**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**« МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ИМЕНИ А. Д. САХАРОВА»**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**ФАКУЛЬТЕТ МОНИТОРИНГА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Кафедра экологического мониторинга и менеджмента**

Мамедова Сабина

**СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В РАМКАХ УНИФИКАЦИИ СТРУКТУРЫ СТАНДАРТОВ ПРИ СОЗДАНИИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЯМ**

Аннотация

магистерской диссертации

специальность 1-33 81 04 «Экологический менеджмент»

Научный руководитель Клара Молдагалиевна Мукина

кандидат географических наук,

старший преподаватель

Минск 2019

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация 149 страниц, 7 таблиц, 7 рисунков, 1 схема, 1 диаграмма , 53 источников.

**СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В РАМКАХ УНИФИКАЦИИ СТРУКТУРЫ СТАНДАРТОВ ПРИ СОЗДАНИИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЯМ**

Актуальность работы заключается в том, что создание интегрированной системы менеджмента необходима для структурирования системы для достижения целей организации наиболее результативным и эффективным способом, создания возможности фокусирования усилий на ключевые процессы и цели, повышения мобильности и адаптируемости организации к изменяющимся внешним условиям, формирования четкой взаимосвязи между подразделениями, взаимодействия процессов системы, создания условий по улучшению деятельности на основании результатов оценки и измерения и обеспечения сбалансированного учета интересов всех заинтересованных сторон.

При внедрении, функционировании и постоянном улучшении интегрированной системы менеджмента она дает значительные преимущества для:

* Рационального использования ресурсов;
* Повышения имиджа организации;
* Улучшение финансовых результатов;
* Повышение удовлетворенности потребителя;
* Проведение совместных аудитов;
* Уменьшение документооборота.

Цель магистерской диссертации: разработка структуры и рекомендации к документированной информации, разработка «Политики» и «Руководство» по интегрированной системы менеджмента применительно к высшим учебным заведениям на примере МГЭИ им А.Д. Сахарова БГУ.

Объектом исследования является система менеджмента учреждения образования МГЭИ им А.Д. Сахарова БГУ.

Предметом исследования является требования и структура стандартов СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018.

Для достижения целей в работе были поставлены следующие задачи:

* провести сравнительный анализ структуры, требований и совместимости стандартов систем менеджмента для создания интегрированных систем;
* проанализировать методы и подходы создания интегрированной системы менеджмента;
* разработать структуру документированных процедур и рекомендации к документированной информации интегрированной системы менеджмента;
* разработать «Политику интегрированной системы менеджмента»;
* разработать «Руководство по интегрированной системе менеджмента».

В диссертации приведены результаты анализа структуры, требований и совместимости стандартов СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2019, ISO 50001-2018 для создания интегрированной системы менеджмента. В работе предлагается структура интегрированной системы менеджмента для высших учебных заведений, с учетом особенностей рассматриваемых систем менеджмента, разработаны «Политика и Руководство интегрированной системы менеджмента МГЭИ им А.Д. Сахарова БГУ».

Для написания данной работы были использованы следующие методы исследования и оценки достоверности результатов: литературный обзор, SWOT-анализ, сравнительный и системный анализ.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Обоснование методологических подходов к созданию ИСМ, основываясь на анализе структур и требований международных стандартов и стандартов Республики Беларусь по системам менеджмента, в том числе СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018;

2. Разработка «Политики в области интегрированной системы менеджмента»;

3. Разработка «Руководства в области интегрированной системы менеджмента».

По теме диссертационной работы опубликованы 2 тезиса в сборнике тезисов «Сахаровские чтения: Экологические проблемы ХХI века» в 2018, 2019 гг.

Данная работа участвует в «Конкурсе научных работ студентов, магистрантов и аспирантов имени А.М. Люцко – 2020».

**GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

Master's thesis 149 pages, 7 tables, 7 figures, 1 scheme, 1 diagram, 53 sources.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM WITHIN THE UNIFICATION OF THE STRUCTURE OF STANDARDS WHEN CREATING AN INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM APPLICABLE FOR HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS

The relevance of the work lies in the fact that the creation of an integrated management system is necessary to structure the system to achieve the organization’s goals in the most effective and efficient way, to create the possibility of focusing efforts on key processes and goals, to increase the organization’s mobility and adaptability to changing external conditions, and to create a clear relationship between departments , the interaction of system processes, the creation of conditions for improving activities based on the results of the assessment, measuring and ensure a balanced consideration of the interests of all stakeholders.

With the implementation, functioning and continuous improvement of the integrated management system, it provides significant advantages for:

- Rational use of resources;

- Improving the image of the organization;

- Improving financial results;

- Improving customer satisfaction;

- Conducting joint audits;

- Reduced workflow.

The purpose of the master's thesis: the development of a structure and recommendations for documented information, the development of a “Policy” and a “Guidelines” for an integrated management system as applied to higher education institutions using the example of the International State Environmental University named after A.D. Sakharov BSU.

The object of the study is the management system of the International State Environmental University named after A.D. Sakharov BSU.

The subject of the study is the requirements and structure of the standards STB ISO 9001-2015, STB ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018.

To achieve the goals in the work, the following tasks were set:

- conduct a comparative analysis of the structure, requirements and compatibility of management system standards to create integrated systems;

- analyze the methods and approaches of creating an integrated management system;

- develop a structure of documented procedures and recommendations for documented information of an integrated management system;

- develop a "Policy of an integrated management system";

- to develop a “Guidelines to an integrated management system”.

The dissertation presents the results of an analysis of the structure, requirements and compatibility of standards STB ISO 9001-2015, STB ISO 14001-2017, ISO 45001-2019, ISO 50001-2018 to create an integrated management system. The paper proposes the structure of an integrated management system for higher education institutions, taking into account the characteristics of the considered management systems, developed the «Policy and Guidelines for the Integrated Management System of the International State Environmental University named after A.D. Sakharov BSU».

To write this work, we used the following research methods and assess the reliability of the results: a literature review, SWOT analysis, comparative and system analysis.

The main provisions to be defended:

1. Justification of methodological approaches to the creation of IMS, based on an analysis of the structures and requirements of international standards and standards of the Republic of Belarus for management systems, including STB ISO 9001-2015, STB ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018;

2. Development of a “Policy in the field of an integrated management system”;

3. Development of a “Guidelines in the field of an integrated management system”.

On the topic of the dissertation, 2 abstracts were published in the collection of abstracts “Sakharov Readings: Ecological Problems of the 21st Century” in 2018, 2019.

This work is involved in the "Competition of scientific works of students, undergraduates and graduate students named after A.M. Lutsko – 2020."

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ**

Магістарская дысертацыя 149 старонак, 7 табліц, 7 малюнкаў, 1 схема, 1 дыяграма, 53 крыніц.

СІСТЭМЫ ЭКАЛАГІЧНАГА МЕНЕДЖМЕНЦЕ У РАМКАХ УНІФІКАЦЫІ СТРУКТУРЫ СТАНДАРТАЎ ПРЫ СТВАРЭННЕМ ІНТЭГРАВАНАЙ СІСТЭМЫ МЭНЭДЖМЕНТУ У ДАЧЫНЕННІ ДА ВЫШЭЙШАЙ НАВУЧАЛЬНАЙ ЎСТАНАВІЛА

Актуальнасць Працы складаецца Ў Тым, Што стварэнне інтэграванай сістэмы менеджменце неабходная для структуравання сістэмы для дасягнення мэтаў арганізацыі найбольш выніковым і эфектыўным спосабам, стварэння магчымасці факусіроўка намаганняў на ключавыя працэсы І мэты, павышэння мабільнасці і адаптуецца арганізацыі ды зменлівых вонкавых умоў, фарміравання дакладнай ўзаемасувязі Паміж падраздзяленнямі , ўзаемадзеяння працэсаў сістэмы, стварэння ўмоў па паляпшэнню дзейнасці на падставе вынікаў ацэнкі і з ерения і забеспячэння збалан саванага ўліку інтарэсаў Усіх зацікаўленых бакоў.

Пры ўкараненні, функцыянаванні і пастаянным паляпшэнні інтэграванай сістэмы менеджменце Яна дае значныя перавагі для:

- Рацыянальнага выкарыстання рэсурсаў;

- Павышэння іміджу арганізацыі;

- Паляпшэнне фінансавых вынікаў;

- Павышэнне задаволенасці спажыўца;

- Правядзенне сумесных аўдытаў;

- Памяншэнне дакументаабароту.

Мэта магістарскай дысертацыі: распрацоўка структуры і рэкамендацыі ды дакументаванай інфармацыі, распрацоўка «Палітыкі» І «Кіраўніцтва» па інтэграванай сістэмы менеджменце у дачыненні ды Вышэйшая навучальных ўсталюецца на прыкладзе МГЭІ Ім А.Д. Сахарава БДУ.

Аб'ектам даследавання з'яўляецца сістэма менеджменце ўстановы адукацыі МГЭІ Ім А.Д. Сахарава БДУ.

Прадметам даследавання з'яўляецца патрабаванні і структура стандартаў СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018.

Для дасягнення мэтаў у Працы былі пастаўлены наступныя задачы:

- правесці параўнальны аналіз структуры, патрабаванняў і сумяшчальнасці стандартаў сістэм менеджменту для стварэння інтэграваных сістэм;

- прааналізаваць метады І падшыпнік стварэння інтэграванай сістэмы менеджменце;

- распрацаваць структуру даўгавечнасць працэдур і рэкамендацыі ды дакументаванай інфармацыі інтэграванай сістэмы менеджменце;

- распрацаваць «Палітыку інтэграванай сістэмы менеджменце»;

- распрацаваць «Кіраўніцтва па інтэграванай сістэме менеджменце».

У дысертацыі прыведзены вынікі аналізу структуры, патрабаванняў і сумяшчальнасці стандартаў СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2019, ISO 50001-2018 для стварэння інтэграванай сістэмы менеджменту. У рабоце прапануецца структура інтэграванай сістэмы менеджменту для Вышэйшая навучальных устаноў, в е улікам асаблівасцяў разгляданых сістэм менеджменце, распрацаваны «Палітыка і Кіраўніцтва інтэграванай сістэмы менеджменце МГЭІ Ім А.Д. Сахарава БДУ ».

Для напісання дадзенай Працы былі выкарыстаныя наступныя метады даследавання І ацэнкі дакладнасці вынікаў: Літаратурны агляд, SWOT-аналіз, параўнальны І сістэмны аналіз.

Асноўныя палажэнні, Якія выносяцца на абарона:

1. Абгрунтаванне метадалагічных падыходаў ды стварэння ІЧУ, грунтуючыся на аналізе структур І патрабаванняў міжнародных стандартаў і стандартаў Рэспублікі Беларусь па сістэмах менеджменце, у тым ліку СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, ISO 45001-2018, ISO 50001-2018;

2. Распрацоўка «Палітыкі у галіне інтэграванай сістэмы менеджменце»;

3. Распрацоўка «Кіраўніцтвы у галіне інтэграванай сістэмы менеджменце».

Па тэме дысертацыйнай Працы апублікаваныя 2 тэзіса у зборніку тэзісаў «Сахараўскія чытанні: Экалагічныя Праблемы ХХI стагоддзя" у 2018, 2019 гг.

Дадзеная Праца ўдзельнічае у «Конкурсе навуковых праця Студэнтаў, магістрантаў І аспірантаў імя А.М. Люцко - 2020 ».