

3. Отсутствие со стороны банка специалистов с соответствующей квалификацией, которые могли бы оценить риски, связанные с внедрением того или иного программного комплекса

Для избежания проблем с масштабированием и последующей поддержкой внедряемых технологий рекомендуется:

1. Контролировать все внедряемые программные продукты со стороны профильных подразделений.

2. Содержать сотрудников, ответственных за архитектуру и развитие системы на стороне заказчика

4. Рассматривать внедряемую технологию как заменяемый инструмент для достижения цели

4. Критично подходить как к выбору подрядчика, так и к выбору инструмента реализации целей

Выполнение описанных рекомендаций позволит банкам и иным финансовым институтам минимизировать возможность попадания в зависимость от собственных подрядчиков, а также позволит полноценно контролировать развитие собственной ИТ-архитектуры.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Стефаночи Л.И. Рынок банковского аутсорсинга: пролемы и информационная закрытость / Л.И. Стефанович // Банковский вестник. – 2016. – август.
2. Волчёнков С.А. Банковский аутсорсинг: теоретические и практические аспекты: Учебное пособие / Волчёнков С.А., Никитина Т.В.; под ред. д-ра экон. наук, проф. Г.Н. Белоглазовой. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. – 144 с.
3. ИТ-аутсорсинг для банков: ответы на пять важных вопросов[Электронный ресурс] / Журнал БОСС. – Москва, 2014. – Режим доступа: <http://www.bossmag.ru/apps/2014-apps/apps-01-2014-g/it-outsorsing-dlya-bankov-otvety-na-pyat-vazhnyh-voprosov.html>. Дата доступа: 10.05.2019.

НОВЫЕ БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РОССИИ

Ксения Владимировна Трушина, доцент

Московский государственный институт международных отношений
(Университет) МИД России, г. Москва, Россия,

Аннотация: Развитие технологий и инноваций в банковском секторе стали одной из ключевых задач по развитию бизнеса и банковской системы как для коммерческих банков, так и для регуляторов финансового рынка. Данная статья посвящена выявлению основных тенденций в области внедрения и использования новых банковских

технологий в банковском секторе России и изучения их влияния на финансовый сектор.

Ключевые слова: банковская система, новые банковские технологии

Развитие новых банковских технологий привело в последние годы к существенным структурным и функциональным изменениям в банковской системе. В условиях обострения межбанковской конкуренции новые технологии открывают широкие перспективы и позволяют радикально снизить стоимость передачи информации, обработки больших объемов данных, стимулировать появление новых банковских операций и услуг.

В статье проведён анализ и выявлены основные тенденции в отношении построения стратегий развития новых банковских технологий со стороны российских банков Банка России. Информационной базой анализа послужили открытые данные новостных сайтов, пресс-релизов, стратегий развития отчетов банков по их внедрению новейших банковских технологий в 2014-2019 гг.[1, 3]

Российские банки осуществляют инвестиции в различные банковские технологии, основные из которых приведены в Таблице 1.

Таблица 1. Основные банковские технологии, развиваемые российскими банками

Наименование технологии и	Характеристика
Платежные технологии	Наиболее развитая сфера финансовых технологий
Технологии в области онлайн кредитования	Около 60 % малых и средних компаний предпочитают получать кредиты онлайн Существенно снижается стоимость кредитования Только 7 % банковских кредитных продуктов могут быть обработаны полностью в цифровом формате
Технологии оказания трастовых услуг (управление капиталом и личным благосостоянием)	–
Роботизация консультационных услуг	Успешное использование робота-консультанта (DeutscheBank и UBS) Успешные конкурирующие стартапы компании (например, Betterment)
Регулятивные (Regtech) и надзорные (Suptech) технологии	–
Мобильные технологии	–
Биометрия	–

Продолжение таблицы 1

Наименование технологии и	Характеристика
Открытые интерфейсы и открытые платформы	Могут применяться для удаленной идентификации клиента, быстрых платежей, предоставления финансовых услуг и продуктов, регистрации финансовых сделок
Технологии, основанные на применении распределенных реестров (блокчейн-технологии)	–
Искусственный интеллект	–
Big Data и Smart Data	–

Источник: собственная разработка автора

При работе с банковскими технологиями можно выделить пять стратегий их развития: приобретение технологий или слияние с компаниями, их предоставляющими, создание венчурных фондов для финансирования развития технологии, проведение стартап- программ и инкубаторов для разработчиков финансовых технологий, построение партнерских отношений с компаниями, предоставляющими финансовые технологии и, наконец, проведение собственных изысканий.

Стратегии российских банков в отношении развития банковских технологий достаточно сильно отличаются от американских и европейских, предпочитающих чаще всего покупку уже существующих технологий и финтех-компаний. Чаще всего российские банки самостоятельно разрабатывают свою ИТ-инфраструктуру. Подобный подход позволяет им быстро ее трансформировать под свою политику на рынке и внедрять новые технологии. Но, кроме того, в последние годы в нашей стране стали появляться так называемые «новые» высокотехнологичные банки. В их числе Рокетбанк, «Точка», Модульбанк и др. Остальные же стратегии используются редко.

Рассмотрение вопроса о том, как инвесторы реагируют на сделки слияния и поглощения в сфере финансовых услуг вызывает особый интерес. Исследование, проведенное А.Т. Кирней (А.Т.Kearney), показало, что приобретение одним банком другого банка достигает рыночной доходности 4-6 % в течение года, а приобретения банками или финансовыми компаниями финтех-компаний приносит им за аналогичный период 10-15 % дохода [3].

Вместе с тем, следует отметить, что разработка собственных технологий зачастую бывает очень дорогостоящим и далеко не все банки обладают свободными финансовыми ресурсами для их развития. Вместе с тем развитие новых банковских технологий уже перестало быть просто конкурентным преимуществом, а зачастую является

необходимостью для дальнейшего успешного проведения бизнеса. Так, например, услуги дистанционного обслуживания «банк-клиент», одной из самой распространенной технологии для обслуживания юридических лиц, оказывают 76% российских коммерческих банков. В таблице 2 приведены сведения о частоте использования некоторых других новых банковских технологий:

Таблица 2. Применение новых технологий банками России

Технология	Количество банков в России, которые используют данную технологию
Биометрическая удаленная идентификация	61 банк
Банковские услуги с использованием механизма удаленной идентификации	5 банков
Система быстрых платежей Банка России	12 банков
Финансовые маркетплейсы	32 маркетплейса; около 65 банков

Источник: собственная разработка автора

Как видно из вышеприведенных данных далеко не все кредитные организации имеют доступ и возможность использовать новые банковские технологии, а некоторые используются только крупнейшими банками.

Следует отметить, что важным аспектом развития новых банковских технологий является обеспечение их безопасности и разработки норм их регулирования со стороны регулирующих органов. Следует отметить, что Банк России является одним из лидеров в области развития финансовых рынков. Банк России в настоящее время занимается созданием системы маркетплейс, в рамках которой создается площадка для реализации финансовых услуг и продуктов, которая позволит физическим лицам получить доступ к сервисам различных финансовых организаций через «единое окно». [1,216] В прошлом году начала свою работу регулятивная «песочница» Банка России. Целью ее создания является налаживание механизма быстрого и безопасного внедрения инновационных продуктов, услуг и технологий на российском финансовом рынке. Регулятивная «песочница» обеспечивает проверку гипотез о положительных эффектах применения финансовых сервисов и технологий, выявление

соответствующих рисков, а также определение мероприятий, необходимых для создания правовых и технологических условий их внедрения.[1, 214]

В целом же следует отметить, что банковская система является одним из флагманов развития новых технологий, а Банк России способствует этому развитию, поддерживая стабильность банковской системы и проводя мероприятия по поддержанию внедрения новых технологий в практику деятельности коммерческих банков.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Годовой отчет Банка России за 2018 г. – 399с.
2. Панова Г.С., Трушина К.В. Бизнес-стратегии крупнейших банков в области финтех// Банковские услуги, 2019, №3 – с.2-10
3. SethiA. Kearney With Fintech, If You Can't Beat Them... BuyThem [Электронный ресурс] // TheFinancialBrand : официальный сайт цифрового издания. – URL: <https://thefinancialbrand.com/44750/banking-technology-merger-acquisition-study/> (дата обращения: 09.05.2019).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ СТАРТАП- ПРОЕКТОВ В СИСТЕМЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Фан Юй, аспирант

Белорусский государственный университет, Минск, Беларусь.

На основе проведенного сравнения отдельных показателей оценки уровня технологического развития экономики и инновационной деятельности научно-технических предприятий Республики Беларусь и Китайской Народной Республики за 2017 гг. можно констатировать, что КНР сегодня существенно опережает Республику Беларусь по уровню инновационной активности и эффективности инновационной деятельности в системе научно-технического предпринимательства. В качестве основных рекомендаций для Республики Беларусь по повышению эффективности инновационной деятельности в системе научно-технического предпринимательства страны с учетом опыта формирования инновационной модели Китайской Народной Республики и развития инновационной деятельности в технологической