et se classe au deuxième rang du pays en termes d'indicateurs économiques. Par exemple, en avril, une vidéoconférence intitulée "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" a été organisée, au cours de laquelle "des entreprises opérant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la confection et de la chaussure, ainsi que des designers étaient représentés du côté sud-africain"⁹⁶. On peut supposer que des entreprises biélorusses telles que Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain à la suite de cette rencontre. La province sud-africaine est intéressante pour le Belarus car un projet de création d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorussiens est prévu dans cette province. "Les parties au projet sont, du côté sud-africain, Nqawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ), et, du côté biélorussien, MTZ et Round By LLC."⁹⁷ Les détails techniques de ce projet ont déjà été discutés ici en août 2021

96 Sur la vidéoconférence "Opportunités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

97 Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

et des mesures concrètes pour mettre en œuvre les accords conclus ont été exposées.

Un autre exemple de régions partenaires du Belarus et de l'Afrique du Sud est la région de **Mogilev** et la province de **Mpumalanga**, l'une des plus puissantes du pays sur le plan industriel, où l'exploitation minière, les services de télécommunications et l'énergie sont bien développés, et où se concentrent environ 40 % des terres forestières d'Afrique du Sud. Les parties ont signé un protocole de coopération en décembre 2016. Ils y ont exprimé leur intérêt pour le développement de partenariats dans les domaines du commerce et de l'industrie, de l'agriculture, de l'éducation, des sports, du tourisme et de la culture. La province était également intéressée par le développement de projets agricoles, mais aussi par la formation de spécialistes en agriculture, en sylviculture, en médecine et en technologies de l'information dans les universités biélorusses. En outre, ils ont évoqué les possibilités de "coopération dans le domaine de la transformation du bois, de la création d'entreprises conjointes dans le secteur agricole et alimentaire".⁹⁸ Espérons que le temps est venu pour ces régions, elles aussi, de revoir les plans de partenariat autrefois adoptés afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

98 Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province sud-africaine de Mpumalanga ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

De nouveaux projets pour se rapprocher de l'avenir

Dans le cadre de l'orientation annoncée d'élever le statut des relations entre le Bélarus et la Chine au niveau de "fraternité de fer, de coopération stratégique globale exemplaire et de partenariat tous temps", l'un des principaux objectifs de développement du parc industriel Chine-Bélarus Great Stone pour les cinq prochaines années est d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement les activités d'innovation, les startups, la coopération entre clusters, et d'attirer les entreprises bélarussiennes pour qu'elles participent aux projets "Ve Un objectif spécifique est fixé : "Faire en sorte que le nombre de résidents du parc soit d'au moins 170 entreprises d'ici 2025..."⁹⁹.

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à atteindre cet objectif ont été prises à Velikiy Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté leurs investissements en actifs fixes de plus d'un tiers. Dans le même temps, " le volume de la production industrielle a été multiplié par plus de 2,5 pour atteindre 222,6 millions de Br.
Les exportations de produits et services résidents ont augmenté de plus de 16% et sont réalisées dans 20 pays du monde.¹⁰⁰ Détail important : si "fin 2020, 68 entreprises de 14 pays étaient inscrites [dans le

99 Directive présidentielle n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - C. 6.

100 À Great Stone, les investissements en actifs fixes ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

parc]"¹⁰¹, à la mi-novembre 2021, on comptait 81 entreprises de 15 pays. Les travaux d'agrandissement de Great Stone se poursuivent aujourd'hui.

Par exemple, en octobre, la société biélorusse-latvienne SMD Bai LLC a été enregistrée ici, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits électroniques (cartes) de petites et moyennes séries"¹⁰², largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, la fabrication d'instruments, pour les fournir aux pays de l'Union économique eurasiennne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement du nouveau résident concerne la production et l'application de matériaux polymères avancés dans la construction. L'approche innovante ici est que "le matériau composite est le propre développement de la société, diffère des analogues avec des propriétés opérationnelles plus élevées. Il a un large champ d'application, y compris pour la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de constructions"¹⁰³, ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la vente de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents figure une société à responsabilité limitée biélorusse, InKata, qui avait déjà été

101 Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Collection d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - C. 13.

102 Un nouveau résident de Great Stone produira des cartes de circuits imprimés électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

103 Un nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

enregistrée comme investisseur à Great Stone pour y construire des installations destinées à soutenir les activités d'innovation du parc industriel. "Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de documentation technique, ainsi que des emplois et des équipements."¹⁰⁴ Un autre résident de Great Stone en novembre est le Sino-Belarusian Center of Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui entend coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. "L'entreprise produira des réactifs pour le diagnostic du coronavirus et de certaines autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire"¹⁰⁵, qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré une nouvelle entité d'innovation - Needle Med LLC - qui va mettre en œuvre un projet à Velikiy Kamen visant à créer un simulateur parfait pour la pratique des compétences manuelles des employés de diverses professions - chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. "Son idée est de créer un simulateur aussi proche que possible des vrais tissus humains pour former les professionnels à la pratique."¹⁰⁶ Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le

104 InKata Ltd est devenu un résident de Great Stone [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

105 Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs pour le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

106 La nouvelle entreprise de Great Stone va créer des simulateurs pour pratiquer les compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

développement des jeunes spécialistes est susceptible de trouver une large application dans la vie réelle. Dans la seconde moitié de décembre, un autre résident a été enregistré à Great Stone - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de "mettre en place une production de haute technologie de systèmes et d'équipements logistiques polyvalents pour véhicules aériens sans pilote"¹⁰⁷.

Il convient de rappeler que dans le paquet de mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel Chine-Belarus "Great Stone" est défini "comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes"¹⁰⁸. À en juger par les faits ci-dessus, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

107 Un nouveau résident de Great Stone va commencer à produire des drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

108 Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Littérature

1. Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>
2. Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
3. Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - С. 64-79.
4. Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé 1 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>
5. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont doublé leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>
6. Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62 % entre janvier et septembre [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

7. Les investisseurs de quatre pays s'intéressent à la mise en œuvre de projets dans la zone franche de Vitebsk [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

8. Les résidents de la zone franche industrielle "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40 % en 9 mois [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9. Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42 % en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

10. Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte va se développer au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11. Programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

12. Le plan national pour une économie verte renforcera les segments environnement et innovation de l'agenda 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

13. Zalessky, B. La clé du succès est la coopération. Collection d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.

14. " Belorusneft : le plus grand réseau de bornes de recharge rapide pour voitures électriques de l'UEE a été créé dans le pays [Ressource électronique] ". - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

15. Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16. "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

17. " BELJI prévoit de commencer les ventes d'une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat->

[prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/](http://www.belta.by/economics/view/prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/)

18. Roman Golovchenko : Le Belarus a toujours prôné le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>

19. Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

20. Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

21. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

22. Zalessky, B.L. La clé du succès est la coopération innovante / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozhenosti vedy - 2021". Volume 3 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 9-11.

23. La CEI a approuvé un plan d'action quinquennal sur la coopération innovante [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan->

[meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/](#)

24. Concept de la présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

25. Les scientifiques de la CEI adoptent une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

26. Les représentants de la communauté scientifique des pays de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27. Le CIS entend développer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28. les experts du CIS ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

29. La CEI a préparé un projet de concept pour la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

30. Zalessky, B.L. Towards a Common Educational Space / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozhenosti vedy - 2021". Volume 3 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21-23.

31. Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

32. Les pays de la CEI entendent intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

33. L'Agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozhdut-v-belarusi-473393-2021>

34. Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

35. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

36. Zalessky, B.L. From forum of regions - to the expansion of cooperation / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Proceedings of academic science - 2021", August 30 - September 7, 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16-18.

37. Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

38. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

39. Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

40. Bishkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

41. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami -

2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

42. Grishkevich, A. Le Bélarus et la Russie à la réunion des villes jumelées à Zhodzina discutera de l'expansion de l'interaction / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

43. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

44. Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration not only of the Union State, but also of the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus-Russia : city diplomacy : informational-interactive project / co-comp. and interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

45. Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

46. Le comité exécutif régional a tenu une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47. La République de Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

48. Zalessky, B. À la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

49. Les bourses du Bélarus et de la Russie discutent de la création d'un marché unifié des marchandises de la SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

50. La Russie est en tête pour ce qui est des échanges de marchandises avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51. Le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement le commerce d'échange de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

52. La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement des échanges commerciaux avec le Bélarus [Ressource électronique]. -

2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>.

53. Le Kraï de Stavropol est intéressé par le développement du commerce d'échange de produits agricoles avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusju-467948-2021/>.

54. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichitprodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55. La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

56. Questions d'actualité sur la coopération entre la République du Bélarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57. Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

58. Zalessky B.L. SCFD - Belarus : sujets médiatiques d'actualité de la coopération / B.L. Zalessky // Mediachteniya SCFU : Matériaux de la troisième conférence internationale scientifique et

pratique (Stavropol, 23-25 mai 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

59. Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont fondés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information et d'intégration / coauteurs, entretien : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

60. Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions de Br signés lors du forum et du salon des contacts d'affaires de Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

61. Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

62. La Fondation de la Culture de la République Kabardino-Balkarienne a organisé une soirée traditionnelle "Syabry gather friends" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

63. Des représentants de l'université A.S. Pushkin de Brest ont participé à une école d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

64. Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le kraï de Primorsky ont augmenté de 84 % [ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

65. Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de nourriture au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

66. " AMKODOR fournira un autre lot de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

67. La présentation de la machinerie de l'industrie du bois biélorusse a eu lieu à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

68. Primorsky Krai est intéressé par les machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

69. Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 180 c.

70. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-beloruskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

71. Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

72. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>.

73. Zalesky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.

74. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

75. Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

76. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en

œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

77. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

78. Le Belarus et l'Arménie multiplient par 2,5 leur chiffre d'affaires commercial en cinq ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

79. Drozhza : Le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges mutuels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

80. " Belgospischeprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

81. La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à Armenia Expo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

82. Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>.

83. Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

84. Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

85. Barysievich : Les relations Biélorussie-Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

86. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskikh-traktorov-462934-2021/>

87. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>.

88. La BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

89. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

90. Coopération de la République du Bélarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

91. M. Turchin discute de la coopération dans le domaine de l'agriculture et des machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

92. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue du Bélarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

93. Martynyuk, E. Free State Province of South Africa intends to adopt the Belarusian experience in processing agricultural products / E. Martynyuk // [Electronic resource]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

94. L'Afrique du Sud s'intéresse à la coopération avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

95. À propos de la vidéoconférence "Opportunités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

96. Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

97. Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province sud-africaine de Mpumalanga ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

98. Directive présidentielle n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - 20 c.

99. À Great Stone, les investissements en actifs fixes ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

100. Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Collection d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 80 c.

101. Un nouveau résident de Great Stone produira des cartes de circuits imprimés électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

102. Le nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

103. InKata Ltd est devenu un résident de Great Stone [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

104. Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs de diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

105. La nouvelle entreprise de Great Stone créera des simulateurs pour pratiquer les compétences chiropratiques en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

106. Un nouveau résident de Great Stone va commencer à produire des drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo->

[kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/](#)

107. Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 204 55

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com



FOR AUTHOR USE ONLY