

3. Белокрылова, О. С., Привалова, Е. В., Яхимович, Е. И. Институциональные механизмы модернизации рынка жилья и его макроэкономическая динамика в посткризисной экономике. – Ростов н/Д. : изд-во РГУ, 2003. – С. 15.

4. Латушкина, Н.-В. В. Рынок жилой недвижимости и тенденции его развития в Беларуси / Н.-В. В. Латушкина [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа : <http://www.economy.bsu.by> – Дата доступа : 28.01.2020.

5. Асаул, А. Н. Экономика недвижимости / А. Н. Асаул, П. Ю. Ерофеев. – СПб. : Питер, 2008. – 240 с.

6. Рих, Артур. Хозяйственная этика / Артур Рих; отв. ред., авт. вступ. ст. и коммент. В. В. Сапов / пер. с нем. Е. М. Довгань. – Москва : Посев, 1996. – С. 809.

УДК 316.72.012.32

## ФОНДЫ ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**А. С. Попкова**

*Кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий отделом мониторинга социально-экономического развития  
Института экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В статье рассматривается деятельность фондов социального предпринимательства в мировой практике. Рассмотрены особенности функционирования структур поддержки социального предпринимательства в разных странах. Отмечено, что такие организации могут не только предоставлять финансовые ресурсы для социальных предпринимателей, но и оказывают помощь в форме консультаций экспертов, образовательных программ, информационной поддержки на сайтах и социальных сетях. Особое внимание уделяется механизмам работы фондов с соискателями финансирования. Изучен опыт работы американских фондов Draper Richards Kaplan. Проанализирован процесс подачи заявок предпринимателей и итоговые выходные данные после аудита экспертов команды фонда. Рассмотрены результаты функционирования российского фонда региональных социальных программ «Наше будущее». Даны предложения по формированию фонда социального предпринимательства в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** социальное предприятие; фонды социального предпринимательства; социальное инвестирование; социальные финансы.

## SUPPORT SOCIAL ENTREPRENEURSHIP FUNDS

**A. S. Popkova**

*PhD in Economics, Associate Professor, Head of the Department for Monitoring  
of Socio-Economic Development, Institute of Economics of the NAS of Belarus, Minsk*

The activities of social entrepreneurship funds in the world practice are discussed in the article. The features of the functioning of social entrepreneurship support structures in different countries are considered. It is noted that such organizations can not only provide financial resources for social entrepreneurs, but also provide assistance in the form of expert advice, educational programs, information support on websites and social networks. Special attention is paid to the mechanisms of work of funds with applicants for funding. The experience of the American Draper Richards Kaplan Foundation was studied. The process of submitting applications for entrepreneurs and the final output data after the audit of experts of the Foundation's team was analyzed. The results of the Russian Foundation of regional social programs "Our future" are considered. Proposals for the formation of the social entrepreneurship Foundation in the Republic of Belarus are given.

**Key words:** social enterprise; social entrepreneurship funds; social investment; social finance.

На современном этапе экономического развития социальное предпринимательство становится все более популярным мировым трендом. Если ранее государственные организации и благотворительные фонды практически были основными институтами для решения социальных проблем, то сегодня их структура расширилась за счет субъектов социального предпринимательства. Социальные предприятия наряду с решением социальных проблем могут генерировать прибыль. Однако на первоначальной стадии и в период расширения своей деятельности они нуждаются в финансовой, имущественной и консультационной поддержке, которую им могут предоставить специализированные фонды.

Фонды социального предпринимательства могут формироваться как из бюджетных, так и внебюджетных источников, на основе государственно-частного партнерства. Такие фонды могут не только предоставлять финансирование, но и оказывают поддержку в форме стратегического консультирования, коучинга, активного представительства на форуме и доступа к сетям (см. таблицу 1). Организации готовы поддерживать коммерческие, некоммерческие и гибридные социальные предприятия. Некоторые модели социальных предприятий могут приносить достаточную прибыль, чтобы стать привлекательными объектами для традиционного акционерного и долгового инвестиционного финансирования.

Таблица 1 – Фонды социального предпринимательства в мировой практике

Название фонда	Характер деятельности
Echoing Green	Фонд Echoing Green выделяет стипендии для лидеров социального предпринимательства. В 2019 году было выделено финансирование в объеме 4,6 млн долл. США.
Draper Richards Kaplan Foundation	Этот фонд был основан для финансирования социальных проектов в сферах здравоохранения, образования, продовольственной безопасности, водоснабжения и др.
CAN Invest	CAN Invest оказывает поддержку социальным предприятиям для создания устойчивых бизнесов. Предлагается не только финансирование, но и доступные офисные помещения в аренду.
RSF	С 1984 года RSF Social Finance ежегодно предоставляет финансирование социальным предприятиям в Северной Америке, которые работают с целью получения долгосрочных социальных и экологических эффектов.
UnLtd	Фонд UnLtd в Великобритании помогает стимулировать социальные изменения и бороться с растущим социальным и экономическим неравенством. С 2002 года поддержку получили 16 500 социальных предпринимателей.
SEED Replicator	SEED – это глобальное партнерство для содействия устойчивому развитию и зеленой экономике. SEED Replicator инвестирует в успешные эко-инклюзивные бизнес-модели.
Techstars	Глобальная акселерационная программа для социальных предпринимателей. Оказывает помощь начинающим предпринимателям через наставничество. Они создают среду для социальных стартапов, помогают определить стратегию сбора средств и подготовить предпринимателей к встрече с инвесторами.
DBS	С 2012 года фонд DBS поддержал более 100 социальных предприятий в Азии за счет грантового финансирования. Помимо финансовой помощи, они предлагают помощь в организации бизнеса.

*Примечание – Источник: составлено автором на основе [2].*

Как правило, фонды финансируют не стартапы, а уже состоявшиеся бизнес-модели, которые легко масштабируемы и предлагают на рынке решения социальных проблем. Однако есть фонды, которые помогают предпринимателям на ранних стадиях и поддерживают инновационные идеи. Так, структура Draper Richards Kaplan Foundation часто выступает первым институциональным инвестором для компаний и их первым «внешним» членом совета директоров. Организация предоставляет многолетнее финансирование, как правило, в течение трех лет. В состав команды фондов входят эксперты по управлению, адвокаты, некоммерческие лидеры. Они могут дать профессиональные советы начинающим предпринимателям и сопровождают проект на протяжении всего периода реализации. Партнерами-донорами фонда выступают частные лица, семейные фонды, частные фонды, корпорации.

С 2002 года организация Draper Richards Kaplan Foundation, в состав которой входят три фонда, привлекла почти 100 миллионов долларов США от широкого круга партнеров-доноров и поддержала более 160 социальных предприятий по всему миру, а к 2024 году планирует поддержать еще 100. Первый фонд был основан в 2002 году и ему удалось привлечь 14 млн долларов, второй был запущен в 2011 году с объемом в 32 млн долл. США от 20 инвесторов, третьему фонду в 2016 году удалось собрать 65 млн долл. США [1]. Таким образом, социальному предпринимательству удастся привлечь значительные инвестиции на мировом рынке капиталов. При этом финансовая отчетность фондов абсолютно прозрачна и публикуется ежегодно на сайте организаций.

Заявки в фонде проходят тщательный отбор и могут рассматриваться в течение 6 недель. Согласно статистике, первичный отбор проходит только 25 % заявок. Далее в течение двух месяцев организуются интервью. При проведении собеседования (по телефону или лично) члены команды фонда выясняют подробную информацию об идее социального предприятия. Из опрошенных только четверть перейдет к следующему этапу. Затем следует более глубокий анализ, для которого предприниматель предоставляет ресурсы, материалы и бизнес-план. Представители фонда изучают рынок и навыки предпринимательской команды. Они общаются также с рекомендателями, с людьми в социальных сетях, знакомыми с решаемой проблемой. После этого только 15 % заявителей перейдут к финальной стадии планирования и составления графиков, которая длится 1–2 месяца. Предприниматели и сотрудники фонда ставят четкие задачи и показатели на трехлетний период совместной работы. Эти планы являются важной основой для запуска и расширения предприятия. Инвестиции фонда распределяются два раза в год в течение трехлетнего периода на общую сумму 300 000 долларов США. Член команды фонда, который руководил процессом составления бизнес-плана, вступает в правление организации на трехлетний срок для активной поддержки реализации потенциала предприятия в социальной сфере, для масштабирования и выполнения поставленных целей.

В России функционирует фонд региональных социальных программ «Наше будущее». Эта организация выделяет беспроцентные целевые займы на развитие социальных проектов сроком на 10 лет. За 12 лет существования фонда региональных социальных программ уже реализовано 254 проекта в 58 регионах на сумму 653,2 млн руб. При поддержке фонда проходит конкурс проектов «Социальный предприниматель», реализуется акселерационная программа по развитию социального бизнеса, проводятся межрегиональные форумы «Добрый бизнес», действует лаборатория социального предпринимательства. Запущен портал «Новый бизнес» и банк социальных идей. Учреждена ежегодная премия «Импульс добра», которая позволяет оценить вклад бизнесменов в общие проекты [3].

Фонд поддержки социального предпринимательства планируют в ближайшее время создать и в Республике Беларусь. Бюджет его определен в размере 1,8 млн долл. На первоначальном этапе ключевой задачей фонда станет поддержка грантов уязвимых слоев населения: женщин, молодежи, пожилых людей и людей с ограниченными физическими возможностями. Предполагается, что в 2020 году фонд начнет свою работу [4].

Фонды социального предпринимательства являются активными реципиентами инвестиций в мировой экономической системе. При этом они активно сотрудничают с органами государственного управления, так как имеют схожие задачи по решению социальных проблем. Они решают вопросы, которые не учитываются государством в силу ограниченности бюджетных ресурсов и не попадают в поле зрения коммерческого сектора. Все это вместе помогает комплексно проводить социальные изменения в экономике и обществе.

#### Библиографические ссылки

1. Draper Richards Kaplan Foundation [Electronic resource]. – Mode of access : <https://www.drkfoundation.org>. – Date of access : 6.02.2020 г.
2. 40 Social Enterprise Grants for your consideration. – Global Peace Careers [Electronic resource]. – Mode of access : <http://www.nb-fund.ru>. – Date of access : 4.02.2020 г.
3. Фонд региональных социальных программ «Наше будущее» [Электронный ресурс] // Режим доступа : <http://www.nb-fund.ru>. Дата доступа : 2.02.2020 г.
4. Фонд по поддержке социального предпринимательства планируется создать в Беларуси [Электронный ресурс] // Режим доступа : <https://www.sb.by/articles/fond-po-podderzhke-sotsialnogo-predprinimatelstva-planiruetsya-sozdat-v-belarusi.html>. Дата доступа : 1.02.2020 г.