

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК МЕТОД ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

К. О. Воробьев, студент 3 курса ГИУСТ БГУ

Научный руководитель:

кандидат экон. наук, доцент Т. А. Костина (ГИУСТ БГУ)

Бережливое производство (англ. *lean production*; lean – тощий, худой, постный, скудный – ничего лишнего; рачительное, гибкое, тонкое, малозатратное, совершенное [1]) – реальный метод оптимизации производственной деятельности. Оно основывается на японской философии кайдзен, разработчиком которой является господин Тайити Оно (корпорация Тойота). Данная концепция была разработана в 50-х годах прошлого века. Бережливое производство повсеместно применяется в США и большинстве европейских стран как в производственной, так и в непроизводственной сферах. Примеры крупнейших предприятий, внедривших бережливое производство: «МК Electronics Co», «Walt Disney World», «Sunclipse», «Leyland Trucks Ltd.», «Lohr & Bromkamp GmbH (Lobro)», «Excel», «Siemens», «Infotec», «Fidelity Investments», «Lucas Automotive GmbH», «La Buenos Aires» и другие [2, с. 102–176].

Философия бережливого производства имеет своими основными целями следующие: минимизация трудозатрат, сокращение сроков создания новой продукции, гарантия поставки продукции заказчику, максимальное качество при минимальной стоимости.

Современный мир стирает границы для свободного распространения информации, по этой причине система бережливого производства дошла и до стран СНГ.

По информации автора, лишь на трех предприятиях Республики Беларусь успешно применяются методы бережливого производства.

Наиболее яркий пример – предприятие «Бакко Бисов». На данном предприятии данные методы введены, а главное адаптированы весьма корректно по причине того, что данная организация является частью американской корпорации «Snap-On», подчиняясь ее европейскому подразделению «Snaeuropе». Это обозначает, что для введения приведенных методов привлечены как зарубежные менеджеры-эксперты, так и белорусские работники предприятия и даже консалтинговое агентство «Ключевые решения», благодаря чему существование философии бережливого производства на предприятии приносит видимый эффект.

Вопрос адаптации данных методов под конкретную микро- и макросреду на сегодняшний день является ключевым. Основные трудности возникают с одним из главных принципов бережливого производства, согласно которому абсолютно все работники предприятия, от рядового рабочего до высшего руководителя, должны быть заинтересованы в его успешности. В данном контексте славяне уступают японцам по причине существования иного менталитета.

В данной статье будут рассмотрены конкретные инструменты бережливого производства: система всеобщего ухода за оборудованием, визуальный менеджмент, применение коэффициента всеобщей эффективности оборудования.

Система всеобщего ухода за оборудованием (Total Productive Maintenance (TPM) предназначена для максимизации использования оборудования на всем протяжении его жизненного цикла. В него вовлечен персонал всех подразделений на всех уровнях организационной иерархии. Данный инструмент мотивирует работников на обслуживание оборудования предприятия в рамках малых групп и автономных действий. Он охватывает такие основные элементы, как развитие системы обслуживания, культура содержания помещений, навыки решения проблем, действия по достижению нуля поломок и производство без несчастных случаев. Автономное обслуживание рабочими – один из его важнейших элементов, 5S – его начальная стадия [2, с. 24].

Основной целью визуального менеджмента является визуализация всех значимых элементов производства, рациональное разделение и обозначение различных зон на производственных площадях [2, с. 64].

Мировой опыт показал, что наиболее результативным в подсчете эффективности оборудования является введение на производстве коэффициента всеобщей эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness) (OEE). Факторы OEE включают в себя три основных критерия эффективности:

- Доступность (Availability, A).
- Производительность (Performance, P).
- Качество (Quality, Q) [3].

После расчета этих критериев полученные доли перемножаются, образуя само значение коэффициента OEE.

Автор полагает необходимым внедрение бережливого производства в Республике Беларусь по причине его малозатратности и высокой эффективности как на примере иностранных компаний, так и на примере минского производственного предприятия «Бакко Бисов».

Литература

1. Воронин, А. Бережливое производство / А. Воронин // Экономическая газета [Электронный ресурс]. – 2006. – Режим доступа : http://www.neg.by/publication/2006_09_19_7331.html. – Дата доступа : 18.12.2011.
2. Имаи, М. Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества / М. Имаи. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2001. – С. 102–176.
3. Международный стандарт OEE [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.oee.com/oee-factors.html>. – Дата доступа : 18.12.2011.