#### Библиографические ссылки

- 1. Зенькова, Л. П. Антикризисная политика трансформационных экономик: сравнительный анализ Украины, России, Беларуси и Болгарии [Электронный ресурс] Режим доступа: http://lib.ibteu.by/bitstream/handle/22 Дата доступа: 10.11.2019.
- 2. Матяс, А. А. О мерах по преодолению глобального финансово-экономического кризиса / А. А. Матяс // Белорусский экономический журнал. 2012. № 2. С. 34–47.
- 3. Дайнеко, А. Е. Направления повышения эффективности макроэкономического регулирования в Республике Беларусь / А. Е. Дайнеко // Проблемы упр. 2015. № 1. С. 42–46.
- 4. Демиденко, М. В. Экономический рост в Республике Беларусь : факторы и оценка равновесия / М. В. Демиденко, А. С. Кузнецов // Банк. весн. 2016. № 26 (спец. вып). С. 3–59.
- 5. Тихонов, А. Достижение экономического роста: приоритеты макродинамической политики / А. Тихонов // Банковский вестник. 2017. № 1. С. 7–12.
- 6. Чудаков, Б. А. Влияние глобального кризиса на внешнюю торговлю Республики Беларусь / Б. А. Чудаков // TRANSPORT BUSINESS IN RUSSIA. 2016. № 9. С. 32–39.

УДК 336

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ

# Л. А. Демьяненко<sup>1)</sup>, В. В. Малышко<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Аспирант 1-го года обучения кафедры финансов, учета и налогообложения ГВУЗ «Переяслав-Хмельницкий государственный педагогический университет имени Григория Сковороды», г. Переяслав (Украина)
<sup>2)</sup> Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, учета и налогообложения ГВУЗ «Переяслав-Хмельницкий государственный педагогический университет имени Григория Сковороды», г. Переяслав (Украина)

В статье охарактеризировано экономическое развитие местных бюджетов. Обозначены проблемы в сфере формирования местных бюджетов в Украине. Проанализировано исполнение местных бюджетов. Назван комплекс взаимосвязанных мероприятий, которые нужно осуществить, чтобы местные бюджеты в действительности стали основой финансовой самостоятельности местной власти.

*Ключевые слова:* местные бюджеты; доходы; финансовые ресурсы; трансферты; налоги.

#### ECONOMIC CONDITIONS FOR THE DEVELOPMENT OF LOCAL BUDGETS

## L. A. Demvanenko<sup>1)</sup>, V. V. Malyshko<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Post-graduate Student of the 1st Year of Study of the Department of Finance, Accounting and Taxation Pereiaslav-Khmelnytskyi State Pedagogical University named after Hryhorii Skovoroda, Pereiaslav-Khmelnytskyi (Ukraine)

<sup>2)</sup> PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Accounting and Taxation Pereiaslav-Khmelnytskyi State Pedagogical University named after Hryhorii Skovoroda, Pereiaslav-Khmelnytskyi (Ukraine)

The article characterized the economic development of local budgets. Ukazany problems in the sphere of formation of local budgets in Ukraine. Analyzed execution of local budgets. Named set of interrelated activities that must be implemented to local budgets in fact became the basis of the financial independence of local authorities.

Key words: local budgets; income; financial resources; transfers; taxes.

Местные бюджеты выступают важным фактором экономического, инновационного развития, инструментом регулирования макроэкономических процессов, инструментом реализации государственной социально-экономической политики, финансовой базой развития территорий, основным рычагом финансового регулирования и выравнивания, главным источником финансовых ресурсов для решения социальных и экономических проблем, содержания и развития местного хозяйства, повышения уровня благосостояния населения [1].

В бюджетной системе каждой страны местные органы власти должны обладать достаточным объемом финансовых ресурсов для своевременного выполнения возложенных на них функций и задач. Формально, согласно законодательству Украины, они наделены необходимой ресурсной базой, обладают рядом полномочий в части распоряжения имеющимися средствами, земельными участками, другими объектами коммунальной собственности. Фактически же финансовые возможности территориальных общин существенно ограничены, не отвечают установленным нормам обеспечения социальных гарантий и обуславливают значительные кассовые разрывы при исполнении местных бюджетов. При этом самым весомым источником финансовых ресурсов местного самоуправления являются доходы местных бюджетов. Финансовый потенциал каждого отдельного региона страны формируется именно благодаря рациональному управлению объемами собственных и закрепленных источников доходов. К основным источникам доходов местных бюджетов относятся налоговые поступления (общегосударственные налоги, которые, согласно законодательству, закрепленные за местными бюджетами, местные налоги и сборы, а также отчисления от общегосударственных налогов), средства, полученные от собственных средств муниципального образования, создаваемых за счет деятельности предприятий и организаций, находящихся в собственности территориальных общин, и оплата за услуги, которые предоставляют органы местного самоуправления, а также местные займы. Соотношение этих основных источников в структуре местных финансов определяет степень самостоятельности местных бюджетов [2].

По количеству местных бюджетов наше государство среди европейских стран уступает только Франции.

Существующая система формирования местных бюджетов имеет ряд серьезных недостатков:

- высокая степень концентрации финансовых ресурсов в государственном бюджете страны, что снижает значение региональных и местных бюджетов в решении жизненно важных для населения задач;
- низкая доля закрепленных доходов (налоговых платежей) в структуре поступлений региональных и местных бюджетов;
  - практически ежегодная смена видов налогов, зачисляемых в местные бюджеты;
- отсутствие единых и достаточно стабильных нормативов (например, на несколько лет) отчислений от общегосударственных налогов в местные бюджеты.

В то же время, главной проблемой финансового обеспечения органов местной власти, является неэффективное использование полученных трансфертов на местах, что, в свою очередь, негативно отражается на социально-экономическом развитии регионов.

- В целом среди проблем в сфере формирования местных бюджетов в Украине наиболее существенными, по нашему мнению, являются следующие:
  - нестабильность доходной базы;
- второстепенность местных налогов и сборов по сравнению с общегосудар-
  - недостаточное финансирование из государственного бюджета;
- наличие местных налогов, расходы, на администрирование которых превышают поступления от них;
  - небольшой перечень местных налогов и сборов по сравнению с другими странами;
- незначительная фискальная роль местных налогов и сборов и, как следствие, низкая их удельный вес в доходах местных бюджетов [3].

Анализ исполнения местных бюджетов за январь-сентябрь 2019 года показал: общий объем поступлений в местные бюджеты (с учетом всех видов трансфертов) составил 416,9 млрд грн., что на 3,2 млрд грн. больше, чем за аналогичный период 2018 года. Из этой суммы доходы общего фонда составляют 387,8 млрд грн. (+3,5 млрд грн.), специального – 29,1 млрд грн. (–0,3 млрд грн.). В течение января-сентября 2019 года поступления в общий фонд местных бюджетов Украины (без учета межбюджетных трансфертов) составили 199,7 млрд грн., что составляет 75,6 % от утвержденного годового плана с учетом изменений.

В сравнении с аналогичным периодом 2018 года, номинальный рост поступлений составляет 31,9 млрд грн. или 19,0 % (по данным Государственной службы статистики, индекс цен за январь – сентябрь 2019 года к соответствующему периоду 2018 года составляет 108,8 %), однако в сравнении с прошлогодними показателями темпы прироста доходов уменьшились на 5,2 в.п. (в январе – сентябре 2018 года прирост поступлений по сравнению с 2017 годом, составил 24,2 %).

В бюджет города Киева (общий фонд без трансфертов) за 9 месяцев 2019 года поступило 32,9 млрд грн., что составляет 16,5 % от общей суммы поступлений всех местных бюджетов Украины. Доходы бюджета города (без трансфертов) почти равны объемам поступлений сводных бюджетов районов (34,9 млрд грн.).

В структуре доходов местных бюджетов наибольший удельный вес занимает налог на доходы физических лиц — 59.8% от общей суммы доходов общего фонда местных бюджетов (или 119.3% млрд грн.). По сравнению с январем — сентябрем 2018 года, поступления налога возросли на 21.2% млрд грн., или на 21.6%. Основными факторами, повлиявшими на рост поступлений НДФЛ, является увеличение размера минимальной заработной платы (+12.1% к 2018 году) и рост среднемесячной заработной платы на 19.4% (до 10260 грн.), по сравнению с соответствующим периодом 2018 года).

Вторым по величине источником доходов местных бюджетов является плата за землю, которая относится к налогу на имущество, который является местным налогом. В структуре доходов общего фонда местных бюджетов плата за землю занимает 12,5 %. В отчетном периоде в местные бюджеты уплачено 25 млрд грн. платы за землю (а именно земельного налога и арендной платы), что на 22,2 % (или на 4,5 млрд грн.) больше поступлений аналогичного периода 2018 года. Наряду с другими факторами, на рост поступлений от платы за землю повлияло отмена с начала 2019 года льготного налогообложения земельных участков, предоставленных для железных дорог (по расчетам, в 2019 году ЧАО «Укрзализныця» должно уплатить в местные бюджеты 4,2 млрд грн. платы за землю, по сравнению с 1,2 млрд грн., уплаченных в течение 2018 года) [4].

Значительная доля в структуре местных бюджетов принадлежит поступлением единого налога. В анализируемом периоде она составляет 12,4 % доходов общего фонда местных бюджетов. Объем поступлений единого налога за 9 месяцев 2019 года составил 24,7 млрд грн., что на 22,0 % (или на 4,5 млрд грн.) больше поступлений аналогичного периода прошлого года. Следует отметить, что физическими лицамипредпринимателями перечислено в местные бюджеты 18,2 млрд грн. единого налога (или 73,8 % от его общего объема), юридическими лицами уплачено 3,7 млрд грн. (14,9 %), сельскохозяйственными товаропроизводителями – 2,8 млрд грн. (11,3 %).

Относительно поступлений акцизного налога, то в течение 9 месяцев 2019 года местные бюджеты получили 10,2 млрд грн. акцизного налога, в том числе:

- 5,6 млрд грн. в виде отчислений из государственного бюджета части акцизного налога с произведенной в Украине, ввезенного на таможенную территорию Украины топлива (13,44%), что на 210,3 млн грн. меньше, чем за аналогичный период 2018 года;
- 4,6 млрд грн. с реализации субъектами хозяйствования розничной торговли алкогольных напитков и табачных изделий, что лишь на 3,9 % или на 173,5 млн грн. больше, чем за аналогичный период 2018 года.

Тенденции поступлений и социально-экономическая ситуация дают основания для вывода, что по итогам 2019 года сумма поступлений в общий фонд местных бюджетов составит в пределах 278-282 млрд грн. (в т. ч. в бюджеты ОТО (объединенные территориальные общины) – 39-40 млрд грн.) [4].

**Выводы.** Для того, чтобы местные бюджеты в действительности стали основой финансовой самостоятельности местной власти, нужно осуществить комплекс взаимосвязанных мероприятий. Во-первых, необходимо постепенно переходить к децентрализации государственных финансов. Главным условием такой децентрализации является четкое распределение компетенции между органами центральной власти и органами регионального и местного самоуправления. Во-вторых, нужно предоставить органам местного самоуправ-

ления возможность самостоятельно устанавливать перечень местных налогов и сборов и их ставки по степени и адекватности выполняемых ими функций.

### Библиографические ссылки

- 1. Станиславчук Н. А. Местные бюджеты как основа развития территориальных общин / Н. А. Станіславчук // Экономические горизонты. – 2018. – № 2. – С. 59–68. – Режим доступа: http://nbuv.gov.ua/UJRN/fineconsm\_2018\_2\_10.
- 2. Татарын Н. Б. Местные бюджеты как финансовая база местного самоуправления / Н. Б. Татарин, В. В. Войтовыч // Научный вестник Ужгородского национального университета. Серия: Международные экономические отношения и мировое хозяйство. – 2017. – Вып. 11. – С. 159–162. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg\_2017\_11\_37.
- 3. Войтовыч Т. Б. Основные проблемы формирования доходов местных бюджетов в Украине и пути их преодоления / Т. Б. Войтовыч // Стратегические ориентиры. – 2012. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://libfor.com.
- 4. Местные бюджеты: эксперты проанализировали результаты 9 месяцев 2019 года. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://decentralization.gov.ua/news/11861.

УДК 336

# ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА МЕНЕДЖМЕНТ В БАНКОВСКОМ ДЕЛЕ

И. А. Енбулаев<sup>1)</sup>, И. С. Яцевич<sup>2)</sup>

В статье рассмотрены теоретические аспекты банковского менеджмента, его блоки, функции, роль, а также тренд развития. Рассматриваются общие принципы менеджмента в банковском деле и направления его развития в условиях электронной экономики. Отражены проблемы адаптации менеджмента к новым вызовам развития цифровой экономики. Делается вывод, что менеджмент – это совокупность видов деятельности, реализация которых обеспечивает организации наиболее эффективное функционирование в данных условиях.

Ключевые слова: менеджмент; банк; банковский менеджмент; RPA.

### INFLUENCE OF DIGITAL ECONOMY ON MANAGEMENT IN BANKING

# I. Enbulaev<sup>1)</sup>, I. Yacevich<sup>2)</sup>

The article discusses the theoretical aspects of banking management, its blocks, functions, role, as well as the development trend. The general principles of management in banking and the directions of its development in the electronic economy are considered. The problems of adaptation of management to new challenges in the development of the digital economy are reflected. It is concluded that management is a set of activities whose implementation provides the organization with the most effective functioning in these conditions.

**Key words:** management; bank; banking management; RPA.

Курс на цифровую экономику так или иначе коснулся всех отраслей бизнеса. Каждым банком разрабатывается персональная концепция менеджмента, которая время от времени пересматривается, приводится в согласованность с условиями конкретного рынка банковских услуг и в которую вносят корректировкипо причине изменений в за-

<sup>1)</sup> Экономист КУП «Брестское ДЭП», г. Брест

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Экономист КУП «Брестское ДЭП», г. Брест

<sup>1)</sup> Economist in Brest road maintenance enterprise, Brest

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Economist in Brest road maintenance enterprise, Brest