

- уникальность бизнес-системы обосновывается тем, что аналоги отличаются друг от друга по причине наличия дополнительных параметров и показателей;
- трудности в систематизации информации по причине слабой структуризации теоретических и практических данных в силу уникальности каждой бизнес-системы;
- разнородность бизнес-процессов и используемых элементов, которые входят в систему (к примеру, они могут быть информационными, техническими, физическими, функциональными и т. д.);
- отсутствие однозначной оценки протекающих процессов в бизнес-системе, обусловленное значительным количеством подсистем с множеством критериев и показателей;
- потребность в наличии специальных методов, способов и принципов построения моделей функционирования бизнес-системы.

Проблема экономической устойчивости субъектов предпринимательской деятельности является актуальной. В современных экономических условиях процессы и системы выступают основой для построения конкурентоспособной бизнес-структуры. Каждое структурное подразделение организации является частью общей системы, которой необходимо эффективное управление, основанное на соответствующих принципах.

Библиографические ссылки

1. Взгляд на риски. Управление рисками на «передовой» // 6-е ежегодное исследование PwC : [сайт]. URL: <https://www.pwc.ru/ru/publications/risk-in-review-study-2017.html> (дата доступа: 15.01.2021).
2. Забавская А. В. Риски и возможности внедрения инноваций для организаций // Экономические и финансовые механизмы инновационного развития цифровой экономики: сб. науч. ст. В 2 ч. Ч 1. Под науч. ред. В. В. Пузикова, М. Л. Зеленкевич. Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019. С. 316–320.

УДК 339.924

ТРАНСГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КАК ФОРМА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЭКОНОМИКЕ

В. В. Зазерская

*Кандидат экономических наук, доцент, декан экономического факультета
Брестского государственного технического университета, г. Брест*

Рассмотрено влияние интеграционных процессов на социально-экономическое развитие территорий. Развитие трансграничного сотрудничества способствует реализации возможностей приграничных регионов в обеспечении высокого принцип уровня производственных связей. Определено, что в основе трансграничных отношений лежит территориальный принцип. Автором представлены типы интеграции при комплексном взаимодействии регионов.

Ключевые слова: интеграция; трансграничное сотрудничество; внешняя политика; тип интеграции; приграничная территория.

CROSS-BORDER COOPERATION AS A FORM OF INTEGRATION PROCESSES IN THE ECONOMY

V. V. Zazerskaya

*PhD in Economics, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics
of the Brest State Technical University, Brest*

The influence of integration processes on the socio-economic development of territories is considered. The development of cross-border cooperation contributes to the realization of the possibilities of the border regions in ensuring a high principle of the level of industrial relations. It was determined that the basis of cross-border relations is the territorial principle. The author presents the types of integration in the complex interaction of regions.

Keywords: integration; cross-border cooperation; foreign policy; type of integration; border area.

Развитие интеграционных процессов между странами это одна из тенденций развития мировой экономики. Интеграция проходит на уровне хозяйствующих субъектов, административно-территориальных единиц, стран расширяя производственный процесс и создавая единое экономическое пространство. Интеграционный эффект за счет расширения производственных связей приводит к увеличению товарооборота между странами, приливу иностранных инвестиций, увеличению миграционных потоков.

Исследование сущности форм международного взаимодействия сопредельных регионов как на общегосударственном уровне, так и на местном имеет весьма актуальное как теоретическое, так и практическое значение.

Торговый обмен и инвестиционная активность между соседними государствами представляют собой драйвер роста открытых экономик, помогают бизнесу достичь большей эффективности коммерческой деятельности за счет специализации, кооперации, роста производства и установления долгосрочных связей. Как одна из эффективных форм взаимодействия между государствами сотрудничество регионов помогает странам развивать международные отношения [1].

Результат взаимодействия субъектов территорий проявляется в долгосрочном внешнеторговом обороте, активизации инвестиционной деятельности, обмене новыми технологиями, т.е. в основном обусловлен рыночными силами.

Согласно Европейской рамочной конвенции по приграничному сотрудничеству территориальных сообществ и властей под приграничным сотрудничеством понимаются: «любые согласованные действия, направленные на усиление и поощрение отношений между соседними территориальными сообществами и властями, находящимися под юрисдикцией двух и более договаривающихся сторон, а также заключение любых соглашений и договоренностей, необходимых для достижения вышеуказанных целей» [2]. В Конвенция о межрегиональном сотрудничестве государств – участников Содружества Независимых Государств межрегиональным сотрудничеством считаются «согласованные действия компетентных органов Сторон, юридических лиц, наделенных соответствующими полномочиями в соответствии с законодательством Сторон, направленные на укрепление и развитие дружественных отношений, торгово-экономического, научно-технического, социального, культурного, правового и гуманитарного сотрудничества между регионами Сторон, заключение с учетом законодательства Сторон соглашений, необходимых для достижения этих целей» [3].

В основном существует два подхода к объяснению процесса интеграции территорий: как набор взаимодействий (потоков) через приграничные территории, но ограниченный эффектами пограничных барьеров, и как процесс конвергенции территориальных характеристик для повышения однородности (аналогичные модели развития) за счет сокращения их диспропорции (территориальные разрывы). На основе вышесказанного делаем вывод, что приграничные отношения базируются в основном на территориальном подходе. При взаимодействии и изучении опыта приграничных регионов выявляются диспропорции в развитии территорий, неэффективно используемые в народно-хозяйственном обороте факторы производства, что дает возможность в последующем нивелировать эти тенденции.

Следует отметить, что категория «трансграничное сотрудничество» применяется при обозначении всех видов взаимодействий, то есть в более широком смысле, чем

процессы приграничного сотрудничества. Это проявляется в интенсификации и увеличении объемов различного рода обменов и взаимодействия за пределами государственных границ, причем во всех областях [4, с. 75].

В условиях международных отношений трансграничное сотрудничество неизбежно становится многосторонним. Трансграничное сотрудничество направлено на развитие отношений между территориально-административными единицами или властями граничащих государств через заключение соглашений в социально-экономической, научно-культурной, природно-климатической сфере с целью реализации общих интересов органов местного самоуправления. **Трансграничное сотрудничество** отнесено к основным направлениям внешней политики нашего государства. В частности п. 37 Закона Республики Беларусь «[Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь](#)» определяет основные направления в сфере **трансграничного сотрудничества**: торговли и инвестиций, транспорта, транзита, трансграничного и регионального сотрудничества, создания коммерческих организаций с иностранными инвестициями; **разработка** и реализация региональных проектов технического содействия в области экономики, территориального планирования, предпринимательства, инфраструктуры, информации, охраны окружающей среды, образования, культуры, туризма и спорта; определения формы **приграничного сотрудничества** (еврорегион) [5]. Это совпадает с объяснением трансграничного сотрудничества Европейской рамочной конвенцией о приграничном сотрудничестве территориальных сообществ и властей [2].

Типами интеграции при комплексном взаимодействии регионов могут быть дву-, трех- или многостороннее сотрудничество:

- трансграничное сотрудничество – между органами власти местного управления и самоуправления (общественные и частные субъекты хозяйствования также могут включаться в этот контекст) на географически смежных территориях. Это касается и территорий, отделенных морем;

- межтерриториальное сотрудничество – между органами власти местного управления и самоуправления (общественные и частные субъекты также могут включаться в этот контекст) между несмежными территориями;

- транснациональное сотрудничество – сотрудничество между национальными, органами власти местного управления и самоуправления по транснациональным программам и проектам. Эта форма сотрудничества охватывает большие смежные территории и включает субъекты, по крайней мере двух государств-членов ЕС и/или страны - не члены ЕС.

Таким образом, трансграничным сотрудничеством может быть названо сотрудничество в рамках сопредельных территорий соседних государств, то есть определяющим является наличие границы между сотрудничающими территориями. Основой сотрудничества является процесс создания связей и договорных отношений в пограничных зонах с целью поиска решений идентичных проблем. В нем реализуются экономический, политический, экологический, культурно-образовательный виды международной деятельности, которая осуществляется на региональном уровне и отличается общим использованием природных ресурсов и решением проблем безопасности, более широким взаимным общением населения соседних государств и личными связями людей, значительно высшей нагрузкой на инфраструктуру (дороги, связь, сфера обслуживания, придорожная инфраструктура).

Возникновение трансграничного сотрудничества как формы интеграционного объединения во многом обусловлено необходимостью применения новых подходов к пространственной организации экономики. Развитие такой формы открывает новые возможности для активизации хозяйственной деятельности на граничных территориях

и повышения их конкурентоспособности путем мобилизации природно-ресурсного потенциала соседних территорий и активных торгово-экономических отношений. Это является основой в развитии сотрудничества не только в рамках территориальных образований, но и на уровне всей национальной экономики.

Библиографические ссылки

1. Лаврова Е. В. Трансграничное сотрудничество: проблемы, перспективы и экономическая безопасность : [сайт] // Фундаментальные исследования. 2016. № 11-5. С. 1026–1030. URL: <http://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41296> (дата доступа: 18.02.2021).
2. Европейская рамочная конвенция о приграничном сотрудничестве территориальных сообществ и властей (ETS N 106) : [сайт]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/901734774> (дата доступа: 10.02.2021).
3. Конвенция о межрегиональном сотрудничестве государств – участников Содружества Независимых Государств : [сайт]. URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf (дата доступа: 10.02.2021).
4. Давидов Д. М. Приграничное и трансграничное сотрудничество как фактор развития эксклавно-го региона России // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Гуманитарные и общественные науки. 2008. № 6. С. 7–77.
5. Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь: Закон Респ. Беларусь, 14 нояб. 2005 г., № 60-3 // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2017.

УДК 331.08:331.101.52:331.101.68

ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ

А. С. Захарченко

*Магистрантка экономического факультета
Белорусского государственного университета, г. Минск*

Научный руководитель: **В. Ф. Байнев**

*Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой инноватики и предпринимательской деятельности
экономического факультета Белорусского государственного университета, г. Минск*

В статье с позиции необходимости цифровизации и формирования экономики знаний обосновывается значимость повышения эффективности управления персоналом на основе инновационных методов и подходов к его осуществлению. Выявлены проблемы функционирования системы управления персоналом на предприятии. Предложены конкретные меры, связанные с автоматизацией процесса управления персоналом, осуществлено их экономическое обоснование.

Ключевые слова: управление персоналом; методы управления персоналом; система управления персоналом; система SAP ERP.

INNOVATIVE METHODS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN THE ENTERPRISE

A. S. Zakharchenko

Master's Student of the Faculty of Economics of the Belarusian State University, Minsk