

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

**КОСТИНА**  
**Марина Игоревна**

**УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ  
СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

Магистерская диссертация

специальность 1–26 80 04 Менеджмент

профилизация Финансовый менеджмент

Научный руководитель  
Бабанов Евгений  
Александрович

Допущена к защите  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.  
Заведующий кафедрой  
инновационного управления  
\_\_\_\_\_ Е.А. Поддубская  
кандидат педагогических наук

Минск, 2021

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 70 с., 3 рис., 4 табл., 30 источников.

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, КОЭФФИЦИЕНТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.

**Цель работы:** исследовать систему мер по управлению дебиторской задолженностью в теории и на практическом примере, разработать предложения по повышению эффективности управления дебиторской задолженностью ОАО «АВС».

**Актуальность работы** определяется высокой теоретической и практической значимостью проблемы оптимизации величины и структуры дебиторской задолженности субъектов хозяйствования, поиска стимулов обеспечения исполнения обязательства и эффективных методов взыскания задолженности, а также путей оптимизации денежных потоков с целью обеспечения финансовой устойчивости предприятий.

**Объект исследования:** финансово-хозяйственная деятельность субъектов хозяйствования и организация управления дебиторской задолженностью субъектов хозяйствования.

**Предмет исследования:** методы управления дебиторской задолженностью субъектов хозяйствования.

**Результаты и их новизна:** основные теоретические выводы и методические рекомендации могут быть использованы специалистами служб предприятий при оптимизации форм и методов управления дебиторской задолженностью, разработке финансовой политики предприятия для сокращения затрат по обслуживанию дебиторской задолженности, совершенствовании системы контроля за платежеспособностью покупателей, повышении скорости инкассации выручки от реализации и максимизации потоков денежных средств, поступающих на предприятие.

Разработанные рекомендации используются в финансово-экономической деятельности при выработке управленческих решений по оптимизации дебиторской задолженности в ОАО «АВС».

## АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ

Магістарская дысертацыя: 70 с., 3 мал., 4 табл., 30 крыніц.

ДЭБИТОРСКАЯ ЗАПАЗЫЧАНАСЦЬ, КІРАВАННЕ ДЭБИТОРСКАЙ ЗАПАЗЫЧАНАСЦЮ, МЕТАДЫ КІРАВАННЯ ДЭБИТОРСКАЙ ЗАПАЗЫЧАНАСЦЮ, ПАКАЗЧЫКІ ЭФЕКТЫЎНАСЦІ КІРАВАННЯ ДЭБИТОРСКАЙ ЗАПАЗЫЧАНАСЦЮ, КАЭФІЦЫЕНТ АБАРАЧАЛЬНАСЦІ ДЭБИТОРСКАЙ ЗАПАЗЫЧАНАСЦІ.

**Мэта:** даследаваць сістэму мер кіравання дэбіторскай запазычанасцю ў тэорыі і на практычным прыкладзе, распрацаваць прапановы па павышэнню эфектыўнасці кіравання дэбіторскай запазычанасцю ААТ «АВС».

**Актуальнасць** работы вызначаецца высокай тэарэтычнай і практычнай значнасцю праблемы аптымізацыі велічыні і структуры дэбіторскай запазычанасці суб'ектаў гаспадарання, пошуку стымуляў забеспячэння выканання абавязкаў і эфектыўных метадаў спагнання запазычанасці, а таксама шляхоў аптымізацыі грашовых патокаў з мэтай забеспячэння фінансавай устойлівасці прадпрыемстваў.

**Аб'ект даследавання:** фінансава-гаспадарчая дзейнасць суб'ектаў гаспадарання і арганізацыя кіравання дэбіторскай запазычанасцю суб'ектаў гаспадарання.

**Прадмет даследавання:** метады кіравання дэбіторскай запазычанасцю суб'ектаў гаспадарання.

**Вынікі і іх навізна:** асноўныя тэарэтычныя высновы і метадычныя рэкамендацыі могуць быць выкарыстаны спецыялістамі службаў прадпрыемстваў пры аптымізацыі формаў і метадаў кіравання дэбіторскай запазычанасцю, распрацоўцы фінансавай палітыкі прадпрыемства для скарачэння затрат па абслугоўванню дэбіторскай запазычанасці, удасканаленні сістэмы кантролю за плацежаздольнасцю пакупнікоў, павышэнні хуткасці інкасацыі выручкі ад рэалізацыі і максімізацыі патокаў грашовых сродкаў, якія паступаюць на прадпрыемства.

Распрацаваныя рэкамендацыі выкарыстоўваюцца ў фінансава-эканамічнай дзейнасці пры выпрацоўцы кіраўніцкіх рашэнняў па аптымізацыі дэбіторскай запазычанасці на ААТ «АВС».

## GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Master's thesis: 70 p., 3 pic., 4 tab., 30 sources.

ACCOUNTS RECEIVABLE, ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT, ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT METHODS, INDICATORS OF EFFECTIVENESS OF ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT, ACCOUNTS RECEIVABLE TURNOVER RATIO.

**Objective:** to study the system of measures for managing accounts receivable in theory and on a practical example, to develop proposals to improve the efficiency of managing accounts receivable at «ABC» Open Joint-Stock Company.

**Actuality of the research:** the relevance of the work is determined by the high theoretical and practical significance of the problem of optimizing the size and structure of accounts receivable of business entities, finding incentives to ensure the fulfillment of obligations and effective methods of debt collection, as well as ways to optimize cash flows in order to ensure the financial stability of enterprises.

**Object of the research:** financial and economic activities of business entities and organization of management of accounts receivable of business entities.

**Subject of the research:** methods of managing accounts receivable of business entities.

**Results and their novelty:** the main theoretical conclusions and methodological recommendations can be used by specialists of enterprise services when optimizing forms and methods of managing accounts receivable, developing a financial policy of an enterprise to reduce costs for servicing accounts receivable, improving the control system over the solvency of buyers, increasing the rate of collection of proceeds from realization and maximization of cash flows coming to the enterprise.

The developed recommendations are used in financial and economic activities in the development of managerial decisions to optimize accounts receivable at «ABC» Open Joint-Stock Company.