

9. Третьяковка представила блокчейн-проект по оцифровке музейных экспонатов. [Электронный ресурс] / The Village. – Режим доступа: <https://www.the-village.ru/city/news/331881-my-tretyakov>. – Дата доступа: 16.02.2021.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОТРАСЛИ

Н.С. Кузнецова,
Магистрант
БелГУТ, г.Гомель
nadiakuznetziva@gmail.com

Аннотация. В статье рассмотрены основные положения существующей цифровой системы учета затрат на предприятии железнодорожного транспорта, а также ее роль в системе управления. Благодаря значительным возможностям программного продукта ЕК ИСУФР, построенного на базе SAP, появляется возможность трансформировать подход к управлению затратами с целью повышения эффективности деятельности, как отдельного структурного предприятия железнодорожного транспорта, так и объединения в совокупности.

Ключевые слова. Железнодорожный транспорт, управление затратами, бизнес-процессы, контроллинг, SAP.

TRANSFORMATION OF APPROACHES TO COST MANAGEMENT AT THE RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE INDUSTRY

Abstract. The article considers the main provisions of the existing digital cost accounting system at the railway transport enterprise, as well as its role in the management system. Due to the significant features of the software EK ISUP built on SAP, it is possible to transform the approach to cost management with the aim of increasing efficiency as a separate structural railway transport enterprises and enterprises together.

Key words. Railway transport, cost management, business processes, controlling, SAP.

Управление затратами на предприятии железнодорожного транспорта – это, прежде всего, процесс, связанный с планированием, организацией, аналитикой и контролем, при котором не только выявляются пробелы процесса производства, но и разрабатываются наиболее эффективные меры по их устранению.

Эффективная учетная политика в данной области подразумевает использование тех приемов и методов, при которых предприятие может отследить весь жизненный цикл тех или иных затрат: от прогнозирования до включения в себестоимость перевозок, а также детальной аналитики каждого из этих этапов.

Работы в этом направлении ведутся на железнодорожном транспорте с 2005 года, когда было принято решение о внедрении в деятельность Белорусской железной дороги Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР), в модуле «Контроллинг» которой предусмотрено автоматическое распределение затрат с целью формирования оперативной управленческой информации.

В рамках реализуемой функциональности модуля «Контроллинг», железная дорога в целом рассматривается как единая контроллинговая единица. Валютой данной контроллинговой единицы принят белорусский рубль.

Построение системы управленческого учета на базе модуля «Контроллинг» во многом основывается на классификации затрат. Функционал ЕК ИСУФР предусматривает возможность учета, планирования и контроля затрат с учетом их классификации по видам затрат; местам их возникновения (МВЗ); внутренним заказам:

1) в рамках настроек ЕК ИСУФР выделены *первичные и вторичные виды затрат*:

1.1) для первичных затрат характерно возникновение в процессе поглощения тех факторов, которые заготавливаются на стороне т.е. производственных. Они представляют собой определенные позиции железнодорожного плана счетов, имеющие отношение либо к затратам, ли к выручке. Для подобных позиций в ЕК ИСУФР предусмотрен состав счета 32 «Управленческий учет затрат на производство» (элементы затрат, выделенные на железной дороге).

Данный счет используется для предварительной аккумуляции затрат, связанных с осуществлением перевозочного процесса, а также затрат структурных подразделений, которые являются вспомогательными для основного производства (перевозочной деятельности), связанных с выпуском продукции, выполнением работ и оказанием услуг обслуживающими производствами и хозяйствами, которые в дальнейшем списываются на затратные счета бухгалтерского учета [1].

Вышеупомянутая позиция технического счета является накопительной и содержит в себе все затраты отчетного месяца, разделяя их по экономическим элементам на субсчетах. Также имеется возможность проводить аналитику данного счета по статьям номенклатуры расходов, подразделениям, а также другим позициями для формирования отчетности. При закрытии отчетного периода счет 32 «Управленческий учет затрат на производство» закрывается

на технический счет 3299999999 в FI-GL, который определен как счет результата.

Отметим, что технические возможности позволяют проводить автоматическое распределение статей затрат (в соответствии с заданным алгоритмом), учитываемых ранее на счетах 25 “Общепроизводственные затраты”, 26 “Общехозяйственные затраты” с сохранением как элемента, так и самой статьи затрат. Этот принцип заложен в отражении так называемых “вторичных затрат”, которые представляют собой детальное отражение затрат по каждой хозяйственной операции в разрезе элементов и статей затрат. Вторичные типы затрат создаются к каждой используемой статье накладных затрат и счету 32, отражаемому по этой статье;

1.2) появление вторичных затрат связано с потреблением собственных производственных факторов. Данные затраты возможность создать и обработать лишь в рамках отдельного модуля, связанного с контроллингом. Такой вид затрат позволяет проследить внутренние стоимостные потоки, связанные с расчетом косвенных затрат и отклонений.

В ЕК ИСУФР для целей регистрации первичных затрат предназначены транзакции FB-50 “Ввод документа счета” и FBR2 “Ввод по образцу”.

При работе с транзакцией FB-50, необходимо самостоятельно внести данные, согласно первичному документу. Следует помнить, что документ не будет проведен, если счетам затрат не присвоен МВЗ и внутренний заказ.

2) *Место возникновения затрат (МВЗ)* – отдельная единица в структуре предприятия в рамках балансовой, представляющее отдельное пространство, которое может быть представлено структурным подразделением, рабочим местом, бригадой или цехом, в которых происходят процесс, связанные с образованием затрат. Учет по данному признаку позволяет делать анализ того, где и какие затраты возникли на предприятии в разрезе их источников. Затраты присваиваются МВЗ, в которых они возникли, что позволяет не только контролировать затраты, но и управлять их величиной [2].

По отношению к процессу перевозки МВЗ классифицируются на относящиеся к основному производству и иным видам деятельности (ИВД).

Для каждого подразделения настраиваются свои коды МВЗ:

«F» – Основные МВЗ, отражают организационную структуру дороги, вид деятельности;

«T» – Технические МВЗ, используется для сбора затрат.

3) *Внутренний заказ* предназначен для обобщения затрат, которые связаны с определенным мероприятием. Он представляет собой аналог статей Номенклатуры расходов, используемой на предприятиях железнодорожного транспорта. Учет затрат по МВЗ позволяет проводить контроллинг косвенных расходов, учитывающий множество факторов: от специфических особенностей места возникновения затрат до ориентации заказов на определенный процесс (мероприятие).

Возможности учета с использованием заказов позволяет расширить возможности учета с выборочными позициями в плане, сравнивая их между собой, проводить анализ отклонений и одновременно определять их причины.

В рамках реализации проектов ЕК ИСУФР внутренние заказы закрепляются за МВЗ, их состав и количество определяется в зависимости от конкретных видов деятельности, осуществляемых на МВЗ [3]. В общем виде структура внутреннего заказа для локомотивного депо имеет вид порядкового набора чисел, сгруппированных по определенному признаку (рис. 1).

Структура внутреннего заказа ТЧ по отражению затрат в части ремонта дизель-поезда серии ДР1А



Рисунок 1 – Структура записи затрат, относимых в локомотивном депо на текущий ремонт дизель-поезда серии ДР1А

Примечание – Разработка автора на основе [3, с. 100-102].

Действующая структура может быть использована для дополнительной аналитики (в программе есть возможность заполнения двух дополнительных позиций), которая может быть использована для уточнения статей Номенклатуры в части детализации отражаемых процессов, либо учета сверхнормативных затрат (рис. 2).

Структура внутреннего заказа ТЧ по отражению затрат в части текущего ремонта дизель-поезда серии ДР1А

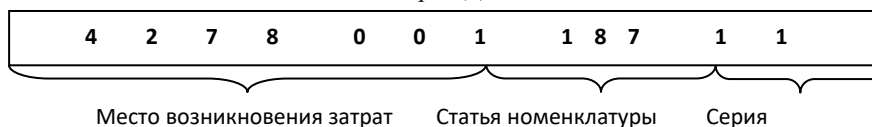


Рисунок 2 – Структура записи затрат, относимых в локомотивном депо на текущий ремонт дизель-поезда серии ДР1А

Примечание – Разработка автора на основе [3, с. 100-102].

Совершенствуя цифровую систему учета с позиции процессного подхода позволит в современных условиях управления затратами проводить наиболее эффективную политику области аналитики и контроля затрат по каждому отдельному показателю плана, производить детальную аналитику фактических затрат от плановых, а также разобраться в причинах данного отклонения. Для этих целей ЕК ИСУФР, построенный на базе SAP, предлагает широкую базу, на основе которой можно выстроить наиболее рациональную и эффективную систему с набором стандартных и специфических функций, учитывающих особенности транспортной отрасли. Однако, такие преобразования возможны лишь при плодотворном сотрудничестве как работников финансово-

экономической, бухгалтерской службы, а также специалистов информационно-вычислительного центра.

Список использованной литературы

1. Шатров, С.Л. Развитие системы управленческого учета на железнодорожном транспорте / С. Л. Шатров // Вестник Полоцкого государственного университета: научно-теоретический журнал. – 2011. – № 13. – С. 91-95.
2. Шатров, С.Л. Учетно-информационная система обеспечения процессного управления в организациях железнодорожного транспорта/ С.Л. Шатров, Е.О. Фроленкова, Н.С. Кузнецова // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D, Экономические и юридические науки. – 2018. – № 14. – 308 с.
3. Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности – Том 1. – ОАО «РЖД». – М.: Типография Парадиз, 2016. – 195 с.

АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ В ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

О.И. Лозко,

студент факультета маркетинга и логистики

БГЭУ, г. Минск

lozko.olja@gmail.com

Аннотация. Статья посвящена актуальной проблеме автоматизации и совершенствования системы управления запасами в условиях экономического развития. В статье определены цели управления запасами, недостатки ручной обработки данных, изучены существующие информационные системы управления, анализа и мониторинга уровня запасов в организации.

Ключевые слова: запасы, логистика, автоматизация, торговля, оборачиваемость.

AUTOMATION OF STOCK MANAGEMENT IN TRADING ORGANIZATIONS

Abstract. The article is devoted to the actual problem of automation and improvement of the inventory management system in the conditions of economic development. The article defines the goals of inventory management, the disadvantages of manual management, studies the existing information systems for managing, analyzing and monitoring the level of inventory in the organization.

Key words: stocks, logistics, automation, trade, turnover.