

## **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ООО «МИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ТЕХНОПАРК»**

*Анна Леонидовна Рупенко, заместитель директора по инновационному развитию ООО «Минский городской технопарк»,  
Минск, Беларусь*

В соответствии с разработанной стратегией развития технопарка лежит базовое направление его деятельности – оказание поддержки резидентам технопарка, в том числе путем:

содействия в создании производств по выпуску новой или усовершенствованной продукции, освоении новой или усовершенствованной технологии для их реализации на рынке;

содействия в осуществлении внешнеэкономической деятельности в целях продвижения инноваций на внешний рынок;

предоставления на договорной основе в соответствии с законодательством движимого и недвижимого имущества, в том числе помещений различного функционального назначения;

организации и проведения маркетинговых исследований;

содействия в привлечении инвестиций, поиске инвесторов и (или) деловых партнеров;

информационного продвижения новшеств и (или) продукции, технологий, услуг, организационно-технических решений, созданных на основе новшеств, посредством организации участия субъектов инновационной деятельности в проведении выставок, ярмарок, конференций и других мероприятий, изготовления рекламно-информационной продукции.

В связи с сохранением на 2019 год льгот по налогу на землю и недвижимость, предусматриваемых особенной частью Налогового Кодекса Республики Беларусь рассмотрен прогноз развития технопарка как субъекта инновационной инфраструктуры в нижеприведенной таблице 1.

Как видно из представленной в таблице 1 прогнозные показатели развития ООО «МГТ» как субъекта инновационной инфраструктуры на 2019 г. по сравнению с 2018 г. в части площадей, сдаваемых в аренду, объема выпуска продукции (работ, услуг) резидентами технопарков (в том числе инновационной), численности работников резидентов технопарка, налогов и сборов, уплаченных резидентами, увеличиваются. Так, объем выпуска продукции (работ, услуг) резидентами технопарков планируется увеличить до 46 821,0 тыс. руб.

(рост на 10,0 %), в том числе инновационной до 38 979,2 тыс. руб. (рост 5,0 %).

**Таблица 1. Основные показатели развития ООО «МГТ» как субъекта инновационной инфраструктуры**

Основные показатели развития субъекта инновационной инфраструктуры	Ед. изм.	2018 (отчет)	2019 (прогноз)
<i>Объем капитальных затрат, всего</i>	тыс. руб.	14 617,7	22 140
в том числе:			
Основные показатели развития субъекта инновационной инфраструктуры	Ед. изм.	2018 (отчет)	2019 (прогноз)
Предынвестиционные затраты (разработка ПСД и прочие работы) и строительно-монтажные работы	тыс. руб.	14 279,51	22 000
Приобретение оборудования	тыс. руб.	220,85	-
Проведение научных и научно-практических конференций, семинаров, выставок научно-технических достижений (в том числе организация деятельности технопарка)	тыс. руб.	117,34	140
<i>Площадь, сдаваемая в аренду, всего</i>	кв. м.	10 764,05	13 392
в том числе:			
Резидентам	кв. м.	10 369,35	12 600
Нерезидентам	кв. м.	394,7	792
<i>Количество резидентов технопарка</i>	число	31	34
<i>Объем выпуска продукции (работ, услуг) резидентами технопарков</i>	тыс. руб.	42 564,5	46 821,0
в том числе инновационной	тыс. руб.	35 760,7	38 979,2
<i>Объем отгруженной на экспорт продукции (работ, услуг) резидентами технопарка</i>	тыс. руб.	20 844,4	21 886,6
в том числе инновационной		18 459,5	19 382,5
Численность работников резидентов технопарка	чел.	611	620
Количество созданных и модернизируемых рабочих мест	чел.	219	40
Налоги и сборы, уплаченные резидентами	тыс. руб.	7 657,0	8 569,0

Продолжение таблицы 1

Основные показатели развития субъекта инновационной инфраструктуры	Ед. изм.	2018 (отчет)	2019 (прогноз)
Общее количество охранных документов, полученных резидентами	число	8	5

Источник: *собственная разработка на основе данных бухгалтерской и аналитической отчетности ООО «МГТ»*

На территории технопарка в данный момент проводится реконструкция самого крупного здания бывшего главного производственного корпуса МПЗ (мясоперерабатывающего завода), площадь которого составляет около 30 тыс. м.кв. Реконструкция этого здания (3-я очередь реконструкции) разбита на 2 пусковых комплекса, ввод в эксплуатацию 1-го, площадью 10 000 м.кв., запланирован на 4-й кв. 2019г. В настоящее время проводятся общестроительные работы. 2-й пусковой комплекс по плану вводится в эксплуатацию в 2020 году. Процессы реконструкции ООО «МГТ» включают следующие очереди, визуализация которых представлена на рисунке 1.



**Рисунок 1. Процессы реконструкции Минского городского технопарка, включающие различные очереди строительства и реконструкции**

Источник: *собственная разработка*

Проект «Создание регионального технопарка в г. Минске» включен в Государственную программу инновационного развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы в рамках реализации мероприятий

«Организация деятельности и развитие материально-технической базы ООО «Минский городской технопарк».

Дальнейшее развитие технопарка требует реализации различных мероприятий, в том числе инвестиционных затрат на разработку ПСД, СМР и др., план график освоения которых в разрезе объектов и видов основных работ на 2019–2020 г. представлен в форме схемы в таблице 2.

**Таблица 2. План-график освоения инвестиций в разрезе объектов и видов основных работ на 2019–2020 гг**

Наименование работ по инвестиционному плану	Год																							
	2019												2020											
	Месяц												Месяц											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2
Разработка ПСД по Объекту, 3-я очередь «Реконструкция производственного корпуса»																								
Выполнение СМР по Объекту, 3-я очередь «Реконструкция производственного корпуса» (1-й пусковой)																								
Ввод в эксплуатацию по Объекту, 3-я очередь «Реконструкция производственного корпуса» (1-й пусковой)																								





**Рисунок 2. Динамика инвестиционных затрат ООО «МГТ» в разрезе их направлений на 2018–2020 годы, тыс. руб**

Источник: *собственная разработка на основе проектно-сметной документации*



**Рисунок 3. Динамика инвестиционных затрат проекта ООО «МГТ» по источникам финансирования за 2018–2020 годы**

Источник: *разработка автора на основе проектно-сметной документации*

В соответствии с программой производства и реализации продукции (услуг) в качестве основных видов продуктов ООО «МГТ» выступают следующие:

- сдача в аренду площадей технопарка;
- сдача в аренду движимого имущества (машин и оборудования);
- производство продукции и прочие услуги.

Динамика выручки от реализации продукции за 2018–2028 годы с учетом и без учета реализации проекта представлена на рисунке 4.



**Рисунок 4. Динамика выручки от реализации продукции ООО «МГТ» за 2018–2028 гг. с учетом и без учета реализации проекта**

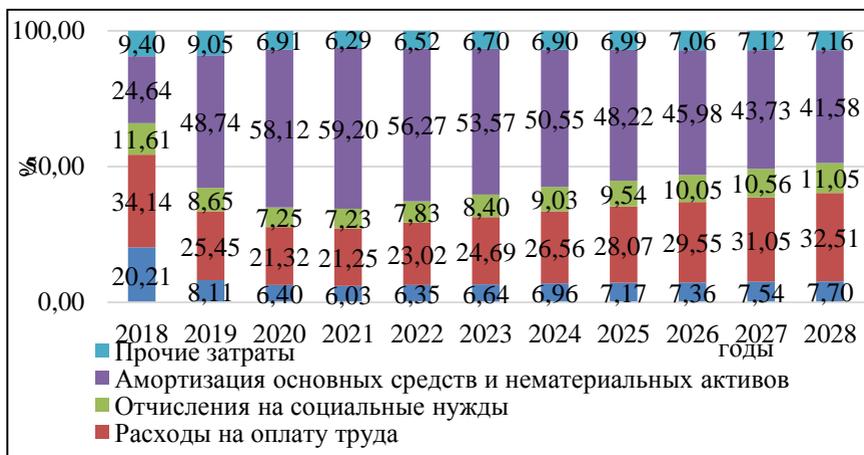
Источник: *собственная разработка автора*

Как видно из представленной на рисунке 4 информации, выручка от реализации продукции к 2028 году с учетом учета реализации проекта достигнет 7 561 тыс. руб., что в 2,3 раза больше по сравнению со значением аналогичного показателя без учета реализации проекта.

Необходимо отметить, что к 2028 г. заполнение площадей технопарка МГТ резидентами составит 90 %, что возможно только при высокой эффективности организации работ по предоставлению площадей в аренду. Стремление к максимальной загрузке помещений арендаторами должно стать одной из приоритетных задач для менеджмента технопарка с точки зрения снижения затрат.

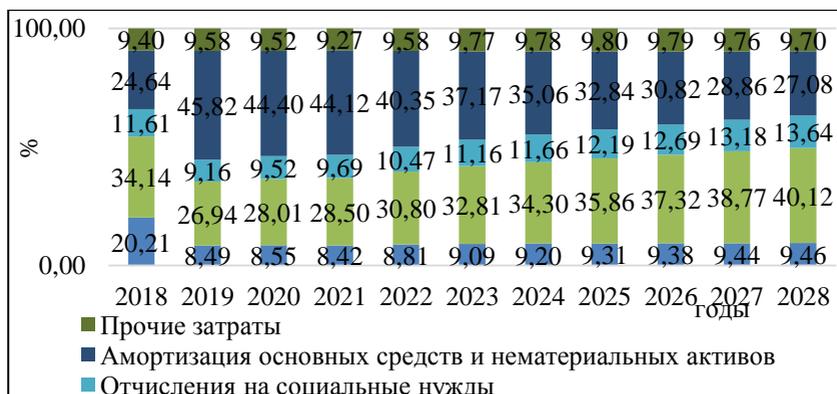
Выбор поставщиков сырья будет осуществляться исходя из рыночной конъюнктуры ценовых предложений среди узкого круга производителей, обеспечивающих требуемое и стабильное качество продукции. Структура затрат с учетом и без учета реализации проекта представлена на рисунках 5–6.

Как видно из представленной на рисунках 5–6 информации, как с учетом реализации проекта, так и без учета его реализации, наибольший удельный вес в структуре затрат занимают расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды, а также амортизационные отчисления. Это объясняется высокой трудоемкостью работ компании и капиталоемкостью предоставляемых услуг.



**Рисунок 5. Структура затрат ООО «МГТ» за 2018–2028 гг. с учетом реализации проекта**

Источник: *собственная разработка автора*

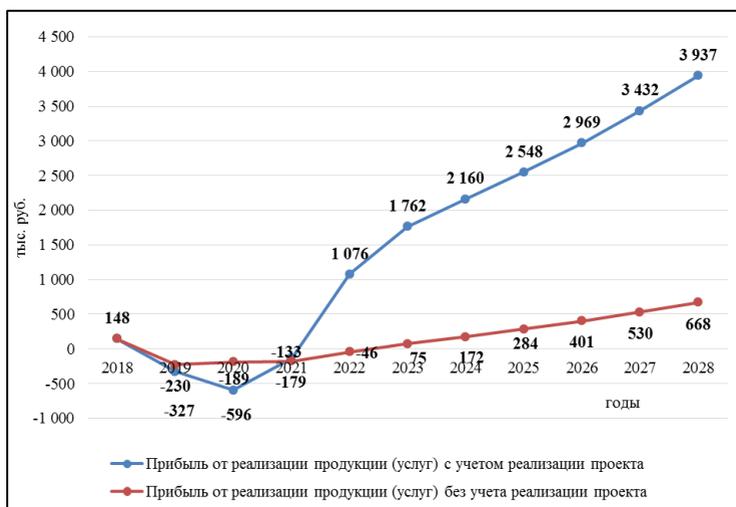


**Рисунок 6. Структура затрат ООО «МГТ» за 2018–2028 гг. без учета реализации проекта**

Источник: *собственная разработка автора*

Важнейшим показателем, характеризующим результаты финансово-хозяйственной деятельности организации, являются показатели прибыли. На рисунках 7–8 представлена динамика прибыли от реализации и чистой прибыли ООО «МГТ» с учетом и без учета реализации проекта.

Как видно из рисунка 7 в 2019–2021 гг. ООО «МГТ» будет получать убытки от реализации продукции, которые будут вызваны началом начисления амортизации по объектам основных средств, которые не были введены в эксплуатацию.



**Рисунок 7. Динамика прибыли от реализации продукции МГТ с учетом и без учета реализации проекта за 2018–2028 годы**  
 Источник: *собственная разработка автора*



**Рисунок 8. Динамика чистой прибыли МГТ с учетом и без учета реализации проекта за 2018–2028 годы**  
 Источник: *собственная разработка автора*

Одним из важнейших показателей результативности финансово-хозяйственной деятельности организации является чистый доход

компании, включающий чистую прибыль и амортизационные отчисления. Его величина характеризует инвестиционные возможности компании и является главным собственным источником финансирования инвестиционных затрат.

На рисунке 9 отражена динамика чистого дохода ООО «МГТ» с учетом и без учета реализации проекта за 2018–2028 годы.



**Рисунок 9. Динамика чистого дохода МГТ с учетом и без учета реализации проекта за 2018–2028 годы**

Источник: *собственная разработка автора*

Как видно из представленной на рисунке 9 информации динамика чистого дохода ООО «МГТ» с учетом и без учета реализации проекта за 2018–2028 годы является положительной, при этом с проектом значение анализируемого показателя на конец горизонта расчета составляет 5 050 тыс. руб., что в 3,8 раза превышает его значение без проекта.

Налоговое окружение проекта создания и развития МГТ представляет собой условия налогообложения, учтённые при обосновании проекта, соответствует действующему на дату подготовки бизнес-плана Налоговому кодексу Республики Беларусь. Необходимо отметить, что условия налогообложения технопарка МГТ формируются как субъекта инновационной инфраструктуры – технопарка. В качестве основных льгот можно указать освобождение от налога на землю, налога на недвижимость, снижение ставки налога на прибыль до 10 %.

На рисунке 10 представлена динамика объема налогов, сборов и платежей МГТ с учетом и без учета реализации проекта, а также значение этого показателя для резидентов технопарка за 2018–2028 годы.



**Рисунок 10. Динамика объема налогов, сборов и платежей МГТ с учетом и без учета реализации проекта, а также резидентов технопарка за 2018–2028 годы**

Источник: *собственная разработка автора*

В силу того, что проект развития Минского городского технопарка носит социально-экономический характер, направлен на повышение эффективности инновационной деятельности в г. Минске, т.е. не является коммерческим в полном смысле этого слова, а также его развитие предполагается в основном за счет государственной поддержки, проведем расчет окупаемости государственной поддержки проекта. Расчет основных показателей оценки эффективности инвестиций (окупаемости государственной поддержки) осуществлялся по ставке дисконтирования 10 %.

Расчет простого срока окупаемости государственной поддержки представлен на рисунке 11. Как видно из представленной на рисунке 11 информации простой срок окупаемости государственной поддержки составляет 6 лет и 1 месяц.

Расчет динамического срока окупаемости государственной поддержки представлен на рисунке 12.



**Рисунок 11. Денежные потоки по проекту (расчет простого срока окупаемости государственной поддержки), тыс. руб**  
 Источник: *собственная разработка автора*



**Рисунок 12. Дисконтированные денежные потоки по проекту (расчет динамического срока окупаемости государственной поддержки), тыс. руб**  
 Источник: *собственная разработка автора*

Как видно из представленной на рисунке 12 динамический срок окупаемости государственной поддержки составляет 6 лет 11 месяцев,

что свидетельствует о финансово-экономической целесообразности реализации стратегии развития ООО «Минский городской технопарк».

## **ФУНКЦИЯ «ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИТИК» ДЛЯ ПРИЛОЖЕНИЯ МОБИЛЬНОГО БАНКИНГА «ПРИОРБАНК» ОАО**

*Алексей Александрович Сарнавский, студент*

*Игорь Эдуардович Глушень, студент*

*Юрий Андреевич Сучков, студент*

*Научный руководитель: Алексей Иванович Короткевич, к. э. н.,  
доцент, БГУ, заведующий кафедрой банковской экономики*

Белорусский государственный университет, Минск, Беларусь

*Аннотация:* в данной работе представлен бизнес-проект, предлагающий добавление функции «Финансовый аналитик» для мобильного приложения «Приорбанк». В работе подробно описано проведенное маркетинговое исследование, в ходе которого был проведен опрос среди пользователей вышеупомянутого приложения. Также подробно описаны клиент, продукт, рекламная кампания и PR. Были рассчитаны и описаны все финансовые показатели, оценены риск и эффективность проекта.

Ключевые слова: бизнес-проект, «Приорбанк», Маркетинговое исследование, финансовые показатели.

«Приорбанк» ОАО — белорусский коммерческий банк. Основным бенефициарным собственником «Приорбанк» ОАО является Raiffeisen-Landesbanken Holding AG (Австрия) — дочерняя компания Raiffeisen-Bank International AG [1]. Это универсальный банк, предоставляющий широкий спектр банковских услуг. Банк занимает лидирующую позицию на белорусском финансовом рынке, а также является одним из самых эффективных банков в группе Raiffeisen. «Приорбанк» зарекомендовал себя как пионер многих технологических новаций на белорусском банковском рынке. Банк стал первыми, кто начал выпускать международные пластиковые карты Visa и MasterCard. «Приорбанк» первым запустил Интернет-Банкинг и разработали приложения для мобильных устройств Android и Apple iOS. Особого внимания заслуживает Интернет-Банк PriorOnline – один из наиболее современных сервисов подобного рода в Беларуси. «Приорбанк» в последние годы признавался лучшим в Беларуси по мнению таких изданий, как «TheBanker», «Euromoney», «EMEA Finance», «Myfin».