

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КЛАССИЧЕСКИЙ ПОДХОД И ГИБКИЕ МЕТОДОЛОГИИ

Шаврова Ольга Геннадьевна

канд. филос. наук, доцент, доцент кафедры философии и методологии науки
Белорусского государственного университета

Аннотация. *Анализируются отличительные особенности и тенденции развития современного проектного менеджмента, основополагающие представления о закономерностях и правилах эффективного управления проектами, анализируются основные концепции проектной деятельности. Исследуется классический подход к управлению проектами, рассматриваются основные этапы и условия классического проектного управления. Особое внимание уделяется возможностям использования гибких методов и методологий управления проектами. Раскрываются основные идеи и принципы Agile-методологии как инновационной версии проектного менеджмента. Обосновывается целесообразность применения классического подхода в проектах с заранее прогнозируемым результатом, выявляются перспективные возможности использования гибких методов и методологий при реализации инновационных проектов. Осуществляется сравнение гибких методологий с классическим проектным подходом, раскрываются условия эффективности и возможности применения данных подходов.*

Ключевые слова: *управление проектами; инновационные методы управления проектами; классическое проектное управление; гибкие методологии; гибкая методология разработки; методология Agile.*

EFFECTIVE PROJECT MANAGEMENT: A CLASSIC APPROACH AND FLEXIBLE METHODOLOGIES

Shavrova Olga Gennadievna

PhD in Philosophy, Cand. of Sciences, Associate Professor, Department of Philosophy and
Methodology of Science,
Belarusian State University

Abstract. *The author analyzes the distinctive features and trends of modern project management, the fundamental ideas about the regularity and rules of effective project management, analyzes the basic concepts of project activities. The classical approach to project management is investigated, the main stages and conditions of the classical project management are considered. Particular attention is paid to the possibilities of using flexible methods and project management methodologies. The basic ideas and principles of the Agile methodology as an innovative version of project management are revealed. The feasibility of*

applying the classical approach in projects with predicted results is substantiated, promising opportunities for using flexible methods and methodologies for the implementation of innovative projects are identified. Flexible methodologies are compared with the classic design approach, the conditions of efficiency and the possibility of applying these approaches are revealed.

Keywords: *project management; innovative methods for project management; classical project management; flexible methodology; Agile software development; Agile methodology.*

Методологический реестр современного проектного менеджмента насчитывает большое количество инструментов, стандартов и подходов, которые успешно применяются при реализации проектов в различных условиях и сферах деятельности человека. Разнообразные концепции управления в рамках проектного менеджмента объединяются в общую систему, включающую в себя представления о проектах различных уровней иерархической сложности, процессах и методах управления, нормах и правилах стандартизации информационного обеспечения процессов проектирования, интеграции информационных систем планирования с управленческими процедурами и организационной структурой.

В проектном менеджменте разрабатываются общие положения, касающиеся закономерностей и правил эффективного управления проектами, при этом учитываются специфические особенности проектов в различных отраслях (строительной, инвестиционной, научно-исследовательской, образовательной и др.). Предполагается, что управление конкретным проектом осуществляется на основе метапрофессиональных знаний и компетенций, охватывающих общие закономерности и методы проектного управления в целом, а также специальных знаний, относящихся к узкой сфере деятельности [2, с. 7].

Проектное управление подразумевает, что успешная реализация любого проекта зависит от того, какие методы управления используются в каждом конкретном случае и насколько правильно они применяются. В настоящее время все более востребованными становятся гибкие методы и методологии, ориентированные на проектное управление системами, которым присущи синергетические эффекты разной модальности, нелинейность и неопределенность развития. Данные методы и методологии предполагают возможность постоянного изменения и

расширения сферы применения, а также интеграции в динамично развивающиеся и изменяющиеся условия внешней среды.

Вероятностно-ситуационная управленческая парадигма открывает новые возможности для инновационного развития, реализации высокоэффективных технологий управления в нестабильных сложноорганизованных открытых системах, которые быстро развиваются и изменяются. Гибкие методы и методологии проектного управления учитывают множественность и нелинейность условий и событий, принципиальную открытость систем, преодолевая тем самым принципы редукционизма и линейности в управлении.

Практика проектного управления в сфере информационных технологий подтверждает преимущества гибких методологий в противовес классическому подходу, основанному на поэтапном планировании хода работ. Классический подход к управлению проектами в данной сфере используется, если соблюдены определенные условия, к которым относятся низкие риски, невысокая критичность сроков завершения и реализации проекта, значительная вероятность того, что требования к результатам будут оставаться практически неизменными на протяжении всего проекта. Этот подход подтверждает целесообразность своего использования в процессе реализации проектов, основанных на имеющемся опыте выполнения аналогичных проектов, при использовании адаптированных к задачам проекта информационных технологий. Методологии гибкой разработки программного обеспечения исходят из адаптивного подхода, предполагающего возможность адаптации к неизбежным изменениям, которые будут происходить в проектах.

Классическое проектное управление представляет собой традиционный вариант разбивки промежуточных задач по линейному принципу. Данный подход к управлению основывается на так называемом «водопадном» или каскадном цикле, при котором задача передается последовательно по этапам, напоминающим поток. Традиционная классическая модель управления предполагает последовательное прохождение следующих этапов реализации проекта: инициация, планирование, разработка, реализация и тестирование, мониторинг и завершение проекта [1, с. 6–7]. Классический подход к управлению проектами наиболее эффективен в случаях, когда есть определенный алгоритм достижения цели и все промежуточные этапы могут быть выполнены в строгой последовательности.

Гибкие методологии проектного менеджмента представляют собой не столько единый подход к управлению, сколько сочетание идей, принципов и ценностей, на основе которых осуществляются конкретные практические решения (гибкие методологии задают вектор, а не предписывают действия). В этом смысле универсальным примером является методология управления проектами Agile, возникшая в сфере информационных технологий как инновационная версия методологии разработки программного обеспечения, затем распространившейся в других сферах – от промышленной инженерии до искусственного интеллекта. Основные положения гибкой методологии были сформулированы в 2001 году в Манифесте гибкой разработки программного обеспечения (Agile Manifesto): 1) люди и их взаимодействие важнее процессов и инструментов; 2) готовый работающий продукт важнее исчерпывающей документации; 3) сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта; 4) готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану [3].

Согласно Agile-методологии, проект разбивается на эффективно организованные и управляемые мини-проекты, которые по итогам их реализации объединяются в единый продукт. Применение Agile-методологии позволяет динамично организовывать проектное управление, постоянно адаптируя проект к новым требованиям и обстоятельствам.

В принципы гибких методологий входит развитие самоуправления, многополярность интересов, непрерывность и повсеместность инновационных процессов, которые становятся главными инструментами роста внутренней и внешней эффективности. Гибкие методологии управления предполагают возможность подстраиваться под любые изменения, происходящие в проекте, и под любые процессы, происходящие в организации в целом. Опыт практического применения гибких методологий подтверждает эффективность их применения при реализации инновационных проектов, открывая новые перспективы в развитии проектного менеджмента.

Список литературы

1. Вершинин, С. И. Управление проектами в образовании / С. И. Вершинин. – М.: Центр новых технологий, 2017. – 39 с.
2. Денисенко, В. И. Управление проектами / В. И. Денисенко [и др.]; под общ. ред. В. И. Денисенко. – Владимир: Изд-во ВлГУ, 2015. – 108 с.

3. Manifesto for Agile Software Development [Electronic resource] / Agile Alliance, 2001–2019. – Mode of access: <http://www.agilealliance.org/agile101/the-agile-manifesto/>. – Date of access: 20.04.2020.

References

1. Vershinin, S. I. [Project management in education] / by S. I. Vershinin. – Moscow: New technology center, 2017 – 39 p. [in Russ.]

2. Denisenko, V. I. [Project management] / by V. I. Denisenko [and others]; edited by V. I. Denisenko. – Vladimir: VLSU, 2015 – 108 p. [in Russ.]

3. Manifesto for Agile Software Development [Electronic resource] / Agile Alliance, 2001–2019. – Mode of access: <http://www.agilealliance.org/agile101/the-agile-manifesto/>. – Date of access: 20.04.2020. [in Engl.]