

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

МОТОЛЫГО
Павел Олегович

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «АБЦД»)**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель
Шутро Алексей Васильевич

Допущена к защите
«___» _____ 2020г.
Заведующий кафедрой
инновационного управления
_____ Е.А. Поддубская
кандидат педагогических наук

Минск, 2020

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 81 с., 8 рис., 17 табл., 25 источников.

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ, АНТИКРИЗИСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ, КОНКУРСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО, КРЕДИТОР, КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ, НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, САНАЦИЯ.

Цель работы: анализ антикризисного управления финансами производственного предприятия. А также разработка методологических рекомендаций.

Актуальность работы: в условиях обостряется конкуренция на потребительских рынках, устойчивость предприятий обеспечивается при помощи стратегий, направленных не только на максимальное удовлетворение потребительского спрос на товарных рынках, а также и на снижение всех видов издержек и максимизацию эффективности использования имеющихся ресурсов для производства, что в свою очередь позволяет обеспечить конкурентоспособность продукции. Однако нередко случаи, когда ввиду внешних или внутренних факторов предприятия утрачивают свою эффективность, что в свою очередь может привести к банкротскую предприятия.

Объект исследования: методы и механизмы антикризисного управления финансами предприятия.

Предмет исследования: совокупность денежных потоков и финансовых ресурсов, методика принятия антикризисных решений, процесс реализации антикризисных решений на предприятии.

Результаты и их новизна: внедрение разработанных рекомендаций по антикризисному управления финансами на производственном предприятии, находящихся в процессе конкурсного производства, способствует улучшению оперативной ориентации предприятий в различных хозяйственных ситуациях, повышению точности оценки целесообразности принимаемых хозяйственных решений, помогает изысканию резервов повышения конкурентоспособности предприятия, выработке стратегической линии его хозяйственного поведения.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магістарская дысертацыя: 81 с., 8 мал., 17 табл., 25 крыніц.

АНТЫКРЫЗІСНАГА КІРАВАННЯ ФІНАНСАМІ, АНТЫКРЫЗІСНАГА
КІРАЎНІКА, КОНКУРСНАГА ВЯДЗЕННЯ, КРЭДЫТОРАЎ, КАЭФІЦІЕНТЫ
ПЛАЦЕЖАЗДОЛЬНАСЦІ, НЕПЛАЦЕЖАЗДОЛЬНАСЦЬ,
РЭСТРУКТУРЫЗАЦЫЯ ЗАПАЗЫЧАНАСЦІ, САНАЦЫЯ.

Мэта: аналіз антыкрызіснага кіравання фінансамі вытворчага прадпрыемства. А таксама распрацоўка метадалагічных рэкамендацый.

Актуальнасць: ва ўмовах абвастраецца канкурэнцыя на спажывецкіх рынках, ўстойлівасць прадпрыемстваў забяспечваецца пры дапамозе стратэгий, накіраваных не толькі на максімальнае задавальненне спажывецкага попыту на таварных рынках, а таксама і на зніжэнне ўсіх відаў выдаткаў і максімізацыю эфектыўнасці выкарыстання наяўных рэсурсаў для вытворчасці, што ў сваю чаргу дазваляе забяспечыць канкурэнтаздольнасць прадукцыі. Аднак нярэдка выпадкі, калі з прычыны знешніх ці ўнутраных фактараў прадпрыемствы страчваюць сваю эфектыўнасць, што ў сваю чаргу можа прывесці да банкрутскай прадпрыемства.

Аб'ект даследавання: метады і механізмы антыкрызіснага кіравання фінансамі прадпрыемства.

Прадмет даследавання: сукупнасць грашовых патокаў і фінансавых рэсурсаў, метады прыняцця антыкрызісных рашэнняў, працэс рэалізацыі антыкрызісных рашэнняў на прадпрыемстве.

Вынікі і іх навізна: ўкараненне распрацаваных рэкамендацый па антыкрызісным кіраванні фінансамі на вытворчым прадпрыемстве, якія знаходзяцца ў працэсе конкурснага вядзення, спрыяе палепшэнню аператыўнай арыентацыі прадпрыемстваў у розных гаспадарчых сітуацыях, павышэнню дакладнасці ацэнкі мэтазгоднасці прымаемых гаспадарчых рашэнняў, дапамагае адшуканню рэзерваў павышэння канкурэнтаздольнасці прадпрыемства, выпрацоўцы стратэгічнай лініі яго гаспадарчага паводзін.

GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Master's thesis: 81 pp., 8 pic., 17 tab., 25 sources.

ANTI-CRISIS FINANCE MANAGEMENT, ANTI-CRISIS MANAGER,
COMPETITION, CREDITOR, PAYABILITY COEFFICIENTS, INSUFFICIENCY,
DEBT RESTRUCTURING, SANITATION.

Objective: analysis of crisis management of finance of a manufacturing enterprise. As well as the development of methodological recommendations.

Actuality of the research: in the context of increased competition in consumer markets, the sustainability of enterprises is ensured by strategies aimed not only at maximally satisfying consumer demand in commodity markets, but also at reducing all types of costs and maximizing the efficiency of using available resources for production, which turn allows you to ensure the competitiveness of products. However, there are frequent cases when, due to external or internal factors, enterprises lose their effectiveness, which in turn can add to a bankrupt enterprise.

Object of the research: methods and mechanisms of anti-crisis financial management of the enterprise.

Subject of the research: a combination of cash flows and financial resources, a methodology for making anti-crisis decisions, the process of implementing anti-crisis decisions at an enterprise.

Results and their novelty: implementation of the developed recommendations on anti-crisis financial management at a manufacturing enterprise that is in the process of competitive production helps to improve the operational orientation of enterprises in various business situations, improve the accuracy of assessing the appropriateness of economic decisions made, helps to find reserves for increasing the enterprise's competitiveness, and develop a strategic line his economic behavior.