## ЭКОСИСТЕМА ТИПОВЫХ ВЕБ-ПЛАТФОРМ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИЯМИ И НЕДВИЖИМОСТЬЮ

## Шавров С. А.

Белорусский государственный технологический университет, Минск, Беларусь, e-mail: shavrov@ipps.by

Введение. Переход к цифровой экономике основывается на комплексе стратегий. Среди них стратегия создания Национальных сервисов бизнес-процессов, стратегия построения Национальных инфраструктур данных, Национальных или типовых региональных ИТ-платформ [1]. Цель доклада — рассмотреть степень и потенциал реализации данных стратегий в определенной экосистеме Беларуси: «Управление земельными ресурсами и недвижимой собственностью».

**Основная часть.** Рассмотрим далее три проблемы: 1) какие Веб-платформы и какие электронные сервисы (далее — сервисы) уже предоставляются процессам управления экосистемы; 2) какие проекты по развитию сервисов намечены в Беларуси до 2025 года; 3) какие проекты пока отсутствуют, но целесообразны.

Часть 1. Анализ текущего состояния сервисов и платформ в поддержку бизнес-процессов экосистемы. Примером удачного проекта является Веб-платформа «Моя Республика» (www.115.Бел). Изначально она была создана Мингорисполкомом для одного региона (г. Минск), но в течении 1,5 лет с момента приемки в постоянную эксплуатацию превратилась в Национальную платформу сервисов всем городам страны. Еще один образец удачного стартап-проекта — платформа «Точное земледелие» Белорусской компании OneSoil (www.onesoil.ai), В 2020 году рейтинг компании и платформы стал среди наивысших в мире.

Мировая практика такова, что основные сервисы бизнес-процессам в рассматриваемой экосистеме оказываются Едиными геопространственными платформами с использованием Национальной инфраструктуры пространственных данных (НИПД). Концепция НИПД появилась в 2006 году в Европейском Союзе, отразилась в Национальных законах большинства стран мира, включая страны СНГ (РФ, Молдова, Грузия, Казахстан и др.). В Республике Беларусь понятия НИПД в законодательстве пока нет, а сервисы с использованием пространственных данных оказываются с множества различных платформ. Например, только в системе Госкомимущества Республики Беларусь имеется около десятка таких платформ (платформа государственного картографо-геодезического фонда Республики Беларусь, «Навигационная карта Республики Беларусь», геопортал земельноинформационной систем Республики Беларусь (www.gismap.by), платформа регистра стоимости (www.vl.nca.by), публичной кадастровой карты (www.map.nca.by) и др. Отсутствие Единой платформы имеет множество недостатков. Например, невозможно совместить пространственные данные из различных источников различных ведомств. Данные из различных источников часто противоречат друг другу, поскольку были собраны в различное время и с различной неизвестной пользователю точностью. Данные нередко несовместимы между собой поскольку собраны и хранятся в различных форматах. На национальном уровне отсутствую метаданные, то есть данные о данных.

Сервисы в поддержку бизнес-процессов транзакции недвижимости, ее аренды, доступны с множества несвязанных между собой платформ риэлтерских компаний (например, www.t-s.by, www.pakodan.by и др.), и с региональных платформ (www.realt.by).

Сервисы в поддержку управления совместными домовладениями рассредоточены по множеству отдельных порталов совместных домовладений (например, www.rm41.ucoz.net товарищества «Серебряные паруса»). Все эти порталы носят информационный характер и сервисов в поддержку основных бизнес-процессов не реализуют.

Сервисы автоматической оценки недвижимости, которые уже в ряде стран имеют юридическую значимость (например, Украина), в Беларуси оказываются платформами нескольких риэлтерских организаций с использованием исключительно собственных данных, что делает оценку весьма приблизительной (например, www.t-s.by).

Около 30 сервисов электронного правительства с единой платформы электронных услуг (www.portal.gov.by) оказываются путем выдачи данных по запросам из Единого государственного регистра недвижимого имущества. Ни одним из них электронные документы не предоставляются, что существенно ограничивает их применимость.

*Часть* 2. *Планируемое развитие*. Государственной программой «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы развитие рассматриваемой экосистемы регулируется подпрограммой «Региональное цифровое развитие» [2].

В рамках этой подпрограммы запланировано создание и развитие типовых сервисов на базе региональных государственных типовых цифровых платформ «Умный город (регион)». Состав сервисов не определен, но обозначено, что они будут обеспечивать бизнес-процессы в таких сферах, как жилищно-коммунальное хозяйство, учет и распоряжение недвижимым имуществом, строительство и территориальное планирование, управление объектами городской и транспортной инфраструктуры, объектами здравоохранения, образования, экологического мониторинга, участия граждан в управлении городом.

Предполагается также шаг к сервисам, основанным на пространственных данных. Для этого в период 2022-2025 годы намечено создание Национального геопортала. Он должен обеспечить применение на практике технологий информационного моделирования зданий ВІМ и городских пространств путем создания «3 D-цифровых двойников» городов, что положит основу реинжиниринга бизнес-процессов моделирования развития городской территории и управления различными сферами жизни города.

Государственной программой «Земельно-имущественные отношения, геодезическая и картографическая деятельность на 2021–2025 годы» предусматривается развитие сервисов в обеспечение надзора за использованием и охраной земель по данным дистанционного зондирования земли, перевод сервисов исполнения административных процедур государственной регистрации недвижимой собственности в электронный вид [3].

Перечисленные меры развития экосистемы не закрывают в полной мере возможности развития ее сервисов.

*Часть. 3. Рекомендации по дальнейшему развитию е-сервисов, национальных или типовых региональных платформ экосистемы управления.* Укажем на несколько следующих перспективных е-сервисов:

- сервис «Цифровая мгновенная ипотека». Должен обеспечивать т.н. «мгновенную ипотеку». За один клик обращение пользователя ко всем банкам страны и принятие ими решения о предоставлении ипотечного кредита от 15 минут;
- сервис «Токенизация расчетов». Токенизация технология, позволяющая обезопасить электронные платежи при помощи системы шифрования данных. Токенизация позволяет осуществлять платежи не разглашая данные карты/счёта пользователя. Информация о карте заменяется уникальными цифровыми идентификаторами токенами. Сервис призван предоставить возможность выполнения расчетов, в том числе с зарубежными субъектами, в цифровой валюте;
- сервис «Умный контракт». Умные контракты в распределенной сети блокчейн считаются путем к революционным услугам совершения сделок с недвижимостью, когда одновременно с переводом умным контрактом платежей от продавца к покупателю осуществляется регистрация перехода права, если только контракт подписан электронными подписями, сохранен в P2P-сети и должным образом удостоверен;
- сервисы «Управление совместным домовладением». Комплекс сервисов должен реализовывать на единой платформе все бизнес-процессы управления совместными домовладениями по единым для всей страны регламентам. Для этого сервисы должны предоставляться с единой для всех товариществ платформы;
- сервис автоматической оценки недвижимости. Такой сервис становится возможным благодаря большим данным, но пока в Беларуси недоступен и не разрешен нормативными актами. В то же время международный стандарт модели автоматической оценки AVM [4] обозначает случаи ее применения в интересах кредиторов недвижимости, профессионалов в сфере недвижимости, государства, населения, налогообложения;
- сервис краудфандинга в обеспечение проектов девелопмента земельных ресурсов. Позволяет волонтерам коллективно финансировать проекты в альтернативу кредитам и займам. Прототип соответствующей платформы в Беларуси есть (www.ulej.by), но не предусматривает проекты, связанные с земельным девелопментом/редевелопментом;
- сервис «Разрешение имущественных споров». Позволяет разрешать имущественные споры субъектов гражданского права с участием профессионалов (геодезисты, землеустроители, регистраторы, медиаторы, нотариусы и др.);
- сервис «Электронные административные процедуры в строительстве, жилье и регистрации недвижимой собственности». Данный сервис дает возможность сократить в определенных случаях время оказания административной процедуры, например, по регистрации прав на недвижимость с нескольких дней до нескольких секунд за счет использования больших данных и искусственного интеллекта. Приведенный выше перечень может быть продолжен для 20-30 сервисов.

Заключение. Для реализации сервисов реинжиниринга деловых процессов экосистемы рекомендуется воспользоваться рекомендациями Оксфордского университета [4], которыми предложен следующий состав Национальных или типовых региональных ИТ-платформ.

Платформы класса «Умная недвижимость» (Smart Real Estate). Цель – сервисы содержания и мониторинга зданий.

Платформы класса «Финансовые технологии недвижимости» (Real Estate Fintech). Цель — сервисы процессам транзакций прав на недвижимость.

Платформы класса «Экономика разделения» (The Shared Economy). Цель — сервисы эффективного пользования недвижимой собственностью.

**Платформы класса «Строительство»** (**ConTech**). Цель – сервисы управления строительством по данным информационной модели зданий ВІМ

## Литература

- 1. Шавров, С..А. Земельное а дминистрирование и управление территориями в цифровой экономике / С.А. Шавров. Минск: «Медисонт», 2019. 294 с.
- 2. О Государственной программе «Цифровое развитие Беларуси» на 2021—2025 годы. Утв. Поста новлением Совета Министров Республики Беларусь, 2 февраля 2021 г. № 66 // Национальный пра вовой Интернет-портал Республики Беларусь, 05.02.2021, 5/48755.
- 3. О Государственной программе «Земельно-имущественные отношения, геодезическая и картографическая деятельность» на 2021–2025 годы. УтвПостановлением Совета Министров Республики Беларусь, 29 января 2021 г. № 55 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 10.02.2021, 5/48771.
- 4. PropTech 2020: The Future of Real Estate [Electronic resource] University of Ox ford Research, 2020, Mode of access: https://www.sbs.ox.ac.uk/sites/default/files/2020-02/proptech2020.pdf. Date of access: 20.01.2021.