

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

ГЕРАСИМЕЦ
Андрей Сергеевич

**ПРИМЕНЕНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ОАО «ОРШАНСКИЙ МЯСОКОНСЕРВНЫЙ
КОМБИНАТ»**

Магистерская диссертация

специальность 1–26 80 04 Менеджмент

профилизация Финансовый менеджмент

Научный руководитель
Залуцкий Василий Николаевич

Допущена к защите
«__» _____ 202_ г.
Заведующий кафедрой
инновационного управления
_____ Е.А. Поддубская
кандидат педагогических наук

Минск, 2021

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 70 с., 9 рис., 21 табл., 36 источников.

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ, ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ТРЕНД, СЕЗОННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО, РАСХОДЫ, ВЫРУЧКА, ПОТОКИ, ПРИБЫЛЬ, УБЫТКИ.

Цель работы: анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. А также изучение и разработка системы бюджетирования на ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат».

Актуальность работы: в сложной экономической ситуации для успешной деятельности предприятий важно прогнозировать производственную, и финансовую деятельность, находить оптимальные решения для выхода из сложных ситуация. Это обуславливает необходимость освоения методов и средств управления, составной частью которых является система управленческого учета. Одним из основных элементов этой системы является бюджетирование. Бюджетирование является одним из важнейших факторов успеха любого бизнеса, так как помогает менеджерам любого звена лучшим образом понять и принять к исполнению поставленные перед ними задачи, оценить возможности по их достижению в установленные сроки, своевременно внести предложения, а также обеспечить программу производства необходимыми ресурсами.

Объект исследования: система бюджетирования на ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат».

Предмет исследования: производство и реализация продукции, постоянные и переменные затраты, доходы и расходы по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности совокупность денежных потоков и финансовых ресурсов.

Результаты и их новизна: внедрение разработанных рекомендаций по бюджетированию на производственном предприятии, способствует улучшению оперативной ориентации предприятий в различных хозяйственных ситуациях, повышению точности оценки целесообразности принимаемых хозяйственных решений, выработке стратегической линии его хозяйственного поведения и эффективной работы предприятия в целом.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ

Магістарская дысертацыя: 70 с., 9 мал., 21 табл., 36 крыніц.

БЮДЖЭТАВАНЬНЕ, КІРАВАННЕ, ФІНАНСАВАЯ ДЗЕЙНАСЦЬ, ТРЭНД, СЕЗОННАСЦЬ, ВЫТВОРЧАСЦЬ, ВЫДАТКІ, ВЫРУЧКА, ПАТОКІ, ПРЫБЫТАК, СТРАТЫ.

Мэта працы: аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства. А таксама вывучэнне і распрацоўка сістэмы бюджэтавання на ААТ «Аршанскі мясакансервавы камбінат».

Актуальнасць працы: у складанай эканамічнай сітуацыі для паспяховай дзейнасці прадпрыемстваў важна прагназаваць вытворчую, і фінансавую дзейнасць, знаходзіць аптымальныя рашэнні для выхаду са складаных сітуацыя. Гэта абумоўлівае неабходнасць асваення метадаў і сродкаў кіравання, складовай часткай якіх з'яўляецца сістэма кіраўніцкага ўліку. Адным з асноўных элементаў гэтай сістэмы з'яўляецца бюджэтаванне. Бюджэтаванне з'яўляецца адным з найважнейшых фактараў поспеху любога бізнэсу, так як дапамагае менеджэрам любога звяна лепшым чынам зразумець і прыняць да выканання пастаўленыя перад імі задачы, ацаніць магчымасці па іх дасягненню ва ўстаноўленыя тэрміны, своєчасова ўнесці прапановы, а таксама забяспечыць праграму вытворчасці неабходнымі рэсурсамі.

Аб'ект даследавання: сістэма бюджэтавання на ААТ «Аршанскі мясакансервавы камбінат».

Прадмет даследавання: вытворчасць і рэалізацыя прадукцыі, пастаянныя і зменныя выдаткі, даходы і выдаткі па бягучай, фінансавай і інвестыцыйнай дзейнасці сукупнасць грашовых патокаў і фінансавых рэсурсаў.

Вынікі і іх навізна: укараненне распрацаваных рэкамендацый па бюджэтаванню на вытворчым прадпрыемстве, спрыяе паляпшэнню апэратыўнай арыентацыі прадпрыемстваў у розных гаспадарчых сітуацыях, павышэнню дакладнасці ацэнкі мэтазгоднасці гаспадарчых рашэнняў, якія прымаюцца, выпрацоўцы стратэгічнай лініі яго гаспадарчых паводзін і эфектыўнай працы прадпрыемства ў цэлым.

GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Master's thesis: 70 p., 9 pic., 21 tab., 36 sources.

BUDGETING, MANAGEMENT, FINANCIAL ACTIVITY, TREND, SEASONALITY, PRODUCTION, EXPENSES, REVENUE, FLOWS, PROFIT, LOSSES.

Objective: analysis of financial and economic activity of the enterprise. As well as the study and development of the budgeting system at JSC “Orsha Meat Canning Plant”

Actuality of the research: in a difficult economic situation, it is important for the successful operation of enterprises to predict production and financial activities, to find optimal solutions to overcome difficult situations. This necessitates the development of management methods and tools, an integral part of which is the management accounting system. One of the main elements of this system is budgeting. Budgeting is one of the most important factors for the success of any business, as it helps managers of any level to better understand and accept the tasks assigned to them, assess the opportunities to achieve them in a timely manner, make timely proposals, and provide the production program with the necessary resources.

Object of the research: the system of budgeting at JSC “Orsha meat-packing plant”.

Subject of the research: production and sales of products, fixed and variable costs, income and expenses on current, financial and investment activities, the totality of cash flows and financial resources.

Results and their novelty: implementation of the developed recommendations on budgeting at the production enterprise contributes to improving the operational orientation of enterprises in various economic situations, increasing the accuracy of assessing the feasibility of economic decisions, developing a strategic line of its economic behavior and effective operation of the enterprise as a whole.