

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»**

КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Аннотация к дипломной работе

**РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО
УПРАВЛЕНИЯ В ИООО «КОНДОР»**

ЛАДУТЬКО Виктория Андреевна

**Руководитель
Евменчик Оксана Сергеевна
старший преподаватель**

Минск, 2020

Дипломная работа: 69 с., 12 рис., 26 табл., 50 источников, 9 прил.

ЗАТРАТЫ, НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ, БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД, АБЗОРПШЕН-КОСТИНГ, ДИРЕКТ-КОСТИНГ, АВС-КОСТИНГ, ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Цель дипломной работы – на основании сущности и экономической природы процессно-ориентированного подхода, а также действующей системы учета затрат разработать систему процессно-ориентированного управления в ИООО «Кондор» и оценить эффективность ее применения.

В рамках достижения поставленной цели автором были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы процессно-ориентированного управления организации;
2. Провести анализ хозяйственной деятельности ИООО «Кондор»;
3. Разработать процессно-ориентированную систему управления затратами в ИООО «Кондор» и дать оценку ее эффективности.

Объект исследования: предприятие ИООО «Кондор».

Предмет исследования: система управления затратами в ИООО «Кондор».

Методы исследования: сравнительный анализ, метод количественной оценки, системный подход, изучение и обобщение научной литературы, факторный анализ, графический метод, построение линейно-функциональных моделей, комплексное исследование.

Область возможного практического применения: предложенные решения могут быть использованы на практике при разработке процессно-ориентированной системы управления затратами.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 69 с., 12 мал., 26 табл., 50 крыніц, 9 дадаткаў.

ЗАТРАТЫ, НАКЛАДНЫЯ ВЫДАТКІ, БІЗНЕС-ПРАЦЭСЫ, ПРОЦЭСНА-АРЫЕНТАВАНЫ ПАДЫХОД, АБЗОРПШЭН-КОСЦІНГ, ДЫРЭКТ-КОСЦІНГ, АВС-КОСЦІНГ, ФІНАНСАВАЯ СПРАВАЗДАЧНАСЦЬ

Мэта дыпломнай працы – на падставе сутнасці і эканамічнай прыроды працэсна-арыентаванага падыхода, а таксама дзеючай сістэмы ўліку затрат распрацаваць сістэму працэсна-арыентаванага кіравання ў ЗТАА «Кондар» і ацаніць эфектыўнасць яе прымянення.

У рамках дасягнення пастаўленай мэты аўтарам былі пастаўлены наступныя задачы:

1. Даследаваць тэарэтычныя асновы працэсна-арыентаванага кіравання прадпрыемства;
2. Правесці аналіз гаспадарчай дзейнасці ЗТАА «Кондар»;
3. Распрацаваць працэсна-арыентаваную сістэму кіравання затратамі ў ЗТАА «Кондар» і даць ацэнку яе эфектыўнасці.

Аб'ект даследавання: прадпрыемства ЗТАА «Кондар».

Прадмет даследавання: сістэма працэсна-арыентаванага кіравання ў ЗТАА «Кондар».

Метады даследавання: параўнальны аналіз, метады колькаснай ацэнкі, сістэмны падыход, вывучэнне і абагульненне навуковай літаратуры, фактарны аналіз, графічны метады, пабудова лінейна-функцыянальных мадэляў, комплекснае даследаванне.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: прапанаваныя рашэнні могуць быць выкарыстаны на практыцы пры распрацоўцы працэсна-арыентаванай сістэмы кіравання затратамі.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў дыпломнай працы разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 69 p., 12 figures, 26 tables, 50 sources, 9 app.

COSTS, OVERHEAD EXPENSES, BUSINESS PROCESSES, PROCESS-ORIENTED APPROACH, ABSORPTION COSTING, DIRECT COSTING, ABC COSTING, FINANCIAL REPORTING

The aim of the thesis – based on the economic nature of activity-based management, as well as the current cost accounting system, to develop activity-based management system of FLLC Condor and evaluate the effectiveness of its use.

In order to achieve this goal, the author set the following tasks:

1. To study the theoretical foundations of the process-oriented management of the organization;
2. To analyze the economic activity of FLLC Condor;
3. To develop a process-oriented system of cost management in FLLC Condor and evaluate its effectiveness.

The object of this study is FLLC Condor.

The subject of this study is activity-based management system of FLLC Condor.

Methods of research: comparative analysis, quantitative assessment method, system approach, study and generalization of scientific literature, factor analysis, graphical method, construction of linear functional models, integrated research.

Realm of the possible practical applications: the proposed solutions can be used in practice in the development of process-oriented cost management system.

Author of work confirms that the above thesis work in computational and analytical material correctly and objectively reflects the state of the process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical and methodological position and concepts accompanied by references to their authors.