

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

ТОРОТЬКО
Инна Владимировна

**ВЛИЯНИЕ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Магистерская диссертация

Специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель
Шутро Алексей Васильевич

Допущена к защите
«__» _____ 2020г.
Заведующий кафедрой
инновационного управления
_____ Е.А. Поддубская
кандидат педагогических наук

Минск, 2020

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ, ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА, СВЯЗЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И ФИНАНСОВОГО УЧЕТА, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ, СИСТЕМА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Цель работы: разработать эффективные рекомендации по ведению управленческого учета для принятия управленческих решений на предприятии.

Актуальность работы: в условиях рыночной экономики современным предприятиям требуется постоянно вести работу по анализу и планированию своего финансового состояния. С целью информационной поддержки менеджмента на предприятиях внедряется управленческий учет, основной целью которого является предоставление полного комплекта фактических, плановых и прогнозных данных о функционировании предприятия как экономической и производственной единицы с целью обеспечения возможности принимать экономически взвешенные управленческие решения.

Таким образом, для оперативного анализа финансового состояния предприятия и принятия эффективных стратегических управленческих решений внедрение и ведение управленческого учета для современных предприятий является актуальным вопросом.

Объект исследования: хозяйственные операции, прямым или косвенным образом влияющие на прибыльность предприятия и возникающие в процессе ведения хозяйственной деятельности предприятия.

Предмет исследования: теоретико-методологические подходы к внедрению и ведению управленческого учета, практические приёмы и способы ведения управленческого учета на предприятиях.

Результаты и их новизна: рассмотрены приемы и способы ведения управленческого учета на предприятиях. По результатам проведенной работы дана оценка эффективности данных управленческого учета при принятии управленческих решений в хозяйственной деятельности предприятия. Высказаны предложения по преодолению выявленных «узких мест» управленческого учета и процессов хозяйствования.

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы.

Диссертация включает в себя: 86 страниц, в том числе 7 рисунков, 19 таблицы, 34 библиографических источников.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ

КІРАЎНІЧЫ ЎЛІК, ФОРМЫ АРГАНІЗАЦЫІ КІРАЎНІЦКАГА ЎЛІКУ, СУВЯЗЬ КІРАЎНІЦКАГА І ФІНАНСАВАГА ЎЛІКУ, ФІНАНСАВЫ АНАЛІЗ, СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ, САБЕКОШТ, ЦЭНАЎТВАРЭННЕ, СІСТЭМА ПРЫНЯЦЦА КІРАЎНІЦКІХ РАШЭННЯЎ

Мэта працы: распрацаваць эфектыўныя рэкамендацыі па вядзенні кіраўніцкага ўліку для прыняцця кіраўніцкіх рашэнняў на прадпрыемстве.

Актуальнасць працы: ва ўмовах рынкавай эканомікі сучасным прадпрыемствам патрабуецца пастаянна весці працу па аналізе і планаванні свайго фінансавага стану. З мэтай інфармацыйнай падтрымкі менеджменту на прадпрыемствах ўкараняецца кіраўнічы ўлік, асноўнай мэтай якога з'яўляецца прадастаўленне поўнага камплекта фактычных, планавых і прагнозных дадзеных аб функцыянаванні прадпрыемства як эканамічнай і вытворчай адзінкі з мэтай забеспячэння магчымасці прымаць эканамічна ўзважаныя кіраўніцкія рашэнні.

Такім чынам, для аператыўнага аналізу фінансавага стану прадпрыемства і прыняцця эфектыўных стратэгічных кіраўніцкіх рашэнняў ўкараненне і вядзення кіраўніцкага ўліку для сучасных прадпрыемстваў з'яўляецца актуальным пытаннем.

Аб'ект даследавання: гаспадарчыя аперацыі, прамым або ўскосным чынам ўплываюць на прыбытковасць кампаніі і якія ўзнікаюць у працэсе вядзення гаспадарчай дзейнасці кампаніі.

Прадмет даследавання: тэарэтыка-метадалагічныя падыходы да ўкаранення і вядзення кіраўніцкага ўліку, практычныя прыёмы і спосабы вядзення кіраўніцкага ўліку на прадпрыемствах.

Вынікі і іх навізна: разгледжаны прыёмы і спосабы вядзення кіраўніцкага ўліку на прадпрыемствах. Па выніках праведзенай работы дадзена ацэнка эфектыўнасці дадзеных кіраўніцкага ўліку пры прыняцці кіраўніцкіх рашэнняў у гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства. Выказаныя прапановы па пераадоленні выяўленых "вузкіх месцаў" кіраўніцкага ўліку і працэсаў гаспадарання.

Магістарская дысертацыя складаецца з ўвядзення, трох падзелаў, заключэння і спісу выкарыстанай літаратуры.

Дысертацыя ўключае ў сябе: 86 старонак, у тым ліку 7 малюнкаў, 19 табліцы, 34 бібліяграфічных крыніц.

GENERAL DESCRIPTION OF THE WORK

MANAGEMENT ACCOUNTING, FORMS OF ORGANISATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING, A CONNECTION BETWEEN MANAGEMENT AND FINANCIAL ACCOUNTING, FINANCIAL ANALYSIS, STRATEGIC PLANNING, SELF COST, PRICE SETTING, MANAGERIAL DECISION-MAKING SYSTEM.

Work objective: to elaborate effective recommendations in management accounting for managerial decision-making.

Relevance of work: In the market economy conditions modern enterprises should constantly plan and analyse their financial standings. For the purpose of informative managerial support, management accounting is implemented at the enterprises. Its main objective is a complete provision of factual, planned and expected data about enterprise's operation as an economic and producing unit in order to economically rational managerial decision-making. As a result managerial decision-making system and its introduction play an important role for modern enterprises and for their operational financial standing analysis and strategic managerial decision-making.

Object of research: Economic operations, that can influence enterprise's profitability in directly or indirectly way and come out of economic operational process.

Subject of research: Theoretical and methodological approaches to managerial decision-making and its introduction, business practices and methods of enterprise's decision-making.

Results and their originality: Managerial decision-making methods and practices at enterprises have been considered. Based on the results of analysis performed, managerial decision-making system data have been evaluated. Suggestions for managerial decision-making problems have been made.

Master's dissertation consists of an introduction, 3 chapters, a conclusion and a reference list.

This dissertation includes 86 pages, as well as 7 pictures, 19 tables, 34 bibliographic sources.