

Таким образом, к основным направлениям по управлению дебиторской задолженностью организации относятся: планирование дебиторской задолженности, ее пределов и норм, формирование оптимальных размеров дебиторской задолженности; использование рациональных форм и методов расчетов, максимальное применение предоплаты; использование приемлемых сроков расчетов, регулярный контроль за практикой расчетов с контрагентами; диверсификация дебиторской задолженности (с целью снижения соответствующих рисков).

Исходя из проведенного анализа финансового состояния торговой организации ОДО «Магазин Мебель», к мероприятиям по улучшению финансовой устойчивости организации можно отнести следующие:

1. Разработать финансовую стратегию повышения объема собственных финансовых ресурсов за счет оптимизации получаемого дохода от реализации товара.
2. Автоматизация ведения, хранения и передачи бухгалтерской отчетности, финансовой отчетности, аналитической информации, информации по запасам.
3. Улучшить расчетно-платежную дисциплину организации, не допуская нарушений сроков расчета по обязательствам.
4. Поиск новых видов продукции, проведение маркетинговых мероприятий с целью продвижения продукции организации.
5. Усиление контроля за качеством оказываемых услуг.
6. Проведение анализа спроса на новые товары организации.
7. Экономия расходов организации и оптимизация финансовых потоков.

#### Библиографические ссылки

1. Финансовая стабильность в Республике Беларусь 2019 : [сайт] // Национальный банк Республики Беларусь. Минск, 2019. URL: <https://www.nbrb.by/publications/finstabrep/finstab2019.pdf>.
2. Федулова С. Ф. Финансы предприятий: учебник. Ижевск, Изд-во Институт экономики и управления, ФГБОУ ВО «УдГУ», 2017. 382 с.
3. Шеремет А. Д., Сайфулин Р. С., Негашев Е. В. Методика финансового анализа. М. : Инфра-М, 2000. 208 с.

УДК 336.712

## АНАЛИЗ МЕР СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ КИБЕРРИСКОМ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Я. И. Григорьева**

*Аспирантка экономического факультета  
Белорусского государственного университета, г. Минск*

Научный руководитель: **В. И. Тарасов**

*Доктор экономических наук, профессор кафедры корпоративных финансов  
экономического факультета Белорусского государственного университета, г. Минск*

Защита банковской информационной инфраструктуры и содержащейся в ней информации от внешних и внутренних угроз (рисков) приобретает особую важность в условиях распространения коронавирусной инфекции. В связи с высокой степенью актуальности данного вопроса в рамках темы исследования автором были рассмотрены принимаемые в последние годы меры по организации процесса повышения киберзащищенности банковской системы Республики Беларусь, направленные на обеспечение финансовой устойчивости и безопасности функционирования банковских организаций.

*Ключевые слова:* пандемия; киберриск; киберинцидент; кибербезопасность; киберзащищенность; киберугроза.

## ANALYSIS OF MEASURES TO IMPROVE CYBER RISK MANAGEMENT IN THE BANKING SYSTEM OF THE REPUBLIC OF BELARUS

**Y. I. Grigorieva**

*PhD Student of the Faculty of Economics of the Belarusian State University, Minsk*

Supervisor: **V. I. Tarasov**

*Doctor of Economics, Professor of Corporate Finance Department  
at the Faculty of Economics of the Belarusian State University, Minsk*

Protection of the banking information infrastructure and the information contained therein from external and internal threats (risks) is of particular importance in the context of the spread of coronavirus infection. Due to the high degree of relevance of this issue within the framework of the research topic, the author considered the measures taken in recent years to organize the process of increasing the cyber security of the banking system of the Republic of Belarus, aimed at ensuring the financial stability and security of the functioning of banking organizations.

*Keywords:* pandemic; cyber risk; cyber incident; cybersecurity; cyber security; cyber threat.

Вспышка коронавирусной инфекции Covid-19 нанесла человеческий и финансовый ущерб, подорвала экономическую деятельность во многих странах мира. События прошлого года имели отражение и на работе банков. Пандемия продолжается, а это значит, что коронавирус еще будет оказывать влияние на экономическую активность в ближайшем будущем и генерировать риски для экономических перспектив.

Сложность современных банковских систем и растущая глобальная интеграция процессов зачастую создают скрытые пулы рисков, которые могут еще больше усугубить проблемы управления рисками.

В настоящее время именно кибер-риск заслуживает особого внимания для исследования ввиду его важности, размера потенциального ущерба и активного распространения за последний год. Кроме того, защита информационной инфраструктуры и содержащейся в ней информации от внешних и внутренних угроз (рисков) приобретает особую важность и актуальность в свете принятой в 2019 году Концепции информационной безопасности Республики Беларусь, согласно которой в ближайшие десятилетия все отрасли, рынки, сферы жизнедеятельности страны должны быть переориентированы на новые цифровые экономические модели [1, с. 5–6].

По мнению автора, в настоящее время организация эффективного управления финансовой устойчивостью и безопасностью функционирования банковских организаций невозможна в полной мере без построения в банках эффективной системы противодействия киберинцидентам.

Киберриск достаточно новое понятие в банковской сфере. В настоящее время международными финансовыми организациями и надзорными органами разных стран разработан и продолжает совершенствоваться перечень документов, конечной целью которых является формирование системных подходов для управления киберриском и обеспечения кибербезопасности. Национальным банком также уделяется внимание данному направлению.

Национальный банк Республики Беларусь последние годы находится в фокусе пристального внимания к вопросам киберинцидентов в банковском секторе. На фоне реализующихся угроз автором были проанализированы и подытожены меры по органи-

зации процесса повышения киберзащищенности банковской системы Республики Беларусь, принятые за последние годы банковским регулятором (табл. 1).

Таблица 1 – Основные меры совершенствования управления киберриском в РБ

Период принятия мер	Принятые меры
Апрель 2018 года	Инструкция об организации системы управления рисками №550 была дополнена <b>определением</b> кибер-риска (изменения и дополнения внесенных постановлением Правления Нацбанка №196 от 27.04.2018 г.).
Август 2018 года	Постановлением Правления Национального банка Республики Беларусь создан отдел реагирования на компьютерные угрозы, который выполняет функции Центра мониторинга и реагирования на компьютерные угрозы в кредитно-финансовой сфере (FinCERTby), одними из основных задач которого являются организация, координация и осуществление оперативного взаимодействия Национального банка с банками и иными организациями по вопросам противодействия кибератакам, сбор и анализ данных о них, а также о киберугрозах и уязвимостях информационной инфраструктуры банков.
Ноябрь 2019 года	На банки страны разослано <b>письмо</b> Национального банка «О совершенствовании управления киберриском» (№23-13/83 от 01.11.2019 г.).
	С целью формирования единообразного понимания и подходов к обеспечению кибербезопасности и для устойчивого функционирования банковской системы, разработана и утверждена Правлением Национального банка Концепция обеспечения кибербезопасности в банковской сфере (№466 от 20.11.2019 г.).
2020 год	В 2020 году действия банковского регулятора были сосредоточены на выполнении Концепции обеспечения кибербезопасности в банковской системе и плана мер по ее реализации.
	Национальным банком в 2020 году на банки страны были разосланы Технические требования и правила информационной безопасности
2021 год	С 1 января 2021 года внедрен обновленный стандартизированный подход к расчету (оценке) операционного риска в соответствии с последними рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору (Базель III).
	В текущем году продолжится работа над проектом Указа Президента РБ «О противодействии киберугрозам в банковской сфере».

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2; 3, с. 62; 4; 5, с. 5; 6, с. 7, 9].

Активно принимаемые меры со стороны Национального банка Республики Беларусь, а также внутренние самостоятельно внедренные процессы и процедуры банков, направленные на обеспечение финансовой устойчивости и безопасности функционирования банков, в условиях множественности форм проявления кибер-угроз, позволят заложить основу для перехода на новый уровень развития системы внутреннего контроля (поддержания банками состояния «операционной устойчивости банка»).

Учитывая все сложность, многогранность и масштабы охвата информации цифровыми системами, управление киберриском действительно представляет собой не просто процедуру по управлению разнообразностью банковского операционного риска, а полноценный комплекс мер обеспечения «операционной устойчивости банка» (средствам инструментов выявления, оценки и хеджирования факторов операционного риска в системах, процессах, продуктах).

#### Библиографические ссылки

1. Концепция информационной безопасности Республики Беларусь : [сайт]. Постановление Совета Безопасности Республики Беларусь, 18 марта 2019 г., № 1 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/P219s0001\\_1553029200.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/P219s0001_1553029200.pdf) (дата обращения: 08.02.2021).

2. Об утверждении Инструкции об организации системы управления рисками : [сайт]. Постановление Правления Национального банка Респ. Беларусь, 29 окт. 2012 г., № 550 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. URL: [https://nbrb.by/legislation/documents/PP\\_550\\_2016.pdf](https://nbrb.by/legislation/documents/PP_550_2016.pdf) (дата обращения: 01.02.2021).

3. Майсейшин С. Деятельность FinCERTby Национального банка Республики Беларусь: перспективы и направления развития // Банк. веснік. 2019. № 11 [676]. С. 62–66.

4. Концепция обеспечения кибербезопасности в банковской сфере : [сайт]. Постановление Правления Национального банка Респ. Беларусь, 20 нояб. 2019 г., № 466 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. URL: <https://www.nbrb.by/legislation/documents/koncepciya-kiberbezopasnosti.pdf> (дата обращения: 08.02.2021).

5. Калечиц Д. Л. Обеспечение финансовой стабильности в 2019 году и задачи на 2020 год // Банковский вестник. 2020. № 1/678. С. 10–15.

6. Обеспечение финансовой стабильности в 2020 году и задачи на 2021 год : [сайт]. URL: <https://www.nbrb.by/top/pdf/obespechenie-finansovoj-stabilnosti-v-2020-godu-i-zadachi-na-2021-god.pdf> (дата обращения: 09.02.2021).

УДК 336.71

## МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**А. А. Гутьбасова**

*Аспирантка кафедры финансов и цен  
Российского экономического университета им. Плеханова, г. Москва, Россия*

Научный руководитель: **О. В. Саввина**

*Доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и цен  
Российского экономического университета им. Плеханова, г. Москва, Россия*

В статье рассматривается роль макропруденциального регулирования в контексте борьбы с финансовыми кризисами и повышения устойчивости финансовой системы. Проанализированы основные цели, меры и инструменты проведения макропруденциальной политики Банка России и пути ее реализации на международном уровне. Даны рекомендации по устранению недостатков в системе макропруденциального регулирования. Сделан вывод о том, что макропруденциальная политика способствует повышению устойчивости финансовой системы к системным рискам в период кризиса.

*Ключевые слова:* макропруденциальное регулирование; финансовые институты; финансовый кризис; системные риски; финансовая стабильность; Банк России.

## MACROPRUDENTIAL REGULATION IN MODERN CONDITIONS

**A. Gulbasova**

*PhD Student of the Department of Finance and Prices  
of the Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia*

Supervisor: **O. V. Savvina**

*Doctor of Economics, Professor Department of Finance and Prices  
of the Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia*

The article considers the role of macroprudential regulation in the context of combating financial crises and increasing the stability of the financial system. The main goals, measures and instruments of the Bank of Russia macroprudential policy and ways of its implementation at the interna-