

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ОСВОЕНИЯ НОВЫХ ВИДОВ УСЛУГ (НА ПРИМЕРЕ УП «РУСЦ» ДОСААФ)

И. О. Китов

Белорусский государственный университет, г. Минск;

designilkit@gmail.com;

науч. рук. – Е. М. Карпенко, д-р экон. наук, проф.

В Республике Беларусь в личной собственности граждан находится более 3 031 тыс. легковых автомобилей. Такие данные приводит Белстат со ссылкой на информацию МВД Беларуси по итогам 2018 года. В среднем на 1 тыс. жителей приходится 320 легковых машин. В сфере подготовки водителей категории «В» среди автошкол, наблюдается ситуация, при которой количество автошкол увеличивается, тем самым, повышая в данной сфере уровень конкуренции. В результате исследования было выявлено, что внедрение школы экстремального вождения, как инструмента реализации стратегии развития, позволит повысить производительность труда работников, повысить их уровень заработной платы, улучшить бизнес-процессы и возможности автошколы, а также улучшить финансовые показатели предприятия.

Ключевые слова: экономическая эффективность, повышение конкурентоспособности, контраварийное вождение.

В современном мире и постоянно изменяющейся структуре рынка предприятиям для поддержания экономического роста необходимо организовать свою деятельность так, чтобы она была гибкой и склонной к постоянным переменам. Всё это тесно связано с тем, что на предприятие ежедневно влияет ряд факторов, как внутренних, так и внешних, на последние из которых, предприятие не может оказать практически никакого влияния.

Каждое предприятие заинтересовано в повышении собственной эффективности, которая достигается путём внедрения инноваций в существующую деятельность. Под экономической эффективностью понимается экономический эффект, приходящийся на 1 руб. капитальных вложений, обеспечивших этот эффект.

В Республике Беларусь в личной собственности граждан находится более 3031 тыс. легковых автомобилей [1]. Такие данные приводит Национальный статистический комитет со ссылкой на информацию МВД Беларуси по итогам 2018 г. В среднем на 1 тыс. жителей приходится 320 легковых машин. Таким образом, в сфере подготовки водителей категории «В» среди автошкол, наблюдается ситуация, при которой количество автошкол увеличивается, тем самым, повышая в данной сфере уровень конкуренции.

По данным Национального статистического комитета [1], в результате невнимательного вождения за 2018 год произошло 3399 ДТП, кото-

рые были зафиксированы в ГАИ. Следует отметить, что данная тенденция снижается, где в 2017 году было зафиксировано 3418 ДТП, а в 2014 и вовсе на 30% выше – 4450 ДТП.

Согласно статистике, большинство серьезных ДТП произошло в связи с отказом тормозной системы (около 29%), в связи с превышением скорости и невнимательным вождением (по 19%) и в связи с вождением в нетрезвом виде (19%). Большую половину ДТП можно было бы избежать, если бы водители были подготовлены и обучены в специальном контраварийном и экстремальном направлении.

На УП «РУСЦ» ДОСААФ обучение в данном направлении отсутствует, несмотря на то, что есть необходимые площадки и автодромы, где этому можно обучать водителей. Различные «полицейские развороты», змейки, торможение с ручным тормозом и прочие приемы, которым не обучают в базовой программе подготовки водителей, позволят снизить уровень ДТП и повысят уровень безопасности и уверенности водителей, находящихся за рулём.

Экстремальное вождение – это способность водителя на уровне подсознания и рефлексивных действий выйти из экстремальной ситуации и продолжить движение в обычном режиме. Данный курс при внедрении на предприятии позволит увеличить объём получаемой прибыли и повысит привлекательность УП «РУСЦ» ДОСААФ.

Программа курса, согласно нынешней практике зарубежных предприятий, должна состоять из 12 теоретических и 9 практических занятий.

Ключевым моментом будет являться то, что обучение будет возможно, как на автомобиле автошколы, так и на личном автомобиле клиента. Такая необходимость обусловлена тем, что не у всех желающих будет возможность обучаться на собственном автомобиле по причине его отсутствия. Таким образом, возможность обучения на автомобиле предприятия создаст дополнительные преимущества по сравнению с конкурентами, т.к. все автошколы, которые оказывают услуги по обучению экстремальному вождению, оказывают их только на личном автомобиле клиента.

Учебные классы автошколы полностью приспособлены для теоретического обучения, однако не имеют необходимых тренажеров. Перечень необходимого обязательного оборудования для подготовки контраварийной:

- Автотренажер «Форсаж-5.2» (обеспечение психологического практикума, психофизиологические основы деятельности водителя) [2, 3];

- Настольный рулевой тренажер с регулировкой по высоте представляет собой рулевое колесо, необходимое для отработки управления и уверенной манипуляции автомобилем [4];
- Обучение теоретическим аспектам будут осуществляться на ПК, которые уже установлены в учебных классах.

Проведя ряд расчётов путём сравнения стоимости данных услуг у конкурентов можно определить, что стоимость 1 часа обучения в автошколе «Водитель» составляет 34,4 руб. На базе другого ДОСААФ расположенного по адресу г. Минск, ул. Игнатенко 7 данные курсы уже существуют, они осуществляются по методике бывшего майора ГАИ Юрия Краснова. Стоимость обучения курсу стоит 575 руб., стоимость одного часа данных курсов составляет 31,94 руб.

Примечательно, что обучение одного часа категории «В», с учетом топлива и амортизации оборудования составляет в среднем всего 3,66 руб., что в 9 раз ниже, чем средняя стоимость одного часа обучения контраварийному вождению, где кроме интеллектуальных ресурсов и навыков преподавателей не задействуется практически ничего, кроме тренажеров.

Возникает вопрос: если данное направление настолько высокорентабельное и стоимость столь высока, то почему его не внедрить на базу предприятия? В таблице представлен прогнозный план обучения услуги «экстремальное вождения».

Согласно внутренним данным УП «РУСЦ» ДОСААФ за 2019 год, было подготовлено около 370 специалистов категории В, С, и СЕ. Проведя опрос преподавателями в 5 учебных классов (80 человек), было выявлено следующее: желающих пройти подготовку по экстремальному и контраварийному вождению составило 36 человек, а это почти 1/2 из опрошенных студентов. Спрогнозируем основные показатели для новой услуги (табл.)

Табл.1

План продаж услуги «Обучение экстремальному вождению»

Показатели	Эффект min	Эффект max
1. Количество обучающихся, чел.	165	245
2. Стоимость курса, руб.	550 или 775,90	550 или 775,90
3. Прирост выручки, руб.	90750 или 128023,50	134750 или 190095
4. Прогнозируемый прирост прибыли, руб.	19745,55 или 26368,65 (средняя величина 23057,1)	29319,15 или 39153,45 (средняя величина 34236,3)
5. Уровень рентабельности продаж, %	35	35,33

Примечание: собственная разработка

Проанализировав прогнозные данные из таблицы можно выделить, что прирост прибыли на базе предприятия УП «РУСЦ» ДОСААФ может увеличиться в диапазоне от 19745,55 до 39153,45 рублей в том случае, если реальное количество обучающихся составит не 45 %, а 65 % от числа обучающихся студентов на различные водительские категории. Стоимость курса за 775,90 рублей предполагает обучение на автомобиле автошколы.

Библиографические ссылки

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. Дата доступа: 22.05.2020.
2. Автотренажер контраварийного вождения [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://zarnitza.ru/catalog>. Дата доступа: 17.05.2020.
3. Контраварийная подготовка [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://voditel.by/study/courses-prodvinutyim.html>. Дата доступа: 20.05.2020.
4. Настольный рулевой тренажер [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://zarnitza.ru/catalog>. Дата доступа: 17.05.2020.