

РИСК-КУЛЬТУРА КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА БАНКА

И. А. Строганова,

аспирант экономического факультета
Белорусского государственного университета, г. Минск
Научный руководитель

Л. И. Стефанович,

доктор экон. наук, профессор кафедры банковской экономики
Белорусского государственного университета, г. Минск

Аннотация. Сегодня управление рисками требует от участников финансового сектора поднять используемые подходы на качественно новый уровень, если они хотят оставаться эффективными в условиях повышающейся неопределенности экономической среды. Организации, которые предпримут эти и другие описанные выше шаги, обеспечат себе более прочные позиции для управления нефинансовыми рисками и соблюдения ужесточающихся требований регуляторов в современных быстро изменяющихся условиях управления рисками.

Ключевые слова: киберриск, идентификация риска, риск-аппетит, нефинансовые риски, управление рисками.

RISK CULTURE AS THE BASIS FOR EFFECTIVE BANK RISK MANAGEMENT

I. Stroganova,

postgraduate of the faculty of Economics
Belarusian State University, Minsk

Abstract. Today, risk management requires financial sector participants to raise their approaches to a qualitatively new level if they want to remain effective in an increasingly uncertain economic environment. Organizations that take these and other steps described above will be in a stronger position to manage non-financial risks and comply with stricter regulatory requirements in today's rapidly changing risk management environment.

Keywords: cyber risk, risk identification, risk appetite, non-financial risks, risk management.

Эффективность процесса управления рисками становится определяющим фактором успеха в условиях, когда регуляторы уделяют все больше внимания вопросам управления нефинансовыми рисками, включающими киберриски и риски несоответствия требованиям законодательства, ненадлежащего ведения организацией своей деятельности.

Финансовым учреждениям необходимо внедрять комплексную систему управления всеми видами рисков, которая обеспечивала бы эффективный процесс их выявления, а также была направлена на оценку всех возможных нефинансовых рисков и их снижение.

Организациям будет просто необходимо перейти от текущего разрозненного к комплексному подходу управления нефинансовыми рисками. Ведь именно он лежит в основе эффективной программы по управлению нефинансовыми рисками, так как направлен на

решение непростой задачи: выявление всех рисков, применимых для организации. При решении этой задачи в качестве основы компании должны использовать исчерпывающую таксономию рисков и полноценный процесс идентификации рисков.

При выработке комплексного подхода к управлению нефинансовыми рисками организациям необходимо принять во внимание четыре ключевых компонента, способствующих достижению успеха в условиях существующей среды управления рисками [2].

- **Стратегия.** Компаниям необходим прозрачный процесс и явным образом назначенный владелец для включения всех значимых нефинансовых рисков в соответствующую бизнес-стратегию и определения риск-аппетита, а также идентификации соответствующих ключевых индикаторов рисков и их предельных значений.

- **Три линии защиты.** Модель управления рисками «Три линии защиты» должна быть пересмотрена для уточнения обязанностей каждой линии защиты в управлении нефинансовыми рисками.

- **Кадры и культура.** Многие компании обнаруживают, что им необходимо нанимать новые кадры или развивать дополнительные навыки у своих сотрудников для решения задач по управлению нефинансовыми рисками, например, киберрисками, а также совершенствовать корпоративную культуру управления рисками, где сотрудники организации наравне с высшим руководством понимают важность управления нефинансовыми рисками.

- **Новейшие технологии.** Новые технологии (например, большие данные, искусственный интеллект (обработка естественного языка), роботизация, предиктивная аналитика) следует использовать для автоматического сканирования более широкого набора источников данных с целью заблаговременного выявления потенциальных рисков, и в то же время сокращения расходов за счет использования средств автоматизации.

Данные отчета, подготовленного международной сетью «Делойта», призывают финансовые организации к пересмотру и трансформации текущих подходов к управлению рисками с использованием инновационных технологий для повышения эффективности управления рисками.

В отчете представлены следующие шесть действий, которые финансовые организации должны предпринять для обеспечения большей динамичности и готовности реагировать на изменения [3]:

- 1) уделять больше внимания управлению стратегическими рисками (например, геополитическими рисками и рисками, связанными с конкуренцией с финтех-компаниями и другими новыми игроками); обеспечить более эффективное выявление и минимизацию таких рисков;

- 2) оптимизировать все три «линии защиты» организации путем повышения ответственности подразделений за управление рисками и проведения мероприятий в рамках «второй линии защиты»;

- 3) использовать новейшие технологии для более эффективного управления рисками;

- 4) разработать формализованный кодекс поведения и программу развития корпоративной культуры для повышения доверия со стороны клиентов и получения выраженных стратегических преимуществ;

- 5) расширить возможности организации в сфере управления рисками для построения более гибкой системы, позволяющей справляться с новыми нефинансовыми рисками и сложностями, связанными с разобщенностью в регуляторной среде;

- 6) обеспечить стратегический подход к управлению рисками капитала и ликвидности за счет совершенствования механизмов корпоративного управления и принятия решений.

Управление рисками требует от участников финансового сектора поднять используемые подходы на качественно новый уровень, если они хотят оставаться эффективными в условиях повышающейся неопределенности экономической среды. Организации, которые предпримут эти и другие описанные выше шаги, обеспечат себе более прочные позиции для управления нефинансовыми рисками и соблюдения ужесточающихся требований регуляторов в современных быстро изменяющихся условиях управления рисками.

Список использованных источников:

1. Дадько, С. И., Марченко, А. В. Риск-культура в современной банковской сфере / С. И. Дадько, А. В. Марченко // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы IV Междунар. науч. конф., г. Москва, июнь 2016 г./ . — М.: Буки-Веди, 2016. — 86 с.
2. The future of the CRO is NOW. Current developments in the insurance industry and their impact on risk leaders [Electronic resource] : www2.deloitte.com . – Mode of access: <https://www2.deloitte.com/gx-fsi-the-future-cro-is-now%20.pdf>– Date of access: 24.03.2020
3. Gx-global-RA-Future-of-Risk-POV%20(5).pdf [Electronic resource] : www2.deloitte.com . – Mode of access: <https://www2.deloitte.com/gx-global-RA-Future-of-Risk-POV%20.pdf> – Date of access: 24.03.2020