

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра логистики

ЧЭНЬ ЧЭНЬ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК
ЗА СЧЕТ ОСВОЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Магистерская диссертация
специальность 1-26 80 06 Логистика
профилизация Цифровая логистика

Научный руководитель
Мясникова Ольга Вячеславовна
кандидат экономических наук, доцент

Допущена к защите
«___» _____ 2021 г.
Заведующий кафедрой логистики
_____ А.Д. Молокович
кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2021

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

ЛОГИСТИКА, УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК,
ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ, ОБЛАЧНЫЕ ВЫЧИСЛЕНИЯ

Цель работы: разработать предложения по освоению цифровых технологий для совершенствования управления цепями поставок китайской компании Huawei.

Объект исследования: управление цепями поставок предприятия.

Предмет исследования: освоение цифровых технологий в управлении цепями поставок китайской компании Huawei.

Задачи исследования:

- 1) исследовать теоретические аспекты управления цепями поставок;
- 2) выполнить комплексный анализ: возможностей, последствий и угроз использованием цифровых технологий в управление цепями поставок предприятия Huawei;
- 3) разработать предложения по освоению цифровых технологий в управления цепями поставок предприятия Huawei.

Результаты и их новизна: В результате исследования сформулированы направления построения цифровой логистики и управления цепями поставок. Результаты исследования использованием цифровых технологий в управление цепями поставок Huawei выявили высокий уровень цифровизации логистики и управление цепями поставок. Даны рекомендации по переносу ERP-системы в облако и по освоению инновационного решения RFID в управлении цепями поставок предприятия. Предложен проект и оценена эффективность освоения цифровой технологии в управлении складированием. Проект может быть внедрен на предприятии для повышения эффективности логистической деятельности.

Диссертация изложена на 49 страницах машинописного текста и состоит из введения, 3 глав, заключения и списка использованных источников. Работа содержит 2 таблицы, 3 рисунка. Библиографический указатель содержит 26 источников.

GENERAL DESCRIPTION OF WORK

LOGISTICS, SUPPLY CHAIN MANAGEMENT, DIGITALIZATION, DIGITAL TECHNOLOGY, DIGITAL TRANSFORMATION, CLOUD COMPUTING

Purpose of work is to develop proposals for the development of digital technologies to improve the supply chain management of the Chinese company Huawei.

Research object: enterprise supply chain management.

Subject of research: the development of digital technologies in the supply chain management of the Chinese company Huawei.

Research objectives:

- 1) explore the theoretical aspects of Supply Chain Management.
- 2) perform a comprehensive analysis: the opportunities, consequences, and threats of the use of digital technologies in the supply chain management of a Huawei enterprise.
- 3) develop proposals for the development of digital technologies in the supply chain management of the Huawei enterprise.

Results and their novelty: As a result of the study, directions for building digital logistics and supply chain management were formulated. The results of a study on the use of digital technologies in Huawei's supply chain management revealed a high level of digitalization in logistics and supply chain management. Recommendations are given for transferring an ERP system to the cloud and for mastering an innovative RFID solution in enterprise supply chain management. A project is proposed and the effectiveness of the development of digital technology in warehouse management is assessed. The project can be implemented at the enterprise to improve the efficiency of logistics activities.

The thesis is presented on 49 pages of typewritten text and consists of an introduction, 3 chapters, a conclusion and a list of sources used. The work contains 2 tables, 3 figures. The bibliographic index contains 26 sources.