

ИНТЕРНАУКА
internauka.org

СБОРНИК СТАТЕЙ ПО МАТЕРИАЛАМ
XXXVIII МЕЖДУНАРОДНОЙ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ АКТУАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ



№8(36)

ISSN 2587- 8638

Москва, 2020

**ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ
И ЭКОНОМИКИ:
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ
АКТУАЛЬНЫХ
ПРОБЛЕМ**

*Сборник статей по материалам XXXVIII
международной научно-практической
конференции*

№ 8 (36)
Август 2020 г.

Издается с июля 2017 года

Москва

2020

УДК 33
ББК 65
В74

В74 Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем. сб. ст. по материалам XXXVIII междунар. науч.-практ. конф. – № 8 (36). – М., Изд. «Интернаука», 2020. – 36 с.

Оглавление

Секция 1. Бухгалтерский учет, статистика	4
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	4
Волчкевич Татьяна Яковлевна	
Секция 2. Финансы, денежное обращение и кредит	9
МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ КРЕДИТНОГО РИСКА В СОВРЕМЕННОЙ БАНКОВСКОЙ ПРАКТИКЕ	9
Скибенко Светлана Андреевна	
Секция 3. Экономика и управление народным хозяйством	14
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	14
Денисова Ирина Владимировна	
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СТРАТЕГИЯХ РАЗВИТИЯ - АРГУМЕНТАЦИЯ МЕЖДУ АДВОКАЦИЕЙ И РАЗДОРМ	18
Тумех Бушра	
Секция 4. Экономическая теория	28
ФОРМИРОВАНИЕ НЕСТАНДАРТНЫХ ФОРМ ЗАНЯТОСТИ МОЛОДЕЖИ ПОД ВЛИЯНИЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИИ	28
Изгуттиева Куралай Ермуратовна	

СЕКЦИЯ 1.

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, СТАТИСТИКА

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Волчкевич Татьяна Яковлевна

ст. преподаватель,

Белорусский государственный университет

Республика Беларусь, г. Минск

Важнейшим фактором выживания предприятия в условиях растущей инфляции, конкуренции и нестабильности внешней среды является эффективное управление, которое напрямую связано с уровнем его информационного обеспечения, предоставляемого учетной системой. Предприятиям необходима оперативная информация, позволяющая принимать правильные управленческие решения и прогнозировать дальнейшие перспективы. От того, насколько прозрачно и структурировано она будет формироваться, зависит эффективность, а в период финансовой нестабильности, и конкурентоспособность компании. Ни один руководитель не сможет принимать решения, не имея четкого представления о реальном положении дел в компании. Ему необходимо знать, какое из направлений деятельности наиболее рентабельно, какой вклад в общую прибыль приносит каждое подразделение, какие отделы являются убыточными в каждом периоде, какова инвестиционная привлекательность бизнеса? У современного руководителя нет возможности анализировать всю эту информацию, ему нужны конкретные данные на конкретный момент времени. Внедрение системы управленческого учета позволит получать реальную информацию о текущем состоянии бизнеса и принимать оперативные решения.

Уже ко второй половине двадцатого века бухгалтерский учет перестал быть только формой счетоводства. Бухгалтерская служба не только занимается учетом, но и принимает участие в планировании и контроле выполнения планов. Однако, на сегодняшний день ситуация такова, что бухучет почти полностью сведен к целям получения данных для налогообложения. Но для принятия конкретных управленческих решений этого совершенно недостаточно.

Управление любым бизнесом предполагает наличие конкретной и своевременной информации о состоянии дел в режиме реального времени, что делает финансовый учет пригодным лишь для составления финансовой отчетности и налогового учета.

В реальном секторе развитых экономик понятия управленческого (Management/Managerial Accounting) и бухгалтерского учетов (Financial Accounting) различаются уже давно.

Управленческий учет существенно расширяет бухгалтерский (финансовый) учет и применяется, прежде всего, для внутренних пользователей.

Система управленческого учета нацелена на обеспечение менеджеров предприятия такой информацией, чтобы они могли ежедневно оценивать текущее состояние предприятия в соответствии с поставленными задачами и влиять на ситуацию в случае достаточно серьезных отклонений фактически достигнутых показателей от плановых заданий.

Система управленческого учета обладает некоторыми особенностями по сравнению с бухгалтерским учетом.

1) Отсутствует обязательность ведения управленческого учета, это добровольный выбор каждого предприятия, продиктованный насущной необходимостью. Также отсутствует и внешняя регулируемость. Компании самостоятельно разрабатывают внутренние инструкции и основные правила ведения управленческого учёта и составления управленческой отчётности.

2) Важное свойство управленческого учета – его оперативность. Информация должна быть предоставлена именно тогда, когда она нужна для принятия решений. Отчетность, помимо свершившихся фактов, содержит прогнозы, составляемые на основе анализа динамики развития компании в предыдущие периоды. Данные же бухгалтерского учета отражают только свершившиеся факты хозяйственной деятельности.

3) Управленческий учет, в отличие от бухгалтерского учета, регламентированного стандартами и нормативными актами, основывается на многовариантной методологии. Это своеобразные «правила игры», разрабатываемые индивидуально для каждой компании в соответствии с ее особенностями. Управленческий учет использует, в том числе, и те элементы бухгалтерского учета, которые могут быть полезны. Это позволяет гибко подходить к быстро изменяющимся условиям среды, множественности операций и видов деятельности, осуществляемых предприятием, специфическим задачам, которые ставят перед учетом менеджеры. Несомненно, управленческий учёт широко использует бесценную бухгалтерскую информационную базу, но при этом он ориентирован на будущие периоды, поскольку принятие управленческих

решений влияет только на будущие показатели деятельности компании. Кроме того, управленческий учёт - это в большой степени планирование и прогнозирование.

Компании внедряют управленческий учёт, применяя выработанные мировым сообществом методы и приёмы управленческого учёта, творчески перерабатывая их и адаптируя к специфике своей отрасли и конкретно предприятия.

4) Данные управленческого учета содержат все основные показатели, отражающие реальную ситуацию на предприятии в целом, в том числе в разрезе подразделений, элементов, отдельных работников при необходимости. Объектом учёта могут быть: отдельное внутреннее подразделение, производственный участок, вид деятельности, вид продукции, отдельный работник, т.е. всё, на чём в данный момент времени концентрируется внимание менеджмента.

При этом информация не перегружена лишними и не нужными показателями, которые не вносят существенного вклада в качество принимаемых решений.

5) Экономическая целесообразность системы управленческого учета проявляется в том, что затраты на ведение учета не должны превышать выгоды от его ведения. Это означает, что предприятие самостоятельно выбирает степень полноты, оперативности и детализации учета, возможную для предприятия с точки зрения затрат на этот учет.

Система управленческого учета позволяет объединить непосредственно учет и анализ хозяйственной деятельности, что обеспечивает возможность быстро принимать эффективные управленческие решения в постоянно меняющихся условиях рынка. Любое управленческое решение, как правило, принимается на основе объективных данных. Каждый руководитель должен всегда иметь информацию об эффективности деятельности компании и ее структурных подразделений, о динамике выручки и затрат, о влиянии различных факторов на объем производства и реализации. Регулярное осуществление анализа хозяйственной деятельности позволяет быстро реагировать на постоянно изменяющиеся рыночные условия. Кроме того, появляется возможность более эффективного планирования, прогнозирования и контроля плановых показателей.

Производственный учет, так же, как и бухгалтерский, не способен полностью заменить управленческий. Чаще всего производственный учет основан на бухгалтерском учете и не всегда имеет необходимую глубину детализации. Все затраты распределяются максимум по видам продукции. Например, если предприятие работает с давальческим сырьем,

то система производственного учета не имеет необходимости распределять затраты по местам их возникновения, структурировать эти затраты и соотносить их с конкретными видами продукции. Это непременно отразится на ценообразовании, да и на производстве в целом, так как будет значительно искажена себестоимость производимой продукции и в результате неправильно сформирован ассортимент. Ведь при отсутствии достоверной информации о реальной себестоимости продукции, предприятие не имеет возможности объективно оценить рентабельность каждого вида продукта в отдельности и в результате может увеличить производство менее рентабельной продукции в ущерб более прибыльной.

В последнее время руководителей компаний все больше волнуют вопросы соотношения между общими затратами и реальной себестоимостью продукции (работ, услуг). Это связано с тем, что на многих предприятиях существует тенденция к росту удельного веса накладных расходов в общей сумме затрат и соответственно, снижению рентабельности. Понятно, что разные продукты и виды деятельности имеют, как правило, разную рентабельность. Использование системы управленческого учета помогает распределить направления деятельности по степени их рентабельности и выделить из них именно те, которые требуют меньшего объема накладных расходов. Имея такую информацию, руководитель всегда может эффективно управлять инвестициями и распределять их в соответствии с целями компании.

Составление управленческих отчетов обеспечивает оперативный учет. Отчетность может составляться ежедневно, ежемесячно, поквартально и ежегодно. Частота ее составления зависит от особенностей бизнеса. Периодическая управленческая отчетность может включать:

- отчет о движении денежных средств; отчет о прибылях и убытках; управленческий баланс.

В отличие от бухгалтерской отчетности, управленческая отчетность отражает не только свершившиеся факты хозяйственной деятельности, но и прогнозы на планируемый (бюджетный) период. Оперативные отчеты могут основываться на данных, еще не отраженных в бухгалтерском учете. При этом они должны обеспечивать оценку представленных в них данных, которая подразумевает анализ отклонений по:

- ценам, расходу и использованию материалов;
- стоимости труда, производительности и наличию/отсутствию простоев;
- ставке распределения и объему общехозяйственных расходов; цене, объему и структуре реализации [2].

Кроме того, квартальные и годовые управленческие отчеты должны содержать информацию об отклонениях между финансовой и управленческой отчетностью и расшифровывать характер и причины этих отклонений. Построение бюджета и самой системы бюджетирования, системы мотивации персонала, а также системы личной ответственности за достижение/недостижение запланированных результатов также должно основываться на данных управленческого учета и их анализе [3].

Таким образом, построение системы управленческого учета на предприятии позволит обеспечить прозрачность и объективность оценки эффективности и результативности функционирования всех его подразделений и распределить персональную ответственность.

Большинство собственников и руководителей белорусских компаний до сих пор не понимают необходимость управленческого учета при наличии бухгалтерского.

Управленческий учёт охватывает практически все аспекты деятельности предприятия и игнорирование огромного мирового опыта по применению инструментов управленческого учёта представляется нецелесообразным в условиях современного бизнеса.

Список литературы:

1. Купчина Л. О построении управленческого учета в целях оптимизации расходов на ФОТ// Финансовый директор. – 2017. - № 7. – С. 36-38.
2. Скороход А. Методология постановки управленческого учета // Бюджетирование и управленческий учет: информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bud-tech.ru/introduction_maccounting.html (дата обращения 15.07.20).
3. Степанович В. Принципы и функции управленческого учета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://aqm.by/stati/ypravlenie-financ/printsipy-i-funktsii-upravlencheskogo-ucheta/> (Дата обращения: 28.06.20).

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ АКТУАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

*Сборник статей по материалам XXXVIII
международной научно-практической
конференции*

№ 8 (36)
Август 2020 г.

В авторской редакции

Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции

Подписано в печать 14.08.20. Формат бумаги 60х84/16.
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 2,25. Тираж 550 экз.

Издательство «Интернаука»
125424, Москва, Волоколамское шоссе, д. 108, цокольный этаж,
помещение VIII, комн. 4, офис 33
E-mail: mail@internauka.org

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного
оригинал-макета в типографии «Allprint» 630004, г. Новосибирск,
Вокзальная магистраль, 3

ООО «Интернаука» (г. Москва) проводит международные заочные научно-практические **конференции по 26 научным направлениям**. Предоставляя возможность опубликовать статьи быстро и качественно, мы помогаем аспирантам, соискателям и докторантам представить на суд научной общественности результаты проведенных исследований, открываем дорогу молодым, привлекаем в научную среду как начинающих ученых, так и профессионалов, имеющих богатый практический опыт в прикладной сфере и упрощаем процесс вхождения в научное сообщество, снижая барьеры расстояния, финансов, языка, статуса, возраста, опыта.

Мы проводим заочные конференции на двух языках: русском и английском, способствуя сближению научных сообществ разных стран.

Нашим изданиям присваиваются коды ISSN, УДК, ББК. Производится их регистрация в Российской книжной палате и рассылка по библиотекам нашей страны.

На сегодняшний день в рамках проекта "Интернаука" было **проведено свыше 250 конференций, в которых приняли участие более 6000 ученых из 15 стран мира**: России, Казахстана, Узбекистана, Азербайджана, Украины, Белоруссии, Польши, Армении, Латвии, Болгарии, Молдовы, Румынии, Эстонии, Греции, Турции.

Конференции по 26 направлениям науки:

Архитектура
Астрономия
Биология
Ветеринария
География
Геология
Информационные технологии
Искусствоведение
История
Культурология
Математика
Медицина
Менеджмент
Педагогика
Политология
Психология
Сельскохозяйственные науки
Социология
Технические науки
Фармацевтические науки
Физика
Филология
Философия
Химия
Экономика
Юриспруденция