

Белорусский государственный университет

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе и
образовательным инновациям


О.И. Чуприс
30.08.2019 г.

Регистрационный № УД-8123/уч.

Управленческий учет и финансовое планирование

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальностей:**

1-25 80 03 Финансы, налогообложение и кредит

Профилизация: Финансовые технологии и банковское дело

1-25 80 01 Экономика

Профилизация: Экономика и управление на предприятии (для иностранных
студентов)

Профилизация: Аналитическая экономика и бизнес-аналитика

1-26 80 04 Менеджмент

Профилизация: Инновационный менеджмент

2019г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования II ступени ОСВО 1-25 80 03-2019, учебных планов УВО для специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит» Е25-011/уч.-2019г., Е25з-012/уч. от 11.04.2019г., образовательного стандарта высшего образования II ступени ОСВО 1-25 80 01-2019, учебного плана УВО для специальности 1-25 80 01-2019 «Экономика» профилизация: Аналитическая экономика и бизнес-аналитика Е25-009/уч. от 11.04.2019г., профилизация: Экономика и управление на предприятии (для иностранных студентов) Е 25-103/уч.; образовательного стандарта высшего образования II ступени ОСВО 1-26 80 04-2019, учебного плана УВО для специальности 1-26 80 04-2019 «Менеджмент» Е26-014/уч. от 11.04.2019г., Е26з-016 уч. от 11.04.2019г.

СОСТАВИТЕЛЬ:

С.Н. Костюкова - доцент кафедры корпоративных финансов, к.э.н., доцент экономического факультета Белорусского государственного университета

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.В. Вериго - доцент кафедры банковской экономики экономического факультета БГУ, кандидат экономических наук.

Л.М. Сеница – доцент кафедры организации и управления Белорусского государственного экономического университета, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ

Кафедрой корпоративных финансов
(протокол № 1 от 09.09.2019 г.);

Научно - методическим советом БГУ
(протокол № 1 от 25.09.2019 г.)

Заведующий кафедрой _____

Деревяго И. П.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа по учебной дисциплине «Управленческий учет и финансовое планирование» составлена с учетом требований следующих нормативных и методических документов:

Образовательные стандарты высшего образования II ступени. Специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит», 1-25 80 01 «Экономика», 1-26 80 04 «Менеджмент», утвержденные постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 26.06.2019 г. № 81 и ОСВО 1-26 80 04 «Менеджмент», утвержден постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 23.06.2019 г. № 155.

Цель учебной дисциплины – приобретение студентами теоретических знаний, формирование аналитико-творческого мышления и прикладных навыков в области управленческого учета и финансового планирования.

Для достижения поставленных целей предлагается решение следующих **задач**:

- раскрыть содержание и назначение управленческого учета и финансового планирования;
- - определить место управленческого учета в системе управления предприятием;
- привить профессиональные навыки разработки новой документации управленческого характера;
- раскрыть содержание основных методов учета затрат и финансовых результатов;
- привить профессиональные навыки постановки управленческого учета и организации финансового планирования на предприятии.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и финансовое планирование» по специальности 1-25 80 03 Финансы, налогообложение и кредит, профилизации: «Финансовые технологии и банковское дело» относится к модулю по выбору «Финансовая отчетность и планирование» компонента учреждения высшего образования.

Для студентов по специальности 1-25 80 01 Экономика, профилизации: Экономика и управление на предприятии (для иностранных студентов) относится к модулю по выбору «Современный менеджмент 2».

По специальности 1-25 80 01 Экономика, профилизации: «Аналитическая экономика и бизнес-аналитика» относится к модулю по выбору «Аналитическая экономика» компонента учреждения высшего образования.

По специальности 1-26 80 04 Менеджмент, профилизации: «Инновационный менеджмент» относится к модулю по выбору «Финансовое обеспечение управленческой деятельности» компонента учреждения высшего образования.

Программа составлена с учетом межпредметных связей с учебной дисциплиной «Микроэкономический анализ и политика».

Требования к компетенциям

Освоение учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» должно обеспечить формирование следующих **универсальных, углубленных профессиональных и специализированных компетенций:**

по специальности 1-25 80 03 Финансы, налогообложение и кредит, профилизации: «Финансовые технологии и банковское дело» для дневной и заочной форм получения высшего образования должно обеспечить формирование следующей **специализированной компетенции:**

СК-7. Знать функционал современных интегрированных систем управления для учета, анализа, планирования и регулирования финансовой деятельности, уметь проводить финансовый анализ с использованием информационно-аналитических систем, владеть их инструментарием, оценивать с их использованием эффективности финансовой деятельности.

по специальности 1-25 80 01 Экономика, профилизации: «Экономика и управление на предприятии» (для иностранных студентов) должно обеспечить формирование следующих **углубленных профессиональных и специализированных компетенций:**

УПК-3. Владеть современными методами планирования и оптимизации налоговых платежей, методикой оценки налоговых рисков, анализировать налоговую ситуацию, оценивать уровень налоговой нагрузки и эффективность применяемых налоговых решений.

СК-10. Знать основные виды финансовых инструментов и области их использования.

по специальности 1-25 80 01 Экономика, профилизации: «Аналитическая экономика и бизнес-аналитика» должно обеспечить формирование следующей **специализированной компетенции:**

СК-11. Знать методы оценки инвестиционных проектов, рассчитывать показатели эффективности инвестиционных проектов, уметь отражать операции по инвестированию в финансовой отчетности предприятия,

обосновывать исходную информацию и прогнозные данные при реализации инвестиционных проектов.

по специальности 1-26 80 04 Менеджмент, профилизации: «Инновационный менеджмент» для дневной и заочной форм получения высшего образования должно обеспечить формирование следующей **специализированной компетенции:**

СК-9. Быть способным разрабатывать стратегии и применять инструменты цифровых коммуникаций, управлять продвижением товаров с помощью цифровых технологий, осуществлять поиск, внедрение, инновационных методов работы в области интернет-маркетинга.

В результате освоения учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» студенты должны:

знать:

- методологию процесса принятия управленческих решений;
- методы учета затрат и финансовых результатов и их влияние на финансовые результаты организации;
- сущность финансового планирования и бюджетирования, виды бюджетов, методы и технологии финансового планирования и бюджетирования;

уметь:

- принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных, инвестиционных ресурсов;
- составлять управленческую отчетность, используя подходы бухгалтерского учета, финансового, оперативного и управленческого учета;
- разрабатывать финансовые планы организации на различных уровнях ее управления;
- организовать процесс бюджетного планирования и прогнозирования деятельности предприятий, отрасли, региона и экономики и составлять прогноз основных финансовых показателей.

владеть навыками оценки последствий и рисков при принятии управленческих решений;

навыками оценки эффективности принятых управленческих решений и использованием соответствующих критериев, навыками финансового планирования и бюджетирования;

навыками составления бюджетов разных уровней и прогноза основных финансовых показателей деятельности предприятия и его отделов, филиалов.

Структура учебной дисциплины.

Для студентов специальности 1-25 80 03 Финансы, налогообложение и кредит, профилизации: «Финансовые технологии и банковское дело»

дисциплина изучается во 2 семестре дневной формы получения высшего образования и в 3 семестре заочной формы получения образования.

Всего на изучение учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» отведено:

– для очной формы получения высшего образования – 110 часов, в том числе 36 аудиторных часов, из них: лекции – 18 часов, практические занятия – 18 часов;

– для заочной формы получения высшего образования – 16 аудиторных часов, из них 8 лекции, 8 практических занятий.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине - зачет.

Для студентов специальности **1-25 80 01 Экономика**, профилизации: Экономика и управление на предприятии (для иностранных студентов) дневной формы получения высшего образования дисциплина изучается во 2 семестре. Всего на изучение учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» отведено:

108 часов, в том числе 36 аудиторных часов, из них: лекции – 18 часов, практические занятия – 18 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине зачет.

Для студентов специальности **1-25 80 01 Экономика**, профилизации: «Аналитическая экономика и бизнес-аналитика» дисциплина изучается во 2 семестре дневной формы получения высшего образования.

Всего на изучение учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» отведено:

- для очной формы получения высшего образования - 108 часов, в том числе 36 аудиторных часов, из них: лекции – 18 часов, семинарские занятия – 18 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине - зачет.

Для студентов специальности **1-26 80 04 Менеджмент**, профилизации: «Инновационный менеджмент» дисциплина изучается во 2 семестре дневной формы получения высшего образования и в 3 семестре заочной формы получения образования.

Всего на изучение учебной дисциплины «Управленческий учет и финансовое планирование» отведено:

– для очной формы получения высшего образования – 108 часов, в том числе 40 аудиторных часов, из них: лекции – 18 часов, практические занятия – 22 часа.

– для заочной формы получения высшего образования – 16 аудиторных часов, из них 8 лекции, 8 практических занятий.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине - зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета.

Понятие управленческого учета, его предмет. Влияние организационной структуры управления организацией на построение системы управленческого учета. Объекты. Методы. Принципы и модель управленческого учета организации. Его место в системе управления предпринимательской деятельностью. Виды учета и различия между ними. Учетная политика организации. Функции бухгалтера-аналитика.

Тема 2. Информационная система управленческого учета.

Система информационного обеспечения управления организацией. Пользователи управленческой и финансовой информации. Требования к качеству управленческой и финансовой информации. Принципы составления управленческой и финансовой отчетности. Концепция центров ответственности. Теория центров ответственности в организации. Экономическое содержание центра ответственности. Типы центров ответственности.

Тема 3. Сегментарная отчетность.

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Условия и принципы построения сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности организации.

Тема 4. Затраты, их поведение и классификация.

Сущность понятий: затраты, издержки, расходы. Основные признаки классификации затрат. Классификация затрат для расчета себестоимости, оценки запасов и определения величины полученной прибыли. Классификация затрат для принятия решений и планирования. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.

Тема 5. Калькулирование.

Себестоимость продукции: ее состав и виды. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении организацией. Принципы калькулирования, его объект и методы. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования. Калькулирование полной и производственной себестоимости. Калькулирование

себестоимости по переменным расходам (директ-костинг). Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.

Тема 6. Принятие управленческих решений.

Процесс принятия управленческих решений. Метод дифференциации издержек. Анализ безубыточности производства. Эффект операционного рычага. Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации. Принятие решений по ценообразованию. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора. Решения о реструктуризации бизнеса.

Тема 7. Финансовое планирование.

Финансовое планирование в системе управленческого учета. Функции и виды бюджета. Планирование деятельности. Внутрипроизводственное планирование центров ответственности. Разработка и реализация бюджета организации.

Тема 8. Бюджетирование.

Методы разработки бюджета продаж. Производственная программа. Бюджет прямых материальных затрат. Бюджет трудовых затрат. Бюджет накладных расходов. Бюджет затрат на производство и реализацию. Бюджет прибылей и убытков. Разработка инвестиционного бюджета. Финансовый бюджет. Бюджет денежных средств.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
дневная форма получения высшего образования
специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	2					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	2	2				Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность организации	2	2				Дискуссия. Творческое задание.
4	Затраты, их поведение учет и классификация	2	2				Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	2	4				Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач
6	Принятие управленческих решений	4	4				Выполнение контрольной работы. Решение

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
							практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	2					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	2	4				Решение практических задач. Рефераты.
	Итого:	18	18				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
заочная форма получения высшего образования
специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	1					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	1	1				Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность организации	1	1				Дискуссия. Выполнение творческого задания.
4	Затраты, их поведение учет и классификация	1	1				Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	1	1				Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач
6	Принятие управленческих решений	1	2				Выполнение контрольной работы. Решение

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
							практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	1					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	1	2				Решение практических задач. Рефераты
	Итого:	8	8				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

дневная форма получения высшего образования

специальности 1-25 80 01 «Экономика»

профилизация: Экономика и управление на предприятии (для иностранных студентов)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСП	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	2					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	2	2				Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность организации	2	2				Дискуссия. Творческое задание.
4	Затраты, их поведени и классификация	2	2				Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	2	4				Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач
6	Принятие управленческих решений	4	4				Выполнение

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
							контрольной работы. Решение практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	2					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	2	4				Решение практических задач. Рефераты.
	Итого:	18	18				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
дневная форма получения высшего образования
специальности 1-25 80 01 «Экономика»
профилизация: Аналитическая экономика и бизнес-аналитика

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	2					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	2		2			Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность организации	2		2			Дискуссия. Творческое задание
4	Затраты, их поведение учет и классификация	2		2			Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	2		4			Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач
6	Принятие управленческих решений	4		4			Выполнение контрольной работы. Решение

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
							практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	2					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	2		4			Решение практических задач. Рефераты.
	Итого:	18		18			

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
дневная форма получения высшего образования
специальности 1-26 80 04 «Менеджмент»
профилизация: Инновационный менеджмент

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	2					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	2	2				Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность	2	2				Дискуссия. Творческое задание.
4	Затраты, их поведение учет и классификация	2	4				Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	2	4				Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач
6	Принятие управленческих решений	4	6				Выполнение контрольной работы. Решение

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
							практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	2					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	2	4				Решение практических задач. Рефераты
	Итого:	18	22				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
заочная форма получения высшего образования
специальности 1-2680 04«Менеджмент»
профилизация: Инновационный менеджмент

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСП	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
1	Предмет, метод, задачи и объекты управленческого учета	1					Контрольный опрос, дискуссия
2	Информационная система управленческого учета	1	1				Дискуссия, контрольный опрос. Рефераты
3	Сегментарная отчетность организации	1	1				Дискуссия. Выполнение творческого задания.
4	Затраты, их поведение учет и классификация	1	1				Дискуссия, Анализ конкретных ситуаций
5	Калькулирование	1	1				Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
	2	3	4	5	6	7	10
6	Принятие управленческих решений	1	2				Выполнение контрольной работы. Решение практических задач. Рефераты
7	Финансовое планирование	1					Анализ конкретных ситуаций. Решение практических задач.
8	Бюджетирование	1	2				Решение практических задач. Рефераты
	Итого:	8	8				

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Перечень основной литературы

1. Апчерч, Алан Управленческий учет: принципы и практика / Алан Апчерч. - М.: Финансы и статистика, 2019. - 952 с.
2. Бойко, Е. А. Бухгалтерский управленческий учет / Е.А. Бойко. - М.: Феникс, 2019. - 380 с
3. Волкова, О.Н. Управленческий учет: учебник и практикум для академического бакалавриата [Текст] / О. Н. Волкова. – М.: Юрайт, 2017. – 461 с.
4. Теплова, Т. В. Эффективный финансовый директор : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры [Текст] / Т. В. Теплова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2017. – 507 с.
5. Рогова, Е. М. Основы управления финансами и финансовое планирование / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. - М.: Издательство Вернера Регена, 2019. - 256 с.
6. 19. Сергеев, И. В. Оперативное финансовое планирование на предприятии / И.В. Сергеев, А.В. Шипицын. - М.: Финансы и статистика, 2017. - 288 с.
7. Чая, В.Т. Управленческий учет : учебник и практикум для академического бакалавриата [Текст] / В.Т. Чая, Н. И. Чупахина (МГУ им. М.В. Ломоносова). – М. :Юрайт, 2017. – 332 с.

Перечень дополнительной литературы

1. Антилл, Н. Оценка компаний. Анализ и прогнозирование с использованием отчетности по МСФО [Текст] / Н. Антилл, К. Ли; пер. с англ. Л. Лопатников. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 442с.
2. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов. Базовый курс [Текст] / Р. Брейли, С. Майерс, Ф. Аллен; пер. с англ.- М.: Вильямс, 2016. – 576 с.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Учебник [Текст] / К. Друри; пер. с англ. В. Егоров. – М.: Юнити-Дана, 2014. – 736 с.
4. Ивашковская, И. В. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность совета директоров: Монография [Текст] / Ивашковская И.В. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 432 с.
5. Карпов, Александр 100% практического бюджетирования. Постановка и автоматизация управленческого учета / Александр Карпов. - М.: Результат и качество, 2015. - 508 с.
6. Керимов, В. Э. Управленческий учет на предприятиях розничной торговли / В.Э. Керимов, Е.В. Иванова, Р.А. Сухов. - М.: Экзамен, 2016. - 160 с.
7. Керимов, В. Э. Управленческий учет. Практикум / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и Ко, 2015. - 100 с.
8. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование / О.В. Рыбакова. - М.: Финансы и статистика, 2018. - 464 с.

9. Шеремет, А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник [Текст] / А.Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 374 с.

Периодические издания:

1. Белорусы и рынок
2. Вестник Ассоциации белорусских банков.
3. Вестник Министерства по налогам и сборам.
4. Главный бухгалтер.
5. Национальная экономическая газета.
6. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь.
7. Финансы, учет, аудит
8. Юрист.

Информационные ресурсы

1. www.nbrb.by
2. www.nalog.by
3. www.pravo.by
4. www.abbanks.by
5. www.minfin.gov.by
6. www.economy.gov.by/ru

Нормативные информационные базы

1. Эталон-Беларусь
2. Консультант-плюс: Беларусь

Перечень рекомендуемых средств диагностики и методика формирования итоговой оценки

Для текущего контроля качества усвоения знаний студентами дневной формы обучения используется следующий диагностический инструментарий:

- контрольный опрос;
- дискуссия;
- решение практических задач;
- подготовка рефератов;
- письменные контрольные работы, тестовые задания по отдельным темам курса.

Оценка за практическое занятие включает:

- ответ (полнота ответа) – 70 %;
- постановку вопросов – 20 %;
- оценка работы на семинаре (группы, индивидуально) – 10 %.

Рефераты используются для обобщения и систематизации учебного материала. В процессе подготовки реферата студент мобилизует и актуализирует имеющиеся умения, приобретает самостоятельно новые знания, необходимые для раскрытия темы, сопоставляя разные позиции и точки зрения.

При оценивании реферата внимание обращается на:

- содержание и последовательность изложения – 35%;
- соответствие и полноту раскрытия темы – 20 %;
- самостоятельность суждений – 35%;
- оформление – 10%.

Формой текущей аттестации по дисциплине «Управленческий учет и финансовое планирование» учебным планом предусмотрен зачет.

Для дневной формы обучения используется рейтинговая оценка знаний студента, дающая возможность проследить и оценить динамику процесса достижения целей обучения. Рейтинговая оценка предусматривает использование весовых коэффициентов для текущего контроля знаний и текущей аттестации студентов по дисциплине.

Примерные весовые коэффициенты, определяющие вклад текущего контроля знаний и текущей аттестации в рейтинговую оценку для студентов дневной формы обучения:

- ответы на практических занятиях, участие в дискуссии, решение ситуационных задач – 30 %;
- контрольные работы – 30 %;
- решение тестовых заданий – 30 %;
- реферат – 10 %.

Итоговая оценка по дисциплине «Управленческий учет и финансовое планирование» формируется на основе:

1. Правил проведения аттестации студентов, курсантов, слушателей при освоении содержания образовательных программ высшего образования, (Постановление Министерства образования Республики Беларусь № 53 от 29.05.2012 г.);

2. Положения о рейтинговой системе оценки знаний по дисциплине в Белорусском государственном университете (Приказом ректора БГУ № 382-ОД от 18.08.2015 г);

3. Критериев оценки знаний и компетенций студентов по 10-балльной шкале (Министерства образования Республики Беларусь «21-04-1/105 от 22.12.2003г.).

Весовые коэффициенты, определяющие вклад текущего и итогового контроля в рейтинговую оценку студентов дневной формы обучения следующие:

- вклад текущего контроля в рейтинговую оценку знаний по дисциплине – 60 %;

- вклад итогового контроля (зачет) в рейтинговую оценку знаний по дисциплине – 40 %.

Примеры практических задач

Задача 1.

Масштабная база равна 10 тыс. шт. (30 тыс. шт.). Объем производства за отчетный месяц = 18 тыс. шт., совокупные условно-постоянные расходы = 1000 тыс. руб. Каковы будут ожидаемые совокупные условно-постоянные расходы в следующем месяце, если планируется увеличить объем производства на 10% (20 %)?

Задача 2.

Выручка предприятия за текущий месяц составила 1800 тыс.руб., себестоимость – 1300 тыс. руб. Чему будет равна прибыль, если выручка увеличится на 180тыс. руб., при условии, что сила операционного рычага равна 3:

Задача 3.

Постройте график безубыточности, рассчитайте точку безубыточности аналитически, если известно: переменные затраты на единицу продукции составляют 50 руб., постоянные затрат на весь объем – 1000 руб., цена единицы продукции – 105 руб. Предприятие производит 30 шт. продукции. Как изменится значение точки безубыточности, если при прочих равных условиях: а) повысится стоимость материалов на 20 %; б) цена на продукцию увеличится на 30 %; в) постоянные затраты снизятся на 10 %; д) объем продукции увеличится до 40 шт.

Задача 4.

Используя метод учета сумм покрытия (маржинального дохода) постройте график безубыточности и определите период безубыточности, за который период безубыточности, если предприятие получит новый дополнительный заказ на 1100 руб. при переменных затратах на него 520 руб.

Месяц	Переменные затраты, руб.	Постоянные затраты, руб.	Выручка от реализации, руб.
1	200	1200	550
2	320		650
3	340		700
4	520		820
5	560		920
6	710		1000

Задача 5.

Применяя Концепцию центров ответственности, определите статус каждого отдела в коммерческом банке, торговой организации, промышленном предприятии.

Задача 6.

Разработайте сегментарную отчетность по следующим сегментам: а) центрам ответственности организации; б) рынкам сбыта; в) филиалам

коммерческого банка; г) ассортименту продукции. Определите наиболее эффективный сегмент.

Задача 7.

Разработайте платежный календарь на 1.01.2020 г. Если известно, что организация имеет следующие доходы: 1. Поступила на счет выручка от реализации продукции в размере 1000 руб., оплачена дебиторская задолженность в размере 250 руб., получен кредит в размере 2500 руб. Расходы на эту дату состоят: требуется выплатить заработную плату работникам в размере 2100 руб., уплатить налоги в размере 850 руб. Дайте рекомендации директору о полученных результатах в результате составления платежного календаря.

Задача 8.

Разработайте финансовый план на год для торговой организации, в которой работает 15 человек, ассортимент продукции мужская и женская одежда. Детали деятельности организации обоснуйте самостоятельно.

Задача 9.

Разработайте финансовый план на год кофейни, в которой работает 3 человека, она специализируется на продаже кофе и чая в ассортименте, а также пирожных. Детали деятельности организации обоснуйте самостоятельно.

Задача 10.

Обоснуйте базу распределения накладных расходов организации, если известно, что прямые затраты единицы продукции состоят из следующих статей:

Материальные затраты – 150 руб.,

Оплата труда основных рабочих – 280 руб.,

ФСЗН – ?

Амортизация – 100 руб.

Кроме того известно, что стоимость материалов за прошлый год составила 15 000 руб., фонд оплаты труда – 18 000 руб., смета общепроизводственных затрат 21 000 руб., смета общехозяйственных затрат 23 000 руб. Свой выбор обоснуйте.

Тестовые задания

Вопрос 1. Нерентабельный продукт нужно снимать с производства в том случае, если:

1. в текущем периоде на него упал спрос
2. уровень его рентабельности ниже – 5%
3. удельный маржинальный доход от него отрицателен
4. прибыль от него не покрывает затрат на производство

Вопрос 2. Расходы представляют собой:

1. затраты на производство продукции
2. расходы на освоение и подготовку производства
3. себестоимость выпущенной продукции
4. часть затрат, связанных с получением дохода

5. все ответы верны

Вопрос 3. Управленческий учет отличается от финансового:

1. обязательностью ведения
2. целью ведения
3. периодичностью составления отчетности
4. подходами к группировке затрат
5. все ответы верны

Вопрос 4. При снижении объёма производства удельные переменные затраты:

1. увеличатся
2. уменьшатся
3. не изменятся
4. ни один ответ не верен

Вопрос 5. Для составления внешней отчетности запрещено использовать:

1. калькулирование полной себестоимости
2. калькулирование неполной себестоимости
3. нормативный метод
4. «директ-костинг»

Вопрос 6. Согласно Концепции центров ответственности выделяют:

1. Центры доходов
2. Центры прибылей
3. Центры затрат
4. Центры инвестиций
5. Все ответы верны

Вопрос 7. В точке безубыточности прибыль предприятия равна:

1. нулю
2. сумме прямых затрат
3. сумме косвенных затрат
4. маргинальному доходу

Вопрос 8. Точка безубыточности составляет 250 единиц продукции, цена одной единицы равна 500руб, выручка за месяц составила 200 тыс. руб., кромка безопасности составит:

- 22%
- 12%
- 37,5%
- 25%

Вопрос 9. К прямым затратам на производство продукции относятся:

1. Материальные затраты
2. Затраты на оплату труда
3. Общепроизводственные расходы
4. Общехозяйственные расходы

Вопрос 10. Выбор способа распределения косвенных расходов и метода

калькулирования и учета затрат:

1. осуществляется предприятием самостоятельно и оговаривается в учетной политике
2. осуществляется налоговыми органами по месту регистрации предприятия
3. регламентирован Законом «О бух.учете»
4. устанавливается в соответствии с законом «О бухгалтерском учете и отчетности».

Вопрос 11. Условно постоянные затраты — это

1. затраты, которые не связаны с объемом производства и реализации продукции, товаров, услуг, в процессе предпринимательской деятельности изменяющиеся как в количественном так и в качественном состоянии.
2. сумма условно-постоянных расходов с ростом количества выпущенной продукции остается практически неизменной, а удельные условно-постоянные расходы уменьшаются.

Вопрос 12. В основе деления совокупных затрат на постоянные и переменные лежит:

1. способ включения затрат в себестоимость
2. периодичность их возникновения
3. отношение затрат к технологическому процессу
4. зависимость затрат от объема производства

Вопрос 13. Оперативное финансовое планирование включает в себя составление и использование

1. платежного календаря, кассового плана, расчета потребности в краткосрочном кредите
2. финансовой отчетности для установления финансового контроля
3. финансовых расчетов для оценки финансового состояния
4. прогноза финансового состояния предприятия

Вопрос 14. Поступления и расходы в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой

деятельности представляют собой разделы

1. оперативного финансового плана
2. текущего финансового плана
3. перспективного финансового плана
4. бухгалтерского баланса

Вопрос 15. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется

разработка

1. бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса
2. бюджета административных расходов
3. бюджета коммерческих затрат
4. бюджета общепроизводственных расходов

Вопрос 16. Финансовая стратегия акционерного общества направлена на
1.обеспечение собственников предприятия необходимыми денежными средствами

2.обеспечение рентабельной работы предприятия и получение максимальной прибыли

3.максимизацию акционерной собственности

4. удовлетворение материальных и социальных потребностей его работников

Вопрос 17. ERP система - это

1.интегрированная система на базе интернет-технологий для управления внутренними и внешними ресурсами предприятия

2.специальная программа по планированию и бюджетированию

3. нет правильного ответа

Вопрос 18.Требования, предъявляемые к финансовому плану организации

1. реальность, сбалансированность, прозрачность для руководства, реализуемость,

комплексность

2. гибкость, инициативность, достаточная экономичность, адресность

3. оперативность составления, агрегированность показателей, перспективность разработок,

удовлетворение интересов собственника

Вопрос 19. В чем заключается сущность расчетно-аналитического метода планирования финансовых показателей?

1. на основе анализа достигнутой величины финансового показателя, принимаемого за базу,

и индексов его изменения в плановом периоде рассчитывается плановая величина этого показателя

2. путем построения балансов достигается увязка имеющихся в наличии финансовых ресурсов и фактической потребности в них

3. разработка нескольких вариантов плановых расчетов при выборе определенных

Вопрос 20. Бюджет денежных средств разрабатывается до

1.плана прибылей и убытков

2.бюджета капитальных вложений

3. бюджета продаж

4.прогнозного бухгалтерского баланса

Вопрос 21. Какой финансовый показатель, отражающий движение денежных средств, характеризует результат производственно-хозяйственной деятельности коммерческой организации?

1.вложения в ценные бумаги

2. размер дивидендов

3. чистая прибыль

4.прирост внеоборотных активов

Вопрос 22. Назовите основную цель разработки внутрифирменных планов

1. позволяет найти количественное выражение взаимосвязей между

финансовыми показателями и факторами, их определяющими

2. на основе анализа достигнутой величины финансового показателя, принимаемого за базу и индексов его изменения в плановом периоде рассчитывается плановая величина этого показателя

3. путем построения балансов достигается увязка имеющихся в наличии финансовых ресурсов и фактической потребности в них

Вопрос 23. Основной задачей финансового планирования организации является

1. обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами

2. учет объемов произведенной продукции

3. измерение эффективности использования трудовых ресурсов

4. расчет себестоимости

Вопрос 24. Различают следующие виды финансового планирования

1. по центрам затрат, по центрам финансовой ответственности, по центрам прибыльности

2. по процессное, попередельное, позаказное

3. "стандарт-кост", "директ-кост", нормативное

4. стратегическое, текущее, оперативное

Вопрос 25. Перспективное финансовое планирование включает в себя

1. определение цели, стратегии и тактики предпринимательской деятельности

2. планирование повышения экономической эффективности предприятия

3. разработку финансовых документов, обеспечивающих контроль над денежными потоками

4. разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой

деятельности

Вопрос 26. Понятие «бюджетирование» - это

1. процесс составления финансовых планов и смет

2. управленческая технология, предназначенная для выработки и повышения финансовой

обоснованности принимаемых управленческих решений

3. процесс разработки конкретных бюджетов в соответствии с целями оперативного планирования

4. все перечисленное

Вопрос 27. Какой из перечисленных методов можно использовать при финансовом планировании?

1. метод долгосрочного прогнозирования

2. метод уменьшенного остатка

3. нормативный

4. линейный метод

Вопрос 28. Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен

1. бюджет общепроизводственных расходов

2. бюджет коммерческих расходов

3. бюджет производства

4.бюджет продаж

Вопрос 29. Текущий финансовый план составляется на период, равный

1.одному году

2.одному кварталу

3.трем годам

4.десяти годам

Вопрос 30. Процесс планирования баланса доходов и расходов организаций направлен на

1.более эффективное использование прибыли и других доходов

2.рациональное использование трудовых ресурсов

3.улучшение потребительских свойств товара

4.повышение качества информации, представленной руководству

Темы реферативных работ

1. Учет затрат по методу усеченной себестоимости, "директ-костинг", расчет плановых затрат, процессный расчет затрат.
2. Планирование производственной программы, выручки от оборота, издержек, анализ отклонений.
3. Финансовый контроллинг: задачи и подходы к финансовому регулированию (с точки зрения платежных потоков и с точки зрения запасов).
4. Интеграция систем планирования результатов и финансового планирования.
5. Разработка контроллингом концепции системы планирования.
6. Стратегическое, оперативное и тактическое планирование.
7. Определение контроллингом путей преобразования общих целей предприятия в цели определенных подразделений - составление бюджетов.
8. Методы бюджетирования.
9. Контроллинг во временном аспекте: оперативный и стратегический контроллинг.
- 10.Комплексные составляющие контроллинга. Системы показателей.
11. Системы показателей в руководстве всем предприятием и отдельными подразделениями.
12. Система отчетности, показатели и расчет затрат в области исследований и разработок.
13. Оценка эффективности исследований и разработок.
14. Определение ответственности за построение системы контроллинга.
15. Подготовительный этап, внедрение, оценка и совершенствование службы контроллинга.
16. Специфика сферы инновационной деятельности и ее учет при организации службы контроллинга на инновационном предприятии.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся

Целью самостоятельной работы студентов является обучение *умениям*:

- экономически правильно проводить структурирование организации по центрам ответственности и ее сегментирование для целей управления;
- грамотно классифицировать затраты для расчета себестоимости, оценки запасов и определения величины полученной прибыли, для принятия решений и планирования, для осуществления контроля и регулирования;
- уметь применять методы калькулирования, соответствующие деятельности организации;
- осуществлять калькулирование полной и производственной себестоимости;
- обоснованно принимать управленческие решения по вопросам анализа безубыточности производства, оценки влияния эффекта операционного рычага, планирования ассортимента продукции, реструктуризации бизнеса и др.

Целью самостоятельной работы студентов является обучение *навыкам*:

- финансового планирования, анализа и контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий;
- разработки новой документации управленческого характера;
- разработки финансовых планов, внутрипроизводственных планов центров ответственности в системе управленческого учета.
- разработки и реализация бюджета организации, производственной программы, бюджета прямых материальных затрат, бюджета трудовых затрат, бюджета накладных расходов, бюджета прибылей и убытков, инвестиционного бюджета и др.

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Понятие управленческого учета, его предмет.
2. Влияние организационной структуры управления организацией на построение системы управленческого учета.
3. Объекты и методы управленческого учета.
4. Принципы и модель управленческого учета организации.
5. Место управленческого учета в системе управления предпринимательской деятельностью.
6. Виды учета и различия между ними.
7. Учетная политика организации.
8. Функции бухгалтера-аналитика.
9. Система информационного обеспечения управления организацией.
10. Пользователи управленческой и финансовой информации.
11. Требования к качеству управленческой и финансовой информации.
12. Принципы составления управленческой и финансовой отчетности.
13. Концепция центров ответственности. Теория центров ответственности в организации.
14. Экономическое содержание центра ответственности.
15. Типы центров ответственности.
16. Сущность понятий: затраты, издержки, расходы.
17. Основные признаки классификации затрат.

18. Классификация затрат для расчета себестоимости, оценки запасов и определения величины полученной прибыли.
19. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
20. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.
21. Себестоимость продукции: ее состав и виды.
22. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении организацией.
23. Принципы калькулирования, его объект и методы.
24. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования.
25. Калькулирование полной и производственной себестоимости.
26. Калькулирование себестоимости по переменным расходам (директ-костинг).
27. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.
28. Процесс принятия управленческих решений.
29. Метод дифференциации издержек.
30. Анализ безубыточности производства.
31. Эффект операционного рычага.
32. Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации.
33. Принятие решений по ценообразованию.
34. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.
35. Решения о реструктуризации бизнеса.
36. Финансовое планирование в системе управленческого учета.
37. Функции и виды бюджета.
38. Планирование деятельности.
39. Внутрипроизводственное планирование центров ответственности.
40. Разработка и реализация бюджета организации.
41. Методы разработки бюджета продаж.
42. Производственная программа организации.
43. Бюджет прямых материальных затрат.
44. Бюджет трудовых затрат.
45. Бюджет накладных расходов.
46. Бюджет затрат на производство и реализацию.
47. Бюджет прибылей и убытков.
48. Разработка инвестиционного бюджета.
49. Финансовый бюджет.
50. Бюджет денежных средств.
51. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности.
52. Условия и принципы построения сегментарной отчетности.
53. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности.
54. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности организации.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Название учебной дисциплины, с которой необходимо согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бизнес-аналитика	Цифровой экономики	нет	Оставить без изменений Протокол № № 1 от 09.09.2019 г.
Интернет-маркетинг и диджитализация бизнеса	Кафедра инноватики и предпринимательской деятельности	нет	Оставить без изменений Протокол № № 1 от 09.09.2019 г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

На 201_/201_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры корпоративных финансов №___ от _____ 201_г.)

Заведующий кафедрой
к.э.н., доцент _____

И.П. Дервяго

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
к.ф.-м.н., доцент _____

А.А. Королева