

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

САДОВСКАЯ
Елизавета Эдуардовна

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ДОЛГА КАК ИНСТРУМЕНТ РАБОТЫ С
ПРОБЛЕМНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ (НА ПРИМЕРЕ
ОПЫТА ЗАО «ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ «ЮНИТЕР»)**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель
Юрий Юрьевич Королев
к.э.н., доцент

Допущена к защите
«__» _____ 2020г.
Заведующий кафедрой
инновационного управления
_____ Е.А. Поддубская
кандидат педагогических наук

Минск, 2020

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская работа: 65 с., 7 рис., 3 табл., 30 источников.

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, НЕОБСЛУЖИВАЕМЫЙ ДОЛГ, ПРОЛОНГАЦИЯ, КОНВЕРСИЯ, СПИСАНИЕ ДОЛГА, РЕАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ КОМПАНИИ, ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ЭЛЕКТРОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Объект исследования – ЗАО «Инвестиционная компания «Юнитер».

Предмет исследования – реструктуризация задолженности.

Цель работы: разработать рекомендации по совершенствованию методики работы ЗАО «Инвестиционная компания «Юнитер» над проектами по реструктуризации долга.

Актуальность работы: в условиях дефицита капитала, когда долгосрочные внешние источники финансирования ограничены и труднодоступны, а внутренних недостаточно для обеспечения эффективной работы предприятий, отечественные компании вынуждены обращать особое внимание на управление кредиторской и дебиторской задолженностями. В связи с этим решение проблемы взыскания платежей с дебиторов и выполнение обязательств перед кредиторами являются одними из необходимых условий повышения эффективности функционирования предприятий и постоянным средством их адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

Опыт работы ЗАО «Инвестиционная компания «Юнитер» над проектами по реструктуризации долга составляет более 15 лет. В то же время, существует необходимость совершенствования существующей методики работы над такими проектами в части планирования и контроля.

Результаты и их новизна: в магистерской диссертации рассмотрены теоретические основы реструктуризации задолженности, проанализировано законодательство Республики Беларусь и опыт зарубежных стран в сфере реструктуризации долга, проведен анализ текущей методики, применяемой ЗАО «Инвестиционная компания «Юнитер» в процессе работы над проектами по реструктуризации долга, а также разработаны рекомендации по внедрению в методику сетевого планирования и электронной системы управления проектами.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ

Магістарская праца: 65 с., 7 мал., 3 табл., 30 крыніц.

РЭСТРУКТУРЫЗАЦЫЯ ЗАПАЗЫЧАНАСЦІ, НЕАБСЛУГОЎВАЕМЫ ДОЎГ, ПРАЛАНГАЦЫЯ, КАНВЕРСІЯ, СПИСАННЕ ДОЎГА, РЭАЛЬНЫЯ ПАКАЗЧЫКІ ПРАЦЫ КАМПАНІІ, ЧЫСТЫ ГРАШОВЫ ПАТОК, СЕТКАВАЕ ПЛАНАВАННЕ, ЭЛЕКТРОННАЯ СІСТЭМА КІРАВАННЯ ПРАЕКТАМІ

Аб'ект даследавання – ЗАА «Інвестыцыйная кампанія «Юнітэр».

Прадмет даследавання – рэструктурызацыя запазычанасці.

Мэта работы: распрацаваць рэкамендацыі па ўдасканаленню metodyкі працы ЗАА «Інвестыцыйная кампанія «Юнітэр» над праектамі па рэструктурызацыі запазычанасці.

Актуальнасць працы: ва ўмовах дэфіцыту капітала, калі доўгатэрміновыя знешнія крыніцы фінансавання абмежаваныя і цяжкадаступныя, а ўнутраных недастаткова для забеспячэння эфектыўнай працы прадпрыемстваў, айчынных кампаній вымушаны звяртаць асаблівую ўвагу на кіраванне крэдыторскай і дэбіторскай запазычанасцямі. У сувязі з гэтым, вырашэнне праблемы спагнання плацяжоў з дэбітараў і выкананне абавязкаў перад крэдытарамі з'яўляюцца аднымі з неабходных умоваў павышэння эфектыўнасці функцыянавання прадпрыемстваў і пастаянным сродкам іх адаптацыі да зменлівых умоваў знешняга асяроддзя.

Вопыт працы ЗАА «Інвестыцыйная кампанія «Юнітэр» над праектамі па рэструктурызацыі запазычанасці налічвае больш за 15 год. У той жа час, існуе неабходнасць удасканалення існуючай metodyкі працы над такімі праектамі ў частцы планавання і кантроля.

Вынікі і іх навізна: у магістрскай дысертацыі разгледжаны тэарэтычныя асновы рэструктурызацыі запазычанасці, прааналізавана заканадаўства Рэспублікі Беларусь і вопыт замежных краін у сферы рэструктурызацыі запазычанасці, праведзены аналіз цякучай metodyкі, якой карыстаецца ЗАА «Інвестыцыйная кампанія «Юнітэр» у працэсе працы над праектамі па рэструктурызацыі доўга, а таксама распрацаваны рэкамендацыі па укараненню ў metodyку сеткавага планавання і электроннай сістэмы кіравання праектамі.

GENERAL WORK DESCRIPTION

Master work: 65 p., 7 ill., 3 tables, 30 sources.

DEBT RESTRUCTURING, NON-PERFORMING LOAN, PROLONGATION, CONVERSION, DEBT WRITE-OFF, REAL PERFORMANCE INDICATORS OF A COMPANY, FREE CASH FLOW, NETWORK PLANNING, ELECTRONIC PROJECT MANAGEMENT SYSTEM

Research object – CJSC Uniter Investment Company.

Research subject – debt restructuring.

Work objective: to develop recommendations for improvement of methodology of work of Uniter Investment Company on debt restructuring projects.

Relevance of work: with a lack of capital, when long-term external financial sources are limited and difficult to approach, and internal sources are not enough to ensure the effective functioning of enterprises, domestic companies have to pay special attention to management of accounts payable and receivable. Consequently, solution of the problem of recovery of payment from debtors and fulfillment of obligations to creditors constitutes one of the necessary conditions for improving the efficiency of enterprises performance and a constant means of adapting to changing external environment conditions.

Experience of Uniter Investment Company in work on debt restructuring projects accounts for more than 15 years. However, there is the need for improvement of the existing methodology used for work on such projects in part of planning and control.

Results and their novelty: master work contains the description of theoretical framework of debt restructuring, analysis of legislation of the Republic of Belarus and experience of foreign countries in the field of debt restructuring, analysis of the current methodology used by Uniter Investment Company in the work on debt restructuring projects, as well as recommendations on network planning and electronic system of project management introduction.