

УДК 338.1

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А. В. Забавская

*Аспирант факультета маркетинга, менеджмента, предпринимательства
Белорусского национального технического университета, г. Минск*

В статье анализируются особенности управления рисками в отечественных организациях, приводятся благоприятные и сдерживающие этот процесс факторы. Предлагаются основные этапы, предшествующие моделированию системы управления рисками в бизнес-системе.

Ключевые слова: управление рисками; предпринимательская деятельность; конкурентоспособность; бизнес-система.

RISK MANAGEMENT IN ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS

A. V. Zabavsky

*Postgraduate Student of the Faculty of Marketing, Management and Entrepreneurship
Belarusian National Technical University, Minsk*

The article analyzes the features of risk management in national organizations, provides favorable and constraining factors to this process. The main stages, which precede the modeling of the risk management system in the business system, are proposed.

Key words: Risk management; business activity; competitiveness; business system.

Предпринимательская деятельность в современных условиях обусловлена наличием рисков и неопределенностей. Если рассматривать инновационные организации и проекты, то уровень риска будет напрямую связан с уникальностью продукта, услуги или вида работ. Эффективный риск-менеджмент – это залог принятия успешных управленческих решений и достижения поставленных целей, бизнес-стратегий. Проблема в недостаточной интеграции процесса управления рисками, их несвоевременный анализ и оценка приводит к потере стоимости, конкурентоспособности и банкротству организаций.

На сегодняшний день управление рисками в Республике Беларусь переживает период становления в качестве технологии управления. В данном процессе активно участвуют международные консалтинговые корпорации, предлагающие модели из зарубежной практики. В этих условиях особую актуальность приобретает проблематика формирования единого понимания цели управления рисками, применяемой терминологии, организационной структуры и самого процесса управления, адаптированных к современным белорусским условиям. Трансформационные процессы, происходящие в экономике Республики Беларусь, оказывают непосредственное влияние на социально-экономическое развитие страны в целом. Анализируя данную ситуацию, можно выделить ряд благоприятных и сдерживающих факторов. К благоприятным можно отнести:

- стремительное развитие ИТ-сферы и цифровой экономики;
- улучшение инвестиционного климата;
- совершенствование государственного законодательства;
- поддержка малого и среднего бизнеса со стороны государства;
- активное применение зарубежного опыта;
- и другие.

Сдерживающие факторы, как правило, связаны со внутренней средой организаций:

- отсутствие корпоративной культуры принятия риска на всех уровнях принятия решений;
- конкурирующие бизнес-приоритеты;
- неспособность проанализировать риск;
- недостаточное использование страховых программ;
- отсутствие ответственности за управление рисками;
- и другие.

В Республике Беларусь управление рисками в организациях оценивается согласно международному стандарту ISO 31000-2015, в соответствии с которым рассматриваемый процесс определяется как: «скоординированные действия по руководству и управлению организацией в отношении риска» [1]. Однако, следует отметить, что в 2018 году был принят обновленный вариант данного документа – ISO 31000:2018. Таким образом, под управлением рисками стали подразумевать: «скоординированные действия по управлению и контролю деятельности организации с учетом риска» [2, с. 12].

Оценивая существующие подходы, учитывая специфику и многообразие определений рассматриваемого понятия, управление рисками, по мнению автора, следует определять как процесс принятия решений с учетом политических, социальных, экономических, экологических, инженерных факторов, с соответствующей оценкой рисков, способствующих возникновению потенциальной опасности, с целью разработки, анализа и сравнения вариантов регулирования и выбора оптимальных мер для обеспечения устойчивости бизнес-системы [3].

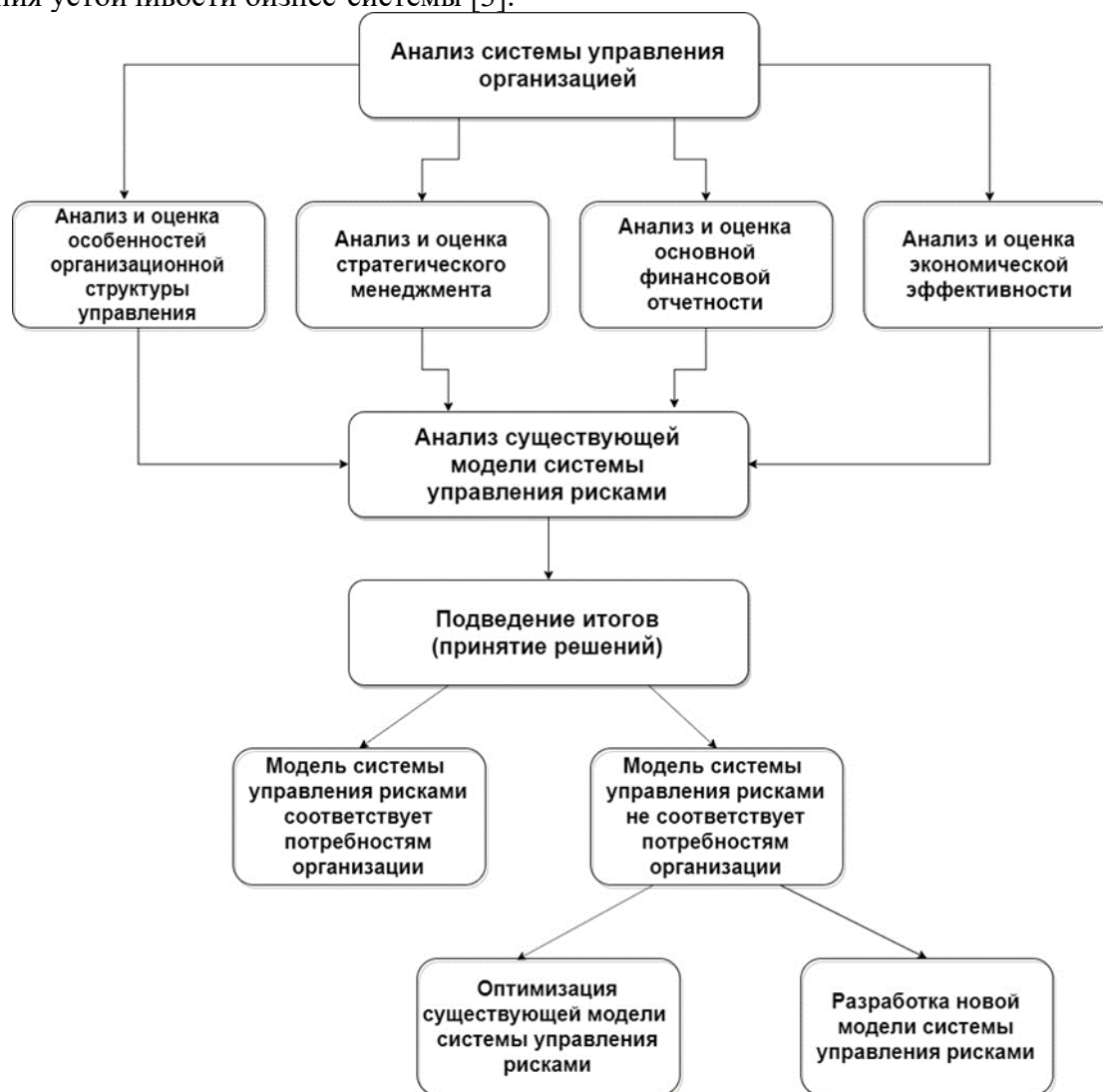


Рисунок 1 – Этапы, предшествующие моделированию системы управления рисками в организации

Примечание – Собственная разработка автора.

Моделирование системы управления рисками для бизнес-системы является индивидуальным процессом, основанным на особенностях, которые ей присущи. До осуществления данного мероприятия необходимо выполнить ряд последовательных и взаимосвязанных действий. На рисунке 1 выделим основные этапы, предшествующие процессу моделирования системы управления рисками в организации.

Из представленной выше схемы видно, что анализ существующей системы управления организацией в целом является важным этапом до момента перехода к построению модели системы управления рисками, поскольку следует учесть тот факт, что, возможно, будет необходимо оптимизировать существующий вариант.

При анализе существующей модели системы управления рисками необходимо учесть:

- классификацию рисков в организации (при ее наличии);
- цели и задачи системы;
- функции системы;
- распределение обязанностей и ответственностей между сотрудниками организации;
- существующую документацию по управлению рисками;
- методику оценки рисков [4].

После осуществления механизма, рассмотренного на рисунке 1, руководству организации (или бизнес-проекта) необходимо подвести итоги и принять решение о соответствии существующей модели системы управления рисками потребностям бизнес-системы в целом, и далее либо оптимизировать, либо моделировать новую.

Библиографические ссылки

1. Менеджмент рисков. Принципы и руководящие указания : СТБ ISO 31000-2015 (ISO 31000:2009, IDT). – Введ. 01.09.2015. – Минск : Госстандарт, Минск : БелГИСС, 2015. – 18 с.
2. Взгляд на риски. Управление рисками на «передовой» // 6-е ежегодное исследование PwC [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.pwc.ru/ru/publications/risk-in-review-study-2017.html> – Дата доступа: 19.07.2019.
3. Забавская, А. В. Управление рисками: понятие и сущность / А. В. Забавская // Вестник Брестского государственного технического университета – 2019. – № 4 – С. 34–36.
4. Гуреева, Е. Г. Теоретические и практические аспекты риск-менеджмента инжиниринговой организации нефтедобывающего сектора / Е. Г. Гуреева, Ю. С. Сукманова // Научный журнал : Управление устойчивым развитием. – Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. – № 2 (15). – С. 5–12.

УДК 338.24:338.24.021.8:330.836

ТЕХНОКРАТИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА В XXI ВЕКЕ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

А. А. Захарычев

Магистрант международных отношений Белостокского университета, г. Белосток (Польша)

Рассматриваются вопросы влияния компетентности, высокого уровня образования, наличия теоретического и практического опыта управленческих кадров в государственных структурах на эффективное управление политической, экономической и социальной сферой в государственном и частном секторе экономики. На основе анализа реформ, проводимых в государственной политике Японии, КНР, Великобритании, Польши, сделаны выводы о положительной и отрицательной динамике в экономическом секторе государства. В статье рассматривается возможность проведения ряда реформ в системе управления и менеджмента на государственном уровне в Республике Беларусь.

Ключевые слова: технократия; экономические реформы; государственное управление.