

В Республике Беларусь сегодня активно развиваются научно-техническая и инновационная сферы, в том числе с использованием передового международного опыта развития науки и технологий. Так, в 2021 году дан старт государственной программе инновационного развития до 2025 года, а также новым научно-техническим программам. Кроме того, поставлена задача реализовать в белорусских регионах с учетом их конкурентных преимуществ инновационные проекты по созданию высокотехнологичных производств на основе разработок отечественных ученых, которые имеют большой потенциал для коммерциализации как внутри страны, так и за рубежом. Росту инновационного потенциала Беларуси способствует переход к созданию цифровых платформ как ключевых инструментов цифровой трансформации традиционных отраслей, а также международное взаимодействие в области использования современных технологий, образовательных и производственных организаций, разработки и серийного производства наукоемкой продукции. Ключевую роль в этом должно сыграть сотрудничество с зарубежными партнерами. Как этот процесс инновационного продвижения вперед интересов Беларуси реализуется на практике? Речь об этом идет в предлагаемом сборнике статей.

Чтобы двигаться вперед. Сборник статей.



Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



9 7 8 6 2 0 4 1 8 1 6 2 2

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Борис Залесский

Чтобы двигаться вперед

Сборник статей



Борис Залесский

Чтобы двигаться вперед

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Чтобы двигаться вперед

Сборник статей

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-18162-2

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Многовекторность как базовый принцип внешней политики и медиа.....	3
Особенности развития парламентской дипломатии в условиях глобальных вызовов.....	21
Актуальные вопросы развития экспорта в контексте рекламно-медийного обеспечения	41
Перспективы трансграничного сотрудничества регионов и медиа.....	65
От стратегии привлечения иностранных инвестиций – к международному сотрудничеству	79
Привлечение иностранных инвестиций как актуальная медийная тематика.....	91
Цели устойчивого развития и медиа.....	97
Глобальная информационная безопасность и региональная пресса.....	107
Экспорт как ответ на вызовы.....	119
На пути к диверсификации экспорта	131
С опорой на освоение новых экспортных рынков	145
Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах.....	149
Перспективы роста – в свободной экономической зоне.....	165
Инвестиционно-экспортные локомотивы развития регионов	177
Акцент на инновации.....	191
Проекты будущего закладываются сегодня.....	195
Свободные экономические зоны как инструмент увеличения экспорта.....	209
Новые резиденты, новые проекты.....	213
Цель – комплексное развитие регионов	217
Чтобы создавать инновационные города	229

Путь в будущее прокладывает комплексная программа	233
С целью максимальной реализации потенциала	245
Особенности многовекторного биржевого партнерства	257
Литература	268

FOR AUTHOR USE ONLY

Многовекторность как базовый принцип внешней политики и медиа

Система проведения государственной внешней политики, получившая название “многовекторность”, стала складываться на постсоветском пространстве в первой половине 90-х годов XX века. Выбор этой системы для большинства бывших советских республик был продиктован необходимостью выживания в непростых условиях, вызванных развалом Советского Союза. Фактически многовекторность стала тем инструментом, который позволил скорректировать естественные недостатки и использовать имеющиеся преимущества новых независимых государств, начавших проводить свой внешнеполитический курс. Фактом является то, что научного описания термина “многовекторность”, уже широко вошедшего в дипломатический и политологический лексикон, не существует до сих пор. Но есть ряд определений, которые, на наш взгляд, весьма исчерпывающе могут передать смысл этого понятия.

Во-первых, «многовекторная внешняя политика – это независимая самостоятельная внешняя политика, отличительной чертой которой является сбалансированное и равномерное отношение одновременно с разными важными центрами сил и основными мировыми и региональными игроками»¹. Во-вторых, для новых независимых государств постсоветского пространства многовекторность означала «определенный дипломатический стиль, выгодный метод ведения внешней политики, следуя которому наиболее полно реализуются национальные интересы, сформулированные правящей элитой»². В-третьих, обращает на себя внимание трактовка принципа многовекторности внешней политики,

¹ Деловарова, Л.Ф. Некоторые теоретические аспекты многовекторности / Л.Ф. Деловарова // [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <http://articlekz.com/article/7012>

² Караваев, А. “Состязательная” и “дискретная” многовекторность государств Южного Кавказа / А. Караваев // [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

озвученная президентом Казахстана Н. Назарбаевым: «На самом деле все государства можно назвать многовекторными. Это означает, что в условиях независимости, самостоятельности каждое государство может общаться, торговать, заключать политические договора со всеми, с кем ему выгодно это делать»³. В-четвертых, даже во внешней политике Российской Федерации многовекторность является одной из ключевых характеристик, на чем заостряет внимание глава российского дипломатического ведомства С. Лавров: «Следование этому принципу означает только одно: каждый вектор для нас самоценен, а какие бы то ни было их взаимоисключающие или “компенсационные” схемы неприемлемы»⁴. Иными словами, принцип многовекторности российской внешнеполитической деятельности заключается в «устремленности к развитию равноправных взаимовыгодных отношений со всеми без исключения странами, которые к этому готовы»⁵.

И, действительно, на первом этапе формирования Содружества Независимых Государств необходимость проведения многовекторной внешней политики участниками этого объединения возникла как необходимость расширения круга союзников, получения эффективного механизма их поиска. Так, Туркменистан тогда почти сразу пошел по пути провозглашения нейтралитета и неприсоединения к каким-либо союзам и объединениям. Узбекистан объявил о выборе пути самостоятельности. Таджикистан провозгласил политику “открытых дверей”, которая предполагала формирование ровных отношений со всеми странами. В Казахстане

³ Встреча с представителями ведущих отечественных телеканалов [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218761_vstrecha-s-predstaviteli-vedushchikh-otechestvennykh-telekanalov

⁴ Лавров, С. Подъем Азии и восточный вектор внешней политики России / С. Лавров // [Электронный ресурс]. – 2006. – URL: http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566

⁵ Интервью Министра иностранных дел С.В. Лаврова телекомпании ВГТРК в связи с юбилеем Е.М. Примакова [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://p.120-bal.ru/doc/9801/index.html?page=4>

сфокусировались на развитии дружественных и предсказуемых взаимоотношений со всеми государствами, играющими существенную роль в мировых делах и представляющих практический интерес.

Не стало исключением в этом плане и белорусское государство. Декларации о необходимости проведения многовекторной внешней политики Республики Беларусь стали звучать в документах и выступлениях официальных лиц практически с первых месяцев независимости нашей страны. В 1997 году многовекторность была декларирована как базовый принцип белорусской внешней политики, реализация которого потребовала «от белорусской дипломатии предельной точности, продуманных заявлений и действий, не оставляя права на ошибку»⁶.

Серьезным импульсом к проведению многовекторной внешней политики постсоветских государств стало и нарастание процессов глобализации. Ведь «проблема расстояний в эпоху глобализации становится все меньшим препятствием для налаживания связей»⁷. Поэтому в процессе развития международного сотрудничества между государствами, расположенными в разных регионах планеты, появилась возможность гораздо глубже понимать многообразие мира, специфику разных стран и народов. Именно глобализация привела к появлению у стран бывшего Советского Союза реальных возможностей и выработке умения с выгодой сочетать разные геополитические векторы и активно их использовать, чтобы интегрировать различные направления внешней политики в один курс. Собственно, с интенсификацией глобализации и появилась

⁶ Шадурский, В.Г. Принцип многовекторности во внешней политике Беларуси / В.Г. Шадурский // Проблемы внешней политики и безопасности : Беларусь – Польша : история и перспективы сотрудничества / редкол. : А.В. Русакович (отв. ред.) [и др.]. – Минск : Тесей, 2009. – С. 43.

⁷ Шадурский, В.Г. Реализация принципа многовекторности в белорусской внешней политике / В.Г. Шадурский // Труды факультета международных отношений 2010 : научный сборник. Вып. 1. – БГУ, 2010. – С. 48.

возможность проведения разноуровневой многовекторности, когда один вектор может нести качественные оценки политического режима, второй – серьезно влиять и поддерживать местную элиту без идеологического контекста, третий – отличаться конкретными прагматичными выгодными проектами.

Но нельзя забывать и о том, что «для небольших государств, с ограниченным числом политических и экономических ресурсов, многовекторность таит определенные опасности»⁸. Не секрет, что крупные державы или центры притяжения постоянно посылают сигналы малым государствам, давая понять, что надо определяться с главным партнером или вектором. «В этой ситуации политика многовекторности рискует остаться только в теории, на практике же государства, руководствуясь интересом сохранить суверенитет, скатятся к акценту на более тесные отношения с одним из больших партнеров»⁹. К числу негативных атрибутов многовекторной внешней политики относят также такие, как маскировка своей реальной внешней политики, непоследовательность в межгосударственных отношениях, сиюминутные стремления выправить баланс в ту или иную пользу, непостоянство и метание между геополитическими центрами, изоляционизм, шараханье от одного ориентира к другому, зависимость от политической конъюнктуры, «неразборчивость, всеядность»¹⁰.

Тем не менее следование многовекторности является одним из эффективных способов перераспределения внешнеполитических рисков в разные “корзины”. Важно, чтобы при развитии широкого

⁸ Караваев, А. “Состязательная” и “дискретная” многовекторность государств Южного Кавказа / А. Караваев // [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

⁹ Многовекторность внешней политики: феномен Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>

¹⁰ Некоторые теоретические аспекты многовекторности во внешней политике государств Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

спектра внешнеполитических связей в самых разных направлениях, будь то Восток, Запад, Север или Юг, государство, проводящее политику многовекторности, сохраняло за собой инициативу принятия самостоятельных решений, а не превращалось в объект внешней игры. Понятно, что взаимопонимание между названными геополитическими феноменами должно базироваться на глубоком знании особенностей каждого из них, ибо содержит в себе огромные возможности, которые необходимо обратить на благо взаимодействующих стран и народов. Иными словами, «развитие дружеских связей с государствами, соотносящимися с такими геополитическими феноменами, как Восток, Запад, Север и Юг, определяет содержание многовекторной внешней политики»¹¹.

Конечно, добиться успеха при осуществлении сбалансированного, прагматичного внешнеполитического курса со взаимной выгодой и твердым отстаиванием национальных интересов, с дифференцированным и равноуровневым подходом к взаимодействию с различными зарубежными странами и международными организациями в условиях неоднозначности процессов и тенденций в современной системе международных отношений, выражающихся во всевозможных противоречиях и конфликтах между их участниками, можно только в том случае, если государство будет использовать весь комплекс внешнеполитических методов, в том числе и средства массовой информации, формирующие общественное мнение в различных социальных слоях страны. Более того, «необходимость создания общественного мнения, поддерживающего сотрудничество с данным государством, одна из

¹¹ Медеубаева, Ж.М. Многовекторность – концептуальный фундамент внешнеполитической доктрины РК / Ж.М. Медеубаева // [Электронный ресурс] – 2014. – URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

сложных задач многовекторной политики»¹², решением которой должен заниматься по определению международный сегмент национальной журналистики каждой страны, придерживающейся принципа многовекторности в своей внешней политике. Реальная практика показывает, что далеко не во всех странах постсоветского пространства данная задача решается журналистами-международниками успешно. Связано это с рядом обстоятельств. Остановимся на некоторых из них.

Известно, что качество освещения международной проблематики в средствах массовой информации конкретного государства зависит, прежде всего, от активности международной позиции самой страны, а также от такого фактора, как интерес читателей, зрителей, слушателей к международной тематике. Опыт становления международной журналистики на постсоветском пространстве за минувшие два с лишним десятка лет продемонстрировал такую взаимосвязь: с резким ухудшением социально-экономического положения в странах интерес аудитории к внешнему миру также серьезно снижался. Об этом свидетельствовало вытеснение из медийной сферы международной политической и экономической проблематики и замещение ее обсуждением сугубо внутренних проблем. Данная тенденция повлекла за собой уход квалифицированных журналистов-международников и деградацию освещения самой международной тематики в прессе, на радио, телевидении, в интернете, а также натолкнула на грустный вывод о том, что, если «общество не интересуется международными событиями, в то время как внешняя политика государства не имеет ни глобальных интересов, ни региональных, то не следует ожидать от

¹² Караваев, А. «Состязательная» и «дискретная» многовекторность государств Южного Кавказа / А. Караваев // [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

журналистов <...> возможностей и способностей освещать те или иные события международной жизни»¹³.

Думается, что для Республики Беларусь такая жесткая постановка вопроса в данной тематической плоскости все-таки не характерна, что объясняется соответствующей внешней политикой белорусского государства на всех этапах его суверенного развития. Так, со второй половины 90-х годов XX века эта политика «активно и нормально развивается в двух направлениях: восточном и южном, в то время как на западном и северном (последнее примыкает к западному) она испытывает серьезный дисбаланс, особенно в политической сфере, ограничиваясь преимущественно внешнеэкономической сферой»¹⁴. И уже в конце 90-х годов на государственном уровне в Беларуси провозглашается курс на многовекторную внешнюю политику.

На законодательном уровне основные принципы, цели и задачи внешней политики белорусского государства были закреплены в 2005 году в Законе “Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь”. В этом документе в числе основных принципов белорусской внешней политики названы развитие на основе общепризнанных принципов и норм международного права всестороннего сотрудничества с иностранными государствами, международными организациями, взаимный учет и соблюдение интересов всех членов международного сообщества. Основным же направлением в сфере внешнеполитической деятельности является «совершенствование

¹³ Усубалиев, Э. Внешняя политика КР и СМИ: Проблемы освещения международной жизни / Э. Усубалиев // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

¹⁴ Снапковский, В.Е. Внешняя политика Республики Беларусь: концептуальные основы и приоритетные направления / В.Е. Снапковский // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

государственной внешнеэкономической политики на основе многовекторности, сложившегося международного разделения труда и рынков товаров и услуг»¹⁵.

Формировать свой международный многовекторный курс Республике Беларусь пришлось в ситуации, когда мир вступил в стадию кардинальных геополитических, экономических и общественных трансформаций, характеризующихся высокой интенсивностью и динамичностью, когда «становление новых центров силы сопровождается обострением соперничества государств и конкуренцией моделей будущего развития»¹⁶. Рост международной напряженности в последние несколько лет заметно снизил доверие к партнерам на межгосударственном уровне. Возникновение так называемых гибридных угроз и усиление санкционного противостояния еще более осложнили подходы международного сообщества к согласованному решению мировых проблем. К тому же «огромное значение принимают информационные войны, активизация так называемых пятых колонн и формирование негативного общественного мнения с помощью средств массовой информации и интернета»¹⁷.

Еще большую тревогу в наше беспокойное время вызывает потеря взаимного доверия между глобальными игроками, отсутствие готовности у них идти на компромисс, возврат к элементам блокового противостояния, ставящие мир на грань новой войны. В этих условиях выход видится только в поиске оптимальных путей устойчивого развития для всего мирового сообщества, а не отдельных стран. Вот почему новую формулу всеобщего взаимовыгодного сотрудничества

¹⁵ Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2005. – URL: http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶ Внешняя политика Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/

¹⁷ Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/

белорусская сторона видит в том, чтобы, как это было заявлено ею в общей дискуссии на 70-й Генеральной ассамблее Организации Объединенных Наций, «его основной темой стала идея интеграции интеграций как наиболее актуальная тенденция современного мира»¹⁸.

Тем более, что сегодня актуальным уже становится обсуждение на разных уровнях перспектив взаимодействия Европейского и Евразийского экономического союзов, реализации масштабного проекта Великого шелкового пути, создания Транстихоокеанского партнерства и Трансатлантической зоны свободной торговли, ряда других интеграционных проектов. Вот почему многовекторность внешней политики в современных условиях становится тем созидательным инструментом, который позволяет не только избежать опасного и ненужного противостояния интеграционных моделей, но и добиться их совместимости и взаимодополняемости.

Многовекторность внешней политики белорусского государства – это фундаментальный принцип, предполагающий развитие сбалансированных конструктивных отношений с теми партнерами в различных регионах мира, с которыми белорусская сторона «руководствуется принципами прагматизма и последовательности, взаимного уважения, равноправия, невмешательства во внутренние дела, отказа от давления и принуждения»¹⁹ при выстраивании диалога и взаимовыгодного сотрудничества. Обусловлен же этот многовекторный курс Беларуси целым рядом обстоятельств, в числе которых можно назвать, как географическое положение страны, территорию которой пересекают важнейшие транспортные пути из Европы и Азии, так и историю белорусского государства, испытавшего на себе разрушительные последствия немало

¹⁸ Выступление в общей дискуссии 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-onn-12219/

¹⁹ Принципы, цели и задачи Республики Беларусь на международной арене [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/aims/

количества европейских войн и конфликтов. Сегодня Республика Беларусь уже признана всем мировым сообществом как суверенное европейское государство, которое проводит свою самостоятельную, миролюбивую, многовекторную внешнюю политику, активно развивая сотрудничество с зарубежными партнерами в разных частях земного шара и внося существенный вклад в укрепление международной безопасности и стабильности.

О многовекторности белорусской внешней политики свидетельствуют также такие цифры. На начало 2016 года Беларусь поддерживала дипломатические отношения со 174 странами. Сегодня белорусские дипломатические представительства работают в 56 государствах, расположенных на пяти континентах. Только в 2014 году посольства Беларуси были открыты в Австралии, Катаре, Монголии, Пакистане, Эквадоре, а в Италии открылось Генеральное консульство Республики Беларусь в Милане. В свою очередь, в Минске иностранные государства представлены сейчас 45 посольствами, 4 отделениями посольств, 2 торговыми представительствами, 35 консульскими учреждениями, включая почетных консулов. Немаловажен и тот факт, что по совместительству на белорусской земле аккредитованы уже 88 иностранных представительств.

Статус геополитического перекрестка предоставляет Республике Беларусь заманчивые шансы максимально использовать свое выгодное географическое положение, имеющийся транзитный и промышленный потенциал, но одновременно приближает вплотную к ее границам конфликты, которые никогда прежде в ее суверенной истории не вспыхивали и не развивались так стремительно и непредсказуемо. Поэтому, придерживаясь единых подходов к развитию отношений со всеми зарубежными странами, Беларусь все-таки концентрирует свои многовекторные внешнеполитические

усилия на ряде наиболее важных и перспективных направлений, среди которых можно выделить следующие приоритеты.

I. Российская Федерация, стратегическое партнерство с которой обусловлено географическими, геополитическими, историческими факторами, взаимной дополняемостью экономик двух стран, тесными кооперационными связями между предприятиями. Основные внешнеэкономические задачи на данном направлении:

- 1) наращивание объемов белорусского экспорта;
- 2) эффективное использование потенциала прямых связей между регионами двух стран;
- 3) углубление кооперации;
- 4) расширение белорусских товаропроводящих сетей;
- 5) привлечение инвестиций.

Приоритетным направлением взаимодействия Беларуси и России является сотрудничество регионов, нацеленное на:

- 1) наращивание объемов взаимных поставок товаров;
- 2) расширение товаропроводящей сети;
- 3) укрепление производственной кооперации;
- 4) создание сборочных производств.

Лидерами во взаимной торговле с Беларусью являются Центральный, Уральский, Приволжский, Северо-Западный федеральные округа, а среди субъектов федерации России – Москва, Санкт-Петербург, Тюменская, Московская, Смоленская, Оренбургская, Брянская, Нижегородская, Калужская области и Республика Татарстан, на долю которых приходится более «70 процентов белорусско-российского товарооборота»²⁰.

II. Страны Содружества Независимых Государств и Евразийского экономического союза, во взаимодействии с

²⁰ Сотрудничество Беларуси с российскими регионами [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

которыми все более конкретные очертания приобретает процесс постсоветской интеграции. В СНГ потенциал интеграционного взаимодействия кроется в торгово-экономическом сотрудничестве, а также в:

- 1) реализации положений Договора о зоне свободной торговли;
- 2) создании зоны свободной торговли услугами;
- 3) дальнейшем формировании образовательного и инвестиционного пространства;
- 4) развитии гуманитарного, приграничного и трансграничного сотрудничества;
- 5) усилении экологической безопасности.

Ключевыми торговыми партнерами Беларуси в СНГ являются Украина, Казахстан, Молдова, Туркменистан и Азербайджан, «на долю которых приходится более 95 процентов белорусского экспорта в регионе СНГ (без учета России)»²¹.

В рамках ЕАЭС сейчас создаются дополнительные условия для устойчивого развития белорусской экономики за счет:

- 1) обеспечения свободы движения товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов;
- 2) реализации согласованной политики в ключевых секторах экономики;
- 3) развития кооперационных связей;
- 4) реализации совместных инвестиционных и инновационных проектов;
- 5) соблюдения единых правил конкуренции, стандартов и требований к товарам и услугам;
- 6) доступа к услугам естественных монополий и рынку государственных закупок.

²¹ Беларусь и страны СНГ и Грузия [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis/>

III. Страны **Европейского союза**, интенсификация отношений с которыми происходит в таких сферах взаимного интереса, как торговля и инвестиции, транспорт и транзит, трансграничное и региональное сотрудничество, упрощение визового режима и охрана окружающей среды. Основные торгово-экономические партнеры Беларуси среди европейских стран – Германия, Нидерланды, Польша, Италия, Литва, Великобритания, Латвия, а в числе ведущих инвесторов белорусской экономики – Великобритания, Кипр, Нидерланды, Австрия, Польша, Литва, Латвия, Германия.

Белорусская нацелена на активизацию взаимодействия с европейскими партнерами и разработку конкретных проектов, направленных на:

- 1) развитие сети энергетических и транспортных коммуникаций;
- 2) укрепление региональной энергетической безопасности;
- 3) противодействие экологическим угрозам;
- 4) повышение эффективности охраны границ и таможенного обеспечения торговли.

Именно на европейском векторе Беларусь последовательно продвигает идею интеграции интеграций, которая «в перспективе может послужить основой для гармонизации интеграционных процессов в рамках Европейского союза и Евразийского экономического союза, а также создания общего экономического и гуманитарного пространства от Владивостока до Лиссабона»²².

IV. **Китайская Народная Республика**, отношения с которой за последние несколько лет вышли на уровень всестороннего стратегического партнерства и строятся «на принципах

²² Европейский союз [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

взаимоуважения, поддержки и многопланового сотрудничества»²³, в структуре которого можно выделить следующие основные направления:

- 1) глубокая и взаимная интеграция отраслей и предприятий;
- 2) информационные технологии;
- 3) формирование совместных исследовательских и научно-практических центров;
- 4) совместное развитие отраслевой науки;
- 5) прямое и системное межрегиональное сотрудничество.

Для их успешной реализации уже формируются механизмы стимулирования привлечения прямых китайских инвестиций в энергетику, производство строительных материалов, транспортную инфраструктуру, производство и переработку сельскохозяйственной продукции. А регионы-побратимы двух стран разработали дорожную карту углубления торгово-экономического сотрудничества, зафиксировавшую приоритетные совместные проекты, а также перспективные направления взаимодействия всех белорусских областей и Минска с китайскими провинциями Хэйлунцзян, Цзянсу, Чжэцзян, Сычуань, Ганьсу, Гуандун, Хубэй и столицей – Пекином.

V. Страны мирового Юга, где в азиатском, латиноамериканском, ближневосточном и африканском регионах белорусская сторона нацелена на постепенную диверсификацию торговли, углубление экономической кооперации, чтобы создать дополнительные предпосылки роста для своей экспортоориентированной экономики. Здесь основные направления развития отношений структурируются следующим образом:

- 1) активизация политического и экономического взаимодействия с традиционными партнерами – Аргентиной,

²³ Государственный визит Председателя КНР Си Цзиньпина в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszipina-v-belarus-11366/

Бразилией, Венесуэлой, Вьетнамом, Египтом, Индией, Ираном, Кубой, Объединенными Арабскими Эмиратами, Сирией, Японией, Южно-Африканской Республикой;

2) налаживание диалога и активный выход с закреплением на рынках государств, имеющих значительный потенциал для взаимовыгодного сотрудничества, – Анголы, Австралии, Боливии, Индонезии, Камбоджи, Катара, Колумбии, Лаоса, Малайзии, Мозамбика, Монголии, Нигерии, Никарагуа, Пакистана, Перу, Саудовской Аравии. Эквадора, Эфиопии.

При этом со странами **Африки** ключевым направлением торгово-экономического сотрудничества является расширение белорусского экспорта продукции и услуг, освоение новых рынков сбыта. Наиболее перспективное направление взаимодействия с государствами **Ближнего Востока** – инвестиционное сотрудничество, в рамках которого реализуются совместные проекты в области создания новых производств, строительства, сельского хозяйства, гостиничного бизнеса, торговли. Страны **Азии**, имеющие наиболее высокие темпы роста внутреннего валового продукта на планете, – это и перспективный, быстро расширяющийся рынок для белорусских товаров и услуг, и перспективный инвестор в экономику Беларуси. Государства **Латинской Америки** – вектор белорусской внешней политики, нацеленный на закрепление долгосрочных отношений, расширение политического диалога, укрепление договорно-правовой базы, продвижение интересов белорусских предприятий, в том числе путем создания совместных производств, открытия торговых домов и представительств.

VI. Наконец, **Соединенные Штаты Америки**, в отношениях с которыми белорусская сторона видит цель – развивать конструктивный и равноправный диалог, основанный на взаимном учете интересов, а также расширять полноформатное двустороннее

сотрудничество по таким актуальным вопросам глобального уровня, как борьба с торговлей людьми, противодействие распространению наркотических и психотропных веществ, киберпреступлений и детской порнографии в интернете, защита ядерных объектов, нераспространение оружия массового уничтожения.

Все эти представленные выше направления белорусской внешней политики весьма красноречиво подчеркивают мысль о том, что в нынешних условиях преодоления глобального кризиса необходимо наращивать международное сотрудничество во всех сферах. И это будет абсолютно созвучно логике принципа многовекторности внешней политики. При этом международное сотрудничество должно базироваться не только на знаниях, инновациях, передовых технологиях, внедряемых в серийное производство, но и на активном формировании общего информационно-медийного пространства взаимодействия и партнерства, на внедрении в массовое сознание миллионов людей принципов равноправия и взаимного уважения. Ведь средства массовой информации играют сегодня чрезвычайно важную роль в процессах дальнейшего сближения стран и народов: «Активное продвижение идеи <...> интеграции предполагает не менее активную созидательную позицию масс-медиа, их историческую ответственность перед обществом»²⁴.

Надо полагать, что возрастающая ответственность перед своими читателями, слушателями и зрителями указывает современным медиа путь следования не только определенным ценностным критериям, но и проявления высочайших профессиональных навыков, базирующихся на компетентном знании

²⁴ Приветственное слово Министра информации Республики Беларусь Л.С. Ананич // Межнациональное согласие и толерантность – ценностная основа евразийской интеграции : мат. межд. научно-практической конференции, Респ. Беларусь, г.Минск, 9 декабря 2014г. / Ин-т философии НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2015. – С. 13.

социальных, этнических, лингвистических, религиозных, культурологических, цивилизационных особенностей своей аудитории. Только такой путь может противостоять наблюдаемым сегодня в медийной сфере информационным войнам – войнам без правил, свидетелями и жертвами которых становится все большее количество людей на нашей планете.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Особенности развития парламентской дипломатии в условиях глобальных вызовов

В сентябре 2016 года в Республике Беларусь был избран парламент шестого созыва. Минувшее с той поры время показало, что одним из важнейших направлений его деятельности становится значительная активизация так называемой “парламентской дипломатии”, в основе которой должны лежать задачи «по диверсификации рынков сбыта, продвижению белорусских товаров и услуг»²⁵. Напомним, что понятием “парламентская дипломатия” обозначают совокупность активных действий парламента, групп в его составе или отдельных парламентариев для достижения целей внешней политики в диалоговых форматах, а также различные аспекты международной деятельности парламентариев, связанной как с выполнением международных обязательств государства, так и с продвижением в жизнь его различных внешнеполитических и внешнеэкономических инициатив.

Считается, что диалоговые форматы, которые призваны выстраивать на международной арене народные избранники, могут способствовать поиску эффективных стратегий по разрешению глобальных и региональных проблем и противоречий. А если вспомнить, что современная международная обстановка отличается сохранением повышенной нестабильности и усилением факторов неопределенности, обусловленных продолжающимися глобальными трансформациями и негативным влиянием традиционных и новых вызовов и угроз, то нетрудно понять, почему сегодня «тенденция к росту многофункциональной деятельности парламентов в рамках международных отношений носит универсальный характер. Она

²⁵ Международная активность депутатов должна способствовать повышению благосостояния народа – Андрейченко [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-naroda-224872-2016/>

распространяется практически на все государства мира и созданные ими межпарламентские структуры»²⁶.

При оценке современного состояния развития парламентской дипломатии следует также исходить из понимания того, что она сегодня все больше возвращается к национальным интересам и начинает решать серьезные вопросы внешней политики и экономики. И это вполне объяснимо, так как «возврат к национальным интересам, прагматичным подходам во многом является не просто реакцией на внешние кризисы, но и логичной ступенью переосмысления методологии реализации <...> целей в глобальной политике»²⁷. В свою очередь, активизация парламентской деятельности на международной арене является важной точкой роста в развитии самого института парламентаризма и утверждения национального парламента в качестве одного из центров разработки стратегии внешней политики, так как «увеличение результативности парламентской дипломатии на мировом уровне наблюдается в увеличении полномочий, в расширении географической сферы активности и круга рассматриваемых вопросов»²⁸.

Иными словами, парламентская дипломатия – это тот инструмент, который позволяет совершенствовать методы обсуждения и создания условий, благоприятствующих международному сотрудничеству, как в двустороннем, так и многостороннем формате. Важно при этом, чтобы парламентарии в нынешней политической и экономической глобальной реальности органично встраивались в систему реализации внешней политики и

²⁶ Лихачев, В. Парламентская дипломатия / В. Лихачев // [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/122>

²⁷ Гаврилов, С. Парламентская дипломатия возвращается к национальным интересам / С. Гаврилов // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvrwaetsya_k_nacionalnym interesam/

²⁸ Кондрашова, Е.В. Эволюция парламентаризма в контексте внешнеполитической деятельности России / Е.В. Кондрашова // [Электронный ресурс]. – 2008. – URL: <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

принятия эффективных решений, опираясь на усиление аналитической составляющей своей работы, так как именно глубокий анализ ситуации в зарубежных странах может сделать эффективным их поиск возможных путей воздействия на гражданское общество для решения существующих вопросов взаимодействия.

Актуальна в данном контексте и тема улучшения информационного сопровождения внешнеполитической деятельности национального парламента для целенаправленного формирования не только его международного имиджа, но и страны в целом. Тем более, что «важной проблемой в сфере информирования является излишняя закрытость в доступе к информации, чрезмерный уровень секретности, представленные в прессу материалы могли бы быть в значительной степени расширены за счет конкретизации направлений деятельности и списка некоторых предложенных инициатив»²⁹.

В числе основных форм внешнеполитической деятельности национальных парламентов сегодня выделяют несколько. Во-первых, организационно-правовое укрепление международного сотрудничества путем создания договорно-правовой базы, совершенствования международного права, принятия заявлений, обращений и резолюций по внешнеполитическим вопросам. Во-вторых, упрочение международной безопасности путем участия парламентариев в международных конференциях, симпозиумах, дискуссиях, круглых столах, в миротворческих миссиях и наблюдениях за выборами в других странах. В-третьих, развитие межпарламентского сотрудничества путем международных встреч парламентариев, личных контактов с зарубежными коллегами, представителями как правительственных, так и неправительственных организаций.

²⁹ Кондрашова, Е.В. Эволюция парламентаризма в контексте внешнеполитической деятельности России / Е.В. Кондрашова // [Электронный ресурс]. – 2008. – URL: <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

Если говорить о белорусском парламенте, то в его системе внешнеполитической деятельности особое место занимает межпарламентское сотрудничество, так как «эта форма содержит в себе максимальный потенциал для проведения собственной активной международной политики, а также для оказания содействия официальной дипломатии в реализации внешнеполитических инициатив»³⁰. В числе приоритетов белорусской парламентской дипломатии можно выделить антикризисную тематику, а также содействие торгово-экономическому и производственно-кооперационному взаимодействию, международным связям белорусских регионов во всех сферах. О том, как это сотрудничество реализуется на практике, мы посмотрим на примере развития партнерских связей белорусского парламента с коллегами в **Казахстане, Пакистане, Малайзии**.

В марте 2017 года в Беларуси побывала парламентская делегация **Казахстана** во главе с председателем Мажилиса Парламента Н. Нигматулиным. Этот визит обозначил обоюдное и самое заинтересованное стремление Минска и Астаны расширить инструментарий белорусско-казахстанского взаимодействия за счет такой эффективной формы выстраивания двустороннего диалога, какой является парламентская дипломатия. Поэтому в рамках многочисленных встреч казахстанских парламентариев на белорусской земле обсуждались не только межпарламентское сотрудничество, но и взаимодействие в торгово-экономической сфере, совершенствование договорно-правовой базы, функционирование совместных сборочных производств на территории Казахстана.

Подключение парламентской дипломатии к решению целого ряда вопросов партнерских связей Беларуси и Казахстана весьма

³⁰ Горелик, А.А. Внешнеполитическая деятельность белорусского парламента в современных условиях / А.А. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

своевременно уже хотя бы по той причине, что сторонам сегодня «необходимо приложить усилия для преодоления спада в торгово-экономическом сотрудничестве, как на двустороннем уровне, так и в рамках Евразийского экономического союза»³¹. Действительно, еще в 2014 году белорусско-казахстанский товарооборот стал рекордным, достигнув отметки почти в один миллиард долларов. Но уже в 2016 году объем взаимной торговли уменьшился в два с лишним раза, составив 419,1 миллионов долларов. И хотя сальдо торгового баланса в данном случае сложилось для Беларуси положительным за счет поставок на казахстанскую землю белорусских тракторов и седельных тягачей, молока и молочных продуктов, машин и механизмов для уборки и обмолота сельскохозяйственных культур, грузовых автомобилей и мебели, первоочередная задача для парламентариев двух стран сегодня сформулирована так – «обеспечить эффективную законодательную поддержку всех решений и договоренностей глав государств. <...> Еще одна важная задача – работать над увеличением товарооборота»³².

Заметим, что сегодня основным документом в области практического развития двусторонних белорусско-казахстанских отношений является межправительственный план мероприятий на 2017-2018 годы, который охватывает все сферы взаимодействия, включая торгово-экономические, научно-технические, культурно-гуманитарные, региональные вопросы. В соответствии с этим документом стороны ставят задачу – в самое ближайшее время восстановить уровень товарооборота 2014 года и даже превзойти его. И определенные шаги в этом направлении делаются.

³¹ Встреча с Председателем Мажилиса Парламента Казахстана Нурланом Нигматулиным [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatulinym-15817/

³² Андрейченко и Нигматулин договорились активнее обмениваться опытом в законодательной сфере [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>

В Казахстане уже организована сборка карьерной и шахтной техники Белорусского автомобильного завода, а также белорусских тракторов, зерно- и кормоуборочных комбайнов, грузопассажирских лифтов, пожарной техники. Всего на данный момент в этой стране «функционирует 8 совместных сборочных производств белорусской техники и оборудования. Сторонами ведется работа по запуску еще 6 сборочных производств»³³. Их участниками с белорусской стороны планируют стать, в частности, ОАО «Пинский завод средств малой механизации» и ООО «Дорэлектромаш». Кроме того, сотрудничество в промышленной сфере очень скоро будет расширено за счет создания Белорусско-Казахстанского индустриально-технологического парка в Кокшетау. А в начале 2017 года на заводе компании «Астана Моторс» в Алматы начато производство грузовиков под маркой Минского автомобильного завода. Важно, что «проект по выпуску МАЗов в Казахстане предусматривает не просто крупноузловую сборку грузовиков. Уже сейчас там доля местных комплектующих составляет 30%. К концу нынешнего года эта цифра по локализации производства возрастет до 50%»³⁴.

Все эти факты говорят о том, что сторонами создан определенный фундамент для разработки и принятия Программы социально-экономического сотрудничества Беларуси и Казахстана до 2026 года, подписание которой планируется в 2017 году. В этом документе, появлению которого будут способствовать и парламентарии двух стран, смогут и должны найти свое продолжение и развитие как уже начатые проекты по созданию индустриально-технологического парка сельскохозяйственной и коммунальной

³³ Парламентская делегация Казахстана прибыла в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>

³⁴ Белорусская продукция пользуется спросом у потребителей в Казахстане – Нигматулин [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-produktsija-polzuetsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>

техники, по совместной сборке коммунальной самосвальной техники на базе Минского автомобильного завода, комбайнов “Лидагропромаш”, так и еще разрабатываемые. В частности, эта программа могла бы открыть «хорошие перспективы по сотрудничеству беспилотников, взаимодействию в космической отрасли»³⁵, а также участию белорусской стороны в реализации масштабной инициативы казахстанского лидера Н. Назарбаева по третьей модернизации страны. Напомним, что в конце января 2017 года глава Казахстана обозначил пять основных приоритетов реформирования казахстанской экономики, реализация которых позволит обеспечить ее рост выше среднемировых показателей и устойчивое продвижение в число 30 передовых стран. «Первый приоритет – это ускоренная технологическая модернизация»³⁶, в рамках которой будет создана программа “Цифровой Казахстан”, где могут быть использованы наработки белорусских специалистов с повсеместным внедрением таких элементов четвертой промышленной революции, как автоматизация, роботизация, искусственный интеллект.

Пакистан относится к числу тех государств Азии, отношения с которыми у Республики Беларусь в последние несколько лет развиваются особенно интенсивно. Два визита на пакистанскую землю белорусского лидера в 2015 и 2016 годах, обмен визитами премьеров – Н. Шарифа и А.Кобякова в августе и ноябре 2015 года – показали, что в двусторонних белорусско-пакистанских отношениях наступило время коренных изменений. В принятой дорожной карте сотрудничества Беларуси и Пакистана на кратко- и среднесрочную

³⁵ Встреча с парламентской делегацией Казахстана [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7109>

³⁶ Муминов, А. Нурсултан Назарбаев назвал пять приоритетов модернизации Казахстана / А. Муминов // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

перспективу «поставлена задача увеличить к 2020 году объем взаимного товарооборота до \$1 млрд»³⁷.

В 2017 году стороны пришли к пониманию того, что «для углубления сотрудничества необходимо регулярное взаимодействие парламентариев. Именно парламенты служат важными связующими звеньями в налаживании контактов между людьми, углублении взаимопонимания и развитии взаимовыгодного сотрудничества»³⁸. Вот почему в апреле 2017 года Палата представителей Национального собрания Беларуси и Национальная ассамблея парламента Пакистана подписали совместное заявление и меморандум о взаимопонимании, речь в которых идет о том, что «развитие полноформатного взаимодействия невозможно без установления и наращивания эффективного межпарламентского диалога»³⁹.

Заметим, что потенциал расширения нынешнего белорусско-пакистанского взаимодействия базируется на осознании того, что экономика этой азиатской страны растет и предлагает большие инвестиционные возможности в сельском хозяйстве, агроиндустрии, фармацевтике, легкой промышленности, машиностроении, нефтегазовой отрасли. И по ряду из этих направлений в последнее время делаются конкретные шаги в плане эффективного сотрудничества с белорусской стороной. Так, в конце марта 2017 года пакистанская сторона заявила о своем намерении реализовать инвестиционный проект по открытию в провинции Пенджаб

³⁷ Гришкевич, А. Беларусь и Пакистану по силам нарастить взаимный товарооборот до \$1 млрд к 2020 году – Вовк / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>

³⁸ Отношения Пакистана и Беларуси в последние годы развиваются беспрецедентными темпами – Шариф [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistan-a-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespretседentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>

³⁹ Беларусь и Пакистан заявили о важности сотрудничества в сфере АПК [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>

сборочного производства тракторов “Беларус”, которые здесь уже хорошо известны.

Напомним, что Минский тракторный завод начал поставки своей техники в Пакистан еще в 1955 году. И за это время экспортировал туда более 130 тысяч машин. А уже в 2015 году в этой стране на базе завода Orient Tractor было открыто сборочное производство по выпуску белорусских машин – около четырех тысяч тракторов ежегодно. Но «на сегодняшний день тракторный парк Пакистана оценивается в 700 тыс. единиц техники. Ежегодная потребность рынка – 85-90 тыс. тракторов»⁴⁰. Вот почему есть основания полагать, что новый проект сборки белорусской сельскохозяйственной техники принесет реальную выгоду его участникам. Тем более, что белорусская сторона уже предложила пакистанским партнерам не ограничиваться лишь сборкой тракторов, но и поставлять местным фермерам технику вместе с сельскохозяйственными технологиями. А в будущем и вовсе собирать на этом совместном предприятии в штате Пенджаб не только сельскохозяйственную, но и коммунальную технику.

Недавно тема развития двустороннего взаимодействия в агропромышленном комплексе получила мощные импульсы в рамках первого совместного белорусско-пакистанского сельскохозяйственного форума, состоявшегося в апреле 2017 года в Пакистане, на который прибыла представительная делегация во главе с председателем Палаты представителей Национального собрания Беларуси В. Андрейченко. В рамках этого знакового мероприятия белорусская сторона озвучила основные приоритеты двустороннего сотрудничества в агропромышленной сфере, в том числе

⁴⁰ Пакистан готов инвестировать в создание нового сборочного производства тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-traktorov-belarus-240149-2017/>

«наращивание взаимного оборота, создание совместных перерабатывающих производств, обмен передовыми достижениями в области аграрной науки, организацию совместной подготовки кадров»⁴¹.

Так, наращиванию взаимного товарооборота будет содействовать активизация на пакистанском рынке экспортной деятельности таких белорусских производителей, как ОАО “Полоцкий молочный комбинат”, ОАО “Витебская бройлерная птицефабрика”, ОАО “Оршанский мясоконсервный комбинат”, ЗАО “Мясо-молочная компания”, ООО “Биоком”, ОАО “Агрокомбинат “Дзержинский”, ОАО “Лидсельмаш”, ОАО “Гомсельмаш”, продемонстрировавшие свой производственный и технологический потенциал на первом совместном сельскохозяйственном форуме. В плане появления новых совместных производств речь идет «о создании предприятий по переработке мяса птицы, строительства теплиц, зерносушильных комплексов»⁴², так как у сторон уже имеются хорошие наработки по вопросам проектирования строительства и оснащения оборудованием животноводческих помещений, фруктоовощехранилищ, тепличных комбинатов. Что касается обмена передовыми достижениями в области аграрной науки, то дополнительные возможности здесь должен открыть подписанный в апреле 2017 года меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между Белорусским государственным аграрным техническим университетом и Аграрным университетом Фейсалабада.

Малайзия – это государство в Юго-Восточной Азии, которое в Республике Беларусь рассматривают в качестве важного и

⁴¹ Андрейченко о приоритетах сотрудничества с Пакистаном: наращивание товарооборота и создание СП [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

⁴² Беларусь и Пакистан намерены создавать совместные предприятия [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/>

перспективного партнера в данном регионе и потенциал сотрудничества с которым еще предстоит раскрыть. В 2015 году эта страна заняла 25-е место по величине белорусского экспорта среди всех торговых партнеров Беларуси. Объем взаимных поставок составил тогда почти 160 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере 65,1 миллионов долларов. В 2016 году эта тенденция практически сохранилась: за десять месяцев экспорт из Беларуси в Малайзию превысил 85 миллионов долларов при положительном сальдо в сорок миллионов долларов. Правда, львиную долю в белорусских поставках занимали калийные удобрения, что вполне понятно, так как Малайзия является одним из крупнейших потребителей хлористого калия в Юго-Восточной Азии. В том же 2015 году сюда было завезено 406,9 тысяч тонн этих удобрений на 109,5 миллионов долларов, а в 2016 году – 546,2 тысячи тонн на 104,6 миллионов долларов. Уже только эти факты свидетельствуют о том, что в плане торгово-экономического сотрудничества сторонам есть куда двигаться – к диверсификации взаимных поставок. Но для этого надо определиться с наиболее эффективными механизмами двустороннего взаимодействия.

В Минске на этот счет есть свое мнение, которое, впрочем, разделяют и в Куала-Лумпуре: «Межпарламентское сотрудничество должно стать одним из краеугольных камней в фундаменте белорусско-малайзийских отношений»⁴³. И, судя по всему, стороны уже делают конкретные шаги к достижению поставленной цели. Еще в феврале 2013 года в Национальном собрании Республики Беларусь была создана рабочая группа по сотрудничеству с малайзийским парламентом. В качестве ответного шага в апреле 2014 года в

⁴³ Встреча со спикером Палаты представителей парламента Малайзии Пандикаром Амином Мулиа [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/

парламенте Малайзии сформировали Малазийско-Белорусскую парламентскую группу дружбы, представители которой во главе с заместителем спикера Палаты представителей Р. Кианди в августе того же года прибыли в Минск, где сформулировали с белорусским коллегами одну из важнейших задач белорусско-малазийских партнерских связей: «Двум странам нужно создавать и развивать договорно-правовую базу для взаимодействия»⁴⁴.

И сразу началась работа над целым шлейфом проектов двусторонних соглашений: об экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве; о содействии осуществлению и взаимной защите инвестиций; о сотрудничестве в борьбе с преступностью; о взаимной отмене виз; о сотрудничестве в правовой сфере; о военнотехническом сотрудничестве; о сотрудничестве между Белорусской торгово-промышленной палатой и Национальной торгово-промышленной палатой Малайзии; о сотрудничестве между Минским отделением Белорусской торгово-промышленной палаты и Международной торгово-промышленной палатой Малайзии в штате Сабах; о правовой помощи по гражданским и коммерческим делам; о правовой помощи по уголовным делам; об экстрадиции; об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов в отношении налогов на доходы и имущество; о сотрудничестве в области высшего образования; о сотрудничестве между Белорусским государственным университетом и Университетом Малайя; о взаимопонимании между Малазийским институтом сельскохозяйственных исследований и развития и Национальной академией наук Беларуси по сотрудничеству в области сельскохозяйственных исследований; о сотрудничестве между

⁴⁴ Беларусь и Малайзия имеют большие возможности для развития двустороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitiya-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

Минским областным исполнительным комитетом и Правительством штата Сабах, о сотрудничестве между Белтелерадиокомпанией и государственной телерадиокомпанией Малайзии RTM; о сотрудничестве в сфере предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Наконец, в 2016 году стороны подписали Меморандум о межпарламентском сотрудничестве, отметив при этом, что «у Беларуси и Малайзии есть необходимая основа для того, чтобы углублять политический диалог, развивать торгово-экономические отношения, сотрудничество в области культуры, науки, образования, здравоохранения»⁴⁵, что существует огромный нереализованный потенциал взаимодействия и есть много точек соприкосновения.

Состоявшийся в декабре 2016 года визит в Минск спикера Палаты представителей малазийского парламента П.А. Мулиа продемонстрировал широту тематического диапазона, который с подачи парламентариев двух стран будет задействован в белорусско-малазийском сотрудничестве уже в ближайшей перспективе: промышленность, туризм, образование, высокие технологии, военно-промышленный комплекс, создание совместных предприятий, наращивание межрегиональных и научно-технических связей. В частности, в том, что касается научно-технического сотрудничества, то здесь «в качестве стартовых могли бы быть реализованы проекты в сфере биотехнологий, микробиологии, лазерной оптики, новых материалов»⁴⁶. Несколько соглашений прорабатывается уже между высшими учебными заведениями двух стран по вопросам, связанным с подготовкой специалистов, как на университетском уровне, так и научных кадров высшей квалификации, так как «усиление

⁴⁵ Андрейченко: у Беларуси и Малайзии есть основа для углубления политического диалога [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublennija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

⁴⁶ Андрей Кобяков встретился со спикером Палаты представителей парламента Малайзии [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6900>

взаимодействия в подготовке кадров помогло бы развитию политических, торгово-экономических отношений»⁴⁷.

Интересные возможности, судя по всему, могут открыться на малазийском рынке у целого ряда белорусских экспортеров, которые до сих пор поставляли туда, помимо калийных удобрений, в небольших количествах шины, измерительные приборы, аппаратуру и пищевые продукты. В 2016 году состоялись пробные поставки в эту страну смешанных минеральных удобрений ОАО “Гомельский химзавод” и солода ОАО “Белсолод”. В связи с интенсивным развитием сельского хозяйства в Малайзии появились перспективы возобновления экспорта белорусской сельскохозяйственной техники. Напомним, что первые поставки техники Минского тракторного завода сюда были организованы еще в 1968 году, но потом стали осуществляться через Сингапур. Сегодня же «емкость рынка сельхозтехники Малайзии оценивается в \$70-80 млн в год. Парк тракторной и иной сельхозтехники насчитывает около 43 тыс. единиц. Основные пользователи такой техники – фермерские производители, занимающиеся плантационным хозяйством»⁴⁸. Так что белорусские тракторы здесь могут быть вполне востребованы в немалых количествах.

Обозначила малазийская сторона свой интерес также к таким белорусским предприятиям, как Белорусский автомобильный завод в Жодино и ОАО “558 Авиационный ремонтный завод” в Барановичах. Белорусские самосвалы могут быть востребованы в этой азиатской стране по той причине, что «Малайзия обладает большими запасами полезных ископаемых. Это и железная руда, и уголь, и цветные

⁴⁷ Беларусь предлагает Малайзии более интенсивно развивать сотрудничество в сфере подготовки кадров [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

⁴⁸ Малайзия рассматривает возможность закупки техники МТЗ для работы на рисовых полях [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>

металлы. Страна занимает одно из ведущих мест по олову. <...> Сейчас начинается этап восстановления данного сектора»⁴⁹. Что касается предприятия в Барановичах, то оно уже выполняло разовые контракты малазийских заказчиков. Но сегодня Малайзия рассматривает возможности расширения сотрудничества с Беларусью в вопросах авиационной техники, поэтому речь идет о расширении взаимодействия белорусской стороны «с Министерством обороны Малайзии по ремонту и модернизации самолетов типа МиГ-29»⁵⁰.

Судя по всему, белорусско-малазийское взаимодействие в сфере военной техники уже в ближайшей перспективе может значительно расшириться. По крайней мере, в марте 2017 года белорусская сторона сделала важные шаги в этом направлении, продемонстрировав свои новейшие оборонные технологии на 14-й Международной выставке авиационно-космической и военно-морской техники LIMA-2017, проходившей в Малайзии на острове Лангкави. Заметим, что этот форум – один из крупнейших в Азиатско-Тихоокеанском регионе смотров боевой техники, который с периодичностью раз в два года на протяжении уже 26 лет проходит под патронажем Министерства обороны Малайзии. На этот раз в нем приняли участие около 350 компаний из 36 стран и около 400 тысяч посетителей. Участие Беларуси в этом мероприятии можно понять, так как «предыдущие выставки LIMA доказали, что являются превосходной платформой для показа и продвижения новейшей

⁴⁹ Огнева, Ю. Техника БелаЗ может быть интересна частному сектору Малайзии – Пархомчик / Ю. Огнева // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>

⁵⁰ Малайзия заинтересована расширить сотрудничество с Беларусью по ремонту военной авиатехники [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/>

авиакосмической и военно-морской техники и технологий на рынок Малайзии и всего Азиатско-Тихоокеанского региона»⁵¹.

Вот почему на объединенном стенде Госкомвоенпрома были представлены новейшие оборонные технологии и возможности оборонного сектора экономики Беларуси в области разработки и производства роботизированной техники, авиационных компонентов, современных средств радиолокации, станций и комплексов радиоподавления радиосвязи, оптической и оптико-электронной продукции, устройств отображения информации, способных работать в жестких условиях эксплуатации, а также глубокой модернизации зенитных ракетных комплексов противовоздушной обороны. Свою самостоятельную экспозицию на этой выставке продемонстрировал и “558 Авиационный ремонтный завод”, представивший широкую линейку беспилотных летательных аппаратов – тактические БПЛА самолетного типа – “Беркут-1(2)”, “Кондор-1(2)”, “Москит” – и вертикального взлета и посадки типа квадрокоптер – БПЛА “Шершень”, АРТЗ “Сателлит” и более 20 позиций авиационных компонентов, производимых на предприятии в Барановичах.

Определенные перспективы просматриваются и во взаимодействии регионов Беларуси и Малайзии. С белорусской стороны это касается, прежде всего, Минской области, на территории которой располагается основной экспортер в эту страну – ОАО “Беларуськалий”. Интересно, что «доля белорусских калийных удобрений среди всей аналогичной продукции на рынке Малайзии достигает 25%»⁵². Но в столичной области надеются, что экспортные поставки на малазийский рынок не будут ограничиваться только

⁵¹ Жибуль, А. Новейшие оборонные технологии Беларуси будут представлены на выставке LIMA в Малайзии / А. Жибуль // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/society/view/novejschie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>

⁵² Минская область планирует развивать сотрудничество с малазийским штатом Сабах [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>

калийными удобрениями. Их спектр может расшириться за счет сельскохозяйственной и грузовой техники, а также продуктов питания. С малазийской стороны в этом межрегиональном сотрудничестве будет задействован штат Сабах. Если опыт взаимодействия с ним окажется положительным, то в Минской области не исключают развитие тесных связей и с другими малазийскими регионами.

Заметим, что наращивание в последние несколько лет усилий по расширению белорусско-малазийского взаимодействия, в основании которого лежит межпарламентское сотрудничество, начинает уже давать реальные результаты. В частности, «темп роста белорусского экспорта в Малайзию в январе 2017-го по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 172,4%, объем экспорта – \$13,8 млн»⁵³. Сейчас в повестке развития двусторонних отношений Беларуси и Малайзии стоит вопрос создания такого важного и эффективного инструмента расширения взаимовыгодного партнерства, как межправительственная Белорусско-Малазийская комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству. Надо полагать, что ее появление в 2017 году могло бы стать фактором дальнейшей интенсификации отношений между двумя странами, которым в марте 2017 года исполнилось 25 лет. По мнению Минска и Куала-Лумпура, за четверть столетия обе стороны стали свидетелями роста взаимного торгового оборота, развития политических и культурных связей. Дальнейшее же развитие этого конструктивного диалога будет только «положительно влиять на реализацию существующего богатого потенциала белорусско-малазийского сотрудничества»⁵⁴.

⁵³ Беларусь в начале 2017 года резко нарастила экспорт в Малайзию, Сингапур и Филиппины [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-singapur-i-filippiny-235803-2017/>

⁵⁴ Руководство МИД Беларуси и Малайзии отмечают большой потенциал двусторонних отношений [Электронный ресурс]. – 2017. – URL:

Как видим из приведенных примеров взаимодействия белорусского парламента с казахстанскими, пакистанскими и малазийскими коллегами, «парламентская составляющая в международном диалоге является важным элементом взаимодействия по многим вопросам»⁵⁵. Депутаты стремятся использовать возможности парламентской дипломатии для содействия в развитии торгово-экономических связей, производственной кооперации, реализации перспективных инвестиционных проектов. Дальнейшее развитие ресурса парламентской дипломатии в Беларуси видят в более активном его использовании при подготовке и реализации дорожных карт и программных документов, подписанных с зарубежными странами. Тем более, что «депутаты в силу своего статуса способны поднимать весьма щекотливые темы, а парламентские контакты часто оказываются действенным альтернативным путем для того, чтобы “расшить” узкие места в межгосударственных отношениях»⁵⁶.

Напомним, что в Национальном собрании Республики Беларусь шестого созыва для осуществления контактов, укрепления и развития международных связей сформировано 70 рабочих групп по сотрудничеству с парламентами иностранных государств, две межпарламентские комиссии по сотрудничеству с Национальным собранием Армении и Верховной Радой Украины, а также 13 делегаций для работы с международными организациями, в числе которых – Парламентское собрание Союза Беларуси и России, Межпарламентская ассамблея государств Содружества Независимых Государств, Парламентские ассамблеи Организации Договора о

<http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>

⁵⁵ Выступление перед депутатами Парламента Республики Судан [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/

⁵⁶ Андрейченко, В. Парламентскую дипломатию можно активнее задействовать при подготовке дорожных карт сотрудничества / В. Андрейченко // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>

коллективной безопасности, Центрально-Европейской инициативы, Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе.

Кроме того, роль белорусского парламента сегодня в значительной мере возрастает и в решении таких масштабных вопросов, как привлечение значительных объемов западных инвестиций и технологий для модернизации экономики Беларуси, что невозможно сделать без улучшения инвестиционного климата в стране и дальнейшего совершенствования законодательства в данной сфере. Вот почему «межпарламентский обмен опытом с европейскими коллегами по оптимизации правового режима защиты и поощрения инвестиций, а также защиты интеллектуальной собственности становится особенно актуальным»⁵⁷. Вот почему парламентская дипломатия в целом, работая на укрепление авторитета и имиджа Беларуси, на повышение ее инвестиционной привлекательности, не просто способствует расширению всего спектра международного сотрудничества, а становится очень важным элементом всей системы реализации белорусской внешней политики.

⁵⁷ Евдоченко призвал депутатов к работе по совершенствованию законодательства в инвестиционной сфере [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstvovaniju-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Актуальные вопросы развития экспорта в контексте рекламно-медийного обеспечения

Обеспечение условий роста экспорта товаров и услуг является для Республики Беларусь не только одним из важнейших направлений внешнеэкономической деятельности, но и основным приоритетом развития белорусской экономики, так как экспорт составляет в ее структуре более половины валового внутреннего продукта. И этот факт делает его одним из ключевых источников обеспечения устойчивого экономического роста в стране.

Особую значимость вопросы развития белорусского экспортного потенциала и обеспечения сбалансированности внешней торговли приобрели в современных условиях, «поскольку внешний спрос на продукцию отечественных производителей является важнейшим фактором загрузки производственных мощностей, поддержания высокого уровня занятости и обеспечения динамичного роста экономики. При этом положительное сальдо внешнеторговых операций по товарам и услугам обеспечивает финансовую стабильность на макроуровне, обуславливая такие базовые параметры экономической безопасности страны, как официальные золотовалютные резервы, валовый и государственный внешний долг, обменный курс национальной валюты, доходы государственного бюджета»⁵⁸.

Важнейшими глобальными вызовами и тенденциями, которые существенно повлияли на условия осуществления экспортной деятельности белорусскими субъектами хозяйствования в последние годы, стали: 1) рост глобальной конкуренции на рынках товаров и услуг, капиталов и технологий; 2) ужесточение условий доступа к сырьевым, энергетическим, водным и продовольственным ресурсам,

⁵⁸ Национальная программа развития экспорта Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

а также транспортным коридорам; 3) усиление роли инновационного экономического роста и наращивания экспорта на фоне снижения значимости традиционных факторов развития национальных экономик. В этих условиях, по мнению главы белорусского государства, «диверсификация экспорта, поиск новых рынков – вопрос первостепенной важности, вопрос выживания нашей страны»⁵⁹.

Вот почему, завершив в целом формирование на государственном уровне системы стимулирования и поддержки экспорта, основанной на международной практике, Республика Беларусь взяла курс на развитие, совершенствование и создание условий для введения новых эффективных механизмов этой системы. Оно и понятно: в ситуации посткризисного развития мировой торговли объективно для таких стран, как Беларусь, актуализируется вектор развития, направленный «на увеличение наукоемкой и высокотехнологичной продукции в структуре экспорта, диверсификацию поставок на новые рынки»⁶⁰.

Эффективным инструментом достижения обозначенных целей в данной области является реализация белорусской стороной многовекторной внешнеэкономической политики, в рамках которой поддерживаются внешнеторговые контакты с большинством зарубежных стран и осуществляется активное участие в международных интеграционных процессах. О многом в этой связи говорят такие факты: «Сегодня Республика Беларусь имеет дипломатические представительства в 56 государствах по всему миру. С учетом аккредитации послов по совместительству, Беларусь представлена в 112 из 174 государств, с которыми наша страна

⁵⁹ Встреча с Министром иностранных дел Владимиром Макеем [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/

⁶⁰ Экспорт [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>

установила дипломатические отношения»⁶¹. В самой республике на начало 2016 года действовали 46 посольств, 4 отделения посольства, 2 торговых представительства, 35 консульских учреждений иностранных государств, 16 представительств международных организаций, а 86 зарубежных посольств аккредитованы в Минске по совместительству из Москвы, Вильнюса, Варшавы и Киева.

Эти факты говорят о том, что у Беларуси есть значительный потенциал, как в плане укрепления взаимовыгодных связей с традиционными экономическими партнерами и освоения новых рынков сбыта, так и по диверсификации своего экспорта как одного из условий стабильного развития экономики и повышения уровня жизни граждан. Известно, что белорусская экспортная продукция насчитывает более тысячи наименований, а в число основных товаров, поставляемых на зарубежные рынки сбыта, входят нефтепродукты, калийные и азотные удобрения, металлопрокат и металлокорд, такторы, грузовые автомобили, автобусы, холодильники и морозильники, химические волокна и нити, капролактамы, шины, древесина и изделия из нее, мебель, одежда, обувь, молочная и мясная продукция, сахар. Этот перечень весомо дополняет широкая гамма сложнотехнической продукции, имеющей «устойчивый спрос на внешних рынках: сельскохозяйственная техника, троллейбусы и трамваи, дорожно-строительная техника, технологическое и электронное оборудование, газовые плиты, стиральные машины, продукция микроэлектроники и оптические приборы»⁶².

Тем не менее, итоги 2015 года показали, что в Беларуси сегодня требуется дальнейшая концентрация усилий по наращиванию экспорта и поиску новых рынков сбыта: «Ситуация подтверждает

⁶¹ Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2015 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

⁶² Экспортный потенциал [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

необходимость более динамичного смещения центра тяжести в экспортной политике с традиционных рынков на иные направления географической и товарной диверсификации экспортных потоков. Нужны качественно новые инновационные товары и услуги»⁶³. И в этой связи белорусское правительство поставило задачу «максимально эффективно использовать имеющиеся договоренности и наработки со всеми государствами, обратив особое внимание на те, с которыми программа совместных действий была выработана на высшем и высоком уровнях»⁶⁴.

Еще в 2014 году в качестве новых перспективных рынков сбыта для белорусских экспортеров были определены почти полсотни стран: 1. Австралия. 2. Алжир. 3. Ангола. 4. Бахрейн. 5. Боливия. 6. Габон. 7. Гамбия. 8. Гана. 9. Греция. 10. Зимбабве. 11. Иордания. 12. Ирландия. 13. Испания. 14. Камбоджа. 15. Камерун. 16. Колумбия. 17. Кот-д'Ивуар. 18. Кувейт. 19. Лаос. 20. Ливан. 21. Малайзия. 22. Мали. 23. Мальта. 24. Марокко. 25. Мозамбик. 26. Монголия. 27. Мьянма. 28. Намибия. 29. Нигерия. 30. Никарагуа. 31. Оман. 32. Пакистан. 33. Перу. 34. Португалия. 35. Саудовская Аравия. 36. Сенегал. 37. Сингапур. 38. Словения. 39. Судан. 40. Таиланд. 41. Того. 42. Тунис. 43. Филиппины. 44. Хорватия. 45. Шри-Ланка. 46. Эквадор⁶⁵. Для выполнения этой перспективной задачи в том же году были открыты «посольства нашей страны в Австралии, Катаре, Монголии, Пакистане, Эквадоре»⁶⁶.

⁶³ Андрей Кобяков провел заседание Президиума Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5967>

⁶⁴ Андрей Кобяков встретился с руководителями дипломатических представительств и консульских учреждений Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5956>

⁶⁵ Минпрому Беларуси предстоит в 2014 году нарастить экспорт товаров на новые рынки до \$168,7 млн [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

⁶⁶ Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2014 году [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

Но в том же, 2014 году, Беларусь столкнулась с серьезными внешними вызовами, которые были связаны со снижением мировых цен на нефть и экспортируемые нефтепродукты, девальвацией российского рубля, эскалацией ситуации в Украине. В итоге экспорт товаров в Россию снизился почти на полтора миллиарда долларов. И хотя частичной компенсацией этих потерь стало увеличение белорусских поставок в страны Европы, Азии, Америки, Африки почти на один миллиард долларов, общий объем экспорта товаров из Беларуси на новые перспективные рынки составил только 84 процента к уровню 2013 года.

Данная ситуация стала предметом серьезного рассмотрения на заседании Президиума Совета Министров в феврале 2015 года, в рамках которого правительство заострило внимание на основных проблемах диверсификации и наращивания экспорта – отсутствии эффективной ценовой стратегии у белорусских производителей и вопросах с качеством и сервисным обслуживанием техники, а также сформулировало конкретные меры по активизации работы на рынках стран дальнего зарубежья с использованием таких инструментов, как «агрессивный маркетинг, участие в тендерах, создание сборочных производств там, где это возможно, налаживание промкооперации, создание субъектов товаропроводящей сети, развитие сервиса с одновременным сопровождением, доступными финансовыми инструментами, послаблением в ценообразовании, выверенными действиями по устранению торговых барьеров»⁶⁷.

Для принятия дополнительных мер по освоению новых зарубежных рынков за белорусскими чиновниками высокого уровня закрепили конкретные страны и регионы, а координирующим органом по диверсификации и наращиванию экспорта было определено

⁶⁷ Андрей Кобяков провел заседание Президиума Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5840>

Министерство иностранных дел, которому поручили «непосредственно взаимодействовать с должностными лицами, закрепленными за странами и регионами»⁶⁸. В качестве новых перспективных рынков для белорусского экспорта на 2015 год были уже названы такие страны, как: 1. Алжир. 2. Бангладеш. 3. Бахрейн. 4. Босния и Герцеговина. 5. Греция. 6. Дания. 7. Зимбабве. 8. Иордания. 9. Испания. 10. Камбоджа. 11. Кения. 12. Кипр. 13. Кувейт. 14. Лаос. 15. Македония. 16. Малайзия. 17. Марокко. 18. Непал. 19. Норвегия. 20. Никарагуа. 21. Оман. 22. Панама. 23. Перу. 24. Португалия. 25. Саудовская Аравия. 26. Сенегал. 27. Сингапур. 28. Того. 29. Тунис. 30. Уругвай. 31. Филиппины. 32. Хорватия. 33. Черногория. 34. Чили. 35. Шри-Ланка.

Тем не менее, и в первом квартале 2015 года макроэкономическая ситуация в Беларуси продолжала формироваться в условиях сужения основных экспортных рынков. Объем белорусского экспорта по товарам и услугам сократился за два первых месяца почти на четверть. «С наибольшими вызовами и трудностями столкнулись промышленные предприятия, в первую очередь в сфере машиностроения»⁶⁹. Поэтому уже в апреле 2015 года на правительственном уровне прозвучало предложение о необходимости более динамичного смещения центра тяжести в экспортной политике с российского рынка на иные направления. При этом было обращено внимание на целесообразность ускоренной как географической, так и товарной диверсификации экспортных потоков, что подтверждалось серьезными аргументами. В частности, при общем падении объемов

⁶⁸ Григорович, Т. Для наращивания экспорта за белорусскими чиновниками закрепили конкретные страны и регионы / Т. Григорович // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

⁶⁹ Матвеев, В. Правительство Беларуси реализует комплекс мер по поддержке экспорта / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta_i_0000019944.html

экспорта в январе и феврале 2015 года белорусский экспорт в страны Азии все-таки вырос на 106,7 миллионов долларов. А по ряду таких стран, как Индия, Австралия, Индонезия, Вьетнам, Соединенные Штаты Америки, Болгария, это задание и вовсе перевыполнено в два-три раза.

Для придания строгой системности в организации деятельности по данному направлению стратегического развития государства в январе 2016 года белорусское правительство и Национальный банк страны приняли комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Республики Беларусь в 2016 году и обеспечению макроэкономической сбалансированности, включающий 93 мероприятия в области внешнеэкономической, интеграционной, инвестиционной, инновационной, промышленной, ценовой, антимонопольной, социальной, региональной, денежно-кредитной политик, а также меры по развитию внутреннего рынка предпринимательства, совершенствованию системы управления экономикой, функционированию банковской системы.

Первым пунктом в этом документе значится «утверждение Национальной программы поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016–2020 годы»⁷⁰. А далее речь идет о необходимости разработки плана поддержки белорусских экспортеров и реализации решений Евразийского межправительственного совета по совместному развитию экспорта товаров и услуг на рынки третьих стран. При этом «особое внимание будет уделено диверсификации экспорта»⁷¹ в следующем соотношении: рынок Евразийского

⁷⁰ Комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Республики Беларусь в 2016 году и обеспечению макроэкономической сбалансированности [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

⁷¹ Утвержден комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Беларуси в 2016 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>

экономического союза – 37,3 процента; рынок Европейского союза – 35,2 процента; рынки иных стран – 27,5 процента.

В более отдаленной перспективе – к 2020 году, как это следует из обновленной в конце января 2016 года директивы №3 “О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства”, предусмотрено обеспечение планомерной диверсификации белорусского экспорта для достижения равного распределения поставок из Беларуси между уже называвшимися выше рынками в соотношении: треть – треть – треть. «Это позволит сбалансировать внешнюю торговлю Беларуси, освоить новые рынки сбыта и закрепиться на них, сократить риск зависимости экономического роста Беларуси от роста отдельных стран – торговых партнеров»⁷². В этой связи перед всеми заинтересованными сторонами в стране поставлена задача осуществить поиск и внедрение новых форм и методов продвижения белорусских товаров, работ и услуг на традиционные и новые рынки сбыта, а также расширять международную кооперацию путем создания долговременных альянсов различного типа – в виде совместных производств за пределами Беларуси, франчайзинговых, лицензионных и лизинговых соглашений – для освоения передовых технологий, выпуска новых товаров и сопровождения их реализации сопутствующими услугами. В числе приоритетов названа также организация сотрудничества ведущих белорусских производителей с профильными транснациональными корпорациями в целях привлечения прямых иностранных инвестиций, обеспечивающих возможность использования современных технологий, оборудования, патентов на

⁷² Беларусь к 2020 году планирует значительно снизить зависимость от традиционных рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

производство новейших видов продукции получения доступа к товаропроводящей сети транснациональных корпораций.

Появление этих программных документов в начале 2016 года во многом было продиктовано тем обстоятельством, что в целом за 2015 год внешнеторговый оборот товарами Беларуси снизился практически на четверть и составил почти 57 миллиардов долларов. Еще на большую величину – 26 процентов – сократился экспорт белорусских товаров, выразившись величиной в 26,7 миллиардов долларов. При этом со странами Содружества Независимых Государств «экспорт уменьшился на 33,3% до \$14,1 млрд»⁷³, со странами вне СНГ – на 15,8 процента – до 12,6 миллиарда долларов, в том числе со странами Европейского союза – на 19,4 процента – почти до 8,6 миллиарда долларов.

Выход из создавшейся ситуации в Беларуси видят в осуществлении эффективной инвестиционной и инновационной политики, базирующейся на реализации целого ряда знаковых конкретных проектов. Во-первых, речь идет об осуществлении совместных инвестиционных проектов в рамках межрегионального китайско-белорусского сотрудничества, где проектом-флагом является развитие Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень”. Во-вторых, реализация инвестиционных проектов в рамках Государственной инвестиционной программы на 2016 год, где особое внимание будет уделено строительству объектов инженерной инфраструктуры Белорусской атомной электростанции. В-третьих, повышение эффективности экономического развития белорусских регионов за счет углубления их специализации и развития производств, использующих местное сырье и ресурсы, организации индустриальных площадок, оборудованных инженерной

⁷³ Беларусь в 2015 году уменьшила импорт товаров на 25,2% [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>

и транспортной инфраструктурой для реализации проектов в сфере промышленности с созданием новых предприятий. В-четвертых, привлечение иностранных инвестиций для осуществления проектов в рамках приграничного и межрегионального сотрудничества, совместного создания объектов региональной инфраструктуры, развития приграничной торговли и туризма.

Как видим, в современных условиях при осуществлении эффективной экспортной политики заметно повышается роль регионов. Это объясняется теми серьезными проблемами, с которыми столкнулись они в последнее время. Так, Витебская область за январь-ноябрь 2015 года смогла обеспечить экспорт товаров только на уровне 54,6 процентов к уровню 2014 года. Решение проблемы в регионе видят в расширении географии экспортных поставок. И определенные шаги в этом направлении уже сделаны. В частности, за 11 месяцев 2015 года продукция Витебской области впервые была отгружена на рынки восьми государств – Индии, Камеруна, Республики Корея, Кувейта, Люксембурга, Нигерии, Саудовской Аравии, Черногории. Еще в восьми странах – Кыргызстане, Азербайджане, Грузии, Узбекистане, Литве, Польше, Объединенных Арабских Эмиратах, Монголии – витебский экспорт в минувшем году восстановил свои позиции в виде новых поставок сухого молока, сыворотки, присадок к смазочным маслам, дверных полотен, ветеринарных препаратов. Кроме того, значительно «активизированы межрегиональные контакты с Псковской, Челябинской, Ростовской, Свердловской, Калужской, Липецкой, Смоленской, Московской областями России, Словакией, Чехией, Латвией»⁷⁴. Всего же география экспортных поставок области расширилась уже до 77 стран.

⁷⁴ Тихонова, А. Витебская область расширила географию экспорта до 77 стран / А. Тихонова // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>

Что касается Гродненской области, то она пока и сегодня остается чрезвычайно зависимой от российского рынка. Туда, в частности, в 2015 году поставлялось почти 97 процентов продукции мясомолочного комплекса региона. Но контуры географической и товарной диверсификации экспорта здесь уже намечены: «В 2015 году впервые из Гродненской области осуществлены поставки в Афганистан, Сирию, Палестину, Ирак, Хорватию. Экспорт в страны дальней дуги увеличился почти в два раза, в США – на 10%»⁷⁵.

Почти на 29 процентов за десять месяцев 2015 года снизились экспортные поставки субъектов хозяйствования Брестской области. Резко изменить эту негативную тенденцию в регионе планируют «за счет географической и товарной диверсификации экспорта, путем увеличения экспорта наукоемких и инновационных товаров, углубления межрегионального сотрудничества, совершенствования экспортной инфраструктуры»⁷⁶. В частности, будет значительно усилена работа с Китайской Народной Республикой, куда предприятия области уже значительно – в 1,7 раза – нарастили объемы экспорта товаров в 2015 году. При этом «город Сяогань может стать плацдармом, на основе которого можно освоить китайский рынок в целом»⁷⁷.

В Минской области планировали увеличить в 2016 году экспорт товаров более чем на пять процентов «за счет реализации инвестиционных проектов по техническому перевооружению и

⁷⁵ Стасюкевич, Е. Гродненская область будет наращивать экспорт в новые страны при сохранении премиальных рынков / Е. Стасюкевич // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁷⁶ Вечорко, С. Расширение экспорта определено главным фактором роста экономики Брестской области в 2016 году / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-brestskoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>

⁷⁷ Черноволова, А. Китайские компании заинтересованы в сотрудничестве с перерабатывающими предприятиями Бреста / А. Черноволова // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriijatiami-bresta-167088-2015/>

реконструкции производственных мощностей с целью повышения качества и конкурентоспособности продукции, активизации маркетинговой деятельности»⁷⁸. В частности, прирост экспорта должны были обеспечить: ООО “Громин”, заканчивающее строительство завода по производству пластмассовой упаковки; ООО “Онега Плюс”, завершающее возведение завода по производству чипсов из сырого картофеля; СООО “Эвипак Индастриз”, запускающее в эксплуатацию новую технологическую линию по производству упаковочного оборудования; ЗАО “Адани Технолджис”, планирующее ввод в эксплуатацию завода по производству высокотехнологичной и рентгенографической техники для промышленного и специального применения. За счет расширения ассортимента поставляемой продукции планирует освоить новые рынки сбыта в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Молдове, Туркменистане, Узбекистане, Украине ОАО “Агрокомбинат “Дзержинский”. Нарращивание экспорта услуг в виде увеличения объемов перевозок между странами Европейского союза, Центральной Азии, Азербайджаном и Монголией входит в конкретные планы таких транспортных предприятий Минской области, как ООО “Биг-Трэйл”, ООО “Белспецагротранс”, СООО “Пролив”, ООО “Интертрансавто”.

Не менее актуальна поставленная задача по поиску и внедрению новых форм и методов продвижения белорусских товаров, работ и услуг на традиционные и новые рынки сбыта для белорусских отраслей реального сектора, где значительно усиливается спрос на инновации и проведение эффективной инновационной политики, нацеленной на создание инновационно ориентированной экономики. И в целом ряде отраслей эта задача уже реально решается. В

⁷⁸ Минская область планирует в 2016 году увеличить экспорт товаров на 5,2% [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>

частности, в Министерстве промышленности Республики Беларусь, объединяющем в своей структуре несколько сотен предприятий, в том числе: 135 – машиностроительных и металлообрабатывающих, более 60 – радиотехнических, 16 – электротехнических, 10 – оптико-механических, 8 – металлургических, 5 – приборостроительных, 4 – электронной промышленности.

Понятно, что в условиях серьезной конкуренции, когда практически на всех континентах планеты идет нешуточная борьба за рынки и потребителя, выстроить стратегию завоевания новых рынков – дело хлопотное и непростое. Понятно, что еще до выхода на конкретный рынок его надо тщательно изучить и рассмотреть все варианты возможных действий на нем. Понятно, что при этом важно наладить связь маркетинговых служб предприятий с потенциальными рынками и потребителями, понимая определяющую роль маркетологов при формировании заказа инженерным службам, которые, в свою очередь, исходя из потребительских запросов и анализа конкурентной среды, должны создавать новые образцы техники.

В белорусском Министерстве промышленности рассматривают несколько приоритетных направлений диверсификации экспорта: «Главное направление – страны Юго-Восточной Азии, Индия, Пакистан и Китай. <...> Второе приоритетное направление – страны Латинской Америки. И, наконец, третье направление – страны Африки»⁷⁹. О том, что конкретно делается по решению этих задач, свидетельствуют факты. В частности, за 10 месяцев 2015 года продукция предприятий Минпрома появилась на рынках 12 стран, куда ранее не экспортировалась: Ирландии, Черногории, Корейской

⁷⁹ Вовк, В. Диверсификация экспорта – одна из первоочередных задач в 2015 году / В. Вовк // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>

Народно-Демократической Республики, Непала, Зимбабве, Мавритании, Танзании, Сьерра-Леоне, Экваториальной Гвинеи, Колумбии, Чили, Новой Зеландии. Еще в 27 стран экспортные поставки возросли по сравнению с 2014 годом. В их числе – Армения, Бельгия, Германия, Испания, Нидерланды, Великобритания, Вьетнам, Таиланд, Израиль, Китай, Тунис, Канада, Куба, Австралия. Всего же «предприятия Минпрома в 2015 году экспортировали свою продукцию в 102 страны»⁸⁰.

Разумеется, при этом каждое предприятие выбирает собственную стратегию диверсификации своих экспортных поставок. Так, география внешнеторговых партнеров Белорусского автомобильного завода насчитывала в 2015 году 42 страны, а первую десятку составили: Россия, Великобритания, Кыргызстан, Монголия, Болгария, Сербия, Вьетнам, Иран, Италия, Казахстан. Кроме того, «в 2015 году расширился и круг новых стран-потребителей продукции БЕЛАЗ на Африканском континенте. В Зимбабве была введена в эксплуатацию крупная партия техники <...>, в Марокко теперь работают колесные бульдозеры БЕЛАЗ-78231»⁸¹. А Минский автомобильный завод вышел на первое место по итогам продаж в 2015 году в Украине новых грузовых автомобилей полной массой свыше 3,5 тонн. Статистика здесь такая. Всего в Украине было зарегистрировано более 900 новых грузовиков, в том числе 294 – марки МАЗ, что на 43,4 процента выше уровня продаж 2014 года. Что касается конкурентов, то «бренд номер два в Украине – Scania:

⁸⁰ Предприятия Минпрома в январе-октябре 2015 года начали поставки техники в 12 новых стран [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

⁸¹ География внешнеторгового партнерства ОАО “БЕЛАЗ” в 2015 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1858

шведам в минувшем году удалось продать 137 грузовиков. На третьем месте MAN – 85 машин»⁸².

У ОАО “Гомсельмаш” – своя география диверсификации экспорта, где значительное место занимают регионы России. В частности, в 2015 году впервые с преимуществами зерноуборочных комбайнов КЗС-1624.1 смогли ознакомиться земледельцы Самарской и Тульской областей, Краснодарского и Ставропольского краев. Первые десять единиц техники “Палессе” отправлены в Ленинградскую область. В Калининградскую область реализован первый комбайн КЗС-1218-29. С помощью представительства “Гомсельмаша” в Чехии отправлены первые образцы техники в Испанию, Венгрию, Турцию. Появились машины “Палессе” в Пакистане и Таиланде. А в 2016 году «ожидается присутствие гомсельмашевской техники в Египте, Азербайджане, Южно-Африканской Республике, Таджикистане, Грузии, Сербии, Германии»⁸³.

Эффективным может получиться взаимодействие белорусского холдинга “Амкордор” с Международной китайской инвестиционной корпорацией по управлению имуществом CITIC Construction CO., LTD по выпуску продукции, ориентированной на экспорт. В январе 2016 года стороны подписали меморандум «о строительстве в поселке Колодищи Минского района завода по производству специальных машин “Амкордор Маш”»⁸⁴.

Обеспечить рост экспортного потенциала должен и Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности, объединяющий в своем

⁸² МАЗ – марка номер один на рынке новых грузовиков в Украине [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1863

⁸³ Коновалов, Е. “Гомсельмаш” со словом “впервые” / Е. Коновалов // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1857

⁸⁴ “АМКОДОР” подписал меморандум о сотрудничестве с крупной китайской инвестиционной корпорацией [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

составе 46 крупных предприятий различных форм собственности. В настоящее время предприятия концерна поставляют свою продукцию на рынки 52 стран, а доля экспорта в общем объеме их производства составляет уже 56,4 процента. Тем не менее, совместно с Министерством иностранных дел Республики Беларусь концерн уже разработал и приступил к реализации плана действий по развитию внешнеторгового, внешнеэкономического и инвестиционного сотрудничества на 2016 год, основной целью которого является наращивание объемов экспорта продукции предприятий концерна. Задача наращивания экспорта «будет решаться посредством поиска и освоения новых внешних рынков, в том числе за счет развития товаропроводящих сетей, товарной и географической диверсификации структуры экспорта, выхода на стратегический уровень отношений с динамично развивающимися странами»⁸⁵.

При этом диверсификация экспорта будет нацелена на гибкое сочетание нескольких главных векторов: первый – развитие кооперации и специализации в Евразийском экономическом союзе на основе углубления экономических отношений, прежде всего, с Россией; второй – обеспечение партнерских отношений со странами Европейского союза с учетом возможного вступления Республики Беларусь во Всемирную торговую организацию, прежде всего, со Словакией, Польшей, Болгарией, Румынией, Венгрией; третий – расширение присутствия продукции предприятий концерна на нетрадиционных рынках, прежде всего, стран Азии, арабских государств; четвертый – «расширение рекламных кампаний за рубежом, участие организаций в международных специализированных выставках, развитие электронной торговли и

⁸⁵ Касько, М. “Беллесбумпром” определил опорные точки роста экспорта на 2015 год / М. Касько // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

более широкое использование современных информационных технологий сети интернет для продвижения продукции. <...> Опорными точками расширения географии экспорта продукции предприятий концерна в 2016 году определены такие приоритетные рынки, как Турция, Иран, Пакистан, Испания, Италия, Франция, Китай и Египет»⁸⁶.

Все эти планы могут стать реальностью только при условии освоения предприятиями концерна производственных мощностей уже реализованных инвестиционных проектов экспортоориентированных производств и расширения ассортимента выпускаемой ими продукции, а также создания новых субъектов хозяйствования, ориентированных на экспорт. Интересный опыт в этом отношении уже демонстрирует входящий в состав концерна “Беллесбумпром” холдинг “Белорусские обои”.

Холдинг объединяет четыре предприятия: УП “Гомельобои”, УП “Минская обойная фабрика”, филиал “Добрушская бумажная фабрика “Герой труда”, филиал “Белкартон”. В 2015 году эти предприятия увеличили экспорт картонно-бумажной продукции на 44 процента, превысив показатель в шесть миллионов долларов. Еще больше – на 80 процентов – вырос экспорт бумаги и картона – до 8,6 тысяч тонн. Характерно, что в 2015 году основными получателями картонно-бумажной продукции “Белорусских обоев” стали потребители России и Польши – пять с половиною миллионов долларов, а также Литвы, Украины, Армении, Казахстана, Молдовы и Латвии.

Секрет экспортного успеха предприятий холдинга кроется в своевременном освоении экспортоориентированных производств. В частности, наибольший объем экспортных поставок в 2015 году

⁸⁶ Вниманию экспорту [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

пришелся на филиал “Белорусских обоев” – “Добрушскую бумажную фабрику “Герой труда”, где «в 2014 году была произведена модернизация бумагоделательной машины. Это позволило значительно расширить ассортимент выпускаемой продукции и увеличить объемы производства в два раза»⁸⁷. Сейчас на этой фабрике реализуется еще один инвестиционный проект – строительство завода по производству многослойного мелованного и немелованного картона мощностью 200 тысяч тонн в год. Завершить проект предполагается в 2017 году. Освоив выпуск мелованных и немелованных видов картона, белорусские производители не только сократят импорт данной продукции из стран Содружества Независимых Государств и Европейского союза, но еще и обеспечат рост ее экспорта.

Как видим, опыт по развитию предприятий, ориентированных на экспорт своей продукции, у концерна “Беллесбумпром” есть. И он готов поделиться им с другими участниками данного сегмента белорусской экономики. Об этом, в частности, свидетельствует тот факт, что именно по инициативе концерна в январе 2016 года в Республике Беларусь создана Ассоциация предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности, одной из основных целей деятельности которой станет «содействие формированию экспортоориентированных, высокотехнологичных, ресурсосберегающих лесоперерабатывающих, деревообрабатывающих и мебельных производств»⁸⁸.

Белорусский строительный комплекс входит в число тех сегментов экономики страны, которые обладают особенно высоким

⁸⁷ Холдинг “Белорусские обои” в 2015 году увеличил экспорт бумаги и картона в 1,8 раза до 8,6 тыс. т [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-obo-i-v-2015-godu-uvlechil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>

⁸⁸ Мебельщики и деревообработчики объединились в ассоциацию [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

экспортным потенциалом. Так, в 2014 году «экспорт товаров по организациям Минстройархитектуры увеличился на 3,7% <...>, экспорт услуг – на 46%»⁸⁹. А в 2015 году задания по объемам экспорта строительных, инженерных и архитектурных услуг выполнены на сумму в один миллиард долларов. Тем не менее, в 2016 году перед строителями Беларуси обозначена задача еще более нарастить объемы экспорта товаров и услуг, поставив во главу угла качество работ и сроки их выполнения в соответствии с договорными обязательствами, а также «скоординировать работу по оптимизации затрат предприятий, снижению себестоимости и внедрению новых технологий. Предприятиям необходимо обеспечить применение передового мирового опыта в строительстве»⁹⁰.

Стратегия развития белорусской строительной отрасли предусматривает несколько путей решения поставленной задачи. Во-первых, за счет новых технологий. Пример: предприятие “Гомельстекло”, где заканчивается модернизация в плане промышленной переработки стекла. До конца полугодия там должны завершить наладку и запуск линии по производству энергоэффективного стекла, которая позволит производить на первом этапе около 4 миллионов квадратных метров такого стекла с возможностью доведения объема до 8 миллионов квадратных метров. И уже есть предварительные контракты на поставку этого стекла на экспорт. Кроме того, о высоком экспортном потенциале белорусского стекла говорят и такие факты. Уже практически подписаны контракты на его поставку в Германию и Польшу в объеме 8,5 миллионов

⁸⁹ Дыленок, Ю. В Беларуси удельный вес строительства в структуре ВВП превысил 10% / Ю. Дыленок // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

⁹⁰ Анатолий Калинин принял участие в заседании коллегии Минстройархитектуры [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6246>

квадратных метров, а также в Украину – 13 миллионов квадратных метров – и небольшие объемы в Турцию и Италию.

Следующая экспортная позиция белорусских строителей – цемент. Известно, что внутри страны его потребление составляет не более четырех миллионов тонн в год, а производство только сухим способом – 6,6 миллионов тонн. В 2016 году поставки белорусского цемента в страны Европы увеличатся на 500 тысяч тонн, а объем экспорта в Россию составит 1,2 миллиона тонн. Обнадёживает также имеющийся экспортный потенциал белорусского щебня, по которому уже идет работа с Польшей и Литвой. В частности, «только за январь 2016 года погрузили щебня столько, сколько за весь первый квартал прошлого года»⁹¹.

Второе направление – диверсификация зарубежных рынков, где речь идет, прежде всего, о расширении российских региональных рынков. Хороший пример – Калужская область, где белорусской компанией ОАО “МАПИД” на северо-восточной окраине Калуги возводится жилой комплекс “Малиновка”. Это – 5 многоквартирных жилых домов с обустроенной и облагороженной территорией, дорогами, парковками, комплектами малых архитектурных форм, прекрасным парком с прудом, прогулочными дорожками и беседками. В микрорайоне уже построен 9-этажный 3-секционный дом на 188 квартир и 19-этажный 1-секционный на 126 квартир. Завершается строительство двух 1-секционных 19-этажных домов по 126 квартир и одного 19-этажного дома на 106 квартир. Продолжением сотрудничества станет «строительство на близлежащей территории еще одного жилого комплекса – “Малиновка 2”, состоящего из пяти домов на 698 квартир. Белорусскому застройщику – ООО “Веста” –

⁹¹ Михович, С. Беларусь планирует в 2016 году увеличить на 500 тыс. т поставки цемента в Европу / С. Михович // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

выдано разрешение на строительство в микрорайоне Правобережья Калуги жилого квартала “Веснушки”. В августе 2015 года мы заложили первый камень в фундамент первого дома. Всего их будет семь, общая площадь квартир составит 42968 квадратных метров, количество – 920. Также ООО “ВЕСТА” приступило к реализации еще одного проекта – жилого комплекса “Анненки”»⁹². Интересный опыт сотрудничества в строительной сфере есть и во взаимодействии строителей Беларуси с Москвой. Еще в 2014 году россияне обеспечили создание объекта благоустройства “Московский дворик” на проспекте Независимости белорусской столицы. «В 2015 году минчане завершили ответный проект: объект благоустройства “Минский дворик” в Южном административном округе Москвы по улице Борисовские пруды»⁹³. Вполне возможно, что в 2016 году белорусские строители появятся и в других регионах России. Например, уже обсуждаются возможности участия строительных организаций Беларуси «в комплексе программного развития транспортной системы Чеченской Республики. В частности, речь шла о реконструкции и строительстве объектов транспортной инфраструктуры: аэропорта, вокзалов, логистических центров»⁹⁴.

В начале 2016 года в Беларуси создали строительный холдинг “Белстройцентр”, в который «вошли 18 наших предприятий с общей

⁹² Артамонов, А. Жизнь показывает наше полное взаимопонимание и готовность оказывать поддержку друг другу / А. Артамонов // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции : информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск : Бизнесофсет, 2016. – С. 159.

⁹³ Черемин, С. Белорусская продукция пользуется заслуженным спросом у москвичей / С. Черемин // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции : информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск : Бизнесофсет, 2016. – С. 192.

⁹⁴ Стройкомплекс Беларуси и Чеченской Республики: перспективы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/

численностью сотрудников около 35 тыс. человек»⁹⁵, что свидетельствует о серьезной активизации работы в отрасли по выходу на новые рынки.

На фоне развернутой в Беларуси мощной кампании по диверсификации экспорта важно, чтобы не отошли на второй план прозвучавшие в апреле 2015 года на заседании белорусского Совета Министров требования о принятии дополнительных мер в сфере маркетингового продвижения и рекламы белорусской продукции. В частности, тогда было предложено сформировать экспертные группы представителей организаций-экспортеров для проработки визитов в страны, рынки которых являются перспективными для экспорта, принять дополнительные меры по активизации работы в сфере внешнеэкономической деятельности двусторонних межправительственных комиссий, комитетов, советов, а также рассмотреть необходимость «стимулирования применения методов активного маркетинга и размещения публикаций соответствующих материалов в печатных специализированных изданиях, материалов об экспортных возможностях на интернет-ресурсах и в социальных сетях»⁹⁶.

Постановка данной задачи оказалась весьма своевременной, ибо фактом является то, что в 2015 году присутствие белорусского контента в мировом информационном пространстве заметно расширилось. Об этом, в частности, свидетельствует активность белорусского дипломатического корпуса в зарубежных средствах массовой информации. **Январь:** интервью главы белорусской дипломатической миссии в Армении С. Сухоренко – агентству “Новости Армении”. **Февраль:** пресс-конференция Министра

⁹⁵ Михович, С. В Беларуси зарегистрирован строительный холдинг / С. Михович // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj-holding-180247-2016/>

⁹⁶ Андрей Кобяков провел заседани Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

иностранных дел Республики Беларусь В. Макея – по итогам визита в Сирию, интервью заместителя министра иностранных дел В. Рыбакова – южнокорейской газете “Чжунган Ильбо”, статья белорусского Посла в Финляндии А. Островского – в издании “Baltic Rim Economies”, интервью главы белорусской дипмиссии в Казахстане А. Ничкасова – журналу “Mangi El”. **Март** – интервью: заместителя министра иностранных дел А. Гурьянова – литовской газете “Verslo Zinios”, Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Беларусь в Польше А. Аверьянова – журналу “Свят элит”, в Монголии – С. Чепурного – газетам “Соембо” и “Зууны Мэдээ”, в Украине – В. Величко – информационному агентству “Українські Новини”, в России – И. Петришенко – газете “Союз. Беларусь – Россия”, в Египте и Алжире (по совместительству) – С. Рачкова – алжирской газете “Аш-Шааб”. **Апрель** – интервью: первого заместителя министра иностранных дел Республики Беларусь А. Михневича – литовской “Летувос жинес”, заместителя министра иностранных дел Е. Купчиной – венгерской газете “Мадьяр Хирлап”, А. Гурьянова – эстонской газете “Деловые ведомости”, И. Петришенко – программе “От первого лица” Общественного телевидения России и газете “Союзное вече”, А. Ничкасова – информационному агентству “Казинформ”, главы белорусской дипмиссии в Чехии В. Марковича – изданию “Parlamentni Listy”. **Май** – статья В. Макея в британском журнале “Forced Migration Review”; интервью: В. Макея – американской газете “The Washington Post”. Е. Купчиной – словенской газете “The Slovenia Times”, Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Беларусь в Литве А. Короля – литовскому изданию “Экспресс-неделя”, в Израиле – В. Скворцова – portalу “Израиль в лицах”. **Июль** – интервью: В. Макея – телеканалу «Россия-24», В. Рыбакова – российскому информационному агентству «ТАСС» и русской службе Радио ООН, И. Петришенко – изданию

«Российская газета»; совместная статья Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Беларусь в Австрии В. Воронцовского и послов Армении, Казахстана, Кыргызстана и России в Австрии – в издании “Die Presse”. **Август:** интервью В. Скворцова – порталу “Израиль в лицах” **Сентябрь** – интервью: Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Беларусь в Латвии М. Долгополовой – латвийской газете “Бизнес Вести”. А. Аверьянова – журналу “TTG Central Euripe”, А. Островского – журналу “Ensto Today”. **Октябрь** – интервью: В. Макея – газете “Коммерсантъ”, А. Михневича – информационно-аналитическому порталу Союзного государства, С. Рачкова – Ближневосточному информационному агентству. **Декабрь** – интервью: Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Беларусь в Армении И. Назарука – информационному агентству “АрмИнфо”, С. Рачкова – египетскому журналу “Дипломатия”⁹⁷.

Думается, что этот интереснейший медиаопыт белорусских дипломатов должен получить году свое осмысление и дальнейшее развитие в публикациях представителей белорусских как региональных, так и отраслевых структур при самом активном участии и поддержке представителей международного сегмента белорусской национальной журналистики.

⁹⁷ Интервью и публикации [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

Перспективы трансграничного сотрудничества регионов и медиа

В Республике Беларусь региональные средства массовой информации традиционно оказывают мощное воздействие на свою аудиторию. По мнению первого заместителя министра информации Республики Беларусь П. Легкого, «по степени своего влияния на общественное сознание и охвату аудитории они не уступают республиканским»⁹⁸. Это во многом объясняет те масштабные задачи, которые ставятся сегодня перед белорусской региональной прессой в плане отражения в ней особенностей реализации государственной политики развития регионов Беларуси, одним из важнейших компонентов которой является углубление **трансграничного сотрудничества** с зарубежными партнерами, что подразумевает в том числе и адекватное развитие международного сегмента белорусской региональной журналистики. При этом представителям медийной сферы необходимо отталкиваться от ряда базовых положений, изложенных в программных документах.

Напомним, что на законодательном уровне в Республике Беларусь под **трансграничным сотрудничеством** понимается: во-первых, взаимодействие с иностранными государствами на региональном и местном уровнях в целях оперативного решения приграничных проблем, привлечения иностранных инвестиций для совершенствования приграничной и транспортной инфраструктуры, создания коммерческих организаций с иностранными инвестициями; во-вторых, разработка и реализация региональных проектов технического содействия, финансируемых международными организациями и программами в области экономики, территориального планирования, предпринимательства,

⁹⁸ Легкий, П. Региональные СМИ не должны уступать республиканским / П. Легкий // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzhy-ne-ustupat-respublikanskim-6366/>

инфраструктуры, информации, охраны окружающей среды, образования, культуры, туризма и спорта; в-третьих, «поощрение еврорегионов как формы приграничного сотрудничества в целях сглаживания различий в уровнях социально-экономического развития территорий, развития ⁹⁹приграничной инфраструктуры, совместного решения проблем в сфере охраны природы, преодоления дисбаланса в вопросах занятости населения, культурных и языковых барьеров».

В Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года, определяющей цели, этапы и направления перехода белорусского государства к постиндустриальному обществу и инновационному развитию экономики, регионы страны обозначены как то место, где еще предстоит создать прочный фундамент для дальнейшего устойчивого развития на основе модернизации системы экономических отношений и эффективного управления, чтобы обеспечить равновесие между их социальным, экономическим и экологически безопасным развитием. Стратегическая цель белорусской региональной политики заключается в комплексном развитии каждого региона и уменьшении существующих региональных различий с учетом эффективного использования его ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ в интересах обеспечения высоких стандартов жизни населения, сохранения природы и позитивного вклада регионов в национальную конкурентоспособность и безопасность.

Предполагается, что до 2030 года политика регионального развития в Республике Беларусь будет осуществляться в два этапа. В рамках первого – до 2020 года – намечены формирование и поддержка региональных центров развития, сокращение межрегиональной

⁹⁹ Закон Республики Беларусь “Основные направления внутренней и внешней политики Республики Беларусь” [Электронный ресурс]. – 2005. – URL: <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

дифференциации в уровне жизни населения, структурная перестройка региональной экономики, создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности, укрепление ресурсной базы местных бюджетов, решение проблем отстающих в своем развитии районов от среднереспубликанского уровня, преодоление инфраструктурных и институциональных барьеров в социально-экономическом развитии регионов, повышение эффективности и финансовой устойчивости градообразующих организаций малых и средних городских поселений.

На втором этапе – до 2030 года – политика развития регионов Беларуси будет ориентироваться на «расширение местного самоуправления в решении социально-экономических, природоохранных и экологических проблем, сокращение дотационности районов и обеспечение высокого уровня жизни населения во всех регионах»¹⁰⁰. При этом основными задачами на долговременную перспективу станут: совершенствование административно-территориального деления; углубление специализации экономик районов, раскрывающих их потенциальные возможности и конкурентные преимущества на внутреннем и **внешних** рынках товаров и услуг; опережающее развитие городов и районов, выступающих центрами территориальных кластеров; повышение социальных стандартов жизни населения по мере экономического роста, их дифференциация с учетом особенностей расселения населения, прежде всего, для сельских районов; стимулирование территориальной мобильности трудовых ресурсов; **углубление трансграничного сотрудничества**. Что касается последнего, то оно должно будет происходить за счет: во-первых, формирования кооперационных технологических цепочек с

¹⁰⁰¹⁰⁰ Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. – Министерство экономики Республики Беларусь. – Минск, 2015. – С. 115.

производствами в странах Евразийского экономического союза в форме холдинговых структур и трансграничных кластеров в приграничных областях и создания совместных с ними маркетинговых альянсов на рынках третьих стран; во-вторых, развития импортозамещающих производств, нацеленных на рынок Евразийского экономического союза, в том числе за счет создания филиалов и сборочных производств транснациональных корпораций на территории Беларуси с постепенным ростом локализации производства.

В Основных положениях программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы поставлена задача – «за счет концентрации ресурсов на ключевых направлениях, способных обеспечить максимальное развитие территорий, эффективного использования местного ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ»¹⁰¹ создать в белорусских регионах центры экономического роста, где будут сосредоточены современные производственные структуры, объекты инженерно-технической и социальной инфраструктуры. При этом важнейшим направлением региональной политики определено развитие основных сетей и объектов энергетической, транспортной, телекоммуникационной и иной инфраструктуры в соответствии со стратегией развития конкретного региона. Это объясняется тем, что развитие инфраструктуры во взаимосвязи с размещением производств позволит обеспечить развитие территорий со сложным экономическим положением и сократит разрыв в уровне и качестве жизни населения в городах различных категорий и сельской местности. А поддержка наиболее отстающих регионов будет выражаться в размещении там новых организаций, филиалов и цехов действующих производств,

¹⁰¹ Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://shod.belta.by/programma/>

связанных с обслуживанием сельского и лесного хозяйства, переработкой их продукции, выпуском изделий из местного сырья, развитием сферы услуг для населения и туризма. Важно и то, что для реализации стратегических направлений развития регионов предусматриваются ключевые проекты с привлечением иностранных инвестиций и вовлечением в инвестиционный процесс неэффективно используемых, а также свободных производственных мощностей. В частности, «в целях реализации значимых для регионального развития проектов, создания объектов туристической и социальной инфраструктуры будут привлечены иностранные инвесторы, в том числе посредством активных межрегиональных китайско-белорусских контактов. Дополнительным источником финансирования таких проектов станут кредиты Китая»¹⁰².

Всего в регионах Беларуси предполагается создать более 60 центров экономического роста, которые должны охватить две трети территории страны. В процессе их формирования будут учитываться три взаимодополняющих вектора: во-первых, создание данных центров в тех районах и городах, где для этого есть потенциал; во-вторых, создание вне центров экономического роста рабочих мест в пределах часовой доступности; в-третьих, создание комфортных условий на всей территории страны, что потребует развитой современной инфраструктуры. В этой связи инвестиционная деятельность должна будет строиться на основе координации трех политик: научно-технологической, промышленной и региональной. Для их реализации в Беларуси поставлена задача разработки плана индустриализации регионов, фундамент которого составят три основных блока: «Первый – определение приоритетных видов экономической деятельности, технологических ниш,

¹⁰² Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы // Совет Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

соответствующих им конкретных проектов, которые будут предложены бизнесу на выбор для реализации. Второй – размещение отобранных проектов исходя из специализации районов и с учетом их кадрового, производственного и сырьевого потенциала. При этом одним из главных условий должно стать уравновешенное развитие регионов. Третий – формирование пакета стимулирующих мер республиканского и регионального уровней для реализации проектов»¹⁰³. Если говорить более конкретно о перспективах развития белорусских регионов, то картина здесь вырисовывается следующая.

В Брестской области приоритетное развитие должны получить горнодобывающая промышленность, агропромышленный комплекс, машиностроение, деревообработка и производство мебели, транспорт и логистика, туризм. Центрами же экономического роста станут города Брест, Барановичи, Пинск и прилегающие к ним районы, а также Березовский, Пружанский, Ивацевичский, Кобринский и Лунинецкий районы. В числе основных инвестиционных проектов здесь значатся: модернизация ЗАО “Холдинговая компания “Пинскдрев”, направленная на увеличение объема выпуска фанеры и гнуто-клееных деталей до ста тысяч кубических метров в год; продолжение строительства горно-обогатительного комбината на базе месторождения “Ситницкое”; создание ИООО “Белдан” – агропромышленной организации по убою и переработке беконной свинины мощностью 80 голов в час; обеспечение полного цикла производства свинцово-аккумуляторных батарей в СООО “Эксайд Текнолоджиз”; проведение реконструкции дворцово-паркового ансамбля “Совейки” силами СЗАО “ЛадаГарант”.

¹⁰³ В Беларуси может быть создано более 60 центров экономического роста в регионах – Зиновский [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-272081-2017/>

В Витебской области экономический рост будет обеспечиваться, прежде всего, в нефтепереработке и нефтехимии, энергетике, производстве обуви, агропромышленном комплексе, металлургии, машиностроении, туризме. Центрами привлечения инвестиций должны стать Витебск и Новополоцк, а также Витебский, Оршанский, Браславский, Верхнедвинский, Глубокский, Миорский, Лепельский, Полоцкий, Поставский и Чашникский районы. Что касается основных инвестиционных проектов, то речь здесь идет, прежде всего, о завершении реконструкции вакуумного блока установки АВТ-2 для переработки остатка мазута и строительстве комплекса замедленного коксования в ОАО “Нафтан”, модернизации РУПТП “Оршанский льнокомбинат”, а также о строительстве заводов по производству: металлического листа и белой жести – ООО “ММПЗ-Групп в Миорском районе; металлоконструкций – в Полоцком районе; торгового оборудования – в ООО “Модерн-Экспо”.

Ключевыми направлениями развития **Гомельской области** должны стать нефтепереработка и нефтедобыча, горнодобывающая и химическая промышленности, металлургия и машиностроение, целлюлозно-бумажная промышленность, деревообработка и альтернативная энергетика. Центрами экономического роста определены Гомель, а также районы – Гомельский, Мозырский, Речицкий, Рогачевский, Жлобинский, Светлогорский, Калинковичский, Добрушский, Житковичский. А в числе основных инвестиционных проектов значатся: реконструкция основных технологических агрегатов электросталеплавильных цехов №1 и №2 и строительство комплекса специальных сталей в ОАО “Белорусский металлургический завод” – управляющая компания холдинга “Белорусская металлургическая компания”; создание двух щебеночных заводов в Лельчицком районе; завода по производству сульфатной беленой целлюлозы на базе ОАО “Светлогорский

целлюлозно-картонный комбинат” мощностью 400 тысяч тонн в год; комплекса гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков в ОАО “Мозырский нефтеперерабатывающий завод”; техническое переоснащение филиала “Добрушская бумажная фабрика “Герой труда” ОАО “Управляющая компания холдинга “Белорусские обои” с организацией производства мелованных и немелованных видов картона.

Что касается **Гродненской области**, то здесь появится принципиально новая отрасль для всей Беларуси – атомная энергетика, а также продолжат свое развитие химическое производство, агропромышленный агрокомплекс, деревообработка, туризм. Центрами же экономического роста станут не только Гродно, но и Гродненский, Лидский, Островецкий, Мостовский, Сморгонский, Волковысский, Слонимский районы. Если говорить об основных инвестиционных проектах, то в их числе отметим завершение технического переоснащения производства фталевого ангидрида с увеличением мощности до 48 тысяч тонн в год в ОАО “Лакокраска”, строительство цеха по производству азотной кислоты в ОАО “ГродноАзот”, реализацию проекта в Скиделе по выпуску лекарственных форм – таблеток и капсул – в ОАО “Новалок”, реконструкцию гостинично-ресторанного комплекса “Гродно”.

В **Минской области** опережающее развитие должны получить химическое производство, фармацевтика и тонкая химия, автомобилестроение и агропромышленный комплекс, транспорт и логистика, туризм. Центры экономического роста будут сформированы в Жодино, Борисовском, Минском, Смолевичском, Солигорском, Дзержинском, Молодечненском, Слуцком, Пуховичском, Логойском, Несвижском, Мядельском, Воложинском районах. Ключевыми инвестиционными проектами Минщины станет строительство Китайско-Белорусского индустриального парка

“Великий камень”, горно-обогатительного комбината ИООО “Славкалий” в Любанском районе, завода по производству легковых автомобилей СЗАО “Белджи”, молокоперерабатывающего завода ООО “Несвижский завод детского питания”, транспортно-логистического комплекса на территории свободной экономической зоны “Минск”, а также реконструкция ампульного производства в ОАО “Борисовский завод медицинских препаратов”.

Могилевская область будет развиваться за счет химического производства, выпуска изделий из резины и пластмассы, строительных материалов, продуктов питания, деревообработки с центрами экономического роста в Могилеве, Бобруйске, а также в районах – Могилевском, Бобруйском, Осиповичском, Шкловском, Быховском, Горецком. В области предполагается: провести реконструкцию производственных мощностей по выпуску резиновых изделий в Кричеве с увеличением выпуска модельной обуви из поливинилхлорида до 250 тысяч пар в год; построить комплекс по производству полиэфирной продукции в ОАО “Могилевхимволокно”; расширить производство мяса цыплят-бройлеров в филиале “Серволюкс Агро” СЗАО “Серволюкс”; модернизировать литейное и механообрабатывающее оборудование ОАО “Бобруйский машиностроительный завод”; продолжить выполнение Программы социально-экономического развития юго-восточного региона Могилевщины, в рамках которой до 2020 года планируется реализовать двенадцать проектов по созданию новых организаций и производств в сфере малого и среднего бизнеса, шесть – в промышленности, более тридцати – в сельском хозяйстве.

Наконец, в **Минске** приоритетное развитие получают машиностроение, наукоемкие направления – микроэлектроника, приборостроение, вычислительная и телекоммуникационная техника, фармацевтика, а также медицина и сфера услуг. Самым крупным

проектом, реализуемым с участием иностранного капитала в белорусской столице, должно стать строительство экспериментального многофункционального комплекса “Минск-Мир”, который «предполагает возведение более 2 миллионов квадратных метров жилья, 600 тысяч квадратных метров площадей административного и общественно-делового назначения, в том числе международного финансового центра»¹⁰⁴. Это позволит создать в Республике Беларусь стратегическую площадку для ведения бизнеса, будет способствовать развитию внутреннего финансового рынка и сопутствующих – туристических, банковских, страховых, аутсорсинговых – услуг, что станет дополнительным стимулом для привлечения иностранных инвесторов. «Инвестиции по проекту составят около 3,5 миллиарда долларов США»¹⁰⁵.

В машиностроении за счет проведения комплексной модернизации будет обеспечен выход на новый уровень целого ряда столичных предприятий. В их числе: ОАО “Управляющая компания холдинга “Минский моторный завод” – благодаря освоению производства высокоточного, высокопрочного чугуна и разработке малолитражных дизельных двигателей мощностью до 75 лошадиных сил; ОАО “Минский автомобильный завод” – управляющая компания холдинга “Белавтомаз” – за счет реконструкции производства каркаса кабин для автомобилей семейства МАЗ; ООО “Завод автомобильных прицепов и кузовов “МАЗ-Купава” – с помощью внедрения технологии углеводородного вспенивания при производстве изотермических панелей транспортных средств; ОАО “Минский подшипниковый завод” – на базе технического перевооружения и дальнейшего развития

¹⁰⁴ Программа социально-экономического развития города Минска на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁵ Там же.

роликосферического производства подшипников; ОАО “Завод гидротехнических передач” – на основе организации производства коробок передач.

В области микроэлектроники и приборостроения предполагается реализовать проекты по развитию филиала Научно-технического центра “Белмикросистемы” ОАО “Интеграл” – управляющая компания холдинга “Интеграл”, созданию перспективной технологии корпусирования интегральных микросхем и интеграции в производство изделий промышленного, специального и двойного назначения, по развитию производства эпитоксимальных структур и разработке биполярной технологии на пластинах диаметром 150 миллиметров. До 2020 года запланирована реализация пилотного проекта, направленного на формирование в белорусской столице инновационно-промышленного кластера высоких технологий в области сложной медицинской техники, систем обеспечения безопасности, оборудования неразрушающего контроля и аналитического приборостроения, который объединит высокотехнологичные приборостроительные организации Минска, а также научные организации и учебные заведения, имеющие мощную научно-исследовательскую базу и значительный кадровый потенциал. Реализация этого пилотного проекта к 2020 году должна «обеспечить выручку от реализации товаров (работ и услуг) в сумме 450 миллионов долларов США, создать 1000 новых рабочих мест, довести удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции до 90 процентов»¹⁰⁶. В целом же в экономику белорусской столицы за пять лет до 2020 года «будет привлечено не менее \$38,1 млрд иностранных инвестиций, в том

¹⁰⁶ Программа социально-экономического развития города Минска на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

числе более \$4,8 млрд прямых иностранных инвестиций (ПИИ) на чистой основе»¹⁰⁷.

Углубление трансграничного сотрудничества белорусских регионов должно быть органично вписано в развитие международного взаимодействия и внешних экономических отношений Республики Беларусь в целом, важнейшими критериями которых являются устойчивые темпы роста экспорта товаров и услуг и достижение положительного сальдо внешней торговли товарами и услугами. В этой связи до 2020 года внимание регионов Беларуси будет сфокусировано на: расширении и диверсификации торгово-экономических связей с различными странами, региональными союзами и международными экономическими организациями; развитии экономической интеграции в рамках Евразийского экономического союза; поддержании добрососедских отношений и тесного сотрудничества с Российской Федерацией; расширении всестороннего сотрудничества со странами Европейского союза, в том числе в рамках инициативы «Восточное партнерство»; дальнейшей активизации торгово-экономических связей с перспективными, быстрорастущими экономиками и емкими рынками сбыта Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки; опережающем развитии экспорта услуг. На втором этапе – до 2030 года – именно углубление трансграничного сотрудничества во всех сферах торгово-экономической, научно-технической и природоохранной деятельности должно стать существенным фактором устойчивого развития. Это будет способствовать созданию гибких коммерческих структур с привлечением внешних инвестиций для совершенствования инфраструктуры; улучшению приграничной

¹⁰⁷ Минск планирует привлечь в 2016-2020 годах не менее \$38 млрд иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>

торговли, туризма; эффективному сотрудничеству в культурной, социальной и экологической сферах; формированию общего социокультурного пространства; выработке совместной трансграничной региональной политики. В этих условиях именно региональные медиа должны стать важнейшей частью массовой коммуникации, чтобы сыграть свою социально-политическую роль по консолидации общества в плане решения масштабных задач развития регионов Беларуси в ближайшие 12-15 лет.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

От стратегии привлечения иностранных инвестиций – к международному сотрудничеству

Еще в 2018 году в Республике Беларусь совместно с международными экспертами, государственными органами, научным и бизнес-сообществом началась работа над проектом Стратегии по привлечению прямых иностранных инвестиций до 2035 года. На предварительном этапе подготовки документа был проведен анализ национального законодательства, правоприменительной практики, институциональных факторов, опыта зарубежных стран в сфере осуществления инвестиций. По замыслу разработчиков, стратегия должна определить долгосрочные цели, задачи, принципы, направления и ожидаемые результаты привлечения иностранных инвестиций с учетом приоритетов социально-экономического развития Беларуси. Так, в качестве долгосрочных целей в ней определены – улучшение инвестиционного климата, увеличение притока прямых иностранных инвестиций в экономику страны, развитие инфраструктуры, в том числе с использованием механизма государственно-частного партнерства, повышение эффективности инвестиционной деятельности. Реализовать же данную стратегию предполагается в четыре этапа: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035 годы. При этом «под каждый этап будет разработана дорожная карта мероприятий, в которой будут определены ответственные государственные органы, сроки реализации мероприятий и их результаты»¹⁰⁸.

Результатом реализации данной стратегии должно стать вхождение Беларуси в число первых тридцати стран мира с

¹⁰⁸ НАИП предлагает обсудить проект стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

наилучшим бизнес-климатом в рейтинге Всемирного банка “Ведение бизнеса”, а также попадание в:

1) рейтинг глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума;

2) рейтинг мировой конкурентоспособности международного института развития менеджмента;

3) международный индекс привлекательности стран для венчурных и прямых инвестиционных фондов Ernst & Young.

В качестве перспективных направлений для привлечения прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику рассматриваются такие, как высокотехнологичные и наукоемкие производства, логистическая, транспортная и цифровая инфраструктура, финансовый сектор, социальная сфера – через проекты государственно-частного партнерства, а также туристическая отрасль. Кроме того, предполагается «сформировать пакет дополнительных преференций для создания промышленных микро-, малых и средних предприятий отечественным бизнесом и иностранными инвесторами на территории районов со сложным экономическим положением»¹⁰⁹.

Первой “ласточкой” в этом плане можно считать появление в Беларуси президентского указа “О развитии Оршанского района Витебской области”, который серьезно подстегнул интерес инвесторов к данному региону. В частности, после выхода указа «сразу четыре инвестора обратились в райисполком с предложениями по реализации различных проектов на производственной площадке бывшего завода железобетонных изделий. <...> Ведется работа по созданию производств нетканых материалов, пеллетного и мебельного. Оршанский лесхоз реализует план по организации нового

¹⁰⁹ Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

производства с углубленной переработкой древесины, включая строительство цеха по производству пеллет»¹¹⁰. Кроме того, здесь уже проведены переговоры с представителями китайской логистической компании о создании на территории района совместного предприятия.

Используя планируемый инструментарий реализации стратегии, а это – работа по совершенствованию инвестиционного законодательства, упрощение административных процедур для бизнеса, дальнейшая цифровизация всех процессов, чтобы максимально исключить в будущем субъективный подход к решению задач, в Беларуси намерены к 2025 году удвоить объем привлечения прямых иностранных инвестиций на чистой основе. «Запланирована также активная работа по привлечению иностранных инвестиций и продвижению инвестиционного потенциала Беларуси за рубежом, в том числе с помощью таких мероприятий, как дни экономики Беларуси, инвестиционные форумы, конференции, встречи с бизнесом»¹¹¹, а также расширение сотрудничества с ведущими международными финансовыми организациями.

На языке цифр это означает, что на первом этапе реализации стратегии – в 2019-2020 годах – объем прямых иностранных инвестиций должен составить не менее полутора миллиардов долларов ежегодно, а на втором этапе – к 2025 году – три миллиарда долларов. Напомним, что за 2018 год в реальный сектор белорусской экономики, кроме банков, иностранные инвесторы вложили 10,8 миллиардов долларов инвестиций, основная доля которых пришлась на субъекты хозяйствования России, Великобритании, Кипра. При этом «поступление прямых иностранных инвестиций составило \$8,5

¹¹⁰ Богачева, О. Указ о развитии Оршанского района повысил интерес инвесторов к региону – Исаченко / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razviti-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

¹¹¹ Беларусь планирует в 2019 году привлечь не менее \$1,6 млрд ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

млрд, или 78,7% от всех поступивших иностранных инвестиций»¹¹². И отмечен опережающий рост затрат на приобретение машин и оборудования, в том числе по таким крупным инвестиционным проектам, как модернизация нефтеперерабатывающих заводов, строительство атомной электростанции, проекты “Беларуськалия” и “Славкалия”.

Во время слушаний в белорусском парламенте о правовых и практических аспектах улучшения инвестиционного климата в Беларуси, проходивших в ноябре 2018 года, отмечалось, что пока структура прямых иностранных инвестиций демонстрирует стремление зарубежного капитала продолжать «превалировать в быстро окупаемых отраслях экономики. В первую очередь, это торговля и сфера услуг. Наша задача все-таки постепенно проводить переориентацию и на промышленный сектор»¹¹³. Для этого планируется переформатировать работу Национального агентства инвестиций и приватизации, чтобы сделать его полноценным “одним окном” для инвесторов, а также уделить гораздо больше внимания проведению инвестиционной политики на уровне регионов, где необходимо готовить инвестиционные площадки с готовой транспортной и инженерной инфраструктурой. Что касается расширения сотрудничества с ведущими международными финансовыми организациями, то здесь интересные перспективы открываются, в частности, во взаимодействии с такими их представителями, как **Евразийский банк развития и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций**.

¹¹² Иностранные инвесторы в 2018 году вложили в экономику Беларуси \$10,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

¹¹³ Беларусь рассчитывает удвоить объем инвестиций к 2025 году [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

Евразийский банк развития (ЕАБР) – это международная финансовая организация, учрежденная Россией и Казахстаном в январе 2006 года для содействия развитию рыночной экономики в государствах-участниках, их устойчивому экономическому росту и расширению взаимных торгово-экономических связей. Наряду с Арменией, Казахстаном, Кыргызстаном, Россией и Таджикистаном участником банка является и Республика Беларусь. Заметим, что в последние годы банк развивается весьма успешно, о чем свидетельствуют такие цифры: «По итогам 2018 года объем инвестиций увеличился в 2,5 раза по сравнению с 2017-м и достиг \$1,6 млрд. Этот показатель достиг максимума за всю историю банка <...>. Кредитный портфель вырос на 48% до \$3,6 млрд и достиг максимального значения за пять лет»¹¹⁴. Интересно, что в самом банке 2018 год считают успешным и по той причине, что «были восстановлены провизии по кредитам группе компаний “Алютех” в Беларуси. В результате банк получил \$10 млн дополнительного дохода»¹¹⁵. А в 2019 году ЕАБР планировал увеличить свой кредитный портфель до 2,9 миллиардов долларов. «На 1 июля [2019 года] объем текущего инвестпортфеля сложился в размере \$3,7 млрд <...>. На 30 июня 2019 года активы ЕАБР выросли на \$458 млн, или на 12,3% до \$4,2 млрд»¹¹⁶.

Что касается Республики Беларусь, то она за время сотрудничества с Евразийским банком развития реализовала уже 30 проектов на общую сумму около одного миллиарда долларов. Если

¹¹⁴ Бельянинов: ЕАБР крайне важно финансировать проекты с использованием нацвалют стран ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

¹¹⁵ ЕАБР планирует рост кредитного портфеля в 2019 году до \$2,9 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

¹¹⁶ Объем инвестиционного портфеля ЕАБР на 1 июля превысил \$8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

говорить о сегодняшнем дне, то «в настоящее время банк рассматривает инвестиционные проекты белорусских промышленных предприятий, направленных на модернизацию действующего и создание новых производств, в том числе с применением технологий V и VI технологических укладов»¹¹⁷. Это направление деятельности Евразийского банка развития подтверждается подписанным в мае 2019 года кредитным соглашением на выделение белорусской стороне 100 миллионов долларов на финансирование оборотного капитала и инвестиционной программы ОАО «Беларуськалий» на взаимовыгодных условиях. А всего сегодня во взаимодействии ЕАБР и Республики Беларусь «более шести проектов на различные суммы в разных секторах находятся в работе»¹¹⁸. С такими белорусскими банками, как ОАО «Белгазпромбанк» и ОАО АСБ «Беларусбанк», заключены договоры синдицированного кредитования, открыты кредитные линии с целью торгового финансирования и поддержки малого и среднего бизнеса.

А по вопросу участия ЕАБР в акционерном капитале ОАО «Белинвестбанк» сейчас ведутся активные переговоры. В этой связи напомним, что в октябре 2018 года «Белинвестбанк» с помощью ЕАБР привлек синдицированный кредит сроком на один год в размере 20 миллионов долларов, средства которого «предоставляются на финансирование торговых контрактов клиентов Белинвестбанка, связанных с поставками товаров, оборудования и услуг из Российской Федерации в Республику Беларусь»¹¹⁹, что способствует развитию малого и среднего бизнеса в нашей стране – сегмента, который

¹¹⁷ Встреча с председателем правления ЕАБР Андреем Бельяниновым [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://government.by/ru/content/8785>

¹¹⁸ ЕАБР выделит \$100 млн на финансирование оборотного капитала и инвестпрограммы «Беларуськалий» [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskaliya-347439-2019/>

¹¹⁹ Белинвестбанк привлек синдицированный кредит из Евразийского банка развития [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya

должен стать одним из драйверов экономического роста в обозримой перспективе.

В целом ЕАБР рассматривает в связи с Беларусью несколько проектов – в дорожной отрасли, жилищно-коммунальном хозяйстве, а также в энергетике. Так, интерес банка вызывает предстоящая в Беларуси реконструкция дорог: граница с Россией – Гомель – Кобрин; Минск – Витебск. «Цена вопроса по реконструкции дорог может составить от 150 до 450 млн евро»¹²⁰. Возможно участие ЕАБР и в контракте на закупку Белорусской железной дорогой десяти 5-вагонных электропоездов Stadler для международных линий бизнес-класса. Поставка первого электропоезда запланирована на конец 2020 года. И так как стороны планировали привлечь под это дело кредитные ресурсы ведущих иностранных банков, то Евразийский банк развития еще в феврале 2019 года заявил о высокой степени готовности своего участия в данном инвестиционном проекте. В энергетике речь идет о строительстве в Беларуси газотурбинных генераторов для Белорусской атомной электростанции. Кроме того, ЕАБР заинтересован в сотрудничестве с белорусским Парком высоких технологий, чтобы присутствовать в нем со своими партнерами. В частности, «речь идет о российской компании, которая может стать резидентом ПВТ»¹²¹.

Возвращаясь к кредитному соглашению по ОАО “Беларуськалий”, заметим, что оно, несомненно, поможет белорусскому предприятию реализовать масштабный проект по строительству Петриковского горно-обогатительного комбината, который будет способствовать увеличению мощностей по выпуску

¹²⁰ ЕАБР рассматривает участие в финансировании реконструкции дорог М10 и М3 в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

¹²¹ ЕАБР заинтересован в присутствии в белорусском ПВТ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

калийных удобрений в Беларуси. Еще один интересный аспект деятельности ЕАБР в Беларуси касается взаимодействия банка с Китайско-белорусским индустриальным парком “Великий камень”. В феврале 2019 года стороны подписали меморандум о сотрудничестве, открывающий широкие перспективы взаимодействия и предусматривающий тесные партнерские связи в области привлечения стратегических инвесторов в парк, а также финансирования отдельных проектов. В частности, «банк заинтересован инвестировать в строительство инфраструктуры парка»¹²².

Что касается **Азиатского банка инфраструктурных инвестиций** (АБИИ), то Республика Беларусь стала его членом в январе 2019 года и первым государством европейского региона, с которым эта финансовая организация стала сотрудничать по направлению инфраструктурного финансирования. Напомним, что АБИИ был основан по инициативе Китайской Народной Республики с уставным капиталом в 100 миллиардов долларов в октябре 2014 года для преодоления инфраструктурных ограничений экономического развития не только в Азии, но и за ее пределами, чтобы усилить и дополнить финансирование таких международных институтов развития, как Международный банк реконструкции и развития, Европейский банк реконструкции и развития, Европейский инвестиционный банк, Евразийский банк развития. Крупнейшими акционерами банка сегодня являются Китай, Индия, Россия. А всего за несколько лет «членство в АБИИ расширилось с 57 до 93 стран»¹²³. В частности, в его состав недавно были приняты шесть новых

¹²² “Великий камень” и ЕАБР будут взаимодействовать в привлечении в парк инвесторов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>

¹²³ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций пополнился 6 новыми членами [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>

суверенных участников: Сербия, Ливия, Алжир, Гана, Марокко и Того.

В силу того, что подобные «региональные финансовые механизмы формируют новую мировую финансовую архитектуру и способствуют мировой финансовой стабильности, поскольку берут на себя функции механизма кредитования государств, участвующих в этих финансовых механизмах, когда им требуется помощь»¹²⁴, само появление этого независимого от западных стран многостороннего регионального банка встретило серьезную поддержку у подавляющего количества стран Азии. Кроме того, создание нового банка «ознаменовало серьезные изменения в действующей структуре многосторонних институтов развития в азиатско-тихоокеанском регионе»¹²⁵. Дело в том, что одной из важнейших задач АБИИ должно стать строительство нового “Шелкового пути” в рамках транспортного коридора Западный Китай – Центральная Азия – Европа. Это означает, что для достижения заявленных целей, связанных с развитием интеграции и инфраструктуры, отвечающей требованиям азиатского региона, данному банку необходимо оперативно расширять зоны и масштабы своих операций.

Иными словами, АБИИ должен стать тем инструментом, который позволит вывести процесс региональной экономической интеграции в Азии на многосторонний уровень и далее за пределы региона, чтобы повысить там степень сопряженности торговых, экономических и финансовых отношений и углубить сотрудничество с партнерами, участвующими в проекте нового “Шелкового пути”. И первые шаги в указанном направлении новым банком уже сделаны.

¹²⁴ Валькова, А.В. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций: новые финансовые инициативы в АТР / А.В. Валькова // Международные финансы. Банковская система. – 2016. – №1. – С. 27.

¹²⁵ Клишин, В.В. Создание Азиатского банка инфраструктурных инвестиций как инструмент совершенствования инвестиционной стратегии развивающихся стран АТР / В.В. Клишин // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. – 2015. – №1. – С. 215.

Всего за несколько лет своего существования АБИИ успел профинансировать 24 проекта на четыре с половиною миллиарда долларов. А «в планах банка на ближайшие годы увеличить среднегодовой объем кредитования до \$4-6 млрд, а в последующем – до \$10-15 млрд»¹²⁶. В частности, в феврале 2019 года глава АБИИ Д. Ликун заявил о том, что «банк планирует увеличить финансирование проектов с \$3,3 млрд в 2018 г. до \$4 млрд в 2019 г.»¹²⁷. При этом основным критерием выделения средств остается качество проектов. И пусть пока банк намерен сосредоточить свое внимание на финансировании проектов в странах Азии, в частности в Пакистане, его следующие шаги будут нацелены и на другие страны мира.

Вот почему в Минске считают, что вступление Беларуси в АБИИ открывает для страны новые возможности, ибо ресурсы банка могут быть направлены на цели развития китайской инициативы “Один пояс, один путь”, участником которой является и наша страна. А использовать эти ресурсы могут «для создания и модернизации действующих транспортных коридоров, энергетической и городской инфраструктуры, производственно-логистического направления»¹²⁸, в том числе на территории Китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень”, а также для софинансирования проектов с другими международными финансовыми институтами. Кроме того, взаимодействие с АБИИ может стать для Республики Беларусь еще одним важным шагом в плане укрепления отношений доверительного

¹²⁶ Беларусь рассчитывает привлечь Азиатский банк инфраструктурных инвестиций к софинансированию проектов [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

¹²⁷ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций увеличит кредитование проектов на 20% в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

¹²⁸ Беларусь вступила в Азиатский банк инфраструктурных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

всестороннего стратегического партнерства и взаимовыгодного сотрудничества с Китайской Народной Республикой.

О том, что Азиатский банк инфраструктурных инвестиций готов приступить к программированию инвестиционных проектов для Беларуси с учетом имеющегося у него мандата на финансирование развития инфраструктуры в области транспорта, энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и урбанизации было заявлено в мае 2019 года в рамках первого официального визита в нашу страну делегации АБИИ. Белорусская сторона в качестве приоритетного направления финансирования в краткосрочной перспективе предложила банку сфокусироваться на проектах в транспортном секторе, так как «транспортные проекты увеличивают связь между различными регионами Беларуси, обеспечивают сухопутный мост между Западом и Востоком, что полностью соответствует одному из ключевых принципов банка по развитию и поддержке связей с азиатским регионом»¹²⁹. В частности, речь идет о финансировании строительства и реконструкции автодорог М3 (Минск–Витебск), М1 (Брест–Минск–граница России), где сегодня «самый высокий приоритет инвестирования в дорожную инфраструктуру. Также АБИИ рассматривает присоединение к проекту государственно-частного партнерства по реконструкции М10 [Гомель–Кобрин], по которому сейчас ведется активная работа Министерством транспорта и коммуникаций»¹³⁰. Объемы финансирования со стороны банка будут определяться стоимостью проекта и возможностями белорусской

¹²⁹ Беларусь предложила Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций рассмотреть проекты в транспортном секторе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatскому-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

¹³⁰ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций может начать финансирование проектов в Беларуси до конца года [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatский-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

стороны осваивать эти ресурсы. Но уже ясно, что речь идет о значительных объемах финансирования.

FOR AUTHOR USE ONLY

Привлечение иностранных инвестиций как актуальная медийная тематика

Активизация притока иностранных инвестиций уже не первый год является одним из приоритетных направлений развития белорусской экономики в силу ограниченности других источников экономического роста, поэтому данному вопросу сегодня в Беларуси уделяется особое внимание. В Послании белорусскому народу и Национальному собранию в августе 2020 года отмечалось, что «самый мощный и безопасный источник роста экономики – это инвестиции»¹³¹. Поэтому задачи интеграции белорусской экономики в систему современных мирохозяйственных связей и эффективного использования имеющегося отечественного научно-технического потенциала настоятельно требуют обновления основных производственных фондов, внедрения новейших зарубежных технологий. В числе существующих механизмов воздействия государства на инвестиционную деятельность, «наряду с налоговыми льготами, льготными кредитами, софинансированием, администрированием, созданием специальных советов по инвестициям, организаций регионального развития и инвестиционных фондов, следует назвать и информационное обеспечение инвестиционной деятельности»¹³². А в качестве перспективных направлений для привлечения прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику рассматриваются такие, как высокотехнологичные и наукоемкие производства, логистическая, транспортная и цифровая инфраструктура, финансовый сектор, социальная сфера – через проекты государственно-частного партнерства, а также туристическая отрасль. Кроме того,

¹³¹ Послание белорусскому народу и Национальному собранию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

¹³² Залесский, Б.Л. Белорусская международная журналистика: особенности, тенденции, перспективы : учеб.-метод. пособие / Б.Л. Залесский. – Минск: БГУ, 2014. – С. 344.

предполагается «сформировать пакет дополнительных преференций для создания промышленных микро-, малых и средних предприятий отечественным бизнесом и иностранными инвесторами на территории районов со сложным экономическим положением»¹³³.

Как известно, в Беларуси уже разработан проект стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций до 2035 года, в котором предусмотрен рост их объема на чистой основе в два раза к 2025 году – до трех миллиардов долларов. Для этого не только будут совершенствоваться инвестиционное законодательство, упрощаться административные процедуры для бизнеса, но и должна активизироваться работа по привлечению иностранных инвестиций и продвижению белорусского инвестиционного потенциала за рубежом с помощью разнообразных инструментов, в числе которых – дни экономики Беларуси, инвестиционные форумы, конференции, встречи с бизнесменами. Свою нишу в этом контексте должны найти и отечественные средства массовой информации, представители международного сегмента национальной журналистики.

Напомним, что в 2019 году иностранные инвесторы вложили в реальный сектор белорусской экономики 10 миллиардов долларов. При этом «поступление прямых иностранных инвестиций составило \$7,2 млрд, или 72,3% от всех поступивших иностранных инвестиций»¹³⁴. Лидерами в перечне основных инвесторов стали субъекты хозяйствования России, на долю которых пришлось чуть менее половины всех поступивших инвестиций, а также компании Великобритании и Кипра. За первое полугодие 2020 года аналогичный показатель составил 4,5 миллиарда долларов, а доля

¹³³ Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

¹³⁴ Иностранные инвесторы вложили в 2019 году в экономику Беларуси \$10 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

прямых иностранных инвестиций в этом объеме превысила 70 процентов. «Основными инвесторами организаций республики были субъекты хозяйствования Российской Федерации (42,8% от всех поступивших инвестиций), Кипра (10,9%) и Австрии (7,9%)»¹³⁵.

Особенность нынешнего состояния белорусской экономики заключается в том, что именно сегодня необходимо значительно усилить приток иностранных инвестиций в регионы Беларуси, где они «должны способствовать устойчивому, качественному, сбалансированному развитию малых городов страны, организации производства там привлекательной для международного рынка продукции»¹³⁶. Способствовать решению этой задачи во многом могут и должны региональные средства массовой информации, раскрывая, обобщая и распространяя в своих публикациях для дальнейшего использования уже имеющийся положительный опыт на конкретных примерах, которых в нашей стране имеется немало. В частности, к числу таковых относится деятельность существующих в Беларуси свободных экономических зон (СЭЗ).

Так, только в СЭЗ “Минск”, где уже зарегистрировано около 120 резидентов, за первые шесть месяцев текущего года из-за рубежа поступило более 118 миллионов долларов, 85 процентов из которых составили прямые иностранные инвестиции, что на 76 процентов выше уровня минувшего года. «Ключевыми инвесторами выступили Швейцария, Кипр и Китай»¹³⁷. Активная политика привлечения иностранных инвестиций позволила значительно – почти на треть – увеличить экспорт резидентов СЭЗ в страны “дальней дуги”, добиться

¹³⁵ Иностранные инвесторы вложили в I полугодии в экономику Беларуси \$4,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

¹³⁶ Залесский, Б.Л. Брестская область: цель – привлечение иностранных инвестиций / Б.Л. Залесский // Материали за XV международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2019, 15–22 януари 2019 г.: София: Бял ГРАД–БГ. – С. 28.

¹³⁷ Более \$118 млн зарубежных инвестиций поступило в СЭЗ “Минск” в январе-июне [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-118-mln-zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>

положительного сальдо внешней торговли в размере почти 85 миллионов долларов. Кроме того, на новые рабочие места трудоустроены 482 человек.

Еще один пример. В первом полугодии 2020 года в СЭЗ “Гомель-Ратон” было привлечено более 55 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций. Активная политика в этом отношении резидентов СЭЗ даже в нынешних непростых эпидемиологических условиях позволила не только нарастить объем производства промышленной продукции за первые шесть месяцев текущего года на 2,6 процента, но и увеличить темп роста выручки от реализации товаров и услуг на 4 процента, создать за этот период 232 новых рабочих места, получить положительное сальдо во внешней торговле в объеме почти 300 миллионов долларов. Секрет успеха заключается и в том, что «большую часть продукции резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” реализуют за пределами Беларуси»¹³⁸. И это при том, что на 1 августа 2020 года здесь было зарегистрировано всего 69 субъектов хозяйствования с инвестициями из 16 стран мира. Заметим, что эта тенденция характерна и в целом для Гомельщины. Достаточно сказать, что в 2019 году значительный рост привлечения иностранных инвестиций показал Гомель – сразу в полтора раза. Наибольшие вложения были направлены тогда в модернизацию производств и строительство инфраструктуры. Речь шла, в частности, о технической модернизации цеха минеральных удобрений Гомельского химического завода, организации производства инновационной продукции медицинского назначения на предприятии “Медпласт”, производстве мебели, матрасов и компонентов в компании “Делком40”, реконструкции участков тепловых сетей “Гомельэнерго”.

¹³⁸ Более \$55 млн иностранных инвестиций поступило в СЭЗ “Гомель-Ратон” за полугодие [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-ration-za-polugodie-404136-2020>

В результате «за счет новых предприятий и производств в Гомеле создано более 3,2 тыс. новых рабочих мест»¹³⁹.

Своеобразно развивается инвестиционное сотрудничество с зарубежными партнерами на Витебщине, где больше половины объема привлеченных прямых иностранных инвестиций за 6 месяцев 2020 года пришлось на резидентов СЭЗ «Витебск». И это при том, что «удельный вес работников предприятий СЭЗ в численности занятых в экономике региона не превышает 3,5%»¹⁴⁰. Напомним, что на территории СЭЗ сегодня реализуется 53 инвестиционных проекта, в 26 из которых задействован капитал из 15 стран. И сюда в первом полугодии 2020 года было привлечено почти 22 миллиона долларов прямых иностранных инвестиций на чистой основе – это почти на треть больше, чем в 2019 году. В итоге такие вложения позволили обеспечить долю экспорта резидентов СЭЗ в общем объеме реализованной продукции на уровне 70 процентов, а география поставок включила 63 страны, из которых 23 – государства Европейского союза.

Все эти факты, которые можно было бы продолжать и дальше,шний раз показывают, что тематика привлечения иностранных инвестиций в белорусскую экономику сегодня динамично развивается и становится все более актуальной особенно для регионов страны. Очевидно, что в этой связи она должна находить свое достойное место и прочно закрепляться на страницах белорусской региональной прессы, чего пока, по нашим наблюдениям, там еще, к сожалению, не происходит.

¹³⁹ Гомель в 2019 году перевыполнил задание по привлечению иностранных инвестиций в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

¹⁴⁰ Резиденты СЭЗ «Витебск» за I полугодие нарастили объем прямых иностранных инвестиций почти на треть [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Цели устойчивого развития и медиа

В августе 2019 года Министерство информации Республики Беларусь создало рабочую группу по продвижению глобальных Целей устойчивого развития (ЦУР) в Беларуси, в которую вошли специалисты ведомства в области взаимодействия со средствами массовой информации и представители телевизионных и печатных массмедиа. Цель этой группы – повысить информированность белорусского общества о реализации ЦУР в нашей стране.

Напомним, что в сентябре 2015 года Генеральная ассамблея Организации Объединенных Наций приняла резолюцию “Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года”, в которой зафиксировала 17 Целей устойчивого развития, направленных, в частности, на ликвидацию бедности и голода, борьбу с неравенством и несправедливостью, решение проблем, связанных с климатическими изменениями. Это событие потребовало от всех государств планеты, в том числе и Республики Беларусь, взяться за создание механизмов для достижения ЦУР.

Уже через полтора года – в мае 2017 года – в нашей стране были сформированы институциональные основы для управления работой в области реализации намеченных планов: во-первых, учрежден пост национального координатора по достижению Целей устойчивого развития; во-вторых, выстроена национальная архитектура управления реализации ЦУР, которая включает в себя Совет по устойчивому развитию, парламентскую, региональные и партнерскую группы устойчивого развития, обеспечивающие эффективное взаимодействие государственного сектора с общественными организациями, научными и деловыми кругами, зарубежными партнерами. Приступив к работе, Совет по устойчивому развитию закрепил каждую из 17 ЦУР за государственными органами Беларуси,

в компетенцию которых входит решение соответствующих вопросов. В итоге «все задействованные государственные органы входят в состав четырех отраслевых блоков: экономика, экология, социальная сфера, мониторинг»¹⁴¹.

Следуя рекомендации Организации Объединенных Наций проводить трехуровневый – глобальный, региональный, национальный – анализ прогресса достижения Целей устойчивого развития, Беларусь уже в 2017 году представила на международном уровне свой добровольный доклад о ходе выполнения Повестки-2030, затем приняла участие в представлении доклада Евразийского экономического союза по устойчивому развитию в штаб-квартире ООН, а в 2018 году сама организовала региональный форум национальных координаторов, посвященный построению партнерства стран и организаций, вовлеченных в непосредственную работу по достижению ЦУР. В итоге по индексу достижения глобальных Целей устойчивого развития за 2018 год, который рассчитывался для 156 стран мира на основе ста показателей, связанных с выполнением ЦУР, Беларусь заняла 23-е место, получив «оценку выше средней по региону Восточной Европы и Центральной Азии»¹⁴².

Одним из условий успешной реализации Целей устойчивого развития в Беларуси является национальное законодательство. В 2018 году белорусский парламент принял ряд законов, направленных на достижение ЦУР. В их числе – об особо охраняемых природных территориях, о производстве и обращении органической продукции. В 2019 году рассматривались законопроекты, касающиеся здравоохранения, прав инвалидов. Предполагается также, что именно

¹⁴¹ Щеткина, М. Устойчивое развитие зависит от каждого из нас / М. Щеткина // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoerazvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

¹⁴² Беларусь заняла 23-е место среди 156 стран в достижении ЦУР за 2018 год [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsuro-za-2018-god-333890-2019/>

Цели устойчивого развития станут органичной составной частью социально-экономического развития страны, чтобы к 2025 году выйти на объем внутреннего валового продукта в сто миллиардов долларов и «присоединиться к группе стран со средними душевыми доходами по паритету покупательной способности выше среднемирового»¹⁴³.

Еще одно важное условие успешного достижения ЦУР заключается в синхронизации работы региональных групп, так как «устойчивое развитие страны в целом возможно только в случае устойчивого развития всех ее регионов»¹⁴⁴. Вот почему планы развития территорий должны предлагать не только республиканские органы управления, но и, прежде всего, представители органов местного управления с учетом потребностей и интересов граждан. Вот почему чрезвычайно важным в данном контексте представляется разработанный в августе 2019 года Министерством экономики Республики Беларусь совместно с облисполкомами комплексный план развития более 30 белорусских регионов, отстающих по уровню социально-экономического развития, реализация которого позволила бы подтянуть эти территории до среднереспубликанского уровня. Достаточно сказать, что «на сегодня сформирован пакет из 280 проектов. Примерно 54 проекта будут созданы с нуля, порядка 80 – это инвестиции в действующие производства и 140 проектов относятся к сфере инфраструктуры (около 30% – промышленная инфраструктура, остальное – социальные объекты)»¹⁴⁵. Помимо этих 280 проектов, есть еще 224 инвестиционных предложения. Важен и тот факт, что часть проектов из этого комплексного плана возьмутся

¹⁴³ Беларусь рассматривает Повестку-2030 как основу для новой глобальной политики – Мясникович [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

¹⁴⁴ Заседание Президиума Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

¹⁴⁵ В план развития отстающих регионов Беларуси предлагается включить 280 проектов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

профинансировать «иностранные инвесторы, а также международные финансовые организации, которые направляют средства в первую очередь на развитие инфраструктуры, например, строительство станций обезжелезивания воды или перевод котельных на местные виды топлива, развитие альтернативных видов энергетики. Средства Всемирного банка будут использованы для ремонта школ и больниц»¹⁴⁶.

В январе 2019 года в Минске прошел первый Национальный форум по устойчивому развитию, на котором более четырехсот участников рассмотрели национальный опыт Беларуси по достижению ЦУР, ход реализации Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития страны до 2030 года, а также особенности подготовки Национальной стратегии устойчивого развития на период до 2035 года. На нем отмечался положительный опыт в этом плане Брестской и Могилевской областей. И речь сегодня идет о том, чтобы преодолеть разноускоренность движения по организации этой работы в других белорусских регионах.

На том же первом Национальном форуме по устойчивому развитию отмечалось, что важную роль в имплементации основных положений Повестки-2030 в национальные стратегические документы, отраслевые и региональные программы должны сыграть средства массовой информации страны, которым «еще предстоит многое сделать для широкого понимания обществом сути ЦУР и роли каждого человека в их достижении»¹⁴⁷. Вот почему в августе 2019 года Министерство информации Республики Беларусь и создало в

¹⁴⁶ Щеткина: работу региональных групп по достижению ЦУР в Беларуси нужно синхронизировать [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsuv-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴⁷ СМИ составят отдельную группу в работе над достижением ЦУР в Беларуси – Щеткина [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsuv-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

национальной архитектуре управления достижением ЦУР рабочую группу, составленную из журналистов, глубоко погруженных в данную тему, чтобы вести информационную работу по всем 17 Целям устойчивого развития. Но уже сегодня очевидно, что усилий одной рабочей группы в реализации такого масштабного медиапроекта будет недостаточно. Вот почему в том же августе 2019 года Министерством информации страны при поддержке национального координатора проекта Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ) и Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА) “Поддержка функционирования архитектуры управления процессом достижения Целей устойчивого развития Республики Беларусь” был объявлен республиканский конкурс “От Глобальных целей к локальным действиям”, чтобы вовлечь белорусское общество в процесс достижения ЦУР и активизировать работу журналистов «по широкому обсуждению этой темы в средствах массовой информации»¹⁴⁸.

До 1 декабря 2019 года на этот конкурс принимались очерки, интервью, статьи, теле- и радиопередачи, циклы публикаций и передач по семи номинациям, включающим в себя такие направления, как: 1) экологическая; 2) социальная тематика, включая вопросы гендерного равенства и молодежной проблематики; 3) экономическая; 4) тематика, касающаяся уязвимых слоев населения, включая людей с инвалидностью, и реализации принципа “Никого не оставить в стороне”; 5) межведомственное взаимодействие по достижению ЦУР; 6) проекты, направленные на достижение ЦУР и реализованные бизнесом, включая проекты импакт-инвестирования; 7) общественные

¹⁴⁸ Объявлен республиканский конкурс для СМИ “От Глобальных целей к локальным действиям” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

инициативы, направленные на достижение Целей устойчивого развития.

Итоги конкурса показали, что он стал хорошей проверкой уровня компетенции, прежде всего, белорусских журналистов и еще одной возможностью для них раскрыть свой творческий потенциал. Благодаря этому формату творческого соперничества в белорусской прессе состоялось весьма разностороннее обсуждение основных направлений и Целей устойчивого развития, возможностей их внедрения и реализации. Ведь участие в нем приняли не только ведущие журналисты. Конкурс также заинтересовал обширную аудиторию читателей, теле- и радиослушателей, еще раз подтвердив вывод о том, что «СМИ – не просто один из основных каналов в деле информирования населения о ЦУР. В этом контексте они играют важнейшую роль – просвещение граждан о возможностях принимать взвешенное и ответственное решение, касающееся себя, своей семьи, а также влиять на решение властей по реализации ЦУР»¹⁴⁹.

Важная деталь: в 2020 году в Республике Беларусь должна быть значительно усилена работа по достижению Целей устойчивого развития, прежде всего, на региональном уровне. При этом свое веское слово в решении данного вопроса опять-таки должны сказать региональные средства массовой информации, так как, по мнению национального координатора по достижению ЦУР М. Щеткиной, «без информирования населения, без вовлечения его в работу по достижению ЦУР практически ничего нельзя сделать»¹⁵⁰. Это означает, что спектр публикаций по данной теме в региональных медиа должен быть весьма обширным, касающимся практически всех

¹⁴⁹ Коллективы редакций “7 дней” и “Беларускай думкі” победили в конкурсе по освещению ЦУР [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivy-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

¹⁵⁰ В Беларуси в 2020 году усилят работу по достижению ЦУР на региональном уровне [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

17 Целей устойчивого развития и учитывающим приоритеты социально-экономического развития страны до 2030 года. Здесь стоит напомнить, что работа средств массовой информации очень тесно сопряжена с Целью №16, которая предполагает содействие развитию миролюбивого, открытого общества и партнерства.

Что касается других ЦУР, то для Республики Беларусь особую актуальность в современных условиях обретает Цель №5: “Достойная работа и экономический рост”, которая ставит задачу развития ускоренными темпами экономики белорусских регионов. Характерная деталь в этой связи заключается в том, что «традиционная экономика практически исчерпала свои резервы роста, а дальнейшее развитие возможно только при создании новых производств, в том числе с привлечением иностранных инвесторов»¹⁵¹. Иными словами, как об этом сказал первый заместитель премьер-министра Республики Беларусь Д. Крутой, «одной из самых важных задач станет привлечение инвестиций, улучшение соответствующего законодательства и пересмотр всей инвестиционной повестки»¹⁵². При этом в центр внимания будет поставлена региональная политика. В частности, уже сегодня белорусское правительство активно занимается тремя большими пилотными проектами: Оршанским районом Витебской области, ведет работу с отстающими по показателям социально-экономического развития территориями, а также по 11 крупным городам.

Кроме того, что в 2019 году в стране реализовывались важнейшие инвестиционные проекты в таких областях, как автомобилестроение, металлургическая и строительная отрасли, целлюлозно-бумажная, деревообрабатывающая и легкая

¹⁵¹ Сергей Румас: В Беларуси разрабатывают план действий по созданию условий для развития экономики [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁵² Сергей Румас представил коллективу Первого заместителя Премьер-министра [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

промышленности, нефтеперерабатывающий, нефтехимический и энергетические комплексы. Всего на середину декабря 2019 года «из 34 особо значимых инвестиционных объектов 22 уже введены в эксплуатацию»¹⁵³, 12 из которых вышли на проектную мощность. Но не только эти крупные проекты должны быть в сфере особого внимания региональных средств массовой информации.

Так, на уровне регионов положительную динамику в вопросе привлечения иностранных инвестиций, в частности латвийских, демонстрирует Витебская область. За три квартала 2019 года их объем от латвийских инвесторов вырос здесь сразу в три с половиною раза, превысив два миллиона долларов. На территории Витебщины зарегистрировано уже 90 организаций в сфере торговли, деревообработки, оказания автотранспортных услуг, услуг по пошиву одежды, производства пластмассовых изделий. Не последнюю роль в усилении этих положительных тенденций, безусловно, играет и тот факт, что «между районами и городами Витебской области и самоуправлениями Латвии заключено 33 соглашения о сотрудничестве»¹⁵⁴.

Еще более весомые показатели характерны в данном контексте для Брестской области, в экономику которой в 2020 году планируется привлечь не менее 90 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций на чистой основе. Половину из них предполагается направить в свободную экономическую зону «Брест». Что касается конкретных городов региона, то «задание для Бреста – около \$15 млн прямых иностранных инвестиций, Барановичей и Пинска – свыше \$6

¹⁵³ Сергей Румас: 22 из 34 особо значимых инвестиционных объектов введены в эксплуатацию. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁵⁴ Щербицкий, А. Объем латвийских инвестиций в Витебскую область за 9 месяцев вырос в 3,5 раза / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

млн»¹⁵⁵. При этом чуть менее половины этих средств будет направлено на приобретение машин, оборудования, транспортных средств, чтобы за счет модернизации и технического перевооружения действующих предприятий, создания новых производств открыть около шести с половиною тысяч новых рабочих мест.

На уровне конкретных субъектов хозяйствования интересен опыт работы с иностранными инвестициями демонстрирует предприятие с почти 60-летней историей – ОАО “Горынский агрокомбинат”, расположенное в рабочем поселке Речица Столинского района Брестской области, только в августе 2019 года вышедшее из процедуры санации путем заключения с кредиторами мирового соглашения. Активно поработав с зарубежными инвесторами, коллектив акционерного общества получил от польского партнера около 800 тысяч долларов на комплектацию производства зеленого горошка. Модернизация действующих производств позволила расширить ассортимент выпускаемой продукции. В частности, здесь «начато производство нового вида продукции – отварных стерилизованных овощей в вакуумной упаковке. Это абсолютно натуральный продукт без добавления консервантов, даже таких безобидных, как сахар и соль. Срок годности таких готовых овощей – полгода, причем сохраняются цвет, качество и вкус продукта»¹⁵⁶. Если учесть, что работа над внедрением новой технологии в производство в агрокомбинате уже практически завершена и даже позволила заключить контракт с российской компанией на поставку новой линейки продукции в торговую сеть, то этот опыт привлечения иностранных инвестиций можно считать

¹⁵⁵ Прямые иностранные инвестиции в экономику Брестской области в 2020 году составят не менее \$90 млн [-Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

¹⁵⁶ . Польский инвестор вложил в производство Горынского агрокомбината Br1,6 млн [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhl-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

успешным вдвойне. И он может стать предметом подробного изучения не только в брестской региональной прессе, но и в медиа других белорусских областей.

Все приведенные выше факты красноречиво иллюстрируют вывод о том, что реализация каждой из 17-ти Целей устойчивого развития, в том числе и ЦУР №5, связанной с темой привлечения иностранных инвестиций и их эффективного использования в белорусских регионах, должна прочно закрепиться на первых страницах областных, районных и городских газет и максимально полно отражать уже накопленный в этом отношении опыт конкретных субъектов хозяйствования. Всемерно активизировать работу средств массовой информации в данном направлении важно и по той причине, что «медиа не только фиксируют наше представление о реальности, но и фактически моделируют саму реальность, сценарий и динамику событий...»¹⁵⁷. При этом задача медиа заключается в том, чтобы, отражая действительность со всеми ее проблемами, сложностями и противоречиями, «в дальнейшем повлиять на изменение ситуации в лучшую сторону»¹⁵⁸.

¹⁵⁷ Кунцевич, А. Ответственность перед обществом отличает журналиста от других субъектов создания информации / А. Кунцевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

¹⁵⁸ Карлюкевич, А. Главная задача СМИ – отражать действительность со всеми проблемами и сложностями / А. Карлюкевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Глобальная информационная безопасность и региональная пресса

Глобальная цифровизация, свидетелями которой все мы являемся сегодня, стремительно меняет окружающий нас мир, вторгаясь в том числе и в информационно-медийную сферу. При этом новые технологии влияют не только на характер творческого труда современных журналистов, но и актуализируют ряд вызовов и угроз, на которые журналистское сообщество должно реагировать. На проходившей в Минске в декабре 2019 года международной научно-практической конференции “Безопасность и устойчивое развитие: теория и практика в условиях цифровой трансформации” отмечалось, что «ведущие игроки информационного поля сейчас спешно выстраивают линии обороны. При этом если несколько лет назад в информационной сфере доминировали темы свободы торговли и прав человека, то сейчас вопрос безопасности является доминантным»¹⁵⁹. Не может не тревожить также очевидная милитаризация информационного пространства в ряде стран, оказывающая деструктивное воздействие на других участников медийно-информационной сферы.

Учитывая все эти вызовы и угрозы, в Республике Беларусь в 2019 году был выдвинут ряд инициатив, направленных на урегулирование вопросов глобальной информационной безопасности. В частности, в марте была утверждена Концепция информационной безопасности страны, в которой говорится об информационном суверенитете, как о новом подходе к обеспечению информационной безопасности, и об информационном нейтралитете, как о форме государственно-ответственного поведения и самоограничения на

¹⁵⁹ Наступательный потенциал в информационной сфере уже сформирован в некоторых государствах – Макаров [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

использование деструктивных технологий в ущерб другим государствам. Если говорить точнее, то информационный суверенитет в Беларуси будет достигаться путем формирования системы правового регулирования отношений в информационной сфере, обеспечивающей безопасное устойчивое развитие, социальную справедливость и согласие. В рамках этого подхода должно быть обеспечено развитие национальных средств массовой информации и телекоммуникаций, воспитывающих и стимулирующих в обществе «критическое отношение к проявлениям неуважения национальных устоев, традиций и нарушениям норм морали и права в информационной сфере, нетерпимость к дезинформации, информационным манипуляциям и иным неясным информационно-психологическим воздействиям»¹⁶⁰.

При этом в международных отношениях информационный суверенитет белорусского государства должен обеспечиваться, базируясь на принципе информационного нейтралитета. Суть его сводится к тому, что, отстаивая собственные национальные интересы в информационной сфере с использованием всех имеющихся сил и средств, белорусская сторона нацелена на проведение миролюбивой внешней информационной политики, уважение общепризнанных и общепринятых прав любого государства в данной сфере, исключение инициативы «вмешательства в информационную сферу других стран, направленного на дискредитацию или оспаривание их политических, экономических, социальных и духовных стандартов и приоритетов, а также нанесения вреда информационной инфраструктуре каких бы то ни было государств и участия в их информационном противостоянии»¹⁶¹. Важным для представителей журналистского сообщества в этом контексте представляется содержащееся в

¹⁶⁰ Концепция информационной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁶¹ Там же.

Концепции информационной безопасности Республики Беларусь положение о том, что в целях обеспечения политики информационного нейтралитета необходимо повышать степень присутствия Беларуси в мировом информационном пространстве и расширять международный информационный обмен.

Иными словами, существующие угрозы безопасности указывают на необходимость расширения межгосударственного сотрудничества и повышения взаимного доверия в информационной сфере. Исходя из актуальности этой проблемы, белорусская сторона в сентябре 2019 года на международной конференции высокого уровня в Минске “Борьба с терроризмом при помощи инновационных подходов и использования новых возникающих технологий” предложила сформировать “пояс цифрового добрососедства”, направленный на разрядку напряженности в информационной сфере. По мнению Президента Беларуси А. Лукашенко, «ключевыми элементами таких договоренностей могли бы стать идеи цифрового суверенитета и нейтралитета, которые в первую очередь будут гарантировать невмешательство стран в информационные ресурсы друг друга»¹⁶². В качестве механизма реализации этой инициативы белорусская сторона видит заключение двусторонних и многосторонних соглашений об обеспечении информационной безопасности.

Говоря в сентябре 2019 года с высокой трибуны 74-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций о необходимости расширения межгосударственного цифрового сотрудничества и повышения взаимного доверия в информационной сфере, белорусская сторона еще раз заострила внимание всего мирового сообщества на необходимости реализации идей цифрового

¹⁶² Участие в международной конференции по борьбе с терроризмом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

суверенитета и нейтралитета, а также невмешательства стран в информационные ресурсы друг друга. При этом было особо подчеркнуто: «Цифровой суверенитет должен гарантировать способность государства контролировать свое информационное поле, предупреждать и блокировать кибератаки, обеспечивать надежную защиту критической инфраструктуры, Цифровой нейтралитет предполагает, что страны не будут предпринимать в киберпространстве действия, наносящие ущерб безопасности иных государств. В конечном итоге, такие соглашения могут заложить основу для выработки международных правил ответственного поведения в виртуальном пространстве»¹⁶³.

Запуск подобной “волны цифровой безопасности”, несомненно, мог бы повысить эффективность совместного противодействия террористическим угрозам в виртуальном пространстве. Беларусь в этом контексте готова сотрудничать и укреплять связи со всеми странами мира и, особенно, со своими соседями, в том числе в Содружестве Независимых Государств, где сейчас идет активный поиск объединяющей повестки, новых идей, разделяемых широким кругом государств и организаций, и где, в первую очередь, «надо договариваться, чтобы мы в СМИ не накатывали хотя бы друг на друга и не вели эту информационную войну друг против друга»¹⁶⁴. Заметим, что белорусскую инициативу по созданию “пояса цифрового добрососедства” на постсоветском пространстве поддержала, прежде всего, Россия, о чем в ноябре 2019 года сообщил глава внешнеполитического ведомства этой страны С. Лавров. По его словам, данная инициатива «в полной мере отвечает нацеленности России на формирование максимально большого количества

¹⁶³ Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в общей дискуссии на 74-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН (26 сентября 2019 г., г. Нью-Йорк) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

¹⁶⁴ Участие в заседании Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

цифровых добрососедств»¹⁶⁵. О необходимости расширять международное сотрудничество и повышать взаимное доверие в информационной сфере белорусская сторона заявила также на саммите Организации Договора о коллективной безопасности в ноябре 2019 года в Бишкеке, особо подчеркнув при этом, что «среди приоритетных направлений деятельности ОДКБ должно прочно закрепиться обеспечение информационной безопасности»¹⁶⁶. Кроме того, в декабре 2019 года на 26-й встрече Совета министров иностранных дел государств-участников Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе официальный Минск обратил внимание членов этой международной структуры на необходимость заключения международных соглашений в области кибербезопасности, «аналогичных соглашениям о дополнительных мерах укрепления доверия и безопасности в военно-политической сфере»¹⁶⁷, чтобы лучше адаптироваться к меняющимся условиям безопасности и, таким образом, наращивать совместные действия по реагированию на современные вызовы и угрозы, а также играть все более заметную роль в глобальной безопасности. Важным аспектом выполнения этой инициативы является также последовательное развитие партнерских отношений Республики Беларусь и в рамках двусторонних отношений как на уровне отдельных государств, так и их регионов.

При этом «одним из резервов безопасности, еще не задействованным в полной мере, является ресурс аналитических и экспертных сообществ, которые обладают уникальным

¹⁶⁵ Лавров: Москва приветствует предложение Минска по обеспечению цифровой безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁶ Саммит Организации Договора о коллективной безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

¹⁶⁷ Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на 26-м заседании СМИД ОБСЕ (Братислава, 5 декабря 2019 г.) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

исследовательским потенциалом»¹⁶⁸. Надо полагать, что свой вклад в развитие отдельных направлений анализа резервов безопасности в информационной сфере могли бы внести и представители международного сегмента белорусской журналистики. Особенно в том, что касается борьбы с фейковой информацией, методологии ответственного поведения в информационно-медийной сфере, способов верификации информации в интернете.

Напомним, что в уже называвшейся выше Концепции информационной безопасности Республики Беларусь в числе современных вызовов и угроз, формирующихся в информационной сфере и представляющих опасность для конституционных основ и жизнедеятельности государства, выделены «манипулирование массовым сознанием, дискредитация идеалов и ценностей, размывание национального суверенитета, неустойчивость информационной инфраструктуры»¹⁶⁹. Исходя из того обстоятельства, что информационная сфера сегодня уже приобрела ключевое значение для любого государства и каждого человека, в Беларуси ставится задача расширить сферу влияния отечественных средств массовой информации и предпринять «меры по повышению объема, разнообразия и качества национального вещания, доверия населения к официальным массмедиа»¹⁷⁰.

Дело в том, что еще в ходе “Большого разговора с Президентом”, состоявшегося в начале марта 2019 года, главой белорусского государства было обращено внимание на тот факт, что

¹⁶⁸ Построение надежной системы безопасности только силами государства невозможно – Вакульчик [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶⁹ Матвеев, В. Концепцию информационной безопасности Беларуси планируется утвердить в ближайшее время / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

¹⁷⁰ Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

«несмотря на мощное развитие медийного пространства, налицо дефицит контента, который пользовался бы абсолютным доверием аудитории, Одна из причин – так называемые фейковые новости. Они мгновенно распространяются, захватывают аудиторию, будоражат мысли»¹⁷¹. В этой связи роль сдерживающего фактора в борьбе с фейк-ньюс должны взять на себя сегодня:

- 1) авторитетные **средства массовой информации**;
- 2) профессиональные **журналисты**, неуклонно соблюдающие законы этики и нормы морали в медийном пространстве и стремящиеся к максимальной точности и объективности в своем творчестве;
- 3) **представители экспертного сообщества**, которые в силу своей компетенции еще должны занять особое место в работе средств массовой информации.

О том, что традиционные средства массовой информации должны стать мощным объединяющим фактором в борьбе с фейковой информацией и непрофессиональными подходами к освещению актуальной внешней и внутренней проблематики, говорилось еще в резолюции XIII Белорусского международного медиафорума “Партнерство во имя будущего: цифровая повестка для медиапространства”, который проходил в Минск в сентябре 2018 года. Резолюция форума тогда подчеркнула, что сохранение авторитета и позиций традиционных медиа – печатных и электронных – крайне важно, так как именно эти субъекты информационного поля способны в полной мере «нести ответственность перед обществом за качество, полноту и достоверность представляемой информации,

¹⁷¹ Встреча с представителями общественности и экспертного сообщества, белорусских и зарубежных СМИ “Большой разговор с Президентом” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

обладают возможностями обеспечивать профессиональный подход к созданию и распространению информационной продукции»¹⁷².

Реальная практика показывает, что доверие к средствам массовой информации у широкой аудитории возникает тогда, когда СМИ компетентно анализируют происходящие в обществе события и оперативно дают исчерпывающие ответы на появляющиеся у читателей, зрителей, слушателей актуальные вопросы. Иными словами, минимизировать угрозы негативного информационного воздействия в виде фейковых новостей можно и нужно созданием собственного интересного, актуального и правдивого контента, чтобы «на любой фейк можно было уверенно ответить и уничтожить его на корню»¹⁷³. Понятно, что без тесного и постоянного взаимодействия с представителями экспертного сообщества медийным структурам едва ли удастся в полной мере решить подобную масштабную задачу.

Для усиления координации действий медийного и экспертного сообществ в данном направлении, судя по всему, пришла пора взяться за формирование профессиональных **медийно-экспертных** пулов по наиболее важным направлениям белорусской внешней и внутренней политики. Под профессионализмом в информационной сфере в данном случае следует понимать качественную и интересную подачу материалов, умелую техническую организацию творческого процесса, наличие экспертных мнений и аналитики на основе достоверных данных. Нечто подобное мы видим, например, уже в ходе реализации в Беларуси глобальных Целей устойчивого развития, где в числе партнерских групп, по предложению Министерства информации

¹⁷² СМИ нужно объединиться в борьбе с фейковой информацией и непрофессионализмом – резолюция медиафорума [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

¹⁷³ Павел Легкий: главный инструмент в борьбе с недостоверной информацией в интернете – доверие людей [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

Республики Беларусь, в национальной архитектуре управления достижением ЦУР создана медийно-экспертная группа для ведения информационной работы в медийном пространстве по всем 17 Целям устойчивого развития.

Еще один интересный пример в этом направлении – План совместных действий по освещению экспортного потенциала Беларуси в средствах массовой информации на 2019 год, подписанный в марте этого года Министерством информации Республики Беларусь и Белорусской торгово-промышленной палатой с целью содействия «распространению объективной информации о развитии национального экспорта, укреплении международных контактов белорусских предприятий, выходе их продукции на новые рынки»¹⁷⁴. Базовым компонентом этого медийно-экспертного взаимодействия должно стать проведение целой серии семинаров для журналистов, работающих по внешнеэкономической тематике, чтобы не только обозначить перед ними узловые проблемы развития белорусского экспорта, но и в целом способствовать расширению присутствия актуальной экономической тематики в белорусских средствах массовой информации всех уровней – от центральных до региональных. Напомним, что в Национальной программе поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016-2020 годы в числе восьми основных задач содержится требование **продвижения экспортной культуры** в виде закрепления в массовом сознании значимости экспорта для развития страны и общества и повышения его приоритетности. В этой связи принятие Министерством информации и Белорусской торгово-промышленной палатой плана совместных действий по освещению экспортного потенциала

¹⁷⁴ Мининформ и БелТПП подписали план совместных действий по освещению в СМИ белорусского экспорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-beloruskogo-eksporta-339703-2019/>

Беларуси в медийной сфере представляется чрезвычайно важным и необходимым шагом.

Отдельного разговора в данном контексте заслуживает тема взаимодействия медийного и экспертного сообществ на региональном уровне, в том числе по вопросам реализации политики международного сотрудничества белорусских регионов. Дело в том, что «региональные СМИ занимают свою уникальную нишу, в которой ни республиканские, ни международные СМИ не могут составить конкуренцию»¹⁷⁵. Но при этом в них, «несмотря на мощное развитие медийного пространства, все же ощущается недостаток контента, который пользовался бы абсолютным доверием аудитории»¹⁷⁶. И это в условиях, когда тематический спектр, в который должна быть встроена белорусская региональная пресса, в последние годы расширяется с исключительной быстротой. Вот лишь те направления, подчеркивающие географию международного сотрудничества регионов Беларуси, которые обозначились за последние годы и которые должны находить адекватное медийное отражение в региональных СМИ, чтобы способствовать эффективному решению возникающих здесь проблем:

1) развитие масштабной экономической интеграции с регионами стран Евразийского экономического союза и особенно с российскими субъектами федерации в рамках Союзного государства, а также с регионами стран Содружества Независимых Государств;

2) расширение всестороннего сотрудничества с регионами стран Европейского союза и особенно в рамках инициативы “Восточное

¹⁷⁵ Цифровизация способствует повышению уровня региональных СМИ – Легкий [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

¹⁷⁶ Доверие аудитории районные издания могут поддерживать исключительной правдивостью – Мельникова [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

партнерство”, а также с регионами стран “пояса добрососедства” – Польши, Литвы, Латвии;

3) углубление взаимодействия с регионами стран, участвующих в реализации мегапроекта “Один пояс, один путь” и особенно с провинциями, автономными районами и городами Китайской Народной Республики;

4) дальнейшая активизация торгово-экономических связей с регионами стран “дальней дуги” – Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки – и особенно с теми, где имеется значительный потенциал для взаимовыгодного межрегионального сотрудничества.

В Республике Беларусь исходят из того, что роль традиционных региональных средств массовой информации будет все более возрастать, так как «успешное развитие любого региона зависит в целом от информационного пространства, от способности быстро адаптироваться к условиям стремительно растущего рынка коммуникативных технологий»¹⁷⁷. Вот почему и здесь уже требуются специфические для международной региональной проблематики информационные стратегии, способные значительно расширить сферу влияния конкретного средства массовой информации за счет высокого качества создаваемого в нем медийного продукта.

¹⁷⁷ Роль местных СМИ в социально-экономическом развитии регионов обсудят на республиканском совещании [Электронный ресурс]. – 2019. –URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Экспорт как ответ на вызовы

Устойчивый экономический рост с темпами в три-четыре процента в год – такая конкретная задача поставлена сегодня в Республике Беларусь для обеспечения стабильного социально-экономического развития страны на среднесрочный период. Для ее успешного решения необходимо выполнить ряд условий – «обеспечить эффективную работу каждого предприятия, равномерное и устойчивое развитие регионов страны; создать условия для привлечения иностранных и внутренних инвестиций; наращивать экспорт, в том числе на новые рынки сбыта»¹⁷⁸. Присутствие экспортной темы в этом перечне важнейших условий объясняется тем, что «экспорт – основа открытой белорусской экономики, так как обеспечивает поступления валюты в страну, прибыли предприятиям, налогов в бюджет Республики Беларусь»¹⁷⁹. В числе белорусских предприятий, активно действующих в нынешних непростых условиях на внешних рынках, следует назвать, прежде всего, крупнейшего мирового производителя карьерных самосвалов и транспортного оборудования для горнодобывающей и строительной промышленности, занимающего около трети мирового рынка карьерных самосвалов особо большой грузоподъемности, – **Белорусский автомобильный завод**, экспорт которого в 2020 году развивается сразу по нескольким основным векторам.

Вектор первый – **регионы России**. Так, в апреле 2020 года очередная партия 180-тонных карьерных самосвалов БЕЛАЗ-75180

¹⁷⁸ Выступление Кочановой на открытии второй сессии Совета Республики Национального собрания Беларуси седьмого созыва [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷⁹ Залесский, Б.Л. Экспортная культура и массовое сознание / Б.Л. Залесский // Журналистика-2016: стан, проблеми і перспективи: матеріали 18-й Міжнар. навук.-практ. конф., присвяченої 95-годовію БДУ, 10-11 лист. 2016 г., Мінск / редкал.: С.В. Дубовік (адк. ред.) [і інш.]. – Вып. 18. – Мінск : ААТ “Паліграфкампінат імя Я. Коласа”, 2016. – С. 234.

была отгружена в **Мурманскую область** Кировскому филиалу АО “Апатит” в соответствии с соглашением, подписанным в сентябре 2019 года. В феврале 2020 года в данный российский регион уже прибыли три 130-тонные машины. Всего же в ближайшие три года туда отправится не менее 50 карьерных самосвалов, которые будут задействованы на разработке апатитонегелиновых месторождений в Хибинах. Ожидается, что 180-тонные самосвалы «впоследствии будут модифицированы в интеллектуальные и приобретут новые технические характеристики. Дополнительно установленное оборудование позволит управлять ими на большом расстоянии. Экспериментальную площадку по работе карьерной техники в беспилотном режиме планируется создать в Ньорпакском карьере Восточного рудника»¹⁸⁰.

В том же апреле 2020 года еще шесть карьерных самосвалов белорусского производителя приступили к работе в **Красноярском крае** на Ачинском глиноземном комбинате, входящем в состав АО “Русал Ачинск”. Обновление парка горнотранспортной техники на руднике Мазульский позволит повысить производительность труда и сократить затраты на технологический процесс добычи сырья. Характерная деталь: в 2020 году компания “Русал” – один из крупнейших в мире производителей алюминия – планирует приобрести несколько десятков белорусских машин, так как «у этой техники высокие эксплуатационные характеристики, она более экономична по расходу горючего и смазочных материалов. Водительские кабины имеют улучшенный обзор и систему

¹⁸⁰ БЕЛАЗ поставил очередную партию самосвалов российскому “Апатиту” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

управления, оборудованы удобными сиденьями и климатическими системами»¹⁸¹.

Еще один российский регион, куда нынешней весной отгрузили уже второй с начала 2020 года 130-тонный карьерный самосвал БЕЛАЗ-75131, – **Свердловская область**, где на горно-обогатительном предприятии ОАО “Ураласбест” уже работает одиннадцать 130-тонных белорусских машин, каждая из которых перевозит за смену до полутора тысяч тонн горной породы. Сколь это важно для российской стороны, говорят такие цифры. БЕЛАЗы работают «на базе Баженовского месторождения, разведанных запасов которого хватит на более чем 150 лет. Месторождение разрабатывается открытым способом. Протяженность карьера – 8 км, ширина – 2,5 км, глубина – 350 м»¹⁸².

Вектор второй – страны **Евразийского экономического союза**. В частности, **Армения**, куда весной 2020 года были отправлены сразу три 90-тонных самосвала БЕЛАЗ-75585. Они пополнили парк техники Соткского рудника – золоторудного месторождения, самого крупного на территории Армении по добыче чистого золота, запасы которого оцениваются более чем в 120 тонн. Заметим, что здесь уже с высокой эффективностью работают 130-тонные белорусские машины. Новые самосвалы оснастили дизельными двигателями мощностью до 1200 лошадиных сил. «Для улучшения надежности основных несущих

¹⁸¹ Неманкова, Ю. Карьерные самосвалы БЕЛАЗ приступили к работе в Красноярском крае / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

¹⁸² Неманкова, Ю. Очередной 130-тонный самосвал БЕЛАЗ начнет работу на российском “Ураласбесте” / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

элементов самосвала использованы новые высокопрочные стали, а в наиболее напряженных местах – литые элементы»¹⁸³.

Вектор третий – страны **дальней дуги**, доля которых в экспорте Белорусского автомобильного завода с начала 2020 года увеличилась почти в полтора раза и составила 40 процентов. Так, в апреле сразу восемь 130-тонных самосвалов БЕЛАЗ-75131 приступили к работе на угольном разрезе, расположенном на острове Калимантан в **Индонезии**. В их комплектации были учтены все пожелания индонезийских партнеров и климатические условия эксплуатации. А это такие тропические опции, как «соответствующая резина, кондиционер, особая система охлаждения»¹⁸⁴. Активную работу по увеличению своего присутствия на африканском континенте Белорусский автомобильный завод ведет в **Алжире**, куда весной 2020 года отгрузил очередную партию из пяти фронтальных погрузчиков БЕЛАЗ-78221. А в планах предприятия значится «участие в специализированных выставках и проведение прямых переговоров с заинтересованными потребителями карьерной техники в регионе»¹⁸⁵.

К числу белорусских предприятий, активно действующих на внешних рынках даже в таких сложных условиях, какие мы видим сегодня, относится **холдинг “Гомсельмаш”** – производитель зерноуборочных и кормоуборочных, пшеницеуборочных и картофелеуборочных комбайнов, косилок и другой сельскохозяйственной техники, которая уже работает на полях России, Украины, Казахстана, Чили, Словакии, Румынии, Болгарии, Аргентины, Китая, Южной Кореи, Литвы, Латвии, Эстонии. В первом

¹⁸³ Неманкова, Ю. БЕЛАЗ отправил в Армению карьерные самосвалы / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁸⁴ Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

¹⁸⁵ Неманкова, Ю. Партия погрузчиков БЕЛАЗ отгружена в Алжир / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiya-pogruzchikov-belaz-otgruzhen-a-v-alzhir-385911-2020/>

квартале 2020 года предприятия холдинга отгрузили своим потребителям более 400 единиц техники. «При этом за пределы Беларуси поставлено 278 самоходных комбайнов и машинокомплектов к ним. В списке стран, куда отправлена техника, – Россия, Казахстан, Украина, Молдова. <...> В общей сложности отгрузка к аналогичному периоду 2019 года увеличилась на 373%»¹⁸⁶.

Еще одно предприятие, активно продвигающее сейчас свою продукцию на зарубежные рынки, – **Минский тракторный завод**. Так, только в Пакистан с начала 2020 года было отгружено более 250 тракторов. Это красноречиво свидетельствует о том, что «даже несмотря на кризис во многих азиатских странах и введенные в связи со сложной эпидемиологической ситуацией ограничительные меры, поставки сохраняются на запланированном уровне»¹⁸⁷. Всего же, начиная с 1955 года, минские тракторостроители отгрузили в эту страну Южной Азии уже более 120 тысяч своих машин. Не забывают на предприятии и о других направлениях экспорта. В частности, на рынки европейских стран в первом квартале текущего года было отправлено около пятисот единиц техники и тракторокомплектов. О многом говорит такой факт: «Экспорт продукции ОАО “МТЗ” в страны Африки за I квартал 2020 года вырос на 70%»¹⁸⁸. Для одной из стран этого континента – Судана – в апреле нынешнего года была сформирована очередная «партия из более 100 тракторов <...>. Это

¹⁸⁶ «Гомсельмаш» в I квартале поставил на внешние рынки более 270 комбайнов и машинокомплектов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

¹⁸⁷ МТЗ с начала года поставил в Пакистан более 250 тракторов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

¹⁸⁸ Неманкова, Ю. Экспорт продукции МТЗ в страны Африки вырос на 70% / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

вторая отгрузка в 2020 году»¹⁸⁹. Весьма убедительно дополняют эту картину и такие цифры. «С начала года предприятие на 20% нарастило поставки в российские регионы. Также вырос экспорт белорусской сельхозтехники в Узбекистан, Молдову, Таджикистан, Кыргызстан и Армению»¹⁹⁰. Особенно значительно – в два раза – возросли поставки в Таджикистан, куда за первые три месяца этого года отгружено более ста тракторов и тракторокомплектов. Во многом такая динамика объясняется тем, что «с января 2020 года запчасти и комплектующие, ввозимые на территорию Таджикистана для дальнейшей сборки сельхозтехники, не облагаются НДС и таможенными пошлинами»¹⁹¹. А всего в первом квартале текущего года продукция Минского тракторного завода была отгружена на рынки более тридцати государств, в том числе в 22 страны дальнего зарубежья.

Сразу почти в два с половиною раза увеличил поставки техники в страны дальнего зарубежья в первом квартале 2020 года и **Минский автомобильный завод**. Важной составляющей в достижении этого показателя стал тот факт, что в начале нынешнего года предприятие совместно с борисовским ООО «Пожснаб» заключило контракт на поставку 73 единиц пожарной и аварийно-спасательной техники монгольскому Агентству по чрезвычайным ситуациям. И МАЗ уже «приступил к выполнению контракта по поставке шасси и ведет

¹⁸⁹ Неманкова, Ю. МТЗ поставит вторую партию техники в Судан / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

¹⁹⁰ У МТЗ – хорошие показатели по экспорту: на 20% выросли поставки в Россию, на 70% – в Африку [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

¹⁹¹ МТЗ увеличил экспорт продукции в Таджикистан в 2 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

сборку пассажирской техники для экспорта в Монголию. Совместный проект будет реализован в течение этого года»¹⁹².

Весною 2020 года серьезно актуализировало свои экспортные планы унитарное предприятие **“Амкодор-ДОМЗ”**, расположенное в Дзержинске Минской области, отгрузив в апреле первую партию своей продукции в российский регион – Республику Карелия. Там эти семь мостовых кранов грузоподъемностью от 3,2 до 16 тонн будут использоваться для реализации инвестиционного проекта, которому правительство Карелии придает большое значение, – «по созданию на площадях бывшего Онежского тракторного завода высокотехнологичного импортозамещающего производства полного цикла по выпуску лесозаготовительной техники: харвестеров и форвардеров среднего и тяжелого класса»¹⁹³. Характерная деталь: отправленные в Карелию мостовые краны – это оборудование нового поколения, которое управляется с пола при помощи радиосигнала, что обеспечивает высокие стандарты безопасности для персонала. Важно и то, что нынешней весной планируется отправить в Карелию из белорусского Дзержинска еще и вторую партию оборудования.

Еще одно белорусское предприятие, значительно укрепившее свои позиции на рынке России в первом квартале 2020 года, – **СЗАО “БЕЛДЖИ”**. Здесь за три первые месяца текущего года собрали 5059 автомобилей, а всего реализовали 5230 машин. При этом «поставки на российский рынок увеличились в 2,5 раза, за первый квартал туда экспортировано 2705 автомобилей»¹⁹⁴. Всего в 2020 году предприятие

¹⁹² Неманкова, Ю. МАЗ в I квартале увеличил экспорт в дальнее зарубежье почти в 2,4 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁹³ “Амкодор-Онего” в Карелии получил первую партию мостовых кранов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovykh-kranov-388008-2020/>

¹⁹⁴ “БЕЛДЖИ” в I квартале увеличил экспорт в Россию в 2,5 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

планирует реализовать 28 тысяч машин, из которых 18 тысяч будут отправлены в Россию.

Продолжают наращивать свои поставки за рубеж и белорусские производители сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. За первый квартал 2020 года их экспорт в 83 страны мира вырос еще почти на 10 процентов, составив почти полтора миллиарда долларов. Важная деталь: увеличение поставок наблюдалось практически по всем направлениям. В частности, «экспорт в Россию увеличился на 4,4%, в страны СНГ без учета России – на 24,7%, страны Азии и Океании – в 2,2 раза, Америки и Карибского бассейна – на 52,4%, ЕС – на 54,3%. Китайское направление показало рост в 2,4 раза»¹⁹⁵. При этом особенно интенсивно возросли за первых три месяца 2020 года поставки на внешние рынки белорусского мяса и мясопродуктов, молока и молокопродуктов, картофеля. Эти позитивные тенденции стали во многом продолжением той мощной экспортной работы, которую белорусский агропромышленный комплекс продемонстрировал в 2019 года.

Напомним, что тогда поставки в 104 страны мира сельскохозяйственной продукции и продуктов питания превысили в денежном выражении показатель в пять с половиною миллиардов долларов, составив практически шестую часть товарного экспорта Республики Беларусь в 2019 году. Достижению этого уровня способствовал ряд позитивных тенденций. Во-первых, «выросли поставки молока и молочной продукции, рапсового масла, готовой или консервированной рыбы, консервированных овощей и фруктов, соевого масла, мяса птицы, яиц, шоколада и прочих готовых

¹⁹⁵ Экспорт белорусской сельхозпродукции в I квартале вырос на 9,8% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

продуктов, содержащих какао, картофеля»¹⁹⁶. Во-вторых, расширилась географическая диверсификация белорусского экспорта. В число новых рынков сбыта вошли страны практически на всех континентах: в Азии – Афганистан; в Африке – Ангола, Бенин, Буркина-Фасо, Гвинея, Кения, Мавритания, Мозамбик, Нигер, Судан, Уганда; в Америке и Карибском бассейне – Белиз, Куба, Уругвай; в Европе – Люксембург, Финляндия, Албания, Босния и Герцеговина. В разнообразии поставок из Беларуси в эти новые страны можно было убедиться на следующих примерах. Так, в Афганистан были начаты поставки молочной сыворотки и сухого обезжиренного молока, в Анголу и Буркина-Фасо – солода, в Бенин, Мозамбик и Нигер – сухого обезжиренного молока, на Кубу – молочных консервов и сухого молока, в Уругвай – алкогольных напитков, в Финляндию – пушно-мехового сырья, в Албанию – сахара и картофеля, в Боснию и Герцеговину – картофеля.

В-третьих, увеличился в 2019 году белорусский экспорт сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на рынок стратегических партнеров Беларуси – России и Китая. В частности, в Россию объем его вырос на три процента и составил 4,3 миллиарда долларов. Отметим, что «основным драйвером роста поставок в Россию стала молочная продукция. Выручка от ее экспорта увеличилась на 23%. Выросли также поставки яиц, льноволокна, желатина, семян, рапсового масла»¹⁹⁷.

Что касается Китая, то поставки туда из Беларуси увеличились почти на 60 процентов и составили 131,5 миллиона долларов. Это позволило довести долю белорусского экспорта на китайский рынок в

¹⁹⁶ Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2019 году превысил \$5,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

¹⁹⁷ Неманкова, Ю. Беларусь планирует поставить более 3 млн т молочки и 316 тыс. т мяса в Россию в 2020 году / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

структуре всего экспорта в страны Азии и Океании до 68 процентов. При этом «объем поставок переработанной мясной продукции с высокой добавленной стоимостью (говядина и мясо птицы) увеличился на \$53,3 млн и достиг 44,1% в общей структуре экспорта продовольствия в Китай»¹⁹⁸. И это наряду с тем, что в Поднебесную возросли поставки рапсового масла, льноволокна, шоколада, алкогольных напитков, минеральных вод, сухого обезжиренного молока и сухой молочной сыворотки.

Еще более напряженные планы по развитию экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания были приняты в Беларуси на 2020 год – «увеличить поставки на 4,2% по сравнению с 2019 годом и выйти на сумму, превышающую \$5,7 млрд»¹⁹⁹. При этом надежды возлагались не только на молочные продукты, но и на продукцию растениеводства, а также мясную. В частности, только в Россию будет отправлено 3,6 миллиона тонн молочной и 316 тысяч тонн мясной продукции. Интересные перспективы открываются и по Китаю, где в январе 2020 года были аккредитованы еще 14 новых производителей мясной продукции из Беларуси. В их числе 11 новых производителей говядины – Пинский, Брестский, Жлобинский, Гомельский, Гродненский, Витебский, Слонимский, Волковысский, мясокомбинаты, предприятия “Брестские традиции”, “Вахавяк Плюс”, “Мирон”, а также три производителя мяса курицы – “Белоруснефть-Особино” и две площадки птицефабрики “Рассвет”. Еще для пяти предприятий расширен ассортимент возможной к экспорту на

¹⁹⁸ Первый контейнерный поезд с мясной продукцией планируют отправить в Китай в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

¹⁹⁹ Беларусь планирует увеличить экспорт продовольствия на 4,2% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uveliclit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

китайский рынок продукции, «включая куриные лапки, кончики крыльев и субпродукты»²⁰⁰.

Все эти факты свидетельствуют о главном: кто не опускает руки в самых сложных условиях, тот в итоге побеждает, способствуя преодолению последствий неблагоприятной эпидемиологической ситуации в мире.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Для поставок белорусской мясной продукции в Китай аккредитованы еще 14 производителей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

На пути к диверсификации экспорта

Одной из приоритетных задач развития белорусской экономики, поставленных в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года, является товарная и страновая диверсификация экспорта, которая должна обеспечить рост белорусских поставок в 2025 году до 50 миллиардов долларов, а также «продвижение товаров и услуг на новые рынки»²⁰¹. Понятно, что способствовать решению этой задачи могут те предприятия, которые к сегодняшнему дню уже создали определенный фундамент в освоении зарубежных рынков сбыта. К их числу, конечно, относятся, прежде всего, флагманы белорусской индустрии.

Так, несмотря на пандемию коронавируса, Минский тракторный завод в 2020 году отправил на экспорт продукции на 530 миллионов долларов. При этом увеличил поставки в дальнее зарубежье на 18,5 процентов. И хотя главными импортерами его техники оставались Россия, Казахстан и Украина, «всего продукция поставлялась в 45 стран, в том числе в девять государств, куда в 2019 году не продавалась (Бурунди, Великобритания, Гаити, Гватемала, Гвинея, Доминиканская Республика, Зимбабве, Индонезия, Испания)»²⁰².

В 52 страны отгрузил в 2020 году два миллиона тонн металлопродукции Белорусский металлургический завод. При этом доля стран Европейского союза в общем объеме экспорта превысила 45 процентов. О многом говорит тот факт, что «в два и более раза вырос объем отгрузок в Испанию, Словению и Францию. Поставки в Австрию, Ирландию, Румынию, Польшу и Финляндию увеличились

²⁰¹ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 46.

²⁰² МТЗ в 2020 году увеличил экспорт продукции в дальнее зарубежье на 18,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produksii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

более чем на 30%»²⁰³. Наибольшим спросом на рынках этих стран пользовались катанка, бортовая бронированная и стальная проволока, а также конструкционный прокат, предназначенный для автомобилестроения.

А вот Минский моторный завод (ММЗ) в 2020 году только в Россию нарастил объемы поставок более чем на 12 процентов, превысив величину в 40 миллионов долларов. Во многом это объясняется тем, что в соседней стране ММЗ «сотрудничает с 59 российскими предприятиями промышленной сборки, а также работает над установлением партнерских отношений еще с десятью»²⁰⁴.

С достаточно высоких позиций по экспорту стартуют в новую пятилетку и предприятия концерна “Беллегпром”, которые в минувшем году отправили в 52 страны мира около 60 процентов всех своих выпущенных товаров, добившись к тому же положительного сальдо внешней торговли в объеме, превышающем 170 миллионов долларов. При этом «выросли экспортные поставки в Литву (128,7%), Германию (104,6%), Эстонию (115,3%), Японию (296,2%), Узбекистан (107,3%), Швецию (102,8%), Болгарию (158,2%), Словакию (176,2%), Чехию (115,8%), Израиль (129,4%), Данию (360,3%), Австралию (361,2%), Австрию (261,4%)»²⁰⁵.

На пять процентов увеличили в 2020 году экспорт своих товаров и предприятия концерна “Беллесбумпром”, объем которых на рынки 70 стран достиг почти 610 миллионов долларов и составил рекордные три четверти объема всей произведенной в концерне продукции. Сделать это во многом удалось за счет увеличения объемов

²⁰³ БМЗ нарастил экспорт металлопродукции в 13 стран Евросоюза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

²⁰⁴ ММЗ в 2020 году нарастил объемы поставок в Россию более чем на 12% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

²⁰⁵ “Беллегпром” в 2020 году поставил продукцию в 52 страны мира [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleghprom-v-2020-godu-postavil-produksiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

реализации экспортных позиций в страны дальнего зарубежья. В частности, были возобновлены поставки в Албанию, Ирландию, Исландию, Кипр, Мексику, но наибольший темп роста отмечен в США, Канаду, Австрию, Великобританию, Швейцарию, Финляндию, Турцию, Индию, Индонезию. Кроме того, «экспорт в Китай вырос по итогам года почти в 1,3 раза. На 5,2% вырос экспорт в Россию, на 7% – в Украину»²⁰⁶.

Надо полагать, что в 2021 году эти и другие белорусские предприятия постараются на снижать набранные темпы. По крайней мере, итоги января текущего года показывают, что субъекты хозяйствования в нашей стране взялись за решение поставленной задачи по экспорту весьма ответственно, увеличив поставки товаров и услуг в зарубежные страны на 13,5 процентов – до более чем трех миллиардов долларов. При этом «экспорт товаров увеличился на 19,4% до \$2,36 млрд <...>. Сальдо сложилось положительным в размере \$100,2 млн (в январе 2020 года оно было отрицательным и составляло \$61,2 млн»²⁰⁷.

В числе тех, кто уже внес свой весомый вклад в достижение этого показателя, следует отметить опять-таки предприятия концерна “Беллесбумпром”, которые в январе смогли увеличить поставки своей продукции за рубеж еще на 18 процентов – до 55,5 миллионов долларов. Произошло это за счет роста экспорта древесных плит, мебели, целлюлозы, фанеры, бумаги и картона. Всего отгрузка почти по 50 товарным позициям осуществлялись на рынки 48 стран. Важная деталь: более половины объема экспорта – почти на 30 миллионов долларов – пришлось на страны дальнего зарубежья. Кроме того,

²⁰⁶ Предприятия “Беллесбумпрома” в 2020 году увеличили экспорт продукции на 5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlechili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

²⁰⁷ Беларусь в январе увеличила экспорт товаров и услуг на 13,3% до \$3,057 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

«отгрузки в страны Европейского союза увеличились на 15,5%, в Китай – на 35,9%. Поставки на рынки СНГ выросли на 10,6%»²⁰⁸. Среди стран лидерами в этом перечне стали Россия, Польша и Китай. В целом по 2021 году предприятия концерна “Беллесбумпром” планируют «продолжить наращивание экспорта товаров на менее чем на 6,5% к уровню 2020 года»²⁰⁹. Способствовать этому должна как модернизация действующих производств, так и появление новых. В частности, в этой связи в текущем году планируется ввести в эксплуатацию завод по производству многослойного картона на базе Добрушской бумажной фабрики “Герой труда” и новое производство по выпуску древесного топлива – пеллет – в Витебске.

Свою лепту в достижение высоких показателей по диверсификации экспорта может и должна внести отечественная высокотехнологичная продукция. В 2020 году в Республике Беларусь ставилась задача сохранить объем ее экспорта на уровне 15 миллиардов долларов как за счет поставок по уже существующим позициям, так и благодаря появлению новых приоритетов. Напомним, что в минувшем году поставки за рубеж подобной продукции осуществлялись по таким направлениям, как радиоэлектроника, приборостроение, машиностроение, лекарственные препараты. «Весомый вклад в экспорт вносит ИКТ-сектор. Растет спрос и на белорусскую интеллектуальную собственность»²¹⁰. Весьма эффективным инструментом продвижения белорусской высокотехнологичной продукции на зарубежные рынки стало участие

²⁰⁸ Предприятия “Беллесбумпрома” в январе увеличили экспорт продукции на 18% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

²⁰⁹ Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году планируют увеличить экспорт не менее чем на 6,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²¹⁰ Беларусь рассчитывает в этом году сохранить объем экспорта высокотехнологичной продукции на уровне \$15 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

отечественных разработчиков в международных выставках, проходивших осенью 2020 года.

Так, в ноябре экспозиция белорусских производителей Made in Belarus была представлена на международной выставке и форуме телекоммуникационных и информационных технологий Cairo ICT в столице Египта, участие в которых приняли более 400 компаний из таких стран, как Россия, Китай, США, Франция, Германия, Италия, Великобритания, Республика Корея, Саудовская Аравия. Отличительной чертой белорусской экспозиции стали новейшие разработки научно-исследовательских организаций Национальной академии наук и высших учебных заведений Министерства образования, имеющие высокий экспортный потенциал. В частности, Белорусский государственный университет продемонстрировал в Каире целый ряд разработок медицинского назначения: комплект медицинских программ в области кардиологии, математические модели для хирургической практики, компьютерное моделирование для создания препаратов против коронавируса SARS-CoV. Разработки в области защиты информации для предприятий банковской и таможенной сфер были представлены Белорусским государственным университетом информатики и радиоэлектроники. Белорусско-российский университет привлек внимание посетителей выставки и участников форума своей информационно-рекламной системой “Электронный гид”, предназначенной для общественного транспорта. Что касается Объединенного института проблем информатики Национальной академии наук Беларуси, то он «продемонстрировал интеллектуальный микромодуль для бортового распознавания изображений поверхности и объектов, а также кластерный персональный суперкомпьютер UHP-OFFICE, предназначенный для сложных научных расчетов, моделирования, решения инженерных

задач и обучения в вузах технологиям параллельного программирования»²¹¹.

Хорошим подспорьем для продвижения белорусского высокотехнологичного экспорта стала также национальная экспозиция Беларуси в рамках третьей Китайской международной выставки импорта в онлайн-формате. Достаточно сказать, что на ней белорусской стороной было представлено более ста научно-технических и инновационных разработок в сфере информационно-коммуникационных технологий, здравоохранения, биотехнологий, новых материалов, сельского хозяйства. В их числе следует отметить более чем актуальную разработку Республиканского научно-практического центра трансфузиологии и медицинских биотехнологий – «антиковидный иммуноглобулин для лечения пациентов с тяжелой формой инфекции COVID-19, а также пациентов с вирусным энцефалитом и менингоэнцефалитом»²¹². Белорусский национальный технический университет показал здесь уникальную акустическую систему для лечения кожных онкологических заболеваний, обладающую более высокой эффективностью в сравнении с традиционными методиками и при этом позволяющую на четверть снизить дозу облучения пациента. Национальная академия наук продемонстрировала на выставке импорта офисный суперкомпьютер, имеющий небольшие габариты и при этом обеспечивающий проведение сложных научных расчетов и обработку большого количества данных, а Белорусский государственный университет – препараты для защиты растений на основе натуральных

²¹¹ Экспозиция белорусских производителей Made in Belarus представлена на международной выставке в Каире [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

²¹² Более 100 научно-технических разработок представит Беларусь на Китайской выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

компонентов, которые могут использоваться в органическом земледелии. В числе инновационных разработок Белорусского государственного технологического университета на выставке China International Import Expo в Шанхае были представлены «технология нанесения никель-алмазного покрытия, самоочищающиеся антибактериальные композиционные покрытия, радиозащитное стекло, листовые стекла тонких номиналов и гибких стеклянных пленок для солнечных батарей»²¹³, а также технология формирования имитационных декоративных покрытий на древесных, плитных, облицовочных и композиционных материалах и стоматологические цементы и материалы для стоматологических целей.

Наконец, широкая линейка белорусских высокотехнологичных научных и технических разработок была представлена на международной промышленной онлайн-выставке TeMEx, которая под эгидой Белорусской торгово-промышленной палаты три месяца проходила, начиная с середины октября 2020 года, и участие в которой приняли более 70 компаний из восьми стран мира. Абсолютную новинку – электробус – показал на ней Минский автомобильный завод. Проект “Интеллектуальный карьер” продемонстрировал Белорусский автомобильный завод. Все эти и ряд других фактов подтверждают вывод о том, что «главным стержневым фактором развития промышленного комплекса Беларуси является рост инновационной составляющей выпускаемой продукции»²¹⁴, что, в свою очередь, неминуемо будет способствовать росту белорусского высокотехнологичного экспорта уже в ближайшей перспективе.

²¹³ Инновационные разработки БГТУ представят на выставке товаров и услуг в Шанхае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

²¹⁴ Харитончик: главным фактором развития промкомплекса Беларуси является рост инновационной продукции [Электронный ресурс]. 2020. – URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

Еще одно приоритетное направление развития белорусского экспорта – сельскохозяйственная продукция и продукты питания. В уже называвшейся выше Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года в разделе “Эффективное и экологически безопасное сельское хозяйство” поставлены задачи по повышению конкурентоспособности сельскохозяйственного производства и наращиванию экспортного потенциала, чтобы в итоге выйти на «экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в 2025 году – 7 млрд. долларов США»²¹⁵. При этом правительство планирует сделать «ставку на все сегменты: и на растениеводство, и на животноводство»²¹⁶, а также на диверсификацию экспортных поставок.

Кроме того, в Республике Беларусь утверждена государственная программа “Аграрный бизнес” на 2021-2025 годы. В ней предусматривается достижение таких целей, как повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных продуктов и продуктов питания, развитие экологически безопасного сельского хозяйства, обеспечение полноценного питания и здорового образа жизни населения, а также «наращивание экспортного потенциала»²¹⁷. Программа содержит девять подпрограмм, касающихся таких направлений, как: 1) растениеводство; 2) семеноводство; 3) животноводство; 4) племенное дело; 5) рыбохозяйственная деятельность; 6) мелиорация; 7) инженерные противопоаводковые мероприятия для защиты сельскохозяйственных земель; 8) обеспечение общих условий функционирования агропромышленного

²¹⁵ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 35.

²¹⁶ Рост объемов производства и диверсификация экспорта – Александр Субботин обозначил задачи для мясной отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

²¹⁷ Продбезопасность и наращивание экспорта – определены направления развития аграрного бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napravleniya-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

комплекса; 9) поддержка малых форм хозяйствования. При условии их успешного выполнения «прогнозируется увеличение экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в 2025 году на 21,3 процента к 2020 году (до 7 млрд. долларов США)»²¹⁸. Добиться этого вполне реально при условии укрепления сырьевой базы агропромышленного производства, модернизации действующих и развития новых конкурентоспособных производств, цифровизации отраслей и подотраслей агропромышленного комплекса, развития селекции и генетики для нужд устойчивого сельского хозяйства. А ближайшая задача – на 2021 год – «прирасти по экспорту сельхозпродукции на 4,3% к уровню 2020-го. Это составит немногим более \$6 млрд»²¹⁹.

Двигаться вперед в указанном направлении белорусские экспортеры намерены, опираясь на несколько базовых приоритетов. Во-первых, важно сохранять достигнутое на традиционных рынках, к числу которых следует отнести Россию, а также Узбекистан и Азербайджан. Достаточно сказать, что доля российского рынка в белорусском экспорте сельхозпродукции в 2020 году составила почти три четверти от всего объема или 4,3 миллиарда долларов. И это – не только мясная и молочная, но и высокотехнологичная продукция. «Это семена и посадочный материал, племенной скот, средства защиты растений, ветеринарные препараты, кормовые добавки, современная сельскохозяйственная техника»²²⁰. На совместном заседании коллегии аграрных ведомств двух стран, состоявшемся в марте 2021 года, стороны наметили дальнейшие необходимые меры

²¹⁸ Государственная программа “Аграрный бизнес” на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

²¹⁹ Беларусь рассчитывает в 2025 году нарастить экспорт сельхозпродукции до \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktcii-do-7-mlrd-427628-2021/>

²²⁰ Более 70% белорусского экспорта продовольствия в 2020 году приходилось на Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

по наращиванию взаимной торговли и основные направления интеграции белорусского и российского агрокомплексов в Союзном государстве, что дает веские основания полагать: взаимодействие в сфере сельского хозяйства Беларуси и России будет только нарастать.

Что касается Узбекистана, то в 2020 году товарооборот сельхозпродукции и продуктов питания с этой страной в Центральной Азии превысил 87 миллионов долларов, увеличившись сразу на 76 процентов. Важна деталь заключается в том, что «экспорт белорусского продовольствия в 2020 году вырос более чем в два раза и достиг \$73 млн. В Узбекистан увеличены поставки белорусской говядины более чем в 2 раза, сахара – в 3,5 раза, сухого молока – в 2 раза, рыбы и рыбопродуктов – в 1,5 раза»²²¹. Стороны активно взаимодействовали также и по другим направлениям отрасли. Говоря о животноводстве, надо вспомнить о поставках в 2020 году в Узбекистан около 400 голов крупного рогатого скота белорусской селекции. Чтобы нарастить объемы этого сотрудничества, предприятиями – белорусским “Белплемживобъединение” и узбекским “ВостокМедГеруда” – создан совместный селекционно-генетический центр, который занимается покупкой и поставкой белорусского племенного скота в Узбекистан, а также научным и технологическим сопровождением. В области ветеринарии белорусское ОАО “БелВитунифарм” совместно с Самаркандским институтом ветеринарной медицины и НИИ ветеринарии решили создать совместное предприятие по производству ветеринарных препаратов и вакцин на узбекской территории. В сфере селекции результатом взаимодействия НПЦ НАН Беларуси с НИИ овощебахчевых культур и картофеля Узбекистана стало получение 45

²²¹ Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

сортов овощей и 6 сортов дынь белорусской селекции. Есть результаты и в семеноводстве, где партнерские связи активно развивают РО “Белсемена” и Центр семеноводства Узбекистана. В 2020 году для испытаний в Беларусь были отправлены образцы семян гороха, фасоли, моркови, лука, томатов узбекской селекции, а на узбекской земле успешно выращивались семена томатов, лука, свеклы, редиса, моркови, фасоли белорусской селекции. Наконец, в области образования Ташкентский государственный аграрный университет и Гродненский государственный аграрный университет создали совместные факультеты в Ташкенте и Андижане и начали прием студентов на бакалавриат по направлениям “Защита растений и карантин” и “Технология хранения и переработки животного сырья”.

Более чем на 10 процентов вырос в минувшем году экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции и в Азербайджан. Если говорить более точно, то «в 2020 году товарооборот сельскохозяйственной продукции и продуктов питания достиг \$35 млн и увеличился на 5,3% по сравнению с 2019 годом. Экспорт товаров – \$30,4 млн (или 110,7%), импорт \$4,6 млн»²²². Произошло это за счет поставок из Беларуси широкого спектра молочных и мясных продуктов таких белорусских предприятий-экспортеров, как СОАО “Беловежские сыры”, ОАО “Лунинецкий молочный завод”, ОАО “Молочный мир”, ОАО “Рогачевский молочно-консервный комбинат”, ПУП “Калинковичский молочный комбинат”, ОАО “Лидский молочно-консервный комбинат”, ОАО “Минский молочный завод №1”. В июне 2021 года предприятия из Беларуси станут участниками международной выставки пищевой промышленности InterFood Azerbaijan, что позволит им открыть новые возможности

²²² Экспорт белорусской продукции в Азербайджан в 2020 году вырос на 10,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

выхода на потребительский рынок этой страны Южного Кавказа. Так что перспективы для увеличения экспорта открываются неплохие.

Во-вторых, особое внимание будет уделено диверсификации рынков сбыта, развитию экспорта и в другие страны мира. В частности, предполагается активно развивать поставки продовольствия на китайский рынок, которые только в 2020 году выросли почти в два раза за счет экспорта говядины, мяса птицы, сухого молока, сухой молочной сыворотки, мороженого, сыров, сливочного масла, а также сахара, крахмала, картофельных чипсов и рыбопродуктов. И это далеко не предел. Заметим, что в 2020 году белорусская сельскохозяйственная продукция и продукты питания поставлялись в 116 стран мира. При этом были открыты 20 новых рынков. «В их числе Кувейт (начали поставлять мучные кондитерские изделия и конфеты), Непал (белковые субстраты), Алжир и Мадагаскар (мука), Конго (семена кукурузы), Мали (кукурузная крупа), Марокко (свекловичный жом), Намибия (сухое молоко), Сомали (сахар), Сьерра-Леоне (продукция переработки яйца), Экваториальная Гвинея (мясо птицы), Южный Судан (сухое цельное молоко). В списке также Парагвай, Сент-Люсия, Джибути, Ирландия, Кипр, Мальта, Португалия Хорватия»²²³. В целом доля стран дальней дуги в общем объеме белорусского экспорта сельхозпродукции в 2020 году выросла до 796 миллионов долларов и составила уже почти 14 процентов.

Всего же в 2020 году экспортные поставки продовольствия из Беларуси выросли на 4,3 процента и превысили 5,8 миллиарда долларов. Это позволило нашей стране, например, закрепиться в первой пятерке мировых экспортеров по ряду видов молочной продукции – маслу, сырам, сухому молоку, сыворотке. При этом

²²³ Беларусь в 2020 году начала поставки сельхозпродукции на 20 новых рынков [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

белорусская сторона стремится к тому, чтобы «не экспортировать сырье, а максимально перерабатывать зерно, молоко и мясо в стране и поставлять за рубеж продукцию с высокой добавленной стоимостью, чтобы этот товар попадал на прилавки магазинов и у покупателей формировалось устойчивое лояльное мнение о белорусском товаре»²²⁴.

Хороший пример подобного подхода к освоению и закреплению своих позиций на зарубежных рынках демонстрирует, в частности, ОАО «Рогачевский МКК». Основными тенденциями внешнеэкономического развития предприятия в 2020 году стали: наращивание поставок на уже освоенные рынки – Россия, Казахстан, Азербайджан, Армения, Украина, Израиль, США, а также выход на новые рынки – ОАЭ, Сингапура, Южной Кореи и Афганистана. Произошло это и по той причине, что в 2020 году «был расширен ассортимент поставляемой продукции на рынки дальнего зарубежья, где потребители по достоинству оценили сгущенное молоко с добавлением какао, кофе и цикория»²²⁵, делая выбор в пользу безопасной и натуральной продукции.

Еще один интересный пример в данном контексте – Туровский молочный комбинат, у которого «сейчас на зарубежного потребителя приходится 80% продукции. Поставки в другие страны принесли компании почти \$87 млн – на 20% больше, чем в 2019 году»²²⁶. Всего же молочные продукты из Турова в 2020 году поставлялись в 16 стран. При этом новыми рынками сбыта стали Монголия,

²²⁴ Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2020 году вырос на 4,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskij-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

²²⁵ Рогачевский МКК в 2020 году расширил экспорт за счет поставок на новые рынки четырех стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-zaschet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁶ Туровский молочный комбинат в 2020 году произвел на треть больше сыров и выручил \$110 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Туркменистан, Ирак. В 2021 году объемы экспорта на комбинате планируют увеличить более чем на четверть. Базируются эти планы на активном перевооружении предприятия. В 2020 году здесь увеличили мощности по производству сливочных сыров, установили линии по переработке и сгущению сыворотки. В 2021 году намечена модернизация линии вытяжных сыров.

Все эти примеры показывают, что потенциал и возможности для успешной реализации поставленных задач на новую пятилетку по диверсификации экспорта из Республики Беларусь вполне реальны и достижимы при активной работе белорусских субъектов хозяйствования как в промышленности, при производстве высокотехнологичной продукции, так и в агропромышленном комплексе.

FOR AUTHOR USE ONLY

С опорой на освоение новых экспортных рынков

В Республике Беларусь принимаются активные меры по решению одной из приоритетных задач развития экономики страны, обозначенных в программе деятельности белорусского правительства до 2025 года, – «товарная и страновая диверсификация экспорта, которая должна обеспечить рост белорусских поставок в 2025 году до 50 миллиардов долларов, а также продвижение товаров и услуг на новые рынки»²²⁷. Об этом свидетельствует статистика за первый квартал 2021 года. В частности, внешнеторговый оборот товаров и услуг за данный период вырос более чем на 17 процентов, вплотную приблизившись к 20 миллиардам долларов. А положительное сальдо для белорусской стороны составило 828 миллионов долларов. При этом «экспорт товаров увеличился на 24,9% до \$8,023 млрд <...>. Экспорт услуг увеличился на 3,8% до \$2,287 млрд»²²⁸.

В числе регионов, где с начала 2021 года существенно расширили географию поставок и увеличили экспорт, следует назвать Гомельскую область. Здесь только за январь-февраль 2021 года отгрузили на зарубежные рынки сбыта продукции на 745 миллионов долларов – на 200 миллионов больше, чем годом ранее. При этом «в страны Европейского союза предприятия области экспортировали 39% товаров, ЕАЭС – 33%, дальней дуги – 21% всего экспорта <...>. Экспорт в Китай составил по двум месяцам \$20 млн – это больше, чем в минувшем году»²²⁹. Среди предприятий данного региона можно отметить Белорусский металлургический завод, где за первый квартал

²²⁷ Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 65.

²²⁸ Беларусь за I квартал увеличила экспорт товаров и услуг на 19,5% до \$10,3 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

²²⁹ Гомельская область в январе-феврале отгрузила на экспорт продукции на \$745 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>

2021 года экспортировали бесшовных труб более чем на 25 миллионов долларов – в основном в Россию и европейские страны. В частности, только на рынок Европейского союза было поставлено труб более чем на 10 миллионов долларов. «Это почти в два раза превышает показатели аналогичного периода прошлого года. Продукция отгружалась в 10 стран Европейского региона. Наибольший рост потребления в отчетном периоде продемонстрировали Германия, Италия, Польша, Румыния и Финляндия»²³⁰.

Расширяет географию своих поставок в 2021 году еще одно предприятие Гомельской области – Рогачевский молочноконсервный комбинат. В частности, первая партия его продукции была отправлена в Ливию. «Несколько контейнеров концентрированного молока отгрузили на предприятии в апреле»²³¹. И сейчас решается вопрос дальнейших поставок на этот рынок, так как собственное производство в данной североафриканской стране не обеспечивает в полном объеме потребности внутреннего рынка. В том же апреле 2021 года впервые молочные консервы Рогачевского МКК были отгружены еще и на северо-запад Аравийского полуострова – в Иорданию. Оказалось, что «молочные продукты достаточно широко используют в иорданской кухне. В стране налажено собственное производство сгущенного молока, однако для удовлетворения потребности в этом продукте во всех сферах его также импортируют из-за границы»²³². Этим интересом и постарались воспользоваться белорусские производители.

²³⁰ БМЗ на треть увеличил экспорт труб в январе – марте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvlichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>

²³¹ Рогачевский МКК отгрузил первую партию продукции в Ливию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-produktsii-v-liviju-440966-2021/>

²³² Молочные консервы Рогачевского МКК впервые отгрузили в Иорданию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordaniju-441150-2021/>

К слову, неплохо поработали в первом квартале 2021 года в плане расширения географии поставок и многие другие белорусские производители сельхозпродукции и продуктов питания, увеличив экспорт более чем на пять процентов – до полутора миллиарда долларов. «Белорусское продовольствие в январе – марте поставлялось в 88 стран (за тот же период 2020 года – в 83 страны)»²³³. В целом же экспорт в страны дальнего зарубежья – Азии и Океании, Америки и Карибского бассейна, Африки и Китай – возрос почти наполовину.

Еще один интересный пример в данном контексте – Гродненская область. Объемы поставок предприятий региона на зарубежные рынки сбыта за три месяца выросли на 16 процентов и составили 679 миллионов долларов, что позволило обеспечить положительное сальдо внешней торговли в размере более 260 миллионов долларов. К тому же «товары из Гродненской области в первом квартале 2021 года экспортировались в 84 страны мира. В то же время за аналогичный период прошлого года поставки осуществлялись в 60 стран»²³⁴. Весомый вклад в достижение таких показателей региона внесли резиденты свободной экономической зоны (СЭЗ) “Гродноинвест”, экспортирующие продукцию химической, деревообрабатывающей, текстильной, машиностроительной, сельскохозяйственной отраслей. За январь – март текущего года они увеличили зарубежные поставки на 23 процента – до 280 миллионов долларов – за счет роста отгрузки поликарбонатовых кислот, удобрений, древесных плит, фанеры, мебели, рапсового масла. На постсоветском пространстве их основными

²³³ Экспорт белорусской сельхозпродукции в I квартале вырос на 5,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/>

²³⁴ Гродненская область расширила географию поставок и увеличила экспорт на 16% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021>

получателями стали российский и украинский рынки сбыта, а в Европейском союзе – не только Польша, но и Германия, Франция, Эстония, Чехия, Дания, Литва, Нидерланды. Что касается стран “дальней дуги”, то экспорт туда «составил \$6,4 млн, что в 3,8 раза больше показателя за первый квартал 2020 года. Существенно выросли поставки белорусской продукции во Вьетнам, Египет, ОАЭ, Великобританию, Турцию»²³⁵. Все эти факты показывают, что белорусские производители закладывают неплохой фундамент для успешного выполнения пятилетнего задания по развитию экспортной составляющей национальной экономики, что в современных условиях делать, как известно, не очень просто.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³⁵ Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” возрос на 23% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997-2021/>

Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах

В Законе Республики Беларусь “О свободных экономических зонах”, принятом 7 декабря 1998 года, в качестве одной из основных целей создания СЭЗ определено привлечение «инвестиций в создание и развитие экспортно-ориентированных и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях»²³⁶. Более чем 20-летний опыт деятельности созданных на территории страны СЭЗ показывает, что за этот период данная модель экономических отношений в регионах продемонстрировала немало позитивных тенденций, а в перспективе может превратиться в еще более эффективный инструмент социально-экономического развития белорусского государства.

Достаточно успешно к достижению указанной цели продвигается СЭЗ “Минск”, созданная в Беларуси в 1998 году. На начало февраля 2020 года она объединила на своей территории уже 116 предприятий-резидентов, 57 из которых – с иностранными инвестициями. За свою более чем 20-летнюю историю столичная СЭЗ привлекла инвестиции в объеме, превышающем два миллиарда долларов, в том числе от инвесторов более чем из 20 стран. Занимая площадь около трех тысяч гектаров, она включает в себя сегодня 23 участка в Минске и столичной области, в том числе в таких городах, как Молодечно, Жодино, Фаниполь, Борисов, где успешно действуют предприятия машиностроения и металлообработки, химической и нефтехимической, лесной и строительной промышленности. Своеобразной визитной карточкой СЭЗ “Минск” являются такие известные не только в Беларуси, но и за ее пределами производители, как: “Штадлер-Минск” – электрички и трамваи; группа компаний

²³⁶ Закон Республики Беларусь О свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 1998. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

“Алютех” – комплектующие для защитных роллет, воротных систем; “Адани” – рентгеновская техника; “БЕЛДЖИ” – легковые и малотоннажные автомобили; “Эс-Эн-Эй Европа Индастриз Бисов” – биметаллические ленточные и концевые пилы.

О том, что этот промышленный центр на деловой карте Беларуси продолжает весьма активно развиваться, свидетельствуют факты. Достаточно сказать, что в 2019 году администрация СЭЗ “Минск” зарегистрировала еще 17 новых компаний-резидентов. Одним из них в декабре 2019 года стало ОАО “Белагромаш”, которое намерено на территории Молодечненского завода металлоконструкций создать производство специализированных стальных железнодорожных контейнеров, инновационные свойства которых позволят повысить скорость погрузки и разгрузки товаров за счет того, что новые контейнеры можно будет поднимать с одного вида транспорта на другой – с железнодорожной платформы на автомобильную и наоборот. Привлекает данный проект и тем обстоятельством, что «основным заказчиком контейнеров является иностранная компания, поэтому новое производство будет максимально экспортно-ориентированным. Будет создано не менее 130 рабочих мест»²³⁷.

Накануне 2020 года резидентом СЭЗ стало общество с ограниченной ответственностью “БелМетр”, в планы которого входит реализация в Жодино инвестиционного проекта по производству антивандальных приборов учета расхода воды, имеющих улучшенные характеристики. К их числу относятся: антимагнитная защита; антимошенническое устройство против внешнего воздействия на крышку; высокая чувствительность счетчика; исключение запотевания верхней части корпуса. И пусть «производство на

²³⁷ Производство грузовых контейнеров наладят в Молодечно [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

начальном этапе будет осуществляться на арендуемых площадях, в дальнейшем планируется строительство нового производственного здания»²³⁸.

Достаточно интенсивно ряды резидентов СЭЗ “Минск” стали пополняться в 2020 году. В середине января здесь зарегистрировали компанию ООО “Техно-Экспресс” – одного из ведущих белорусских производителей в области систем жизнеобеспечения пассажирских вагонов. В СЭЗ компания планирует осуществить инвестиционный проект по выпуску электрооборудования пассажирских вагонов локомотивной тяги. В частности, речь идет о производстве преобразователей кондиционера – «приборов, предназначенных для питания асинхронных двигателей установки кондиционирования воздуха на железнодорожных пассажирских вагонах в составе комплексов электрооборудования и жизнеобеспечения»²³⁹. Данный проект обладает как импортозамещающим, так и экспортно-ориентированным потенциалом, ибо основным потребителем указанной продукции станет не только Белорусская железная дорога, но и заинтересованные компании в странах ближнего зарубежья.

Неделей позже в СЭЗ появился второй в 2020 году резидент – ООО “БЕЛ-ДОЗЕР”. В его планах – строительство в Фаниполе завода по производству широкого спектра специальной техники, предназначенной для земляных, строительных и транспортировочных работ. Здесь намерены «выпускать погрузчики-экскаваторы – многофункциональные машины для выполнения строительных и ремонтных работ, а также грейдеры – производственную спецтехнику, которая активно применяется при строительстве и обслуживании

²³⁸ Инвестиционный проект по производству счетчиков воды будет реализован в Жодино [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

²³⁹ Первый в 2020 году резидент зарегистрирован в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

автомобильных дорог и аэродромов. <...> Объем инвестиций в реализацию проекта составит более 1 млн евро»²⁴⁰.

Там же, в Фаниполе, разместится еще один новый резидент СЭЗ “Минск” – ООО “Эмфил Эйл”, зарегистрированный здесь уже в начале февраля 2020 года. Отличительной особенностью его инвестиционного проекта станет ярко выраженная экспортная ориентированность продукции. Дело в том, что «предприятие планирует наладить выпуск обеспыливающих, а также химически активных фильтрующих элементов для очистки воздуха, на основе которых будет организовано производство инновационного высокотехнологичного оборудования»²⁴¹, проектирование, разработка и изготовление которого будет осуществляться исключительно под заказ.

Наконец, совсем недавний пример. В мае в СЭЗ “Минск” зарегистрирован уже седьмой в 2020 году резидент – ООО “Заславские краски”, который предполагает организовать в Жодино производство специальных лакокрасочных материалов для дорожной разметки. «Стоимость инвестиционного проекта оценивается в \$10 млн»²⁴². Как видим, с приходом 2020 года в СЭЗ “Минск” не снижают темпов роста, содействуя социально-экономическому развитию не только столичного региона, но и страны в целом.

Свободная экономическая зона “Брест” была создана в Республике Беларусь первой. Произошло это в 1996 году. И сегодня

²⁴⁰ Новый резидент СЭЗ “Минск” построит в Фаниполе завод по производству спецтехники [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²⁴¹ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет выпускать нестандартное оборудование для очистки воздуха [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

²⁴² Завод по производству лакокрасочных материалов построят на территории СЭЗ “Минск” в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

она является многопрофильной экономической территорией, где могут развиваться производственные, технологические, логистические виды деятельности. К тому же часть ее прилегает к автомобильному и железнодорожному пунктам пропуска через государственную границу и может быть задействована в качестве логистической составляющей. С момента создания СЭЗ общий объем инвестиций сюда превысил полтора миллиарда долларов. Эти вложения, безусловно, дают свою отдачу. За три квартала 2019 года резиденты СЭЗ “Брест” практически в два раза увеличили отчисления в бюджет – с 20,9 миллионов белорусских рублей в 2018 году до 41 миллиона сейчас. Сегодня на ее территории действуют уже 73 предприятия из 20 стран. Примечательно, что за 2018 год они «экспортировали товаров на сумму \$700 млн, география экспорта включает 70 стран мира»²⁴³. Спустя год – на начало 2020 года – «субъекты хозяйствования СЭЗ экспортировали товаров на сумму 718 млн долларов, а география экспорта включает 75 стран мира»²⁴⁴.

Среди зарубежных стран по объему инвестиций в СЭЗ лидирует Германия. На долю немецких инвесторов приходится треть от общего количества вложенных сюда иностранных инвестиций. И предприятия с немецким капиталом показывают высокую экономическую эффективность. В их числе – “Санта-Бремор”, “Диском”, “Саламандер оконные и дверные системы”, продукция которых хорошо известна как в Беларуси, так и за ее пределами. В частности, в апреле 2019 года в СЭЗ открылось новое производство лакокрасочных материалов “Диском”, в строительство которого было вложено около двух миллионов евро. Эта компания входит в состав немецкого концерна DAW SE, основанного в Германии еще в 1895 году. «Сегодня в

²⁴³ Резиденты СЭЗ “Брест” вдвое увеличили отчисления в бюджет [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-udvoe-uvelichili-otchisleniya-v-bjuzhet-367876-2019/3>

²⁴⁴ История [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://fezbrest.com/history>

компании “Диском” работает более 250 специалистов. Открытие нового завода позволило создать еще дополнительно около 20 рабочих мест для жителей Бреста»²⁴⁵.

Весьма активны в СЭЗ “Брест” итальянские предприниматели, которые «уже инвестировали в новые проекты 3 млн. евро, создали 150 рабочих мест. В 2018 году на площадке “Аэропорт” открыто новое производство итальянско-белорусского предприятия “Фриза Индастри”. Здесь изготавливают энергосберегающие устройства для холодильного оборудования»²⁴⁶ и показывают один из самых высоких темпов роста экспорта среди предприятий СЭЗ. Напомним, что еще в 2010 году Министерство экономического развития Италии, Министерство иностранных дел Беларуси и Брестский облисполком подписали декларацию о создании на территории СЭЗ итальянского промышленного округа, территория которого составляет 26 гектаров. Годом позже в Триесте был принят Меморандум о взаимопонимании по вопросу развития этого промышленного округа, который предусматривал создание максимально благоприятных условий для привлечения итальянских инвесторов и намечал «развитие итальянской промышленной зоны в Бресте в качестве транспортно-логистического центра, обеспечивающего перевалку и транзит грузов между Европейским союзом, Таможенным союзом, а в перспективе – и Китаем»²⁴⁷. Так что перспективы для итальянского бизнеса в СЭЗ “Брест” открываются просто огромные.

Большой интерес к СЭЗ проявляют и польские бизнесмены. Сегодня здесь работает 11 предприятий с польским капиталом, в том числе “Стомил Санок БР”. Инвесторы из этой европейской страны

²⁴⁵ Открытие нового производства “Диском” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²⁴⁶ Обсуждение вопросов белорусско-итальянского бизнес-форума продолжилось в Бресте [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

²⁴⁷ Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – С. 147.

«занимают третье место после Германии и России. В общем объеме доля польских инвестиций составляет 17 процентов»²⁴⁸. В частности, в марте 2019 года здесь было зарегистрировано ООО «Английские окна» с польскими инвестициями. «На новом предприятии планируется создать не менее 20 рабочих мест»²⁴⁹. Вполне возможно, что в 2020 году свое дальнейшее развитие в виде конкретных проектов получит подписанное в апреле 2017 года Соглашение о сотрудничестве между администрацией СЭЗ «Брест» и Нижнесилезским агентством экономического развития.

Интерес к сотрудничеству с СЭЗ «Брест» проявляют также предприниматели Израиля, у которых есть хороший пример для подражания: действующий резидент свободной экономической зоны – «компания с израильским капиталом “Фа-уН”, которая наладила в СЭЗ выпуск кормовых добавок для сельскохозяйственного производства»²⁵⁰. В сентябре 2019 года опыт деятельности СЭЗ «Брест» основательно изучила делегация израильского города Ашдод, порт которого является самым большим в Израиле, так как через него проходит 60% всех ввозимых в эту ближневосточную страну грузов, в том числе от резидента СЭЗ – компании «Санта-Бремор». Надо полагать, что начавшийся между сторонами диалог о налаживании кооперационных связей между предприятиями Бреста и Ашдода получит свое развитие уже в ближайшее время.

Свой интерес к СЭЗ – у швейцарских предпринимателей. Их привлекает, прежде всего, выгодное расположение Брестского аэропорта, что позволяет использовать его для полетов частной авиации. А дальше речь может идти о размещении здесь

²⁴⁸ Укрепляя партнерские связи [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

²⁴⁹ Зарегистрирован новый резидент СЭЗ «Брест» [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/zaregistririvan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²⁵⁰ В администрации СЭЗ «Брест» прошла встреча с делегацией из Израиля [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

«производственных мощностей предприятий со швейцарским капиталом, связанных с машиностроением и производством продуктов питания»²⁵¹.

Вплотную к одному миллиарду долларов приблизился в 2019 году объем экспорта предприятий-резидентов **свободной экономической зоны “Гродноинвест”**, увеличившись почти на 10% по сравнению с 2018 годом. Это позволило довести долю СЭЗ в общем объеме экспорта промышленных товаров Гродненской области до 42 процентов. В целом же товарооборот резидентов СЭЗ превысил полтора миллиарда долларов с положительным сальдо в размере более 380 миллионов долларов. В географии этих экспортных поставок можно выделить два основных вектора: постсоветский – Россия, Украина; европейский – Польша, Литва, Румыния, Латвия. При этом основу поставок за пределы Беларуси «сформировали компании из секторов деревообработки и мебельного производства (30% от общего объема экспорта), изготовления продуктов питания (27%), машиностроения и металлообработки»²⁵². В этом же ряду следует отметить предприятия химической и текстильной отраслей, а также производителей транспортных средств и оборудования, резиновых и пластмассовых изделий. Перспективы же развития в СЭЗ видят в привлечении новых резидентов, которые своей деятельностью могли бы способствовать дальнейшему наращиванию объемов экспорта товаров и услуг.

Напомним, что созданная в 2002 году СЭЗ “Гродноинвест” насчитывает сегодня в своем составе 12 территорий не только в Гродно, но и в таких городах Гродненской области, как Мосты,

²⁵¹ В администрации СЭЗ “Брест” обсудили предложения деловых кругов Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2018 . – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

²⁵² Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году приблизился к \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

Новогрудок, Слоним, Щучин, Сморгонь, Свислочь. На середину января 2020 года в СЭЗ действовало 75 компаний с капиталом из 41 страны. В 2019 году резидентами СЭЗ, где потенциальным инвесторам предлагаются земельные участки и производственные площади с инженерной и транспортной инфраструктурой, налоговые, таможенные и иные преференции, позволяющие значительно сократить издержки по проекту и повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции, стали четыре компании из Беларуси, Австрии и Польши, занятые в сфере деревообработки и производства неметаллических минеральных продуктов, с общим объемом заявленных инвестиций более 190 миллионов долларов, в том числе в основной капитал – свыше 160 миллионов долларов. Они намерены построить высокоэффективные заводы в Гродно и Свислочи, создав там более 560 новых рабочих мест. При этом «большая часть выпускаемой продукции будет поставляться в страны Европейского союза»²⁵³.

Весьма продуктивно в этом контексте начался для СЭЗ и 2020 год. В частности, в феврале в качестве резидента здесь была зарегистрирована компания “ЕУЭкоПАК”, которая намерена инвестировать более одного миллиона долларов в создание производственных мощностей по выпуску бумажных одноразовых упаковочных и столовых изделий. Данная тема, безусловно, сегодня весьма актуальна для Беларуси, где сейчас на законодательном уровне принимаются меры по стимулированию перехода предприятий на использование экологически безопасной упаковки, в том числе из бумаги. Новый резидент СЭЗ предполагает выпускать бумажные крафт-пакеты с ручкой и без, картонную упаковку типа “Ланчбокс”,

²⁵³ Резидентами СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году стали 4 компании с инвестпроектами на \$190 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

бумажные коктейльные трубочки и стаканчики для холодных и горячих напитков. Ожидается, что эта продукция «будет реализовываться преимущественно на внешних рынках. Удельный вес экспортных поставок превысит 85%. Основными рынками сбыта станут страны Европейского союза»²⁵⁴. К тому же здесь будет создано 25 новых рабочих мест.

В том же феврале 2020 года резидентом СЭЗ стала компания “ЗОВ-МАРКЕТ”, которая на базе объекта незавершенного строительства в Гродно создаст современное предприятие по производству сухой обрезной доски, бруса, мебельных заготовок. Характерно, что «70% продукции будет экспортироваться в страны Европейского союза»²⁵⁵. Одним из новых резидентов СЭЗ уже в ближайшей перспективе может стать логистическая компания Berango из Франции, которая заинтересована в реализации на территории СЭЗ “Гродноинвест” инвестиционного проекта «по созданию мультимодального логистического терминала для обработки и очистки контейнеров и цистерн»²⁵⁶. Переговоры по этому конкретному поводу прошли с администрацией СЭЗ в Гродно в феврале 2020 года.

Активно расширяют выпуск продукции, ориентированной на экспорт, и уже действующие резиденты СЭЗ. Так, в феврале 2020 года ООО “Терразит Плюс” продемонстрировало новую инновационную ручку управления VPC ALPHA Grip серии Constellation в рамках инновационного проекта Virpil Controls по созданию устройств для

²⁵⁴ Производство бумажной упаковки создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

²⁵⁵ ООО “ЗОВ-МАРКЕТ” зарегистрировано в качестве резидента СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ Компания из Франции рассматривает возможность создания терминала в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

виртуального управления самолетами, вертолетами, прототипами космических кораблей. Важно в этой связи то, что данная «продукция пользуется спросом на рынке Западной Европы, почти все производство работает на экспорт»²⁵⁷, а в проекте задействованы пилоты, дизайнеры, конструкторы и разработчики программного обеспечения.

В 2019 году к выпуску новой продукции – континентальных кроватей типа Voxspringbett – приступило ИООО “Белабеддинг”, являющееся резидентом СЭЗ с 2006 года. И сейчас «более 80% продукции компании экспортируется в страны Западной Европы»²⁵⁸. Надо полагать, что меры, принимаемые в СЭЗ, принесут еще более весомые результаты в плане увеличения экспорта продукции резидентов свободной экономической зоны “Гродноинвест” в 2020 году.

В июне 2019 года в Республике Беларусь вступил в действие режим **особой экономической зоны (ОЭЗ)** для мультимодального логистического комплекса **“Бремино-Орша”**, расположенного в поселке Болбасово Оршанского района Витебской области. Это означает, что в Беларуси появился второй хозяйственный комплекс, функционирующий в подобном режиме. Первым же в этом перечне ОЭЗ еще в 2015 году стал китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Заметим, что Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС) строго ограничивает возможность создания в странах-участницах интеграционного объединения подобных территориальных формирований. В частности, только «три такие зоны могут быть созданы в России, две – в

²⁵⁷ Резидент СЭЗ “Гродноинвест” ООО “Терразит Плюс” представил новую инновационную продукцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

²⁵⁸ Резидент СЭЗ “Гродноинвест” ИООО “Белабеддинг” запустил выпуск новой продукции [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

Беларуси, по одной – в Армении, Казахстане, Кыргызстане»²⁵⁹. Напомним, что термином “особая экономическая зона” принято обозначать территорию, имеющую «особый юридический статус по отношению к остальной территории страны и льготные экономические условия для предпринимателей»²⁶⁰. Создаются ОЭЗ с целью привлечения прямых иностранных инвестиций, создания новых рабочих мест для высококвалифицированного персонала, развития экспортной базы, минимизации затрат за счет отсутствия экспортных и импортных пошлин, приближения производства к потребителю, использования более дешевой рабочей силы, развития территорий.

В ОЭЗ “Бремино-Орша” намерены привлекать к себе инвесторов целым рядом льгот и налоговых преимуществ. В частности, нулевыми ставками налогов на прибыль (на 9 лет), на недвижимость (на 20 лет), на дивиденды (до 1 января 2033 года), а также нулевыми ставками оффшорного сбора, экспортного налога на добавленную стоимость (НДС) при вывозе произведенных товаров за пределы ЕАЭС, НДС при реализации, сдаче в аренду или лизинг резидентами объектов недвижимости (до 1 января 2033 года), наконец, специальным правовым режимом сроком на 50 лет, чтобы заниматься здесь промышленной переработкой, оптовой торговлей, электронной коммерцией, оказанием логистических и складских услуг, услуг почтовой связи, информационным и административным обслуживанием, научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами. Для этого в ОЭЗ создают два сектора – промышленный и логистический. В первом из них разместятся производства бытовой техники и электроники, фармацевтической продукции и препаратов, продуктов питания – кофе, чая, риса, а также

²⁵⁹ В Болбасово начала работать особая экономическая зона “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

²⁶⁰ Особая экономическая зона (ОЭЗ) [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

автозапчастей, парфюмерии и косметики, бытовой химии, ювелирных изделий. Здесь же появятся магазины готовой продукции, шоурумы, складские помещения, бизнес-центр и паркинг.

Что касается логистического сектора, то он «будет включать автомобильный, железнодорожный и авиатерминалы. На территории особой экономической зоны будут ведомственный пункт таможенного оформления, работающий круглосуточно, фитосанитарная и ветеринарная службы, банковское отделение, страховой агент и офис таможенных брокеров»²⁶¹. До декабря 2023 года – срок завершения проекта – инвестиции в данный мультимодальный промышленно-логистический комплекс составят 200 миллионов долларов. Всего здесь предполагается построить 17 тысяч квадратных метров офисных площадей, 190 тысяч – складских, 280 тысяч – производственных. Плюс 1,7 тысячи стояночных мест для грузовых автомобилей. На железнодорожном терминале будут обрабатываться грузовые потоки между странами Европы и Азии, которые позволяют уже сегодня планировать, что «за 2018-2022 годы суммарный транзитный поток через “Бремино-Орша” составит 10 млн тонн, выход на полную мощность – 12 млн тонн грузов в год запланирован на 2026 год»²⁶².

Важно отметить, что первые шаги в реализации данного проекта уже сделаны. Так, еще в феврале 2019 года отсюда в китайский город Наньчан отправился первый экспортный поезд с белорусскими товарами – более сорока контейнеров. Время нахождения его в пути – десять дней. «Перевозка морским путем заняла бы 40 дней. Ходить поезд будет один раз в месяц»²⁶³. В том же феврале 2019 года ООО

²⁶¹ Особая экономическая зона “Бремино-Орша” начала работать в Болбасово [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

²⁶² В Беларуси начала функционировать вторая особая экономическая зона с льготным налоговым режимом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

²⁶³ Закржевский, Г. “Бремино-Орша”: на перекрестке дорог / Г. Закржевский // Транспортный вестник. – 2019. – 14 февр. – С. 9.

“Бремино Групп” открыло в Болбасово первую очередь комплекса “Бремино-Орша”, в реализацию которого было инвестировано около 20 миллионов долларов. Здесь заработал автомобильный логистический терминал со стоянкой на 212 грузовиков, который уже обеспечивает перевалку почти двух миллионов тонн грузов в год. В административно-бытовом помещении разместились службы таможенного, ветеринарного и фитосанитарного контроля, которые работают без выходных 24 часа в сутки. Созданная инфраструктура уже позволяет осуществлять комплектацию и обработку грузов, получать необходимые услуги для обеспечения процесса логистической деятельности.

А в начале декабря 2019 года компания “Бремино Групп” подписала с китайским партнером Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd соглашение, предусматривающее появление в ОЭЗ международного торгового городка Шелкового пути, который, разместившись на 62 гектарах, будет представлять собой масштабный торгово-выставочный комплекс. Ожидается, что здесь «будет осуществляться оптовая и мелкооптовая торговля товарами народного потребления, доставка товаров и складирование, операции по торговле с электронных площадок, а также выставки продукции из различных азиатских стран»²⁶⁴. Сумма инвестиций в данный проект, который реализуется в рамках китайской инициативы “Пояс и путь”, превысит 128 миллионов белорусских рублей.

Все эти примеры весьма красноречиво иллюстрируют одну простую истину: несмотря на сложную ситуацию в мировой экономике из-за пандемии коронавируса, ни в коем случае нельзя останавливаться в поисках новых путей развития. Тем более, что

²⁶⁴ Международный торговый городок появится в особой экономической зоне “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

контуры завтрашнего дня уже во многом начинают проявляться сегодня. К числу таковых в Беларуси можно с полным основанием отнести функционирование свободных и особых экономических зон, влияние которых на экономическую жизнь страны становится все более заметным и весомым.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Перспективы роста – в свободной экономической зоне

Витебская область относится к числу тех регионов Беларуси, где, по мнению главы белорусского государства, «надо предпринимать технологические и организационные меры, чтобы справиться с проблемами, которые там существуют»²⁶⁵ и направить развитие области в инновационное русло. Одним из реальных инструментов, используемых в регионе для решения поставленной задачи, является свободная экономическая зона (СЭЗ) “Витебск”, образованная двадцать лет назад – в 1999 году. До августа 2018 года она состояла из 13 секторов, в том числе 7 – в Витебске, 4 – в Оршанском, а также по одному – в Витебском и Поставском районах.

В августе 2018 года в Республике Беларусь для дальнейшего развития свободных экономических зон и активизации привлечения национальных и иностранных инвестиций был принят Указ №346, в котором говорилось о необходимости расширения территории и оптимизации существующих в стране СЭЗ – “Минск”, “Витебск”, “Гродноинвест”, “Могилев”, “Гомель-Ратон”. Предполагалось, что принятые в указе меры «позволят разместить резидентов с учетом перспектив их дальнейшего роста, организовать рабочие места, оптимально задействовать свободные земельные участки с имеющейся инженерной и транспортной инфраструктурой, а также будут способствовать привлечению инвестиций в создание экспортно-ориентированных и импортозамещающих производств»²⁶⁶.

Заметим, что только в СЭЗ “Витебск” данным указом были определены 16 секторов, расположенных не только в районе

²⁶⁵ Совещание по вопросам развития агропромышленного комплекса Витебской области [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

²⁶⁶ Беларусь рассмотрит возможность привлечения займа для строительства энергетической инфраструктуры в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

Витебска, но и в других городах и городских поселках области – Поставах, Орше, Барани, Болбасово, Новополоцке, Полоцком районе, а также около деревень Косачи и Копти Витебского района, каждый из которых может и должен получить мощные импульсы к развитию. И эти планы уже стали реализовываться на практике. На их территории стало действовать 48 предприятий с участием инвесторов из 14 стран, в том числе из Германии, Чехии, России, Польши, Великобритании, США, Израиля, Кипра, Эстонии, в том числе немецкое “Вителла”, польское “Декора Ист”, британское “ЛИНПАК Пекеджинг Ист”, эстонское “Союз-Кабель”, американское “ЧЕСС-Бел” и ряд других, которые осуществляют деятельность по 25 производственным направлениям, в числе которых – машиностроение, электроника, ветеринария, химическая, топливная, пищевая, легкая промышленности. А общая численность работающих на предприятиях-резидентах составляла порядка 11 тысяч человек.

В декабре 2018 года в СЭЗ “Витебск” появился первый резидент с литовским капиталом – ООО “ВМГ ВудАрт”, производственная площадка которого разместилась в первом секторе СЭЗ на территории бывшего военного аэродрома на окраине Витебска, который носит названия “Журжево”. Новый резидент входит в состав одного из крупнейших производителей и экспортеров мебели и древесно-стружечных плит в странах Балтии – международного холдинга “ВМГ”, головной офис которого находится в Клайпеде и объединяет ряд предприятий в Литве, Украине и Беларуси. Предложенный для СЭЗ “Витебск” проект предполагает создание лесопильного производства и фабрик по выпуску древесно-стружечных плит и мебели. Его реализация будет проходить в два этапа. «Первоначально в период до 2023 года предполагается инвестировать в развитие производственной деятельности более 50 млн евро, создать около 200 рабочих мест. Общий объем переработки древесины на предприятиях

холдинга составит около 700 тыс. куб. м в год. Всего будет создано не менее 500 рабочих мест»²⁶⁷.

В числе государств, сотрудничество с которыми резиденты витебской СЭЗ успешно развивают, следует назвать и Латвию. За три квартала 2018 года их товарооборот с латвийскими субъектами хозяйствования приблизился вплотную к 25 миллионам долларов, что составило более трети объема взаимной торговли всей Витебской области с этой балтийской страной. «В экспортно-импортных операциях с Латвией участвуют: ООО “БелГигаСинт”, ООО “ПО “Энергокомплект”, ОАО “Витязь”, ООО “Модерн-Экспо”, ООО “Альянспласт”, РУПТП “Оршанский льнокомбинат”»²⁶⁸.

Еще более весомые результаты характерны для взаимодействия предприятий-резидентов СЭЗ “Витебск” с российскими партнерами, особенно из Москвы и Московской области. Так, только за первое полугодие 2018 года товарооборот с ними превысил 60 миллионов долларов, а в лидерах делового сотрудничества с москвичами можно назвать не только ОАО “Витебские ковры”, но также «иностранное предприятие “ВИК-здоровье животных”, ИООО “Продэксим”, СООО “ТрансЭкспедиция”, ЗАО “Пожтехника”»²⁶⁹ и ряд других.

Интерес вызывают и другие конкретные планы СЭЗ “Витебск” по расширению географии международного сотрудничества. Так, китайская компания “Синий Лотос” планировала в 2019 году начать здесь реализацию проекта с объемом инвестиций не менее 300 миллионов долларов. Речь идет о создании китайским инвестором на территории СЭЗ «до десяти производственных предприятий по

²⁶⁷ Резидент с литовским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

²⁶⁸ Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Латвийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁶⁹ Участие администрации СЭЗ “Витебск” в комплексной презентации Витебской области в Москве [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

выпуску продукции из древесины – от топливных биоматериалов до мебели»²⁷⁰. Группа компаний из Объединенных Арабских Эмиратов AL Maya Group, представители которой побывали в Витебске в июле 2018 года, одну из перспективных сфер инвестиционного взаимодействия увидели в фармацевтике, «поскольку у ближневосточных партнеров имеется богатый опыт в данной сфере»²⁷¹. Наконец, в сентябре 2018 года администрация СЭЗ “Витебск” подписала соглашение о сотрудничестве с индийской компанией India Advisory, которое, по мнению сторон, «послужит толчком для дальнейшего плодотворного сотрудничества и привлечения индийских инвестиций в Витебскую область»²⁷².

Высокую динамику роста привлечения прямых иностранных инвестиций продемонстрировали резиденты СЭЗ “Витебск” в 2019 году – сразу в три с половиною раза, достигнув отметки в 16,5 миллионов долларов. В итоге «удельный вес СЭЗ “Витебск” в инвестиционном портфеле Витебской области за 2019 год составил почти 39% и увеличился на 10 процентных пунктов по сравнению с 2018-м»²⁷³. В числе резидентов СЭЗ, проявивших наибольшую инвестиционную активность, – СООО “Натрикс”, ООО “Чесс-Белл”, ООО “Акитама”, ИУП “ВИК-здоровье животных”. Всего в СЭЗ реализовывать свои проекты стали 50 резидентов, из которых почти половина – с иностранным капиталом. Заметим, что в 2019 году «статус резидента СЭЗ “Витебск” получили восемь организаций, созданных с участием инвесторов из Литвы, Швеции, Испании,

²⁷⁰ Соглашение о намерениях подписано между администрацией СЭЗ “Витебск” и китайской компанией [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷¹ Администрацию СЭЗ “Витебск” посетили бизнесмены из ОАЭ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷² Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Индийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷³ Резиденты СЭЗ “Витебск” увеличили объем прямых иностранных инвестиций в 3,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

России и Беларуси. Суммарный объем инвестиций по новым проектам превышает \$52 млн, предусматривается создать не менее 270 рабочих мест»²⁷⁴. Судя по всему, эти показатели уже в ближайшей перспективе будут только расти.

В ноябре 2019 года к ним добавился новый резидент – ООО “Рубовский доломитовый карьер” с участием инвестора из Литвы и проектом по созданию производства строительных материалов на основе доломита. Речь идет в данном случае об организации выпуска гиперпрессованного кирпича типа “Лего” и других декоративных строительных материалов из экологически чистого сырья. Производство разместится на территории бывшего аэродрома на окраине Витебска. Судя по всему, проект рассчитан на долгосрочную перспективу, так как общие запасы доломитов в Витебской области «оцениваются более чем в 5 млрд т при глубине залегания от 2,5 до 38 м, из которых объем утвержденных запасов составляет 878 млн т. Месторождение доломитов “Руба” относится к числу наиболее крупных среди разведанных на территории Беларуси»²⁷⁵. Собственно, и по этой причине производство строительных материалов на основе природного сырья является одним из приоритетных направлений развития экономики Витебской области.

Еще одно весьма перспективное направление развития СЭЗ “Витебск” – деревообрабатывающее производство. Здесь уже пять предприятий-резидентов специализируются в данной отрасли. В частности, ООО “ВМГ Вуд Арт” создает вертикально-интегрированный деревообрабатывающий комплекс. Еще одно ООО –

²⁷⁴ Инвесторы из 4 стран планируют в этом году начать реализацию проектов в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

²⁷⁵ Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство строительных- материалов из доломита [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

“Акитама” – строит завод по переработке низкотоварной древесины и выпуску древесно-топливных гранул. А компания “Карелия Венир” организует производство шпона. Кроме того, в стадии регистрации в СЭЗ находились еще два проекта, в том числе по организации производства станков и оборудования для деревообрабатывающей промышленности.

Учитывая очевидный растущий интерес инвесторов к проектам по переработке древесины, в СЭЗ “Витебск” выступили с инициативой – создать в регионе деревообрабатывающий кластер, подразумевающий объединение производителей, исследовательских центров и учреждений образования, что, как ожидается, обеспечит благоприятные условия для внедрения инноваций. Ведь «такая форма сотрудничества будет стимулировать научные разработки, их практическое применение. В итоге это позволит увеличить глубину переработки древесного сырья и создавать продукцию с более высокой добавленной стоимостью»²⁷⁶. Участниками этого кластера могут стать предприятия, учреждения дополнительного образования, учебные заведения, где готовят специалистов для данной отрасли, в том числе и Витебский государственный технический колледж. Соглашение о создании деревообрабатывающего кластера планировалось подписать весной 2020 года в рамках Международного экономического форума в Витебске. Надо полагать, что такая форма координации, подразумевающая на выходе синергетический эффект, реально поможет внедрению инноваций не только в свободной экономической зоне, но и за ее пределами.

Заметим, что появление данного кластера в Витебской области может продолжить и дополнить инновационное направление развития северного белорусского региона. Напомним, что в октябре 2017 года

²⁷⁶ СЭЗ “Витебск” предлагает создать деревообрабатывающий кластер [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobratyvajuschij-klaster-371147-2019/>

здесь уже был образован новополоцкий инновационно-промышленный нефтехимический кластер, в состав которого вошли Новополоцкий горисполком, Полоцкий государственный университет, ОАО “Нафтан”, ОАО “Строительно-монтажный центр №16, г. Новополоцк”, ООО “Интерсервис” и Новополоцкий центр предпринимательства и недвижимости. Уже в 2020 году количество его участников предполагается увеличить почти в два раза, в том числе за счет зарубежных участников. В частности, это могут быть китайские партнеры из Вэйхая, что в провинции Шаньдун, – города-побратима Новополоцка, которые проявляют интерес к инновационным разработкам полоцких ученых по созданию новых видов нефтехимических изделий и усовершенствованию характеристик производимого топлива. Среди потенциальных партнеров кластера, судя по всему, и предприятие из Чехии, которое заинтересовано в выходе на белорусский рынок.

Растущий интерес зарубежных партнеров к нефтехимическому кластеру подталкивает его организаторов к оптимизации механизмов взаимодействия его участников. По этой причине в 2020 году здесь планируется создать ассоциацию, которая выступит в роли координирующего центра и станет формировать предложения по совершенствованию нормативных требований, регулирующих деятельность субъектов этой инновационной инфраструктуры. Кроме того, «ассоциация возьмет на себя также организацию мероприятий по развитию эффективного взаимодействия участников, формирование портфеля совместных заказов, продвижение имиджа кластера и совершенствование кадрового сопровождения его деятельности»²⁷⁷. Есть все основания полагать, что этот формат

²⁷⁷ Число участников новополоцкого нефтехимического кластера планируется увеличить почти в два раза [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelicit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

сотрудничества также может оказать самое благотворное влияние на инновационное развитие экономики Витебской области.

А первым резидентом, зарегистрированным в СЭЗ в 2020 году, стало ООО “БелБанка”, созданное с участием инвестора из России. Инвестиционный проект этой компании предполагает реконструкцию и модернизацию производственных помещений на окраине Витебска и на площадке ОАО “Витязь”, а также установку двух линий по выпуску жестяных банок для промышленного консервирования пищевой продукции. Производственную деятельность здесь планируют начать уже в 2021 году. Поставки сырья – белой жести – будет осуществлять Миорский металлопрокатный завод, расположенный в Витебской области, ввод в эксплуатацию которого намечен на второй квартал 2021 года. В результате сначала ООО “БелБанка” «займется выпуском цельнотянутых банок, у которых дно и боковая поверхность представляют единое целое, прикатывается только крышка. На втором этапе компания займется выпуском сборных изделий, состоящих из трех частей (дно, корпус и крышка)»²⁷⁸. Важная деталь: с выходом нового предприятия на полную мощность объем выпускаемой здесь продукции увеличится вдвое. И вся она будет отгружаться на внешние рынки.

Инвестиционную картину 2020 года в СЭЗ “Витебск” весьма существенно дополняет тот факт, что здесь уже планируют зарегистрировать в качестве резидентов не менее шести предприятий, созданных с участием инвесторов из Канады, Китая, Азербайджана, России. При этом суммарный объем инвестиций по данным проектам превысит 100 миллионов долларов, а количество создаваемых рабочих мест – не менее 300. В частности, в Полоцке резидент СЭЗ –

²⁷⁸ В СЭЗ “Витебск” с участием российского инвестора создадут производство жестяных банок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

ООО “Интернациональная корпорация “Белсун” по высоким технологиям” – создаст высокотехнологичное производство продуктов малотоннажной химии, не имеющих аналогов на постсоветском пространстве. Азербайджанский инвестор будет выпускать инновационные продукты, предназначенные «для обслуживания различных видов техники, в том числе в жестких условиях эксплуатации. Запустить производство предполагается до конца 2020 года, продукция полностью будет отгружаться на внешние рынки»²⁷⁹.

В том же Полоцке уже белорусский инвестор намерен создать производство нержавеющей емкости с организацией около 20 рабочих мест. Белорусско-российское СООО “Новополоцкий завод технологических металлоконструкций” рассматривает возможность реализации проекта с объемом инвестиций около 10 миллионов долларов в производство горячего цинкования в деревне Фариново Полоцкого района. Около 28 миллионов долларов намерена инвестировать в деревообрабатывающий комплекс на окраине Витебска китайская компания. А в Поставах на производстве спичечной соломы будет специализироваться ООО “Белмэтч”, создаваемое с участием инвестора из Канады. В Орше белорусская фирма постарается наладить выпуск топливных пеллет, а ОАО “Завод ПАК” инициирует проект по организации производства комплектующих для карьерных самосвалов.

В 2020 году в СЭЗ “Витебск” произойдет еще одно значимое инвестиционное событие, связанное с тем, что литовский холдинг “ВМГ Групп” принял решение расширить финансирование инвестиционного проекта, уже реализуемого в СЭЗ, со 100 до 200

²⁷⁹ Инвестор из Азербайджана создаст высокотехнологичное производство малотоннажной химии в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

миллионов евро. Для этого к создаваемому вертикально интегрированному деревообрабатывающему комплексу «инвестор готов дополнительно организовать выпуск мебели из массива дерева. В результате увеличится до 1 тысячи количество создаваемых рабочих мест по проектам холдинга»²⁸⁰. Делается это для того, чтобы начать в 2021 году на новом мебельном производстве выпуск новой продукции – столов и стульев, основным покупателем которой станет концерн ИКЕА, оказывающий сейчас содействие в финансировании данного проекта.

Заметим, что всего в 2019 году в экономику Витебской области было привлечено более одного миллиарда долларов инвестиций. Благодаря активной инвестиционной политике здесь был введен в эксплуатацию первый в Беларуси завод по производству стальных бесшовных баллонов. Новые предприятия и производства по переработке древесины открылись в Россонском, Шарковщинском, Бешенковичском, Городокском, Полоцком районах. «Сданы в эксплуатацию зерносушильный комплекс Витебской бройлерной птицефабрики в городском поселке Сураж, цех по переработке сои предприятия “Экомол-Агро”»²⁸¹. Кроме того, в агрокомбинате “Юбилейный” завершается строительство крупнейшего в Беларуси молочно-товарного комплекса “Купалинка” более чем на две тысячи голов. В первой половине 2020 года войдут в строй еще два инновационных объекта сельскохозяйственного предприятия “Устье” – зерносушильный комплекс для подготовки семян сельскохозяйственных культур на 10 тысяч тонн и молочно-товарный

²⁸⁰ Литовский холдинг “ВМГ Групп” увеличит объем инвестиций по проектам в СЭЗ “Витебск” до 200 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

²⁸¹ Богачева, О. Более \$1 млрд инвестиций привлечено в экономику Витебской области за 2019 год / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

комплекс с системой доения “роботизированная карусель”. И это – далеко не полный перечень. Вот такой темп задают сегодня привлеченные инвестиции развитию только одного из белорусских регионов, стимулируя создание на его территории новых точек роста.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Инвестиционно-экспортные локомотивы развития регионов

В разрабатываемых сегодня в Республике Беларусь программе пятилетнего развития и целевом прогнозе на ближайшие три года в числе важнейших сегментов, которые должны получить новые импульсы развития в среднесрочной перспективе, обозначены действующие в стране свободные экономические зоны (СЭЗ), количество резидентов в которых на начало осени 2020 года превысило 450 субъектов хозяйствования. О высоком потенциале СЭЗ говорит и тот факт, что «сегодня свободные экономические зоны формируют практически 17% объема промышленного производства, 20% прямых иностранных инвестиций и практически 20% экспорта страны»²⁸². И есть все основания полагать, что в нынешних непростых условиях развития белорусской экономики именно СЭЗ могут и должны стать основным инвестиционным локомотивом, на базе которого мог бы развиваться инновационный, производственный и экспортный потенциал тех территорий, на которых они расположены. Тем более, что «у наших соседей формируются зоны с совершенно отличными условиями льготирования, функциями»²⁸³. Вот и в Беларуси сегодня надо продолжать активно развивать СЭЗ не только в плане совершенствования законодательства, земельных отношений и развития инфраструктуры, но и в отношении путей наращивания притока инвестиций и повышения экономической эффективности. Тем более, что определенный опыт в решении этих вопросов у белорусских СЭЗ уже накоплен. Достаточно сказать, что только в первом полугодии 2020 года число резидентов в свободных

²⁸² Более 60 резидентов зарегистрировано в СЭЗ Беларуси в I полугодии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

²⁸³ . СЭЗ должны стать основным инвестиционным локомотивом – Никитина // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

экономических зонах Беларуси приросло более чем 60 субъектами хозяйствования. А в первом квартале этого же года иностранные инвесторы вложили в реальный сектор экономики страны без малого три миллиарда долларов. «Основными инвесторами организаций Беларуси были субъекты хозяйствования России (35,7% от всех поступивших инвестиций), Кипра (15%) и Австрии (8.4%). Поступление прямых иностранных инвестиций составило \$2,1млрд, или 75,1% от всех поступивших иностранных инвестиций»²⁸⁴. Эти факты наглядно показывают, что в Беларуси есть немало примеров успешного решения инвестиционной задачи, способствующих социально-экономическому развитию страны в целом.

В частности, высокие темпы развития в 2020 году демонстрировала СЭЗ «Минск», где на начало сентября насчитывалось 118 компаний-резидентов, 69 из которых – с иностранными инвестициями, и куда в первом полугодии из-за рубежа поступило более 118 миллионов долларов. При этом «прямые иностранные инвестиции на чистой основе за январь-июнь составили почти \$70 млн, что на 76% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Ключевыми инвесторами выступили Швейцарская Конфедерация, Республика Кипр и Китайская Народная Республика»²⁸⁵.

Такой приток инвестиций весьма положительно отразился на объеме экспорта резидентов СЭЗ, который за первую половину 2020 года вплотную приблизился к 560 миллионам долларов. Основную его часть составили электронные изделия и компоненты, медицинское оборудование, кабельная продукция, металлоконструкции, авто- и

²⁸⁴ Иностранные инвесторы вложили в I квартале в экономику Беларуси \$2,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

²⁸⁵ Свыше \$118 млн инвестиций поступило в I полугодии в СЭЗ «Минск» из-за рубежа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

электротранспорт, железнодорожные и трамвайные вагоны, части и оборудование для автомобилей, электрооборудование пассажирских вагонов. Надо полагать, что ассортимент экспортных позиций столичной СЭЗ в ближайшей перспективе будет только расширяться, так как здесь сейчас реализуется целый ряд значимых инвестиционных проектов. В их числе – производство регулирующей арматуры для нефтехимической промышленности, инновационного высокотехнологичного оборудования и систем фильтрации воздуха, специальных лакокрасочных материалов для дорожной разметки, электрооборудования пассажирских вагонов локомотивной тяги, бумажной упаковки, а также сборка конструкций и изделий из черных и цветных металлов. Каждый из этих проектов уже позволяет открывать в СЭЗ новые рабочие места. Достаточно сказать, что за шесть месяцев 2020 года здесь были приняты на работу 482 человека.

Факты показывают, что в СЭЗ “Минск” и во втором полугодии 2020 года не собирались снижать темпов развития. Так, в октябре здесь был зарегистрирован уже 14-й в 2020 году резидент. (За весь 2019 год таковых было 17!). Это – компания “БАЗИСПРО-ГРУПП”, в намерения которой входит реализация инвестиционного проекта «по производству алюминиевой дистанционной рамки для светопрозрачных ограждающих конструкций»²⁸⁶, потребителями которой станут не только белорусские строительные компании, но также из стран ближнего зарубежья. Ведь изготовленные с использованием алюминиевой рамки ограждения сегодня широко применяются при строительстве современных зданий. А в ноябре 2020 года в СЭЗ был зарегистрирован 15-й в текущем году резидент – компания “МКТрейд”, которая специализируется на изготовлении изделий из оцинкованной стали с различными видами полимерных

²⁸⁶ Новый резидент СЭЗ “Минск” построит завод по производству изделий из алюминия [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

покрытий. Ее приход сюда связан с тем, что она планирует открыть новое производство по выпуску заборных и кровельных элементов строений коттеджного типа, для чего «намерена расширить собственные мощности и организовать при производственных площадях в Фаниполе новый цех»²⁸⁷.

Весьма перспективным представляется также инвестиционный проект компании “ИнКата” по созданию в столичной СЭЗ научно-технологического парка для оказания услуг технологическим стартапам. Для его успешной реализации в районе поселка Привольный Минской области будут построены быстровозводимые пневмокаркасные здания, в которых «разместятся конструкторское бюро, исследовательский инженерный (R&D) центр и центр прототипирования. Будут выделены офисы для производственных консультантов, инвесторов и бизнес-менторов»²⁸⁸. Это позволит актуализировать в СЭЗ “Минск” развитие инновационного предпринимательства в таких областях науки и техники, как нанотехнологии, микроэлектроника, аэрокосмические технологии, силовая электроника, робототехника, чтобы за счет дополнительных конкурентных преимуществ помочь резидентам этого научно-технологического парка в конечном итоге успешно выходить на международный рынок.

Интересным в плане инвестиционного взаимодействия может получиться сотрудничество столичной СЭЗ с Европейским банком реконструкции и развития. В июне 2020 года стало известно о намерении этой международной финансовой структуры выделить кредит в объеме без малого 15 миллионов евро «на строительство

²⁸⁷ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить кровельные и фасадные материалы [Электронный ресурс]. – 20230. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

²⁸⁸ Научно-технологический парк в помощь стартапам построят на территории СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

подстанции “Черкасы” для электроснабжения свободной экономической зоны “Минск”»²⁸⁹. Ожидается, что этот кредит будет привлечен в 2020-2022 годах сроком на 15 лет.

Что касается СЭЗ “Брест”, то в 2021 году ей исполнится 25 лет. Сегодня она размещается более чем на десяти тысячах гектаров. В ее границы включены земельные участки, расположенные не только в Бресте и Брестском районе, но и в таких городах, как Барановичи, Пинск, Кобрин, Ганцевичи. На середину февраля 2020 года здесь было зарегистрировано свыше 70 резидентов из двух десятков стран, в том числе 47 – с участием иностранного капитала, где работает уже более 21 тысячи человек. В 2019 году в СЭЗ было привлечено 107 миллионов долларов инвестиций, а объем экспорта ее резидентов в 75 стран мира достиг почти 730 миллионов долларов. Эти положительные тенденции сохранились и в 2020 году, за первый квартал которого в СЭЗ были привлечены прямые иностранные инвестиции на чистой основе в объеме почти 50 миллионов долларов, что в четыре раза больше задания. Динамика развития СЭЗ сегодня такова, что все показатели деятельности 2019 года в 2020 году могут быть перевыполнены. Предпосылки для этого были серьезные. Так, если в 2018 году за счет открытия новых производств резидентов в СЭЗ создали 721 рабочее место, а в 2019 – 890, то в 2020 году их планировалось открыть не менее одной тысячи. С таким потенциалом развития сюда приходят сразу пять новых резидентов с польским и немецким капиталом, направления деятельности которых сфокусированы в легкой промышленности, деревообработке, косметологии, на производстве металлоизделий, узлов и агрегатов для автомобилестроения.

²⁸⁹ Беларусь хочет привлечь от ЕБРР 14,11 млн евро на строительство подстанции для СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

Заметим, что в конце апреля 2020 года в состав СЭЗ “Брест” были включены еще два земельных участка общей площадью более ста гектаров, расположенных в Ивацевичах и Ивацевичском районе и предназначенных для реализации инвестиционных проектов с участием иностранного капитала. Уже в июне 2020 года здесь был зарегистрирован новый резидент СЭЗ – ООО “Полиполь Мебель Бел”, входящий в состав известного на европейском рынке холдинга Polipol Produktions Verwalfund GmbH, который уже на протяжении 30 лет занимается выпуском мягкой мебели. Его десять фабрик, на которых занято более семи тысяч человек, располагаются не только в Германии, но и в других странах Европы. На промышленной площадке в Ивацевичах новый резидент предполагает возвести цех по изготовлению мягкой мебели и ряд других сопутствующих объектов. «Реализация проекта рассчитана на шесть лет. За это время компания намерена инвестировать в мебельное производство свыше 25 млн евро и создать более 1 тыс. рабочих мест. При этом 90% продукции будет экспортироваться»²⁹⁰. Важная деталь: ООО “Полиполь Мебель Бел” стало уже седьмой компанией в СЭЗ с немецким капиталом. А в целом предприниматели из Германии занимают здесь первое место по уровню инвестиций, так как их доля составляет более трети в общем инвестиционном портфеле СЭЗ.

С интересными проектами приходят сюда и другие новые резиденты. Так, полмиллиона евро планирует инвестировать в организацию производства пиломатериалов – досок, бруса, различных строительных конструкций – предприятие с белорусским капиталом ООО “Савантдрев”, зарегистрированное в качестве резидента СЭЗ в мае 2020 года. На производственной площадке в районе улицы

²⁹⁰ Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен инвестировать в производство мебели более 25 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

Красногвардейской в Бресте предполагается из отходов древесины изготавливать топливные гранулы или пеллеты, весьма популярные в странах Европейского союза. Вот почему «до 85% производимой продукции “Савантдрев” рассчитывает поставлять на внешний рынок»²⁹¹. Начнется полномасштабный производственный цикл здесь в 2021 году. На новом предприятии создадут не менее 15 рабочих мест.

В том же мае 2020 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “Леди-Икс”, которое планирует разместить свои производственные мощности на неиспользуемых площадях Барановичского завода автоматических линий. В проект по выпуску коллекционной одежды белорусская компания планирует «инвестировать около 2 млн. евро. <...> При выходе на проектную мощность в 2024 году количество работников предприятия достигнет 260 человек»²⁹². Плюс ко всему должны начать деятельность в СЭЗ ранее зарегистрированные резиденты. В частности, «ООО “БТВ-Агро” построило первый комплекс по выращиванию грибов для ООО “Бонше”, которое занимается производством шампиньонов. Там также будут созданы рабочие места. Прорабатывается вопрос организации на территории СЭЗ производства автомобильной проводки и кемперов»²⁹³.

Свой вклад в решение задач, стоящих перед СЭЗ, должен внести также итальянский промышленный округ, создание инфраструктуры которого планируется завершить в ближайшее время. Там, в промзоне “Аэропорт”, уже возведены трансформаторная подстанция мощностью 5 МВт и канализационная насосная станция. Кроме того,

²⁹¹ Новый резидент СЭЗ “Брест” займется деревообработкой [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

²⁹² . Новый резидент СЭЗ “Брест” будет выпускать коллекционную одежду [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhu-392737-2020/>

²⁹³ В СЭЗ “Брест” планируют создать 1 тыс. рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

прокладываются улично-дорожная сеть, водопровод и ливневая канализация. В 2021 году объект должны сдать в эксплуатацию. Так как значительная часть данной территории уже обеспечена необходимой инженерной инфраструктурой, включая энерго-, газо- и водоснабжение, канализацию и телефонию, «это позволило субъектам хозяйствования СЭЗ разместить здесь 10 предприятий. Еще два находятся в стадии строительства»²⁹⁴.

Напомним, что идея создания такого округа в промышленной зоне “Аэропорт” прозвучала еще около десяти лет назад, когда в июне 2011 года в Триесте был принят Меморандум о взаимопонимании по вопросу развития промышленного округа на территории Брестской области, который предусматривал «создание максимально благоприятных условий для привлечения итальянских инвесторов и реализацию ими проектов в Беларуси»²⁹⁵. Сегодня на территорию округа могут прийти не только итальянцы, но и любой инвестор, желающий организовать и развивать здесь свой бизнес, используя преимущества свободной экономической зоны. Поэтому здесь работают уже два предприятия с инвестициями из Германии, а также компании с израильским, британским, польским, российским капиталом. «В 2018 году на площадке “Аэропорт” заработало новое производство итальянско-белорусского предприятия “Фриза Индастри” по изготовлению энергосберегающих элементов для торгового холодильного оборудования. На сегодня СП имеет один из самых высоких темпов роста экспорта среди предприятий СЭЗ»²⁹⁶.

²⁹⁴ СЭЗ ‘Брест’ завершает обустройство итальянского промышленного округа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

²⁹⁵ Залесский, Б. Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многовекторности в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. – С. 43.

²⁹⁶ СЭЗ “Брест” завершает в этом году создание инфраструктуры в итальянском промышленном округе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

Все эти примеры, безусловно, вселяют оптимизм при оценке перспектив развития СЭЗ “Брест”.

Интересный пример развития показывает и СЭЗ “Гродноинвест”, резиденты которой за первых три месяца 2020 года привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе – 59,8 миллионов долларов – из всего объема в 157 миллионов долларов поступившего зарубежного капитала. «Основными странами-инвесторами выступили Россия (свыше \$45 млн), Австрия (\$39 млн), Нидерланды (\$34 млн). Инвестиции поступили из 15 стран, включая ОАЭ, Германию, США, Великобританию»²⁹⁷. Всего же за 18 лет своего существования СЭЗ “Гродноинвест” привлекла в экономику Гродненской области более 900 миллионов долларов иностранных инвестиций из 40 стран мира, включая Японию, Кипр, Турцию, Канаду, Польшу.

Растущая инвестиционная привлекательность этой производственной площадки, конечно, не могла появиться на пустом месте. Во многом она объясняется вниманием администрации СЭЗ к вопросам развития инфраструктуры свободной экономической зоны. Весьма красноречива такая статистика: начиная с 2015 года, для повышения инвестиционной привлекательности промышленных площадок в Гродно и Гродненском районе, Лиде и Сморгони в их инфраструктуру из средств Фонда развития СЭЗ было вложено около девяти миллионов белорусских рублей. Так, на участке СЭЗ под Гродно в районе “Новая Гожа” была построена трансформаторная подстанция, которая обеспечила электроэнергией новые производства резидентов, а также создала необходимый резерв для потенциальных инвесторов. В Лиде, на промышленной площадке в районе

²⁹⁷ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале привлекли рекордный объем ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

“Северный”, проложили сети водопровода, канализации, связи и электроснабжения.

В Сморгони за счет все того же Фонда развития СЭЗ в 2019 году приступили к масштабному проекту по реконструкции проспекта Индустриальный, который связывает город с индустриальной площадкой СЭЗ, где размещены производства таких резидентов, как Группа компаний “Кроноспан”, Сморгонский агрегатный завод, “Европластикс Инвест”, “Шинака Мебель Бел”. Итогом реализации проекта должна стать 4-полосная автомобильная дорога с остановочными павильонами и малыми архитектурными формами, наружным освещением, электро- и водоснабжением, дождевой канализацией и наружными системами связи. Делается все это с единственной целью: «Новая инфраструктура позволит сделать участок более привлекательным для потенциальных инвесторов и участников Мебельного кластера в СЭЗ “Гродноинвест”»²⁹⁸.

Здесь необходимо пояснить, что сегодня «в Гродненской области сформирован эффективный мебельный кластер, который включает более 20 предприятий по производству упаковки изделий из дерева, древесных плит, мебели и многого другого»²⁹⁹. Заметим при этом, что именно на долю деревообработки в СЭЗ приходится около половины всех инвестиций. Поэтому надо ли удивляться тому факту, что и в 2019 году резиденты СЭЗ “Гродноинвест” привлекли 436 миллионов долларов инвестиций, что составило четвертую часть от показателя по всем СЭЗ Беларуси. А в итоге эта одна из самых молодых белорусских СЭЗ стала лидером по объему привлеченных инвестиций от иностранных инвесторов.

²⁹⁸ СЭЗ “Гродноинвест” за пять лет инвестировала в развитие инфраструктуры около Br9 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

²⁹⁹ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году привлекли \$436 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

В ноябре 2020 года хозяйственную деятельность здесь осуществляли уже 75 компаний с капиталом из 40 стран мира. При этом целый ряд новых резидентов СЭЗ появился именно в 2020 году. В их числе – ирландская компания “Скайватт” с проектом по строительству фотоэлектрической станции, белорусская компания “ЗОВ-МАРКЕТ” с проектом по созданию производства по переработке древесины, белорусско-российская компания “ЕУЭкоПак” с актуальным проектом по созданию производства бумажной упаковки. Еще одна компания, “МБА Инвестмент” реализует проект в качестве резидента специального туристско-рекреационного парка “Августовский канал”»³⁰⁰. Особенно интересен в этом ряду проект ирландского инвестора “Скайватт”, объем инвестиций в который превышает пять миллионов евро, по созданию сети фотоэлектрических станций для обеспечения резидентов СЭЗ зеленой энергией. Его реализация позволит, помимо всего прочего, «наладить кооперационные связи с международными концернами, предъявляющими требования по использованию энергии из возобновляемых источников»³⁰¹.

А в середине декабря 2020 года первый камень на месте строительства современного деревообрабатывающего предприятия в Свислочском районе на участке №12 СЭЗ “Гродноинвест” заложило ООО “ЭйчЭсБелакон” – дочерняя компания австрийской HS Timber Group, которая является одной из ведущих в Европе в сфере деревообработки. Завершить стройку планируют в 2022 году. «Сумма инвестиций составит около \$84 млн. Здесь планируют перерабатывать до 500 тыс. куб. м хвойных пород в год. Основное внимание будет

³⁰⁰ С начала года резиденты СМЭЗ “Гродноинвест” уплатили более Br157 млн налогов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalagov-415012-2020/>

³⁰¹ Резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст сеть фотоэлектрических станций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

сфокусировано на безотходном производстве и создании пеллет»³⁰². Плюс ко всему здесь обеспечат работой около 230 человек, что для такого района, как Свислочский, немаловажно.

Появление новых резидентов в СЭЗ “Гродноинвест” во многом продиктовано очевидными преимуществами данного белорусского региона, среди которых выделяется «наличие как широкой, так и узкой железнодорожной колеи. Это позволяет логистическим компаниям осуществлять быструю и эффективную доставку товаров из Азии в Европу и обратно»³⁰³. Вот почему летом 2020 года администрация СЭЗ предложила потенциальным инвесторам поучаствовать в создании мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе, где можно было бы перерабатывать десять пар поездов в сутки. Речь идет о реализации здесь инфраструктурных субпроектов – строительстве автодороги, подъездных и выставочных железнодорожных путей, инженерных сетей. Будем надеяться, что это предложение найдет отклик у заинтересованных деловых людей. Тем более, что «с 2018 года резидентами СЭЗ "Гродноинвест" в сфере логистики стали пять компаний с инвестициями из Беларуси, Нидерландов, Объединенных Арабских Эмиратов, Китая»³⁰⁴.

Да и в 2020 году характерной чертой деятельности резидентов СЭЗ продолжала оставаться их активная инвестиционная политика. За 10 месяцев этого года они вложили в основной капитал без малого

³⁰² Австрийский инвестор построит деревообрабатывающее предприятие в Свислочском районе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajushee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

³⁰³ Инвестор из Германии рассматривает возможность строительства под Гродно контейнерного терминала [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnerного-terminala-417507-2020/>

³⁰⁴ Инвесторам предлагают проект мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalного-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

полторы сотни миллионов белорусских рублей, из которых большая часть – свыше 60 процентов – была направлена на приобретение технологичных машин и оборудования. Особенно зримо эта тенденция прослеживается на предприятиях, расположенных на индустриальных площадках СЭЗ в Сморгонском районе, куда было инвестировано более 90 миллионов белорусских рублей и где успешно действуют такие компании с иностранным капиталом, как Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Напомним, что промышленная зона СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе была создана в 2015 году. Сейчас она состоит из трех секторов. «Всего за несколько лет здесь появилось восемь новых резидентов с инвестициями из Нидерландов, Польши, Турции и Кипра. <...> В создание совместных производств резидентами СЭЗ инвестировано \$425 млн»³⁰⁵. В итоге резиденты СЭЗ сегодня формируют уже свыше 90 процентов промышленности Сморгонского района, где трудятся более двух тысяч человек, а объем экспорта приближается к 500 миллионам долларов. Что касается резидентов СЭЗ в Гродно и Гродненском районе, то они с января по ноябрь 2020 года вложили в основной капитал 30 миллионов белорусских рублей. При этом «активно проводят модернизацию и расширение своих производств компании “Биган”, “ЗОВ”, “Макей”, “Тронитекс”, “Белагроферт»³⁰⁶.

Активная инвестиционная политика резидентов СЭЗ “Гродноинвест” позволяет им в итоге успешно решать вопросы экспорта своей продукции. За 10 месяцев 2020 года они осуществили поставки в 55 страны почти на 778 миллионов долларов. При этом только в США экспорт вырос сразу в три раза. Кроме того,

³⁰⁵ В Сморгони завершили реконструкцию основной части Индустриального проспекта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

³⁰⁶ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” вложили Br144 млн инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

«многократно выросли поставки продукции резидентов СЭЗ в Канаду (в 4,7 раза), Нидерланды (в 2,4 раза), Объединенные Арабские Эмираты (в 2,3 раза), Эстонию (в 1,9 раза), Турцию (в 1,5 раза), а также Швейцарию, Афганистан»³⁰⁷. Но основными экспортными направлениями остаются Россия, Польша и Украина. Две трети всех поставок в другие страны из СЭЗ приходится на продукты питания и сельскохозяйственную продукцию, мебель и продукцию деревообработки.

Все эти факты лишний раз подтверждают мысль о том, что именно свободные экономические зоны в Республике Беларусь становятся тем инструментом развития экономики, потенциал которых только начинает по-настоящему реализовываться и может принести еще гораздо более весомые результаты на благо всей страны.

³⁰⁷ Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в США за январь-сентябрь возрос в три раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Акцент на инновации

Создать в белорусских регионах новые точки роста экономики, в том числе для реализации комплексных “проектов будущего”, чтобы к 2025 году выйти на уровень инновационного развития стран-лидеров в регионе Восточной Европы – Чехии, Словакии, Венгрии – такая задача сформулирована в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. В Витебской области в этой связи определили на предстоящую пятилетку пять отраслей, в которых будут создаваться высокотехнологичные предприятия с целью выпуска продукции мировых стандартов: 1) электротранспорт; 2) биоиндустрия; 3) фармацевтика; 4) робототехника; 5) производство композитных материалов. И не просто определили, а «уже есть первые шаги в реализации этих направлений, и в 2021-2025 годах будут активно реализовываться инновационные и инвестиционные проекты в данных областях»³⁰⁸.

В том, что касается **электротранспорта и электроиндустрии**, то большие надежды здесь связывают с ОАО “Витязь”. Данное предприятие первым из белорусских производителей инфраструктуры для электромобилей создает высокомошные модели зарядных устройств. Речь идет о создании опытного образца сверхбыстрой электрозарядной станции на 200кВт. «Время полного заряда аккумулятора электромобиля, способного реализовать потенциал таких станций, составит примерно 10 минут»³⁰⁹. В 2021 году эти сверхбыстрые зарядные станции планируется поставить

³⁰⁸ Пушнякова, А. Мацкевич о промышленности Витебской области: акцент сделан на развитии 5 высокотехнологичных отраслей / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-431976-2021/>

³⁰⁹ “Витязь” до конца года создаст опытный образец сверхбыстрой электрозарядной станции для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-verhbystroy-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

государственному оператору для опытно-промышленной эксплуатации. Напомним, что в 2020 году “Витязь” сертифицировал систему проектирования и производства электрочаговых станций на соответствие требованиям международного стандарта СТБ ISO 9001-2015. А первая модель такой станции была установлена на парковочной площадке около предприятия еще в 2017 году.

В плане развития **биоиндустрии** речь идет о таких “проектах будущего”, как строительство цифровизированного завода по производству инновационных ветеринарных препаратов серии “зеленая линия”. Этот проект реализуется в свободной экономической зоне “Витебск”. На предприятии, наряду с традиционными ветеринарными препаратами, расширяют производство оригинальных лекарственных средств для лечения животных, которые разработаны совместно с учеными Витебской государственной академии ветеринарной медицины. Возводится завод в три этапа. В текущем году на новую площадку предполагают перенести производство нестерильных лекарственных средств. «Третий пусковой комплекс подразумевает организацию стерильного производства. Это наиболее дорогостоящая часть проекта, которую планируют завершить к 2025 году. На предприятии будет создано не менее 80 рабочих мест»³¹⁰. Одновременно реализация проекта позволит витебской компании, созданной еще в 1995 году, значительно расширить экспортный потенциал.

В **фармацевтике** инновационные планы на пятилетку связаны с работой специализированного кластера, который был создан в Витебске в августе 2015 года. Если быть абсолютно точным, то в медико-фармацевтический кластер “Союз медицинских, фармацевтических и научно-образовательных организаций

³¹⁰ Компания “Белкарولين” к 2025 году запустит фармпроизводство по стандартам GMP [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

“Медицина и фармацевтика – инновационные проекты” сегодня входят Витебский государственный медицинский университет, ООО “Нативита”, ОАО “БелВитунифарм”, ООО “ВитВар”, ООО “АконитФарма”, ООО “Меделкомбел”, ООО “Фарммаркетинг Групп”, ККУП “Витебский областной центр маркетинга”, НП “Союз фармацевтических и биомедицинских кластеров” (Россия), РПУП “Академфарм”, ООО “СИВитал”, Витебский государственный университет имени П. Машерова. С 2018 года здесь стали формироваться экспертные советы с участием ведущих ученых, представителей исследовательских центров и предприятий фарминдустрии для совершенствования взаимодействия науки и практики. «Такая форма коммуникации позволяет участниками фармкластера использовать научный потенциал не только Витебского региона, но и в целом страны, а также дает возможность сократить временное расстояние между созданием лекарственного препарата и внедрением его в производство»³¹¹.

Направление **робототехники** в Витебской области развивает, прежде всего, ООО “Белвест”, где постепенно внедряют роботизированные программно-аппаратные комплексы, разработанные в собственной научной лаборатории предприятия. Дело в том, что в обувной промышленности очень высока доля ручного труда. «По некоторым видам обуви общее число выполняемых операций приближается к 250, из них только две автоматизированы. Каждое изделие может проходить до 185 пар рабочих рук»³¹². Вот почему на предприятии взяли курс на полную или частичную автоматизацию многих из этих процессов. И уже

³¹¹ Витебский госуниверситет вошел в состав медико-фармацевтического кластера [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belsta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>

³¹² Суманев, Ю. Директор “Белвеста” о конкуренции, роботах в легпроме и бонусах для некурящих / Ю. Суманев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belsta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legpromie-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

создали образцы инновационного оборудования, не имеющего аналогов в мире.

Что касается **производства композитных материалов**, то еще в 2018 году на Витебщине были сделаны конкретные шаги в этом направлении. В частности, создали Полоцкий композитный кластер, в который уже входят 11 предприятий. Сегодня они не только выпускают композитные материалы, но и ведут научные исследования по развитию высокотехнологичных производств композитов. «Среди кластерных проектов – такие как “Композитная арматура”, “Базальтопластиковая и стеклопластиковая макрофибра для бетона”, “Человеческий капитал”»³¹³.

FOR AUTHOR USE ONLY

³¹³ Инновационно-промышленный композитный кластер г. Полоцк [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>

Проекты будущего закладываются сегодня

В Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года поставлена задача достичь через пять лет уровня инновационного развития стран-лидеров в регионе Восточной Европы. Для этого планируется создание новых точек роста белорусской экономики, в том числе за счет реализации комплексных “проектов будущего” – «новых инновационных проектов по направлениям: электроиндустрия, электротранспорт, биоиндустрия, фармацевтика, робототехника, приборостроение, производство композитных материалов»³¹⁴, а также разработки линейки опытных образцов принципиально новой для Беларуси техники и организации на их основе серийного производства.

Заметим, что решение данной задачи должно и будет базироваться на определенном опыте предыдущих лет. Тем более, что здесь есть от чего оттолкнуться. Достаточно сказать, что Беларусь за пять последних лет увеличила производство инновационной продукции в полтора раза – почти до семи с половиною миллиардов долларов. При этом «доля экспорта наукоемкой и высокотехнологичной продукции выросла с 30% в 2015-м до 38% в 2020-м, удельный вес инновационно активных организаций – с 19,6% до 26%»³¹⁵. К тому же в стране уже создана сеть из 17 технопарков, которые охватывают все белорусские регионы и становятся центрами притяжения инновационных производств и разработок.

Большие надежды в этом плане сегодня возлагают на резидентов китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень”, где на конец 2020 года было зарегистрировано 68 компаний

³¹⁴ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 25.

³¹⁵ Беларусь за пять лет увеличила производство инновационной продукции в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

из 14 стран. Важная деталь: 12 резидентов уже относятся именно к сфере науки, инноваций, новых, абсолютно уникальных разработок. Один из таких субъектов хозяйствования – инновационное китайско-белорусское предприятие “Авиационные технологии и комплексы”, презентация продукции которого прошла в “Великом камне” в декабре 2020 года – беспилотных летательных аппаратов мультироторного и самолетного типов, а также многоцелевых беспилотных авиационных комплексов гибридного типа. Не секрет, что спрос сейчас на подобную технику в мире очень высокий. Вот почему компания-производитель уже достигла договоренности с Белорусской торгово-промышленной палатой «о содействии активному продвижению белорусской техники и технологий в области дистанционного управления на зарубежных рынках»³¹⁶. У такой инновационной продукции, можно быть уверенными, задержек со сбытом в ближнем и дальнем зарубежье не будет. Еще один перспективный резидент появился здесь в декабре 2020 года – компания “Солидпайп Систем”, которая займется реализацией проекта в области новых материалов, связанного с производством и нанесением инновационного защитного покрытия на комплектующие для оборудования, применяющегося в добывающей промышленности. Дело в том, что «данная технология является уникальной для Беларуси и стран евразийского региона. Начало выпуска продукции запланировано на 2021 год»³¹⁷.

Способствовать развитию инновационных производств в индустриальном парке “Великий камень” призван открывшийся здесь в декабре 2020 года китайско-белорусский центр сотрудничества в

³¹⁶ В “Великом камне” презентовали компанию “Авиационные технологии и комплексы” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

³¹⁷ Резидент “Великого камня” реализует проект в сфере новых материалов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

области научно-технических достижений, где разместятся исследовательские лаборатории, зоны для инкубации и акселерации стартапов, центр испытаний и мелкосерийного производства, зал демонстрации научно-технических достижений. Примечательно, что «среди тех, кто будет работать в открывшемся центре, – Китайско-белорусский инновационный центр промышленных технологий, который создан Национальной академией наук Беларуси и Академией наук провинции Гуандун (КНР). В I квартале 2021 года здесь заработает программа “Искра”, которая будет помогать развитию научно-исследовательских проектов двух стран»³¹⁸. Кроме того, в декабре 2020 года здесь началось строительство международного выставочного центра, который «станет одним из важных звеньев бизнес-инфраструктуры индустриального парка наряду с торгово-логистическим парком, коммерческим и торгово-выставочным центрами»³¹⁹.

В целом в 2021 году в “Великом камне” в числе приоритетных направлений работы намечена поддержка реализации инвестиционных проектов резидентов, а также разработка Программы высококачественного развития индустриального парка и технико-экономического обоснования на объекты его второй очереди, где предусматривается «дальнейшее расширение отраслей производства для привлечения инвестиций, активное продвижение создания платформы регионального научно-исследовательского сотрудничества»³²⁰. Если говорить более конкретно, то во время

³¹⁸ Китайско-белорусский центр сотрудничества в области научно-технических достижений открыт в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

³¹⁹ Строительство международного выставочного центра началось в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

³²⁰ Янь, Г. Продолжит ли китайский бизнес инвестировать в Беларусь / Г. Янь // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>

реализации второго этапа развития “Великого камня” и освоения территории площадью без малого одной тысячи гектаров здесь «планируется создать умный город – экологичный, с нестандартными решениями, внедрением передовых инноваций в сфере телекоммуникаций, информационных, мобильных, беспилотных технологий, искусственного интеллекта, квантовых вычислений»³²¹. Все эти факты свидетельствуют о том, что планы, связанные с индустриальным парком “Великий камень”, как с инновационным “проектом будущего”, вполне реальны, конкретны и выполнимы, что особенно важно в складывающихся ныне непростых условиях для развития белорусской экономики.

В числе основных приоритетов, которые закладываются в программу социально-экономического развития Республики Беларусь до 2025 года, названы также сильные регионы, под которыми понимаются «комфортные и безопасные условия жизни и труда, качественная и доступная социальная инфраструктура, высокая мобильность, инвестиции в новые производства и производительная занятость»³²². При этом стратегия регионального развития подразумевает реализацию инвестиционных проектов в отстающих регионах – по использованию местных ресурсов и созданию новых производств, а на территориях с преференциальным режимом – по созданию высокотехнологичных экспортоориентированных производств. Понятно, что, чем эффективнее будут рабочие места в регионах, чем выше будет там производительность, тем более привлекательной станет сама жизнь за пределами столицы. В этой

³²¹ Заявленные инвестиции резидентов “Великого камня” оцениваются в более чем \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

³²² Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

связи «первая задача – создать условия для появления в регионах предприятий с высокопроизводительными рабочими местами, с определенным уровнем заработной платы»³²³. Особенно неплохой задел для успешного решения этой задачи в новой пятилетке уже создан в белорусских свободных экономических зонах (СЭЗ), которые «становятся инструментом развития экономики, потенциал которых только начинает по-настоящему реализовываться и может принести еще гораздо более весомые результаты на благо всей страны»³²⁴. Об этом свидетельствуют конкретные факты.

Достаточно сказать, что на 1 января 2021 года в качестве резидентов в СЭЗ было зарегистрировано 440 субъектов хозяйствования. И сейчас там реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму около семи миллиардов долларов. Только в 2020 году в СЭЗ Беларуси были привлечены 43 новых резидента, из которых около половины – с иностранным капиталом, с общим объемом заявленных инвестиций около двухсот миллионов долларов. Да и по другим показателям динамика этих территориальных комплексов не может не радовать. «По сравнению с 2019 годом достигнут рост прямых иностранных инвестиций на чистой основе в 1,5 раза (до \$307 млн), объемов производства промышленной продукции и выручки от реализации – на 10% <...>, экспорта товаров – на 2,2% (до \$5,9 млрд). В зависимости от СЭЗ резидентами сформировано до 85% инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства регионов»³²⁵.

³²³ Рост ВВП и развитие регионов – министр экономики о планах на пятилетку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pyatiletku-428671-2021/>

³²⁴ Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 104.

³²⁵ Резиденты свободных экономических зон в 2020 году сформировали почти 5% ВВП Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

Так, только в СЭЗ “Гомель-Ратон”, где на начало 2021 года в качестве резидентов действовало 70 субъектов хозяйствования, из которых – 32 компании с участием иностранного капитала из 16 стран мира, под реализацию инвестиционных проектов в 2020 году было привлечено почти 110 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций, что составило без малого половину от общего объема инвестиций по региону. И это дало соответствующий результат. Резиденты СЭЗ большую часть своей продукции реализовали за пределами Беларуси. Объем этих поставок превысил один миллиард долларов. Всего товары поставлялись на рынки 63 стран мира. «Наибольший удельный вес в экспорте занимают Россия (48,1%), Украина (18,6%), Польша (7,8%), Китай (6,1%), Литва (6,6%) <...>. Внешнеторговый оборот товаров за 2020 год составил \$1,7 млрд»³²⁶ с положительным сальдо, превышающим 600 миллионов долларов. При этом в 2020 году в СЭЗ открыли более 700 новых рабочих мест, а общая численность занятых здесь сегодня составляет почти тридцать тысяч человек.

Положительного сальдо внешнеторгового баланса в объеме 438 миллионов долларов добились в 2020 году и резиденты СЭЗ “Гродноинвест”, которые сегодня формируют около 40 процентов всего экспорта Гродненской области. Происходит это за счет поставок изделий из дерева и бумаги, мебели, продуктов питания, а также машин и оборудования, вычислительной, электронной и оптической аппаратуры, электрооборудования, транспортных средств, готовых металлических и текстильных изделий, химических продуктов и удобрений. Всего в 2020 году продукция резидентов СЭЗ

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

³²⁶ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” увеличили объем производства продукции на 13,1% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

экспортировалась в 65 стран. Даже в такие довольно экзотические, как Зимбабве, Перу, Сомали. Но основными рынками сбыта оставались Россия, Польша и Украина. Тем не менее, «в 2020 году существенно выросли поставки белорусской продукции в Соединенные Штаты Америки (темп роста – 337%), Объединенные Арабские Эмираты (229%), Эстонию (210%), Египет (209%), Канаду (194%) и Нидерланды (185%)»³²⁷. Характерно и то, что почти до 200 миллионов долларов выросли поставки в страны Европейского союза, составив пятую часть от всего экспорта резидентов СЭЗ “Гродноинвест”.

В СЭЗ “Минск” экспорт резидентов в 2020 году увеличился на 11 процентов и составил без малого полтора миллиарда долларов, а поступление прямых иностранных инвестиций на чистой основе возросло в 3,7 раза – до 68 миллионов долларов. Кроме того, в 2020 году здесь «на дополнительно введенные рабочие места приняты чуть более 1 тыс. человек»³²⁸, а в перспективе планируется реализация проектов в машиностроении, приборостроении и зеленых технологиях, чтобы к 2025 году создать в СЭЗ еще около четырех тысяч высокопроизводительных рабочих мест.

СЭЗ “Витебск” – также один из реальных инструментов развития экономики Витебской области в инновационном русле. Сегодня здесь в 16 секторах реализуется 56 инвестиционных проектов с участием инвесторов из 15 стран, в том числе Германии, Чехии, России, Польши, Великобритании, Соединенных Штатов Америки, Израиля, Кипра, Эстонии. В 2020 году они экспортировали своей продукции более чем на 550 миллионов долларов, что составило почти треть объема поставок на внешние рынки всей Витебщины. Это

³²⁷ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2020 году экспортировали продукцию в 65 стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

³²⁸ Экспорт резидентов СЭЗ “Минск” в 2020 году составил почти \$1,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

позволило получить положительное сальдо внешней торговли: товарами – более 177, услугами – свыше 13 миллионов долларов. «При этом СЭЗ “Витебск” единственная среди свободных экономических зон сработала по услугам с превышением экспорта над импортом. Всего зарубежным партнерам оказано услуг на сумму \$24,4 млн»³²⁹.

Эти высокие показатели были бы невозможны без опоры на активную инвестиционную политику, которая характерна для данной СЭЗ. Достаточно сказать, что в 2020 году приток прямых иностранных инвестиций сюда вырос еще на 16 процентов и превысил 30 миллионов долларов. Благодаря этому здесь сумели создать 235 новых рабочих мест, более чем в полтора раза превысив заявленный в бизнес-планах уровень. Важная деталь: в 2020 году в СЭЗ зарегистрировали в качестве резидентов шесть новых субъектов хозяйствования с общим объемом заявленных инвестиций – более 35 миллионов долларов, что позволит создать здесь еще не менее ста рабочих мест. Пять из них – компании с участием иностранного капитала. «Бизнесмены из России, Канады, Ирландии и Азербайджана намерены реализовать проекты по организации производства пищевых жестяных банок, средств защиты и продукции специального назначения, спичечной соломки, построить фотоэлектрические станции для энергетического обеспечения деятельности резидентов, а также наладить выпуск пластичных смазочных материалов широкого температурного диапазона эксплуатации»³³⁰.

Еще три предприятия получили статус резидента СЭЗ за два неполных месяца 2021 года. Первым из них в начале января стало

³²⁹ Резиденты СЭЗ “Витебск” в 2020 году увеличили производство продукции на 17% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

³³⁰ ОАО “Витязь” признано лучшим резидентом СЭЗ “Витебск” по итогам 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/ooo-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

ООО “СТС-Бетон” с инвестиционным проектом по развитию производства строительных материалов. Новый резидент, специализирующийся на выпуске цемента и бетона, планирует после приобретения нового оборудования расширить номенклатуру и освоить выпуск новой продукции для строительной индустрии. «Это позволит нарастить объемные показатели, а также выйти на новые рынки сбыта, в том числе экспортировать изделия»³³¹.

В середине января в СЭЗ зарегистрировали ООО “Гидропресс” с проектом по развитию производства специального гидропрессового оборудования. Компания, работающая в Полоцке и специализирующаяся на разработке и выпуске специальных гидравлических прессов для предприятий общего машиностроения, железной дороги, военно-промышленного комплекса, планирует обновить станочный парк, пополнить его новыми машинами, что даст возможность освоить выпуск новых видов изделий собственной разработки. «В числе новинок будет оборудование для производства методом формования трубопроводной арматуры для нефтегазовой промышленности, а также большой гидроформовочный пресс, востребованный при изготовлении обшивки аппаратов для ракетно-космической отрасли. Кроме того, получит дополнительное развитие выпуск оборудования по утилизации в полевых условиях 200-литровых бочек из-под горюче-смазочных материалов»³³². Как известно, экологическая проблема, связанная с 200-литровыми бочками, характерна для арктической зоны. Вот почему ее решение позволит новому резиденту СЭЗ практически полностью экспортировать свою продукцию.

³³¹ Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство строительных материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

³³² Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство специального гидропрессового оборудования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidroressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

В середине февраля в СЭЗ появилось частное предприятие “Новый век спринг” с проектом по модернизации импортозамещающего производства комплектующих для сельскохозяйственной техники. Новый резидент – ассоциированный член российской ассоциации “Росспецмаш”, которая объединяет производителей сельскохозяйственной, строительной и дорожной техники, прицепов и полуприцепов. Инвестиционный проект, который будет реализован в СЭЗ, позволит увеличить общий объем выпуска продукции в полтора раза, расширить ассортимент выпускаемых пружинных зубьев, пружин растяжения и сжатия для предприятий машиностроения, а также создать дополнительные возможности для диверсификации экспорта и наращивания объемов поставок на внешние рынки. И это при том, что уже сегодня данное предприятие более половины производимой у себя продукции экспортирует партнерам из России.

Кроме того, «в качестве перспективных для регистрации в СЭЗ “Витебск” рассматриваются еще два инвестиционных проекта по созданию парка деревообрабатывающих производств и организации предприятия по выпуску биоугля, интерес к реализации которых проявляют инвесторы из Китая и Швеции»³³³. Чтобы эти и другие перспективные проекты оказались успешными, в СЭЗ принимаются сегодня активные меры по развитию дополнительных энергетических мощностей, объекта водоснабжения и возведению железнодорожных подъездных путей на территории сектора “Журжево” на окраине Витебска, где «развитие инженерно-транспортной инфраструктуры площадки позволит в перспективе привлечь не менее \$165 млн иностранных инвестиций и организовать около 1000 рабочих мест по

³³³ Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство комплектующих для сельхозмашин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

проектам, которые уже реализуются или прорабатываются к регистрации в текущем [2021] году»³³⁴. Надо полагать, выполнение всех этих планов будет означать выход СЭЗ “Витебск” на качественно новый уровень инновационного развития.

Еще одним важным механизмом осуществления стратегии инновационного развития в Беларуси должна стать реализация инвестиционных проектов по созданию 13 кластеров и технопарков на неиспользуемых и неэффективно используемых производственных площадях государственных предприятий. Напомним, что под технопарком сегодня понимают форму территориальной интеграции науки, образования и производства в виде объединения научных организаций, проектно-конструкторских бюро, учебных заведений, производственных предприятий или их подразделений. Иными словами, «цель создания технопарка заключается в том, чтобы сконцентрировать на одной территории специалистов общего профиля деятельности. Ученые могут проводить в них исследования, преподавать в учебных заведениях и участвовать в процессе внедрения результатов своих исследований в жизнь»³³⁵. Организации, приобретающие статус резидента технопарка, получают дополнительные возможности для развития в виде льгот по налогам и арендной плате, использования специального оборудования и производственных мощностей технопарков, услуг юридического и бизнес-консультирования.

В Беларуси первый проект «создания научно-технологического парка реализован в Могилеве. Учредителями ЗАО “Технологический парк Могилева” стали городской и областной исполкомы, а также

³³⁴ Около Br40 млн планируется инвестировать в строительство объектов инфраструктуры СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruietsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

³³⁵ Сяоцзюань, Л. Формирование белорусской модели развития технопарков / Л. Сяоцзюань // Экономика и банки. – 2018. – №2. – С. 54.

вузы города»³³⁶. Его регистрация состоялась в марте 2011 года. Сегодня сеть инновационной инфраструктуры нашей страны охватывает уже все областные центры, а также Новополоцк, Пинск, Горки, Борисовский и Ляховичский районы, и включает 17 технопарков, 7 центров трансфера технологий и Белорусский инновационный фонд. Важная деталь: резиденты белорусских технопарков за последние пять лет увеличили выпуск продукции в шесть раз – почти до 200 миллионов белорусских рублей в 2020 году. При этом «число резидентов технопарков за этот период увеличилось в 2,2 раза, а общая численность их работников – в 2,7 раза. В 2016-2020 годах в технопарках создано 2566 рабочих мест при плане в 1536»³³⁷. Основными направлениями деятельности резидентов белорусских технопарков сегодня являются такие, как приборостроение и машиностроение, электроника, информационные технологии и разработка программного обеспечения, медицина, фармацевтика и производство медицинского оборудования, а также «оптика, лазерные технологии, энергетика, энергосбережение, био- и нанотехнологии»³³⁸. И по целому ряду из этих направлений уже достигнуты неплохие результаты.

Так, в технопарках белорусских университетов на начало 2021 года был зарегистрирован 61 резидент. Объем произведенной в них продукции за 2020 год превысил 17 миллионов белорусских рублей, в том числе инновационной продукции – более чем на 10 миллионов рублей. Особенностью этих технопарков является то, что каждый из них включен в учебный процесс и каждый имеет свою специализацию в зависимости от региона расположения и научной направленности.

³³⁶ Пинягин, Ю. Технопарки как элемент инновационной инфраструктуры страны / Ю. Пинягин, Л. Сяоцзюань // Банковский вестник. – 2016. – №12. – С. 52.

³³⁷ Резиденты белорусских технопарков за 5 лет увеличили выпуск продукции в 6 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorussskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

³³⁸ Субъекты инновационной инфраструктуры Республики Беларусь / под ред. А.Г. Шумилина. – Минск: ГУ “БелИСА”, 2018. – С. 3.

«В частности, технопарк “Унитехпром БГУ” специализируется на производстве ветеринарных препаратов и препаратов фармакологических, научно-технический парк БНТУ “Политехник” на создании и производстве изделий медицинской техники»³³⁹. А деятельность технопарка Витебского государственного технологического университета направлена на создание инновационного производства в легкой промышленности. Кроме того, в Витебской области «сформирован медико-фармацевтический кластер на базе 10 организаций, включая два университета и технопарк. Его ядро – Витебский медуниверситет, где готовятся кадры для фармации. И это модель для будущего»³⁴⁰.

Еще один интересный пример – научно-технологический парк Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, суммарная прибыль резидентов которого «в 2020 году возросла в 2,5 раза – до более чем Br 800 тыс.»³⁴¹. А ведь всего в 2018 году для этого технопарка было реконструировано неиспользуемое здание одного из гродненских предприятий по улице Господарчей. Вскоре его резидентами стали 14 компаний, половину из которых основали студенты и преподаватели университета. Сейчас в технопарке завершаются строительные работы уже на второй его очереди, для чего перепрофилировали бывшее здание цеха промышленного предприятия площадью более шести тысяч квадратных метров, где разместятся офисные и производственные помещения со всей инфраструктурой, необходимой для работы инновационного

³³⁹ Технопарки вузов Беларуси за 2020 год произвели продукции на Br 17 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

³⁴⁰ Доклад Премьер-министра Республики Беларусь Романа Головченко на VI Всебелорусском народном собрании “О политике экономического роста» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

³⁴¹ Мнение: создание технопарков на неиспользуемых площадях – пример опережающего развития регионов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

предприятия. Примечательно, что часть этих площадей уже зарезервировали компании, работающие в сферах электротранспорта, биоинженерии, энергоэффективности. И это свидетельствует о неплохих перспективах для развития не только самого технопарка, но и того региона, где он находится.

FOR AUTHOR USE ONLY

Свободные экономические зоны как инструмент увеличения экспорта

Товарная и страновая диверсификация экспорта является одной из важнейших задач развития белорусской экономики на ближайшую пятилетку – до 2025 года. О том, как она выполняется в 2021 году, свидетельствуют цифры. За первый квартал этого года внешнеторговый оборот товаров и услуг Республики Беларусь «вырос более чем на 17 процентов, вплотную приблизившись к 20 миллиардам долларов. А положительное сальдо для белорусской стороны составили 828 миллионов долларов»³⁴². Свой весомый вклад в решение поставленной задачи вносят свободные экономические зоны (СЭЗ), действующие в Беларуси.

Так, в СЭЗ **“Гродноинвест”** за счет наращивания поставок продукции резидентов на зарубежные рынки смогли за январь – март 2021 года получить чистую прибыль, превышающую сто миллионов белорусских рублей, что является лучшим показателем среди СЭЗ всех шести областей Беларуси. При этом «в первом квартале экспорт возрос на 23% и достиг \$280 млн. Всего же на экспорт поставляется более 70% произведенной продукции»³⁴³. Заметим, что сегодня резидентами этой СЭЗ являются 75 компаний с инвестициями из 40 стран мира, которые успешно реализуют инвестиционные проекты в сфере деревообработки и мебельного производства, машиностроения и металлообработки, пищевой, химической и легкой промышленности, сельского хозяйства.

Почти на 30 процентов в первом квартале 2021 года нарастили поставки на внешние рынки резиденты СЭЗ **“Витебск”**, отправив на

³⁴² Залесский, Б.Л. С опорой на освоение новых экспортных рынков / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Trends of modern science – 2021”, May 30 – June 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 17.

³⁴³ Чистая прибыль резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале превысила Br 100 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021>

экспорт товаров почти на 165 миллионов долларов, что составило треть экспортного показателя всей Витебской области. Получателями этой продукции стали деловые партнеры и потребители СЭЗ в 62 государствах, в том числе – 22 страны Европейского союза. Например, «в два раза и более увеличились продажи товаров в Венгрию, Данию, Ирландию, Словакию, Словению и Францию, еще в 9 стран ЕС – на 10% и выше. Кроме того, возрос экспорт резидентов в некоторые страны дальней дуги, в частности, в государства южной Африки почти на 20%, в Индию – в 5 раз, Израиль – более чем в 6 раз»³⁴⁴. Что касается продвижения продукции резидентов СЭЗ на новые рынки сбыта, то здесь можно увидеть страны, расположенные на разных континентах. В Азии это – Афганистан, куда впервые отгрузили оптико-волоконные кабели, и Китай – поставки меховых шкурок. В Европе это – Франция, куда были отправлены электрические кабели витебского производства. На американском континенте получателями товаров резидентов СЭЗ “Витебск” стали Мексика (продукция из стекловолокна) и Чили (льняное белье).

Напомним, что сейчас в этой СЭЗ на территории 16 секторов реализуется 56 инвестиционных проектов с участием инвесторов из 15 стран, в числе которых – Германия, Чехия, Россия, Польша, Литва, Великобритания, Израиль, Кипр, Испания. В первом квартале 2021 года здесь зарегистрировали трех новых резидентов с проектами по развитию производства специального гидропрессового оборудования, строительных материалов и модернизации мощностей по выпуску импортозамещающих комплектующих для сельскохозяйственной техники и легковых автомобилей. «В реализацию проектов привлечено \$12,2 млн прямых иностранных инвестиций на чистой основе, что составило более 40% от показателя в целом Витебской

³⁴⁴ Резиденты СЭЗ “Витебск” нарастили экспорт почти на 30% за первый квартал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

области»³⁴⁵. А в разработке находятся бизнес-планы еще по нескольким проектам, которые предполагается зарегистрировать в первой половине 2021 года.

Активно развивают экспортную составляющую и в **СЭЗ “Гомель-Ратон”**, где «доля поставок за пределы Беларуси составила 70% в общем объеме выручки от реализации. <...> Товары резидентов СЭЗ поставляются на рынки 64 стран мира. Наибольший удельный вес в экспорте занимают Россия, Украина, Польша, Китай, Литва»³⁴⁶. Сейчас здесь работают 69 резидентов, из которых 30 – компании с участием иностранного капитала из 16 стран мира. Благодаря их деятельности внешнеторговый оборот СЭЗ в первом квартале 2021 года вырос на 19 процентов, обеспечив положительное сальдо для гомельской стороны. Не последнюю роль в этом сыграло активное привлечение инвестиций – почти 160 миллионов белорусских рублей – в реализацию проектов, что в два с половиною раза превышает уровень первого квартала 2020 года.

До конца текущего года в СЭЗ предполагают увеличить объемы производства продукции на 18,5 процента за счет модернизации действующих производств и регистрации новых резидентов с перспективными инвестиционными проектами. Так, «предприятие “Алкопак” строит новый корпус, в котором планирует выпускать новую продукцию медицинского назначения. “Поликап” работает над проектом по производству одноразовой посуды из целлюлозы»³⁴⁷. Будут расширять свое производство и такие резиденты, как “Веза-Г” и

³⁴⁵ Резиденты СЭЗ “Витебск” нарастили экспорт почти на 30% за первый квартал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

³⁴⁶ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили производство промпродукции в I квартале [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

³⁴⁷ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

“Мультипак”. Уже более половины произведенной продукции поставляет на внешние рынки – в Россию, Казахстан, Армению, страны Европы – ООО “МИРТЕК-инжиниринг”, выпускающее приборы учета энергоресурсов. В последнее время оно стало работать по аутсорсингу по производству печатных плат поверхностного монтажа SMD- и DIP-компонентов – перспективному направлению, которое актуально для всех компаний, которые связаны с производством электронных модулей и узлов. Заметим, что «в 2020 году в СЭЗ “Гомель-Ратон” вложено \$230 млн инвестиций»³⁴⁸. Планы СЭЗ на 2021 год – не менее напряженные. Их успешная реализация позволит и данному, и другим белорусским регионам продолжать увеличивать свою экспортную составляющую, используя СЭЗ как эффективный инструмент ускоренного развития территорий.

³⁴⁸ СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслюк [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

Новые резиденты, новые проекты

Одной из очевидных тенденций первого квартала 2021 года стал активный приход в белорусские особые и свободные экономические зоны новых резидентов со своими инновационно-инвестиционными проектами, ориентированными на экспорт. Так, сразу 65 компаний, сферой деятельности которых является «медицина, финтех, электронная коммерция, игровая индустрия, транспорт, промышленность и сельское хозяйство»³⁴⁹, были зарегистрированы в марте 2021 года в качестве резидентов особой экономической зоны – Парк высоких технологий (ПВТ). В итоге на начало марта ПВТ насчитывал уже 1021 компанию, показывая завидные темпы роста производства (+43%), экспорта (+25%) и привлечения прямых иностранных инвестиций (+26%). При этом «основными потребителями ИТ-продуктов и услуг резидентов ПВТ являются США и страны ЕС – на их долю приходится около 90% всего экспорта»³⁵⁰.

В числе новых резидентов ПВТ – компания "Интеграция Дистрибуция Проекты", которая намерена разрабатывать программное обеспечение и оборудование для оплаты проезда через биометрические терминалы в минском метро, а также создаст рабочее место пограничника с системой распознавания лиц при прохождении границы. Еще один резидент ПВТ – "Бадробот" – займется разработкой программно-аппаратного комплекса, состоящего из самостоятельно спроектированного умного строительного принтера, встроенного программного обеспечения и CAD/CAM-приложения для управления строительным принтером. Фирма "АМИС-АйТи" планирует разработку заказного программного обеспечения для сфер

³⁴⁹ Число резидентов ПВТ превысило 1 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

³⁵⁰ Абсолютный рекорд за всю историю – экспорт ПВТ в 2020 году превысил \$2,7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/absolutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

промышленной безопасности, возобновляемых источников энергии, медицины, электроэнергетики, транспорта, нефтегазовой промышленности, а продуктовое направление будет представлено собственным мобильным приложением медицинского профиля для врачей и медперсонала. В планах компании "РИНГЛ Софтвер Девелопмент" – создание универсальной платформы для комфортного повседневного общения и деловых коммуникаций с расширенными возможностями в области безопасности, социального взаимодействия и электронной коммерции.

Кроме того, к ПВТ присоединились и резиденты с иностранным капиталом, в том числе два центра разработки зарубежных корпораций. В частности, "Альторос Бел" в качестве центра разработки американской корпорации Altoros планирует заниматься созданием и поддержкой программного обеспечения в сферах децентрализованных финансов и ограничения распространения COVID-19, а "Дерив БАЙ" представляет транснациональную группу компаний Deriv и будет работать над различными платформами в сфере онлайн-торговли.

Если говорить об особой экономической зоне (ОЭЗ) – китайско-белорусском индустриальном парке “Великий камень”, где сегодня действуют 68 субъектов хозяйствования, то здесь планируют в 2021 году привлечь порядка 17 новых резидентов, работа с которыми по их регистрации уже ведется. Как правило, эти «проекты очень хорошие, некоторые действительно <...> системообразующие»³⁵¹. Например, проект по созданию мультимодального железнодорожного терминала с участием Германии, Китая, Беларуси и Швейцарии, строительство которого начнется в текущем году.

³⁵¹ Индустриальный парк “Великий камень” рассчитывает в 2021 году привлечь около 17 резидентов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

Пополняются новыми участниками и белорусские свободные экономические зоны (СЭЗ), «количество резидентов в которых на начало осени 2020 года превысило 450 субъектов хозяйствования»³⁵². Вот лишь некоторые примеры. Уже в январе 2021 года резидентом СЭЗ “Могилев” стало ООО “Империя Грин” – производитель пеллет премиум-класса и индустриальных пеллет, которые реализуются не только на внутреннем рынке, но и в странах дальнего зарубежья. Приход в СЭЗ позволит компании увеличить выпуск востребованной продукции, которая «считается одним из эффективных направлений утилизации мелких древесных отходов и коры благодаря использованию практически 100% входящего сырья»³⁵³.

А в марте 2021 года в СЭЗ “Могилев” с инвестиционным проектом в сфере производства пластмассовых изделий для упаковки товаров пришло ООО “СодаСтрим”, занимающееся выпуском специальных крышек-сифонов, которые можно использовать для всех газированных и слабоалкогольных напитков, а также газированных минеральных и питьевых вод. Новый резидент уже поставляет свою продукцию в Россию, Украину, Сербию, Молдову и Румынию. Осуществление данного проекта в СЭЗ «позволит увеличить региональный экспорт, а также будет способствовать созданию рабочих мест для жителей Могилева и Могилевского района»³⁵⁴.

В конце февраля 2021 года зарегистрировали нового резидента и в столичной СЭЗ “Минск” – компанию “Альтоватт”, которая займется реализацией инвестиционного проекта по строительству и

³⁵² Залесский, Б. В фокусе – партнерство. Международное взаимодействие в условиях неопределенности и неустойчивости / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 23.

³⁵³ Новый резидент зарегистрирован в СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-zaregistrovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

³⁵⁴ Новый резидент СЭЗ “Могилев” будет производить пластиковые изделия для упаковки товаров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

обслуживанию энергетической установки для нужд других резидентов СЭЗ. Возведение этой установки позволит им снизить себестоимость своей продукции за счет оптимизации затрат на электроэнергию в дневное время. Интересно, что «управлять проектом на стадии проектирования и строительства будет компания “Пьюа Энерджи”, которая курирует проекты ирландских инвесторов в Республике Беларусь. То есть будут вложены ирландские инвестиции в сумме порядка 4,5 млн евро»³⁵⁵.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁵⁵ Новый резидент СЭЗ “Минск” построит установку для экономии электроэнергии другими резидентами [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

Цель – комплексное развитие регионов

В Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года намечено большое внимание уделить реализации стратегии регионального развития, чтобы к концу новой пятилетки сократить количество отстающих районов в стране на 18. Для этого предполагается реализация инвестиционных проектов в городах и районах с численностью населения 80 тысяч человек и более по подготовке индустриальных площадок и созданию инфраструктуры для организации двух-трех новых предприятий, не имеющих аналогов в республике, а также по «созданию в каждом районе 1-2 средних промышленных предприятий»³⁵⁶. При этом отстающие белорусские регионы получают определенный набор льгот для создания новых прорывных производств, а во главу угла при запуске нового инвестиционного цикла будет положена эффективность. Иными словами, «в каждом таком районе должна появиться как минимум одна новая эффективно работающая компания»³⁵⁷. И надо сказать, что в белорусских регионах уже делаются конкретные шаги для успешной реализации намеченных планов.

Так, на первую половину 2021 года запланировано завершение инвестиционного проекта по производству специальной электроники для крупногабаритных машин в Браславском районе Витебской области, реализацией которого занимается унитарное предприятие «Завод специальной электроники “Заряд” с российским капиталом – разработчик и производитель электронных и электромеханических изделий, в том числе электронных, блоков коммутации, клавишных

³⁵⁶ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdeb1ca5.PDF>

³⁵⁷ Поддержка отстающих регионов будет базироваться на их потенциале – Чеботарь [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

переключателей и автосветотехники для работы в тяжелых условиях эксплуатации, который уже имеет один производственный цех – в агрогородке Друйск Браславского района. Характерно, что продукция нового «предприятия будет преимущественно экспортно ориентированной и импортозамещающей. Основное направление – Россия. В реализацию данного проекта инвестировано более Br503 тыс.»³⁵⁸. Важная деталь: данный инвестиционный проект с участием иностранного капитала – не единственный для Браславского района. В 2020 году здесь появилось новое предприятие по производству строительных сборных металлоконструкций, в которое инвестор из Латвии вложил более 370 тысяч долларов. и продукция которого уже находит сбыт не только на белорусском рынке, но и в ближнем зарубежье.

Еще одно новое производство с объемом инвестиций около двух миллионов белорусских рублей в той же Витебской области открылось в конце 2020 года в городском поселке Бегомль Докшицкого района. Это ОАО “Завод “Ветразь” – дочернее предприятие “Могилевлифтмаша” – организовало здесь электромонтажный цех, где уже трудится более 80 человек, и который «позволит совместно с итальянской фирмой создать новые виды продукции и увеличить объем производства в 2021 году на 150%. Он также поспособствует открытию новых производств»³⁵⁹. В частности, в скором времени здесь будет еще открыт участок по литью пластмассы, для чего уже закуплены два станка.

В Минской области новое производство накануне 2021 года открылось в городе Жодино. Это Минский автомобильный завод

³⁵⁸ Пушнякова, А. Завод по производству специальной электроники в Браславе начнет работу в 2021 году / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

³⁵⁹ Новый цех завода “Ветразь” в Бегомле позволит нарастить объем производства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

организовал здесь сборку электротранспорта – троллейбусов разных модификаций и новейших электробусов, где ежегодно намерены собирать не менее трехсот транспортных средств, которые будут поставляться как в белорусские города, так и в страны ближнего и дальнего зарубежья. Данный проект – результат государственно-частного партнерства Минского автомобильного завода с ООО “ЭТОН” – позволил уже создать более 130 рабочих мест. Важно и то, что от идеи до создания сборочных линий, а сборка электротранспорта в Жодино осуществляется по полному циклу, включая сварочные, регулировочные и окрасочные работы, наладку систем управления, диагностики электронных систем, контроля и приемки продукции, прошло всего полгода. При этом очевидны масштабные перспективы данного проекта, так как «развитие компетенций в области строения электротранспорта позволит создать полную линейку пассажирского транспорта и позволит присутствовать во всех сегментах рынка»³⁶⁰.

В Гродненской области накануне 2021 года с инвестиционным проектом по созданию деревообрабатывающего производства по выпуску древесного топлива – пеллет – в качестве резидента свободной экономической зоны “Гродноинвест” зарегистрировалось Государственное опытное лесохозяйственное учреждение “Сморгонский опытный лесхоз”. Идея проекта заключается в организации в Сморгони пеллетного производства с вовлечением в хозяйственный оборот низкокачественной древесины и отходов лесопиления. Весь объем произведенного здесь продукта предполагается экспортировать. Объем инвестиций в новое производство превысит два с половиною миллиона евро, а выпуск продукции запланирован на вторую половину 2021 года. В итоге

³⁶⁰ МАЗ открыл сборочное производство электротранспорта в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

«реализация проекта позволит расширить ассортимент продукции, увеличить масштабы производства и нарастить объемы экспорта, повысить рентабельность и эффективность производства, создать дополнительные рабочие места и увеличить отчисления в бюджет»³⁶¹.

Нетрудно заметить, что все эти примеры свидетельствуют о том, что в белорусских регионах намерены в новой пятилетке успешно решать поставленные перед ними задачи социально-экономического развития, опираясь на уже имеющийся опыт инвестиционной деятельности, в том числе во взаимодействии с зарубежными партнерами. Способствовать этому призваны также те форматы международного сотрудничества на уровне регионов, которые существуют в нашей стране и продолжают действовать.

Так, с приходом 2021 года завершился период реализации Программы трансграничного сотрудничества «Польша – Беларусь – Украина» на 2014-2020 годы, которая является важным инструментом развития взаимодействия Европейского союза и партнерских государств в Восточной Европе с целью обеспечения интегрированных и устойчивых региональных связей. Напомним, что данная программа, а первый программный период был реализован еще в 2004-2006 годах, «уже на протяжении 17 лет поддерживает процессы развития в приграничных районах Польши, Беларуси и Украины посредством софинансирования разнообразных проектов»³⁶². При этом все проекты являются некоммерческими и вносят свой вклад в улучшение качества жизни жителей восточных воеводств Польши, а также ряда западных регионов Беларуси и Украины. Если говорить более точно, то действие данной программы распространяется на следующие территории в трех странах: Польша –

³⁶¹ Сморгонский опытный лесхоз стал новым резидентом СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

³⁶² Программа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Кросненский, Пшемисльский, Жешувский, Тарнобжецкий, Хелмско-Замойский, Пулавский, Любельский, Бяльский, Остролецко-Седльцкий, Ломжинский, Белостокский и Сувальский поветы; Беларусь – Гродненская, Брестская, Минская, Гомельская области и город Минск; Украина – Львовская, Волынская, Закарпатская, Ровненская, Тернопольская и Ивано-Франковская области. В рамках четырех тематических целей данной программы – “Наследие”, “Доступность”, “Безопасность” и “Границы” – в 2014-2020 годах реализовывались проекты трех типов: крупные инфраструктурные, регулярные и микропроекты. Только в 2020 году в стадии реализации находились сразу 139 проектов, 12 из которых были завершены.

В частности, в рамках тематической цели “Доступность” было построено или реконструировано 85 километров местных дорог, соединяющих города и деревни, а также проводились ремонтные работы в Гродненской и Брестской областях, Люблинском, Мазовецком и Подкарпатском воеводствах, а также во Львовской и Волынской областях. Буквально в январе 2021 года в польском городе Бяла-Подляска были открыты два новых круговых перекрестка, построенных в соответствии с проектом “Улучшение транспортной доступности в Бресте и Бяла-Подляске”. А Брестское дорожно-эксплуатационное предприятие по тому же проекту «реконструировало в Бресте семь перекрестков, оснатив их адаптивной системой контроля за движением. В дальнейшем была разработана интеллектуальная транспортная система (ITS), которая сокращает время в пути, регулируя режим движения»³⁶³. Если быть абсолютно точным, то речь в данном случае идет об установке “умных светофоров” и встраивании в проезжую часть датчиков, передающих информацию на специальные контроллеры, на участках

³⁶³ Новые кольцевые развязки в Бяла-Подляске [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

пересечений в Бресте улицы Московской с проспектами Партизанским и Республики, улицами Гаврилова и Пионерской, а также Варшавского шоссе с улицами Октябрьской революции, Краснознаменной и Махновича.

Что касается тематической цели “Границы”, то здесь основным результатом совместной работы стали две дополнительные контрольные полосы и новые павильоны для таможенного и паспортного контроля на пограничном переходе “Кузница Белостокская – Брузги”. «Эти мероприятия были среди других параллельных задач, повышающих эффективность границы. В результате завершения этих двух проектов пропускная способность увеличилась почти на 76%, что значительно ускоряет контроль на границе»³⁶⁴. Кроме того, таможенными органами стран-участниц программы реализовывался еще ряд проектов. Во-первых, крупный инфраструктурный проект “Строительство рентгеновской сканирующей системы контроля транспортных средств в автодорожном пункте “Берестовица”, выполнение которого предполагало возведение инспекционно-досмотрового комплекса, «включая рентгеновскую сканирующую систему, защитного здания для него и здания для персонала, системы инженерного обеспечения, подготовку экспертов для работы, организацию ускоренного досмотра транспортных средства, обмен опытом по использованию сканограмм с польскими партнерами»³⁶⁵. И несколько регулярных проектов, в числе которых – “Улучшение эффективности таможенного контроля в автодорожном пункте пропуска “Домачево” и “Усиление возможностей кинологической службы таможенных ведомств Республики Беларусь и Республики Польша”. Первый из них,

³⁶⁴ Итоги 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

³⁶⁵ Программа трансграничного сотрудничества Польша – Беларусь – Украина на 2014-2020 гг. [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

нацеленный на повышение безопасности белорусско-польской границы и улучшение качества проведения операций таможенного контроля, предполагал установку весового оборудования, что привело к сокращению времени на проведение этих операций и ускорению пропускной способности на границе. Второй проект, нацеленный на препятствие незаконному перемещению запрещенных к обороту наркотических средств, психотропных веществ, табачных изделий и предотвращение незаконной миграции, предполагал закупку шести транспортных средств, оборудованных клетками для перевозки служебных собак, для Гродненской и Брестской таможен, а также таможни “Минск-2”.

Все эти факты показывают, что завершившаяся Программа трансграничного сотрудничества “Польша – Беларусь – Украина” на 2014-2020 годы помогла решить ее участникам немало конкретных вопросов взаимодействия приграничных регионов. Судя по всему, такой же прагматичный подход будет заложен и в новую трансграничную программу на 2021-2027 годы, которая уже активно обсуждается заинтересованными сторонами. В частности, белорусский Брест и польская Бяла-Подляска прорабатывают возможность реализации совместных проектов сразу по трем направлениям: возможности перевода общественного транспорта на электрический, проекты по энергосбережению, энергетической и тепловой реабилитации социальных объектов, а также «очищение и дальнейшее использование дождевых сточных вод»³⁶⁶.

Еще один важный аспект рассматриваемой темы заключается в том, что в Республике Беларусь сегодня наблюдается значительная активизация работы на местном уровне по устойчивому энергетическому развитию и адаптации к изменению климата.

³⁶⁶ Брест и Бяла-Подляска прорабатывают совместные проекты в зеленой экономике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

Достаточно сказать, что уже 53 белорусских города заявили о своей готовности присоединиться к Соглашению мэров по климату и энергии – масштабной европейской инициативе по сотрудничеству в климатической сфере, которая появилась в 2008 году и «по состоянию на 2020 год к ней присоединились более 10000 городов и общин, в которых проживает около 320 млн жителей»³⁶⁷. Напомним, что, подписывая данное соглашение, «местные органы власти берут на себя добровольные обязательства снизить выбросы парниковых газов не менее чем на 30% к 2030 году»³⁶⁸. Понятно, что каждый город приближается к поставленной цели своим путем.

Так, в белорусском городе Костюковичи Могилевской области в августе 2020 года реализовали проект “Строительство фотоэлектрической системы. Децентрализованное энергоснабжение гимназии с экологической точки зрения”. Его инициировали и профинансировали партнеры из немецкого города-побратима Дитценбах, с которым Костюковичи сотрудничают в различных сферах: образовании, здравоохранении, спорте, культуре, туризме, экологии. В рамках уже названного проекта «на крыше гимназии было установлено 135 фотоэлектрических панелей суммарной мощностью 35,8 кВт. Также предусмотрена система мониторинга для отслеживания выработки электроэнергии, сбора и хранения данных о работе станции не менее года за каждый день, месяц»³⁶⁹. Там же, в Могилевской области, размещается и новая солнечная электростанция (СЭС), которая начала работу в 2020 году вблизи деревни Асмоловичи Мстиславского района. Здесь на площади около четырех гектаров

³⁶⁷ Арикас, Д. Инициативы европейских городов по энергии и климату / Д. Арикас, М. Гратц, Э. Феррер, А. Чумакова, Н. Андреевко. – Балтийский экологический форум Германия, 2019. – С. 4.

³⁶⁸ Более 50 белорусских городов готовы взять на себя обязательства по снижению выбросов парниковых газов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovyy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyyh-424013-2021/>

³⁶⁹ На крыше гимназии в Костюковичах построят фотоэлектрическую станцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

были установлены 4752 солнечные панели. «Номинальная мощность каждой из панелей составляет 335 Вт. В результате совокупная установленная мощность новой СЭС составила 1,6 МВт»³⁷⁰. Кроме того, в районе Асмоловичей в 2020 году возведена и самая высокая в Беларуси ветроэнергетическая установка высотой 142 метра.

Заметим, что наличие этих экологически ориентированных объектов в Мстиславском районе не является случайностью. Сам город Мстиславль подписал Соглашение мэров по климату и энергии в 2017 году. С тех пор здесь проводятся весьма разнообразные мероприятия, которые способствуют повышению культуры энергосбережения и ответственности молодого поколения за состояние окружающей среды. В частности, летом 2020 года в рамках организованных Дней энергии все желающие могли принять участие в интернет-марафоне Целей устойчивого развития “ЭкоМы Мстиславль”. Его участники размещали в глобальной сети свои материалы, связанные с энергосбережением, экологией, устойчивым развитием региона. В дошкольных заведениях и оздоровительных лагерях района прошли интерактивные занятия “Как жить экологично на Земле”, проведен конкурс “Разделяй с нами”, а также организованы кинопоказы “Школы энергосбережения” – о современных способах и методах экономии и сохранения энергии дома, в школе и на производстве. В школах района прошли экологические акции “Мы здесь убрали! А Вам слабо?”. А около гимназии в самом Мстиславле посадили аллею “Образование для устойчивого завтра” из молоденьких туй, рядом с которыми установили таблички с информацией о каждой из 17-ти Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций. Завершились эти Дни энергии велопробегом “Мстиславское кольцо”, который проводился уже в

³⁷⁰ В Беларуси начала работу новая солнечная электростанция [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

третий раз и собрал около ста участников разных возрастов со всего района. Эти факты говорят о том, что, участвуя во всех данных мероприятиях, жители Мстиславского района могли на собственном примере убедиться, что основная цель инициативы Соглашения мэров по климату и энергии заключается в устойчивом энергетическом развитии на местном уровне и принятии конкретных мер по смягчению последствий и адаптации к изменению климата, а также в том, что «важную роль в работе района по сокращению выбросов парниковых газов играют жители, которые личным поведением могут вносить ценный вклад в общее дело»³⁷¹.

Еще одним эффективным инструментом, который также активно используют в городах-участниках Соглашения мэров, является Европейская неделя мобильности – международная кампания, которая нацелена на озеленение городских транспортных систем, изменение транспортного поведения людей, более разумное использование общественных пространств, и которая традиционно проходит ежегодно с 16 по 22 сентября, завершаясь “Днем без автомобиля”. В мероприятиях этой недели участвуют, как правило, более 50 стран мира. Тема 2020 года – “Движение без выбросов для всех” – была посвящена «сокращению выбросов парниковых газов и доступности инфраструктуры и транспорта без выбросов для всех категорий граждан»³⁷². О популярности этой темы в нашей стране говорит тот факт, что в 2020 году к этой кампании присоединилось рекордное количество городов Беларуси – более 80. Так, только в Минске в рамках этой недели организовали велопробег, предложили бесплатный проезд для автолюбителей в городском общественном транспорте, а также открыли первый в Беларуси экомаршрут

³⁷¹ Мстиславль за экологичный образ жизни! И Дни энергии этому подтверждение [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

³⁷² Европейская неделя мобильности [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

велобердеров, который соединил три экологических тропы белорусской столицы – “Город птиц”, “Серебряный лог” и “Чижевка”. Его особенностью стала «возможность прогулки на велосипеде и наблюдение за птицами»³⁷³, а также ознакомление по всему маршруту с информационными стендами, рассказывающими о местных пернатых.

Подводя итог этим рассуждениям, следует заметить, что «стратегическая цель белорусской региональной политики заключается в комплексном развитии каждого региона и уменьшении существующих региональных различий с учетом эффективного использования его ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ в интересах обеспечения высоких стандартов жизни населения, сохранения природы и позитивного вклада регионов в национальную конкурентоспособность и безопасность»³⁷⁴. Как видим, в рамках реализуемого сейчас в нашей стране второго этапа Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года белорусские регионы предпринимают уже немало конкретных шагов, направленных на расширение местного самоуправления в решении социально-экономических, природоохранных и экологических проблем, сокращение дотационности и обеспечение высокого уровня жизни населения.

³⁷³ Новый экомаршрут, велопробег и бесплатный проезд – какой будет Европейская неделя мобильности в Минске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobej-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³⁷⁴ Залесский, Б. Точка отсчета – многовекторность. Часть I / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 24–25.

FOR AUTHOR USE ONLY

Чтобы создавать инновационные города

В марте 2021 года в белорусской столице прошел форум Международного союза электросвязи “Умные устойчивые города: организационные и технические аспекты развития”, участие в котором приняли порядка двухсот человек и на котором своим практическим опытом построения умного устойчивого города поделились представители России, Украины, Азербайджана, эксперты проектов Green Cities Projects, Программы развития Организации Объединенных Наций, специалисты ведущих белорусских компаний. Заметим, что понятием умный устойчивый город сегодня определяют «инновационный город, использующий информационно-коммуникационные технологии и другие средства для повышения уровня жизни, эффективности деятельности и услуг в городах, а также конкурентоспособности, при обеспечении удовлетворения потребностей настоящего и будущего поколений в экономическом, социальном, природоохранном, культурном аспектах»³⁷⁵. На данном этапе в плане реализации этой темы особенно актуальными являются вопросы определения комплексных подходов к построению таких городов, разработка концептуальных документов и способы оценки эффективности развития. И в этой связи выбор места проведения данного форума Международным союзом электросвязи является далеко не случайным, так как в Беларуси достаточно высок уровень инфраструктурного развития. В частности, «оптоволокно здесь доведено практически до каждого многоэтажного здания. Хороший уровень покрытия 4G. Поэтому это дает отличную техническую базу для того, чтобы наслаивать на существующую инфраструктуру всевозможное количество электронных платформ, цифровых услуг.

³⁷⁵ В Беларуси поэтапно переходят к практической реализации концепции умного города – Шульган [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoi-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>

Здесь остается только реализовывать эти цифровые услуги и научить работать с ними всех граждан»³⁷⁶.

Действительно, еще в 2019 году в Беларуси была разработана типовая концепция развития умных городов и проведена ее адаптация для Орши и Оршанского района с доработкой дорожной карты ее реализации. В 2020 году адаптация типовой концепции была продолжена в таких белорусских потенциальных центрах экономического роста, как Минск, Барановичи, Пинск, Новополоцк, Бобруйск и ряде других городов. Так, «в Полоцке реализовали проект “Мой город”, где в мобильном приложении предложили возможность единого окна взаимодействия клиента со всеми организациями и инфраструктурой этого региона»³⁷⁷.

Завершив в 2020 году прокладку волоконно-оптических линий связи ко всем населенным пунктам с количеством домохозяйств более 100 и обеспечив ими свыше половины домохозяйств с числом дворовых хозяйств не менее 50, в Беларуси приступили к реализации уже отдельных фрагментов концепции умного устойчивого города, продвинувшись вперед по трем основным направлениям. Во-первых, абонентская база проекта “умный дом” составляет уже порядка 60 тысяч. Во-вторых, общее количество установленных видеонаблюдения насчитывает около 35 тысяч, а общее количество потребителей – физических и юридических лиц – приблизилось к 65 тысячам. В-третьих, стала обеспечиваться мобильность общения предприятий, инфраструктуры любого района с населением.

В феврале 2021 года в нашей стране была принята Государственная программа “Цифровое развитие Беларуси” на 2021-

³⁷⁶ Цифровое общество должно строиться с учетом людей с физическими ограничениями – МСЭ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzhno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>

³⁷⁷ Караим: на сегодня важна разработка методологии и структуры умного города [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

2025 годы, состоящая из шести подпрограмм: 1) “Информационно-аналитическое и организационно-техническое сопровождение цифрового развития”; 2) “Инфраструктура цифрового развития”; 3) “Цифровое развитие государственного управления”; 4) “Цифровое развитие отраслей экономики”; 5) “Региональное цифровое развитие”; 6) “Информационная безопасность и цифровое доверие”. При этом в подпрограмме “Региональное цифровое развитие” предусматривается «реализация мероприятий, результаты которых будут иметь системообразующий характер для развития технологий “умных городов” во всех регионах страны»³⁷⁸.

В частности, речь в данном случае идет о создании региональной государственной типовой цифровой платформы “Умный город (регион)”, предназначенной для цифровой трансформации процессов регионального управления, решения задач социально-экономического и общественного развития, организации информационного взаимодействия, включая выстраивание обратной связи с гражданами. Внедрение этой цифровой платформы предполагается, в первую очередь, в областных центрах и городах с численностью населения свыше 80 тысяч человек. Планируется также переход к применению на практике технологий информационного моделирования градостроительных единиц и городских пространств или создание “цифровых двойников” городов, которые позволят эффективно моделировать развитие городской территории и управлять различными сферами жизни города. Кроме того, на базе цифровой платформы “Умный город (регион)” будут создаваться типовые сервисы, включая жилищно-коммунальное хозяйство, учет и распоряжение имуществом, строительство и территориальное планирование, управление объектами городской и транспортной

³⁷⁸ Государственная программа “Цифровое развитие Беларуси” на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – С. 19.

инфраструктуры, здравоохранение, образование, обеспечение общественной безопасности, экологического мониторинга, организации участия граждан в управлении городом, развития культуры, туризма и в целом сферы услуг. Надо полагать, что состоявшийся в Минске международный форум “Умные устойчивые города: организационные и технические аспекты развития” стал еще одним важным шагом к решению актуальных вопросов инновационного развития белорусских городов и регионов, обогатив их эффективным международным опытом.

FOR AUTHOR USE ONLY

Путь в будущее прокладывает комплексная программа

В Республике Беларусь подготовлен проект государственной программы инновационного развития на 2021-2025 годы, который предусматривает реализацию около 80 инновационных проектов по созданию высокотехнологичных производств. В числе приоритетных следует выделить разработку шести “проектов будущего”, которые сориентированы на новые производства, технологии и товары, соответствующие мировым тенденциям и учитывающие развитие рынков сбыта. Один из самых заметных в их числе касается национального электротранспорта. Выполнение подготовленной комплексной программы развития данной отрасли в 2021-2025 годах позволит не только создать в Беларуси новый сектор машиностроения – электромобилестроение, но и будет иметь масштабный мультипликативный эффект для инновационного развития других отраслей, например, металлургии, электротехники, робототехники, информационных технологий. Кроме того, «предусмотрена разработка образцов новой техники, создание 14 производств грузового, пассажирского и специального электротранспорта, в том числе сборочного производства легковых электромобилей в СЗАО “БЕЛДЖИ”, а также базовых компонентов для него»³⁷⁹.

Напомним, что еще в марте 2020 года в Республике Беларусь был принят указ “О стимулировании использования электромобилей”, который предусматривал меры, призванные стимулировать в стране спрос на эту экологичную технику, а также создание в регионах соответствующей зарядной и сервисной инфраструктуры. Появление данного документа было вызвано целым рядом обстоятельств. Сначала вспомним, что «на 24-й Всемирной конференции

³⁷⁹ Шумилин, А. Как Беларусь планирует развивать высокотехнологичный сектор / А. Шумилин // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

Организации Объединенных Наций по вопросам изменения климата, проходившей в декабре 2018 года в польском городе Катовице, белорусская сторона заявила, что рассматривает зеленую экономику и низкоуглеродное устойчивое развитие как стратегический вектор»³⁸⁰.

Во-вторых, существующие прогнозы специалистов показывают, что «к 2030 году каждый пятый автомобиль в мире будет электрический. Этот процесс подстегивает государственная политика в ряде стран, где собираются наложить ограничения на машины с двигателями внутреннего сгорания»³⁸¹. В-третьих, рост числа электромобилей будет способствовать снижению загрязнения воздуха в Беларуси. В-четвертых, «использование электрического транспорта – одно из направлений грамотного повышения потребления электроэнергии»³⁸², что становится особенно актуально в связи с вводом в эксплуатацию Белорусской атомной электростанции. В-пятых, переход на электромобили – это обращение широких кругов населения к новым технологиям, соответствующим передовому мировому опыту, чтобы уже к 2025 году порядка 40 процентов имеющихся в Беларуси автомобилей с двигателем внутреннего сгорания можно было заменить на транспорт электрический.

Обращаясь к указу, отметим некоторые содержавшиеся в нем меры. Так, этот документ освободил владельцев электромобилей от уплаты пошлины за выдачу разрешения на допуск к участию в дорожном движении. Физическим лицам не придется уплачивать налог на добавленную стоимость при ввозе в нашу страну

³⁸⁰ Залесский, Б. Точки роста. Особенности устойчивого развития в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 57.

³⁸¹ Принимаемые меры будут способствовать созданию в Беларуси производства электромобилей – Минэкономики [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

³⁸² Экология и грамотное потребление электроэнергии – чем выгоден рост числа электромобилей в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

электромобилей для личного пользования. К тому же «владельцы электротранспорта освобождаются до 1 апреля 2026 года от платы за парковку в специально оборудованных местах на коммунальных автомобильных парковках»³⁸³.

Содержались в указе и меры для производителей электромобилей и электрозарядных станций, а также для эксплуатирующих их организаций. В частности, зарядные станции в случае их использования на территории Беларуси освободили от налога на добавленную стоимость. А производственному объединению «Белоруснефть» земельные участки для строительства и обслуживания электрозарядных комплексов стали предоставлять в аренду без проведения аукциона. Возможно, и по этой причине ПО «Белоруснефть» планировала в 2020 году открыть сразу 180 быстрозарядных станций.

На тот момент ситуация с электрозарядными станциями (ЭЗС) в Беларуси складывалась следующим образом. С начала 2020 года «сеть ЭЗС расширилась до 251 такой станции (плюс 13 объектов)»³⁸⁴. И она уже могла обслуживать до девяти тысяч электромобилей. Сеть ЭЗС на белорусской территории включает в себя два типа станций: во-первых, Mode 3, где электромобилею для зарядки требуется от шести до восьми часов; во-вторых, Mode 4, где аккумулятор можно зарядить менее чем за час. Важная деталь: в начале 2020 года у сети ЭЗС «Белоруснефти» появился новый бренд – Malanka, под которым к 2022 году должны будут уже работать 639 зарядных станций. А к 2030 году их должно быть столько, чтобы обслуживать до трехсот тысяч электромобилей.

³⁸³ Лукашенко подписал указ о стимулировании закупок электромобилей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/president/view/lukenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

³⁸⁴ «Белоруснефть» планирует открыть 180 электрозарядных станций в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

Говоря о производстве собственных электромобилей в нашей стране, напомним, что первый белорусский образец такой техники на базе Geely был представлен еще в августе 2017 года. Тогда же говорилось о том, что «после испытаний первого электромобиля ученые приступят к разработке усовершенствованного опытного образца. Он может быть готов уже в следующем [2018] году»³⁸⁵. Тем не менее, как это отмечалось уже на совещании в марте 2020 года у Президента Беларуси с руководством Совета Министров, пока тема выпуска собственного электромобиля не получила должного импульса, хотя электротранспорт обладает колоссальным потенциалом. «Это насущная необходимость уже сегодня. <...> Многие государства уже развивают это перспективное направление. Страны, такие как мы, экспортно ориентированные, не имеющие под землей огромных запасов, давно сориентировались на электротранспорт»³⁸⁶.

С появлением указа “О стимулировании использования электромобилей” стало ясно, что этим делом займется все-таки СЗАО “БЕЛДЖИ”, которое «готово рассматривать выпуск электромобилей в Беларуси при условии продажи 5-10 тыс. авто в год»³⁸⁷. Тогда же на предприятие поступили четыре китайских электромобиля модели Geely Geometry A, которые должны были пройти тестирование: один – на заводе, три – в дилерских центрах. Данная версия электромобиля привлекла тем, что имеет запас хода в пятьсот километров, системы адаптивного круиз-контроля и реагирования на пешеходов и велосипедистов, а также интеллектуальную систему автоматической

³⁸⁵ Гаврилова, В. Экологичный, современный и маневренный: ученые презентовали первый белорусский электромобиль / В. Гаврилова // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

³⁸⁶ Совещание с руководством Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

³⁸⁷ “БЕЛДЖИ” готов рассматривать выпуск электромобилей при продаже 5-10 тыс. авто в год [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

парковки. Тогда же появились надежды, что с принятием президентского указа дела с освоением производства модели Geely Geometry A на СЗАО “БЕЛДЖИ” пойдут гораздо быстрее.

В январе 2021 года проект Комплексной программы развития электротранспорта на 2021-2025 годы, разработанный Национальной академией наук совместно с другими заинтересованными сторонами и в котором предусматривалось увеличить долю общественного электротранспорта в Беларуси к 2025 году до 30 процентов, был рассмотрен на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь, где были озвучены основные требования правительства к содержанию документа: «Программа должна быть действительно комплексной – от научных исследований и разработок до стимулирующих мер по производству, приобретению и эксплуатации электротранспорта. То есть она должна быть “сквозной” и затрагивать фактически все сферы, так или иначе связанные с электротранспортом»³⁸⁸. Возможно, и по этой причине речь о развитии в Беларуси электротранспорта стала идти и в других актуальных документах высокого уровня. В частности, в Государственной программе “Энергосбережение” на 2021-2025 годы для достижения поставленных целей в промышленном секторе предусмотрено развитие производства электротранспорта, комплектующих и зарядной инфраструктуры для него, а в сфере транспорта предусмотрено «развитие сегмента электромобилей, гибридных автомобилей и зарядной сети, электрификация городского пассажирского транспорта в целях замещения использования углеводородного топлива»³⁸⁹.

³⁸⁸ Долю общественного электротранспорта в Беларуси к 2025 году хотят увеличить до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

³⁸⁹ Государственная программа “Энергосбережение” на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – С. 15.

В том, что касается научно-исследовательского компонента данной темы, то Национальная академия наук Беларуси еще в январе 2021 года обозначила свои планы по созданию экспериментального производства белорусских электромобилей. Дело в том, что отечественные ученые работают над моделями среднего класса, предназначенными для широкого круга потребителей. Речь идет о выпуске сразу нескольких моделей: грузовой, легковой, минивэна, даже спортивной. Характерно и то, что «это не Geely, это принципиально другой электромобиль с полностью белорусской начинкой. <...> Для белорусского электромобиля отрабатывается несколько моделей батарей – литийионных, графеновых и графено-свинцовых»³⁹⁰ с таким расчетом, чтобы запас хода у них составил 500 километров.

В этой связи заметим, что на выставке достижений и наиболее значимых результатов научно-технической и инновационной деятельности “Дни белорусской науки – 2021”, проходившей в Минске в январе 2021 года, на открытой площадке уже можно было ознакомиться с макетным образцом электромобиля Academic Electro Объединенного института машиностроения, предназначенным для перевозок по закрытым территориям, то есть без выезда на дороги общего пользования, и рассчитанным на двух пассажиров. «Максимальная скорость электромобиля – 50 км/ч. Каркасно-панельный тип кузова позволяет осуществлять выпуск мелкими сериями под требования заказчика»³⁹¹. Еще одна особенность этой новинки заключается в том, что силовая часть ее кабины не содержит

³⁹⁰ НАН рассчитывает создать экспериментальное производство белорусских электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

³⁹¹ Новый беспилотник и электромобиль – НАН представит около 200 разработок на выставке ко Дню науки [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

металлических элементов: она сделана из стеклопластика. Кроме того, Объединенный институт машиностроения НАН уже реализует ряд совместных проектов с несколькими белорусскими предприятиями. Так, «вместе с МАЗом разрабатывается электрогрузовик, который будет оснащен разработанной в институте электрической силовой установкой»³⁹². А результатом работы с Минским тракторным заводом станет электрический комбайн для заливки льда на катках, выпуск первой серийной партии которого запланирован на 2021 год. Что касается выпуска электромобилей на базе СЗАО «БЕЛДЖИ», то в 2021 году планировалась поставка в Беларусь от пятисот до одной тысячи этих электромобилей, «чтобы изучить спрос, понять возможности, а затем проводить все необходимые работы по подготовке производства. Ожидать электромобили нужно ближе ко второму полугодию»³⁹³. Словом, принимаемые в Беларуси меры по созданию собственных электромобилей обещали уже в скором времени дать результат.

Наконец, в апреле 2021 года в Республике Беларусь уже окончательно утверждена Комплексная программа развития электротранспорта на 2021-2025 годы, которая направлена на достижение таких основных целей, как:

- 1) создание новой отрасли машиностроения – производства электротранспорта;
- 2) обеспечение условий для увеличения количества используемых транспортных средств на электрической тяге;

³⁹² Электрогрузовики, электрокомбайны и легковые электромобили – над чем работают белорусские ученые [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

³⁹³ «БЕЛДЖИ» изучит спрос на электромобили и будет готовиться к производству – Пархомчик [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

3) расширение инфраструктуры электротранспорта; 4) минимизация негативных влияний на экологию.

Для этого комплексная программа предполагает решение семи задач:

1) создание системы научного обеспечения, в том числе обеспечивающей научно-технологическую безопасность страны в области машиностроения;

2) организация производства электротранспорта, его базовых компонентов и элементов инфраструктуры и их максимальной локализации;

3) формирование комплекса институциональных условий для развития электротранспорта на основе системного обеспечения его стандартизации, оценки соответствия и нормативного правового обеспечения;

4) создание инфраструктуры электротранспорта, в том числе ЭЗС, с ее оптимальным пространственным размещением и учетом специфики потребителей (общественный пассажирский и грузовой, персональный электротранспорт);

5) координация действий государственных органов по развитию электротранспорта и его инфраструктуры в общенациональном и региональном масштабе; оптимизация инвестиций в создание производств и приобретение электротранспорта;

6) формирование и реализация мер по стимулированию развития электротранспорта от научного обеспечения, приобретения и эксплуатации до утилизации и вторичного использования, в том числе для привлечения инвестиций в целях ускоренного развития электротранспорта;

7) минимизация экономических, экологических, социальных и иных рисков.

В рамках двух подпрограмм – “Производственно-технологическая база электротранспорта” и “Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта” – предусмотрено создать научные заделы и производственную базу для увеличения количества используемых транспортных средств на электрической тяге, а также развитую сеть ЭЗС, которая обеспечит беспрепятственное передвижение электромобилей по территории всей Беларуси. А среди запланированных комплексной программой мероприятий отметим создание опытного экспериментального производства средств электротранспорта, а также «освобождение участников дорожного движения на электромобилях от взимания платы за пользование автомобильными парковками, находящимися в коммунальной собственности»³⁹⁴. Кроме того, данный вид транспорта освобождается в Республике Беларусь от транспортного налога. Если говорить более точно, то «не будут уплачивать транспортный налог владельцы транспортных средств категории М1, М1G (легковые электромобили и легковые электромобили повышенной проходимости), приводимые в движение исключительно электродвигателем. Такая льгота предоставлена до 31 декабря 2025 года»³⁹⁵.

Конечно, все эти меры создают неплохие условия для роста количества электромобилей, которых на середину марта 2021 года в нашей стране насчитывалось уже более двух с половиною тысяч. При этом «объем потребления электроэнергии зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси в 2020 году вырос почти вдвое по сравнению с 2019 годом – до 7,7 млн кВт.ч.»³⁹⁶. Ежемесячно в сети

³⁹⁴ О Комплексной программе развития электротранспорта до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://government.by/ru/content/9804>

³⁹⁵ МНС: электромобили освобождены от транспортного налога до конца 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³⁹⁶ Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси в 2020 году выросло почти вдвое [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

ЭЗС регистрируется сейчас до двухсот новых пользователей. И «ежедневно на станциях осуществляется в среднем 250 зарядных сессий, а за два последних месяца [январь и февраль] их общее количество превысило 15 тыс.»³⁹⁷. Комплексная программа содержит серьезные меры по развитию сети ЭЗС. Если сейчас эта сеть состоит из 288 ЭЗС, то к концу 2021 года их должно быть уже 471. На втором этапе (2022-2025) к ним добавится 466, а на третьем (2026-2030) – еще 407.

Еще один важный вопрос данной темы заключается в том, что сегодня особенной популярностью у белорусских потребителей продолжают пользоваться бюджетные китайские электромобили в силу того, что отечественных моделей пока просто не существует. В комплексной программе на этот счет говорится, что «планируется освоить серийный выпуск электромобилей в СЗАО “БЕЛДЖИ” и произвести в 2021 году 1000 электромобилей на основе модели “Geometry C”»³⁹⁸, а также создать экспериментальное сборочное производство единичных образцов и малых серий электромобилей различных модификаций в ГНУ “Объединенный институт машиностроения НАН Беларуси” на основе максимального использования комплектующих узлов и агрегатов белорусского производства.

Что касается других видов транспортной техники с электрическим двигателем, то здесь намечена весьма обширная программа развития. В частности, до конца 2023 года должен быть освоен выпуск электробусов для перевозки пассажиров в аэропортах с компонентами силовой установки белорусского производства.

https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³⁹⁷ Число электромобилей в Беларуси превысило 2,5 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

³⁹⁸ Комплексная программа развития электротранспорта на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – С. 20.

Объединенный институт машиностроения совместно с Минским автомобильным заводом создаст образец электрогрузовика грузоподъемностью около четырех с половиною тонн, а с “Белкоммунмашем” – до десяти тонн. В парк белорусского электротранспорта должен добавиться также отечественный электрический мусоровоз. Наконец, Белорусский автомобильный завод «в рамках программы намерен создать образец карьерного самосвала на аккумуляторных батареях. Полная масса такой машины составит 176 тонн, грузоподъемность – 90 тонн»³⁹⁹.

Как видим, расширение использования электромобилей в Беларуси уже в ближайшие годы должно стать одним из наиболее перспективных направлений развития, которое будет способствовать не только снижению использования импортируемых энергоносителей, но и улучшит экологическую обстановку, а также обеспечит использование мощностей белорусской энергосистемы.

³⁹⁹ Электросамосвал, электромусоровоз и электромобиль белорусского производства планируется создать до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

FOR AUTHOR USE ONLY

С целью максимальной реализации потенциала

В 2020 году исполнилось 15 лет с момента проведения первых торгов на Белорусской универсальной товарной бирже (БУТБ), когда белорусское УП “Беллесэкспорт” и польская компания International Paper Kwidzyn S.A. заключили первую биржевую сделку по реализации балансовой древесины на сумму 189 тысяч долларов. Всего же за минувшие полтора десятилетия здесь было совершено «3,2 млн сделок на общую сумму \$21 млрд, а объем экспорта составил \$5,8 млрд»⁴⁰⁰. Эти цифры свидетельствуют о том, что БУТБ уже превратилась в одну из крупнейших товарных бирж в Восточной Европе, главной функцией которой является оказание содействия белорусским предприятиям по экспорту продукции и предоставление помощи иностранным компаниям по выходу на белорусский рынок.

О многом говорит и такой факт. Рыночный механизм ценообразования и высокая концентрация спроса и предложения на этой биржевой площадке позволили белорусским участникам торгов получить, начиная с 2005 года, дополнительную выручку и сэкономить без малого полтора миллиарда долларов. Напомним, что аккредитованные на БУТБ компании участвуют в электронных торгах по пяти товарным позициям: 1) металлопродукция; 2) лесопродукция; 3) сельскохозяйственная продукция; 4) промышленные и потребительские товары; 5) перспективные биржевые товары. При этом на внутреннем белорусском рынке особенно востребованы круглые лесоматериалы, изделия из черных металлов и шроты масличных культур, а во внешних торговых сделках их участники отдают предпочтение пиломатериалам и молочной продукции. Эти тенденции характерны для развития БУТБ и в 2020 году.

⁴⁰⁰ Сделки на \$21 млрд заключены на БУТБ за 15 лет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

На начало декабря 2020 года здесь было аккредитовано 24815 компаний, в том числе 4904 – из 63 стран. За период с января по ноябрь товарооборот вырос на 12 процентов и составил без малого пять миллиардов белорусских рублей. Подсчитано, что ежедневно здесь заключается от полутора до трех тысяч сделок. К тому же положительную динамику демонстрирует экспорт товаров через биржу. «При общей сумме экспортных сделок Br1 млрд прошлогодний результат был превышен на 5%. Лидерами продаж на внешнем рынке стали пиломатериалы, древесная щепа и продукция сельскохозяйственных культур»⁴⁰¹. Интересно, что в октябре 2020 года на БУТБ была зафиксирована рекордная в этом году сумма экспортных сделок – на 46,5 миллионов долларов, более половины из которых пришлись на продукцию деревообработки – пиломатериалы и щепу. Крупнейшими покупателями пиломатериалов стали компании из Германии, Латвии и Литвы, а щепу в основном приобретали субъекты хозяйствования из Литвы, Польши и Эстонии. Еще одна характерная деталь заключается в том, что «в октябре также заметно активизировались иностранные покупатели цемента. Сумма сделок с этим товаром выросла в 4,3 раза, до \$2,6 млн. Основным рынком сбыта была Россия»⁴⁰².

Заметим, что цемент – не единственная позиция, которая привлекает российских деловых людей на БУТБ. В частности, высок их интерес здесь и к белорусской молочной продукции, экспорт которой через биржу за десять месяцев 2020 года составил около тридцати миллионов долларов. При этом «порядка 80% этой суммы пришлось на сделки, совершенные с компаниями из России.

⁴⁰¹ Товарооборот БУТБ в январе – ноябре вырос на 12% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

⁴⁰² Экспорт товаров через БУТБ в октябре вырос на 22% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

Преимущественно закупалось сухое молоко, сливочное масло и сухая молочная сыворотка. В структуре продаж преобладало сливочное масло, объем реализации которого составил \$14,9 млн»⁴⁰³.

Данные факты достаточно красноречиво указывают на потенциал российского вектора в деятельности БУТБ, где по состоянию на 1 декабря 2020 года было аккредитовано 2482 резидента из России. И этот показатель, судя по всему, не является окончательным, так как на БУТБ в 2020 году предпринимали энергичные меры по развитию новых деловых контактов в восточном направлении взаимодействия, которые приносят результат. Достаточно сказать, что с начала 2020 года на бирже аккредитовались 183 новые российские компании, большинство из которых – активные участники торгов, что, разумеется, позитивно отражается на динамике биржевого товарооборота. В частности, «поставки черного металлопроката для нужд белорусских промышленных предприятий по итогам 11 месяцев увеличились на 68%, а экспорт сухого молока в Россию – на 53% <...>. Положительная динамика также характерна для рапсового масла, муки, строительных материалов»⁴⁰⁴.

Для российского вектора характерна такая деталь: особенно быстрыми темпами интерес к БУТБ растет у деловых кругов тех регионов России, которые граничат с Беларусью. Пример – Смоленская область. Сегодня на бирже аккредитовано порядка четырехсот смоленских компаний – больше, чем из любого региона России. При этом многие из них регулярно участвуют в торгах как по импорту, так и по экспорту. Но, как выяснилось в ходе пилотного вебинара, проведенного в декабре 2020 года БУТБ совместно с

⁴⁰³ Около 80% экспорта молочной продукции через БУТБ приходится на Россию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

⁴⁰⁴ БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с Омской областью России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

Центром поддержки экспорта Смоленщины, даже предприятия данного российского региона пока еще не в полной мере реализуют потенциал биржевого механизма. А ведь «среди перспективных направлений – продажа российского древесного сырья, зерновых культур, кормовых добавок, черного металлопроката, а также закупка белорусской мясомолочной продукции и строительных материалов. Эти товарные позиции могут стать основой для долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества»⁴⁰⁵. Проведенная в том же декабре 2020 года в режиме онлайн-конференции “Цифровая биржа контактов” показала, что аналогичным взаимовыгодным образом может развиваться сотрудничество БУТБ и с более отдаленными регионами России. В частности, с предприятиями Омской области, для которых биржа может уже в краткосрочной перспективе стать эффективным инструментом сбыта и закупок материалов.

То, что в случае с БУТБ расстояния между продавцом и покупателем не играют уже определяющей роли, показывает опыт развития контактов биржи с Египтом. Все в том же декабре 2020 года БУТБ достигла договоренности с египетской компанией Sama Al-Jazeera for Import and Export об организации экспорта пиломатериалов в эту страну Северной Африки через биржевую площадку. Интрига здесь заключается в том, что до сих пор «практически весь импорт пилопродукции в Египет организован через посредников, и цены порой очень завышены»⁴⁰⁶. Использование же биржевой площадки позволит египетским компаниям практически в неограниченных количествах и без посредников закупать продукцию деревообработки прямо у производителей из Беларуси, а белорусские экспортеры

⁴⁰⁵ . БУТБ рассчитывает на развитие сотрудничества со Смоленской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

⁴⁰⁶ Через БУТБ планируется организовать поставки пиломатериалов в Египет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

смогут выйти на весьма заманчивый рынок Египта, где объем ежегодного потребления пиломатериалов составляет около пяти миллионов кубических метров. Египетская сторона видит в этом оптимальное решение, так как, участвуя в торгах, она получает доступ к большому количеству профильных предприятий, готовых поставлять нужный ей товар на приемлемых условиях. Выгоды белорусской стороны – не менее очевидны. Так что география взаимовыгодных контактов у БУТБ развивается сегодня весьма разнообразно и достаточно эффективно. И это в условиях пандемии коронавируса, которая не лучшим образом сказалась на экономике большинства стран планеты и которая требует от всех участников рынка поиска новых форм работы с бизнес-партнерами, чтобы в конечном итоге добиваться успеха.

Не является исключением в этом плане и БУТБ. Еще в мае 2020 года здесь провели первый белорусско-канадско-британский вебинар или онлайн-семинар Timber: Doing Business in Belarus, участниками которого стали более сорока представителей канадских и британских деловых кругов. Заметим, что на БУТБ уже аккредитованы 63 компании из Великобритании и 6 из Канады. Состоявшееся в формате видеоконференции обсуждение специфики биржевой торговли продукцией лесной отрасли и ключевых преимуществ белорусской биржевой площадки, в числе которых отмечались контроль исполнения сделок, прозрачное ценообразование, отсутствие посредников, возможность применения инструментов торгового финансирования, привело к тому, что «ряд британских и канадских компаний выразили заинтересованность в аккредитации на БУТБ для участия в биржевых торгах пиломатериалами и щепой»⁴⁰⁷.

⁴⁰⁷ Британский и канадский бизнес заинтересован в закупке белорусских пиломатериалов на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

Заметим, что формат онлайн-семинара используют в БУТБ и для обучения своих перспективных деловых партнеров. С этой целью в мае 2020 года здесь провели первый обучающий вебинар для специалистов Узбекской республиканской товарно-сырьевой биржи, с которой БУТБ еще в сентябре 2018 года подписала соглашение о стратегическом сотрудничестве. Благодаря этому современному формату взаимодействия узбекские партнеры смогли лучше познакомиться не только со структурой и спецификой белорусской системы государственных закупок, но и с возможностями участия иностранных поставщиков товаров, работ, услуг в закупочных процедурах. Надо полагать, что информация, полученная узбекской стороной, будет не только способствовать активизации взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области электронных закупок, но и «послужит руководством к действию для узбекских компаний, планирующих работать на белорусском рынке»⁴⁰⁸.

Отдельного разговора в данном контексте заслуживает тема развития сотрудничества БУТБ с китайскими партнерами. Дело в том, что в декабре 2020 года состоялось заседание Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству, на котором были отмечены позитивные изменения в торговом взаимодействии двух стран, связанные с изменением структуры белорусского экспорта. Во-первых, расширяется товарная номенклатура поставок из Беларуси в Китай. Во-вторых, снижается зависимость двустороннего товарооборота от экспорта белорусских калийных удобрений китайским потребителям. А в качестве основных приоритетов, по которым планируется активизировать совместные действия для расширения сотрудничества, сейчас рассматриваются «включение белорусской продукции в госрезервы КНР, создание на территории

⁴⁰⁸ Беларусь и Узбекистан развивают взаимодействие в области электронных закупок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

Китая совместных производств для переработки белорусского сырья, упрощение торговых процедур и устранение торговых барьеров, оптимизация финансовых расчетов»⁴⁰⁹, а также использование электронных торговых площадок как перспективного механизма двусторонней торговли, где ключевая роль, судя по всему, будет отводиться именно БУТБ, где на начало декабря 2020 года было уже аккредитовано 28 китайских компаний, 13 из которых пришли сюда в этом году.

Достаточно сказать, что за три квартала 2020 года сумма сделок на покупку, совершенных компаниями из Китая на бирже, выросла более чем в десять(!) раз и составила два миллиона долларов. При этом в товарной структуре преобладали деревянные заготовки и обрезные пиломатериалы. Заметим, что до недавнего времени большая часть белорусской пилопродукции попадала в Поднебесную в основном через балтийские страны, что способствовало ее удорожанию для конечного потребителя и снижало валютную выручку белорусских экспортеров. «Благодаря совместному проекту с Беллесэкспортом и Белтаможсервисом десятки белорусских лесхозов смогли без посредников реализовать свою продукцию на высокомаржинальный рынок Китая»⁴¹⁰.

В БУТБ уверены, что этот резкий рост интереса к биржевым торгам со стороны китайского бизнеса обусловлен не только благоприятной ценовой конъюнктурой, но и «удобной логистикой, которую смогли предложить белорусские экспортеры. В частности, с этого [2020] года появилась возможность покупать пилопродукцию на разных базисах поставки (многобазисные лоты), что позволило

⁴⁰⁹ Николай Снопков: Беларусь рассматривает сельхозпродукцию как новый драйвер экспорта в Китай [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

⁴¹⁰ Белорусские пиломатериалы на \$5,1 млн продали в Китай через БУТБ с начала года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

китайским компаниям самим выбирать наиболее подходящий для них пункт приемки товара. Кроме того, существенно сократились сроки доставки за счет применения железнодорожного транспорта в рамках инициативы китайского правительства “Один пояс, один путь”»⁴¹¹.

После получения такой статистики в БУТБ стали рассматривать возможность введения отдельной торговой сессии по реализации лесопродукции на китайский рынок, в рамках которой все лоты, выставляемые на эти торги, были бы максимально адаптированы под китайских потребителей, а необходимый уровень конкуренции обеспечивался бы за счет плотной концентрации покупателей. Тем более, что повышенная активность компаний из Китая стала особенно зримой с октября 2020 года, когда ими было закуплено через биржу пиломатериалов более чем на один миллион долларов. Это стало следствием в том числе и упрощения на БУТБ процедуры аккредитации, при которой на оформление всех документов здесь теперь уходит не более трех дней. А «в январе–ноябре через биржевую площадку в китайском направлении реализована продукция деревообработки на общую сумму свыше \$9 млн»⁴¹². Годом ранее этот показатель составил всего порядка двухсот тысяч долларов. Отталкиваясь от этого успешного опыта, БУТБ в середине декабря 2020 года провела первую специализированную торговую сессию по реализации в Китай пиломатериалов. Будем надеяться, что эта новая форма работы откроет и новые горизонты взаимодействия с китайскими партнерами, так как есть все основания полагать, что в ближайшее время экспортная номенклатура здесь заметно

⁴¹¹ Более чем в 10 раз выросла сумма сделок компаниями из Китая на БУТБ в январе – сентябре [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolechem-v-10-raz-vyroslo-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

⁴¹² БУТБ проведет первые специализированные экспортные торги для китайского рынка 15 декабря [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

расширится, особенно за счет продукции агропромышленного комплекса. Ведь «помимо продукции лесопромышленного комплекса, в число перспективных биржевых товаров, востребованных на китайском рынке, входит рапсовое масло, свекловичный жом, мясо, сахар и молокопродукты. Количество обращений китайских компаний, заинтересованных в закупке этой продукции, в последнее время заметно увеличилось»⁴¹³.

В частности, интересные перспективы в этом «китайском» контексте открываются перед рапсовым маслом, экспорт которого через БУТБ за восемь месяцев 2020 года в целом вырос в три раза в стоимостном выражении. Это объясняется тем, что продукция переработки рапса широко применяется как в пищевой промышленности, так и для производства биодизельного топлива. Возможно, и по этой причине крупнейшим покупателем данной продукции на БУТБ является Швейцария с объемом сделок с января по август 2020 года в объеме почти шести миллионов долларов. «В тройку ключевых рынков сбыта белорусского рапсового масла также вошли Литва с суммой сделок \$3,5 млн и Эстония – \$3,3 млн»⁴¹⁴.

Что касается Китая, где рапсовое масло также пользуется повышенным спросом, то его традиционным партнером по этой импортной позиции была Канада. «Однако из-за затянувшегося торгового конфликта поставки данной продукции заметно сократились. Образовавшийся дефицит вызвал рекордный рост цен. Так что сейчас Китай активно ищет альтернативные каналы закупок, и

⁴¹³ Китайские компании в октябре закупили пиломатериалы на БУТБ на сумму более \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁴¹⁴ Экспорт рапсового масла через БУТБ вырос в 3 раза, крупнейший покупатель – Швейцария [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

Беларусь может стать одним из них»⁴¹⁵. Воспользоваться этой ситуацией еще в сентябре 2020 года решила китайская торговая компания “Шаньдун Люцин”, которая заявила о своем намерении пройти процедуру аккредитации и приступить к работе на БУТБ. При этом компания выразила еще готовность инвестирования в белорусское лесное хозяйство. Интерес у нее вызывает также развитие белорусской транспортно-логистической инфраструктуры. Вот такой получается многоцелевой подход, начало которому положило взаимодействие с БУТБ.

Еще одна важная тенденция развития БУТБ в 2020 году – рост сразу на треть экспорта металлопродукции – до 27 миллионов белорусских рублей, где основной объем сделок пришелся на черные и цветные металлы, а также их лом и отходы. Достаточно сказать, что «за первое полугодие компании из Германии, Канады, Латвии, Литвы, Польши, России и Украины закупили этой продукции на Br24 млн, превысив показатель 2019 года на 20%»⁴¹⁶. В этот же период активное развитие на БУТБ получил совместный проект с Белорусским металлургическим заводом, благодаря которому на рынок Польши был реализован арматурный прокат на три миллиона белорусских рублей. В дальнейшем на бирже планируют расширить товарную номенклатуру экспорта металлопродукции за счет освоения новых перспективных рынков, чтобы в ближайшие пять лет увеличить долю этой секции в экспортных сделках с пяти до двадцати процентов.

Большой интерес в этой связи вызывают планы БУТБ по выводу на внешние рынки и других белорусских предприятий. В частности, планируется объединение усилий биржи по достижению этой цели с

⁴¹⁵ . Белорусскую паллетную доску и рапсовое масло будут экспортировать в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

⁴¹⁶ Экспорт металлопродукции через БУТБ в I полугодии вырос на 33% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktcii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

Миорским металлопрокатным заводом – инновационным промышленным предприятием в Витебской области со значительным объемом иностранных инвестиций, которое после выхода на проектную мощность сможет производить около 240 тысяч тонн белой жести в год. Заметим, что подобную продукцию на постсоветском пространстве выпускают лишь Магнитогорский металлургический комбинат в России и акционерное общество “АрселорМиттал Темиртау” в Казахстане. Для белорусского предприятия, ориентированного на экспорт, «в качестве перспективного рынка сбыта наибольший интерес <...> представляет Скандинавия. В первую очередь из-за благоприятной ценовой конъюнктуры и стабильно высокого спроса на белую жечь»⁴¹⁷. Напомним, что белая жечь широко применяется при изготовлении тары для продуктов питания и химической продукции. При этом в Миорах предполагают выпускать ультратонкую жечь толщиной от 0,1 мм. С помощью БУТБ на предприятии надеются найти не только новых покупателей и со временем наладить регулярные поставки белой жести в Европу, но и определиться с партнерами по исходным материалам, так как механизм биржевых торгов эффективен в обоих направлениях – и при экспорте готовой продукции, и при закупке сырья.

Все эти факты свидетельствуют о том, что темпы развития БУТБ сегодня таковы, что она уже в скором времени может и должна стать драйвером электронной торговли в Республике Беларусь, где считают, что для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности белорусского государства на мировой арене «необходимо создавать собственные цифровые платформы в

⁴¹⁷ БУТБ и Миорский металлопрокатный завод планируют совместно развивать экспорт белой жести [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

ключевых секторах экономики, чтобы иностранный бизнес, приходя на белорусский рынок, не навязывал свои технологические решения, а интегрировался в цифровую инфраструктуру страны»⁴¹⁸. В этой связи можно с уверенностью сказать: первые пятнадцать лет деятельности Белорусской универсальной товарной биржи являются свидетельством того, что фундамент для решения поставленных задач здесь заложен прочный.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹⁸ БУТБ должна стать драйвером электронной торговли в стране – Колтович [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Особенности многовекторного биржевого партнерства

Углубление интеграции с Российской Федерацией в ближайшие пять лет будет оставаться важнейшей задачей белорусского правительства в плане развития внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества. Для этого предусмотрена реализация планов совместных мероприятий по секторам экономики, а также «по торгово-экономическому, научно-техническому и социально-культурному сотрудничеству с регионами Российской Федерации»⁴¹⁹. И сегодня в нашей стране многими участниками рынка принимаются активные меры по актуализации деятельности в этом направлении. В их числе – Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ), для которой российский вектор взаимодействия обладает серьезным потенциалом.

Напомним, что на 1 декабря 2020 года услугами БУТБ пользовались 2482 резидента из России. И это при том, что тогда же «здесь было аккредитовано 24815 компаний, в том числе 4904 – из 63 стран»⁴²⁰. Но опыт взаимодействия с российскими партнерами в 2020 году показал, что даже в сопредельных с Беларусью регионах – Смоленской, Брянской, Псковской областях – пока еще не в полной мере представляют возможности, которые открывает данный механизм электронной торговли. Когда же это представление меняется в лучшую сторону, результат не заставляет себя долго ждать. Хорошим примером в данном контексте могут служить рекордные экспортные продажи в январе 2021 года на БУТБ цемента, которые увеличились сразу в десять раз – до 5,3 миллионов долларов. Этот рост был «обусловлен повышенным вниманием к биржевой

⁴¹⁹ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 44.

⁴²⁰ Залесский, Б.Л. Перспективный механизм электронной торговли на пути к максимальной реализации потенциала / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №5. – С. 20.

площадке со стороны российских торговых и строительных компаний <...>. После того как Украина ввела антидемпинговую пошлину и фактически закрыла свой рынок для белорусского цемента, приоритетным направлением стала Россия»⁴²¹. И сейчас в этих экспортных торгах по цементу на БУТБ регулярно участвует не менее восьми российских компаний.

Возможно, и по этой причине с приходом 2021 года в БУТБ серьезно активизировали действия по российскому направлению. Так, в феврале здесь была достигнута договоренность с Торговым представительством Российской Федерации в Беларуси о совместных действиях по увеличению товарооборота между белорусскими и российскими регионами. Для этого предполагается в полной мере задействовать деловые контакты торгового представительства, чтобы информировать российский бизнес о возможностях БУТБ как об эффективной платформе для осуществления торгово-закупочной деятельности. Кроме того, стороны объединят усилия по организации и проведению мероприятий, направленных на активизацию взаимодействия между субъектами хозяйствования Беларуси и России, чтобы в итоге БУТБ стала первичной точкой входа на белорусский рынок для всех представителей российского бизнеса. Ведь регистрация на этой торговой площадке «автоматически открывает доступ к 25 тыс. компаний из 64 стран, чем, кстати, активно пользуются зарубежные участники. Недавний пример – компания из Калининградской области, реализовавшая через нашу торговую платформу рапсовое масло на сумму свыше 1 млн евро. Покупателем выступило литовское предприятие»⁴²². Действительно, эта работа по

⁴²¹ Экспорт цемента через БУТБ в январе вырос в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

⁴²² БУТБ и Торговое представительство РФ намерены содействовать увеличению товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

расширению деловых контактов с российскими регионами уже начинает давать результат. Только за одну неделю февраля 2021 года на БУТБ аккредитовались сразу восемь компаний из России. Это свидетельствует о том, что укрепление сотрудничества с российскими регионами реально стало одной из приоритетных задач БУТБ в текущем году, при решении которой используются самые разнообразные инструменты взаимодействия.

Так, в первой декаде февраля 2021 года возможности увеличения взаимного товарооборота Беларуси и Удмуртии обсуждались на онлайн-конференции с участием представителей правительства данного российского региона. Заметим, что в 2020 году «товарооборот Беларуси и Удмуртии составил \$184,5 млн, или 112,5% к уровню 2019 года»⁴²³. В ходе обсуждения стороны сошлись во мнении, что значительно улучшить даже эти сравнительно неплохие показатели можно за счет реализации именно биржевой торговли, которая способна стать эффективным инструментом наращивания объемов и расширения номенклатуры товаров, востребованных на белорусском и удмуртском рынках. Если учесть, что за последние несколько лет Удмуртия стала одним из самых экспортоориентированных регионов России и сегодня занимает в соседней стране первое место по темпам роста неэнергетического экспорта, то можно быть уверенными, что уже в ближайшей перспективе представители удмуртского бизнеса станут постоянными участниками торгов на БУТБ.

Во второй декаде февраля 2021 года состоялась онлайн-конференция, посвященная расширению сотрудничества БУТБ с

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

⁴²³ Беларусь и Удмуртия намерены увеличить товарооборот за счет более активного использования биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>

деловыми кругами Волгоградской области. Участники данного обсуждения отметили наблюдаемый с конца 2020 года устойчивый тренд на увеличение резидентов биржевых торгов из России. И это не только экспорт белорусских товаров на российский рынок и закупки российской продукции белорусскими предприятиями, но и участвовавшие «транзитные сделки между компаниями из России и третьих стран. То есть биржа используется как инструмент для страхования внешнеторговых рисков»⁴²⁴. И это, конечно, расширяет ее возможности в плане привлечения деловых партнеров, в числе которых, надо полагать, скоро появится гораздо больше представителей бизнеса Волгоградской области.

Развивая партнерские связи с регионами Российской Федерации, БУТБ одновременно планирует в 2021 году серьезно расширить сотрудничество с деловыми кругами европейских стран в силу имеющегося в этом векторе партнерства огромного и еще нереализованного потенциала. Об этом можно судить, опираясь на данные о биржевых торгах в январе 2021 года, по итогам которых экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос сразу на 27 процентов и превысил 30 миллионов долларов. При этом «основными рынками сбыта были Германия, Латвия и Литва. Компании из этих стран закупили белорусскую пилопродукцию на общую сумму \$24,4 млн»⁴²⁵. В число крупнейших покупателей этого вида продукции вошли также представители таких европейских стран, как Великобритания, Нидерланды, Польша, Словакия и Эстония, у которых наибольшим спросом пользовались деревянные заготовки для экспорта. Достаточно сказать, что во время первых экспортных

⁴²⁴ БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с деловыми кругами Волгоградской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁴²⁵ В январе экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

биржевых торгов на БУТБ в 2021 году только в Великобританию было реализовано более полутора миллионов деревянных хозяйственных кольев на сумму, превышающую один миллион евро, что сразу превысило показатель экспортных поставок в эту страну за 2020 год. Важная деталь: раньше данная продукция поставлялась на британский рынок в гораздо меньших объемах и преимущественно через посредников в странах Балтии. Результаты же данной торговой январской сессии наглядно подтвердили высокий экспортный потенциал произведенных в нашей стране изделий из древесины, а также тенденцию, наблюдавшуюся в минувшем году, когда «сумма биржевых сделок по экспорту изделий из оцилиндрованной и окоренной древесины в 2020 году составила 4,2 млн евро. Основными рынками сбыта были Германия, Латвия Литва и Польша»⁴²⁶.

Планируя в 2021 году расширение географии продаж той же продукции деревообработки на европейском векторе, в БУТБ уже прорабатывают возможность экспорта белорусских пиломатериалов, например, во Францию. Так, в феврале 2021 года здесь наметили перспективы использования механизма биржевых торгов с французским импортером древесины – Bois Import SA. Дело в том, что данная компания долгое время закупала пиломатериалы, в том числе и белорусские, в балтийских странах. Но пандемия коронавируса внесла в этот расклад свои коррективы, заставляя искать альтернативные рынки. Так в поле зрения французских покупателей попала Беларусь, где уже около половины всех производимых пиломатериалов – около двух миллионов кубических метров – реализуется на экспорт через механизм биржевых торгов. Понятно, что возможности для импортеров из Франции в этой связи открываются немалые. Тем

⁴²⁶ Британская компания купила через БУТБ продукцию деревообработки более чем на 1 млн евро [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

более, что французской компании было также предложено «не ограничиваться пиломатериалами, а рассмотреть возможность закупки и другой продукции деревообработки, в том числе древесных пеллет. В 2020 году в Беларуси были построены и введены в эксплуатацию шесть новых пеллетных заводов. Еще шесть планируется построить в текущем [2021] году»⁴²⁷. В итоге ежегодный объем экспорта из Беларуси может составить около 250 тысяч тонн пеллет.

О том, что возможности продаж белорусских топливных гранул или пеллет через БУТБ в 2021 году в страны Европы могут серьезно возрасти, можно судить и по интересу, который вызвала у европейских бизнесменов онлайн-конференция Nordic Pellets Conference 2021, организованная шведской биоэнергетической ассоциацией Svebio в конце января 2021 года. Участниками этого мероприятия стали ведущие эксперты в сфере биоэнергетики и производители биотоплива из Великобритании, Германии, Дании, Литвы, Польши, Франции и Швеции. Привел их на данную конференцию тот факт, что сегодня в странах Европейского союза отмечается устойчивый рост спроса на пеллеты. Это, в свою очередь, способствует не только увеличению собственных производственных мощностей европейских производителей, но и импорту такой продукции из других стран, в том числе из Беларуси. При этом в БУТБ уверены, что «при невысокой емкости внутреннего рынка практически весь объем выпускаемых в Беларуси пеллет можно будет поставлять за рубеж, что сделает нашу страну одним из крупнейших экспортеров в регионе»⁴²⁸. Ведь использование европейскими

⁴²⁷ БУТБ прорабатывает возможность экспорта белорусских пиломатериалов во Францию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

⁴²⁸ БУТБ готова содействовать экспорту топливных гранул в Северную Европу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuyu-evropu-426052-2021/>

компаниями площадки БУТБ позволит им покупать любой необходимый объем продукции непосредственно у белорусских производителей как по разовым, так и по годовым контрактам. О востребованности данного вида электронной торговли свидетельствует статистика 2020 года, когда только пиломатериалов было реализовано на 260 миллионов долларов, а в качестве покупателей выступали компании из 30 стран.

Еще один вид продукции, пользующийся спросом в европейских странах, – растительные масла и кормовые добавки, экспорт которых за 10 месяцев 2020 года вырос в 2,3 раза и достиг 26 миллионов долларов, обеспечив более 40 процентов экспорта сельхозпродукции через БУТБ. «Росту экспортных поставок поспособствовал повышенный спрос на белорусские растительные масла в странах Балтии: туда продали продукцию переработки масличных на \$14,7 млн. При этом лидером по закупкам стала Литва с суммой сделок \$6,2 млн»⁴²⁹. Тогда же всего за полтора месяца через БУТБ было реализовано свекловичного жома и мелассы почти на два миллиона долларов, основными покупателями которых стали опять-таки страны Европейского союза. Наконец, в январе 2021 года почти в десять раз вырос экспорт через БУТБ рапсового масла, «достигнув \$8,4 млн»⁴³⁰. И здесь в числе лидеров по сумме сделок – Латвия, Эстония и Швейцария. А сама динамика роста продаж в европейском направлении говорит о том, что возможности расширения белорусского экспорта на этом внешнем треке далеко не исчерпаны.

Наконец, еще одной из приоритетных задач развития БУТБ в 2021 году является увеличение доли в биржевом товарообороте

⁴²⁹ Растительные масла и кормовые добавки обеспечили более 40% экспорта сельхозпродукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

⁴³⁰ Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

компаний из стран “дальней дуги” – Азии, Африки, Ближнего Востока, Латинской Америки. Объясняется это тем значительным потенциалом, который существует во взаимодействии с данными партнерами, и успешная реализация которого сулит немалые выгоды как белорусским экспортерам, так и зарубежным импортерам. В числе стран “дальней дуги”, развитие деловых контактов с представителями которых происходит сегодня на БУТБ особенно интенсивно, следует назвать, прежде всего, Китайскую Народную Республику. Достаточно сказать, что «по темпам роста объемов биржевых сделок Китай по итогам первых двух месяцев [2021] года превзошел почти все основные рынки, с которыми Беларусь в настоящее время ведет биржевую торговлю»⁴³¹.

В этом контексте весьма знаменателен тот факт, что 5-тысячной иностранной компанией, аккредитованной для участия в торгах на БУТБ, стало в начале марта 2021 года именно китайское торгово-производственное предприятие Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, ставшее на бирже к тому же 36-й компанией из Китая. Предприятие собирается использовать данную биржевую площадку для поставок в Беларусь матааллопроката и других изделий из черных металлов. На начальном этапе это будет реализация на торгах трубной продукции, а затем, в зависимости от динамики продаж и рыночной конъюнктуры, ассортимент продукции будет постепенно расширяться. Возможно, примерно так, как это происходит на БУТБ с продукцией деревообработки.

Напомним, что специальные торговые сессии по реализации на экспорт пиломатериалов с доставкой в контейнерах до пункта назначения на китайском рынке проводятся на БУТБ с декабря 2020 года. «В результате объемы поставок отечественной пилопродукции в

⁴³¹ На БУТБ аккредитовалась 5-тысячная компания-нерезидент [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезидент-431246-2021/>

Китай существенно увеличились и по итогам января-февраля составили в денежном выражении почти \$5 млн»⁴³². Во многом этому способствует и тот факт, что практически ежемесячно в торгах лесопродукцией на БУТБ добавляются по две-три новые китайские компании. Это позитивно сказывается на формировании здесь высококонкурентной среды и позволяет деревообработчикам из Беларуси реализовывать пиломатериалы на более выгодных условиях. В частности, на первых в январе 2021 года экспортных биржевых торгах лесопродукцией для китайского рынка было реализовано более 11 тысяч кубических метров пиломатериалов почти на два с половиною миллиона долларов. За счет роста цен в ходе торговой сессии экспортеры из Беларуси получили дополнительную выручку, превышающую 90 тысяч долларов. А «весь выставленный на продажу объем пилопродукции был приобретен с доставкой до Циндао – крупнейшего морского порта провинции Шаньдун. Таким образом повышается привлекательность белорусских товаров для покупателей из Китая, а отечественные экспортеры получают возможность расширить географию продаж и увеличить выручку»⁴³³.

Важным в плане развития китайского вектора на БУТБ является и то, что в 2021 году здесь стартовали экспортные сделки по таким перспективным для покупателей из Китая позициям, как рапсовое масло, сухое молоко и сахар. В том, что касается рапсового масла, то сразу после начала его поставки на китайский рынок через биржевую площадку, по итогам первых двух торговых сессий, сделки были совершены на общую сумму около полутора миллионов долларов. Это позволили Китаю занять второе место по сумме сделок с этой

⁴³² Белорусские пиломатериалы на \$2,6 млн проданы в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

⁴³³ Белорусские пиломатериалы на \$2,4 млн проданы в Китай на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

продукцией, сместив лидеров всего 2020 года – Латвию, Эстонию и Швейцарию. Одновременно появились предпосылки для дальнейшего существенного увеличения и других экспортных показателей. «В первую очередь это рост количества аккредитованных на бирже компаний из Китая»⁴³⁴, что способствует повышению уровня конкуренции в ходе торгов.

В январе 2021 года через БУТБ на китайский рынок была реализована и первая партия сухого молока. «На биржевые торги было выставлено два лота объемом 300 и 100 т. Общая сумма сделок, совершенных по итогам торговой сессии, составила \$940 тыс.»⁴³⁵. Произошло это после того, как во второй половине 2020 года стали расти мировые цены на продовольствие, что в значительной мере повысило привлекательность белорусской молочной продукции не только в Китае, но и в других странах “дальней дуги”. Об этом, в частности, свидетельствует возвращение в конце 2020 года на БУТБ одного из крупнейших мировых агротрейдеров – сингапурской компании Olam International. И говорит о том, что перспективы по экспорту молочной продукции из Беларуси на азиатском континенте через механизм биржевой торговли сегодня открываются весьма значительные.

Еще одной страной “дальней дуги”, представители которой начинают активно работать на БУТБ, является Египет. В начале марта 2021 года первую сделку по экспорту белорусских товаров в эту североафриканскую страну совершила египетская компания Sama Al-Jazeera for Import and Export, закупившая пробную партию белорусских пиломатериалов. Стратегическая цель компании – «стать

⁴³⁴ Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴³⁵ Партию сухого молока впервые продали в Китай через биржу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

крупнейшим импортером белорусской лесопродукции в Египет, а в перспективе и другие страны Северной Африки. Первый шаг в этом направлении уже сделан»⁴³⁶. Следующим ее шагом в сотрудничестве с БУТБ может стать роль биржевого брокера на данной электронной торговой площадке. И тогда рынок практически всего африканского континента может заиграть для белорусских производителей-экспортеров, что называется, новыми красками. С помощью такого экспортного механизма, как Белорусская универсальная товарная биржа.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴³⁶ Первую сделку с компанией из Египта совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Литература

1. Деловарова, Л.Ф. Некоторые теоретические аспекты многовекторности / Л.Ф. Деловарова // [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <http://articlekz.com/article/7012>
2. Караваев, А. “Состязательная” и “дискретная” многовекторность государств Южного Кавказа / А. Караваев // [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>
3. Встреча с представителями ведущих отечественных телеканалов [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218_761_vstrecha-s-predstaviteliyami-vedushchikh-otechestvennykh-telekanalov
4. Лавров, С. Подъем Азии и восточный вектор внешней политики России / С. Лавров // [Электронный ресурс]. – 2006. – URL: http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566
5. Интервью Министра иностранных дел С.В. Лаврова телекомпании ВГТРК в связи с юбилеем Е.М. Примакова [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://p.120-bal.ru/doc/9801/index.html?page=4>
6. Шадурский, В.Г. Принцип многовекторности во внешней политике Беларуси / В.Г. Шадурский // Проблемы внешней политики и безопасности : Беларусь – Польша : история и перспективы сотрудничества / редкол. : А.В. Русакович (отв. ред.) [и др.]. – Минск : Тесей, 2009. – С. 37–45.
7. Шадурский, В.Г. Реализация принципа многовекторности в белорусской внешней политике / В.Г. Шадурский // Труды факультета международных отношений 2010 : научный сборник. Вып. 1. – БГУ, 2010. – С. 47–51.
8. Многовекторность внешней политики: феномен Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>
9. Некоторые теоретические аспекты многовекторности во внешней политике государств Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>
10. Медеубаева, Ж.М. Многовекторность – концептуальный фундамент внешнеполитической доктрины РК / Ж.М. Медеубаева // [Электронный ресурс] – 2014. – URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>
11. Усубалиев, Э. Внешняя политика КР и СМИ: Проблемы освещения международной жизни / Э. Усубалиев // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

12. Снапковский, В.Е. Внешняя политика Республики Беларусь: концептуальные основы и приоритетные направления / В.Е. Снапковский // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

13. Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2005. – URL: http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

14. Внешняя политика Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/

15. Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/

16. Выступление в общей дискуссии 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-onn-12219/

17. Принципы, цели и задачи Республики Беларусь на международной арене [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/aims/

18. Сотрудничество Беларуси с российскими регионами [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

19. Беларусь и страны СНГ и Грузии [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis/>

20. Европейский союз [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

21. Государственный визит Председателя КНР Си Цзиньпина в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsdatelja-krn-si-tszipina-v-belarus-11366/

22. Приветственное слово Министра информации Республики Беларусь Л.С. Ананич // Межнациональное согласие и толерантность – ценностная основа евразийской интеграции : мат. межд. научно-практической конференции, Респ. Беларусь, г.Минск, 9 декабря 2014г. / Ин-т философии НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2015. – С. 13–14.

23. Международная активность депутатов должна способствовать повышению благосостояния народа – Андрейченко [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-naroda-224872-2016/>

24. Лихачев, В. Парламентская дипломатия / В. Лихачев // [Электронный ресурс]. – 2009. – URL: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/122>

26. Гаврилов, С. Парламентская дипломатия возвращается к национальным интересам / С. Гаврилов // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvraetsya_k_nacionalnym interesam/

27. Кондрашова, Е.В. Эволюция парламентаризма в контексте внешнеполитической деятельности России / Е.В. Кондрашова // [Электронный ресурс]. – 2008. – URL: <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

28. Горелик, А.А. Внешнеполитическая деятельность белорусского парламента в современных условиях / А.А. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

29. Встреча с Председателем Мажилиса Парламента Казахстана Нурланом Нигматулиным [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsedelem-mazhilisa-parlamenta-kazahstana-nurlanom-nigmatulynym-15817/

30. Андрейченко и Нигматулин договорились активнее обмениваться опытом в законотворческой сфере [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>

31. Парламентская делегация Казахстана прибыла в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>

32. Белорусская продукция пользуется спросом у потребителей в Казахстане – Нигматулин [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-produktsija-polzuetsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>

33. Встреча с парламентской делегацией Казахстана [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7109>

34. Муминов, А. Нурсултан Назарбаев назвал пять приоритетов модернизации Казахстана / А. Муминов // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

35. Гришкевич, А. Беларуси и Пакистану по силам нарастить взаимный товарооборот до \$1 млрд к 2020 году – Вовк / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>

36. Отношения Пакистана и Беларуси в последние годы развиваются беспрецедентными темпами – Шариф [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistana-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespretседentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>

37. Беларусь и Пакистан заявили о важности сотрудничества в сфере АПК [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>

38. Пакистан готов инвестировать в создание нового сборочного производства тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-traktorov-belarus-240149-2017/>

39. Андрейченко о приоритетах сотрудничества с Пакистаном: наращивание товарооборота и создание СП [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-narashchivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

40. Беларусь и Пакистан намерены создавать совместные предприятия [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriatija-242021-2017/>

41. Встреча со спикером Палаты представителей парламента Малайзии Пандикаром Амином Мулиа [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/

42. Беларусь и Малайзия имеют большие возможности для развития двустороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

43. Андрейченко: у Беларуси и Малайзии есть основа для углубления политического диалога [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

44. Андрей Кобяков встретился со спикером Палаты представителей парламента Малайзии [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6900>

45. Беларусь предлагает Малайзии более интенсивно развивать сотрудничество в сфере подготовки кадров [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

46. Малайзия рассматривает возможность закупки техники МТЗ для работы на рисовых полях [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>

47. Огнева, Ю. Техника БелАЗ может быть интересна частному сектору Малайзии – Пархомчик / Ю. Огнева // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>

48. Малайзия заинтересована расширить сотрудничество с Беларусью по ремонту военной авиатехники [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/>

49. Жибуль, А. Новейшие оборонные технологии Беларуси будут представлены на выставке LIMA в Малайзии / А. Жибуль // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>

50. Минская область планирует развивать сотрудничество с малайзийским штатом Сабах [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>

51. Беларусь в начале 2017 года резко нарастила экспорт в Малайзию, Сингапур и Филиппины [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-singapur-i-filippiny-235803-2017/>

52. Руководство МИД Беларуси и Малайзии отмечают большой потенциал двусторонних отношений [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>

53. Выступление перед депутатами Парламента Республики Судан [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/

54. Андрейченко, В. Парламентскую дипломатию можно активнее задействовать при подготовке дорожных карт сотрудничества / В. Андрейченко // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>

55. Евдоченко призвал депутатов к работе по совершенствованию законодательства в инвестиционной сфере

[Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstvovaniyu-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

56. Национальная программа развития экспорта Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

57. Встреча с Министром иностранных дел Владимиром Макеем [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/

58. Экспорт [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>

59. Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2015 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

60. Экспортный потенциал [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

61. Андрей Кобяков провел заседание Президиума Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5967>

62. Андрей Кобяков встретился с руководителями дипломатических представительств и консульских учреждений Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5956>

63. Минpromу Беларуси предстоит в 2014 году нарастить экспорт товаров на новые рынки до \$168,7 млн [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

64. Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2014 году [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

65. Андрей Кобяков провел заседание Президиума Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5840>

66. Григорович, Т. Для наращивания экспорта за белорусскими чиновниками закрепили конкретные страны и регионы / Т. Григорович // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-narashchivaniya-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

67. Матвеев, В. Правительство Беларуси реализует комплекс мер по поддержке экспорта / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta_i_0000019944.html

68. Комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Республики Беларусь в 2016 году и обеспечению макроэкономической сбалансированности [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

69. Утвержден комплекс мер по решению задач социально-экономического развития Беларуси в 2016 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>

70. Беларусь к 2020 году планирует значительно снизить зависимость от традиционных рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

71. Беларусь в 2015 году уменьшила импорт товаров на 25,2% [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>

72. Тихонова, А. Витебская область расширила географию экспорта до 77 стран / А. Тихонова // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>

73. Стасюкевич, Е. Гродненская область будет наращивать экспорт в новые страны при сохранении премиальных рынков / Е. Стасюкевич // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranении-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

74. Вечорко, С. Расширение экспорта определено главным фактором роста экономики Брестской области в 2016 году / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-breestskoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>

75. Черноволова, А. Китайские компании заинтересованы в сотрудничестве с перерабатывающими предприятиями Бреста / А. Черноволова // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-breest-167088-2015/>

76. Минская область планирует в 2016 году увеличить экспорт товаров на 5,2% [Электронный ресурс]. – 2016. – URL:

<http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>

77. Вовк, В. Диверсификация экспорта – одна из первоочередных задач в 2015 году / В. Вовк // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>

78. Предприятия Минпрома в январе-октябре 2015 года начали поставки техники в 12 новых стран [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

79. География внешнеторгового партнерства ОАО “БЕЛАЗ” в 2015 году [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1858

80. МАЗ – марка номер один на рынке новых грузовиков в Украине [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1863

81. Коновалов, Е. “Гомсельмаш” со словом “впервые” / Е. Коновалов // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1857

82. “АМКОДОР” подписал меморандум о сотрудничестве с крупной китайской инвестиционной корпорацией [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

83. Касько, М. “Белдесбумпром” определил опорные точки роста экспорта на 2015 год / М. Касько // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

84. Внимание экспорту [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

85. Холдинг “Белорусские обои” в 2015 году увеличил экспорт бумаги и картона в 1,8 раза до 8,6 тыс. т [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-obo-i-v-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>

86. Мебельщики и деревообработчики объединились в ассоциацию [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

87. Дыленок, Ю. В Беларуси удельный вес строительства в структуре ВВП превысил 10% / Ю. Дыленок // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

88. Анатолий Калинин принял участие в заседании коллегии Минстройархитектуры [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6246>

89. Михович, С. Беларусь планирует в 2016 году увеличить на 500 тыс. т поставки цемента в Европу / С. Михович // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

90. Артамонов, А. Жизнь показывает наше полное взаимопонимание и готовность оказывать поддержку друг другу / А. Артамонов // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции : информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск : Бизнесофсет, 2016. – С. 155–160.

91. Черемин, С. Белорусская продукция пользуется заслуженным спросом у москвичей / С. Черемин // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции : информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск : Бизнесофсет, 2016. – С. 189–195.

92. Стройкомплекс Беларуси и Чеченской Республики: перспективы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/

93. Михович, С. В Беларуси зарегистрирован строительный холдинг / С. Михович // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj-holding-180247-2016/>

94. Андрей Кобяков провел заседани Совета Миистров [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

95. Интервью и публикации [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

96. Легкий, П. Региональные СМИ не должны уступать республиканским / П. Легкий // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzhny-ustupat-respublikanskim-6366/>

97. Закон Республики Беларусь “Основные направления внутренней и внешней политики Республики Беларусь” [Электронный ресурс]. – 2005. – URL: <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

98. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. – Министерство экономики Республики Беларусь. – Минск, 2015. – 143 с.

99. Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://shod.belta.by/programma/>

100. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы // Совет Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

101. В Беларуси может быть создано более 60 центров экономического роста в регионах – Зиновский [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-272081-2017/>

102. Программа социально-экономического развития города Минска на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

103. Минск планирует привлечь в 2016-2020 годах не менее \$38 млрд иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>

104. НАИП предлагает обсудить проект стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

105. Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

106. Богачева, О. Указ о развитии Оршанского района повысил интерес инвесторов к региону – Исаченко / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

107. Беларусь планирует в 2019 году привлечь не менее \$1,6 млрд ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

108. Иностранные инвесторы в 2018 году вложили в экономику Беларуси \$10,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

109. Беларусь рассчитывает удвоить объем инвестиций к 2025 году [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

110. Бельянинов: ЕАБР крайне важно финансировать проекты с использованием нацвалют стран ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

111. ЕАБР планирует рост кредитного портфеля в 2019 году до \$2,9 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

112. Объем инвестиционного портфеля ЕАБР на 1 июля превысил \$8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

113. Встреча с председателем правления ЕАБР Андреем Бельяниновым [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://government.by/ru/content/8785>

114. ЕАБР выделит \$100 млн на финансирование оборотного капитала и инвестпрограммы “Беларуськалия” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskaliya-347439-2019/>

115. Белинвестбанк привлек синдицированный кредит из Евразийского банка развития [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya

116. ЕАБР рассматривает участие в финансировании реконструкции дорог М10 и М3 в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

117. ЕАБР заинтересован в присутствии в белорусском ПБТ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

118. “Великий камень” и ЕАБР будут взаимодействовать в привлечении в парк инвесторов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>

119. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций пополнился 6 новыми членами [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>

120. Валькова, А.В. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций: новые финансовые инициативы в АТР / А.В. Валькова //

Международные финансы. Банковская система. – 2016. – №1. С. 23–32.

121. Клишин, В.В. Создание Азиатского банка инфраструктурных инвестиций как инструмент совершенствования инвестиционной стратегии развивающихся стран АТР / В.В. Клишин // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. – 2015. – №1. – С. 214–216.

122. Беларусь рассчитывает привлечь Азиатский банк инфраструктурных инвестиций к софинансированию проектов [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

123. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций увеличит кредитование проектов на 20% в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

124. Беларусь вступила в Азиатский банк инфраструктурных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-333276-2019/>

125. Беларусь предложила Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций рассмотреть проекты в транспортном секторе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

126. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций может начать финансирование проектов в Беларуси до конца года [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

127. Послание белорусскому народу и Национальному собранию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

129. Залесский, Б.Л. Белорусская международная журналистика: особенности, тенденции, перспективы : учеб.-метод. пособие / Б.Л. Залесский. – Минск: БГУ, 2014. – 374 с.

130. Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

131. Иностранные инвесторы вложили в 2019 году в экономику Беларуси \$10 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

132. Иностранные инвесторы вложили в I полугодии в экономику Беларуси \$4,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

133. Залесский, Б.Л. Брестская область: цель – привлечение иностранных инвестиций / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2019, 15–22 януари 2019 г.: София: Бял ГРАД–БГ. – С. 27–29.

134. Более \$118 млн зарубежных инвестиций поступило в СЭЗ “Минск” в январе-июне [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>

135. Более \$55 млн иностранных инвестиций поступило в СЭЗ “Гомель-Ратон” за полугодие [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

136. Гомель в 2019 году перевыполнил задание по привлечению иностранных инвестиций в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

137. Резиденты СЭЗ “Витебск” за I полугодие нарастили объем прямых иностранных инвестиций почти на треть [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

138. Щеткина, М. Устойчивое развитие зависит от каждого из нас / М. Щеткина // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

139. Беларусь заняла 23-е место среди 156 стран в достижении ЦУР за 2018 год [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

140. Беларусь рассматривает Повестку-2030 как основу для новой глобальной политики – Мясникович [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

141. Заседание Президиума Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

142. В план развития отстающих регионов Беларуси предлагается включить 280 проектов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiya-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

143. Щеткина: работу региональных групп по достижению ЦУР в Беларуси нужно синхронизировать [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

144. СМИ составят отдельную группу в работе над достижением ЦУР в Беларуси – Щеткина [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

145. Объявлен республиканский конкурс для СМИ “От Глобальных целей к локальным действиям” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

146. Коллективы редакций “7 дней” и “Беларускай думкі” победили в конкурсе по освещению ЦУР [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivy-redaksij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

147. В Беларуси в 2020 году усилят работу по достижению ЦУР на региональном уровне [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

148. Сергей Румас: В Беларуси разрабатывают план действий по созданию условий для развития экономики [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

149. Сергей Румас представил коллективу Первого заместителя Премьер-министра [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

150. Сергей Румас: 22 из 34 особо значимых инвестиционных объектов введены в эксплуатацию. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

151. Щербицкий, А. Объем латвийских инвестиций в Витебскую область за 9 месяцев вырос в 3,5 раза / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

152. Прямые иностранные инвестиции в экономику Брестской области в 2020 году составят не менее \$90 млн [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brejskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

153. Польский инвестор вложил в производство Горынского агрокомбината Br1,6 млн [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhl-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

154. Кунцевич, А. Ответственность перед обществом отличает журналиста от других субъектов создания информации / А. Кунцевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

155. Карлюкевич, А. Главная задача СМИ – отражать действительность со всеми проблемами и сложностями / А. Карлюкевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

156. Наступательный потенциал в информационной сфере уже сформирован в некоторых государствах – Макаров [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

157. Концепция информационной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

158. Участие в международной конференции по борьбе с терроризмом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

159. Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в общей дискуссии на 74-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН (26 сентября 2019 г., г. Нью-Йорк) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

160. Участие в заседании Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

161. Лавров: Москва приветствует предложение Минска по обеспечению цифровой безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

162. Саммит Организации Договора о коллективной безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

163. Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на 26-м заседании СМВД ОБСЕ (Братислава, 5 декабря 2019 г.) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

164. Построение надежной системы безопасности только силами государства невозможно – Вакульчик [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

165. Матвеев, В. Концепцию информационной безопасности Беларуси планируется утвердить в ближайшее время / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

166. Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

167. Встреча с представителями общественности и экспертного сообщества, белорусских и зарубежных СМИ “Большой разговор с Президентом” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

168. СМИ нужно объединиться в борьбе с фейковой информацией и непрофессионализмом – резолюция медиафорума [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

169. Павел Легкий: главный инструмент в борьбе с недостоверной информацией в интернете – доверие людей [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

170. Мининформ и БелТПП подписали план совместных действий по освещению в СМИ белорусского экспорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

171. Цифровизация способствует повышению уровня региональных СМИ – Легкий [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

172. Доверие аудитории районные издания могут поддерживать исключительной правдивостью – Мельникова [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye>

[izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/](https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchani-337842-2019/)

173. Роль местных СМИ в социально-экономическом развитии регионов обсудят на республиканском совещании [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchani-337842-2019/>

174. Выступление Кочановой на открытии второй сессии Совета Республики Национального собрания Беларуси седьмого созыва [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

175. Залесский, Б.Л. Экспортная культура и массовое сознание / Б.Л. Залесский // Журналістыка-2016: стан, праблемы і перспектывы: матэрыялы 18-й Міжнар. навук.-практ. канф., прысвечанай 95-годдзю БДУ, 10-11 ліст. 2016 г., Мінск / рэдкал.: С.В. Дубовік (адк. рэд.) [і інш.]. – Вып. 18. – Мінск : ААТ “Паліграфкамбінат імя Я. Коласа”, 2016. – С. 233–236.

176. БЕЛАЗ поставил очередную партию самосвалов российскому “Апатиту” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

177. Неманкова, Ю. Карьерные самосвалы БЕЛАЗ приступили к работе в Красноярском крае / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjerynye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

178. Неманкова, Ю. Очередной 130-тонный самосвал БЕЛАЗ начнет работу на российском “Ураласbeste” / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

179. Неманкова, Ю. БЕЛАЗ отправил в Армению карьерные самосвалы / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerynye-samosvaly-385547-2020/>

180. Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjerynh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

181. Неманкова, Ю. Партия погрузчиков БЕЛАЗ отгружена в Алжир / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

182. “Гомсельмаш” в I квартале поставил на внешние рынки более 270 комбайнов и машинокомплектов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

183. МТЗ с начала года поставил в Пакистан более 250 тракторов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

184. Неманкова, Ю. Экспорт продукции МТЗ в страны Африки вырос на 70% / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

185. Неманкова, Ю. МТЗ поставит вторую партию техники в Судан / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

186. У МТЗ – хорошие показатели по экспорту: на 20% выросли поставки в Россию, на 70% – в Африку [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

187. МТЗ увеличил экспорт продукции в Таджикистан в 2 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

188. Неманкова, Ю. МАЗ в I квартале увеличил экспорт в дальнее зарубежье почти в 2,4 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

189. “Амкодор-Онего” в Карелии получил первую партию мостовых кранов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

190. Неманкова, Ю. “БЕЛДЖИ” в I квартале увеличил экспорт в Россию в 2,5 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

191. Экспорт белорусской сельхозпродукции в I квартале вырос на 9,8% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

192. Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2019 году превысил \$5,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

193. Неманкова, Ю. Беларусь планирует поставить более 3 млн т молочки и 316 тыс. т мяса в Россию в 2020 году / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

194. Первый контейнерный поезд с мясной продукцией планируют отправить в Китай в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

195. Беларусь планирует увеличить экспорт продовольствия на 4,2% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-velichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

196. Для поставок белорусской мясной продукции в Китай аккредитованы еще 14 производителей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

197. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – 56 с.

198. МТЗ в 2020 году увеличил экспорт продукции в дальнее зарубежье на 18,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-velichil-eksport-produksii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

199. БМЗ нарастил экспорт металлопродукции в 13 стран Евросоюза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

200. ММЗ в 2020 году нарастил объемы поставок в Россию более чем на 12% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

201. “Беллепром” в 2020 году поставил продукцию в 52 страны мира [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produksiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

202. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2020 году увеличили экспорт продукции на 5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2020-godu-velichili-eksport-produksii-na-5-427809-2021/>

203. Беларусь в январе увеличила экспорт товаров и услуг на 13,3% до \$3,057 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

204. Предприятия “Беллесбумпрома” в январе увеличили экспорт продукции на 18% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechila-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

205. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году планируют увеличить экспорт не менее чем на 6,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

206. Беларусь рассчитывает в этом году сохранить объем экспорта высокотехнологичной продукции на уровне \$15 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

207. Экспозиция белорусских производителей Made in Belarus представлена на международной выставке в Каире [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

208. Более 100 научно-технических разработок представит Беларусь на Китайской выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

209. Инновационные разработки БГТУ представят на выставке товаров и услуг в Шанхае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

210. Харитончик: главным фактором развития промкомплекса Беларуси является рост инновационной продукции [Электронный ресурс]. 2020. – URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

211. Рост объемов производства и диверсификация экспорта – Александр Субботин обозначил задачи для мясной отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

212. Продбезопасность и наращивание экспорта – определены направления развития аграрного бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i->

[naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/](#)

213. Государственная программа “Аграрный бизнес” на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

214. Беларусь рассчитывает в 2025 году нарастить экспорт сельхозпродукции до \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

215. Более 70% белорусского экспорта продовольствия в 2020 году приходилось на Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

216. Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

217. Экспорт белорусской продукции в Азербайджан в 2020 году вырос на 10,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

218. Беларусь в 2020 году начала поставки сельхозпродукции на 20 новых рынков [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

219. Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2020 году вырос на 4,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

220. Рогачевский МКК в 2020 году расширил экспорт за счет поставок на новые рынки четырех стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

221. Туровский молочный комбинат в 2020 году произвел на треть больше сыров и выручил \$110 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

222. Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 172 с.

223. Беларусь за I квартал увеличила экспорт товаров и услуг на 19,5% до \$10,3 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

224. Гомельская область в январе-феврале отгрузила на экспорт продукции на \$745 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>

225. БМЗ на треть увеличил экспорт труб в январе – марте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>

226. Рогачевский МКК отгрузил первую партию продукции в Ливию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-produktsii-v-liviju-440966-2021/>

227. Молочные консервы Рогачевского МКК впервые отгрузили в Иорданию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordaniju-441150-2021/>

228. Экспорт белорусской сельхозпродукции в I квартале вырос на 5,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/>

229. Гродненская область расширила географию поставок и увеличила экспорт на 16% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021/>

230. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” возрос на 23% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997-2021/>

231. Закон Республики Беларусь О свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 1998. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

232. Производство грузовых контейнеров налажат в Молодечно [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladzat-v-molodechno-372673-2019/>

233. Инвестиционный проект по производству счетчиков воды будет реализован в Жодино [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

234. Первый в 2020 году резидент зарегистрирован в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

235. Новый резидент СЭЗ “Минск” построит в Фаниполе завод по производству спецтехники [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

236. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет выпускать нестандартное оборудование для очистки воздуха [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

237. Завод по производству лакокрасочных материалов построят на территории СЭЗ “Минск” в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-teritorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

238. Резиденты СЭЗ “Брест” вдвое увеличили отчисления в бюджет [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-udvoe-uvelichili-otchisleniya-v-bjudzhet-367876-2019/3>

239. История [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://fezbrest.com/history>

240. Открытие нового производства “Диском” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

241. Обсуждение вопросов белорусско-итальянского бизнес-форума продолжилось в Бресте [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

242. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – 675 с.

243. Укрепляя партнерские связи [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

244. Зарегистрирован новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

245. В администрации СЭЗ “Брест” прошла встреча с делегацией из Израиля [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izraylya>

246. В администрации СЭЗ “Брест” обсудили предложения деловых кругов Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

247. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году приблизился к \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

248. Резидентами СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году стали 4 компании с инвестпроектами на \$190 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

249. Производство бумажной упаковки создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

250. ООО “ЗОВ-МАРКЕТ” зарегистрировано в качестве резидента СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

251. Компания из Франции рассматривает возможность создания терминала в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

252. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” ООО “Терразит Плюс” представил новую инновационную продукцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>

253. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” ИООО “Белабединг” запустил выпуск новой продукции [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

254. В Болбасово начала работать особая экономическая зона “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

255. Особая экономическая зона (ОЭЗ) [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

256. Особая экономическая зона “Бремино-Орша” начала работать в Болбасово [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

257. В Беларуси начала функционировать вторая особая экономическая зона с льготным налоговым режимом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

258. Закржевский, Г. “Бремино-Орша”: на перекрестке дорог / Г. Закржевский // Транспортный вестник. – 2019. – 14 февр. – С. 9.

259. Международный торговый городок появится в особой экономической зоне “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

260. Совещание по вопросам развития агропромышленного комплекса Витебской области [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

261. Беларусь рассмотрит возможность привлечения займа для строительства энергетической инфраструктуры в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

262. Резидент с литовским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

263. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Латвийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

264. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в комплексной презентации Витебской области в Москве [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

265. Соглашение о намерениях подписано между администрацией СЭЗ “Витебск” и китайской компанией [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

266. Администрацию СЭЗ “Витебск” посетили бизнесмены из ОАЭ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

267. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Индийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

268. Резиденты СЭЗ “Витебск” увеличили объем прямых иностранных инвестиций в 3,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

269. Инвесторы из 4 стран планируют в этом году начать реализацию проектов в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

270. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство строительных- материалов из доломита [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

271. СЭЗ “Витебск” предлагает создать деревообрабатывающий кластер [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

272. Число участников новополоцкого нефтехимического кластера планируется увеличить почти в два раза [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

273. В СЭЗ “Витебск” с участием российского инвестора создадут производство жестяных банок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

274. Инвестор из Азербайджана создаст высокотехнологичное производство малотоннажной химии в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

275. Литовский холдинг “ВМГ Групп” увеличит объем инвестиций по проектам в СЭЗ “Витебск” до 200 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

276. Богачева, О. Более \$1 млрд инвестиций привлечено в экономику Витебской области за 2019 год / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

277. Более 60 резидентов зарегистрировано в СЭЗ Беларуси в I полугодии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

278. СЭЗ должны стать основным инвестиционным локомотивом – Никитина // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhy-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

279. Иностранные инвесторы вложили в I квартале в экономику Беларуси \$2,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

280. Свыше \$118 млн инвестиций поступило в I полугодии в СЭЗ “Минск” из-за рубежа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

281. Новый резидент СЭЗ “Минск” построит завод по производству изделий из алюминия [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

282. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить кровельные и фасадные материалы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

283. Научно-технологический парк в помощь стартапам построят на территории СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

284. Беларусь хочет привлечь от ЕБРР 14,11 млн евро на строительство подстанции для СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

285. Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен инвестировать в производство мебели более 25 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

286. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется деревообработкой [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

287. Новый резидент СЭЗ “Брест” будет выпускать коллекционную одежду [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

288. В СЭЗ “Брест” планируют создать 1 тыс. рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

289. СЭЗ “Брест” завершает обустройство итальянского промышленного округа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

290. Залесский, Б. Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многовекторности в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. – 168 с.

291. СЭЗ “Брест” завершает в этом году создание инфраструктуры в итальянском промышленном округе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

292. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале привлекли рекордный объем ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

293. СЭЗ “Гродноинвест” за пять лет инвестировала в развитие инфраструктуры около Br9 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

294. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году привлекли \$436 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

295. С начала года резиденты СМЭЗ “Гродноинвест” уплатили более Br157 млн налогов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

296. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст сеть фотоэлектрических станций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

297. Австрийский инвестор построит деревообрабатывающее предприятие в Свислочском районе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

298. Инвестор из Германии рассматривает возможность строительства под Гродно контейнерного терминала [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejner-nogo-terminala-417507-2020/>

299. Инвесторам предлагают проект мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

300. В Сморгони завершили реконструкцию основной части Индустриального проспекта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

301. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” вложили Br144 млн инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

302. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в США за январь-сентябрь возрос в три раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

303. Пушнякова, А. Мацкевич о промышленности Витебской области: акцент сделан на развитии 5 высокотехнологичных отраслей / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-431976-2021/>

304. “Витязь” до конца года создаст опытный образец сверхбыстрой электрозарядной станции для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-sverhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

305. Компания “Белкаролин” к 2025 году запустит фармпроизводство по стандартам GMP [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

306. Витебский госуниверситет вошел в состав медико-фармацевтического кластера [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>

307. Суманев, Ю. Директор “Белвеста” о конкуренции, роботах в легпроме и бонусах для некурящих / Ю. Суманев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

308. Инновационно-промышленный композитный кластер г. Полоцк [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>

309. Беларусь за пять лет увеличила производство инновационной продукции в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-1-5-raza-415135-2020/>

310. В “Великом камне” презентовали компанию “Авиационные технологии и комплексы” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

311. Резидент “Великого камня” реализует проект в сфере новых материалов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

312. Китайско-белорусский центр сотрудничества в области научно-технических достижений открыт в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

313. Строительство международного выставочного центра началось в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

314. Янь, Г. Продолжит ли китайский бизнес инвестировать в Беларусь / Г. Янь // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>

315. Заявленные инвестиции резидентов “Великого камня” оцениваются в более чем \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennyye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

316. Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021-2025-gody.html>

317. Рост ВВП и развитие регионов – министр экономики о планах на пятилетку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

318. Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 192 с.

319. Резиденты свободных экономических зон в 2020 году сформировали почти 5% ВВП Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

320. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” увеличили объем производства продукции на 13,1% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

321. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2020 году экспортировали продукцию в 65 стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

322. Экспорт резидентов СЭЗ “Минск” в 2020 году составил почти \$1,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

323. Резиденты СЭЗ “Витебск” в 2020 году увеличили производство продукции на 17% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

324. ОАО “Витязь” признано лучшим резидентом СЭЗ “Витебск” по итогам 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/dao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

325. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство строительных материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

326. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство специального гидропрессового оборудования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

327. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство комплектующих для сельхозмашин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujushchih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

328. Около Br40 млн планируется инвестировать в строительство объектов инфраструктуры СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

329. Сяоцзюань, Л. Формирование белорусской модели развития технопарков / Л. Сяоцзюань // Экономика и банки. – 2018. – №2. – С. 53–64.

330. Пинягин, Ю. Технопарки как элемент инновационной инфраструктуры страны / Ю. Пинягин, Л. Сяоцзюань // Банковский вестник. – 2016. – №12. – С. 48–55.

331. Резиденты белорусских технопарков за 5 лет увеличили выпуск продукции в 6 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

332. Субъекты инновационной инфраструктуры Республики Беларусь / под ред. А.Г. Шумилина. – Минск: ГУ “БелИСА”, 2018. – 98 с.

333. Технопарки вузов Беларуси за 2020 год произвели продукции на Br 17 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

334. Доклад Премьер-министра Республики Беларусь Романа Головченко на VI Всебелорусском народном собрании “О политике экономического роста» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

335. Мнение: создание технопарков на неиспользуемых площадях – пример опережающего развития регионов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

336. Залесский, Б.Л. С опорой на освоение новых экспортных рынков / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Trends of modern science – 2021”, May 30 – June 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 17–20.

337. Чистая прибыль резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале превысила Br 100 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-groininvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021>

338. Резиденты СЭЗ “Витебск” нарастили экспорт почти на 30% за первый квартал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

339. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили производство промпродукции в I квартале [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

340. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

341. СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслюк [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitiija-territorij-asljuk-434551-2021/>

342. Число резидентов ПБТ превысило 1 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

343. Абсолютный рекорд за всю историю – экспорт ПБТ в 2020 году превысил \$2,7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

344. Индустриальный парк “Великий камень” рассчитывает в 2021 году привлечь около 17 резидентов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

345. Залесский, Б. В фокусе – партнерство. Международное взаимодействие в условиях неопределенности и неустойчивости / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

346. Новый резидент зарегистрирован в СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrirovann-v-sez-mogilev-423476-2021/>

347. Новый резидент СЭЗ “Могилев” будет производить пластиковые изделия для упаковки товаров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovyie-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

348. Новый резидент СЭЗ “Минск” построит установку для экономии электроэнергии другими резидентами [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

349. Поддержка отстающих регионов будет базироваться на их потенциале – Чеботарь [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

350. Пушнякова, А. Завод по производству специальной электроники в Браславе начнет работу в 2021 году / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020/>

351. Новый цех завода “Ветразь” в Бегомле позволит нарастить объем производства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

352. МАЗ открыл сборочное производство электротранспорта в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

353. Сморгонский опытный лесхоз стал новым резидентом СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

354. Программа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

355. Новые кольцевые развязки в Бяла-Подляске [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

356. Итоги 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

357. Программа трансграничного сотрудничества Польша – Беларусь – Украина на 2014-2020 гг. [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

358. Брест и Бяла-Подляска прорабатывают совместные проекты в зеленой экономике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

359. Арикас, Д. Инициативы европейских городов по энергии и климату / Д. Арикас, М. Гратц, Э. Феррер, А. Чумакова, Н. Андреевко. – Балтийский экологический форум Германия, 2019. – 34 с.

360. Более 50 белорусских городов готовы взять на себя обязательства по снижению выбросов парниковых газов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-gazov-424013-2021/>

361. На крыше гимназии в Костюковичах построят фотоэлектрическую станцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

362. В Беларуси начала работу новая солнечная электростанция [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

363. Мстиславль за экологичный образ жизни! И Дни энергии этому подтверждение [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

364. Европейская неделя мобильности [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

365. Новый экомаршрут, велопробег и бесплатный проезд – какой будет Европейская неделя мобильности в Минске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobe-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

366. Залесский, Б. Точка отсчета – многовекторность. Часть I / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 692 с.

367. В Беларуси поэтапно переходят к практической реализации концепции умного города – Шульган [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoy-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>

368. Цифровое общество должно строиться с учетом людей с физическими ограничениями – МСЭ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>

369. Караим: на сегодня важна разработка методологии и структуры умного города [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

370. Государственная программа “Цифровое развитие Беларуси” на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – 28 с.

371. Шумилин, А. Как Беларусь планирует развивать высокотехнологичный сектор / А. Шумилин // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

372. Залесский, Б. Точки роста. Особенности устойчивого развития в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 132 с.

373. Принимаемые меры будут способствовать созданию в Беларуси производства электромобилей – Минэкономики [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

374. Экология и грамотное потребление электроэнергии – чем выгоден рост числа электромобилей в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

375. Лукашенко подписал указ о стимулировании закупок электромобилей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

376. “Белоруснефть” планирует открыть 180 электрозарядных станций в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

377. Гаврилова, В. Экологичный, современный и маневренный: ученые презентовали первый белорусский электромобиль / В. Гаврилова // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyy-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

378. Совещание с руководством Совета Министров [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschaniye-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

379. “БЕЛДЖИ” готов рассматривать выпуск электромобилей при продаже 5-10 тыс. авто в год [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

380. Долю общественного электротранспорта в Беларуси к 2025 году хотят увеличить до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

381. Государственная программа “Энергосбережение” на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – 62 с.

382. НАН рассчитывает создать экспериментальное производство белорусских электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

383. Новый беспилотник и электромобиль – НАН представит около 200 разработок на выставке ко Дню науки [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

384. Электрогрузовики, электрокомбайны и легковые электромобили – над чем работают белорусские ученые [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

385. “БЕЛДЖИ” изучит спрос на электромобили и будет готовиться к производству – Пархомчик [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

386. О Комплексной программе развития электротранспорта до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <http://government.by/ru/content/9804>

387. МНС: электромобили освобождены от транспортного налога до конца 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

388. Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси в 2020 году выросло почти вдвое [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

389. Число электромобилей в Беларуси превысило 2,5 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

390. Комплексная программа развития электротранспорта на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – 69 с.

391. Электросамосвал, электромусоровоз и электромобиль белорусского производства планируется создать до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosyal-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

392. Сделки на \$21 млрд заключены на БУТБ за 15 лет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

393. Товарооборот БУТБ в январе – ноябре вырос на 12% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

394. Экспорт товаров через БУТБ в октябре вырос на 22% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

395. Около 80% экспорта молочной продукции через БУТБ приходится на Россию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

396. БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с Омской областью России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

397. БУТБ рассчитывает на развитие сотрудничества со Смоленской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

398. Через БУТБ планируется организовать поставки пиломатериалов в Египет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

399. Британский и канадский бизнес заинтересован в закупке белорусских пиломатериалов на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

400. Беларусь и Узбекистан развивают взаимодействие в области электронных закупок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

401. Николай Снопков: Беларусь рассматривает сельхозпродукцию как новый драйвер экспорта в Китай [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

402. Белорусские пиломатериалы на \$5,1 млн продали в Китай через БУТБ с начала года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

403. Более чем в 10 раз выросла сумма сделок компаниями из Китая на БУТБ в январе – сентябре [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

404. БУТБ проведет первые специализированные экспортные торги для китайского рынка 15 декабря [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

405. Китайские компании в октябре закупили пиломатериалы на БУТБ на сумму более \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

406. Экспорт рапсового масла через БУТБ вырос в 3 раза, крупнейший покупатель – Швейцария [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

407. Белорусскую паллетную доску и рапсовое масло будут экспортировать в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. –

URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusSKUju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

408. Экспорт металлопродукции через БУТБ в I полугодии вырос на 33% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

409. БУТБ и Миорский металлопрокатный завод планируют совместно развивать экспорт белой жести [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

410. БУТБ должна стать драйвером электронной торговли в стране – Колтович [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

411. Залесский, Б.Л. Перспективный механизм электронной торговли на пути к максимальной реализации потенциала / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №5. – С. 19–31.

412. Экспорт цемента через БУТБ в январе вырос в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

413. БУТБ и Торговое представительство РФ намерены содействовать увеличению товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-velicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

414. Беларусь и Удмуртия намерены увеличить товарооборот за счет более активного использования биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-torgovli-427781-2021/>

415. БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с деловыми кругами Волгоградской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

416. В январе экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

417. Британская компания купила через БУТБ продукцию деревообработки более чем на 1 млн евро [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

418. БУТБ прорабатывает возможность экспорта белорусских пиломатериалов во Францию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

419. БУТБ готова содействовать экспорту топливных гранул в Северную Европу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

420. Растительные масла и кормовые добавки обеспечили более 40% экспорта сельхозпродукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

421. Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

422. На БУТБ аккредитовалась 5-тысячная компания-нерезидент [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезидент-431246-2021/>

423. Белорусские пиломатериалы на \$2,6 млн проданы в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

424. Белорусские пиломатериалы на \$2,4 млн проданы в Китай на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

425. Партию сухого молока впервые продали в Китай через биржу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

426. Первую сделку с компанией из Египта совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 204 55

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY