

## **АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Сливинская Т. В.*

*Белорусский государственный университет,  
г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: sleevint@gmail.com*

Статья посвящена выявлению и анализу особенностей функционирования воздушного транспорта в Республике Беларусь. Цель работы – выявление факторов внешней и внутренней среды, которые оказывают влияние на развитие авиатранспортной системы страны и определение положительных и отрицательных особенностей ее функционирования. Для этого в работе используется метод SWOT-анализа. В результате чего были определены основные сильные, слабые стороны, возможности и угрозы отрасли. Так, к основным положительным особенностям были отнесены: выгодное экономико-географическое положение страны, а также развитие информационно-коммуникационных технологий. К негативным – сложная экономическая ситуация в стране, что, в свою очередь, приводит к ряду нежелательных последствий.

Ключевые слова: воздушный транспорт; авиатранспортная система; SWOT-анализ; Республика Беларусь.

## **ANALYSIS OF SPECIFIC FEATURES OF AIR TRANSPORTATION IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

*Slivinskaya T. U.*

*Belarusian State University,  
Minsk, Republic of Belarus, e-mail: sleevint@gmail.com*

The article is devoted to the identification and analysis of the features of the functioning of air transport in the Republic of Belarus. Purpose of the work: identification of factors of the external and internal environment that influence the development of the country's air transport system and the determination of positive and negative features of its functioning. For this, the work uses the method of SWOT analysis. As a result, the main strengths, weaknesses, opportunities and threats of the industry were identified. So, the main positive features were: the favorable economic and geographical position of the country, as well as the development of information and communication technologies. The negative is the difficult economic situation in the country, which in turn leads to a number of undesirable consequences.

Keywords: air transport; air transport system; SWOT analysis; Republic of Belarus.

Авиатранспортная система мира и отдельно взятых стран претерпевают существенные изменения в последние годы. Усложнение и дифференциация структуры, а также системы связей между ее элементами, увеличение степени воздействия определенных факторов, ставят определенные вызовы и сложные задачи для научного сообщества. Данные обстоятельства обуславливают актуальность выбранной темы исследования. Целью работы является

выявление факторов внутренней и внешней среды, что оказывают влияние на авиатранспортную систему Республики Беларусь.

Воздушный транспорт Республики Беларусь включает в себя комплекс предприятий, организаций, которые осуществляют перевозку пассажиров и грузов по воздуху, а также выполняющих авиационные работы (рисунок). Организацией и контролем деятельности авиационных предприятий занимается Департамент по авиации Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь.

Для первоначальной оценки особенностей функционирования системы воздушного транспорта в стране может быть использован метод **SWOT**-анализа. Данный метод используется как инструмент для проведения стратегического исследования, а также для получения структурированного описания объекта. Анализ включает в себя выявление факторов внешней и внутренней среды, которые подразумевают под собой выявление сильных (*Strengths*) и слабых (*Weaknesses*) стороны объекта, а также его возможностей (*Opportunities*) и угроз (*Threats*). Методика проведения **SWOT**-анализа представлена в работах Н. Вейрих (1982) [3], С. С. Флейшер и В. Е. Бенсуассан (2005) [4]. Использование данного метода применительно к отрасли экономики можно увидеть в работах Ж. Террадос и др. (2007) [5].



Рисунок 1 – Организационная структура воздушного транспорта Республики Беларусь (составлено автором по [1, 2])

На основе данных Департамента по авиации Министерства транспорта и коммуникаций республики Беларусь [2] и Государственной программы развития транспортного комплекса Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [6], а также научных представлений белорусских исследователей (Р. Б. Ивуть, Н. В. Стефанович, А. А. Косовский [7]) нами был проведен **SWOT**-анализ особенностей функционирования воздушного транспорта в стране. Результаты анализа представлены в таблице.

К основным положительным особенностям функционирования воздушного транспорта в стране можно отнести в первую очередь выгодное экономико-географическое положение Республики Беларусь. Во вторую – значительным преимуществом является успешное развитие информационно-коммуникационных технологий в стране, а также наличие высококвалифицированных кадров. Кроме этого, страна обладает развитой инфраструктурой, необходимой для успешного развития отрасли.

Основным недостатком функционирования воздушного транспорта в стране можно назвать сложную экономическую ситуацию, что выражается в снижении реальных доходов населения. Это приводит к ограничению мобильности населения и уменьшению спроса на услуги воздушного транспорта. Кроме того, снижение валового внутреннего продукта страны приведет к недостатку средств на реализацию крупных проектов внутри данной отрасли. Исходя из этого следует также невозможность регулярного обновления и модернизации существующего оборудования, что в свою очередь сказывается на эффективности работы отрасли и ее конкурентоспособности на региональном и мировом уровнях.

Таблица – SWOT-анализ особенностей функционирования воздушного транспорта Республики Беларусь (составлено автором по [2, 6])

<p><b>Сильные стороны (Strengths)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• выгодное экономико-географическое и транспортно-географическое положение страны (воздушные пути между странами Европы (ЕС) и Азии (СНГ);</li> <li>• техническое переоснащение и обновление основных средств авиационных организаций в соответствии с требованиями Международной организации гражданской авиации;</li> <li>• увеличение и обновление парка воздушных судов;</li> <li>• внедрение системы интернет-регистрации;</li> <li>• реконструкции аэровокзального комплекса;</li> <li>• наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов;</li> <li>• высокий уровень развития информационно-коммуникационных технологий;</li> </ul>
<p><b>Слабые стороны (Weaknesses)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• уровень износа наземной авиационной инфраструктуры остается достаточно высоким;</li> <li>• нестабильное функционирование региональных аэропортов страны;</li> <li>• отсутствие устойчивого источника финансирования (недостаток собственных инвестиционных ресурсов и ограничение кредитования мероприятий и инвестиционных проектов;</li> <li>• недостаток собственных средств на реализацию крупных инфраструктурных проектов, ограничение возможности привлечения сторонних инвестиций;</li> <li>• быстрое изменение конъюнктуры рынка транспортной деятельности;</li> <li>• высокий уровень конкуренции на авиатранспортном рынке Европы;</li> </ul>

<b>Возможности (Opportunities)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проработка вопроса о реформировании (реорганизации, переподчинении) гражданских аэропортов республики;</li> <li>• формирование адаптированной к международной практике системы электронного документооборота на транспорте;</li> <li>• обеспечение активного взаимодействия с международными транспортными организациями,</li> <li>• повышение конкурентоспособности белорусских авиаперевозчиков за счет обновления парка авиакомпаний новыми воздушными судами, соответствующими современным экологическим требованиям и обеспечивающими экономию ресурсов и высокий уровень сервиса;</li> <li>• развитие в стране туристской отрасли;</li> <li>• диверсификация предоставляемых транспортных услуг;</li> <li>• присутствие различных операторов на рынке и наличие совершенной конкуренции между ними;</li> </ul>
<b>Угрозы (Threats)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• возникновение бюджетного дефицита и недостаточный вследствие этого уровень бюджетного финансирования отрасли;</li> <li>• правовые риски, связанные с изменением законодательства;</li> <li>• изменение геополитической ситуации (возникновение каких-либо политических конфликтов в регионе);</li> <li>• изменение эпидемиологической ситуации в мире;</li> <li>• возможные природные, экологические изменения/катастрофы;</li> <li>• уменьшение реальных денежных доходов населения и неполная занятость;</li> <li>• снижение валового внутреннего продукта Республики Беларусь.</li> </ul>

Таким образом, нами предложены основные направления совершенствования функционирования воздушного транспорта в стране, исходя из проведенного анализа. Привлечение на авиатранспортный рынок авиакомпаний с различной ценовой политикой и предоставляемым спектром услуг позволит расширить число потенциальных потребителей и в последствии увеличить мобильность населения. Разработка новых инвестиционных проектов по развитию региональных аэропортов страны и привлечение к ним иностранного капитала способны создать условия для эффективного развития авиатранспортной сети. Это повлечет за собой расширение маршрутной сети авиакомпаний, приток туристских прибытий и т.д.

### **Библиографические ссылки**

1. Официальная страница Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.mintrans.gov.by/ru> – Дата доступа 20.02.2021
2. Официальная страница Департамента по авиации Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://caa.gov.by/ru/> – Дата доступа 20.02.2021
3. Wehrich, H. The TOWS Matrix – A Tool for Situational Analysis / H. Wehrich // Long Range Planning. – 1982. – Vol. 15, № 2. – P. 54–66.
4. Фляйшер, К. Стратегический и конкурентный анализ. Методы и средства конкурентного анализа в бизнесе / К. Фляйшер, Б. Бенсуссан / – М.: БИНОМ, 2005. – 541 с.

5. Terrados, J. Regional energy planning through SWOT analysis and strategic planning tools. Impact on renewables development / J. Terrados, G. Almonacid, L. Hontoria // Renewable and Sustainable Energy Reviews. – 2007. – № 11. – P. 1275–1287
6. Государственная программа развития транспортного комплекса Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы, утверждено Постановление Совета Министров Республики Беларусь 28.04.2016 № 345
7. Ивуть, Р.Б. Единая транспортная система и география транспорта. / Р.Б. Ивуть, Н.В. Стефанович, А.А. Косовский. – Минск, 2009. – 76 с.