## ПРИМЕНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПЛАНИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВА

## М. О. Пашнин

Белорусский государственный университет, г. Минск; ipashnin13@gmail.com; науч. рук. – Н. И. Шандора

В статье рассматривается опыт применения информационных технологий в планировании производственной деятельности на предприятии ООО «Поликап». При применении информационных технологий в процессе бизнес-планирования важным этапом является выбор программного продукта, наиболее соответствующего потребностям, стоящим перед компанией. Предприятие ООО «Поликап», опыт которого был использован в данном исследовании, занимается производством одноразовой посуды и упаковки из вспененного полистирола. Потребность в использовании информационных технологий для бизнес-планирования появилась на предприятии ООО «Поликап» в связи с введением с запрета на пластиковую посуда в Беларуси и Европе с 2021 года. В результате проведённого сравнительного анализа программных продуктов, позволяющих разработать бизнес-план, выбор был сделан в пользу программного средства Project Expert (Программный эксперт), которое и было использовано при разработке бизнес-плана. Разработанный бизнес-план важен для предприятия «Поликап» с практической точки зрения, поскольку он позволит получить кредит в банке на реализацию проекта, а также получить информацию об объемах и ценах, при которых достигается наибольшая эффективность производства.

*Ключевые слова:* информационные технологии; бизнес-планирование; промышленное производство.

В последнее время для любой компании определяющее значение имеет эффективное использование информационных технологий, в том числе и на этапе планирования. В настоящее время крайне сложно запустить бизнес без тщательного планирования всех аспектов его работы. Именно поэтому бизнес-планирование является важной составляющей любого бизнеса. На данный момент крайне сложно обойтись без использования информационных технологий для бизнес-планирования, поскольку программные средства разработки бизнес-планов предоставляют возможность составить качественный бизнес-план с расчетом всех необходимых финансовых показателей.

Актуальность и практическая значимость направления данной работы обусловлена рядом причин. Во-первых, активное использование информационных систем, позволяющих осуществлять процесс бизнеспланирования. Во-вторых, Декрет Президента Республики Беларусь о развитии цифровой экономики от 21 декабря 2017 года, свидетельствующий о развитии Республики Беларусь как страны, активно поддержи-

вающей внедрение информационных технологий, в том числе и в сфере бизнеса [1].

Предприятие ООО «Поликап» занимается производством одноразовой посуды и упаковки из вспененного полистирола. В числе компанийпотребителей представлены компании из России, Украины, Литвы, Чехии, Словакии и Казахстана. Потребность в использовании специального программного продукта для планирования производства появилась на предприятии ООО «Поликап» в связи с введением с запрета на пластиковую посуда в Беларуси и Европе с 2021 года. После лабораторных исследований, а также переговоров с партнёрами, было решено к 2021 году начать производство одноразовой посуды и упаковки из целлюлозы. Данный вариант производства абсолютно экологичен, и уже используется в Азиатских странах и в США. Таким образом, проект по организации производства одноразовой посуды и упаковки из целлюлозы нуждается в качественном бизнес-плане, для моделирования различных вариантов развития проекта, а также для получения кредита в банке на осуществление проекта. Таким образом, необходимо выбрать программный продукт, наиболее подходящий для решения поставленной задачи [2].

Существует несколько популярных программных продуктов, позволяющих разработать бизнес-план. Наиболее популярными являются следующие продукты: Project Expert (Проектный эксперт), АЛЬТ-Инвест, Business Plan PL (Бизнес План ПЛ) и СОМГАК (Комфар). Был произведен сравнительный анализ данных систем, на основании которого выбор был сделан в пользу программного продукта Project Expert, поскольку он имеет ряд преимуществ перед остальными продуктами. Функционал программы Project Expert соответствует потребностям ООО «Поликап». Кроме того, безусловным плюсом программы Project Expert является ее доступность, а также наличие большого количества обучающих материалов как в интернете, так и в рамках учебного курса. В таблице ниже представлены результаты проведённого анализа программных средств [3].

Таким образом, разработка бизнес-плана для компании «Поликап» происходила в программе Project Expert. Для этого от руководства компании были получены исходные данные, которые были введены в программу. Планируемый ассортимент продукции включает 4 вида: 2 вида контейнеров, крышки для контейнеров и ланчбоксы. После ввода исходных данных, программа осуществляет моделирование. С учетом первого проведенного моделирования, а также нескольких последующих, исходные данные были скорректированы, и использованы в заключительном моделировании, в результате которого и получен итоговый бизнес-план. Чистая прибыль становится положительной через полтора года после

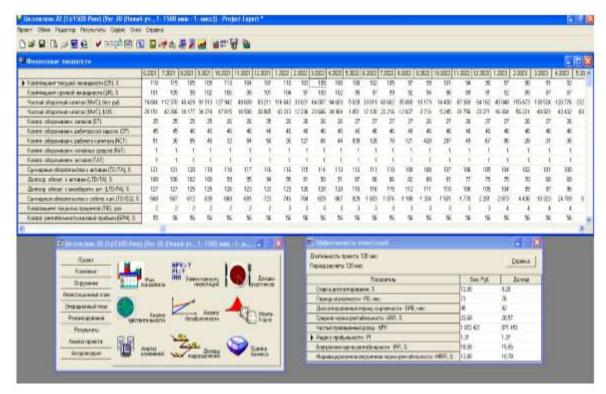
начала проекта, что можно объяснить выходом на планируемые производственные мощности.

Таблица Сравнительная характеристика систем бизнес-планирования

Система Признак	Project Expert	Business Plan PL	COMFAR	Альт-Инвест
Соответствие меж- дународным стан- дартам	Полностью соот- ветствует	Полностью соот- ветствует	Полностью соот- ветствует	Частично соот- ветствует
Доступность алго- ритма расчёта	Закрытый	Закрытый	Закрытый	Открытый
Наличие всех необ- ходимых функцио- нальных блоков	Все блоки есть	Все блоки есть	Нет блока Нало- ги	Все блоки есть
Простота освоения	Достаточно про- ста	Проста	Достаточно про- ста	Проста
Наличие обучающих материалов	Большое количе- ство	Недостаточное количество	Достаточное ко- личество	Недостаточное количество

Примечание: собственная разработка

После того, как бизнес-план для проекта по производству одноразовой посуды и упаковки из целлюлозы был разработан, необходимо проанализировать его показатели эффективности. Окончательное решение о целесообразности реализации проекта принимается именно на основе данных показателей, в число которых входят такие показатели, как срок окупаемости, различные индексы и коэффициенты. Бизнес-план рассчитан на период вплоть до 2029 года, и все финансовые показатели представлены на весь период проекта. В разделе Анализ проекта показаны все необходимые коэффициенты и индексы, описывающие проект с точки зрения инвестиционной привлекательности. К примеру, период окупаемости проекта — 76 месяцев, а индекс прибыльности — 1,37. Эти и другие показатели характеризуют проект, как привлекательный с точки зрения инвестирования (рис).



Puc. 1. Раздел Анализ проекта в программе Project Expert

На рисунке можно увидеть получившиеся в результате моделирования показатели эффективности, а именно пункты Фин. показатели и Эффективность инвестиций, которые являются одними из основных пунктов в разделе Анализ проекта [0].

Таким образом, разработанный бизнес-план важен для предприятия «Поликап» с практической точки зрения, поскольку он позволит не только получить кредит в банке на реализацию проекта, но и получить информацию об объемах и ценах, при которых достигается наибольшая эффективность производства.

## Библиографические ссылки

- 1. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Pd1700008&p1=1. Дата доступа: 06.05.2020.
- 2. Внутренние источники компании ООО «Поликап».
- 3. Сравнительный анализ программ для разработки и оценки инвестиционных проектов: "Альт-Инвест", "Project Expert" и "Тэо-ИНВЕСТ" [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://hr-portal.ru/article/sravnitelnyy-analiz-programm-dlya-razrabotki-i-ocenki-investicionnyh-proektov-alt-invest. Дата доступа: 07.05.2020.