

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

**МАНКЕВИЧ**  
Дарья Дмитриевна

**ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОЦЕНКА  
ЭФФЕКТИВНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «МТЗ»)**

Магистерская диссертация

специальность 1–26 80 04 Менеджмент  
профилизация Финансовый менеджмент

Научный руководитель  
Гнетецкий И.К.

Допущена к защите  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_г.  
Заведующий кафедрой  
инновационного управления  
\_\_\_\_\_ Е.А. Поддубская  
кандидат педагогических наук

Минск, 2021

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская работа: 64с., 8 рис., 10 табл., 20 источников.

СТРАТЕГИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ЛИКВИДНОСТЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

**Объект исследования** – финансовая деятельность предприятия на примере ОАО «Минский тракторный завод».

**Предмет исследования** – финансовая стратегия ОАО «Минский тракторный завод».

**Цель работы:** рассмотреть теоретические аспекты финансовой стратегии предприятия и оценить её эффективность.

**Методы исследования:** системный анализ, методы обобщения и сравнения, анализа и синтеза, метод группировок, математические методы оптимизации, матричный метод.

**Исследования и разработки:** изучены нормативные правовые акты Республики Беларусь, сбор и анализ доступного фактического материала, изучены и обобщены теоретические разработки отечественных и зарубежных экономистов с сфере финансовой стратегии предприятия.

**Элементы научной новизны:** выявлены методики и подходы к оценке финансовой стратегии предприятия.

**Область возможного практического применения:** разработка и оценка финансовой стратегии предприятия позволит рассмотреть возможные пути развития ОАО «Минский тракторный завод» в перспективе на несколько лет.

**Экономическая значимость:** реализация рекомендаций автора будет способствовать повышению точности оценки целесообразности принимаемых экономических решений, поиску вариантов роста конкурентоспособности предприятия, улучшению ряда показателей.

**Социальная значимость:** предложенные разработки будут способствовать повышению эффективности финансовой политики, внедрению новых технологий.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

# АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ

Магістарская праца: 64 с., 8 мал., 10 табл., 20 крыніц.

СТРАТЭГІЯ, ПЛАНАВАННЕ, ФІНАНСАВАЯ СТРАТЭГІЯ, ПАЛІТЫКА КІРАВАННЯ, РЭНТАБЕЛЬНАСЦЬ, ЛІКВІДНАСЦЬ, ПЛАЦЕЖАЗДОЛЬНАСЦЬ, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ.

**Аб'ект даследавання** – фінансавая дзейнасць прадпрыемства на прыкладзе ААТ «Мінскі трактарны завод».

**Прадмет даследавання** – фінансавая стратэгія ААТ "Мінскі трактарны завод".

**Мэта працы:** разгледзець тэарэтычныя аспекты фінансавай стратэгіі прадпрыемства і ацаніць яе эфектыўнасць.

**Метады даследавання:** сістэмны аналіз, метады абагульнення і параўнання, аналізу і сінтэзу, метады групавыя, матэматычныя метады аптымізацыі, матрычны метады.

**Даследаванні і распрацоўкі:** вывучаны нарматыўныя прававыя акты Рэспублікі Беларусь, збор і аналіз даступнага фактычнага матэрыялу, вывучаны і абагульнены тэарэтычныя распрацоўкі айчынных і замежных эканамістаў з сферы фінансавай стратэгіі прадпрыемства.

**Элементы навуковай навізны:** выяўлены метадыкі і падыходы да ацэнкі фінансавай стратэгіі прадпрыемства.

**Вобласць магчымага практычнага прымянення:** распрацоўка і ацэнка фінансавай стратэгіі прадпрыемства дазволіць разгледзець магчымыя шляхі развіцця ААТ "Мінскі трактарны завод" у перспектыве на некалькі гадоў.

**Эканамічная значнасць:** рэалізацыя рэкамендацый аўтара будзе спрыяць павышэнню дакладнасці ацэнкі мэтазгоднасці эканамічных рашэнняў, пошуку варыянтаў росту канкурэнтаздольнасці прадпрыемства.

**Сацыяльная значнасць:** прапанаваныя распрацоўкі будуць спрыяць павышэнню эфектыўнасці і фінансавай палітыкі, укараненні новых тэхналогій.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены у ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## **GENERAL WORK DESCRIPTION**

Master's thesis: 64 p., 8 figures, 10 tables, 20 sources.

**STRATEGY, PLANNING, FINANCIAL STRATEGY, MANAGEMENT POLICY, PROFITABILITY, LIQUIDITY, SOLVENCY, EFFICIENCY.**

The object of the study is the financial activity of the enterprise on the example of Minsk Tractor Works.

The subject of the study is the financial strategy of Minsk Tractor Works.

Objective: to consider the theoretical aspects of the financial strategy of the enterprise and evaluate its effectiveness.

Research methods: system analysis, methods of generalization and comparison, analysis and synthesis, grouping method, mathematical optimization methods, matrix method.

Research and development: the normative legal acts of the Republic of Belarus, collection and analysis of available factual material are studied, theoretical developments of domestic and foreign economists in the field of financial strategy of the enterprise are studied and generalized.

Elements of scientific novelty: methods and approaches to the assessment of the financial strategy of the enterprise are revealed.

Scope of possible practical application: the development and evaluation of the financial strategy of the enterprise will allow us to consider possible ways of development of Minsk Tractor Works in the future for several years.

Economic significance: the implementation of the author's recommendations will contribute to improving the accuracy of assessing the feasibility of economic decisions made, searching for options for increasing the competitiveness of the enterprise.

Social significance: the proposed developments will contribute to improving the efficiency of financial policy, the introduction of new technologies.

The author confirms that settlement the analytical material correctly and objectively reflects a condition of researched process, and all borrowed from literary and other sources and methodological terms and concepts references to their authors.