

L'obiettivo è una crescita sostenibile

La presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti, che mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico, terminerà nel 2022. Le misure prese nel 2021 sotto l'egida della presidenza bielorussa, combinate con gli sforzi degli stati a livello nazionale, hanno permesso di assicurare la crescita dei più importanti indicatori macroeconomici. La dinamica positiva è stata notevolmente facilitata dalla zona di libero scambio di merci del Commonwealth, che fornisce condizioni favorevoli per lo sviluppo delle economie dei paesi. Nel 2021, grazie alla presidenza della Bielorussia in questa organizzazione internazionale, il lavoro attivo sul progetto di accordo sul libero scambio di servizi, che è destinato a fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico, è stato continuato insieme ad altri stati. Il risultato qui dovrebbe essere la firma di un documento nel maggio 2022. Questi fatti dimostrano che la Bielorussia è seriamente impegnata a sviluppare la cooperazione con i partner, sia nello spazio post-sovietico che in altri vettori.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Ora è professore associato presso il Dipartimento di Giornalismo Internazionale, Facoltà di Giornalismo, Università Statale Bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



L'obiettivo è una crescita sostenibile

Raccolta di articoli

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

L'obiettivo è una crescita sostenibile

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

L'obiettivo è una crescita sostenibile

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-72678-6.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-39805-1

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Tabella dei contenuti

Indice dei contenuti	1
Comunità di Stati Indipendenti: e libero scambio di servizi,	2
Bielorussia - Russia:.....	4
Bielorussia - Russia:.....	8
Bielorussia - Kazakistan:.....	15
Bielorussia-Tajikistan: Priorità della cooperazione regionale - attuazione di progetti specifici	20
Bielorussia - Austria:.....	22
Bielorussia - Asia:	24
Bielorussia-Cina: Le regioni come fattore di un partenariato strategico globale.....	31
Minsk - Changchun: un gemellaggio con uno sguardo al futuro	37
Bielorussia-Pakistan: Consiglio di cooperazione commerciale.....	39
Bielorussia e Repubblica del Sudafrica: partnership di aggiornamento delle regioni.....	41
Bielorussia - Organizzazione dei paesi esportatori di petrolio Fondo per lo sviluppo internazionale:	44
Bielorussia: l'obiettivo è mantenere il commercio estero multivettoriale	45
Bielorussia: l'esportazione di cibo cresce, la geografia delle forniture si espande	47
Borsa merci universale bielorusa: L'approccio multivettoriale è la priorità principale.....	49
Parco industriale di Great Stone: Sulla strada per il cluster medico	53
Zona economica libera "Grodnoinvest.....	56
Letteratura	58

Comunità di Stati Indipendenti: e libero scambio di servizi, e cooperazione per l'innovazione

La presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari campi, terminerà nel 2022. Le misure prese nel 2021 sotto l'egida della presidenza bielorussa, unite agli sforzi degli stati a livello nazionale, hanno permesso di assicurare la crescita dei più importanti indicatori macroeconomici della CSI in gennaio e agosto.

"Così, l'aumento della produzione industriale è stato del 4,3%, il trasporto delle merci (escluso il trasporto via pipeline) - 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio - 8,5%.¹ Il raggiungimento di tali dinamiche positive è in gran parte dovuto alla zona di libero scambio della CSI, che fornisce condizioni favorevoli per lo sviluppo delle economie dei paesi della CSI. Nel 2021, grazie alla presidenza della Bielorussia nella CSI, insieme ad altri stati è continuato il lavoro attivo sul progetto di accordo sul libero scambio di servizi, che è destinato a fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Un dettaglio importante qui è che "il lavoro sulla preparazione di questo accordo va avanti da nove anni, dal 2012"². Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma di questo documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza sta nel fatto che il commercio dei servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei paesi della CSI. L'eliminazione delle barriere in questa materia permetterà un aumento ancora maggiore della cooperazione economica nello spazio post-sovietico, dove già si osservano stabili processi di ripristino dei legami di integrazione. "Così, per il primo semestre di quest'anno [2021], il commercio reciproco è cresciuto di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero di più di un quarto, il volume del prodotto interno lordo dell'intero Commonwealth è aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto di merci e la produzione di prodotti industriali sono in crescita."³

Un altro documento molto importante, che è stato elaborato durante l'anno della presidenza bielorussa di questa organizzazione internazionale, è il complesso piano di misure per il 2021-2025 sulla realizzazione del programma interstatale di cooperazione innovativa degli stati della CSI per il periodo fino al 2030, che è stato approvato dal Consiglio dei capi di governo del Commonwealth nel novembre 2021. Qui è opportuno ricordare che nella riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei Capi di Stato della CSI, è stata adottata una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, considerando il commercio e la cooperazione economica come un fattore chiave per approfondire ulteriormente l'integrazione economica e lo sviluppo sostenibile degli stati membri della CSI, i leader di questi stati hanno dichiarato la necessità "di concentrare gli sforzi sulla crescita economica sostenuta attraverso Lo sviluppo di un'economia verde, la digitalizzazione, la cooperazione industriale, l'ampia applicazione dell'innovazione"⁴ ...". Ricordiamo che il programma interstatale di cooperazione per l'innovazione fino al 2030 è stato firmato il 6 novembre 2020. La sua peculiarità è che tiene conto delle esigenze della moderna teoria delle previsioni, della pianificazione strategica e della programmazione nazionale per lo sviluppo e l'attuazione di decisioni strategiche a lungo termine nel quadro della cooperazione interstatale sulla regolamentazione e lo sviluppo dell'economia di mercato. Un'altra caratteristica del programma è la presenza di iniziative che mirano a garantire il funzionamento di un sistema coerente, completo e trasparente di efficace e coordinato di innovazione internazionale, scienza e tecnologia e cooperazione industriale, oltre a facilitare l'accesso alle opportunità del programma per una vasta gamma di ricercatori, ingegneri e scienziati, strutture aziendali e altre parti interessate. L'implementazione di successo delle disposizioni di questo programma "permetterebbe di raggiungere l'effetto previsto in 14 direzioni in una sola volta, tra cui: aumentare il numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti, fornendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; formazione del potenziale per aumentare il numero di aziende nella zona CSI -

leader tecnologici mondiali; espansione della cooperazione scientifico-tecnica e innovativa come base per la creazione di prodotti comuni competitivi, anche per i mercati dei paesi terzi ⁵

Per quanto riguarda il Piano Complessivo di misure approvato per il 2021-2025, che contiene attività, iniziative e progetti specifici con indicazione di esecutori responsabili e scadenze, essi sono strutturati in cinque principali direzioni che riguardano la disposizione normativa-legale, organizzativa, informativa, finanziaria e del personale per l'attuazione del programma. Si prevede che l'adempimento di questo piano permetterà di rafforzare le posizioni della CSI nella nuova architettura del sistema economico mondiale e di creare le condizioni per raggiungere risultati come "lo sviluppo della collaborazione interstatale per l'innovazione, la creazione di riserve scientifico-tecniche e tecnologiche per l'organizzazione della produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità scientifica nello spazio comune di innovazione del Commonwealth"⁶. A complemento di queste disposizioni, nel quadro di questa associazione di integrazione si suppone anche di elaborare un programma di sviluppo dei complessi industriali fino al 2025, che sarà un altro passo nello sviluppo della CSI.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Russia: Forum delle Regioni come generatore di nuove idee

L'ottavo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi a fine giugno - inizio luglio 2021, si è concentrato su cinque sezioni tematiche su questioni di attualità dello sviluppo dello Stato dell'Unione come: 1) la cooperazione russo-bielorussa nella scienza e nell'istruzione nell'era delle "grandi sfide" e delle tecnologie digitali; 2) il ruolo della digitalizzazione nella formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune dello Stato dell'Unione; 3) l'interazione tra Bielorussia e Russia sulla realizzazione dei programmi dell'Unione e dei progetti scientifici e tecnologici nell'ambito dei trattati internazionali; 4) il diritto e la digitalizzazione nello Stato dell'Unione: prospettive e direzioni; 5) i giovani online: l'ambiente digitale del futuro. L'attenzione dei partecipanti al Forum al tema dell'interazione delle parti nelle sfere della scienza, della tecnologia e dell'innovazione si spiega con il fatto che la cooperazione su larga scala in questi campi viene attuata attraverso i programmi dello Stato dell'Unione, il cui uso "permette di aumentare il livello di integrazione delle nostre economie, sviluppare la cooperazione tra le imprese, aumentare la competitività dei beni prodotti congiuntamente" ⁷ e che oggi dovrebbe essere finalizzato non solo a sostenere le singole imprese e industrie, ma piuttosto a creare e sviluppare direzioni avanzate di sviluppo. Le seguenti tecnologie sono state menzionate come tali all'VIII Forum delle regioni di Bielorussia e Russia: 1) sistemi intellettuali di analisi delle informazioni; 2) supercomputer, reti neurali e intelletto artificiale; 3) ingegneria e tecnologia degli strumenti spaziali; 4) nuove tecnologie per l'analisi delle informazioni sui materiali laser economici più recenti; 5) microelettronica; 6) trasporto elettrico; 7) sistemi multifunzionali senza equipaggio; 8) energia nucleare; 9) sicurezza delle informazioni. La formazione dello spazio scientifico e tecnologico comune della Bielorussia e della Russia, che prevede l'armonizzazione delle legislazioni nazionali in campo scientifico e tecnologico, è necessaria per creare pari opportunità per gli scienziati bielorusi e russi di lavorare nello Stato dell'Unione e svolgere ricerche e sviluppi congiunti in settori prioritari per entrambi i paesi, tra i quali sono stati menzionati al forum anche "nuovi materiali e procedure chimiche, ecologia e gestione ambientale, tecnologia della vita" ⁸

Ricordiamo che durante l'esistenza dello Stato dell'Unione "più di 60 programmi dell'Unione sono già stati attuati in economia, spazio, sicurezza, agricoltura, e 41 miliardi di rubli russi sono stati spesi per questo scopo" ⁹. In particolare, sono stati realizzati programmi scientifici e tecnici relativi allo sviluppo del telerilevamento della Terra, la produzione di foraggio e la ricerca genetica. Nel 2020 è stato completato un programma scientifico e tecnico di riferimento dello Stato dell'Unione come "Autoelettronica", che prevedeva lo "sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e sicurezza dei veicoli speciali e a doppio uso". I risultati del programma vengono utilizzati per creare dumper robotici da miniera senza equipaggio BELAZ, che sono già in funzione nei pozzi della Siberian Coal Energy Company" ¹⁰.

Ma oggi il compito è quello di essere ancora più attivamente coinvolti nella preparazione di proposte di nuovi programmi non solo alle autorità esecutive federali e repubblicane, ma anche ai rappresentanti delle regioni dei due paesi. Va notato che "otto programmi scientifici e tecnici sono attualmente in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, e altri tre sono in preparazione" ¹¹. Altre sei nuove bozze di concetti di programmi sono in un alto grado di preparazione:

- 1) "Superamento" - sviluppo di tecnologie moderne per rilevare e superare la resistenza dei microrganismi ai farmaci;
- 2) "Le Soyuzbiomembrane sono nuovi prodotti medici cellulari;
- 3) "Additivity" - creare tecnologie, materiali e attrezzature per la stampa 3D;
- 4) "Accelerator-SPR" - sviluppo di un complesso basato su risonatori superconduttori;

5) "Componente F" - creazione di tecnologie innovative per lo sviluppo della base di componenti fotonici dello Stato dell'Unione; 6) "Complesso-SG" - un nuovo programma nel campo dello spazio. Inoltre, si sta preparando per l'attuazione un progetto per espandere la rete informatica di ricerca collegando centri e università leader non solo in Bielorussia e Russia, ma anche nell'intera Unione economica eurasiatica, che permetterà alle organizzazioni scientifiche ed educative dei paesi partecipanti di interagire efficacemente, anche attraverso l'accesso remoto alle infrastrutture di ricerca. E il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, l'Associazione dei cluster e dei tecnoparchi della Russia e il Comitato permanente dello Stato dell'Unione stanno creando una piattaforma informatica per un registro unificato dei tecnoparchi dei due paesi con il successivo sviluppo di un sistema di archiviazione, sistematizzazione, analisi e visualizzazione grafica dei dati. Recentemente, lo Stato dell'Unione ha anche iniziato a preparare un programma comune di ricerca di base e una tabella di marcia per la cooperazione, che ha identificato obiettivi e priorità come "lo sviluppo di capacità nella ricerca spaziale, l'espansione dei temi di ricerca nucleare, l'informatica e la robotica, lo sviluppo della ricerca quantistica, la ricerca per creare nanomateriali all'avanguardia" ¹². Tutto questo, naturalmente, darà ancora il suo risultato. L'ottavo forum ha anche dimostrato un potenziale molto ampio per un ulteriore sviluppo dell'interazione tra regioni specifiche dei due paesi che fanno parte dello Stato dell'Unione. Se parliamo dei contratti firmati durante questo forum, "nel settore reale dell'economia è di circa 800 milioni di dollari"¹³. Senza dubbio, un rendimento così elevato del partenariato russo-bielorusso è facilitato dal fatto che circa 80 regioni sono coinvolte in questa cooperazione interregionale da parte della Russia. "La Repubblica del Bashkortostan, la Regione di Samara, il Territorio di Stavropol, la Regione di Kursk, la Repubblica di Komi, la Repubblica di Kabardino-Balkaria e il Distretto autonomo di Nenets stanno sviluppando attivamente la cooperazione"¹⁴. Si può anche menzionare la regione di Mosca, tra i cui partner commerciali esteri la Bielorussia è al secondo posto, cedendo solo alla Cina. Ci sono già "120 aziende bielorusse che operano con successo in questa regione russa, e sono stati aperti uffici di rappresentanza di aziende bielorusse che forniscono prodotti alimentari e di ingegneria"¹⁵. Nel 2020, 23 aziende della regione di Mosca hanno firmato contratti di esportazione con partner bielorusi, mentre nella prima metà del 2021 sono state 28.

Il ruolo dei partner russi è alto anche per l'area metropolitana bielorusse. In primo luogo, per cinque mesi del 2021 il fatturato commerciale con la Russia da parte delle imprese della regione di Minsk è aumentato immediatamente del 30 per cento, pari a più di 2,2 miliardi di dollari. In questo caso, le esportazioni dalla regione della capitale bielorusse sono aumentate di più di un terzo, e "il saldo del commercio estero si è formato positivo per un importo di 624,3 milioni di dollari"¹⁶. In secondo luogo, il volume degli investimenti diretti esteri dalla Russia nel 2021. Solo nel primo trimestre, sono stati pari a quasi 95 milioni di dollari. E a giudicare dai piani di investimento disponibili della cooperazione, questo valore è lontano dall'essere il limite. Parlando della regione di Brest in questo contesto, notiamo che essa "ha concluso e sta attuando 26 accordi di cooperazione con le regioni russe, tra cui le regioni di Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk, Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, regioni di Tyumen, territorio di Stavropol, Karachaevo-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, distretto autonomo Yamalo-Nenets"¹⁷. Inoltre, ci sono più di 40 accordi di cooperazione tra città e distretti della regione di Brest e comuni russi. Probabilmente per questo motivo, le imprese della regione nel corso della preparazione dell'VIII Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia hanno concluso contratti commerciali del valore di oltre 120 milioni di dollari con partner russi. Va notato che la quota del mercato russo nel volume totale delle forniture della regione bielorusse supera il 60%. Tra le principali merci d'esportazione ci sono la carne e i latticini, la carne di bestiame, il pesce pronto e in scatola, le stufe a gas e i giocattoli per bambini. Più di 330 imprese con capitale russo sono registrate nella regione di Brest. Le più famose sono JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, Belineco LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co.

Il vettore russo di interazione rimane una direzione chiave del commercio estero anche per la Regione di Grodno, dato che rappresenta più della metà delle forniture estere da qui. La regione di Grodno lavora con 74 regioni della Russia, e ha firmato accordi di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con 27 di loro. La Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk si sono aggiunte a questa lista di partner all'VIII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. L'attivazione dei legami interregionali in Russia permette alle imprese della regione di Grodno di aumentare la gamma e ampliare la geografia delle forniture, che è stata notevolmente facilitata dal forum. "L'importo totale dei contratti dei produttori della regione, soprattutto nell'industria della carne e del latte, così come le imprese industriali, con gli appaltatori russi è di 12 miliardi di rubli russi.¹⁸

La regione di Gomel sviluppa con successo anche la direzione russa delle relazioni economiche estere, il cui fatturato commerciale con la Russia per cinque mesi del 2021 è aumentato quasi di I primi cinque destinatari delle merci della regione di Gomel sono la regione di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk, Bryansk e Smolensk. I primi cinque destinatari delle merci delle imprese dell'Oblast di Gomel sono l'Oblast di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk e Smolensk. I prodotti più popolari sono tondini e fili di ferro e acciaio non legato, prodotti lattiero-caseari, macchine agricole e pezzi di ricambio, fibre sintetiche, tessuti non tessuti, articoli in metallo. Un settore di cooperazione altrettanto importante è quello degli investimenti. "Nel gennaio-marzo 2021, gli investimenti stranieri della Federazione Russa sono stati pari a 154,3 milioni di dollari"¹⁹. Questo è in gran parte dovuto al fatto che 361 imprese con capitale russo sono già operative nella regione di Gomel, 12 delle quali sono residenti nella zona franca di Gomel-Raton. Inoltre, il comitato esecutivo regionale di Gomel ha firmato 22 accordi bilaterali di cooperazione con le regioni russe. Altri 78 documenti simili sono stati firmati a livello di città e distretti della regione di Gomel e dei loro partner nel paese vicino. Tra le regioni russe che sviluppano attivamente la cooperazione con i partner bielorusse nel 2021, va menzionata la regione di Vladimir. Nel maggio di quest'anno si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, in cui le parti hanno considerato l'intera gamma di cooperazione commerciale ed economica - nell'industria, nell'agricoltura, nell'edilizia, nelle abitazioni e nei servizi, nelle mostre e nelle fiere, così come a livello di distretti e città. Il tono della discussione è stato dato dal fatto che nel 2020 il fatturato commerciale tra la repubblica e la regione "ammontava a 244 milioni di dollari ed è diminuito del 6,7% rispetto al 2019"²⁰. A questo proposito, il gruppo di lavoro ha delineato i modi per porre rimedio alla situazione del commercio reciproco. A tal fine, sono stati identificati nuovi punti di crescita nello sviluppo di partenariati con questa regione della Russia. Si tratta di cooperazione nell'industria leggera, ingegneria meccanica, costruzione, complesso agro-industriale. Ricordiamo che l'accordo sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e socio-culturale tra le parti del sono stati firmati nel settembre 2015 come parte del secondo Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia, che si è tenuto a Sochi. Questo documento conteneva accordi "per creare le condizioni organizzative, finanziarie, economiche e giuridiche necessarie per il funzionamento di imprese comuni, lo sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi comuni di reciproco interesse".²¹ Nel dicembre 2017, è stato integrato da un piano d'azione per l'attuazione di questo accordo per il 2018-2020, che ha svolto un ruolo positivo nel rafforzare l'interazione tra le parti. In particolare, è stato già notato che "i prodotti delle aziende bielorusse sono di grande interesse per la regione di Vladimir. Tra i prodotti importati ci sono leganti per la produzione di stampi e anime, fibra di vetro e prodotti in fibra di vetro, formaggio e ricotta, stoviglie e utensili da cucina"²². A quel tempo 34 imprese operavano già sul territorio di questa regione russa, e gli investitori bielorusse erano rappresentati totalmente o parzialmente nei loro capitali autorizzati. E la ricerca di nuove aree di cooperazione è continuata per tutto il tempo. Nel maggio 2018, la parte bielorusse ha offerto ai suoi partner della regione di Vladimir di attuare progetti di cooperazione congiunta in ingegneria meccanica, energia, costruzione di strutture sociali e condomini. In particolare, hanno parlato

della possibile costruzione del "quartiere bielorusso" a Vladimir, così come "la possibilità e la disponibilità delle imprese bielorusse a soddisfare le esigenze della regione in La proposta bielorusse di aumentare la fornitura di prodotti da costruzione, materiali, attrezzature e macchinari, così come di partecipare alla costruzione e riparazione di strade nella regione, di organizzare la fornitura di attrezzature necessarie per la costruzione di strade e utilità"²³. Nel giugno 2019 è stata fatta una proposta bielorusse di espandere il volume del commercio reciproco per includere la cooperazione industriale nella produzione alimentare, nonché di "fornire alla regione un moderno trasporto elettrico domestico"²⁴. Nel settore delle costruzioni, le organizzazioni bielorusse di progettazione e produzione potrebbero partecipare ai programmi abitativi attuati nella regione, basati sul principio dello sviluppo integrato con la costruzione di strutture sociali, la costruzione e la riparazione di strade pubbliche, la fornitura della necessaria costruzione di strade e attrezzature comunali. Nell'ottobre 2020, quando una delegazione bielorusse rappresentativa ha visitato Vladimir, le parti hanno avuto una conversazione dettagliata sui modi per espandere la cooperazione. Poi sono stati delineati una serie di progetti comuni in termini di cooperazione tra le imprese industriali della repubblica e della regione. "Si tratta di Kovrov Electromechanical Plant e Minsk Motor Plant in termini di produzione di caricatori con motore a combustione interna, che saranno prodotti in Bielorussia. Ora i campioni sono in fase di test"²⁵. Inoltre, progetti interessanti sono stati proposti da e altre entità commerciali di entrambe le parti. Tra questi, l'azienda Vladimir Betal, che produce serbatoi d'acqua, così come la Minsk Tractor Plant, Mogilevliftmash, e Novy Resource di Kovrov. Nel dicembre 2020, il Congresso degli investimenti di Vladimir ha approvato un nuovo piano d'azione - per il 2021-2023 - per attuare l'accordo di cooperazione volto a "Il progetto è volto ad espandere i legami diretti tra entità commerciali di entrambe le parti"²⁶, ed è volto ad aumentare il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Vladimir. Dobbiamo supporre che rifletterà il tema dell'ulteriore sviluppo ed espansione del movimento di gemellaggio delle città e dei distretti delle parti, che ha già una sua storia considerevole. Già nel 1998 è stato adottato l'accordo di gemellaggio tra le città di Vladimir e Bobruisk. Per l'ultima volta "hanno sviluppato relazioni di partenariato reciprocamente vantaggiose in economia e affari, scienza, cultura, istruzione, sport..."²⁷. Dal 2006, Kovrov e Brest sono gemellate. E nel 2016 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale tra l'amministrazione della regione di Vladimir e il comitato esecutivo regionale di Gomel. Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una buona base per un ulteriore movimento in avanti in termini di attuazione degli obiettivi fissati per aumentare il fatturato commerciale reciproco. Un'altra regione della Russia su cui concentrarsi in questo contesto è la regione di Novosibirsk. Nel giugno 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della regione di Novosibirsk, dove sono stati esaminati i risultati del programma di misure per lo sviluppo dell'interazione tra le parti per il 2019-2021. Va ricordato che l'accordo sul commercio e la cooperazione economica, scientifica, tecnica e culturale è stato firmato dal governo della repubblica e dall'amministrazione della regione già nel 1998. Nel 2020, il fatturato commerciale tra le parti ha superato i 150 milioni di dollari. Questo ha permesso alla regione di Novosibirsk di diventare la terza in termini di commercio bilaterale con la Bielorussia tra i soggetti del Distretto Federale Siberiano dopo i territori di Krasnoyarsk e Altai. La vasta gamma di interazioni commerciali ed economiche tra le parti è evidenziata dalle forniture bielorusse a questa regione russa, la cui base è costituita da trattori e autocarri, camion, pezzi di ricambio per auto e trattori, rimorchi e semirimorchi, strutture metalliche ferrose, barre e profili in alluminio, mobili, televisori, monitor e proiettori, carne, formaggio e ricotta, zucchero, frutta fresca e in scatola, calzetteria, calzature. È anche importante che più di 40 imprese con la partecipazione di persone giuridiche e individui bielorusse sono registrate oggi nella regione di Novosibirsk. In generale, la regione coopera con la parte bielorusse non solo nell'ambito del suddetto accordo del 1998, ma anche in un certo numero di altri - con le regioni di Mogilev, Grodno e Brest, il che le dà vantaggi

specifici nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti. In particolare, la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti si è recentemente intensificata. Per esempio, nel 2020 Novosibirsk ha acquistato dai suoi partner bielorusi "15 autobus con motore a gas di classe grande, quest'anno [2021] prevede di acquistare più.50 autobus di tipo urbano, 20 filobus con grande corsa autonoma e 10 tram a pianale basso. È stato anche deciso in linea di principio di acquistare un grande lotto di 150 autobus sotto programmi di leasing"²⁸. Ma forse ancora più promettente è l'intenzione delle parti di sviluppare la cooperazione nella scienza, tecnologia, innovazione e istruzione. Un fatto interessante: durante più di 20 anni dell'accordo di cooperazione tra le università bielorusse e di Novosibirsk sono stati firmati 28 accordi diretti sullo sviluppo di partenariati, nell'ambito dei quali si realizzano progetti scientifici, si scambiano esperienze e si svolgono attività comuni. Altri 11 contratti e accordi sono stati firmati durante la quinta sessione del Consiglio di cooperazione commerciale. Così, "lo sviluppo di un programma congiunto tra il Dipartimento di Economia Digitale dell'Università Statale Economica Bielorusa e la Facoltà di Tecnologia dell'Informazione dell'Università Statale di Novosibirsk sembra promettente. Il parco scientifico e tecnologico del BNTU "Politecnico" è pronto per un'ulteriore cooperazione con i colleghi di Novosibirsk nell'attuazione del progetto bielorusso-russo per la produzione di prodotti medici per la chirurgia cardiaca"²⁹. La parte bielorusa ha anche suggerito di continuare la pratica dello scambio di studenti universitari, laureati e post-laurea e di invitare i principali scienziati come parte del programma "Visiting Professor". Un certo numero di università bielorusse sono incluse nell'attuazione del progetto "Università 3.0" - la trinità della scienza, dell'istruzione e delle innovazioni tecnologiche, la cui piattaforma di attuazione sono parchi tecnologici, laboratori interdisciplinari, centri di trasferimento tecnologico. Tra i partecipanti attivi della cooperazione russo-bielorusa nell'istruzione c'è l'Università Tecnica Statale di Novosibirsk (NSTU), che sviluppa partenariati con le università bielorusse sulla base dell'accordo sulla cooperazione in scienza, tecnologia, cultura, sport, mobilità studentesca e accademica NSTU per il 2016-2021, che è stato firmato con l'Università statale bielorusa, per il 2017-2022 - con l'Università russo-bielorusa, accordi di cooperazione per il 2018-2023 - con l'Università statale di Brest, con l'Università russo-bielorusa per il 2018-2023 - con l'Università russa. Un altro progetto promettente in questo senso è il Centro internazionale russo-bielorusso per la cooperazione interregionale nell'istruzione, nella scienza e nella cultura, che è stato fondato dall'Università tecnica statale di Novosibirsk, l'Università bielorusso-russa, il Centro di cultura bielorusa di Novosibirsk e l'associazione pubblica sociale e culturale "Heritage". "Tra gli obiettivi principali del centro - la creazione e lo sviluppo di efficaci partenariati reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche, educative, sociali, culturali, giovanili e sportive delle regioni di Mogilev e Novosibirsk, l'organizzazione della partecipazione a eventi internazionali scientifici, educativi, sportivi, culturali e pubblici tenuti sulla base dei fondatori del centro, la familiarizzazione dei cittadini della Bielorussia e della Russia con la storia, la cultura e le tradizioni dei popoli, i loro risultati nell'economia e nella scienza, la cultura e lo sport"³⁰. Nel 2020 ha contribuito a organizzare un dialogo culturale interetnico online "Russia e Bielorussia - 2020", che è diventato un'importante piattaforma educativa e culturale per sostenere e rafforzare lo Stato dell'Unione. Alla riunione del Consiglio di cooperazione commerciale è stato fissato il compito di intensificare il lavoro del centro per promuovere le idee dello Stato dell'Unione, l'educazione patriottica, il coinvolgimento dei giovani nello sviluppo di iniziative civiche volte a sostenere e rafforzare lo Stato. Tutti questi fatti dimostrano che le riserve di interazione tra le regioni dei due paesi sono veramente enormi. E ci sono buone ragioni per credere che saranno sicuramente utilizzate in un futuro molto prossimo.

Bielorussia - Russia: partenariati regionali diretti come fattore di rafforzamento della cooperazione economica

Nel settembre 2021 il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le linee guida per l'attuazione delle disposizioni del trattato sullo Stato dell'Unione per il 2021-2023 e 28 programmi dell'Unione per attuare i principali compiti per rafforzare l'integrazione bielorusso-russa. In quell'occasione le parti hanno notato in particolare che "i legami diretti di partenariato tra le regioni stanno diventando un fattore sempre più importante nel rafforzamento della fiducia reciproca e della cooperazione economica.³¹ Questo è confermato dalla pratica concreta della cooperazione interregionale Bielorussia-Russia nel 2021, che è attuata in una varietà di formati. Uno degli importanti partner commerciali ed economici della Repubblica di Bielorussia nel Distretto Federale Centrale della Federazione Russa è la **regione di Voronezh**. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica, umanitaria e culturale nell'ambito del V Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nell'ottobre 2018. Il fatturato commerciale tra loro nella prima metà del 2021 è aumentato di quasi il 15% e ammonta a quasi 160 milioni di dollari con la quota di forniture dalla Bielorussia per un importo di quasi 102 milioni di dollari. "La base delle esportazioni bielorusse consisteva in strutture in acciaio in metalli ferrosi e altri prodotti metallici; parti e accessori per automobili e trattori; formaggio e ricotta; carne di manzo congelata; prodotti di olio di soia; burro"³². Inoltre, oltre al commercio di merci, qui si stanno sviluppando attivamente altri settori di cooperazione, in particolare i servizi di costruzione. Il fatto è che la regione di Voronezh, insieme alle regioni di Kaluga, Pskov e Leningrado, è tra quelle regioni russe dove "lo schema per la costruzione di strutture sociali, che è accettabile sia per i costruttori bielorusi che per i clienti, è stato elaborato"³³. Già nel febbraio 2021 una delegazione del Ministero bielorusso dell'architettura e dell'edilizia ha visitato la regione e ha discusso con i partner di Voronezh le possibilità di "attuazione di un progetto pilota comune nel villaggio urbano Strelitsa del distretto Semiluki per costruire una scuola per 520 alunni, partecipazione delle società bielorusse BelenginiroingstroyInvest LLC e Stroitelny Trest OJSC".No.12" nella costruzione di istituti di istruzione prescolare e generale nel distretto di Semiluki, così come le prospettive di utilizzo di case prefabbricate bielorusse nell'attuazione del programma regionale per lo sviluppo dell'edilizia abitativa nella regione di Voronezh.³⁴ E alla vigilia del nuovo anno scolastico - alla fine di agosto 2021 - è stata aperta una scuola secondaria a Strelitsa, che è diventata un progetto pilota per lo sviluppo della cooperazione nella sfera dell'edilizia tra la Bielorussia e la regione di Voronezh sul principio dell'investimento e della costruzione - con il credito all'esportazione. La costruzione della scuola è stata effettuata dalla Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, nonché dai produttori bielorusi di materiali e attrezzature edili come "Mogilevliftmash", "Gomelstroymaterialy", "Keramin". L'appaltatore generale per la costruzione di questa scuola in un tempo abbastanza breve - meno di un anno - è stato Mogilev Construction Trust #12, che ha già guadagnato una buona immagine al di fuori della Bielorussia. Nella regione di Voronezh "anche nella fase di costruzione i clienti sono più che soddisfatti della qualità e dell'avanzamento dei lavori e invitano i residenti di Mogilev a partecipare alla gara d'appalto per la costruzione di diverse altre strutture"³⁵. L'esperienza acquisita a Strelitsa utilizzando il principio di investimento-costruzione dei lavori ha dimostrato che è vantaggioso per tutti i partecipanti al progetto. La parte russa ha ricevuto un finanziamento stabile e un rinvio di due anni dei pagamenti, così come un'alta qualità del lavoro a un costo accettabile. La parte bielorusa vede il suo vantaggio nel fatto che il prestito è legato a una serie di condizioni - dalla partecipazione obbligatoria delle imprese bielorusse alla costruzione, ricevendo i loro profitti, alla consegna dei materiali di costruzione e delle attrezzature dalla Bielorussia. Un dettaglio importante: uno schema simile sarà ora applicato

alla costruzione di altre strutture sociali con partecipazione bielorusa nella regione di Voronezh. Una di queste nuove strutture sarà una mega-scuola a Voronezh per 2.560 posti. Nell'agosto 2021 la StroyEngineering LLC, fondata con la partecipazione della parte bielorusa, ha ricevuto il diritto di costruirla. Questa struttura è un edificio con un numero variabile di piani e da due a quattro piani, la cui costruzione è stimata in tre e mezzo Il megashop sarà una delle più grandi istituzioni educative in Russia. "Il megashop avrà 110 classi, che studiano in un turno, insegnate da 220 insegnanti. <...> Il progetto prevede unità di apprendimento isolate, un ambiente senza barriere, condizioni per lo sviluppo del potenziale creativo dei bambini e attività sportive ³⁶. Inoltre, si presume che gli specialisti bielorusi ricostruiranno il principale campo sportivo della regione. La ricostruzione dello stadio di calcio Fakel è stimata in 812 milioni di rubli russi. Un ³⁷altra scuola e un asilo sono previsti per essere costruiti con la partecipazione bielorusa nel villaggio di Semiluki. Va notato che la Bielorussia e la regione di Voronezh hanno una serie di altre aree di cooperazione: forniture di macchinari, cibo, riciclaggio dei rifiuti e cooperazione industriale. In particolare, la Borsa universale bielorusa delle materie prime "prevede di fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli, poiché sono i prodotti del complesso agro-industriale che hanno tutte le possibilità di diventare un motore del commercio di scambio con questa regione russa.³⁸ Questo può essere spiegato dal fatto che le farine di semi oleosi, gli integratori di foraggio, i cereali e le granaglie sono tradizionalmente richiesti sul mercato bielorusso, e la regione di Voronezh è nota per essere uno dei leader in questo segmento. Nel 2022 la Repubblica di Bielorussia e la regione di Voronezh La regione "prevede, sulla base di progetti bilaterali, di aumentare il volume del fatturato commerciale del 7-9% rispetto al livello del 2021 ³⁹. I piani concreti delineati mostrano che le parti hanno tutto il necessario per risolvere questo problema. Nel Distretto Federale del Caucaso del Nord (NCFD) della Federazione Russa l'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e **la Repubblica Cabardino-Balcanica** (KBR) si sta sviluppando in modo interessante. Nell'ottobre 2021 si è tenuta una riunione di un gruppo di lavoro congiunto sull'interazione tra le parti, in cui è stato firmato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale, adottato al VII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, che si è tenuto nel settembre 2020. Si ricorderà che alla fine del 2020 il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di più di un quarto e ammontava a 8,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il saldo è positivo per la Repubblica di Bielorussia - "più" 3,1 milioni di dollari. ⁴⁰Di fatto, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'interazione nella sfera economica alla traiettoria di crescita. Tanto più che "la Bielorussia e la Cabardino-Balkaria sono unite non solo da lunghe tradizioni di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato economico multilaterale". ⁴¹che le due parti sono determinate a sviluppare ulteriormente. Questa tendenza è caratteristica di tutto il distretto federale del Caucaso del Nord, uno dei fattori chiave del suo sviluppo è la sua integrazione nello spazio economico eurasiatico. "Allo stesso tempo, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner efficaci dei soggetti del Distretto Federale del Caucaso del Nord⁴². Per quanto riguarda il partenariato tra la Bielorussia e la CBD, si basa su vari legami economici di imprese specifiche di entrambe le parti. Così, i prodotti del produttore di utensili diamantati JSC "Terekalmaz" sono ben noti sia presso le fabbriche di Minsk - trattori, automobili e motori, sia presso la Fabbrica di Aggregati Auto di Baranovich, la Fabbrica di Aggregati Auto di Borisov, così come presso le imprese "Avtogydrousilitel", "Belcard", "Fabbrica di macchine utensili Krasny Borets", "Belgran", "Belgeo". Il mercato bielorusso è stato attivamente sviluppato da Kavkazkabel e Nalchik Plant of High-Voltage Equipment. Un altro esempio interessante a questo proposito: "Prokhladnensky plant of semiconductor devices" OJSC (produzione di regolatori di tensione integrati) è stato partner di "Integral" OJSC per più di 20 anni, acquistando cristalli di transistor e microchip" ⁴³. Al fine di sviluppare attivamente le partnership nel settore agricolo già nel 2014, nel territorio del distretto urbano di Prokhladny si è tenuta la prima "Fiera di Prokhladny" internazionale, che

comprendeva una mostra di attrezzature agricole bielorusse per la produzione di colture, orticoltura e allevamento e ha organizzato una dimostrazione di macchine a saturazione di energia della fabbrica di trattori di Minsk. Da allora, le attività per la coltivazione di semi originali zonati in Bielorussia sono state implementate anche ibridi di diversi gruppi di maturazione, che permetteranno "di fornire fino a 15 mila tonnellate di semi di mais al mercato bielorusso"⁴⁴. Tra le regioni bielorusse che prevedono di intensificare la loro cooperazione con la KBR è la regione di Brest, che sta "lavorando allo sviluppo di successo di iniziative commerciali, l'attuazione di progetti volti a produrre prodotti competitivi, l'introduzione di innovazioni, l'espansione dei mercati di vendita, così come la creazione di joint venture"⁴⁵. Per sviluppare efficacemente le partnership con questa regione russa, la filiale di Brest della Camera di Commercio e Industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di Commercio e Industria della Repubblica Kabardino-Balcanica" nell'aprile 2018. Questa struttura è uno dei centri di attività commerciale nella regione russa, "creata per sostenere e assistere gli uomini d'affari e per sviluppare i contatti commerciali sia nella Repubblica, sia con altre regioni, nonché con i paesi della CSI e i paesi lontani"⁴⁶. Dobbiamo supporre che con l'apparizione del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare. Un'importante area di partenariato con la Kabardino-Balkaria è sociale e culturale. Dopo tutto, è in questa regione russa che opera l'unico centro bielorusso nel distretto federale del Caucaso del Nord - il movimento pubblico kabardino-balcanico "Per l'unità - "Syabry" - che ogni anno tiene una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti. Per esempio, nel febbraio 2021 questo centro ha organizzato nella Fondazione Culturale Kabardino-Balkaria un incontro "Syabry raccoglie amici" con la partecipazione di altri centri nazionali-culturali, in cui sono stati tenuti i seguenti discorsi "i giovani vincitori del Festival Internazionale della Gioventù-concorso di poesia e traduzioni poetiche "Sponde dell'amicizia", ci sono stati dipinti e opere di arti e mestieri, si sono ascoltate poesie e canzoni"⁴⁷. Parlando di altre priorità nella sfera socio-culturale, dovremmo anche ricordare un formato interessante come la scuola estiva internazionale annuale presso l'università statale locale "Le radici dell'amicizia dei nostri popoli - nella nostra storia" con la partecipazione di studenti, laureati e giovani scienziati provenienti da Bielorussia, Russia e Kazakistan. Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta scuola estiva di questo tipo, la master class "L'educazione patriottica dei giovani attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia", che "è stata tenuta da Tatiana Senkevich, PhD, preside della Facoltà di Filologia dell'Università A.S. Pushkin Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del Dipartimento principale dell'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Brest"⁴⁸ ha suscitato particolare interesse negli studenti. Tutti questi fatti dimostrano che ci sono i presupposti necessari per una cooperazione di successo. Ci sono varie opportunità di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e le regioni del Distretto Federale dell'Estremo Oriente. Ciò è dimostrato dal fatto che nella prima decade di ottobre 2021 a Vladivostok per la prima volta si sono svolte le "Giornate della Repubblica di Bielorussia nel **Primorsky Krai**", i cui partecipanti dalla parte bielorusa erano 160 rappresentanti di varie sfere di attività - commercio ed economia, investimenti, culturale. Gli eventi più importanti nel quadro di questi giorni sono stati: 1) riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con Primorsky Krai; 2) fiera-vendita di beni bielorusi e mostra di attrezzature con la partecipazione di 18 più grandi imprese bielorusse; 3) forum d'affari dei circoli d'affari bielorusi e marittimi per ampliare la cooperazione con i partner esistenti e cercare di nuovi. Un buon sfondo per tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 l'esportazione delle imprese bielorusse in questa regione russa è già cresciuta del 43% e ammontava a 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare da quanto acutamente e concretamente il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di realizzazione di nuovi progetti comuni. Ne citiamo alcuni. In particolare, a Primorsky Krai è prevista la creazione di un vero e proprio centro espositivo e di servizi per la vendita e la manutenzione

delle attrezzature bielorusse, che permetterà non solo la vendita di macchinari, ma anche la loro manutenzione e la presentazione in loco a una vasta gamma di consumatori di Primorsky Krai. Nel campo dell'industria è prevista la realizzazione del progetto di promozione dei prodotti della JSC "Mogilevliftmash". "Riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotanti e a carosello - una nuova direzione padroneggiata dall'impresa".⁴⁹ Nel campo dell'agricoltura la promozione, la sperimentazione e l'implementazione in di varietà di patate bielorusse in Primorsky Krai, il supporto di esperti e il supporto scientifico nella coltivazione di frutteti, così come la conversione di macchine agricole a trazione caterpillar. Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, la piazza principale di Vladivostok esposto macchine comunali, agricole e di costruzione di impianti di costruzione di macchine di Belarus. Un altro numero di imprese - l'azienda "Babushkina krynka", la fabbrica di burro e formaggio di Kobrin, la società "Domochay", la JSC "Krasny Pischevik", la JSC "Kommunarka", le fabbriche di lavorazione della carne di Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk - hanno presentato prodotti dolciari, lattiero-caseari e di carne bielorusse, che sono ben noti qui e tradizionalmente molto richiesti. Basti pensare che nel 2020 "sono stati forniti a Primorye prodotti alimentari bielorusse per un valore di 2,1 milioni di dollari. Rispetto al 2019, questo è stato un aumento del 63%. Quest'anno, solo alla fine di 8 mesi, le forniture sono aumentate del 34%, già scambiate per 2 milioni di dollari"⁵⁰. Il forum d'affari tenutosi nell'ambito delle "Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Primorsky Krai" ha dimostrato un alto interesse delle catene di vendita al dettaglio locali ad aumentare le forniture di prodotti alimentari bielorusse. Le trattative condotte dai rappresentanti dei circoli d'affari per aumentare la gamma di prodotti forniti ci permettono di aspettarci davvero un aumento multiplo del loro volume nel prossimo futuro. La holding bielorusse AMKODOR, che comprende 30 persone giuridiche, dovrebbe essere menzionata tra le aziende che hanno lavorato con molto successo a Vladivostok, tra cui 21 stabilimenti in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania. In particolare, "è stato firmato un contratto per la fornitura di altre 15 unità di macchine della holding a una delle organizzazioni economiche. Inoltre, è stato firmato un altro contratto di concessione, sono state specificate le esigenze del Primorsky Krai in macchine speciali "AMKODOR" per il 2022 e il volume delle loro forniture"⁵¹. È interessante che poche settimane dopo - alla fine di ottobre 2021 - a Vladivostok c'è stata anche una presentazione di una vasta gamma delle stesse macchine "AMKODOR", che permette "di realizzare forniture complesse della sfera forestale, che a sua volta aumenta la produttività e l'efficienza del consumatore acquistato macchine in ogni fase del processo produttivo"⁵². A quanto pare, i nuovi contratti non sono lontani. Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessato ai macchinari bielorusse è confermato anche dal fatto che JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" ha firmato un contratto di distribuzione con "Utes" LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di melioranti chimici polverizzati in Primorsky Krai. Un dettaglio importante: "Per 22 anni LLC "Utes" è stato uno sviluppatore della cava "Gora Glubinnaya" e ha dimostrato di essere un produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di dolomite calcarea, graniglia di calcare e polvere minerale per impianti di asfalto e cemento"⁵³. Ora questa società russa utilizza come principali macchine per l'applicazione di fertilizzanti minerali Le macchine della società hanno una buona prospettiva nel mercato del mare. Quindi ci sono buone prospettive per le macchine di Bobruiskagromash nel mercato marittimo. Ricordiamo che l'VIII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia tenutosi nell'estate del 2021 ha dimostrato "un ampio potenziale in termini di ulteriore sviluppo della cooperazione tra le regioni specifiche dei due paesi, membri dello Stato dell'Unione".⁵⁴ Questo potenziale dovrebbe essere utilizzato al massimo nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nell'esempio della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e Primorsky Krai. Uno strumento molto efficace per lo sviluppo delle relazioni interregionali bielorusso-russe è anche il movimento delle città gemelle. Nell'ottobre 2021 la città bielorusse di Zhodino ha ospitato il loro decimo incontro, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due

paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolonna, Smolensk e molti altri. Ricordiamo che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998 a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk e Mogilev. E quasi tutti "sono diventati un'illustrazione eloquente alla conclusione che il gemellaggio bielorusso-russo crea un ambiente unico per il commercio produttivo e l'interazione economica, così come per la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia pubblica" 8⁵⁵. In particolare, il 9° incontro, tenutosi nel marzo 2017 a Mogilev, ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 città russe, tra cui Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma. Il tema dell'incontro a Zhodzina era "Il gemellaggio come importante potenziale per il rafforzamento dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia e l'unità dei popoli. L'organizzazione pubblica bielorusa "Twin Cities" (BOPG) ha suggerito aree specifiche di discussione come l'economia e gli affari, la promozione degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione industriale, "l'interazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, così come la cooperazione culturale, educativa e il gemellaggio come piattaforma per migliorare il lavoro con i giovani"⁵⁶. Si noti che alla fine del 2020, il BOPG consisteva di 36 città che hanno stabilito legami di gemellaggio e partenariato con più di 450 città in 38 paesi, con la Russia che è il chiaro leader. La Bielorussia presume che tali incontri bilaterali delle città gemellate sono importanti per lo sviluppo del movimento di gemellaggio nel suo complesso, in quanto rappresentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nella realizzazione di investimenti, relazioni commerciali ed economiche, programmi culturali ed educativi. Dopo tutto, "le città gemellate sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui peculiarità è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"⁵⁷. Nello Stato dell'Unione queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come uno strumento efficace delle autorità locali per lo sviluppo del dialogo costruttivo e la realizzazione di vari progetti di cooperazione. L'obiettivo principale dell'interazione tra le città a questo proposito è "lo sviluppo globale dell'ambiente urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'educazione, dello sport, del tempo libero e della ricreazione per migliorare il benessere della popolazione, rafforzare la tolleranza, approfondire la cooperazione commerciale"⁵⁸. Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodzina è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta della **Repubblica di Komi**. Il primo accordo sulla creazione e lo sviluppo del commercio e delle relazioni economiche, scientifiche, tecniche e culturali tra di loro è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale degli investimenti "Grodno Region at the Crossroads". Il nuovo documento implica, prima di tutto, la cooperazione commerciale e industriale. Il fatto è che oggi Grodno ha molti gemelli e partner in Russia. Tra questi ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005) e il comune moscovita di Shchukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la regione Tuapse di Krasnodar Krai (2012), e Tambov (2015). Come possiamo vedere, pochi di loro sono situati nella parte settentrionale del paese vicino. Grazie al nuovo contratto, le forniture da Grodno dovrebbero intensificarsi, non solo di carne e latticini, ma anche di altri prodotti. "Tra le imprese i cui prodotti potrebbero presto apparire in grandi quantità nella città russa [Ukhta], OJSC "Molochny Mir", OJSC "Grodno Meat Factory", JLLC "Quinfud", JLLC "Conte Spa"⁵⁹. L'attivazione del partenariato tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento della cooperazione tra la regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Il fatto è che già nell'aprile 2021 il comitato esecutivo dell'Oblast di Grodno ha notato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "A questo scopo è previsto di stabilire relazioni con la comunità d'affari della regione di Grodno. La parte russa è pronta ad adottare l'esperienza dei residenti di Grodno in questo settore. È anche possibile stabilire una joint venture per produrre mobili"⁶⁰. Nel settembre 2021 le regioni bielorusse e russe hanno tenuto la seconda riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione in cui hanno discusso aree specifiche di lavoro. I partner di Komi hanno intenzione di adottare

l'esperienza della regione di Grodno nel business agricolo, dalla progettazione e costruzione di impianti agricoli all'implementazione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime; si ipotizza anche una cooperazione nell'edilizia. "Un grande potenziale si trova nella cooperazione nell'istruzione, nella cultura, nel turismo e nello sport. ⁶¹Va da sé che Grodno e Ukhta hanno intenzione di dare il loro considerevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami d'affari tra la Repubblica e la regione, che corrisponderà pienamente al contenuto dell'accordo firmato durante la decima riunione delle città gemelle a Zhodino. Un altro motore dell'interazione con le regioni russe nel 2021 è l'attività della Borsa Universale Bielorussia delle Merci (BUCE). Basti dire che da gennaio ad agosto 2021 il fatturato delle materie prime tra la Bielorussia e la Russia è aumentato della metà e ha raggiunto 375 milioni di dollari. Questa è la cifra più alta tra i 68 paesi rappresentati nella BUCE. È confermato anche dal fatto che più della metà di tutti i clienti di cambio - oltre 2.600 - sono società russe non residenti. Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni cade sui rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk". Per ⁶²molti aspetti tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non ci sono ostacoli per l'utilizzo del potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento di attuazione dei programmi di integrazione dello Stato dell'Unione⁶³. I partner russi sono anche attratti dalla possibilità di utilizzare la BUTB come una sorta di trampolino per entrare nei mercati dei paesi terzi. "Per otto mesi del 2021 la somma delle transazioni di transito effettuate dai commercianti della Federazione Russa è stata di 5,5 milioni di dollari. Si trattava principalmente di forniture di prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici, industria delle costruzioni, nonché di attrezzature e macchinari" ⁶⁴. Tutto questo è stato venduto con successo attraverso il BUTB in Lettonia, Lituania, Polonia ed Estonia. In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a giudicare da tutte le apparenze, già in Nel prossimo futuro, queste aree di cooperazione bielorusso-russa di scambio otterranno nuovi impulsi di sviluppo anche in altre regioni della Russia. Così, c'è un grande interesse nell'interazione con il BUTB nella **regione di Samara**, che è uno dei leader in termini di esportazioni di prodotti agricoli nel distretto federale del Volga. Nel novembre 2021 30 imprese di produzione e commercio della regione hanno espresso la loro disponibilità a utilizzare il potenziale del BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, tra cui "le vendite di prodotti agricoli della regione di Samara ai paesi dell'Unione europea". In particolare, la BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dai paesi baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nel quadro di accordi di transito" ⁶⁵. Si noti che finora vengono spediti in questi paesi soprattutto prodotti oleosi bielorusi, il cui volume potrebbe superare i 70 milioni di dollari nel 2021. La regione russa vede anche un notevole potenziale nell'attrarre le imprese metallurgiche nella BUTB per vendere prodotti metallici ferrosi e non ferrosi laminati, che sono annualmente utilizzati in quantità considerevoli nell'industria bielorussa. Al momento, "di regola, la via del metallo di Samara all'acquirente bielorusso è attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo. ⁶⁶.. " . Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **Krai di Stavropol** è considerato come un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura. Nel novembre 2021, aggiornando i contatti con la BUTB, i rappresentanti del Centro regionale di sostegno all'esportazione hanno espresso la fiducia che questa piattaforma di scambio "diventerà "una finestra" per le imprese di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i paesi in Europa, Asia e Medio Oriente, dove è abbastanza difficile fare affari senza avere una propria rete di distribuzione" ⁶⁷. Per quanto riguarda la **regione di Pskov**, vedono le prospettive di un uso attivo del potenziale della BUTB nella vendita dei prodotti delle imprese della regione dell'industria del legno. Ciò è dimostrato dal fatto che 30 imprese di Pskov Oblast hanno partecipato al forum d'affari tenutosi nell'ottobre 2021, dove è stato descritto in dettaglio come "il meccanismo di scambio permetterà alle imprese di Pskov di fornire le loro

merci non solo al mercato bielorusso, ma anche ai paesi europei e asiatici, dove lo scambio ha già formato una rete di partner commerciali che sono pronti ad acquistare i prodotti di legno in quasi tutti i volumi" ⁶⁸. Anche la **Repubblica di Carelia** ha un progetto interessante al BUTB, che è principalmente interessata alla possibilità di applicare il meccanismo di scambio per la vendita di latte crudo dalle regioni russe vicine nella regione. Si deve supporre che questa iniziativa di vendere latte crudo da Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni Il mercato bielorusso del distretto federale nord-occidentale ha tutte le possibilità di successo, dal momento che il BUTB considera il latte crudo come una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere rivelato nei commerci di scambio. Inoltre, nel novembre 2021 la borsa bielorusso ha confermato la sua disponibilità "a organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che permetterà alle <...> imprese di ottenere il massimo effetto economico dall'applicazione del meccanismo di scambio" ⁶⁹. Anche qui, quindi, si spera che i risultati non tarderanno ad arrivare.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Kazakistan: piani per il futuro - nella tabella di marcia

Nel maggio 2021, si è tenuta la 16a sessione della commissione intergovernativa Bielorusia-Kazakistan sul commercio e la cooperazione economica, al termine della quale le parti hanno adottato una "road map" o un programma di misure per il 2021-2022. I risultati dell'interazione tra i due paesi nel primo trimestre del 2021 sono diventati una sorta di diapason per questa riunione. "Il fatturato commerciale è stato di 215 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al periodo corrispondente del 2020. ⁷⁰Il surplus per la parte bielorusa è stato di 133,5 milioni di dollari. Le attività principali della tabella di marcia adottata includono lo sviluppo della cooperazione bielorusso-kazaka nella cooperazione industriale e nelle forniture di macchinari, nell'agricoltura e nell'edilizia, nonché nell'interazione tra le regioni dei due paesi. Un altro evento importante nella cooperazione bielorusso-kazaka ha avuto luogo alla fine di giugno 2021, quando una delegazione governativa bielorusa guidata dal primo ministro R. Golovchenko ha visitato il Kazakistan, dove le due parti hanno fatto seri progressi nello sviluppo delle **relazioni commerciali ed economiche** bilaterali. La visita ha avuto luogo sullo sfondo di una dinamica molto positiva nel commercio reciproco tra i due paesi. Basti pensare che "nel 2020, il fatturato commerciale tra Bielorusia e Kazakistan ammontava a 847,9 milioni di dollari. Le principali esportazioni bielorusse sono state trattori, mietitrebbie, carne bovina, e latte, panna, zucchero, formaggio, ricotta, mobili e medicinali⁷¹. Anche le cifre seguenti testimoniano molte cose. Ci sono 54 aziende con capitale kazako che operano oggi sul suolo bielorusso, tra cui 13 joint venture e 36 straniere. E 366 imprese con partecipazione bielorusa lavorano in Kazakistan. Inoltre, ci sono imprese con tecnologie bielorusse che operano in diverse aree del paese in dieci impianti di produzione. E ora le parti si concentrano sull'aumento della localizzazione dei macchinari prodotti lì - gli stessi trattori e automobili, in modo che nel 2021, "per raggiungere nuove cifre nel commercio reciproco - per beni e servizi per un totale di più di \$ 1 miliardo all'anno. ⁷² I contratti firmati alla fine di giugno 2021 tra le entità economiche dei due paesi dovrebbero facilitare il raggiungimento di questo obiettivo. In particolare, la Minsk Tractor Plant fornirà al Kazakistan 590 unità di macchinari per un valore di dieci milioni di dollari. "Un altro contratto è stato firmato tra OJSC "MAZ" e LLP Hyundai Trans Auto per la fornitura di set di macchine di rimorchi MAZ per 1,3 milioni di dollari. Anche OJSC "BELAZ" e LLP "ASTANABELAZSERVICE hanno firmato un contratto per la fornitura di macchinari BELAZ per 1,2 milioni di dollari"⁷³. Nella stessa lista di esportatori bielorusi c'è Bobruiskagromash, un'azienda che da cinque anni lavora a stretto contatto con il mercato kazako, dove ha un impianto di assemblaggio per la produzione di rimorchi, presse e falciatrici. Nel 2020, ha aumentato di una volta e mezza le sue esportazioni di attrezzature agricole in quel paese. Nel 2021, i risultati non promettono di essere peggiori. Con il contratto firmato per la fornitura di prodotti per un importo di un milione di dollari con i soggetti della rete di distribuzione delle materie prime di Bobruiskagromash in Kazakistan è finalizzato almeno a questo. JSC Gomselmash e JSC Agromash Holding KZ, l'unica impresa industriale in questo paese che produce mietitrici di grano, trattori e prodotti aggiuntivi in una vasta gamma ed è il distributore esclusivo dei prodotti di Gomel in Kazakistan, hanno anche firmato un accordo per sviluppare la cooperazione per il 2021-2022. Ma forse più di altri in termini di sviluppo della **cooperazione industriale** con i partner kazaki è la fabbrica di trattori di Minsk, che ha già tre impianti di montaggio qui, ha una propria casa commerciale e progetta di sviluppare un altro impianto di montaggio in questo paese dell'Asia centrale - con un investimento di 50 milioni di dollari - sulla base del "Composite Group Kazakhstan" a Kostanai. Ora la linea di assemblaggio qui è calcolato sul rilascio di 1200 trattori "Bielorusia". Ma già sono stati generati piani sullo sviluppo del sito, la creazione di nuovi posti di lavoro, l'aumento della quantità delle operazioni tecnologiche effettuate dirette alla

crescita della localizzazione della produzione. In particolare, "nella prima fase, un'officina per la produzione di cabine sarà costruita insieme ai nostri partner kazaki. La fase successiva è la costruzione di un altro edificio di 25.000 metri quadrati per l'assemblaggio di tutti i tipi di motori e radiatori. È anche prevista la produzione di un nuovo prodotto - pompe diesel"⁷⁴. È molto probabile che questa impresa diventerà un elemento importante della zona industriale di Kostanay del centro industriale bielorusso: "Sarà una struttura multidisciplinare che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti. ⁷⁵E ci sono tutte le ragioni per credere che un tale centro potrebbe diventare il nucleo dello sviluppo innovativo. Tra le altre aree di cooperazione bielorusso-kazakistan che dovrebbero ricevere uno sviluppo accelerato nel prossimo futuro è l'**agricoltura**. Per gli agrari bielorusi, il mercato di questo paese dell'Asia centrale è importante perché è al secondo posto dopo la Russia in termini di forniture alimentari dalla Bielorussia. Entro la fine del 2021, la parte bielorusa prevede di "raggiungere il 120% delle nostre esportazioni in Kazakistan rispetto all'anno precedente: nel 2020 era più di 300 milioni di dollari"⁷⁶.

A questo proposito, è importante ricordare i risultati del 2020, che hanno mostrato che anche con le restrizioni associate alla diffusione dell'infezione da coronavirus, il complesso agro-industriale di entrambi i paesi ha continuato a crescere nel 2020. In particolare, i dati della Commissione Economica Eurasiatica hanno mostrato che "la produzione agricola nel territorio degli stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) è aumentata del 2,3% nel 2020 e ammontava a 114,3 miliardi di dollari USA. La più alta crescita della produzione tra i paesi dell'EAEU è stata registrata in Kazakistan (del 5,6%) e Bielorussia (del 4,9%). ⁷⁷Tendenze positive nella crescita dell'interazione tra i due paesi nel complesso agro-industriale sono state registrate anche alla seconda riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-kazako sullo sviluppo delle aree promettenti della cooperazione bilaterale in agricoltura, che si è tenuta a Minsk nel febbraio 2021. La riunione si è concentrata sulle questioni del commercio di prodotti alimentari, della produzione di colture e bestiame, della medicina veterinaria, dell'allevamento e della selezione, tenendo conto che "nel 2020 il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Kazakistan è aumentato di 1,2 volte rispetto al 2019 e ha raggiunto 307,2 milioni di dollari. L'esportazione è stata pari a 289,9 milioni di dollari (più del 20% di crescita)"⁷⁸. Le parti hanno notato il serio potenziale per un'ulteriore crescita stabile del fatturato commerciale e il consolidamento delle tendenze positive nel commercio reciproco.

Da parte bielorusa, queste prospettive sono viste nella fornitura di attrezzature per la costruzione di caseifici, l'introduzione di nuove tecnologie, l'espansione degli acquisti di macchine agricole, la riqualificazione del personale per il complesso agro-industriale. Il Kazakistan è particolarmente interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo dell'industria casearia e dello zucchero, così come in altri settori della produzione agricola. La natura di questo interesse risiede nel fatto che "il coronavirus ha dimostrato quanta domanda ci sia ora per tutti i prodotti agricoli. Si stanno aprendo nuove nicchie"⁷⁹.

In particolare, le parti ripongono grandi speranze nel 2021 sulla continuazione della cooperazione tra la bielorusa Gomselmash OJSC e la più grande azienda del Kazakistan per la produzione di macchine agricole, AgromashHolding KZ, che nel 2020 ha aumentato la sua produzione di 1,7 volte. L'assemblaggio congiunto di mietitrici di grano da parte di queste imprese sul suolo kazako è iniziato nel lontano 2007. "Nel 2019, l'organizzazione ha prodotto 429 mietitrici e trattori, e nel 2020 - 730 unità di attrezzature"⁸⁰. Compresa la prima mietitrice ESSIL KZS-790, che ha già superato i test nella regione di Karaganda e ha mostrato buoni risultati. La nuova macchina ha aumentato la potenza del motore e l'area di pulizia, e la trebbiatura è combinata: tamburo e rotore. Nel 2021 si prevede di iniziare la produzione in serie di questo modello. Inoltre, aumenterà anche la produzione di falciatrici semoventi, il che si spiega con la crescente domanda di esse tra gli agricoltori del Kazakistan. Ricordiamo anche che più di 70 set del KZS-10 MAX sono stati inviati da Gomel al Kazakistan nell'estate

del 2020. "Le innovazioni introdotte su questo modello di mietitrice, soprattutto per quanto riguarda il lavoro più confortevole degli operatori, sono piaciute agli agricoltori del Kazakistan. Questo li ha spinti a ordinare altre 30 mietitrici di questo tipo"⁸¹. E nella seconda metà di dicembre 2020, questo lotto aggiuntivo di 30 set di macchine è stato inviato ai partner kazaki. Tra gli eventi che dovrebbero avere un impatto positivo sullo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan in agricoltura nel 2021, citiamo alcuni altri. In primo luogo, un risultato interessante potrebbe essere l'idea discussa alla riunione del Consiglio d'affari Bielorussia-Kazakistan nel novembre 2020, a cui hanno partecipato i rappresentanti di più di 160 imprese dei due paesi. Dato che una delle questioni più importanti nello sviluppo delle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'organizzazione di mostre, "Bielorussia e Kazakistan stanno considerando la possibilità di tenere una mostra agricola in visita "Belagro" in Kazakistan."⁸² Questo potrebbe essere un altro passo concreto verso l'intensificazione della cooperazione bilaterale e l'aumento del fatturato commerciale reciproco". In secondo luogo, già nel novembre 2020, la Borsa universale bielorusse delle materie prime (BUCE) ha offerto alle aziende kazake di acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorusse e zucchero negli scambi della borsa. Allo stesso tempo, la BUCE potrebbe fornire assistenza alle aziende kazake nella vendita dei loro prodotti sul mercato bielorusso. Come seguito a questa proposta, nel gennaio 2021, la FTUB ha accettato di intensificare la cooperazione nel commercio elettronico con la Borsa Universale delle Merci "Astana", che "creerà un unico database con le offerte commerciali delle aziende bielorusse e kazake e faciliterà la crescita del commercio reciproco"⁸³.

Un'altra importante area di cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan, che dovrebbe ricevere un intenso sviluppo nel prossimo futuro, è il **settore delle costruzioni**, poiché le parti sono seriamente interessate a questa interazione. Questo si spiega con il fatto che "oggi in Bielorussia e Kazakistan lavorano complessi edilizi multifunzionali, che svolgono continuamente le loro attività, aumentando il loro ritmo ogni anno"⁸⁴. Tra le priorità della cooperazione in questo settore, le parti vedono aree di cooperazione come la costruzione di imprese industriali, complessi abitativi e caseifici, produzione e fornitura di materiali da costruzione, così come la creazione di una casa commerciale di materiali da costruzione bielorusse in Kazakistan e l'espansione delle forniture a questo paese dell'Asia centrale di ceramica sanitaria, materiali di isolamento e di copertura, pavimentazioni. Per quanto riguarda la costruzione industriale, anche alla 16a riunione della Commissione intergovernativa è stato notato che "un passo importante nella cooperazione sarà la costruzione di JSC "MTZ" in Kazakistan dell'impianto per la produzione di cabine per trattori e assi anteriori."⁸⁵ Vorremmo aggiungere che i lavori sugli impianti di produzione menzionati nella città di Kostanay in Kazakistan sono già iniziati. "Circa 7 milioni di dollari di investimenti saranno spesi per la realizzazione del progetto. E in totale si prevede di investire circa 50 milioni di dollari nello sviluppo delle produzioni"⁸⁶.

Inoltre, oggi le parti stanno lavorando alla creazione e alla costruzione di una joint venture per la produzione di piastrelle di ceramica in Kazakistan. Questo progetto sarà attuato in realtà, se ci saranno abbastanza materie prime per la produzione di questi prodotti nel sottosuolo di questo paese. Ecco perché "ora i servizi geologici e ambientali del Kazakistan stanno studiando il volume delle risorse disponibili"⁸⁷.

Un altro progetto di costruzione interessante che viene elaborato dalle parti riguarda la costruzione del "quartiere bielorusso" a Nur-Sultan. Con il suo esempio, la parte bielorusse potrebbe dimostrare la sua capacità di progettare e costruire complessi residenziali. La particolarità di questo progetto sta nel fatto che non esclude "la possibilità di completare le abitazioni costruite con mobili ed elettrodomestici bielorusse, perché alcune imprese di costruzione in Kazakistan hanno la pratica di vendere abitazioni completamente finite"⁸⁸.

Il prossimo progetto discusso dalle parti sembra logico a questo proposito - l'apertura di una casa commerciale in Kazakistan, che includerà le imprese bielorusse dell'industria delle costruzioni come Keramin, Berezastryomaterialy, Belarusian Glass Company. È possibile che

più tardi, secondo il Ministero bielorusso dell'architettura e dell'edilizia, la Bellesbumprom Concern si unirà alle loro fila. Il fatto è che solo nei primi quattro mesi del 2021, le sue imprese hanno aumentato le loro esportazioni verso il mercato kazako di quasi il 30% - fino a più di sette milioni di dollari. "Si tratta soprattutto di mobili: sono stati forniti per più di due milioni di dollari. In Kazakistan, i mobili imbottiti bielorusi e i mobili in legno massiccio sono particolarmente popolari. Vengono esportati in questo paese anche truciolato e pannelli di fibra, compensato, finestre e porte in legno, carta da parati, carta, cartone, legname⁸⁹... ". Ci sono tutte le ragioni per credere che le vendite di prodotti bielorusi per la lavorazione del legno nel mercato kazako continueranno a crescere costantemente. L'utilizzo del potenziale della casa commerciale specializzata può solo aprire nuove opportunità di vendita aggiuntive a questo proposito. Infine, per quanto riguarda la costruzione di strutture agricole, la parte kazaka è particolarmente interessata a questo tema. Alla fine di giugno 2021 è stato addirittura concordato di incontrare i partner del Kazakistan in Bielorussia, dove "mostreremo loro le nostre capacità di costruire fattorie abbastanza grandi per 2.400 capi"⁹⁰. Se questa esperienza bielorusa troverà una risposta positiva da parte kazaka, allora in futuro si potrà parlare della realizzazione di un analogo progetto chiavi in mano dell'allevamento bielorusso in Kazakistan con la sua ulteriore espansione in tutto il paese. Il termine "chiavi in mano" in questo caso include la progettazione, la costruzione da parte delle aziende bielorusse, la fornitura di attrezzature e di bestiame da allevamento. Un posto importante nello sviluppo del partenariato Bielorussia-Kazakistan è occupato anche dall'**interazione interregionale**. Basti dire che ci sono circa 30 accordi di cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan. In particolare, i relativi documenti sono stati firmati dai comitati esecutivi delle regioni di Minsk, Brest, Gomel e Vitebsk, la regione di Mogilev e l'akimaf della regione di Karaganda. Le regioni di Gomel e Vitebsk hanno un accordo di cooperazione con la regione del Kazakistan settentrionale, la regione di Brest - con la regione del Kazakistan orientale. La regione di Grodno interagisce con le regioni di Aktobe, Kostanay e Mangistau, la regione di Gomel - con le regioni di Almaty e Atyrau. Questi partenariati tra le regioni dei due paesi sono completati da documenti sulla cooperazione tra città come Minsk e Nur-Sultan, Brest e Semey, Bobruisk e Ust-Kamenogorsk, Mogilev e Shymkent. Ma a causa del fatto che "nel 2020, lo sviluppo della cooperazione regionale è stato in qualche modo ostacolato dalle restrizioni di quarantena relative alla diffusione dell'infezione da coronavirus COVID-19", l'obiettivo nel 2021 è di aumentare la cooperazione con le città di Minsk, Nur-Sultan, Brest, Semey, Bobruisk, Ust-Kamenogorsk, Mogilev e Shymkent. Nel ⁹¹2021, il compito non è solo quello di intensificare le partnership esistenti, ma anche di lavorare alla creazione di nuove. In particolare, la regione di Gomel dimostra serie intenzioni in questo senso, offrendo ai suoi partner kazaki di espandere la cooperazione, anche attraverso joint venture, piccole imprese, infrastrutture di trasporto e turismo. Nel 2020, il commercio estero della regione con il Kazakistan ha superato i 115 milioni di dollari. "Il tasso di crescita del fatturato commerciale nel periodo gennaio-aprile [2021] ha raggiunto il 161% rispetto ai quattro mesi dello scorso anno". ⁹²I principali fornitori sono Gomselmash e l'azienda di carne e latticini. Nel giugno 2021 Gomselmash ha firmato un accordo di sviluppo della cooperazione per il 2021-2022 con la SC "Agromashholding" del Kazakistan. L'essenza della questione è che "la parte kazaka ha richiesto 570 unità [mietitrebbie] quest'anno - per 60 milioni di dollari. Nei prossimi tre anni l'obiettivo è di produrre fino a 1.000 unità di mietitrebbie all'anno. ⁹³Le parti stanno anche discutendo altre aree di cooperazione. In particolare, ci sono prospettive di partnership reciprocamente vantaggiose nell'industria chimica e del vetro. Degna di nota è anche una proposta del capo della missione diplomatica del Kazakistan in Bielorussia, A. Beisenbayev, che era a Gomel, ha suggerito di tenere un forum delle regioni dei due paesi. La regione di Brest sta per sviluppare attivamente la cooperazione con la parte kazaka, il volume del suo fatturato del commercio estero con il Kazakistan nel 2020 supera i 130 milioni di dollari. Nove imprese con capitale kazako sono ora registrate nella regione di Brest. Ma ci sono certamente riserve e potenzialità per continuare la cooperazione. E oggi stiamo parlando di

"consegne di prodotti con valore aggiunto, principalmente in settori come la lavorazione del legno e l'industria alimentare⁹⁴.

Una vera svolta nello sviluppo della cooperazione tra i due paesi potrebbe essere la comparsa del centro industriale bielorusso nella regione di Kostanai, che è stato concordato dalle parti nel giugno 2021. "Questa sarà una struttura multidisciplinare, che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti.⁹⁵Questo centro sarà situato nella zona industriale "Kostanay", che è stata aperta nel 2017 ed è una zona industriale di 400 ettari, dotata di comunicazioni, in cui sono già collocate imprese di ingegneria meccanica, industria alimentare e leggera, produzione di materiali da costruzione e strutture, attrezzature agricole. È interessante notare che la prima "rondine" di questa zona è stata la "fabbrica per la produzione di trattori con il marchio "Belarus" della società-holding "Composite Group Kazakhstan". È stata aperta nel 2018, e ora si sta sviluppando con successo.⁹⁶Quindi le basi per la comparsa del centro industriale bielorusso sono già qui. Come possiamo vedere, la Bielorussia e il Kazakistan hanno grandi prospettive di cooperazione in vari settori, e sono già state gettate buone basi per una cooperazione a lungo termine tra i complessi industriali, agro-industriali e di costruzione, così come a livello delle regioni dei due paesi. Speriamo che tutti questi piani menzionati sopra siano attuati con successo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Tajikistan: Priorità della cooperazione regionale - attuazione di progetti specifici

Il Tagikistan è uno di quegli stati dell'Asia centrale, con cui la Repubblica di Bielorussia ha sviluppato le sue relazioni commerciali ed economiche in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. Per esempio, se nel 2020 il volume del commercio reciproco tra loro è aumentato "quasi tre volte e ha superato i 111 milioni di dollari", solo nel gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale tra i due paesi è stato vicino ai 200 milioni di dollari.⁹⁷ Solo nel gennaio-agosto 2021, il fatturato commerciale tra i due paesi era quasi 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari".⁹⁸ Tali forniture dalla Bielorussia, come trattori e autocarri, zucchero, automobili progettate per il trasporto di dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, carta e cartone di cancelleria e pneumatici, hanno giocato un ruolo decisivo nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che ci siano già "circa 20 rivenditori di produttori bielorusi - in Tagikistan - la dice lunga. Stiamo parlando di assemblaggio di trattori, macchinari Bobruiskagromash e Gomselmash. Si stanno preparando anche progetti comuni nell'industria lattiero-casearia."⁹⁹ In ognuno di essi, l'interazione di specifiche regioni dei due paesi dovrebbe giocare un ruolo decisivo. Ricordiamo che il tema dell'intensificazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile 2021 al 14th La riunione della Commissione intergovernativa tagiko-bielorusa sul commercio e la cooperazione economica ha considerato "questioni di attualità della cooperazione nell'industria e nella cooperazione produttiva, nell'agricoltura e nei trasporti, nella sanità e nell'istruzione, negli investimenti e nelle tecnologie dell'informazione".¹⁰⁰ Un dettaglio importante: oggi tali regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando il commercio e i legami economici, scientifici, tecnici e culturali nel quadro degli accordi firmati sulla cooperazione, come: La regione di Sughd - con le regioni di Vitebsk, Minsk e Mogilev, Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, Yavan e Uzden. Uno dei partecipanti più attivi nella cooperazione interregionale bielorusso-tajika è la **regione di Minsk**, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è aumentato più di tre volte e ha superato 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. L'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **regione di Sughd**, firmato nel 2014, ha giocato un ruolo chiave nel raggiungimento di tali indicatori. Allo stesso tempo, le parti non intendono fermarsi qui, delineando nuovi piani per partnership reciprocamente vantaggiose. In particolare, all'incontro dei leader regionali A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021 hanno parlato di una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle priorità evidenti è l'industria leggera bielorusa, per la quale il cotone tagiko può essere una materia prima. La parte bielorusa ha anche espresso il suo interesse a creare joint venture per la lavorazione del cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorusa, essi sono interessati "a fornire verdure e frutta alla Bielorussia, così come a ricevere semi di patate bielorusse di alta qualità". Entro 3-4 anni, la regione prevede di aumentare il volume di patate a 1 milione di tonnellate¹⁰¹. Nel complesso, le parti intendono espandere seriamente i loro legami bilaterali nel prossimo futuro. Questo è dimostrato dal fatto che alla riunione d'affari nel novembre 2021, "i rappresentanti di più di 30 aziende tagiche e bielorusse hanno parlato di una possibile cooperazione in ingegneria meccanica, assistenza sanitaria, lavorazione del legno, industria alimentare e di trasformazione."¹⁰² Il memorandum sulla cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe anche aiutare a espandere la cooperazione tra le due regioni. **Mogilev Oblast** intende sviluppare attivamente i partenariati con Sughd Oblast. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. E nei tre trimestri del 2021, il fatturato tra loro è aumentato di quasi un terzo. E in questo caso stiamo parlando di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la creazione di produzioni congiunte. Dato che Mogilev è il più grande produttore bielorusso di prodotti tessili - Mogotex OJSC - sono seriamente interessati a fornire cotone dal Tagikistan. E i

partner tagiki, che ogni anno aumentano l'area di coltivazione di questa coltura, hanno il loro interesse: organizzare con i bielorusi La joint venture per lavorare il cotone è una joint venture tra le due parti. "Questo ci permetterà [a Sughd Oblast] di creare diverse migliaia di nuovi posti di lavoro¹⁰³. Mogilevliftmash prevede anche di stabilire una produzione congiunta di elevatori nella regione tagika. Questa è solo una parte delle proposte espresse nel novembre 2021 in un incontro d'affari a Mogilev, dove l'accordo di cooperazione è stato firmato dalla filiale di Mogilev della Camera di Commercio e Industria bielorusa e la Camera di Commercio e Industria della regione di Sughd. Inoltre, "lo stabilimento di Mogilev "Strommashina" e CJSC "Nord Asia Metal" hanno accettato di firmare una lettera di intenti per realizzare un progetto per la produzione e la fornitura di attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre di amianto-cemento.¹⁰⁴ E i rappresentanti di altre imprese di Mogilev di un certo numero di industrie hanno stabilito contatti per il commercio di prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Austria: sulla via dell'integrazione della cooperazione regionale

L'interazione tra le regioni bielorusse e austriache è un settore importante per lo sviluppo della cooperazione bilaterale tra i due paesi, che Minsk e Vienna sembrano intenzionate ad aggiornare nella seconda metà del 2021. Lo dimostrano, in particolare, gli incontri e i negoziati tenuti dalle parti nel settembre di quest'anno nello stato federale austriaco del Vorarlberg, che, insieme all'Alta Austria e alla Stiria, è tra le regioni più sviluppate di questo paese europeo, dove operano circa 20 mila imprese, che l'anno scorso hanno esportato beni e servizi per dieci miliardi di euro. In questo caso, si trattava di trovare ulteriori modi per facilitare reciprocamente i contatti diretti tra le comunità d'affari dei due paesi. Il fatto è che il Vorarlberg ha un certo numero di grandi aziende industriali che già collaborano fruttuosamente con i partner bielorusse e sono interessate a nuovi progetti commerciali e produttivi congiunti con loro. Tra queste c'è un gruppo di aziende Burch Holding, la cui direzione ha discusso con la parte bielorusse nel settembre 2021 la preparazione per l'attuazione di progetti "relativi all'ottimizzazione dei processi tecnologici ed energetici presso le imprese bielorusse di raffinazione chimica e petrolifera, misure di risparmio energetico nell'industria del cemento, la fornitura di attrezzature ad alta tecnologia per l'industria bielorusse di latte e carne".¹⁰⁵ Inoltre, nel quadro di questi incontri con gli industriali austriaci nel Land federale Vorarlberg hanno parlato delle possibilità di organizzare produzioni high-tech nelle zone economiche libere "Brest", "Grodnoinvest", "Minsk", così come nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone". Ricordiamo che nel 2020, il fatturato commerciale tra i due paesi ha superato 155 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il volume delle esportazioni bielorusse in Austria è aumentato di un quarto e ammonta a 26,3 milioni di dollari. IL VOLUME DELLE ESPORTAZIONI BIELORUSSE VERSO L'AUSTRIA È AUMENTATO DI UN QUARTO E AMMONTAVA A 26,3 MILIONI DI DOLLARI"¹⁰⁶. È successo a causa delle consegne dalla Bielorussia di prodotti metallici, fili e cavi isolati, prodotti petroliferi, fertilizzanti potassici, mobili e altri prodotti di lavorazione del legno. È anche importante che l'Austria è diventata il terzo più grande investitore nell'economia bielorusse nel 2020. Il volume degli investimenti austriaci si è quasi dimezzato in quel periodo e ammontava a 650 milioni di dollari. Va da sé che oggi quegli investimenti giocano "un ruolo importante nella modernizzazione delle imprese bielorusse in tutta una serie di settori (energia, infrastrutture di trasporto, petrolchimica, costruzione di macchine, lavorazione del legno e dei metalli, trasformazione alimentare, edilizia, protezione ambientale, ecc. Inoltre, 82 aziende con capitale austriaco operano oggi sul territorio bielorusso, così come 20 uffici di rappresentanza di aziende austriache. Tutto questo rende l'Austria un importante partner commerciale e di investimento della Bielorussia in¹⁰⁷ Europa. Nel novembre 2019, durante colloqui di alto livello, è stato raggiunto un accordo per espandere i legami commerciali tra le regioni austriache e bielorusse. Si noti che oggi è interazione è particolarmente interessante nel quadro dell'accordo di cooperazione tra la regione di Minsk e la Carinzia, così come nel quadro delle relazioni di gemellaggio tra il distretto di ottobre di Minsk e la città di Linz. L'accordo di cooperazione tra la regione di Minsk e il Land della Carinzia è stato firmato nel 2008. Tra le promettenti aree di cooperazione tra le parti allora nominò la costruzione di fonti di energia su combustibili locali nell'area metropolitana bielorusse, che ridurrà la dipendenza dal gas naturale. Il fatto è che "in Carinzia ci sono aziende che si occupano della generazione di calore ed elettricità dal legno, e non solo producono le attrezzature appropriate, ma le fanno anche funzionare. Inoltre, queste aziende sono investitori"¹⁰⁸. Inoltre, le parti hanno delineato le fonti di energia rinnovabile, l'elettronica, la microelettronica, l'ingegneria meccanica, la lavorazione del metallo e del legno e il riciclaggio della plastica come aree promettenti per lo sviluppo del partenariato. Nel settembre 2016, tutti questi piani sono stati rafforzati in una riunione congiunta dei governi

della regione della capitale e dello stato federale con l'intenzione di prestare grande attenzione alle "questioni di interazione in direzione economica" ¹⁰⁹. E nel giugno 2019 nel centro amministrativo della Carinzia, la città di Klagenfurt, si è tenuta una presentazione del potenziale economico e turistico della regione di Minsk per intensificare la cooperazione delle imprese delle due regioni e lo scambio di esperienze. A questo scopo "nel Lakeside Science & Technology Park la delegazione bielorusa ha conosciuto l'esperienza austriaca di sostegno all'innovazione"¹¹⁰. Per quanto riguarda la cooperazione tra il distretto Kastychnitsky della capitale bielorusa e il centro amministrativo dello stato federale dell'Alta Austria - la città di Linz, questo progetto è stato lanciato un paio di anni fa. È tipico che la prima iniziativa comune nel quadro di questo partenariato sia stata "l'istituzione di una cooperazione tra le istituzioni educative di Minsk e Linz". Da parte bielorusa il ginnasio è coinvolto

№56. Sono stati stabiliti contatti con le istituzioni di istruzione superiore di Linz alla BSU, l'Accademia di Management, l'Accademia bielorusa delle Arti. In futuro sono previsti scambi culturali ed eventi economici"¹¹¹. Quindi c'è una base per l'attivazione delle relazioni tra le regioni.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Asia: prospettive di cooperazione efficace

Nel giugno 2021 si è tenuto un forum bielorusso-asiatico, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle ambasciate di quegli stati asiatici in Russia e Bielorussia che non hanno le loro missioni diplomatiche a Minsk e dove non ci sono missioni estere bielorusse. In particolare, i partecipanti comprendevano i capi delle missioni diplomatiche e altri diplomatici di Indonesia, Yemen, Cambogia, Malesia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapore, Thailandia, Afghanistan, Laos e Filippine. L'attenzione della parte bielorusca alla regione asiatica è abbastanza comprensibile. Dopo tutto, "non ci sono problemi politici nell'agenda bilaterale qui, e gli approcci alle grandi questioni internazionali sono abbastanza simili. Questo crea una buona base per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica come principale area di cooperazione bilaterale".¹¹²

Basti dire che nel 2020, il volume delle esportazioni bielorusse verso i paesi di questo continente era di circa due miliardi di dollari. E questo, naturalmente, non è il limite. "È ovvio che il mercato asiatico rimane ancora sottosviluppato dagli esportatori bielorusi per quanto riguarda la promozione di molti tipi dei loro prodotti, compresi quelli prodotti dall'industria meccanica, elettronica e petrolchimica."¹¹³ L'esperienza di questa interazione negli ultimi anni mostra che ci sono ancora molte opportunità per promuovere il commercio bielorusso e gli interessi economici in direzione asiatica. Per utilizzarle con successo, è necessario continuare un lavoro sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatti, come sta effettivamente accadendo nello sviluppo di partenariati con un certo numero di paesi asiatici. In particolare, la Repubblica di Bielorussia ha già raggiunto un partenariato strategico con la **Repubblica popolare cinese**. Nel linguaggio delle cifre, si presenta come segue. Nel 2020, il volume del commercio bielorusso-cinese ha mostrato una crescita significativa - più del 10%. Una dinamica ancora più elevata di sviluppo di questo partenariato è caratteristica per il 2021. "Da gennaio ad aprile di quest'anno, il volume totale delle importazioni ed esportazioni di merci tra i paesi è stato

La Cina è diventata il secondo più grande partner commerciale della Bielorussia. La Cina è diventata il secondo più grande partner commerciale della Bielorussia."¹¹⁴

Un certo numero di progetti che sono già stati implementati con successo e sono ancora in fase di implementazione da parte bielorusca possono essere visti anche in altri paesi asiatici. Per esempio, all'inizio di giugno 2021, Minsk Tractor Works e la società indiana Erisha Agritech Private Limited hanno firmato un accordo di cooperazione, che ha stabilito che "il partner indiano acquisterà almeno 200 trattori BELARUS entro la fine del 2021". Inoltre, le parti intendono organizzare la localizzazione e l'assemblaggio di trattori con il marchio comune DARSH BELARUS in **India**".¹¹⁵ per poi fornirli ad altri paesi del continente - Sri Lanka, Bangladesh e Nepal. Un altro paese di interesse in questo contesto in Asia è la **Mongolia**. Nel giugno 2021, si è saputo che la Banca bielorusca di sviluppo finanziario esporterà di trattori bielorusi e attrezzature agricole prodotte da Minsk Tractor Works OJSC per quattro milioni e mezzo di euro - al Ministero dell'alimentazione, dell'agricoltura e dell'industria leggera della Mongolia. E questa sarà la terza linea di credito individuale nell'ambito dell'accordo generale di credito all'esportazione intergovernativo bielorusso-mongolo concluso nell'aprile 2019, volto ad ampliare la geografia delle forniture bielorusse all'esportazione e a rafforzare le relazioni economiche e commerciali estere tra le imprese specifiche. Va ricordato che nell'ambito di questo accordo, la Banca di sviluppo ha già "finanziato le forniture di attrezzature antincendio prodotte da Pozhsnab LLC all'Agenzia nazionale di gestione delle emergenze della Mongolia, così come i macchinari venduti da MAZ OJSC - la società di gestione di Belavtomaz Holding - al Centro di sviluppo delle strade e dei trasporti sotto il Ministero dello sviluppo delle strade e dei trasporti della Mongolia"¹¹⁶. Questi fatti testimoniano il fatto che le imprese industriali bielorusse considerano oggi la

regione asiatica come una delle chiavi per l'aumento delle loro esportazioni. E vedono un grande potenziale in essa, "perché i suoi paesi membri stanno mostrando una crescita economica molto buona".¹¹⁷ Questo rende i prodotti bielorusi richiesti in questo mercato". E tali esportatori, come BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral, hanno buone opportunità di espandere la loro offerta qui. Oggi, la regione asiatica sembra ancora più promettente per le esportazioni alimentari bielorusse, che sono cresciute 13(!) volte negli ultimi cinque anni. Nel 2020 ammontavano a 356 milioni di dollari. Durante i quattro mesi del 2021 la Bielorussia ha spedito prodotti alimentari per 167 milioni di dollari in 37 paesi asiatici, "che è il 60% in più rispetto allo scorso anno". Una vasta gamma di prodotti caseari e di carne, zucchero, fibra di lino, olio di colza..."¹¹⁸. È ovvio che sia la geografia che l'assortimento di queste forniture non potranno che espandersi, come dimostra l'interesse dei partecipanti al Forum bielorusso-asiatico per le proposte dei produttori bielorusi, che sono state espresse nelle loro presentazioni all'evento. Inoltre, nel 2021, l'impegno della parte bielorusa con una serie di altri paesi asiatici - Iran, Pakistan, Corea del Sud e Oman - è diventato molto più attivo. Per quanto riguarda l'**Iran**, nell'aprile 2021, si è saputo dell'intenzione della regione bielorusa di Gomel di riprendere e sviluppare la cooperazione con la provincia iraniana di Mazandaran, il cui documento sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale è stato firmato già nel 2009, ma i piani in esso contenuti non sono mai stati attuati. Allora, quando hanno firmato il memorandum sulla cooperazione, le parti hanno notato buone prospettive per organizzare le esportazioni di prodotti agricoli, metallo e macchine agricole dalla regione bielorusa. Gli esportatori iraniani prevedevano di organizzare forniture permanenti di agrumi e piante di agrumi al mercato di Gomel. Altri frutti del sud. "Inoltre, ci sono grandi depositi di combustibili solidi nella provincia di Mazandaran, al cui sviluppo potrebbero partecipare entità economiche della regione di Gomel."¹¹⁹

Tra i progetti, alla cui realizzazione la regione bielorusa e la provincia iraniana intendono ora tornare, le parti chiamano "la produzione di barre di rame nel distretto di Rechitsa, lo sviluppo del deposito di gesso nel distretto di Vetka, e l'estrazione di rocce nel distretto di Lelchitsa."¹²⁰ Inoltre, la parte bielorusa si è offerta di fornire al mercato iraniano macchine utensili, legname, cartone, cellulosa, prodotti dolciari, così come mietitrebbie a gas. Notando il grande potenziale nell'interazione tra le due regioni, la parte iraniana ha completato le possibili aree di partenariato in settori come la produzione di petrolio, l'industria chimica, l'industria. I passi concreti per implementare tutte queste proposte saranno discussi durante il webinar che si terrà nel prossimo futuro. L'attualizzazione dei legami di partenariato tra la regione di Gomel e la provincia di Mazandaran dimostra che la Bielorussia e l'Iran, essendo sopravvissuti alla pandemia del coronavirus, stanno iniziando a riportare la cooperazione bilaterale ad una traiettoria di crescita. Come promemoria, nel gennaio 2018 si è tenuto il 14° incontro della Commissione congiunta bielorusso-iraniana sulla cooperazione economica, che ha portato alla firma della tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Iran. L'accordo è stato firmato dalla Repubblica dell'Iran per il 2018-2020. Il documento parlava dello sviluppo della cooperazione bilaterale "in vari campi della politica, degli investimenti, del commercio, dell'industria, dei trasporti, dell'agricoltura, della sanità, dell'istruzione, della scienza, della tecnologia e dell'energia".¹²¹ Conteneva anche l'intenzione di aumentare il fatturato commerciale bielorusso-iraniano a 500 milioni di dollari. Tuttavia, le sanzioni americane, che hanno bloccato la cooperazione bilaterale tra Minsk e Teheran in una serie di aree importanti, sono diventate un serio ostacolo allo sviluppo della cooperazione economica tra Bielorussia e Iran. Tuttavia, "nonostante le restrizioni, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Iran ammontava a 24,7 milioni di dollari nel 2020"¹²². Pneumatici, prodotti in legno, carta da giornale e cuscinetti hanno costituito la maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato iraniano. Attualmente, le parti si stanno preparando per il 15° incontro della commissione congiunta, dove intendono sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione commerciale ed economica al fine di dare un ulteriore impulso alla relazione.

L'alto interesse delle parti per tale sviluppo del partenariato può essere giudicato dalla composizione dei partecipanti al forum commerciale bielorusso-iraniano, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 sotto gli auspici della Camera di Commercio e Industria bielorusse e della Camera di Commercio, Industria, Miniere e Agricoltura di Teheran. In quel momento, le aziende iraniane interessate a cooperare "nei settori delle banche, della produzione medica e farmaceutica, delle attrezzature per il gas, delle parti e delle attrezzature per i frigoriferi, delle macchine agricole hanno partecipato ai colloqui con i circoli d'affari bielorusse, dei materiali da costruzione e delle attrezzature edili, dell'industria petrolchimica e della raffinazione del petrolio, della produzione e fornitura di cibo e spezie, dell'industria tessile (fornitura di tappeti persiani)"¹²³.

La cooperazione tra la Borsa universale bielorusse delle materie prime (BUCE) e la Borsa delle materie prime iraniana (ITB) può anche diventare una delle aree promettenti per la cooperazione economica tra i due paesi. Le parti hanno concordato di aggiornare la loro partnership già nell'ottobre 2019, poiché "l'uso del meccanismo di scambio ridurrà i rischi commerciali e semplificherà la ricerca di partner commerciali per le entità commerciali bielorusse e iraniane"¹²⁴. Inoltre, gli uomini d'affari iraniani sono interessati a utilizzare la piattaforma BUTB per promuovere i prodotti della metallurgia ferrosa e non ferrosa, i tessuti, le noci e la frutta secca in Bielorussia. Le aziende bielorusse sono interessate alla piattaforma di scambio per l'esportazione di legname, lastre di legno e prodotti petrolchimici in Iran. Un'altra risorsa promettente per espandere il commercio bielorusso-iraniano e la cooperazione economica è l'accordo interinale che porta alla formazione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica (UEE) e l'Iran, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Questo documento ha stabilito una lista di beni per i quali gli esportatori dei paesi dell'UEE, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze nel mercato iraniano. Esso "include carne e prodotti di grasso e olio, alcuni tipi di dolci e cioccolato, elettronica e La Federazione Russa ha molto da offrire in termini di attrezzature meccaniche, così come metalli e cosmetici"¹²⁵. Quindi, le parti hanno un sacco di opportunità per risolvere i compiti fissati per attivare le relazioni commerciali ed economiche. È necessario utilizzarle. **La Repubblica islamica del Pakistan** è uno degli stati dell'Asia meridionale, nelle relazioni con cui la Repubblica di Bielorussia ha creato negli ultimi cinque anni il quadro giuridico e infrastrutturale necessario per rafforzare e sviluppare la cooperazione bilaterale finalizzata alla piena attuazione del potenziale esistente delle relazioni di partenariato. Ricordiamo che nel 2015 è stata adottata al più alto livello la Dichiarazione di Islamabad sulla cooperazione tra Bielorussia e Pakistan, "in cui le parti hanno consolidato i principi fondamentali del dialogo politico"¹²⁶. Allo stesso tempo, è stata firmata una tabella di marcia della cooperazione bilaterale per il 2015-2020 per effettuare una transizione graduale dal semplice commercio a forme più avanzate di interazione cooperativa. Gli sforzi congiunti per creare un quadro contrattuale e giuridico per la cooperazione bielorusso-pakistana hanno portato al fatto che all'inizio del 2021 "le parti hanno firmato 77 memorandum d'intesa e accordi. Al momento, molti accordi sono in fase di sviluppo"¹²⁷. Per esempio, un accordo intergovernativo modificato sulla cooperazione nel campo della cooperazione industriale, scientifica e tecnica. Anche nel 2015, Minsk e Islamabad hanno creato il meccanismo istituzionale di base per il commercio bilaterale e le relazioni economiche - una commissione congiunta bielorusso-pakistana su La commissione congiunta è focalizzata su questioni specifiche della cooperazione bilaterale. Nel quadro della commissione congiunta, gruppi di lavoro in vari settori - industria e agricoltura - concentrano la loro attenzione su questioni specifiche della cooperazione bilaterale. E nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-pakistano per la cooperazione nel settore sanitario e farmaceutico, dove "sono state identificate possibili aree di cooperazione reciproca nell'esportazione di servizi medici ed educativi"¹²⁸ e sono state delineate le prospettive di ulteriore cooperazione. Per quanto riguarda i partenariati tra le comunità d'affari dei due paesi, essi sono strutturati nel quadro del Consiglio d'affari congiunto bielorusso-pakistano, le cui prime tre riunioni si sono

svolte nell'agosto 2015, nel marzo 2016 e nel 2017. Nell'aprile 2021, le parti hanno tenuto la quarta riunione di questo consiglio, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di più di cento imprese bielorusse e pakistane. Hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di aumentare la cooperazione negli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di aziende e produzioni congiunte, notando tra i settori prioritari di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, così come l'istruzione, l'informatica e la logistica. Inoltre, hanno considerato "la possibilità di fare affari da parte delle imprese pakistane nel quadro del Parco Industriale "Grande Pietra", le direzioni principali della nuova politica di sviluppo automobilistico in Pakistan e le preferenze esistenti in relazione ad esso per le aziende straniere, le prospettive per lo sviluppo del trasporto elettrico urbano in Pakistan, così come le direzioni principali delle camere di commercio e industria per promuovere i contatti commerciali" 129. Il potenziale di espansione delle relazioni bielorusso-pakistane è evidenziato dalle cifre. "Nel 2020, il fatturato commerciale tra i paesi ammontava a 52,2 milioni di dollari, che è il 4% in più rispetto al 2019. Allo stesso tempo, il surplus per la parte bielorusso-pakistana ha superato i 20 milioni di dollari. Ciò è stato facilitato dalle consegne dalla Bielorussia al Pakistan di articoli di esportazione come "trattori e pezzi di ricambio per essi, camion, fertilizzanti potassici, imbracature di filo sintetico e fibre sintetiche, pneumatici, macchine utensili, acidi policarbossilici (anidride italica), carta da giornale, alimenti per bambini (miscele secche)" 131. Nel 2021, la parte bielorusso-pakistana prevede di aumentare solo le sue esportazioni verso il mercato pakistano, utilizzando una varietà di strumenti per promuovere i prodotti dalla Bielorussia al Pakistan. Uno di questi è la partecipazione a mostre internazionali organizzate in quel paese dell'Asia meridionale. In particolare, "in ottobre [2021], le aziende bielorusse hanno in programma di partecipare alla fiera industriale di Karachi".¹³² Si noti che un anno e mezzo fa, nel settembre 2019, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata organizzata al più grande evento fieristico dell'Asia meridionale. L'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) nella città pakistana di Lahore, dove "imprese bielorusse di primo piano come BelAZ, MAZ, MTZ, Mogilev Metallurgical Plant, e organizzazioni della Belneftekhim Concern (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovlokn) hanno presentato i loro prodotti.¹³³ Poi i numerosi visitatori di questo forum d'affari hanno potuto conoscere anche i migliori istituti di istruzione superiore bielorusse e gli sviluppi scientifici avanzati dell'Accademia Nazionale delle Scienze di Bielorussia. La sola Università statale bielorusso-pakistana ha dimostrato a Lahore "più di 20 sviluppi scientifici e tecnici nel campo della strumentazione, dei nuovi materiali, dell'ottica dei metalli e della tribofatica", e ha firmato un protocollo con il Ministero bielorusso dell'Istruzione e della Scienza. ¹³⁴L'università bielorusso-pakistana ha firmato un protocollo di intenti per sviluppare la cooperazione accademica, scientifica e tecnologica con la società Ali Power di Islamabad. Non è stata una cattiva esperienza di partecipazione. Parlando dello sviluppo della cooperazione con la Corea del Sud, va ricordato che nel luglio 2021, la Camera di Commercio e Industria bielorusso-pakistana e l'Associazione del Commercio Internazionale della Corea hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale, mettendo in pratica gli accordi raggiunti nel dicembre 2020, quando le parti hanno firmato un accordo di cooperazione. Si prevede che i partecipanti di questa nuova piattaforma per discutere le questioni commerciali e rafforzare la cooperazione economica, di investimento, scientifica e tecnica saranno le aziende bielorusse e coreane che hanno esperienze di successo nella cooperazione, che "contribuiscono all'espansione delle relazioni economiche e commerciali bilaterali, così come le imprese interessate a realizzare progetti comuni nei settori più promettenti. A ¹³⁵giudicare dalla composizione della sessione inaugurale del Consiglio di Cooperazione Commerciale Bielorussia-Corea, questi includono il Belarusian High Tech Park, il China-Belarus Industrial Park Great Stone, così come più di venti aziende leader nell'elettronica, macchine utensili, industria automobilistica, farmaceutica e tecnologie dell'informazione. E oggi Minsk e Seul cercano di fare passi concreti per intensificare la cooperazione bilaterale, così come il "contenuto pratico della cooperazione nel quadro della "Nuova politica del Nord". ¹³⁶Questa

politica significa un insieme di misure per intensificare la cooperazione economica della Repubblica di Corea con gli stati e le associazioni di integrazione della regione eurasiatica, compresa l'Unione economica eurasiatica. Seguendo questa politica, la parte coreana divide tutto lo spazio settentrionale in tre regioni principali: l'orientale - la Siberia e l'Estremo Oriente, la Mongolia, tre province nord-orientali della Cina; il centrale - cinque paesi dell'Asia centrale; l'occidentale - la parte occidentale della Russia, Ucraina e Bielorussia. È la regione occidentale che Seoul considera la più sviluppata industrialmente e ricettiva all'innovazione. Per questo motivo, la considerano "una sorta di centro dell'industria innovativa nella direzione settentrionale della cooperazione economica, importante anche per la creazione di nuovi materiali compositi e lo sviluppo della tecnologia dell'informazione"¹³⁷.

La parte bielorussa è anche generalmente interessata alle relazioni con i suoi partner coreani, in primo luogo per espandere la cooperazione industriale e stabilire produzioni congiunte in una varietà di settori. Non solo nell'industria delle macchine utensili e automobilistica, produzione di componenti automobilistici, elettronica ed elettrodomestici, ma anche nella produzione di pneumatici, attrezzature mediche e macchine agricole, così come "nel finanziamento e nella realizzazione di progetti infrastrutturali nell'innovazione, nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nell'industria e nella scienza e tecnologia"¹³⁸. A questo proposito, una delle aree topiche di interazione con i partner coreani è la seguente. Dal 2019, il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia sta attuando una serie di progetti di cooperazione internazionale riguardanti la creazione dell'infrastruttura per sostenere e sviluppare l'industria intelligente nel nostro paese. In primo luogo, è stata realizzata una serie di lavori per valutare la prontezza della trasformazione digitale dell'economia nazionale, compreso il suo settore reale. Il risultato del progetto sono state le raccomandazioni, che prevedevano lo sviluppo di una strategia mirata alla cooperazione delle grandi aziende manifatturiere con le piccole e medie imprese. Sono stati introdotti anche nuovi strumenti di sostegno statale per la trasformazione digitale delle organizzazioni del settore reale dell'economia. Così, questo lavoro è stato realizzato con il sostegno del programma di scambio di conoscenze con la Repubblica di Corea. Più specificamente, "a partire dal 2020, questo programma fornirà un supporto di consulenza per l'attuazione di un progetto pilota per la trasformazione digitale di un'impresa costruttrice di macchine. Si prevede che i risultati e le raccomandazioni ottenute saranno utilizzati per organizzare la trasformazione digitale delle imprese di costruzione di macchine in tutto il nostro paese."¹³⁹ La serietà di questa interazione con i partner coreani è dimostrata dal fatto che nel marzo 2021 si è tenuto a Minsk un seminario-riunione nazionale "Studio dell'esperienza della Repubblica di Corea nella trasformazione digitale del settore industriale dell'economia (ingegneria meccanica)"; tra i suoi partecipanti c'erano più di 160 rappresentanti di enti e organizzazioni statali, comunità imprenditoriale della Bielorussia, zone economiche libere, parchi scientifici e tecnologici, sfera scientifica ed educativa. In particolare, con l'aiuto di esperti della Repubblica di Corea, hanno preso in considerazione l'esperienza specifica delle aziende manifatturiere coreane, LG e Hyundai, nell'implementazione del processo di trasformazione digitale nel settore industriale della costruzione di macchine. Dopo di che, il Ministero dell'Economia bielorosso ha espresso la fiducia che "i risultati della discussione dell'esperienza coreana diventeranno una solida base per lo spiegamento di progetti nel campo dello sviluppo digitale delle organizzazioni del complesso industriale del paese e il coinvolgimento del settore delle PMI impegnate nella sfera della produzione in questo processo"¹⁴⁰.

Dobbiamo supporre che il Consiglio bielorosso-coreano per la cooperazione commerciale darà il suo contributo alla soluzione di tutte queste questioni. Dopo tutto, ha un campo di attività molto ampio. L'Oman è un altro stato asiatico con il quale l'interazione si è intensificata nel 2021. Nell'agosto 2021, un forum d'affari "Bielorussia - Oman" si è tenuto online. L'attenzione della parte bielorussa all'intensificazione dell'impegno commerciale con questo paese mediorientale può essere spiegata da diverse ragioni. In primo luogo, esporta

petrolio, prodotti petroliferi e gas. E considera sempre l'acquisto di prodotti alimentari e di ingegneria dai suoi partner stranieri. In secondo luogo, l'Oman è interessante per la Bielorussia a causa della sua posizione geografica. La sua infrastruttura portuale permette alla Bielorussia di considerare seriamente le esportazioni verso tutta la regione della penisola arabica. Tutto questo rende l'Oman uno dei promettenti partner commerciali, economici e di investimento della Bielorussia in Medio Oriente. Tuttavia, nel 2020 il fatturato commerciale tra i paesi ammontava a soli 1,15 milioni di dollari con la quota dell'esportazione bielorussa di 850 mila dollari, la cui base era "fertilizzanti potassici e prodotti alimentari"¹⁴¹. È notevolmente inferiore alle cifre del commercio bielorosso-omano di quasi dieci anni fa. Ricordiamo che "il più alto livello di fatturato commerciale tra Bielorussia e Oman è stato registrato nel 2012 - 12 milioni di dollari"¹⁴². Ecco perché il compito di riportare il volume del commercio e della cooperazione economica sulla traiettoria di crescita è stato tra i temi principali del seminario d'affari, durante il quale hanno discusso sia lo stato attuale che le prospettive di sviluppo dei partenariati bilaterali nei settori della produzione industriale, dell'agricoltura e dell'alimentazione, il potenziale per la cooperazione negli investimenti e la realizzazione di progetti comuni nei due paesi, "così come la possibilità di tenere una riunione del Consiglio d'affari bielorosso-omano"¹⁴³.

L'attenzione delle parti alle attività del consiglio d'affari si spiega con il fatto che è uno degli strumenti più attivamente utilizzati per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra i due paesi. La Bielorussia e l'Oman hanno firmato l'accordo sulla sua creazione nel 2010, ma la prima riunione del Consiglio d'affari non ha avuto luogo fino all'agosto 2015 a Minsk. La parte omanita ha visto il suo compito nel venire nella capitale bielorussa in quel momento come determinare le aree più promettenti per espandere il commercio e la cooperazione economica qui. "Se parliamo degli investimenti dell'Oman in Bielorussia, le prospettive sono viste principalmente in settori come l'industria pesante e il complesso petrolchimico"¹⁴⁴. Pochi mesi dopo, i partner dell'Oman erano interessati a investire nello sviluppo dell'agricoltura bielorussa, nel settore immobiliare e nell'eco-turismo. proposte e la creazione di impianti di assemblaggio bielorussi in Oman¹⁴⁵.

Nel settembre 2016, per la prima volta, una delegazione rappresentativa dell'Oman è venuta a Minsk per partecipare alla seconda riunione del Consiglio d'affari bielorosso-omano. La delegazione comprendeva oltre 40 importanti uomini d'affari dell'Oman, le cui aree di attività e interessi includevano "investimenti, banche, costruzioni, cibo e agricoltura, produzione industriale, miniere, assicurazioni, consulenza finanziaria, servizi di trasporto, commercio al dettaglio, affari alberghieri e turismo"¹⁴⁶. Uno dei temi principali di questo forum è stato "gli investimenti nella produzione di prodotti agricoli in Bielorussia al fine di aumentare il volume della produzione qui e fornire sia ai mercati del Golfo Persico e l'Unione economica eurasiatica. Si¹⁴⁷ è parlato anche della possibilità di creare una joint venture in Oman per la vendita, la produzione di assemblaggio e il servizio post-vendita dei macchinari Amkodor. Nell'ottobre 2017, la Bielorussia ha partecipato per la prima volta alla più grande fiera dell'industria alimentare e dell'ospitalità dell'Oman, Food and Hospitality. L'interesse per essa è stato alimentato dal fatto che la produzione alimentare rimane un problema in questo paese, come in tutto il Medio Oriente. Fino alla metà delle importazioni dell'Oman sono beni di consumo e prodotti alimentari. "Attualmente, l'Oman è particolarmente interessato a fornire carne di pollame, uova di pollo e prodotti lattiero-caseari: latte scremato e intero in polvere, burro animale, siero di latte in polvere, formaggi"¹⁴⁸. Infine, la terza riunione del Consiglio d'affari Bielorussia-Oman si è tenuta a Minsk nell'aprile 2019. In esso, i partecipanti hanno considerato le opportunità di cooperazione commerciale bilaterale e le prospettive di attuazione di progetti di investimento "nei settori della logistica, dell'industria petrolifera e del gas, dello sviluppo di sistemi di sicurezza e sicurezza, del turismo, dell'organizzazione di mostre e fiere, degli eventi commerciali"¹⁴⁹... ". Inoltre, la delegazione omanita comprendeva "una società che è interessata allo sviluppo di tecnologie innovative e della sfera IT".¹⁵⁰

Tutto questo dimostra che le parti hanno un notevole potenziale per lo sviluppo della

cooperazione commerciale, che oggi dovrebbe essere capitalizzato in progetti specifici. Dobbiamo supporre che è su questo che si concentrerà la quarta riunione del consiglio d'affari, che le parti prevedono di tenere nel 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Cina: Le regioni come fattore di un partenariato strategico globale

Nel gennaio 2021, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno raggiunto un accordo al più alto livello sull'Anno delle Regioni dei due paesi nei prossimi tre anni - dal 2021 al 2023. Questa decisione sottolinea ancora una volta l'enorme ruolo svolto nello sviluppo delle relazioni bilaterali bielorusso-cinesi dall'intensificazione dell'interazione a livello di regioni autonome, regioni, province e città dei due paesi, il cui potenziale sta solo cominciando ad essere veramente esplorato da entrambe le parti. Questo è dimostrato dai risultati del 2020, quando il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la Cina ha superato i 4,5 miliardi di dollari, e le esportazioni bielorusse sono aumentate di quasi il 10%. Allo stesso tempo, "l'agricoltura e i prodotti della lavorazione del legno sono diventati il motore delle esportazioni bielorusse verso la Cina, con consegne raddoppiate. 151 È anche importante che più di cento produttori agricoli bielorusi sono già stati accreditati in Cina, e la stragrande maggioranza di loro si trova nelle regioni del nostro paese. I fatti dimostrano che le parti stanno ora prendendo una serie di misure per sbloccare il pieno potenziale della cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Cina. Particolare attenzione a questo proposito è rivolta a risolvere le questioni relative all'accesso delle merci bielorusse al mercato cinese. In particolare, alla riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione che ha avuto luogo nel dicembre 2020, è stata creata una piattaforma pratica per elaborare tutte le questioni di accesso al mercato cinese, così come le questioni veterinarie. Il Ministero del Commercio cinese e il Ministero dell'Economia bielorusso saranno responsabili della semplificazione delle procedure commerciali e la creazione di un quadro per il commercio attivo. Un gruppo di lavoro formato alla fine del 2020, comprendente specialisti del Ministero del Commercio cinese e del Ministero dell'Economia bielorusso, semplificherà anche le procedure commerciali e creerà una base per il commercio attivo. Con il suo aiuto sarà sviluppato un accordo sul commercio dei servizi e degli investimenti, "la cui attuazione cambierà l'essenza e la profondità dello sviluppo comune, semplificherà la fornitura di investimenti reciproci senza restrizioni e liste proibitive. La semplificazione del commercio dei servizi nella fase attuale è la base per un commercio attivo, perché i beni moderni sono l'80% dei servizi" 152. Nella stessa riunione di dicembre (2020) del comitato di cooperazione intergovernativa, si è parlato anche della necessità di coinvolgere al più presto nel giro d'affari economico nelle regioni bielorusse il resto delle risorse creditizie cinesi per un ammontare di circa 4 miliardi di dollari per progetti specifici di sviluppo delle infrastrutture sociali e di trasporto. Come si vede, i compiti fissati a livello interstatale sono ambiziosi e specifici. Certamente, difficilmente sarà possibile risolverli senza la partecipazione più interessata delle regioni stesse. È qui che i media regionali dovrebbero avere voce in capitolo nel promuovere le idee del partenariato strategico globale bielorusso-cinese e la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nei prossimi tre anni. Tanto più che si trovano ora di fronte a compiti non meno ambiziosi per aggiornare sia la loro forma che il loro contenuto. Bisogna ricordare che nella riunione del consiglio del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia del febbraio 2021, la stampa regionale, che costituisce un segmento significativo della sfera dei media bielorusi e copre quasi tutto il territorio del paese, è stata nominata tra le questioni più importanti dello sviluppo del campo dell'informazione del nostro paese che devono essere elaborate e risolte in via prioritaria. La priorità delle loro attività dovrebbe essere la creazione di un prodotto mediatico di alta qualità. Allo stesso tempo, essi "dovrebbero affrontare le sfide del tempo, essere in grado di adattarsi rapidamente alle esigenze del lettore". 153 e contribuire alla creazione di un'immagine positiva della Bielorussia. A questo proposito, la partecipazione più attiva della stampa regionale bielorusa alla copertura della realizzazione del "piano triennale" delle regioni della Bielorussia e della Cina può e deve diventare un passo molto importante nella formazione e nello sviluppo del suo segmento internazionale. Tanto più che il focus tematico delle pubblicazioni dedicate alla cooperazione tra le regioni dei due paesi può e deve essere già molto vario; in particolare, tali forme di cooperazione tra le regioni dei due paesi

come i gemellaggi e le relazioni di partenariato dovrebbero ricevere un impulso particolarmente forte per lo sviluppo nei prossimi tre anni. Il loro livello attuale è eloquentemente dimostrato dal seguente fatto: ogni regione bielorusa e Minsk sono già gemellate o partner con due o più regioni cinesi, il che assicura la copertura di quasi tutte le province del Celeste Impero. Per esempio, la regione di Brest è la provincia di Hubei (dal 1994), Qinghai (2015), Anhui (2016) e Shanxi (2019); la regione di Vitebsk è la provincia di Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); Gomel - le regioni autonome di Inner Mongolia (2011) e Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2011) e Jiangsu (2016); per Grodno - Gansu (2007), Fujian (2018), Hainan (2019); per Minsk - Chongqing City (2002), Guangdong (2012) e Zhejiang (2015) Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019) la capitale bielorusa - Changchun (1992), Pechino (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). Inoltre, "154 sono stati conclusi più di 20 accordi sull'istituzione e lo sviluppo della cooperazione tra città e centri regionali e città della Bielorussia e centri amministrativi e città della subordinazione centrale della Cina", ed è tipico che il processo di espansione e attualizzazione dei gemellaggi e delle relazioni di partenariato continua oggi. Così, per quanto riguarda lo sviluppo delle relazioni di gemellaggio tra la regione di **Grodno** e la provincia di **Hainan**, "gli accordi tra città come Lida e Sanya, Ostrovets e Qionghai sono già in fase di progetto¹⁵⁵. Nell'aprile 2021 la regione di **Gomel** e la provincia di **Sichuan** hanno deciso di espandere significativamente le relazioni di gemellaggio nelle sfere economiche, sociali e culturali. Alla fine di marzo 2021, la regione di **Brest** e la provincia di **Hubei** hanno discusso l'intera gamma di interazione. Come risultato, "le parti hanno deciso di concordare una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione nel prossimo futuro¹⁵⁶.

Per quanto riguarda la **regione di Mogilev**, ha firmato una tabella di marcia per la cooperazione con la provincia cinese nel giugno 2021

Henan per continuare la cooperazione nel commercio e aumentarla nella sfera degli investimenti. Inoltre, secondo le parti, "tra le questioni importanti su cui bisogna lavorare c'è il miglioramento della comunicazione dei trasporti e della logistica tra i nostri paesi¹⁵⁷. Va ricordato che la regione di Mogilev ha firmato un accordo sull'instaurazione di relazioni amichevoli con la provincia di Henan nel 2004. Dieci anni dopo, "nel luglio 2014, Zhengzhou, il centro amministrativo di questa provincia, è diventato il gemello di Mogilev¹⁵⁸. Forse questo è il motivo per cui lo sviluppo della cooperazione con i partner cinesi per questa regione bielorusa sta guadagnando slancio da allora, come dimostrano le cifre. In particolare, dal 2015, il fatturato commerciale della regione di Mogilev con la Repubblica Popolare Cinese è aumentato di 13 volte, arrivando a quasi 95 milioni di dollari nel 2020. Va notato che la regione di Mogilev, oltre alla provincia di Henan, ha altri quattro partner tra le regioni cinesi. Queste sono le province di Jiangsu, Hunan, Shaanxi e la città di Tianjin. Inoltre, sono state stabilite relazioni amichevoli tra le città partner: Mogilev - Nanchino, Bobruisk - Wuxi, Osipovich - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. Nel settembre 2019, durante la prima Settimana regionale di cooperazione bielorosso-cinese a Mogilev, è stato notato che "con ciascuno di questi partner le relazioni si stanno sviluppando in diverse direzioni: le parti sono interessate alla cooperazione in campo medico ed educativo, industriale e turistico, così come in termini di scambio interregionale"¹⁵⁹. Già nel luglio 2017, con la stessa provincia di Henan è stata discussa la possibilità di realizzare progetti di investimento nella zona economica libera (FEZ) "Mogilev" e nella regione sud-orientale, dove ci sono serie preferenze per gli affari. In particolare, nel sud-est della regione di Mogilev, c'è un vasto terreno libero per "la creazione di una joint venture per la produzione di carne bovina, tenendo conto delle esigenze culinarie e dei requisiti della parte cinese con la successiva fornitura di prodotti al Celeste Impero¹⁶⁰.

Per quanto riguarda la provincia dello **Shaanxi**, il suo Dipartimento del Commercio nell'aprile 2019 ha firmato un accordo di intenti per promuovere lo sviluppo economico e la cooperazione amichevole con il Comitato economico del Comitato esecutivo regionale di

Mogilev, in cui le parti hanno concordato di "fornire supporto attivo e assistenza informativa alle imprese interessate a investire e stabilire relazioni di import-export"¹⁶¹. Nel dicembre 2020, l'Agenzia di sviluppo regionale di Mogilev ha ospitato un incontro online di più di 30 rappresentanti delle parti, tra cui FEZ "Mogilev", JSC "Red Foodstuffs", impianto di lavorazione della carne di Bobruisk, JCS "Oasis Group", JSC "Babushkina krynka", Mogilev Ice Cream Factory, CJSC "Servolux" e l'Accademia agricola statale bielorusa (BSAA). Uno dei risultati concreti di questo incontro è stato il partenariato stabilito "Tra la BGSAA e l'Università nord-occidentale di agricoltura e silvicoltura. Ci sono già alcuni sviluppi nell'approvazione delle varietà cinesi di grano e di altri cereali"¹⁶². I residenti di Mogilev hanno ottenuto un risultato concreto della cooperazione con la città di **Tianjin** già nel giugno 2017, quando è stata commissionata una casa sociale nel centro regionale, il cui appaltatore generale era la Tianjin Electric Construction Company. "Il nuovo edificio di 10 piani con 120 appartamenti si trovava nel quartiere in costruzione di Kazimirovka in via Grunwaldskaya. Questa è una delle tre case che sono state erette nella regione di Mogilev grazie alla prima fase del progetto "Costruzione di alloggi sociali" con l'assistenza tecnica ed economica della Repubblica Popolare Cinese. Strutture simili sono apparse a Bobruisk e Osipovichy"¹⁶³. Nel maggio 2019, le parti hanno firmato un memorandum sull'istituzione di relazioni di gemellaggio. E nel novembre 2020, i progetti d'investimento della regione bielorusa nel turismo, l'allevamento di bestiame, la costruzione di alloggi sono stati conosciuti abbastanza a fondo con tali società della città cinese come Tianjin Constant International Trade Co., Bonyum International Trading Co., Tianjin Mengdong International Trade Co., Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co. La provincia cinese di **Jiangsu**, che ha firmato un accordo nel 2015 per stabilire relazioni di gemellaggio con la regione di Mogilev, è stata la prima regione della Cina, con la quale il popolo di Mogilev nel luglio 2020 ha tenuto un contatto e uno scambio di cooperazione tramite videoconferenza, i cui partecipanti dalla parte cinese erano più di 20 aziende che operano nell'industria della carne e del latte, della lavorazione del lino, delle bevande alcoliche e delle bevande. Il loro interesse per questo evento è comprensibile, perché solo sotto i progetti precedentemente attuati gli imprenditori della provincia di Jiangsu nel 2020 "hanno stanziato inoltre più di 2 milioni di dollari per l'ulteriore sviluppo delle loro imprese. Gli investitori cinesi stanno attualmente implementando e pianificando di implementare progetti sulla coltivazione e la lavorazione del lino, la produzione di funghi e vari prodotti medici."¹⁶⁴ Infine, la provincia di **Hunan** in questo contesto è interessante perché nel gennaio 2018 ha presentato a Mogilev due nuovi autobus elettrici. E l'azienda Zoomlion sta realizzando qui un progetto per produrre attrezzature speciali. Parlando della regione di **Minsk** in questo contesto, va notato che nel luglio 2021, il comitato esecutivo regionale di Minsk e la Cina SAMSE Engineering Corporation JSC hanno firmato un memorandum in base al quale saranno costruite grandi strutture sanitarie nella regione della capitale bielorusa con l'aiuto della parte cinese. In particolare, il documento adottato prevede "la costruzione di un ospedale per malattie infettive a Borisov e di un edificio chirurgico nell'ospedale regionale, il commercio export-import di prodotti agricoli, la creazione di una fabbrica di alimenti per bambini, e la risoluzione dei problemi con il riciclaggio dei rifiuti"¹⁶⁵. Ricordiamo che nel nostro paese SAMSE - una filiale della China National Machinery Corporation "Sinomach" di Pechino - possiede azioni di NWAO "Corporation sullo sviluppo del parco industriale", ha agito come appaltatore generale per il progetto di costruzione di un impianto per la produzione di polpa sbiancata al solfato sulla base di Svetlogorsk Paper Mill e su tali oggetti nel parco industriale "Great Stone" come infrastrutture di ingegneria e di trasporto, l'edificio amministrativo, gli impianti di LLC "Zumlion Bel-Rus" e LLC "MAZ-Veichai". Va notato che il vettore cinese del commercio e della cooperazione economica sta giocando un ruolo sempre più importante nelle attività economiche estere della regione di Minsk. Secondo i risultati del 2020, la Repubblica Popolare Cinese è diventata il secondo partner commerciale della regione della capitale bielorusa, rappresentando il 14,3% del volume totale del commercio estero. E ci sono tutte le ragioni per credere che questa cifra non potrà che aumentare nei prossimi anni,

dato che la regione di Minsk "presta particolare attenzione al mercato cinese, che è promettente per la fornitura di prodotti alimentari" ¹⁶⁶. In particolare, tutte le imprese di trasformazione del latte di Myasomolprom Holding hanno già ricevuto il permesso di esportare in questo paese burro, formaggio, siero di latte, latte in polvere scremato e sterilizzato. Per quanto riguarda le imprese di lavorazione della carne e gli allevamenti di pollame della regione di Minsk, stanno lavorando attivamente sull'accreditamento per la consegna dei loro prodotti in Cina. Velez-Mit LLC, Slutsk Meat Processing Plant OJSC e Stolbtsy Meat Canning Plant OJSC hanno già ricevuto il permesso di esportare carne bovina congelata, e Dzerzhinsky Agrocomplex OJSC e Smolevichi Broiler OJSC - di spedire prodotti di carne di pollame. Il permesso di fornire latte pastorizzato, panna e prodotti lattiero-caseari al Celeste Impero La fabbrica di nutrizione per bambini Nesvizh Ltd. Gli accordi di gemellaggio già esistenti hanno un grande potenziale per intensificare la cooperazione con i partner cinesi. In particolare, già nel giugno 2002, è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale tra il Comitato esecutivo regionale di Minsk e il governo popolare di **Chongqing**, dove oggi vivono più di 30 milioni di persone. Nel 2016, questa interazione è stata ripresa su iniziativa della regione della capitale bielorusa. Allo stesso tempo, è stato firmato un memorandum sullo sviluppo delle relazioni di gemellaggio tra il distretto Kopyl della regione di Minsk e il distretto Wanzhou di Chongqing. Un anno dopo, si è arrivati all'adozione dell'accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la regione bielorusa e la città cinese. Nel marzo 2019, Chongqing ha ospitato le Giornate della regione di Minsk, durante le quali un business forum con più di 225 rappresentanti delle comunità imprenditoriali di entrambe le parti ha firmato la tabella di marcia per la cooperazione per il 2019-2020, accordi di cooperazione tra la Camera di commercio internazionale di Chongqing e la filiale di Minsk della Camera di commercio e industria bielorusa, il Comitato per l'istruzione di Chongqing e il Dipartimento principale dell'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Minsk, nonché una serie di "contratti per la fornitura di prodotti tra rappresentanti delle imprese per un totale di 24 milioni di dollari" ¹⁶⁷. Allo stesso tempo un ufficio di rappresentanza di Velez-Mit LLC è stato aperto a Chongqing. Solo due mesi dopo, un ufficio di rappresentanza della stessa regione della capitale è apparso anche qui per aiutare a trovare "potenziali partner per promuovere la produzione delle imprese della regione di Minsk al mercato di Chongqing. Chongqing" ¹⁶⁸. Nell'agosto 2019, le due parti hanno firmato due accordi di cooperazione per gli investimenti nel quadro del "Chongqing Colorful Settlement in Belarus" e "Chongqing Colorful Settlement in Belarus", dove i prototipi sono, rispettivamente, "Chongqing Bayu abitazioni rurali e caratteristiche architettoniche del Sichuan orientale". ¹⁶⁹ In Cina, uno dei dominanti del futuro insediamento sarà una copia esatta del Castello di Nesvizh. Tuttavia, l'arrivo della pandemia ha rallentato l'attuazione del piano. E nel 2020, l'interazione tra le parti si è espressa nella fornitura di assistenza umanitaria reciproca nei momenti più critici. In particolare, lo scorso febbraio, quando tutta la vicenda COVID-19 era appena iniziata, un lotto di maschere mediche è stato inviato a Chongqing dalla regione di Minsk in risposta a un appello della Cina. Ora si stanno aprendo le opportunità per un ritorno ai progetti dell'era "pre-coronavirus". E questo è caratteristico dell'interazione della regione di Minsk e con un'altra regione cinese gemella - la provincia del **Guangdong**, la cui road map per la cooperazione per il 2020-2021 è stata firmata nel novembre 2019 e comprendeva "questioni di fornitura di prodotti agricoli bielorusi alla Cina, la creazione di un impianto comune di lavorazione del latte" ¹⁷⁰. Speriamo che anche qui l'effettiva attuazione dei piani di cooperazione tra la regione di Minsk e questa regione cinese non sia lontana. La capitale bielorusa ha anche interessanti sviluppi nella cooperazione con i partner cinesi. Nel novembre 2019, **Minsk e Shanghai hanno** firmato un accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio. È interessante notare che prima che questo documento apparisse, la capitale bielorusa aveva già "firmato 22 accordi di cooperazione con le città della Cina, tra cui 3 - sul gemellaggio (Pechino, Changchun, Shenzhen) . ¹⁷¹ Questo può essere il motivo per cui le aziende cinesi hanno già investito circa

30 milioni di dollari a Minsk. Con la firma di un nuovo documento di gemellaggio, le parti "hanno identificato le aree prioritarie di cooperazione - aumento del commercio reciproco, costruzione di infrastrutture e turismo"¹⁷². Gli abitanti di Minsk sono molto interessati all'esperienza di Shanghai in diversi settori. In particolare, nell'organizzazione del processo di lavoro nelle istituzioni educative, infrastrutture mediche, centri di servizi sociali e centri di riabilitazione per le persone con disabilità. L'attenzione dei circoli amministrativi e d'affari di Minsk è attirata anche dalla zona di libero scambio di Shanghai, che viene utilizzata nella Repubblica popolare cinese per le riforme economiche e sociali. Una delle forme più efficaci di coordinamento della cooperazione commerciale ed economica tra Minsk e Shanghai è già diventata un forum d'affari annuale dei circoli d'affari delle città bielorusse e cinesi. Ad esempio, un forum simile organizzato a Minsk nel settembre 2018 ha riunito "più di 130 aziende nazionali e cinesi interessate a cooperare nei settori di La capitale bielorusa è stata visitata anche da produttori cinesi di elettronica, elettrodomestici, vestiti, tessuti, imballaggi di apparecchiature mediche, cosmetici, giocattoli, gioielli, così come le importazioni di automobili dalla Cina"¹⁷³. La capitale bielorusa è stata visitata anche da produttori cinesi di elettronica ed elettrodomestici, abbigliamento e tessuti, imballaggi di apparecchiature mediche, cosmetici, giocattoli e gioielli, nonché da importatori di automobili, apparecchiature elettriche e di saldatura e attrezzature informatiche interessati a trovare partner commerciali a Minsk. Il Forum d'affari Shanghai-Minsk, che ha avuto luogo nel novembre 2019 e ha riunito oltre un centinaio di imprese e società cinesi e più di trenta bielorusse, era altrettanto ampio. Il programma del forum prevedeva la discussione di temi di attualità della cooperazione "in tre sezioni specializzate: 1) Alimentazione, industria alimentare; 2) Turismo e ospitalità di Minsk e Shanghai; 3) Industria"¹⁷⁴. L'alto valore pratico di questo evento è dimostrato dai documenti adottati in seguito ai suoi risultati. In particolare, il comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un memorandum d'intesa per stabilire una cooperazione con la Lotusland Shanghai Corporation per introdurre la tecnologia e le attrezzature a pompa di calore nella costruzione di strutture industriali e civili nella capitale bielorusa. Il punto è che "l'uso di impianti a pompa di calore per le città satellite di Minsk permetterebbe di rifiutare la posa di molti chilometri di reti di riscaldamento". Il¹⁷⁵ memorandum sul partenariato strategico nel campo degli scambi turistici è stato il risultato dei negoziati dei rappresentanti del RUE bielorusso "Tsentrkurort" e della compagnia di viaggi cinese Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. Un accordo di cooperazione nell'organizzazione di mostre internazionali è stato firmato da Minskexpo CJSC e Shanghai industry and commerce exhibition Co. Inoltre, la zona economica libera di Minsk e Shanghai Allyn Technology Co., Ltd, così come JSC "Confectionery Factory "Slodych" e Shanghai Teemo Foods hanno formalizzato le loro intenzioni di cooperare attivamente nel prossimo futuro. Kommunarka ha anche intenzione di aumentare le forniture dei suoi prodotti dolciari al mercato di Shanghai, avendo firmato un memorandum con la cinese Misier Trading and Economic Company LLC. Il fatto che il mercato di questa città cinese attiri una seria attenzione dei produttori della capitale bielorusa è confermato anche dal fatto che subito nove imprese di Minsk hanno partecipato alla seconda Mostra internazionale cinese di beni e servizi importati, tenutasi a Shanghai nel novembre 2019. Tra questi c'erano Kommunarka SAO, Minsk Grape Wine Factory CJSC, Krinitisa OJSC, Slodych OJSC, Kristal OJSC, Minsk Kombinat of Bread Products OJSC, Minsk khlebprom KUP e Minsk Refrigeration Plant №2 TICUP. E altro. Anche un memorandum sulla creazione di relazioni amichevoli tra il distretto di Mosca della capitale bielorusa e il distretto di Jiading di Shanghai, firmato nel novembre 2019, apre interessanti prospettive di cooperazione interregionale. Appena un mese dopo - a dicembre - una delegazione del distretto di Jiading era già a Minsk, dove ha discusso con la leadership del distretto di Mosca della capitale bielorusa i modi per attuare il memorandum nel contesto di "intensificare il commercio bilaterale e la cooperazione economica, nonché la cooperazione nello scambio di studenti dei due distretti".¹⁷⁶ Uno dei risultati concreti di questa visita è stato un invito da parte cinese agli studenti del distretto di Mosca di Minsk a visitare un campo

estivo a Shanghai. A quanto pare, nel prossimo futuro, si intensificheranno anche le relazioni amichevoli tra il distretto sovietico di Minsk e un altro distretto di Shanghai - Changning. Tutti questi fatti indicano che il tema della cooperazione interregionale bielorusso-cinese dovrebbe essere fermamente e permanentemente "per prendere piede nella stampa regionale bielorusa e riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso" ¹⁷⁷. Ciò richiederà strategie creative specifiche per le questioni regionali internazionali, che i rappresentanti di questo segmento del giornalismo bielorusso dovrebbero sviluppare nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Minsk - Changchun: un gemellaggio con uno sguardo al futuro

Una delle tendenze positive nello sviluppo delle relazioni economiche estere della capitale bielorusso nel 2021 è l'interazione attiva delle imprese di Minsk con i partner cinesi. Basti dire che "nel gennaio-maggio di quest'anno [2021], il fatturato commerciale tra Minsk e la Cina ammonta a 730,6 milioni di dollari, mentre l'anno scorso era di 613,8 milioni di dollari nello stesso periodo.¹⁷⁸I principali esportatori sono RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base delle forniture di Minsk alla Cina consisteva in legname, carne e sottoprodotti commestibili di pollame, latte e panna condensata, olio di colza, circuiti integrati elettronici e microassemblaggi, pelli di pelliccia conciate o vestite, dispositivi di misurazione o controllo, collezioni e oggetti da collezione in zoologia, attrezzature per misurare o monitorare quantità elettriche, supporti finiti per la registrazione del suono. L'attivazione dei legami tra la capitale bielorusso e le città gemelle cinesi, di cui Minsk ne ha quattro - Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pechino (2016), e Shanghai (2019) - sembra importante in termini di consolidamento di questa tendenza nel futuro. Changchun, il centro amministrativo della provincia di Jilin, situata nel nord-est della Cina, dove si sviluppano la scienza, la produzione di automobili, la strumentazione ottica e dove vivono circa otto milioni di persone, occupa un posto speciale in questa lista di città gemelle. Nel maggio 2022 saranno 30 anni dalla firma dell'accordo di gemellaggio tra essa e la capitale bielorusso. Nel 2010, un tecnoparco bielorusso-cinese è stato aperto nella zona di produzione high-tech di questa città cinese per diventare una piattaforma per lavorare su progetti comuni e promuovere ulteriormente i prodotti non solo nel mercato della Cina, ma anche nei paesi vicini. La sua base era formata da circa 15 aziende che facevano parte della zona e avevano relazioni stabili di lunga data con le imprese scientifiche e di innovazione bielorusse. A quel tempo, tra i progetti comuni previsti nel tecnoparco c'era "la creazione di un'impresa per la produzione di apparecchiature laser medicali, un accordo sulla creazione di una joint venture per la produzione di motori elettrici di alta precisione. Nella prima fase sono stati assegnati al progetto circa 30 ettari di terreno per la costruzione di uffici e impianti di produzione, in futuro potranno essere assegnati altri 30 ettari"¹⁷⁹. Parlando più specificamente, il tecnoparco è diviso in sei zone funzionali: il centro di ricerca e sviluppo, incubatore di progetti, museo, e tre complessi - cooperazione internazionale, interazione regionale e servizio. Inoltre, ci sono piani per creare una galleria d'arte, una libreria, una sala mostre e una sala concerti sul suo territorio. Ma la cosa principale è che qui, "lo sviluppo si basa, tra l'altro, su un fondo di 80 progetti bielorusso"¹⁸⁰.

Oggi, "un complesso di edifici technopark è già stato costruito lì, e una delle questioni attuali è quella di riempirlo con progetti congiunti di alta tecnologia."¹⁸¹E in Esso ha già accolto i suoi primi tre residenti: Il centro sino-bielorusso per la ricerca e lo sviluppo di attrezzature mediche di precisione del BNTU Polytechnic Technopark e il Technopark bielorusso-cinese di Changchun; il centro bielorusso-cinese per lo sviluppo e l'applicazione congiunta di materiali compositi carbonio-carbonio tra SvetlogorskHimvolokno OJSC e Jilin Lenke Company; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo di colture di bacche funzionali tra il Giardino Botanico Centrale dell'Accademia Nazionale delle Scienze, Poleski Zhuraviny LLC e l'Istituto Nord-Orientale di Geografia ed Ecologia Agricola dell'Accademia Cinese delle Scienze. Per sostenere questa crescente dinamica di cooperazione bilaterale, le parti bielorusso e cinese hanno fissato l'obiettivo di "concentrarsi sul miglioramento delle condizioni per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, espandendo e approfondendo i contatti, anche tra i giovani"¹⁸². E oggi le principali aree tematiche del tecnoparco comprendono già settori come "la fotoelettronica, la tecnologia laser, i nuovi materiali, la costruzione e l'energia, la tecnologia agricola e la biotecnologia, l'informatica"¹⁸³.

Il parco tecnologico bielorusso-cinese a Changchun non è l'unica area di interazione tra Minsk e questa città gemella. Già nel giugno 2014, le parti hanno concordato di sviluppare la

cooperazione commerciale, per la quale hanno pianificato di tenere forum d'affari "Durante tali eventi gli uomini d'affari avranno l'opportunità di concordare l'attuazione di progetti specifici. Inoltre, i forum contribuiranno a rafforzare ulteriormente la base economica della nostra cooperazione¹⁸⁴. Nel giugno 2017, al fine di ampliare le relazioni di gemellaggio, il comitato esecutivo della città di Minsk e il governo popolare di Changchun hanno adottato un accordo per stabilire la cooperazione nel turismo e lo sviluppo delle relazioni culturali. E nell'ambito del forum d'affari bilaterale che ha avuto luogo nella città cinese, "sono stati firmati memorandum di cooperazione con i partner cinesi da Kommunarka Joint Stock Company, Minskkhlebprom PMC, Zapadnaya Wholesale Base PMC, Belryba OJSC, Minotel OJSC"¹⁸⁵. Quindi, le opportunità di espansione della cooperazione tra le due città gemelle sono senza dubbio molto ampie. È solo necessario utilizzarle senza perdere tempo, e con beneficio reciproco.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Pakistan: Consiglio di cooperazione commerciale delinea le prospettive di interazione

Nell'ottobre 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio d'affari Bielorussia-Pakistan con la partecipazione dei rappresentanti di più di 60 imprese pakistane che rappresentano settori economici come quello chimico, farmaceutico, tessile, alimentare, delle costruzioni, dei trasporti, della logistica e del turismo. Da parte bielorussa alla riunione hanno partecipato i rappresentanti di quasi un centinaio di imprese e società. Tale composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato eloquentemente il fatto che "le relazioni tra la Bielorussia e il Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto nel commercio, negli investimenti e nell'industria"¹⁸⁶. La base contrattuale e legale molto estesa, che comprende già più di 80 accordi, vi contribuisce sotto molti aspetti. Circa "altri 20 accordi/memorandum d'intesa sono in fase finale di negoziazione"¹⁸⁷. Sono attivi anche i meccanismi di attuazione del partenariato sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, così come il sistema esistente di cooperazione interregionale. Per quanto riguarda il Consiglio d'affari, la Federazione delle Camere di commercio e industria del Pakistan e la Camera di commercio e industria bielorussa ha tenuto la sua quarta riunione nel formato online sei mesi fa aprile 2021. Alla riunione, le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche la possibilità di aumentare il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>. La parte bielorussa ha anche sottolineato le aree prioritarie di cooperazione, tra cui l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, così come l'istruzione, l'informatica e la logistica.¹⁸⁸ Alla quinta riunione del consiglio, la parte bielorussa ha ampiamente concretizzato i settori chiave della cooperazione con i suoi partner pakistani, notando tra questi "l'aumento del volume delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di produzioni congiunte di attrezzature bielorusse in Pakistan, così come le produzioni congiunte di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster congiunti per la produzione di medicinali richiesti è promettente; può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan"¹⁸⁹. Inoltre, le questioni di attirare il capitale pakistano per realizzare progetti di modernizzazione delle imprese bielorusse dell'industria tessile, lo sviluppo di produzioni congiunte di prodotti agricoli, la realizzazione di progetti congiunti nella sfera scientifica e tecnica con accesso al ciclo di produzione sono attuali. Anche il progetto di creare un'università di tecnologie applicate in Pakistan è rilevante, al fine di raggiungere un livello qualitativamente nuovo di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani utilizzando le tecnologie educative bielorusse. Parlando della priorità di interazione, come l'agricoltura, notiamo che nel 2020 il Pakistan ha venduto circa trecento unità di macchine agricole bielorusse - trattori e mietitrebbie. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa cifra a tremila unità. La quinta riunione del Consiglio d'affari ha discusso l'idea di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorussi sul suolo pakistano. "Stiamo parlando di assemblare 10 mila trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è ora in lavorazione e sono stati firmati i documenti preliminari."¹⁹⁰

Un'altra area promettente per la cooperazione commerciale bielorosso-pakistana è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare un nuovo impulso allo sviluppo del commercio bilaterale e delle relazioni economiche. In particolare, la parte pakistana vede un notevole potenziale qui "principalmente in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica"¹⁹¹. Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale bielorosso-pakistan non è ancora molto grande - poco più di 50 milioni di dollari per il 2020. Il fatto che "il Pakistan è uno dei più grandi esportatori mondiali di riso, grano e altre colture"¹⁹² nasconde un notevole potenziale di crescita attraverso il meccanismo di scambio. Anche l'industria tessile è sviluppata lì. Il Belarusian Universal Commodity

Exchange (BUCE) è pronto a salvare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati all'ingresso nel mercato bielorusso e a minimizzare i loro possibili rischi. Inoltre, con l'aiuto della piattaforma di scambio bielorusso gli esportatori pakistani potrebbero fornire le loro merci all'Unione Europea, dove la BUCE ha circa quattromila partecipanti accreditati. A loro volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici sul mercato pakistano, che sono tradizionalmente molto richiesti.

Ricordiamo che nei primi otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e il Pakistan ha già superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo "L'esportazione di merci bielorusse ammontava a 44,3 milioni di dollari..."¹⁹³ e il surplus commerciale per la parte bielorusse ammontava a più di 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indici dimostra che il potenziale di crescita non è ancora esaurito. Le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica sono diverse, e i piani per la loro attuazione sono concreti e realistici.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia e Repubblica Sudafricana: le regioni aggiornano i partenariati

Marzo 2023 segnerà il 30° anniversario dello stabilimento delle relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Sudafrica (RSA). Nel 2020 il fatturato commerciale tra i due paesi ha superato i 25 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse pari a 18 milioni di dollari. Ciò è dovuto alle consegne dalla Bielorussia di veicoli a motore di cava e pezzi di ricambio, pneumatici di grandi dimensioni sovradimensionati, fertilizzanti potassici, tessuti di lino, apparecchiature a raggi X e alcuni tipi di prodotti alimentari. Un punto importante in questo caso è che "la rete di distribuzione delle imprese bielorusse in Sudafrica comprende la casa commerciale Belshina, un rivenditore (centro di servizio certificato) di BelAZ.¹⁹⁴

Una caratteristica della recente cooperazione tra Bielorussia e Sudafrica è stata la ripresa dei legami commerciali ed economici. In particolare, "nel 2020, dopo una pausa di sei anni, sono riprese le forniture di attrezzature minerarie BELAZ al Sudafrica¹⁹⁵. E alla fine di settembre 2021, la flotta di queste macchine in questo paese africano aveva già 49 dumper. Questo fatto è una chiara indicazione che Minsk e Pretoria stanno iniziando a tornare gradualmente alla piena attuazione del potenziale insito nella cooperazione tra le regioni dei due paesi. Ricordiamo che nel 2013, quando si celebrava il 20° anniversario dello stabilimento delle relazioni diplomatiche, le parti hanno parlato di buone prospettive di "cooperazione nel settore industriale, nell'agricoltura, nello sviluppo interregionale¹⁹⁶ ... ". E nel 2021 questa aspirazione è diventata particolarmente evidente. Per esempio, alla fine di settembre 2021, il capo della missione diplomatica sudafricana in Russia e Bielorussia, M.D. Maketuka, parlava al **Comitato esecutivo regionale di Minsk** di intensificare la cooperazione con i partner della provincia del **Free State**. L'incontro ha portato alla decisione di cooperare in due settori: agricoltura e produzione di macchinari. Va notato che queste regioni hanno firmato un accordo di cooperazione già nel dicembre 2015. Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa dello Stato Libero ha visitato la regione della capitale bielorusse, dove era particolarmente interessata alla tecnologia e all'esperienza della regione di Minsk nella lavorazione dei prodotti agricoli. Questo era dovuto al fatto che l'agricoltura è centrale per l'economia della provincia. Inoltre, in quel momento la parte sudafricana ha espresso grande interesse "per l'assistenza dei partner bielorusse nella formazione del personale e intende sviluppare la cooperazione nell'edilizia e nella sanità".¹⁹⁷ E nel novembre 2020 i partner sudafricani hanno confermato la loro disponibilità a cooperare in vari settori, tra cui "nei settori del commercio di latte e carne, lo scambio di studenti per la formazione".¹⁹⁸ così come nello sviluppo del turismo. Un'altra provincia sudafricana, che ha notevolmente aumentato il suo interesse per la cooperazione con i partner bielorusse nel 2021, è il **KwaZulu-Natal**, che è la seconda più popolosa (11,5 milioni di persone) del Sudafrica e il secondo posto nel paese in termini di prestazioni economiche. Così, in aprile c'è stata una videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore tessile e dell'abbigliamento", in cui "Dalla parte sudafricana erano rappresentate le aziende che lavorano nella sfera della fornitura di prodotti di lino, cucitura di vestiti e scarpe, designer"¹⁹⁹. È probabile che come risultato della discussione, imprese bielorusse come l'impianto di lavorazione del lino di Orsha, Kamvol, Mogotex e Luch troveranno presto partner commerciali affidabili nel sud del continente africano. Questa provincia del Sudafrica è interessante per la Bielorussia perché è dove è previsto un progetto di costruzione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusse in una zona economica speciale. "Le parti del progetto sono Nqawana Holdings e l'amministrazione della Richards Bay Industrial Development Zone (RBIDZ) dal lato sudafricano, e OJSC MTZ e Round By LLC dal lato bielorusso.²⁰⁰ Nell'agosto 2021 qui sono già stati discussi i dettagli tecnici di questo progetto e delineati i passi specifici per attuare gli accordi raggiunti. Un altro esempio di regioni partner della Bielorussia e del Sudafrica è la regione di **Mogilev** e la provincia di

Mpumalanga, una delle più potenti del paese in termini industriali, dove l'industria mineraria e i servizi di telecomunicazione sono ben sviluppati, l'energia, dove è concentrato circa il 40% dei terreni forestali del Sudafrica. Le due parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nel dicembre 2016. In esso hanno espresso l'interesse a sviluppare partnership nel commercio e nell'industria, nell'agricoltura, nell'istruzione, nello sport, nel turismo e nella cultura. La provincia era anche interessata non solo a sviluppare progetti nel settore agricolo, ma anche a formare specialisti in agricoltura e silvicoltura, medicina e informatica nelle università bielorusse. Inoltre, hanno parlato di possibilità di "cooperazione nella lavorazione del legno, la creazione di joint venture per la lavorazione dei prodotti agricoli e la produzione alimentare ²⁰¹. Speriamo che sia giunto il momento per queste regioni di ritornare ai piani di partenariato, una volta accettati, per attuarli con successo oggi.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Organizzazione dei paesi esportatori di petrolio Fondo per lo sviluppo internazionale:

L'inizio della cooperazione è stato stabilito

Una delle fonti di investimenti nell'economia bielorusca sono le risorse delle organizzazioni finanziarie internazionali. Basti dire che "solo negli ultimi quattro anni sono stati conclusi accordi di credito per un valore di oltre 1 miliardo di euro. Si tratta di progetti nel campo della ricostruzione delle strade, dell'efficienza energetica, dei rifiuti solidi²⁰² ... ". Solo nel 2020, 190 milioni di euro sono stati raccolti dalla Banca Mondiale per progetti in ambito sociale, tra cui il sostegno al sistema sanitario durante la pandemia. Altre istituzioni finanziarie internazionali, sul cui sostegno la parte bielorusca conta oggi, includono la Banca eurasiatica di sviluppo, la Banca asiatica d'investimento per le infrastrutture, così come il Fondo per lo sviluppo internazionale dell'Organizzazione dei paesi esportatori di petrolio (OPEC). Il Fondo OPEC è un nuovo creditore per la Bielorussia, con cui non ha mai lavorato prima, e che Minsk considera "molto importante in termini di prospettive future di diversificazione delle fonti di prestito"²⁰³. Questa istituzione finanziaria internazionale è stata creata nel gennaio 1976 sulla base della dichiarazione solenne adottata dai capi dei paesi membri dell'OPEC nel marzo 1975 in una conferenza ad Algeri. Il suo scopo è quello di promuovere la cooperazione in tutti i settori dell'economia con altri stati in via di sviluppo. "Il compito principale del fondo è quello di sostenere progetti significativi per lo sviluppo socio-economico dei paesi che non sono"²⁰⁴ Il fondo è solitamente assegnato a progetti nei settori dell'energia, dei trasporti, dell'agricoltura e della sanità. Di regola, il fondo viene assegnato alla realizzazione di progetti nei settori dell'energia, dei trasporti, dell'agricoltura e della sanità. L'esempio di altri paesi post-sovietici dimostra che questa cooperazione internazionale permette di attirare considerevoli risorse finanziarie per l'economia nazionale. Per esempio, l'**Uzbekistan** collabora con il Fondo OPEC dal 1999. Negli ultimi anni sono stati stanziati finanziamenti per la realizzazione di due progetti in questo paese dell'Asia centrale per un totale di 26 milioni di dollari. Si tratta dell'organizzazione della fornitura di acqua agli insediamenti rurali dei distretti Kasan e Mubarek della provincia di Kashkadarya e lo sviluppo delle infrastrutture di acqua potabile del distretto di Kushrabad della provincia di Samarcanda. E nel marzo 2019, "è stato approvato un progetto per fornire acqua potabile a 22 insediamenti del distretto di Yangikurgan e della città di Namangan per un importo totale di 54 milioni di dollari. USD"²⁰⁵. L'**Armenia** collabora con il Fondo OPEC dal 2015, quando è stato firmato il primo accordo di prestito per promuovere lo sviluppo delle piccole e medie imprese nel commercio all'ingrosso, nella produzione, nell'industria alimentare e nel settore alberghiero. E nel giugno 2019, è stato firmato un nuovo "accordo di prestito di 25 milioni di dollari volto a promuovere il commercio estero in Armenia"²⁰⁶. BSettembre 2019 accordo per attuare il progetto da 10 milioni di dollari "Migliorare la gestione delle acque nella regione di Khatlon" con il Fondo OPEC è stato firmato dal governo del **Tagikistan**. "L'obiettivo del progetto è quello di migliorare la gestione delle risorse idriche tenendo conto dei cambiamenti climatici, nonché di promuovere la crescita della produzione agricola e aumentare il reddito degli agricoltori e il loro accesso all'approvvigionamento idrico"²⁰⁷. Il Fondo OPEC opera attualmente in 135 paesi, fornendo finanziamenti così come sovvenzioni per sostenere progetti vitali in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. All'inizio del 2021, ha "approvato circa 4.000 progetti e ha fornito 1 miliardo di dollari di finanziamenti per le attività di recupero e bonifica di COVID-19 nei paesi in via di sviluppo"²⁰⁸.

Nel dicembre 2020, la **Repubblica di Bielorussia** ha anche firmato il suo primo accordo di prestito con il Fondo OPEC. Nel giugno 2021, questo documento ha preso la forma di una legge dopo la sua ratifica da parte dei deputati della Camera dei Rappresentanti dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia. Il prestito di 20 milioni di dollari sarà utilizzato per finanziare la prima fase del programma di assistenza sanitaria pubblica di

emergenza. È importante che questi "fondi sono assegnati a condizioni piuttosto comode - per 18 anni, ad un tasso di interesse effettivo del 4%" ²⁰⁹. È importante che il contratto di prestito non sia legato alla destinazione d'uso. Il prestito "deve essere usato per rimborsare le spese di bilancio su COVID-19. Cioè, non c'è nessuna restrizione che sia solo per i medicinali, le attrezzature o i progetti per i salari" ²¹⁰.

Avendo creato il quadro giuridico necessario per la cooperazione con questa organizzazione finanziaria internazionale, la parte bielorusa prevede di continuare il dialogo con il Fondo OPEC, sia per fornire ulteriori finanziamenti per i progetti sanitari che per attirare risorse di credito per finanziare progetti infrastrutturali prioritari.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: l'obiettivo è mantenere il commercio estero multivettoriale

Il Programma di sviluppo socio-economico della Bielorussia per il 2021-2025 mira a garantire la crescita qualitativa delle esportazioni e la loro diversificazione geografica, che espanderà i mercati e garantirà la sostenibilità del commercio estero. A tal fine, è necessario risolvere due compiti. "Il primo è quello di non permettere che la presenza sui mercati di vendita tradizionali diminuisca. Il secondo è quello di mantenere il commercio estero multivettoriale, aumentando i volumi di esportazione verso la RPC, l'UE, gli Stati Uniti e i paesi dell'arco lontano, padroneggiando le nuove nicchie del mercato mondiale" .²¹¹ Le statistiche della componente di esportazione dell'economia bielorussa per i cinque mesi del 2021 mostrano come questi problemi sono risolti oggi. Il volume delle esportazioni di beni e servizi durante questo periodo ha superato i 18 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "l'eccedenza del commercio estero di beni e servizi è stata di 1,247 milioni di dollari (nel gennaio-maggio 2020, l'eccedenza era anche di 548,1 milioni di dollari)"²¹². Un dettaglio importante: l'esportazione di beni bielorussi durante questo periodo è cresciuta di quasi il 40%, superando i 14 miliardi di dollari.

La **capitale bielorussa** ha dimostrato un alto tasso di crescita nella componente delle esportazioni nel 2021. Per cinque mesi "le esportazioni delle organizzazioni di Minsk (con il petrolio) sono aumentate del 56,4% e ammontano a 4338,6 milioni di dollari. Il commercio è stato condotto con 171 paesi, le esportazioni - verso 130 paesi. Il mercato principale per le organizzazioni di Minsk è la Russia, così come l'Ucraina e i Paesi Bassi (la quota è 21,1% e 17,6%, rispettivamente)."²¹³ Per quanto riguarda l'esportazione di servizi delle imprese della capitale, il suo volume a spese dei servizi informatici, di trasporto e di altri servizi alle imprese è aumentato del 17% nel periodo gennaio-maggio 2021 e ammonta a circa due miliardi e mezzo di dollari in 206 paesi del mondo. Come risultato, Minsk è riuscita a raggiungere un saldo positivo del commercio estero superiore a 120 milioni di dollari.

Le imprese **della regione di Gomel**, che hanno aumentato le esportazioni di beni e servizi del 47,2% fino a 2,3 miliardi di dollari nel gennaio-maggio, stanno facendo bene con le spedizioni estere nel 2021. La diversificazione dei mercati di vendita all'estero ha permesso alle entità economiche della regione di Gomel

"secondo i risultati dei cinque mesi la quota dei paesi dell'Unione europea nel volume totale delle esportazioni di merci era del 38%, l'Unione economica eurasiatica - 34%, altri paesi rappresentavano il 28% delle forniture"²¹⁴. Le grandi speranze della regione bielorussa sono associate al mercato cinese, dove le forniture sono già aumentate di quasi un quarto e ammontano a 44 milioni di dollari a spese di Svetlogorsk CCP e delle imprese di trasformazione lattiero-casearia. L'accreditamento di nuovi prodotti e imprese della regione di Gomel sarà presto completato in questo paese, che darà nuovi impulsi all'esportazione verso il mercato del Regno di Mezzo. Questo vale, prima di tutto, per i prodotti di latte intero della MKK Rogachyov e per i prodotti di carne degli stabilimenti di lavorazione della carne Kalinkovich e Zhlobin. Se parliamo del mercato russo, nella prima metà del 2021 le imprese e le organizzazioni della regione di Gomel hanno concluso contratti di commercio estero con partner in questo paese per quasi 270 milioni di dollari. "Per esempio, alla fine di giugno 2021, è stato firmato online un contratto tra JSC Gomel Chemical Plant e VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) per un importo totale di 878,4 milioni di rubli russi."²¹⁵

Le imprese **della regione di Brest** hanno aumentato l'esportazione dei loro prodotti di quasi il 23% nei cinque mesi del 2021, fornendoli a 94 paesi e aprendo tre nuovi mercati - in Sud America, Nord e Est Africa. In particolare, la prima spedizione di stucco di vetro è stata inviata in Bolivia, il latte secco in Libia e i trasformatori elettrici in Uganda. Ma le consegne ai paesi dell'Unione Europea sono state particolarmente buone:

"Le esportazioni verso la Germania sono aumentate di una volta e mezza. Le forniture verso Francia, Spagna e Romania sono più che raddoppiate. Quasi il 100% - alla Bulgaria e alla

Slovacchia. Più del 40% è andato alla Lituania e alla Lettonia" ²¹⁶. Le principali voci di esportazione qui sono carbone, mobili, pneumatici, parti di plastica e profili in PVC, olio di soia e colza, giocattoli, trucioli e pellet di legno, legname e legname. Questo quadro è ben completato dall'esportazione di servizi dalla regione bielorusa, dove "la maggior parte dei guadagni in valuta estera proviene dal 558° stabilimento di riparazione di aerei (12,5 milioni di dollari). Inoltre, sono aumentate le esportazioni di servizi di trasporto (+16,8%), costruzione (17,8%) e informatica (24,2%). ²¹⁷Tutto questo in un complesso ha permesso alle imprese della regione di Brest di raggiungere un surplus di commercio estero di quasi mezzo miliardo di dollari.

La **regione di Mogilev** è anche riuscita a raggiungere un aumento significativo delle esportazioni - di oltre il 30 per cento - nel gennaio-maggio 2021. Essa "è riuscita a garantire il più alto volume di esportazioni (966 milioni di dollari) e un surplus per gli ultimi 5 anni²¹⁸ . Un dettaglio tipico: le esportazioni verso più di 20 paesi dell'Unione Europea sono aumentate di 1,7 volte e ammontano a 221 milioni di dollari. Anche le forniture verso la Cina sono raddoppiate. Tutti questi fatti dimostrano che le regioni bielorusse hanno fatto un buon inizio nel nuovo quinquennio per realizzare uno dei compiti più importanti contenuti nel Programma di sviluppo sociale ed economico della Bielorussia per il 2021-2025. Speriamo che queste tendenze positive continuino ulteriormente in linea con lo sviluppo innovativo dello stato bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: l'esportazione di cibo cresce, la geografia delle forniture si espande

Nel luglio 2021 è stato approvato il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, che ha fissato l'obiettivo di raggiungere un aumento delle esportazioni di beni e servizi superiore a 50 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio. Allo stesso tempo "l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole aumenterà fino a 7 miliardi di dollari entro la fine del 2025"²¹⁹. La dinamica di crescita delle forniture di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse sui mercati esteri nel 2021 mostra che l'obiettivo fissato nel programma per i prossimi cinque anni può essere raggiunto molto prima. Le statistiche mostrano che nei primi sette mesi di quest'anno le esportazioni di prodotti agricoli dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il dieci per cento e hanno superato i tre miliardi e mezzo di dollari. La geografia di queste forniture è molto ampia - 97 paesi del mondo. E praticamente in tutte le regioni del pianeta si osserva la loro crescita. Particolarmente intensa è stata la crescita delle esportazioni verso i paesi dell'Unione Europea e molto all'estero, di quasi il 45%. Se parliamo di singoli prodotti, "le esportazioni di latte e prodotti lattiero-caseari sono cresciute del 5,6 per cento, carne di manzo - del 12,5 per cento, prodotti di saliccia - del 30,8 per cento, pesce e prodotti ittici - del 19,2 per cento, uova - del 37,5 per cento, patate - del 15,2 per cento, olio di colza - in 2 volte"²²⁰.

Le imprese della preoccupazione "Belgospisheprom", che nella prima metà del 2021 ha esportato i suoi prodotti in 72 paesi, avendo padroneggiato i "13 nuovi mercati: Afghanistan", contribuiscono in modo significativo al raggiungimento di queste cifre, Iraq, Nigeria, Emirati Arabi, Malesia, Arabia Saudita, Libano, Marocco, Brasile, Libia, Islanda, Oman, Pakistan. In totale, sono stati forniti a questi mercati prodotti per un valore di 1,2 milioni di dollari.²²¹ Come risultato, nel periodo gennaio-luglio 2021 la Concern ha raggiunto un surplus di commercio estero pari a 23 milioni di dollari. Le imprese di Belgospisheprom sono particolarmente ben posizionate ora sul mercato cinese, dove le consegne di zucchero, prodotti dolciari e bevande alcoliche forti sono più che raddoppiate nella prima metà del 2021. Il fatto che il Gruppo stia ora sviluppando attivamente ricette per prodotti adattati al mercato del Regno di Mezzo contribuisce anche alla continuazione di questa tendenza positiva. In particolare, la linea di cioccolatini Lucky Chucky a basso contenuto di zucchero e una linea di cioccolato senza zucchero sono già state prodotte qui. Appositamente per il mercato della RPC, sono state sviluppate formule di vodka con una gradazione alcolica del 69% e del 77%. Dall'inizio del 2021, la gamma di merci d'esportazione è stata ampliata, sono state spedite le prime spedizioni di alimenti per bambini alla frutta e di fiocchi d'avena, è stato firmato un contratto per la fornitura di birra²²². Specialmente per la 4a Fiera Internazionale d'Importazione della Cina, che avrà luogo a Shanghai nella prima decade di novembre 2021, Belgospisheprom prepara nuovi prodotti per la ricerca di mercato - marmellata con pomodoro e sedano, zefiro con sapore di zenzero, mirtillo rosso secco con sapore di pepe rosso. Il conservificio lattiero-caseario Glubokoe vede grandi prospettive nel mercato della Repubblica Popolare Cinese, che apre anche nuovi tipi di esportazioni verso questo paese. In particolare, "negli otto mesi dell'anno scorso [2020] abbiamo fornito al mercato cinese siero di latte demineralizzato per 174 mila dollari, quest'anno abbiamo venduto prodotti per 2 milioni di dollari. <...> La nostra azienda produce siero di latte tutto l'anno, in media otteniamo circa 800 tonnellate al mese. E quasi tutto va al mercato cinese."²²³ Glubokoe Whey Plant ha iniziato a sviluppare anche i mercati giapponese e vietnamita, dove nel 2021 sono già stati spediti diversi lotti dello stesso siero di latte. Per quanto riguarda l'esportazione dalla Bielorussia verso il mercato cinese, "nei primi sei mesi del 2021 la Cina si è classificata seconda (dopo la Russia) tra i paesi-importatori di prodotti alimentari bielorusi". La ²²⁴Cina ha aumentato il volume delle forniture dalla Bielorussia di 1,5 volte, a 156 milioni di dollari. Tra gli esportatori alimentari bielorusi in termini di apertura di nuovi mercati possiamo anche menzionare la Rogachev Dairy Canning Plant, che nel luglio 2021 ha fornito la prima partita

di latte concentrato all'Arabia Saudita. Questo è successo grazie al contratto con uno dei leader in questo paese nella distribuzione, che copre le catene di vendita al dettaglio, i negozi, i ristoranti e i caffè. La promozione del latte concentrato di Rogachev al mercato saudita è stata facilitata dal fatto che "lì ci sono tradizioni che sono state conservate per secoli. Per esempio, il tè con il latte è una delle bevande preferite dagli abitanti di quel paese, che amano consumare in quantità abbastanza grandi". ²²⁵B A questo proposito, l'azienda bielorusa vede grandi prospettive nello sviluppo del mercato di questo paese nel Golfo Persico. Tra gli altri mercati esteri, dove le forniture alimentari bielorusse sono aumentate nettamente nel 2021, va menzionata anche la Turchia. "Nella prima metà dell'anno, le esportazioni alimentari verso la Turchia sono aumentate di 4,8 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso e ammontano a 2,9 milioni di dollari. ²²⁶Alla prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-turco sull'agricoltura, che si è tenuta nell'agosto 2021, la Bielorussia ha dichiarato la sua disponibilità ad aumentare ulteriormente le forniture di prodotti alimentari di alta qualità ai suoi partner, tra cui burro, formaggio, latte scremato e intero in polvere, e in futuro, prodotti di carne - manzo e pollame prodotti secondo i requisiti Halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

Borsa merci universale bielorusse: L'approccio multivettoriale è la priorità principale

La Borsa Universale delle Merci Bielorussa (BUCE) ha dimostrato alti tassi di crescita delle transazioni di esportazione nel 2021, dove il loro volume è aumentato dell'80% a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Le aziende di 29 paesi hanno comprato le merci bielorusse attraverso la BUCE. I cinque maggiori mercati sono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia.²²⁷ Le principali voci di esportazione per la Lituania sono state il legno segato, i truciolari di legno e i prodotti di semi oleosi. Il valore è di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato legno segato per un valore di 64 milioni di dollari e pali domestici, latte in polvere e caseina tecnica per un milione di dollari. La Lettonia è stata caratterizzata dall'acquisto di prodotti bielorusse di legname, pali e paletti di legno, olio di colza e rottami di metalli ferrosi e non ferrosi - per 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, poi, c'è stato un aumento significativo delle esportazioni di beni come: cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1 luglio 2021 ci sono state 300 nuove aziende straniere accreditate al BUTB nella prima metà dell'anno, e il loro numero totale era 5.218. C'è stata un'attivazione di transazioni attraverso la piattaforma di scambio bielorusse in un certo numero di altri paesi, tra i quali va menzionata l'Ucraina. Il numero dei suoi rappresentanti sul BUTB nella prima metà del 2021 è aumentato a 326. "Anche il fatturato delle materie prime di scambio con l'Ucraina è aumentato significativamente: alla fine dei sei mesi ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, che è il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"²²⁸. E già nell'agosto 2021, il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere verso il mercato ucraino è stato fatto qui - un lotto di prova di 40 tonnellate per 108 mila dollari. In precedenza, gli offerenti di questo paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante. Un altro paese che va menzionato in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nella prima metà del 2021 l'armatura prodotta da JSC BMZ - la società di gestione di BMK Holding - è stata spedita quasi quattro volte di più che nei sei mesi del 2020 - di quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è stato il frutto di un lavoro molto scrupoloso con questo mercato. Non tutte le aziende polacche erano pronte a lavorare su condizioni di pagamento anticipato completo e consegna differita. Ma ora in ogni sessione di trading sul BUTB "Non ci sono due o tre importatori polacchi, come era all'inizio, ma almeno dieci. Così, in primo luogo, è assicurato un alto livello di concorrenza nell'offerta, e in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante crescita"²²⁹. Al BUTB si stanno facendo passi vigorosi per aumentare le vendite di merci bielorusse in Cina. Ora 48 partecipanti cinesi - piccole e medie imprese - sono accreditati su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021 il BUTB ha accettato di sviluppare la cooperazione con "BR-Consult" UE, una filiale della Banca di Sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nella realizzazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è che uno dei maggiori azionisti del parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen - la corporazione cinese China Merchants Group - sarebbe stato attratto dal commercio di scambio, che avrebbe notevolmente ampliato "le opportunità per le forniture di prodotti bielorusse in Cina. Questo vale non solo per il legname, ma praticamente l'intera gamma di esportazioni, compreso l'olio di colza, i prodotti lattiero-caseari, la carne e i semilavorati della conceria"²³⁰. Un'altra tendenza interessante relativa alle aziende cinesi accreditate sul BUTB è emersa nel luglio 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un importante importatore di legname dalla Cina, che opera sulla piattaforma di scambio bielorusse dal maggio 2020 e ha ricevuto lo status di agente di cambio non residente qui nell'aprile 2021, ha annunciato la sua intenzione di investire nell'industria bielorusse della lavorazione del legname e sviluppare la sua attività nel nostro paese al fine di "non solo di aumentare il volume degli acquisti di legname, ma anche di stabilire la propria produzione in Bielorussia"²³¹. Allo stesso tempo, l'azienda intende acquistare le materie prime e vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso il BUTB. Per quanto riguarda il vettore cinese, dobbiamo notare che il mercato di questo paese è considerato uno dei più promettenti dal BUTB. Come notato in precedenza, quasi 50 aziende cinesi sono già state accreditate alla borsa, e più della metà di esse partecipano regolarmente al trading. "Inoltre, ogni due settimane ci sono sessioni di trading speciali sulle vendite di legname

nella RPC" ²³². Tutto questo contribuisce al fatto che nella prima metà del 2021 il fatturato della BUTB con i partner cinesi ha superato i 25 milioni di dollari, cioè quasi il doppio rispetto all'intero anno del 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di scambio per i clienti dalla Cina, la BUTB ha deciso di dare loro la possibilità di fare tutti i regolamenti necessari in yuan. Questo riguarderà il regolamento dei contratti di cambio, il pagamento della tassa di cambio e il trasferimento del deposito. E in generale semplificherà il lato finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi. Se parliamo del vettore asiatico dell'attività di BUTB, ricordiamo questo fatto: nel giugno 2021 la prima azienda della Repubblica di Corea è stata accreditata qui per partecipare all'offerta - Nam Chang Co. Ltd., che è un grande fornitore di prodotti di legno sul mercato coreano e ha i propri impianti di produzione e una rete di stoccaggio ramificata. Comprerà il legname segato e i pellet prodotti in Bielorussia da BUTB. "La consegna della merce è prevista al porto di Pusan utilizzando il trasporto ferroviario e marittimo". ²³³ È interessante che con l'apparizione di questo partecipante coreano, la geografia del commercio di scambio sul BUTB ha iniziato a coprire 65 paesi. Un po' prima - nel marzo 2021 - il primo broker BUTB in Israele è diventato un importante distributore di mobili e materiali di finitura - Global Edge Sourcing Ltd, i cui piani includono "Organizzare forniture dirette di legname bielorusso al mercato in Israele, dove oggi c'è una crescente domanda di questi prodotti". ²³⁴ In futuro stiamo parlando di espandere la gamma di beni acquistati attraverso il BUTB. In particolare, questo potrebbe accadere grazie al tondo per cemento armato laminato prodotto dall'acciaieria bielorusa. Va notato che alla fine di marzo 2021 più di 50 aziende broker, tra cui quelle provenienti da Germania, Cina, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia, erano già state accreditate al BUBS. Insieme alla Cina, un paese europeo come la Gran Bretagna diventa una delle destinazioni di esportazione in più rapida crescita del BUTB nel 2021. Secondo i risultati della prima metà dell'anno le consegne di legname bielorusso al mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate 11(!) volte, superando 12 milioni di dollari, e i pali di legno - 16(!) volte - fino a 3,7 milioni di dollari. Già nell'aprile 2021 è stata lanciata la vendita regolare di semilavorati concitati "vet-blue" prodotti dalle concerie bielorusse a questo paese europeo. E in appena un paio di mesi l'importo delle transazioni su questa merce ha superato i 740 mila dollari. A quanto pare, questo è solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente. E alla fine di giugno 2021, è stata organizzata una sessione speciale di trading al BUTB, che è diventata "la prima esperienza di vendita di prodotti di legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi multi-base" ²³⁵. Come risultato di questi scambi, quasi cinquemila metri cubi di legname del valore di due milioni e mezzo di dollari sono stati venduti al Regno Unito. Nel giugno 2021, al BUOTB è stato registrato anche il primo accordo sulla vendita di prodotti in pelle bielorusse all'Italia. L'azienda italiana ha acquistato un lotto di prova di semilavorati concitati di colore blu di vitello del valore di 35.000 dollari all'asta di esportazione delle materie prime di cuoio ²³⁶. E ci sono tutte le ragioni per credere che questo accordo pilota diventerà un punto di partenza per una cooperazione a lungo termine. Nel 2021, gli specialisti del BUTB si sono anche impegnati in un serio studio del vettore africano di attività. In particolare, la direzione egiziana. A marzo, "il primo accordo per esportare merci bielorusse in questo paese nordafricano è stato fatto dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso" ²³⁷. E le merci sono state consegnate in modo sicuro al consumatore finale. Nel giugno 2021 la delegazione dei circoli d'affari egiziani ha visitato BUTB per studiare l'esperienza bielorusa del commercio di scambio e usarla come base per la creazione del primo scambio egiziano. I partner d'affari di questo paese nordafricano sono stati particolarmente attenti alle peculiarità del commercio di scambio dei prodotti agricoli, "visto che si prevede di condurre un commercio pilota nella prima borsa merci in Egitto proprio per questo gruppo di merci". ²³⁸ In futuro, le parti prevedono di cooperare in altri settori, tra cui le forniture di legname bielorusso, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, le informazioni sulle opportunità piattaforma di scambio bielorusso sono già state incluse nei materiali degli eventi tenuti dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane. Un'altra tendenza che dimostra eloquentemente che la borsa bielorusso sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti del business estero, per i quali la minimizzazione dei rischi è di fondamentale importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del

numero di transazioni di transito effettuate da aziende straniere. La particolarità di queste transazioni è che i loro partecipanti sono non residenti in Bielorussia - aziende di Lettonia, Lituania, Russia, Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: se nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora sono registrate praticamente in tutti i settori disponibili al BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname di legno dolce agli stati baltici e alla Polonia. Di conseguenza, nella prima metà dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un importo di 968 mila dollari²³⁹. Per quanto riguarda i beni industriali e di consumo, 76 transazioni hanno riguardato prodotti tessili, apparecchiature di illuminazione, mobili e olio motore, per un valore totale di 2,3 milioni di dollari. E ci sono tutte le ragioni per credere che queste cifre non potranno che aumentare in futuro. Parlando del vettore russo, e al 1 giugno 2021 2589 entità economiche della Russia erano accreditate presso il BUTB, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle principali tendenze nell'interazione del BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021. L'importo totale delle transazioni di scambio tra i soggetti russi e bielorusi dell'attività economica in questo periodo è aumentato di 1,8 volte e ammonta a 63 milioni di dollari. Questo è in gran parte dovuto al fatto che nel 2021 il BUTB aveva ancora 126 nuovi partecipanti dalla Russia. E il maggior volume di transazioni rappresentava i rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk. "La leadership della regione di Leningrado è dovuta, da un lato, al significativo volume di acquisti di cemento bielorusso e di prodotti caseari, e, dall'altro, alle forniture di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse.²⁴⁰ Anche la regione di Novosibirsk, il più grande acquirente di latte secco bielorusso, e la regione di Ivanovo, leader negli acquisti di scambio di burro in Bielorussia, si sono uniti ai leader. È abbastanza possibile che questa lista includa altre regioni della Russia nel 2021. In particolare, per la regione di Voronezh BUTB sta progettando di fornire un unico canale di vendita e approvvigionamento per i produttori agricoli, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa. Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli additivi per mangimi, i cereali e le granaglie sono sempre richiesti sul mercato bielorusso, e la regione di Voronezh è proprio uno dei leader in questo segmento²⁴¹. D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli alla BUTB è già cresciuto del 70%, e le esportazioni bielorusse sono aumentate di quasi quattro volte, superando i 60 milioni di dollari. Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, si prevede di organizzare l'esportazione del burro bielorusso e del latte in polvere lì attraverso il sito BUTB. Questo è diventato noto nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di latticini e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso l'interesse per l'acquisto di grandi volumi di burro e latte scremato in polvere sul commercio di scambio per soddisfare le esigenze dell'impresa di materie prime di alta qualità²⁴². Allo stesso tempo si tratta anche di utilizzare la piattaforma BUTB per vendere i prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando il meccanismo delle transazioni di transito. Il fatto che l'uso del meccanismo di scambio può dare un potente impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la Bielorussia e la regione di Pskov, il cui volume è diminuito notevolmente nel 2020, è stato discusso al forum d'affari nella Camera di Commercio e Industria di questa regione russa nel giugno 2021. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulle forniture delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a paesi terzi attraverso le transazioni di transito. Dopo tutto, ora è uno degli strumenti più richiesti dai commercianti russi di scambio. E sono già stati raggiunti accordi per vendere "una vasta gamma di legname, semi oleosi e prodotti lavorati, additivi per foraggio, materiale elettrico, pellicole BOPET e poliestere prodotti dalle imprese di Pskov"²⁴³ attraverso il BUTB.

Nel giugno 2021 il sindacato bielorusso-russo e la Camera di commercio e industria di San Pietroburgo hanno deciso di unire i loro sforzi per lo sviluppo del commercio bielorusso-russo. Va ricordato che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la regione di Leningrado Il rapporto commerciale della regione "è vicino a 2 miliardi di dollari, e questo nonostante gli effetti negativi della pandemia.²⁴⁴ Il fatto che l'interesse per la cooperazione commerciale tra le parti continua a crescere è evidenziato dal seminario BUTB per i circoli d'affari di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari rami dell'economia, tra cui la produzione di metalli laminati e

prodotti elettrici, la costruzione di macchine, il commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, la fornitura di attrezzature per le ferrovie e il complesso agro-industriale. Anche la regione di Oryol vede un grande potenziale di cooperazione con il BUTB nel 2021. Ciò è evidenziato dagli accordi raggiunti nel giugno 2021 e associati all'organizzazione di "consegne di prodotti di cavi e fili, attrezzature di sollevamento carichi e relè a stato solido alla Bielorussia"²⁴⁵. Va notato che per questa regione russa, le entità commerciali bielorusse, insieme a quelle lettoni e kazake, sono tra i primi tre principali partner commerciali ed economici. Nel 2020 le imprese di Oryol hanno fornito quasi 41 milioni di dollari di prodotti al mercato bielorusso. Il BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e l'accesso diretto ai maggiori consumatori bielorusi. L'attivazione del commercio di scambio con la regione di Kaliningrad è stata discussa in un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e I partecipanti all'incontro d'affari hanno concordato che la direzione più promettente del commercio di scambio è quella dei prodotti agro-industriali. Di conseguenza, i partecipanti alla riunione d'affari hanno convenuto che la direzione più promettente del commercio di scambio è i prodotti del complesso agro-industriale. In particolare, i prodotti del gruppo olio e grassi che tradizionalmente occupano una quota significativa nell'esportazione della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla lista dei venditori di farina di olio al commercio di scambio. Inoltre, la piattaforma di scambio può servire non solo come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma anche semplificare l'accesso delle aziende di Kaliningrad ai mercati di paesi terzi"²⁴⁶. Il commercio di scambio potrebbe diventare un elemento importante dell'interazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe. In particolare, questo è stato discusso nella stessa riunione del giugno 2021 del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Kalmykia, dove il BUTB ha dimostrato la sua disponibilità a fornire agli esportatori di Kalmyk un accesso diretto a più di 21 mila aziende bielorusse e anche diventare una finestra elettronica ai mercati di altri paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "sulle vendite di olio di colza russo alla Cina e legname ai paesi baltici"²⁴⁷. 81 circoli imprenditoriali della regione di Orenburg stanno progettando di cooperare con il BUTB in diverse direzioni contemporaneamente, cosa che è stata discussa al webinar delle parti tenutosi all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si parla di organizzare le esportazioni di ferro di Orenburg e di acciaio laminato verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, la fornitura di prodotti di lavorazione dei semi oleosi ai mercati di paesi terzi attraverso il meccanismo degli accordi di transito suscita l'interesse degli imprenditori di questa regione russa. Il fatto è che le materie prime non energetiche prevalgono nella struttura delle esportazioni della regione di Orenburg. E la parte bielorusa è particolarmente interessata ai prodotti metallici - ghisa e lamiere laminate. Per quanto riguarda gli accordi di transito, il BUTB "è pronto ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg a entrare nei mercati della Cina, della Svizzera e dei paesi baltici"²⁴⁸. La Repubblica del Bashkortostan considera anche il commercio di scambio come uno strumento efficace per rafforzare il commercio e la cooperazione economica con la Bielorussia. All'incontro dei circoli d'affari di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti della Borsa bielorusa, 12 aziende del Bashkir coinvolte nella produzione e vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, bio-fertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di riciclaggio dell'acqua hanno mostrato interesse a partecipare subito al commercio elettronico sulla piattaforma di scambio bielorusa²⁴⁹. Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che la BUTB oggi sta prendendo misure attive per attualizzare l'interazione con le regioni russe, poiché "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo dell'attività economica estera e della cooperazione internazionale", che prevede l'attuazione di piani per attività congiunte in settori dell'economia e delle regioni russe.²⁵⁰ A tal fine, è prevista l'attuazione di piani per attività congiunte sia per settori dell'economia che per regioni russe.

Parco industriale di Great Stone: Sulla strada per il cluster medico

Nel giugno 2021, la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto che migliora la regolamentazione giuridica volta a migliorare il clima degli investimenti nel Parco Industriale Cinese-Bielorusso "Grande Pietra". In particolare, questo documento prevede di: 1) rendere l'amministrazione del parco più indipendente trasferendo ulteriori poteri dalle autorità locali in termini di procedure amministrative; 2) ampliare le tipologie di attività del parco industriale; 3) sostenere le startup; 4) creare condizioni preferenziali per i grandi progetti di investimento con investimenti superiori a 50 milioni di dollari. Tra le nuove aree di attività di Great Stone va menzionata, prima di tutto, la creazione e lo sviluppo di produzioni nei settori dei biofarmaci, prodotti medici e servizi medici. Una novità molto attraente a questo proposito sono le condizioni speciali per lo sviluppo delle attività mediche sul territorio del parco, dove sarà possibile fornire servizi medici utilizzando medicine, attrezzature e prodotti medici, metodi di trattamento di paesi stranieri senza registrazione obbligatoria in Bielorussia e senza la necessità di ottenere una licenza per i servizi medici. I termini saranno significativamente abbreviati per i produttori e le procedure per la registrazione e la ri-registrazione di farmaci e dispositivi medici, così come per gli studi clinici, saranno semplificati. In altre parole, tutti questi cambiamenti "aprono grandi opportunità per lo sviluppo di un cluster medico e farmaceutico nel parco, e soprattutto nel campo della medicina tradizionale cinese"²⁵¹.

L'attenzione allo sviluppo della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della medicina nel contesto della lotta contro l'epidemia di coronavirus è molto opportuna. Dopo tutto, la medicina tradizionale cinese "ha vantaggi unici nella prevenzione, nel trattamento e nella riabilitazione delle malattie. <...> Non solo ha un buon effetto terapeutico sulla COVID-19 lieve, ma ha anche evidenti vantaggi nel trattamento dei pazienti gravemente malati, tanto che il tasso di mortalità nei casi gravi è sceso dal 21% al 5%"²⁵². Utilizzare la piattaforma "Great Stone" per realizzare il potenziale esistente della collaborazione bielorusso-cinese nel campo della sanità può dare un serio risultato positivo in termini di prevenzione di nuove "ondate" dell'epidemia di coronavirus. Ricordiamo che oggi nel parco industriale "Great Stone" ci sono 73 residenti, 12 dei quali operano nella direzione medica. "Si tratta di aziende provenienti da Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Estonia, Russia e Stati Uniti"²⁵³. Una componente importante del cluster medico che si sta creando qui sarà la società "Novoera Biotech", che è diventata un residente del parco industriale nel marzo 2021. I suoi fondatori includono l'Istituto di Cultura ed Economia Jingtai, Xishanqingxue Chinese Medicine Clinic LLC (Pechino) e Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pechino). Il nuovo residente implementerà un progetto relativo alla medicina tradizionale cinese. "Le medicine, gli integratori che sono previsti per essere prodotti sono basati su materiale naturale ecologico. Saranno richiesti non solo per aiutare nel trattamento del coronavirus, ma anche nel trattamento di raffreddori, influenza, asma"²⁵⁴. In particolare, sarà organizzata la produzione di Linlan Yiqing, un farmaco mirato al trattamento efficace dell'infezione da coronavirus. Si presume che in una prima fase, i farmaci prodotti, la cui produzione è prevista per l'inizio nel 2021, saranno esportati in Ucraina, Russia, Azerbaigian, Turchia e India. Nel marzo 2021, sono stati anche annunciati i piani per creare il Centro eurasiatico per la medicina tradizionale cinese a Great Stone, che fornirà servizi medici ai residenti del parco industriale e ai suoi dipendenti cinesi e stranieri, nonché interagire con istituti di ricerca scientifica e istituzioni sanitarie della Bielorussia e dei paesi vicini per lo scambio di esperienze nella medicina tradizionale cinese. Nel maggio 2021, il memorandum di cooperazione è stato firmato dalla Società per lo sviluppo del parco industriale e il Centro di competenze e test in sanità RUE. E nel mese di luglio, Great Stone ha firmato un accordo per creare una zona sino-bielorusa di cooperazione avanzata e un parco internazionale di medicina tradizionale cinese e il nuovo modello di interazione tra la Bielorussia e la Cina in questo settore si basa sul sistema sanitario. Tutti questi fatti testimoniano i passi attivi per distribuire nel parco industriale "un

ampio cluster, che raccoglierà gli sviluppi nel campo della medicina cinese. <...> Un centro medico per servizi diagnostici dovrebbe apparire in futuro. Quest'area è già in lavorazione²⁵⁵. Inoltre, lo sviluppo del turismo medico è anche previsto qui, per il quale una sorta di villaggio medico sarà costruito vicino al bacino Volmyanskoye - cliniche e varie strutture mediche nel campo della riabilitazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zona economica libera "Grodnoinvest come piattaforma per espandere la componente di esportazione

Le entità commerciali della regione di Grodno hanno aumentato le loro forniture ai mercati esteri di più di un terzo nella prima metà del 2021. Di conseguenza, il volume delle esportazioni ammontava a circa 1,2 miliardi di dollari. "Le merci della regione sono state consegnate a 90 paesi²⁵⁶. E il saldo positivo del fatturato del commercio estero è vicino a 500 milioni di dollari. Ci sono diverse tendenze positive nel raggiungimento di indicatori così alti della regione di Grodno. Uno di loro è un'attività economica di successo dei residenti della zona economica libera "Grodnoinvest" che comprende 75 aziende con investimenti da 40 paesi del mondo. Esse realizzano con successo progetti di investimento nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili, nella costruzione di macchine e nella lavorazione dei metalli, nell'industria alimentare, chimica e leggera, nell'agricoltura ed esportano una vasta gamma di prodotti, e la maggior parte delle forniture estere sono prodotti di lavorazione del legno e mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili. Nella prima metà dell'anno le loro esportazioni sono aumentate di una volta e mezza in una volta sola. "Nel gennaio-giugno 2021, i residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti per un valore di 647 milioni di dollari. <I mercati chiave sono stati la Russia (60% delle esportazioni totali), la Polonia (13%) e l'Ucraina (9%).²⁵⁷Le consegne all'Unione europea sono raddoppiate a 156 milioni di dollari. Tra questi, Belgio, Ungheria, Spagna, Paesi Bassi e Lettonia. Tassi ancora più alti di esportazione dei residenti FEZ sono cresciuti verso paesi di diversi continenti come Italia, Egitto, Repubblica Ceca, Francia, Danimarca, Germania, Gran Bretagna, Estonia, Lituania. Questo ha reso possibile raddoppiare il saldo positivo del commercio estero nella zona economica libera. È degno di nota che la FEZ "Grodnoinvest" ha ora nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente di esportazione della FEZ e l'intera regione di Grodno. In particolare, nel sito FEZ di Smorgon, Europlasteks Invest LLC sta assumendo il suo secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso verticalmente integrato per la produzione di filati di cotone e prodotti di filato di cotone. Il secondo progetto è l'organizzazione della produzione di lavorazione dei metalli a Smorgon, il cui costo totale supererà i cinque milioni di euro. I primi prodotti dovrebbero essere realizzati qui nel 2022. La maggior parte "sarà orientata all'esportazione in Asia centrale, Europa occidentale, Medio Oriente.²⁵⁸ A questo scopo saranno costruiti nuovi impianti di produzione e saranno modernizzati quelli esistenti, e saranno acquistate moderne attrezzature tecnologiche per la produzione di tubi e profili in acciaio. Come risultato, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, metterà in uso strutture inutilizzate e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero. Notiamo che sui siti industriali della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon oggi operano con successo Nove imprese residenti, comprese quelle con investimenti dai Paesi Bassi, Polonia, Turchia, e altri paesi, che dal 2015 "hanno investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate alle esportazioni²⁵⁹. È qui che quasi la metà - 48% - di tutta la produzione industriale della FEZ "Grodnoinvest" è stata prodotta nel 2020. Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "il 29% della produzione è nella città di Grodno, l'8% - nel distretto di Lida. I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 erano i distretti Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)"²⁶⁰.

E ci sono buone ragioni per credere che nuovi investitori nazionali e stranieri appariranno presto qui. Il fatto è che nell'agosto 2021 Smorgon ha lanciato il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per ricostruire la principale arteria di traffico della città - Industrial Avenue, che collega la zona residenziale con il parco industriale FEZ e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti di infrastrutture di ingegneria, paesaggistica e abbellimento della zona circostante, e illuminazione. Nel 2021 inizierà qui la

realizzazione della terza fase del progetto, che prevede la creazione di un circolo di traffico, così come la fornitura di elettricità supplementare al parco industriale. Tutto questo renderà le condizioni per le attività dei residenti esistenti e potenziali della FEZ ancora più attraenti. Anche il sito industriale FEZ di Grodno continua a svilupparsi, con due nuovi residenti già registrati nel 2021. Il primo, la società "Unis Trade", crea a Grandichi la produzione di strutture metalliche. Il secondo è OV-PlastSnab LLC, registrato qui nel giugno 2021, che organizzerà un'impresa per la produzione di una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto d'investimento del nuovo residente permetterà di formare ulteriori presupposti per lo sviluppo di un cluster chimico nella FEZ nel sito industriale nella zona "Auls", dove residenti come PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiaagroservice OJSC, PT Typhoon LLC stanno già attuando con successo i loro progetti. E "la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro è recentemente iniziata"²⁶¹. Quindi, le prospettive di crescita della componente di esportazione sono molto serie anche qui.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Lebedev: accordo sul libero scambio di servizi nella CSI può essere firmato nel maggio 2022 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
3. Mishustin: l'accordo sul libero scambio di servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.
4. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione sul 30° anniversario del Commonwealth [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Zalesky, B.L. La chiave del successo è la cooperazione innovativa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenza "Moderni vymozhenosti vedy - 2021". Volume 3: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 9-11.
6. Il piano di misure per la cooperazione innovativa quinquennale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdhen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>.
7. Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nelle sfere della scienza, della tecnologia e dell'innovazione mira a creare uno spazio scientifico e tecnologico unificato a tutti gli effetti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>
8. Bielorussia e Russia hanno ottenuto molto nella sfera scientifica e tecnica - Karasin [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>.
9. Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovka-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.
10. Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>
11. Pivovar, E. Otto programmi scientifici e tecnici sono in corso di realizzazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskij-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.
12. Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato del SG [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-technologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.
13. Kochanova: u forum regions-solid baggage di accordi e contratti firmati [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>
14. Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione

- interregionalecooperazioneBelorussia-Vorobyev[Electronicresource]. -2021.-URL:
<https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusjju-vorobjev-448283-2021>
15. Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina nel volume del commercio con la regione di Mosca - governatore / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>.
16. La regione di Minsk e la Russia progettano di realizzare un progetto commerciale unico nel campo dell'agricoltura [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.
17. Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle regioni [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-for-umu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.
18. La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>
19. Bielorussia e Russia hanno bisogno di sviluppare la cooperazione nella sfera di IT-ukyanov [risorsa elettronica]-2021.-URL:
<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>
20. Chervjakov: sono stati identificati nuovi punti di crescita nel commercio con la regione di Vladimir della Russia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>.
21. Zalessky, B. Bielorussia-Russia: Formula di integrazione. Cronaca della costruzione dell'Unione. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.
22. Konyshev, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali della regione / A. Konyshev // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'Unione: progetto inform.-integr: K. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.
23. Pivovar, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir in ingegneria meccanica e costruzione/Э. Pivovar//[risorsa elettronica].-2018.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>
24. Valagin, A. La Bielorussia ha proposto di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>
25. Regione di Vladimir/Bielorussia in espansione cooperazione [risorsa elettronica].-2020.-URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>
26. La Bielorussia e la Regione di Vladimir hanno approvato i piani di attuazione degli accordi di collaborazione [risorsa elettronica resource].-2020.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>
27. La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni della Russia e della Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>
28. La regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia aumentano il ritmo e il volume

- della cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>
29. Bielorussia e Russia sono interessate a rafforzare i contatti diretti tra le istituzioni educative - Karpenko [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>
30. La Bielorussia e la regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nell'istruzione [risorsa elettronica].-2021.-URL :<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>
31. Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sullo sviluppo attuale e sugli ulteriori passi per approfondire i processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [risorsa elettronica]-2021.-URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>
32. Pivovar, E. Delegazione bielorussa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belusskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.
33. Le esportazioni di beni e servizi di costruzione della Bielorussia in gennaio-giugno ammontavano a 637 milioni di dollari [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>.
34. Zalessky, B.L. vettore russo di esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej nauki - konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.
35. Rusy: lavoro sostenibile dei collettivi di lavoro alla base del benessere economico del paese [risorsa elettronica]. - 2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>
36. Pivovar, E. Gli specialisti bielorussi costruiranno una delle più grandi scuole in Russia / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belusskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.
37. Pivovar, E. Belarus ricostruisce nella regione di Voronezh stadi e costruisce istituzioni educative / E. Pivovar // [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>
38. Zalessky, B.L. Orientamento sulle regioni come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zalessky // Materiali della XVII conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3-5.
39. La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>
40. Temi di attualità della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discussi in un formato remoto [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>
41. Bielorussia e Kabardino-Balkaria attivano la cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>.
42. Zalessky B.L. SKFO - Bielorussia: temi mediatici attuali di cooperazione / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU: Atti della terza conferenza internazionale scientifica e pratica

(Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

43. Rahaev, B. Gli interessi economici reciproci si basano su legami economici storicamente stabiliti e si sviluppano con successo / B. Rahaev // Interazione delle regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto informativo / compilato e intervistato da B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

44. Accordi di investimento del valore di oltre 20 milioni di Br firmati al forum-esposizione dei contatti commerciali a Brest [risorsa elettronica].

-2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

45. Missione, direzioni di attività [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

46. La Fondazione della Cultura della Repubblica Kabardino-Balcanica ha ospitato una serata tradizionale "Syabry raduna gli amici" [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.ht ml>

47.I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria[risorsa elettronica]-2019.-URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.ht ml>

48.Le esportazioni della regione di Mogilev verso il Primorsky Krai sono aumentate dell'84%[risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlechilsja-na-84-463897-2021/>

49.La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al Primorsky Krai della Russia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

50. "AMKODOR ha consegnato un altro lotto di macchinari a Primorsky Krai[risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-oherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

51.La presentazione del complesso dell'industria del legno bielorusso si è tenuta a Vladivostok [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

52. Primorsky Krai è interessato a macchine agricole bielorusse [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

53. Zalessky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

54. Zalessky, B.L. Città gemelle di Bielorussia e Russia: in un'atmosfera di fiducia - a progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalessky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Storia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

55. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia alla riunione di città gemelle a Zhodino discuterà l'espansione di interazione / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstva-462834-2021/>

56. Batura, B. Movimento di gemellaggio - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe->

dvizhenie-malenkie- zvenija-bolshoj-druzhby-7603/.

57. Surikov, A. Diplomazia delle città - modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Belarus-Russia: Diplomazia delle città: Progetto informativo-interpretativo / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Walkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

58. Grodno e Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica].-2021.- URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-ot-sotrudnichestve-463558-2021/>

59. Una sessione sulla cooperazione tra la Bielorussia e le Repubbliche di Komi e Tuva si è tenuta al Voblibpolkom [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-potrudnichestvu-belarus-i-respublik-komi-tyva-31118-2021/

60. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorussa nei settori dell'agricoltura e della costruzione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

61. Zalesky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

62. Le borse della Bielorussia e della Russia hanno discusso la creazione di un unico mercato di scambio delle materie prime nella SG [risorsa elettronica], - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevo-govarnogo-rynka-sg-467052-2021/>.

63. La Russia conduce nel volume degli scambi commerciali con la Bielorussia [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-obъемam-birzhevo-govarnogo-rotora-s-belarusiju-462016-2021/>.

64. BUTB e la Camera di commercio e industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agricoli [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

65. Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

66. Il territorio di Stavropol è interessato allo sviluppo del commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

67. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti di legno dalla regione di Pskov [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-velichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

68. La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>.

69. Industry Cooperation and Days of Culture - Belarus and Kazakhstan held a meeting of the intergovernmental commission [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarusi-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

70. Ruslan Golovchenko ha visitato le principali imprese del Kazakistan [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye>

predpriyatija-kazahstana-447818-2021/

71. La Bielorussia si è accordata con il Kazakistan sulle consegne di petrolio [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom- o-postavkah-nefti-447959-2021/>

72. La Bielorussia sta aumentando le forniture di macchinari al Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

73. Le imprese industriali bielorusse e kazake intendono firmare contratti importanti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i- kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

74. Golovchenko: il commercio e le relazioni economiche sono il fondamento della cooperazione Bielorussia-Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorusko- kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija- 447956-2021/>

75. Brylo: le esportazioni alimentari bielorusse in Kazakistan aumentano ogni anno [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-beloruskogo- prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god- uvelichivaetsja-447921-2021/>

76. Sullo incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con il ministro dell'agricoltura del Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

77. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi in Kazakistan nel 2020 è aumentata di oltre il 20% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj- selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20- 430100-2021>

78. Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo dell'industria casearia e dello zucchero [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v- beloruskom-opyte-razvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

79. "Gomselmash e Agromash Holding KZ amplieranno la gamma di attrezzature agricole nel 2021 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz- rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

80. "Gomselmash ha inoltre spedito 30 set di macchine KZS-10 MAX al Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otguzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

81. Utyupin: si sta considerando la possibilità di tenere la mostra di Belagro in Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja- vozmoznost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

82. BUTB e la Borsa del Kazakistan "Astana" intendono sviluppare la cooperazione nel campo del commercio elettronico [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i- kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere- elektronnoj-torgovli-425206-2021>

83. Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan- zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678- 2021/>

84. Sullo svolgimento della 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

85. Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: una sintesi della visita di tre

giorni del primo ministro in Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

86. Impianto comune di piastrelle di ceramica e "quartiere bielorusso" può apparire in Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021.-URL

:<https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

87. La Bielorussia è interessata alla costruzione del "quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

88. Enterprises di Bellesbumprom in gennaio-aprile ha aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>.

89. La Bielorussia prevede di raddoppiare le esportazioni di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>.

90. Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [risorsa elettronica]-2021.-URL:

https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

91. JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

92. La commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan prevede di riunirsi a Brest [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

93. Il centro industriale bielorusso apparirà nella zona industriale di Kostanay [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/belorusskiy-industrialnyj-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

94. Goray, O. La zona industriale "Kostanay" si riempie gradualmente di nuove produzioni / O. Goray // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>.

95. Ambasciatore: Progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, ma anche dare effetto economico [risorsa elettronica]. - 2021.-URL

:<https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomichesij-effekt-459969-2021/>

96. Commercio e cooperazione economica [risorsa elettronica].-2021.-URL:

https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

97. Denisenko: L'amicizia Bielorussia-Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestonnogo-sotrudnichestva-460655-2021/>

98. Zalessky, B.L. Nel corso della dinamica positiva della cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenca "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 13-15.

99. Cotton, Fruit, Potato Seeds: Minsk Region Plans to Increase Cooperation with Tajikistan [Electronic resource]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok->

frukty-semena-kartofelja- minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistan- 467756-2021/

100. Le imprese degli oblast di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione industriale [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

101. Hare: Mogilev-regione-Sogd oblast del Tagikistan sono interessati a una stretta cooperazione e l'attuazione di progetti [risorsa elettronica].-2021.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

102. La filiale di Mogilev della Camera di Commercio e Industria bielorusa e la Camera di Commercio e Industria del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltpi-i-tpi-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

103. La Bielorussia e lo stato austriaco del Vorarlberg hanno concordato nuovi progetti industriali comuni. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-avstrijskaja-zemlja-forarlberg-dogovorilis-o-novyh-sovmestnyh-proektah-v-promyshlennosti-460361-2021/>.

104. Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con la direzione della Camera economica federale austriaca [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://austria.mfa.gov.by/ru/embassy/news/d59603c902137459.html>

105. Commercio e cooperazione economica della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica d'Austria [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://austria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/austria/economics/

106. La regione di Minsk e la Carinzia austriaca mostrano interesse per la cooperazione nelle energie alternative [risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-karintija-projavljajut-interes-k-sotrudnichestvu-v-alternativnoj-246860-2017/>

107. La regione di Minsk e lo stato austriaco della Carinzia intendono intensificare la cooperazione economica e commerciale [risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-zemlja-karintija-namereny-aktivizirovat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-212611-2016/>.

108. Grishkevich, A. Potenziale economico e turistico della regione di Minsk presentato a Klagenfurt Austria / A. Grishkevich // [risorsa elettronica].-2021.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/ekonomicheskij-i-turisticheskij-potencial-minskoj-oblasti-prezentovan-v-avstrijskom-klagenfurte-353265-2019/>

109. Kupchina, E. Bielorussia - Austria: dal dialogo politico stretto ai contatti umanitari / E. Kupchina // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-avstrija-ot-tesnogo-politicheskogo-dialoga-do-gumanitarnyh-kontaktov-6767/>

110. La cooperazione con i paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera della Bielorussia - Borysievich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

111. Zalessky, B. Bielorussia - Asia: Vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione

reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

112. L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>.

113. MTZ ha firmato un accordo sulla fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-0-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>
114. La Banca di sviluppo fornirà un prestito all'esportazione per la fornitura di macchine agricole bielorusse alla Mongolia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>
115. Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria della Bielorussia considera la regione asiatica come una delle regioni chiave per le forniture di prodotti / E. Pivovar // [risorsa elettronica]-2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>
116. Pivovar, E. Forniture di prodotti alimentari bielorusi ai paesi asiatici per 5 anni è aumentato 13 volte / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>
117. Sidorchik, V. La regione di Gomel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum sulla cooperazione / V. Sidorchik // [risorsa elettronica]-2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-0-sotrudnichestve-1957/>
118. La regione di Gomel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [risorsa elettronica]-2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>
119. Bielorussia e Iran hanno sviluppato una tabella di marcia per la cooperazione per il 2018-2020 [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>
120. Commercio e relazioni economiche [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/
121. Il forum d'affari bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Fonte elettronica]-2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>
122. Il BUTB e l'Iranian Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>
123. Zalessky, B. Il potenziale del multivettorismo. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.
124. Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>
125. Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto Bielorussia-Pakistan sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoy-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>
126. Riunione online del Consiglio d'affari Bielorussia-Pakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>
127. La Bielorussia è interessata a sviluppare una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovogdnogo->

sotrudnichestva-s-pakistanom- karankevich-436781-2021/.

128. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

129. Ulakhovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich- dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusjju-i-pakistan-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

130. L'esposizione nazionale della Bielorussia aperta alla mostra IEMA in Pakistan [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi- otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

131. Risultati della partecipazione di BSU alla mostra internazionale "International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA)" (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

132. La Bielorussia e la Repubblica di Corea istituiscono un consiglio di cooperazione commerciale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-respublika-koreja-sozdali- sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>.

133. Bielorussia e Repubblica di Corea discutono passi pratici per migliorare la cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarusi-respublika-koreja-obsudili- prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>.

134. Pak, C.H. Approccio programmatico / C.H. Pak // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

135. La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione di investimento con la Repubblica di Corea [risorsa elettronica]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v- rasshirenii- investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>.

136. Il centro sperimentale di dimostrazione nel Technopark di Brest è previsto per essere messo in funzione nel 2022 [risorsa elettronica]-2021. -

URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno- demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v- ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

137. La Repubblica di Corea ha presentato la sua esperienza nella trasformazione digitale della costruzione di macchine a Minsk [risorsa elettronica]. - 2021. - URL

: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja- predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroeniya-432451-2021/>

138. La cooperazione nella sfera commerciale ed economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

139. Ogneva, Yu. Koltovich: la visita della delegazione d'affari dall'Oman contribuirà ad un aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [risorsa elettronica]-2016. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz- omana- posposobstvuet- uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>.

140. Bielorussia e Oman hanno un notevole potenziale di cooperazione in vari settori - Ulakhovich [risorsa elettronica]-2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusjju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v- razlichnyh-oblastj- ulakhovich-455263-2021/>

141. Ogneva, Y. L'Oman studierà la possibilità di partecipare al parco industriale sino-bielorusso / Y. Ogneva // [risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/oman- izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko->

beloruskom-industrialnom- parke-160157-2015/.

142. Il business omanita mostra interesse a investire nel complesso agro-industriale della Bielorussia, settore immobiliare e turismo [risorsa elettronica]-2015.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k- investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

143. Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [risorsa elettronica].-2016.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov- omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

144. Gli uomini d'affari omaniti pianificano di investire nella produzione agricola in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2016.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie- biznesmeny-planirujut-investirovat-v-provodstvo-selhozproduksii-v- belarusi-210859-2016/>

145. I prodotti bielorussi saranno presentati alla mostra internazionale in Oman [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut- predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>.

146. Una riunione del Consiglio di cooperazione commerciale bielorosso-omano si terrà a Minsk il 10 aprile [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko- omanskogo-sovet-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

147. Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'arrivo del business omanita - Koltovich / T. Lisatovich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus- zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>.

148. Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [risorsa elettronica]-2021.- URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

149. Bielorussia e Cina hanno creato una piattaforma per risolvere le questioni di accesso al mercato cinese [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i- knr-sozdali-ploschadku- dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>.

150. Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un lavoratore universale dei media, in grado di lavorare su diverse piattaforme - nel giornale, sul sito web, nei social network e nei messenger [risorsa elettronica]-2021.-URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

151. Cooperazione e gemellaggio interregionale Bielorussia-Cina [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

152. Zalessky, B.L. Regione di Grodno: Vettore cinese della cooperazione interregionale / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia.- C. 6-8.

153. Cina-Hubai e la regione di Brest attivano la cooperazione [risorsa elettronica].-2021.- URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast- aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

154. Tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione firmata dalla regione di Mogilev e la provincia cinese Henan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju- kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i- kitajskaja-provintsija-444325-2021/>.

155. Zalessky, B. Il vero multivettorismo. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

156. Nell'ultimo anno, la regione di Mogilev ha aumentato di nove volte le sue esportazioni di carne bovina verso la RPC [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-velichilaksport-govjadiny-v-krn-360961-2019/>
157. Kuliagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione negli investimenti / S. Kuliagin // [risorsa elettronica]-2017-URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>.
158. La regione di Mogilev e la provincia cinese dello Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensinamereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>
159. Emelianova O. Le questioni del commercio e della cooperazione economica e dell'istruzione sono state discusse durante l'incontro online tra i rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelianova [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>
160. Emelianova, O. A Mogilev è stata commissionata una casa sociale costruita con l'aiuto della Cina / O. Emelianova // [risorsa elettronica]-2017.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>
161. I circoli d'affari della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione al contatto e allo scambio cooperativo [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitajskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>
162. Strutture sanitarie saranno costruite nella regione di Minsk con la partecipazione di una società cinese [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>.
163. Attività economica estera [risorsa elettronica].-2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>.
164. Chongqing ospita la visita della delegazione della regione di Minsk [risorsa elettronica]-2019.-URL:<http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>
165. Sull'apertura di un ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>
166. Un insediamento dal sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [risorsa elettronica].-2019.-URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>
167. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una road map per la cooperazione [risorsa elettronica]. - 2019.-URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>
168. Le giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja>

368252-2019/.

169. Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>.

170. Zalesky, B. vettore di partenariato - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleski. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

171. Shanghai-Minsk Business Forum, 8 novembre 2019. [risorsa elettronica].-2019.-URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

172. Beluga, V. Business Cooperation Forum "Minsk -

Shanghai" ha avuto luogo in Cina / V. Beluga // [risorsa elettronica]. - 2019.-URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitaj/>

173. Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [risorsa elettronica]-2019.-URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

174. Zaleskii, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zaleskii // Rehiyanalnyy Mass Media della Repubblica di Bielorussia nell'era personale: da lakalnaya problematyki a iinfarmatsiyy bias del paese: materialy Resp.Practical Conference, Minsk, 5 maggio 2020 / Belarussian State University; editor: V.M. Samusevich (a cura di) [e altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

175. Kukharev e l'ambasciatore cinese hanno discusso la cooperazione tra Minsk e le città della RPC [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-453612-2021/>

176. Polezhai, T. Bielorosso-cinese Technopark aperto a Changchun / T. Polezhai // [risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-changchun-134192-2010>

177. China-Belarus Technopark in costruzione a Changchun [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178. Chanchunev Technopark darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-vrazvitie-otnoshenij-belarussii-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179. Circa 300 domande sono state presentate al concorso di progetti di innovazione giovanile Cina-Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>.

180. Parco scientifico e tecnologico Bielorussia-Cina a Changchun [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

181. Minsk e Changchun, Cina, piano per sviluppare la cooperazione commerciale [risorsa elettronica]. - 2014. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

182. Minsk e Changchun cinese hanno firmato un accordo di cooperazione nel turismo e nella cultura [risorsa elettronica]. - 2017.-URL:<https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

183. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan->

- zainteresovan-v-ukreplenii- ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/.
184. Khan, S.H. A proposito di business-planah, consegne di trattori e master-class sulla pittura di furgoni / S.H. Khan // [risorsa elettronica]. - 2021.-URL
:https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o- biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov- 7887//
185. Zalessky, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVII Conferenza scientifica internazionale pratica, Novinata za nadredali nauk - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.
186. Borysievich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan acquisiscono un carattere strategico [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniija-belarusi-i- pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/.
187. Bielorussia e Pakistan stanno considerando la possibilità di stabilire la produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
https://www.belta.by/economics/view/belarus-i- pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniija-sborochnogo- proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/
188. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/
189. La FTUB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [risorsa elettronica]-2021.-
URL:https://www.belta.by/economics/view/butb- otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i- pakistana-posol-453692-2021/
190. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [risorsa elettronica].-2021.-URL:
https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/
191. Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/
192. Turchin ha discusso con l'ambasciatore sudafricano la cooperazione in agricoltura e la produzione di macchinari [risorsa elettronica]. - 2021.-URL
:https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s- poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva- tehnik-462069-2021/
193. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
194. Martyniuk, E. Province Free State UAR intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martynyuk // [risorsa elettronica].-2016.-URL:
https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena- perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/
195. Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/
196. A proposito della video conferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nella sfera del tessile e dell'abbigliamento" [risorsa elettronica]-2021.-URL:
https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html
197. Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [risorsa elettronica resource].- 2021.-URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html
198. Kuliagin, S. La regione di Mogilev e la provincia Mpumalanga del Sud Africa hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kuliagin // [risorsa elettronica]-2016.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>.

199. La Bielorussia sta negoziando l'attrazione di risorse da organizzazioni finanziarie internazionali a progetti di infrastrutture [risorsa elettronica]-2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-vedet-peregovory-po-privlecheniju-resursov-mezhdunarodnyh-finorganizatsij-na-infrastrukturnye-431523-2021/>

200. Il ministero delle finanze bielorusso prepara il primo accordo di prestito con il fondo OPEC [risorsa elettronica].-2020.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/minfin-belarusi-gotovit-pervoe-kreditnoe-soglashenie-s-fondom-opek-401543-2020/>

201. Sinkevich S.A. Il Fondo per lo sviluppo internazionale dell'Organizzazione dei paesi esportatori di petrolio (OPEC) - un potenziale partner della Repubblica di Bielorussia / S.A. Sinkevich // La Bielorussia nel mondo moderno: Abstracts of the V International Scientific Conference, Dedicated to the 85th Anniversary of the Belarusian State University, Minsk, November 3, 2006 / Ed.: A.V. Sharapo [et al.] - Minsk: Belarusian State University, 2007. - C. 139-141.

202. Il Fondo OPEC assisterà nella realizzazione di progetti infrastrutturali in Uzbekistan [bozza elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.uzreport.news/economy/fond-opek-okajet-pomosh-v-realizatsii-infrastrukturnih-proektov-v-uzbekistane>

203. Ameriabank e il Fondo OPEC per lo sviluppo internazionale hanno firmato un accordo da 25 milioni di dollari per sviluppare la finanza commerciale in Armenia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://arka.am/ru/news/business/ameriabank_i_fond_mezhdunarodnogo_ra_zvitiya_opek_zaklyuchili_dogovor_na_25 mln_na_razvitie_torgovogo/

204. Il fondo OPEC aiuterà finanziariamente il Tagikistan [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kabar.kg/news/fond-opek-pomozhet-tadzhikistanu-finansovo/>.

205. I deputati hanno ratificato l'accordo quadro tra la Bielorussia e il Fondo OPEC [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-ramochnoe-soglashenie-mezhdu-belarusju-i-fondom-opek-446368-2021/>.

206. Yaroshevich: La cooperazione con il Fondo OPEC è di grande valore per la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-sotrudnichestvo-s-fondom-opek-predstavljaet-bolshuju-tsennost-dlja-belarusi-446455-2021/>.

207. Pinevich ha detto per cosa sarà speso il prestito di 20 milioni di dollari del Fondo OPEC [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pinevich-rasskazal-nachto-potratjat-20-mln-kredita-fonda-opek-432347-2021/>.

208. Disposizioni principali del progetto di programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

209. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 32,7% a 18 miliardi di dollari in gennaio-maggio [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.

210. Il volume delle esportazioni di Minsk ha recuperato rapidamente ai livelli pre-crisi - Naumovich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrisisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.

211. Imprese della regione di Gomel hanno aumentato le esportazioni di beni e servizi del 47,2% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-uvlichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

212. Le imprese di Gomel hanno concluso contratti con partner dalla Russia per più di 269 milioni di dollari [risorsa elettronica]. -2021.-

URL:<https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakljuchili-kontrakt-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>

213. Gli esportatori della regione di Brest hanno aperto tre nuovi mercati [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-trinovyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

214. Le esportazioni di servizi nella regione di Brest in gennaio-aprile sono cresciute del 25% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

215. Nonostante le sanzioni, la regione di Mogilev ha aumentato le esportazioni verso l'UE di 1,7 volte - Strahar [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nesmotrja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

216. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.

217. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorussi in gennaio-luglio sono aumentate del 10% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belusskoj-selhozproduksii-v-janvar-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/218>. Le imprese di "Belgospisheprom" nella prima metà dell'anno hanno conquistato 13 nuovi mercati [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheprom-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>

219. "Belgospisheprom ha aumentato le forniture a Cina di 1,6 volte nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii-uelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

220. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC riorientato le vendite di siero di latte in Cina / A. Pushnyakova // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

221. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorussi in Cina sono aumentate di 1,5 volte nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>

222. Rogachevskiy Komsomol ha spedito il primo lotto di latte concentrato in Arabia Saudita [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskuju-araviju-457094-2021/>

223. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni alimentari verso la Turchia di quasi cinque volte nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-uelichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

224. Le esportazioni di merci attraverso il BUTB nel primo semestre sono aumentate dell'80% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

225. BUTB ha fatto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

226. Le esportazioni della fonderia di alluminio bielorussa in Polonia sono aumentate di quasi quattro volte [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produksii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

227. BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nelle esportazioni e negli investimenti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>.
228. Grande importatore cinese di legname prevede di investire nella lavorazione del legno bielorusso [risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kрупnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>
229. La possibilità di fare insediamenti in yuan cinese apparirà su BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>
230. L'Unione bielorusa dei sindacati organizza consegne di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>
231. BUTB ha accreditato il primo broker in Israele [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>
232. Il legname bielorusso del valore di 2,5 milioni di dollari è stato venduto alla Gran Bretagna agli scambi di scambio [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>
233. L'Italia inizia a comprare prodotti in pelle bielorusi alla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>
234. Zalessky, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c. Il business egiziano vede un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potencial-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>
236. L'importo delle transazioni di transito sul BUTB è aumentato di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summatranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>
237. Exchange commodity turnover tra Bielorussia e Russia nella prima metà dell'anno è cresciuto di 2 volte [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>
238. L'associazione bielorusa dei produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-andvoronezhskoj-oblasti-450418-2021/>
239. BUTB prevede di sviluppare il commercio di scambio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovljudmolochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>
240. BUTB espanderà la cooperazione con la regione di Pskov [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>
241. La BUTB e la Camera di Commercio e dell'Industria di San Pietroburgo hanno deciso di

- cooperare [risorsa elettronica]. - 2021.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>
242. Le imprese della regione di Oryol della Russia stanno progettando di vendere prodotti e attrezzature in metallo attraverso il TBTB [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>
243. BUTB e la Camera di Commercio e Industria di Kaliningrad hanno concordato la cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>
244. Il BUTB prevede di sviluppare il commercio di scambio in Kalmykia [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>
245. La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>
246. Bielorussia e Bashkortostan sono pronti a contribuire a ripristinare il volume del commercio reciproco [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>
247. Zalesky, B. Con lo scopo di sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.
248. Koroteev K. Sostegno alle start-up, preferenze per gli investitori, semplificazione delle relazioni fondiarie - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>
249. Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento di coronavirus / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>
250. Center for Expertise and Testing in Health Care e Great Stone Park hanno accettato di collaborare [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohraneni-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>
251. Il nuovo residente di Great Stone inizia il progetto nel campo della medicina cinese [risorsa elettronica].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/novoj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>
252. Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della Grande Pietra saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e lo sviluppo di attrezzature per l'elaborazione e la memorizzazione dei dati / I. Kryzhevich // [risorsa elettronica]-2021.-URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>
253. Le esportazioni di merci dalla regione di Grodno nella prima metà dell'anno sono aumentate di oltre il 30% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-grodnenskoj-oblasti-v-pervom-polugodii-uvlichilsja-boleee-chem-na-30-454994-2021/>
254. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nella prima metà dell'anno sono

- aumentate di 1,5 volte [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-pervom-polugodii-vozros-v-15-raza-455957-2021/>
255. Investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>.
256. Seconda parte del progetto di infrastruttura SEZ "Grodnoinvest" completato a Smorgon [risorsa elettronica]. - 2021. URL :<https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>
257. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è cresciuta del 14% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.
258. Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà a Grodno una produzione innovativa di prodotti da polimeri sintetici [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY